

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



民調凸顯藍營隱憂 鄭運鵬領先



〈財經雜記〉渡邊太太的經濟學



上帝召喚？—關於自殺的電影

《今日靈修》



產業受傷更甚疫情

專家呼籲，今年台灣保險體系因防疫險及疫苗險，造成產險公司系統性風險，壽險公司淨值驟減，政府除了維持新台幣穩定、合理升息，收緊貨幣之外，更該考慮積極性財政作為，如還稅於民，以減輕人民及企業稅賦。

無薪假人數攀 1.7 萬 解封效應看 10 月

勞動部 26 日公布無薪假統計，共有 17660 人放無薪假，相較月中又增加逾 700 人。

【本報記者簡嘉佑台北報導】國境即將解封，盼為國內注入經濟活水，但無薪假人數卻還是上升？勞動部 26 日公布無薪假統計，共有 17660 人放無薪假，相較月中又增加逾 700 人。

勞動部官員黃維琛表示，因為業者仍在觀望，加上無薪假多為三個月一期，邊境開放的政策又尚未見效，研判要等到 10 月中才會顯現效果。

製造業缺料又缺單

勞動部 26 日公布最新減班休息（無薪假）的統計，因應景氣影響勞雇雙方協商減少工時事業單位計 2687 家，實施人數

1 萬 7660 人，與前期相比家數和人數增加 46 家、723 人。

由於製造業從 8 月中旬開始，已經連續 6 期出現無薪假人數上升的狀況。對此，勞動部勞動條件及就業平等司司長黃維琛分析：一、汽車零組件出現缺料的情況，而無法接單時，會實施減班休息；二、工具機及零組件、資訊電子業則是有訂單減少的情況，也會協商無薪假。

國境解封沒幫助？

這一波住宿及餐飲業、觀光業、運輸及倉儲業與批發及零售業飽受疫情衝擊，但隨著邊境解封的消息，這些產業有望

注入活水，不料統計結果發現，這些產業無薪假的人數並沒有因而減少。

黃維琛分析說，除了還有部分業者在觀望邊境解封的影響之外，大多數申請減班休息（無薪假）的業者都是以 3 個月為一期，還要等到 10 月之後才能不延續申請，所以預計「邊境解封的效應要到 10 月中，才能發揮作用」。

無薪假仍有補助

然而，勞動部曾因疫情，提出各產業紓困方案，也於年中拍板通過紓困補助延長至 2023 年 6 月 30 日，其中也不乏對無薪假勞工的救濟。

對此，勞動部長許銘春表示，勞工可從「充電再出發」及「安心就業」二擇一申請補助。

「充電再出發」是鼓勵勞工趁無薪假期間，充實技能，勞工只要參加公司辦理、勞動部自辦或委辦，以及勞動部數位學習等，每月最高參訓 144 小時，每小時補貼 168 元，每月最高可領 24,192 元。

充電再出發

安心就業則是針對無薪假實施 30 天以上且有就業保險勞工，提供薪資差額補貼，以勞工前六個月平均投資薪資為基礎，採三級制補貼，最長可領 24 個月。



▲ 勞動部官員黃維琛 26 日表示，邊境開放的政策尚未見效，研判要等到 10 月才會顯現效果。（網路截圖）

新興菸品藏校園 董氏籲儘速修法禁止

【本報記者簡嘉佑台北報導】朋友都在吸，青少年使用電子菸趨勢難擋！董氏基金會菸害防制中心主任林清麗 26 日於記者會表示，英、美都因為沒有嚴禁使用電子菸，導致新興菸品於青少年之間氾濫，呼籲政府應引以為鑑。全國家長會長聯盟理事長黃正銘說，政府應儘速通過菸害防制法修法，嚴禁電子菸與加熱菸。



▲ 董氏基金會主任林清麗（左二）表示，英、美都因為沒有嚴禁電子菸，致新興菸品於青少年之間氾濫。（全國家長會長聯盟提供）

7.9 萬名青年受害

全國家長會長聯盟、中華民國中小學校長協會、台灣菸害防制暨戒菸衛教學會、台灣醫界菸害防制聯盟、董氏基金會等五大團體，號召 34 個共同聲援團體共同召開記者會指出，國健署調查，推估全台有 7.9 萬名青少年正在使用電子菸，而「朋友都在吸」是青少年使用電子菸最主要的原因。

台北市家長會長協會理事長周季平表示，「電子菸現在並沒有合法的進口管道，不能夠公開販售」，但最近開學有許多家長向協會求助表示，孩子班上同學都在抽電子菸，而學長姐就是供應商。

新興菸品易上癮

台灣菸害防制暨戒菸衛教學會常務理事郭斐然醫師指出，無論電子菸還是加熱菸，都是尼古丁成癮。他指出，有些電子菸產品甚至 1 cc 就含有 50 毫克的尼古丁，約是 2 至 3 包菸的尼古丁的含量，而「使用者根本不知道吸入了這麼多尼古丁」。

台灣兒科醫學會副秘書長陳錫洲醫師指出，新興菸品添加各式香精，誘使青少年嘗試，內含高濃度尼古丁鹽，更容易上癮。他警告，過量尼古丁將危害發育中青少年的神經系統，且成癮後想要停用，就會有「戒斷症狀」，變得焦慮、易怒、坐立難安、注意力無法集中。

儘速修法禁止

林清麗以英國與美國為例說，兩國曾開放成人使用電子菸，卻連帶導致電子菸在青少年之間大流行，光美國共有 530 萬名青少年使用電子菸，英國青少年使用電子菸的人數也在短時間內翻倍。她呼籲，讓年輕人陷入新型菸品的危機風暴，政府做再多補救都是亡羊補牢，台灣應以此為鑑，勿重蹈覆轍。

黃正銘表示，一個班級才 40 個學生，竟然可以搜出 30 幾套電子菸具，而且都是相同款式系列，顯示菸商已深入校園。他呼籲，政府勿再拖延，務必儘速完成菸害防制法修法。

他呼籲，政府勿再拖延，務必儘速完成菸害防制法修法。



▲ 圖為高雄市鹽埕區民生工業製造業者工作情形。（中央社）



《焦點圖文》

台股大跌逾 240 點失守萬四創今年新低

美股持續重挫，台股 26 日同步滑落，早盤指數大跌逾 240 點，失守萬四關卡，並攪破 7 月 12 日低點 13928.66 點，創 21 個月來新低。（中央社）

社論

選舉不只要公平公開 更要正派格調

台灣民主選舉這麼多年了，如果政黨競爭還停留在民粹、抹黑跟謊言之上，那無疑是可悲至極！

但是為什麼抹黑造謠越來越多，甚至連市長級、總統級的選舉都屢見不鮮，那就是因為政治人物拒絕了格調，媒體記者放棄了專業，與普羅大眾忘記了求真，讓這些灑狗血的劇情，登上各樣正式的政論節目，還被各大媒體爭相報導，（好在醒報一點都沒有）。

這些訊息經過有心人士刻意散播，最後又在民間各樣轉傳、轉述，成為一個墮落的循環，卻沒有一個人可以說自己沒有分。

到底誰在選舉

首先，政治人物無疑要負上最大的責任，今天能夠參選，必然要比一般人對政治更有責任感，對於道德、正義的追求也要比旁人強烈。任何競選團隊當中，最後拍板的必定候選人，除非這個候選人是個傀儡。

但是今天台灣的選舉，卻常常讓人不清楚到底誰在選舉？有許多的民間人士，甚至還不是專職的競選團隊，就利用自己的名氣、專業跟位置，肆意放出各種惡毒消息，明顯的用抹黑來當側翼助選。這樣的人或許是有自己的偏好、對未來的考量，不用負起競選的責

任，卻可能因為助選有功，獲致好處。

維持選舉的格調

其次，候選人要有獨立的判斷能力，許多第一次參選的候選人，因為過去沒有競選的經驗，容易為了選票不擇手段，忘記了參選的目的。專業的候選人跟團隊，除了政治專業跟服務民眾的熱情，更重要的是一定要有民主選舉的格調。

選舉就跟競賽一樣，如果連運動精神都沒有了，那就不是比賽，只是一場匹夫的打爛仗。候選人必須要有用勇氣拒絕魔鬼的誘惑，清楚的跟錯誤的謬論劃清界線，同時也要懂

得跟造謠人物保持距離。如果躲在幕後，放任有心人士造謠，那其實不叫切割，而是變相收割。

除了候選人之外，包括政黨幹部、政府官員，都應該在爭議言論發酵的當下，澄清或是抵制錯誤的言論。因為這牽涉到政黨提名，也跟社會風氣與正義相關，這不是妨礙言論自由，而是維持選舉的格調，不然就真的是一場等而下之的民粹大戰了。

勿成為謠言的傳聲筒

近來的選舉紛擾中，特別期待看到各政黨的主席，還有總統、副總統跟行政院長等，能

夠對於抹黑造謠，又欠缺求證的言論，提出譴責。因為選舉風氣的提升，是關乎全台灣的未來，而不是一黨之利。

第三，在這些抹黑言論當中，媒體常常不知不覺也成了傳播的管道。讓人好奇電視媒體的主管機關 NCC，到底要等到甚麼時候才要有動作？台灣的媒體監管一直都有爭議跟雜音，現在不就是 NCC 證明自己作用的時候？

因為近來的爭議言論，幾乎都是由政論節目發出，卻不見 NCC 有任何管制。各家媒體也該自覺，不要成為謠言的傳聲筒，媒體應該是把關跟求證，而不是像是街頭巷尾圍觀看打

架的群眾，袖手旁觀還不忘拍手叫好，把堂堂媒體受眾擺弄成看熱鬧的小民。

選舉需要轉型

台灣經歷了這幾年的選舉，賄選是變少了，但是這些操弄言論傷害對方，或是混亂社會的狀況卻是越來越多。候選人的學歷經歷是越來越高了，但是對選舉品味的堅持，卻不感覺有相對提升。

台灣的選舉需要進一步轉型，過去要求的是普選跟公平，現在要的是公義跟格調。如果政府政黨不能從自己做起，只會指責別人，那所謂的選舉，只是讓民眾多看幾場吵架，這樣的選舉可悲至極，選民千萬要自我提升，不要讓攪亂一池清水的人得逞。

民調凸顯藍營隱憂 鄭運鵬領先張善政

中廣民調 26 日出爐，雙北與宜蘭縣都由國民黨暫時領先，其中台北市長候選人蔣萬安以 27% 的支持度領先，有望穩健當選。

【本報記者簡嘉佑台北報導】綠營在澎湖縣、苗栗縣、桃園市與基隆市等一級戰區取得微幅領先，藍營民調力追差距！中廣民調 26 日出爐，雙北與宜蘭縣都由國民黨暫時領先，其中台北市長候選人蔣萬安以 27% 的支持度領先，有望穩健當選。其它如桃園市、基隆市等戰區都是民進黨（鄭運鵬、蔡適應）領先，但都只有微幅領先。

此次民調選擇八個縣市：台北市、新北市、桃園市、基隆市、宜蘭縣、新竹市、苗栗縣與澎湖縣。中廣董事長趙少康解釋說，「本次選擇的縣市不是三腳督，就是雙強鼎立等具有指標性意義的縣市」，盼能提供各界進行參考，因為其它縣市的選情都已經底定。

蔣萬安穩健當選

雙北市民調顯示，國民黨候選人蔣萬安以 27.76% 的支持度，贏過無黨籍黃珊珊 20.9% 與民進黨陳時中 19.72%，有顯著的優勢。趙少康表示，其中青年最歡迎的候選人為黃珊珊，在青年中有 32.74% 的支持度，而陳時中對年輕選民只有不到 10%，直呼他在年輕選票上是「一場糊塗」。

本次民調也針對政黨支持度進行調查，國民黨支持度僅在台北市與苗栗縣領先。趙少康表示，雖然各縣市「看人不看黨」的選民都有將近半數，但國民黨只有兩個縣市佔優勢，這是「國民黨需要警惕、檢討的事情」。

力追民進黨小幅優勢

在桃園市、基隆市、澎湖縣與苗栗縣選戰都是三腳督，皆由民進黨候選人取得微幅優勢，但都沒有達到顯著的民調



▲台北市長候選人蔣萬安 (左 1) 以 27% 的支持度領先，有望穩健當選。(網路截圖)；在發生前新竹市長林智堅論案、桃園羽球場後，鄭運鵬 (左 2) 的民調竟然還能領先；基隆市的民進黨候選人蔡適應 (右 2) 以 28.48%，微幅領先國民黨的謝國樑的 27.22%；侯友宜 (右 1) 以 47.5% 狠甩民進黨候選人林佳龍的 17.9%。(以上 3 張中央社)

差異。桃園市與基隆市的民進黨候選人鄭運鵬、蔡適應分別以 24.77% 與 28.48%，微幅領先國民黨候選人張善政、謝國樑的 21.38% 與 27.22%。

針對鄭運鵬領先的狀況，趙少康驚訝的說道，在發生前新竹市長林智堅論案、桃園羽球場後，鄭運鵬的民調竟然還能領先。他指出，該民調是在地震前所做，研判民調沒有完全反應選情變化，但張善政在年輕選票落後，仍然是需要急起直追的部分。

此外，苗栗縣與澎湖縣都出現國民黨內閣的狀況，候選人鍾東錦、葉竹林都脫離國民黨以無黨籍參選。民調顯示，民進黨苗栗縣長候選人徐定禎與澎湖縣長候選人陳光復分別以 15.44% 與 21.05% 取得領先。趙少康強調，如果國民黨沒有出現棄保的狀況，這兩個縣市很有可能就會被民進黨拿下。

新北宜蘭怕奧步

此外，在新北市與



▲台北市長候選人蔣萬安 (左 1) 以 27% 的支持度領先，有望穩健當選。(網路截圖)；在發生前新竹市長林智堅論案、桃園羽球場後，鄭運鵬 (左 2) 的民調竟然還能領先；基隆市的民進黨候選人蔡適應 (右 2) 以 28.48%，微幅領先國民黨的謝國樑的 27.22%；侯友宜 (右 1) 以 47.5% 狠甩民進黨候選人林佳龍的 17.9%。(以上 3 張中央社)

宜蘭縣，國民黨都取得顯著的領先，新北市長候選人侯友宜更以 47.5% 狠甩民進黨候選人林佳龍的 17.9%；林姿妙則以 30.47% 的高支持度，大勝民進黨江聰淵 (20.97%) 與民眾黨 (4.31%)。

前台北市長郝龍斌說，整體民調顯示，在民進黨執政如此糟糕，但國民黨卻沒有從中獲利，尤其國民黨在年輕選票明顯落後很多，成為未來選舉的關鍵。但他也指出，目前在新北、宜蘭的領先明顯，只擔憂民進黨出選舉「奧步」，如質疑侯友宜的博士學位或用司法



▲林姿妙 (左) 則以 30.47% 的高支持度，大勝民進黨江聰淵 (20.97%) 與民眾黨 (4.31%)。(網路截圖)。高虹安 (右) 受到年輕人的歡迎，20 歲到 39 歲的民眾中，有 34% 都表態支持她。(中央社)



途徑抹黑林姿妙。

民眾黨有望拿下竹市

此外，在新竹市「三腳督」的戰情中，民眾黨候選人高虹安以 26.01% 的支持度，勝過民進黨沈慧虹 (18.22%) 與國民黨林耕仁 (14.25%)，是顯著差異。高虹安尤其受到年輕人的歡迎，20 歲到 39 歲的民眾中，有 34% 都表態支持她。

學者林郁方指出，民眾黨為新興的政黨，但跟國民黨選民的重疊度高，若發現候選人沒有機會當選，就會轉回支持國民黨，如台北市、桃園市部分。

BA. 5 已成主流 第六輪快篩實名制上路

【本報記者簡嘉佑台北報導】BA. 5 已成主流，第六輪快篩實名制 10 月上路！指揮中心指揮官王必勝 26 日說，快篩劑貨源充沛，將開啟第六輪快篩實名制，最多可購買 6 份；指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞指出，26 日新增 128 例 BA. 5 都是本土個案，佔上週抽驗定序個案中的 80.5%。此外，26 日本土新增 28513 例確診個案，另增 56 例死亡。

指揮中心指出，26 日新增之 128 例 BA. 5 本土個案，佔上週抽驗定序個案中的 80.5%，分布為北部 70 例、中部 32 例、南部 20 例與東部 6 例。羅一鈞表示，「現在 BA. 5 已經是國內的主流病毒株」，確診個案以北、中部較多，預期比例還會逐步攀升。

國內出現首例 BA. 5 兒童腦炎個案，為一名 2 歲男童，無慢性病史，未接種過疫苗，確診後因活力、食慾下降疲倦送往

急診，檢查體溫 40.6 度，且持續性全身抽搐 30 分鐘，頭部電腦斷層顯示有腦水腫，診斷為疑似腦炎，目前病況有改善，仍持續在加護病房治療中。

指揮中心指出，世界衛生組織 21 日資料指出，BA. 5 變異株現為全球現在主流株，占比為 76.6%，另 BA. 4 變異株占比約為 7.5%。此外，隨病毒持續演化，BA. 5 變異株分支 (BA. 5.X) 型別及病例數持續增加，其中以 BA. 5.2、BA. 5.2.1 為多，需持續追蹤監測。

王必勝說，10 月 1 日起，實施第六輪家用抗原快篩試劑實名制，每輪購買週期將固定為 1 個月，購買份數從原先 2 份 (10 劑)，增加至多可購買 6 份 (30 劑)，並可分次 (次數不拘) 購買 (可代購)，售價仍維持每份 (5 劑) 500 元。

此外，第四輪 0 至 6 歲學齡前幼兒與第二輪 65 歲以上長者免費領取 1 份 (5 劑) 快篩試劑。

▼數位發展部部長唐鳳（前中）、文化部政務次長李靜慧（前右）與中央社董事長劉克襄（前左）出席中央社第5屆「我是海外特派員」並合影留念。（中央社）



如果唐鳳是記者 最想去烏克蘭

【本報記者簡嘉佑台北報導】「如果我是外派記者的話，最想去烏克蘭！」數位部部長唐鳳26日接受中央社學生特派員提問時回答，如果自己是新聞工作者，最想從事實查核的工作，讓台灣民眾都能夠有假訊息的免疫力。她表示，新聞的數位轉型不可或缺，政府協助本土媒體與平台科技業者共榮共存。

積極讓媒體分潤

中央社26日辦理第五屆「我是海外特派員」記者會，是在近兩年疫情中止後，再度派出4名學生前往菲律賓、新加坡、馬來西亞和泰國擔任實習特派員1個月。4名小特派員也到記者會現場接連詢問唐鳳問題，現場包括第一銀行總經理李嘉祥，中央社社長張瑞昌等上百位嘉賓，都仔細聆聽雙方的對答。

中央社董事長劉克襄致詞表

唐鳳表示，她正積極與數位平台業者協商，與在地新聞業者共榮共存，確保新聞業的工作能取得一定的數位轉型資源。

示，該活動透過線上課程、講座等管道已培育超過1萬名學生，每年更派出4、5位特派員到海外學習。他誇獎唐鳳說「她為民眾帶來精準分析」，並讓小特派員現場採訪唐鳳，他開玩笑說，「希望唐鳳接受訪問時，要用地球人的語言」。

如果唐鳳是記者！

唐鳳致詞時，也接著劉克襄的話表示，「各位地球人好」。她指出，大多產業都面臨數位轉型的問題，但有些產業更具備公共價值，像是「沒有新聞業就不會有民主社會」，所以她正積極與數位平台業者協商，與在地新聞業者共榮共存，確保新聞業的工作能取得

一定的數位轉型資源。

在馬來西亞實習的特派員廖彥甄首先提問：如果部長有機會成為海外特派員，會最想去哪個國家？唐鳳回答表示，「那要看是多遠的未來」，近期最關心的是烏克蘭，自2月以來俄烏戰爭爆發以來，該國屢屢運用最新的通訊傳播科技，讓全世界的盟友知道他們故事，並持續了解後續重建的擘劃。

菲律賓特派員周雨潔則問說，如果部長是記者的話，會最想要從事什麼類型的新聞？唐鳳說，最想要做「事實查核工作」，台灣是數度被評為受假訊息危害最嚴重的地方，目前台灣已與國際事實查核組織合作，試著推行「先查證、再

轉傳」的觀念，盼能強化民眾對假訊息的免疫力與抗體。

泰國特派員李婕瑜提問說，部長最深刻的海外經驗為何呢？唐鳳指出，6月曾到義大利待了一個禮拜的時間，與17個國家的數位相關領導人討論在俄烏戰爭之後，民主陣營的盟友如何透過數位傳播技術進行聯防，例如透過「星際檔案系統」的技術，確保政府官網不會被貫穿或竄改。

星際檔案，防範網攻

到新加坡實習的特派員謝佩玲則問說，到海外親身體驗與在網路連線的不同為何？唐鳳分享說，透過網路視訊的模式，無法接受到如手勢或姿態等非語言訊息，雙方往往比較客氣。但若討論比較有衝擊性的議題時，很難隔著螢幕讀空氣，所以要與不熟悉的對象建立關係，還是直接見面比較好。

財經短波

經部成立地熱學研合作平台 探勘場址將增至8處

【本報記者章文台北綜合報導】地熱發展最困難的部分為前期探勘，12所地科相關校系將成立「地熱探勘學研合作平台」，他們應經濟部中央地質調查所邀請，預計明年累計8處探勘場域，供下一階段開發商運用，助攻2050淨零目標。

經濟部邀請國內地球科學、地質資源相關校系，籌組「地熱探勘學研合作平台」，並在26日上午簽署合作備忘錄。

經濟部次長曾文生致詞表示，台灣地質研究長期聚焦地

質安全，除地殼變動產生的威脅，或許也有機會帶來新能源；地熱在台灣發展頗久，光宜蘭清水地熱就發展逾10年，以台灣現行探勘、開發方式來看，要達到規模經濟並不容易。

曾文生指出，地熱最困難為前期探勘，因有一定程度沈沒成本，若透過商業邏輯推動，發展速度會慢很多，因此經濟部希望透過此平台整合國內學術領域，進行台灣地熱潛能完整調查，提供資訊給下一階段開發商運用。



▲經濟部邀請國內地球科學、地質資源相關校系，籌組「地熱探勘學研合作平台」，並在26日上午簽署合作備忘錄。（中央社）

台塑企業1.4億「催生」 每名新生兒可領2萬

【本報記者章文台北綜合報導】為善盡企業責任，台塑企業鼓勵員工生育，從今年7月起增設生育獎勵措施，致贈員工新生兒每人新台幣2萬元生育禮金，每名幼兒每月還有2000元育兒補助，直到滿6歲為止。

台塑企業26日透過新聞稿表示，以全企業平均每年約850名新生兒估算，這次增設的各

項生育獎勵措施，每年約補助1.4億元。

台塑企業表示，企業致力照顧員工，實施許多員工福利及優惠措施，這次福利將懷孕員工或員工配偶納入關懷，除了提供內含多項營養補充品的「好孕福袋」，員工或員工配偶生產後，企業也會贈送含有多項實寶用品的「實寶福袋」。



▲台塑企業注重員工健康與福利，下月起祭出一億四千萬元「催生計畫」，獎勵新生兒。（中央社）

到65歲才能請領退休年金。問題是，勞保基金至2028年就是負881億元，退休勞工豈非望梅止渴？

面對勞保潛藏負債達10.29兆元，要如何達成收支平衡，如果排除政府補助，以及意外的基金操作績效特別好的因素之外，勞保平衡費率高達27.83%，才能支付未來50年年金給付，這麼高的費率，由誰支付？勞、資、政府都扛不動！

國庫撥補短期解渴

行政院2017年提出勞保年改革案，規劃逐年提高勞保保費，因所得替代率太低，不僅勞團、反對黨抗議，執政的民進黨也不認同，只好採取每年國庫撥補的方式，往後遞延破產壓力，其中2020年撥補200億元，2021年撥補220億元，2022年撥補300億元，2023年預計撥補450億元，今年勞保基金虧損嚴重，撥補金額料將更龐大。

問題是，勞保精算預估到2028年短差2965億元，政府即使年年歲收超徵，也不可能有那麼多預算填補差額。台灣人口自2020年開始負成長，今年上半年比去年同期減少30萬1231人，而且已連續兩年「生不如死」，勞保再不改革，年輕人擔心2028年以後，將領不到各類勞保給付及老年年金的狀況，確將發生。

未來缺口國庫難補

政府當前由國庫撥補勞保基金不足，只是短期應急措施，未來資金缺口快速膨脹，國庫根本無力支付。如何徹底改革？或許學習歐美先進國家，將勞保訂下落日條款，逐步輔導勞工轉向金融機構投保，才能因應人口快速減少，入不敷出的窘境。

不論如何，勞保6年即將破產，已不容延宕，否則將是社會的大災難，政府應儘速拿出魄力，徹底改革。



勞保6年後將破產 改革不容延宕

何 策

（資深媒體人）

勞保今年1月精算指出，潛藏負債高達10.29兆元，預估至2028年餘額為負881億元，屆時各種保險給付，包括退休年金，都將無法支付，且今年上半年勞保基金虧損727.1億元，破產恐將提前。當前政府改革延宕，治絲益棼，只會使問題更複雜難解。

72年的勞保未曾改革

勞保自1940年開辦，迄今已72年，當初規劃保障的範圍包括傷害、殘廢、生育、死亡及老年5種給付，2009年1月1日起，增加老年年金、失能年金、遺屬年金三種給付。當初規劃的時空背景，與現在截然不同，政策卻未調整，造成勞保窘困的現況。

勞保制度實施之初，台灣尚享有人口紅利，出生率遠大於死亡率，年輕人不斷投入職場，財源不虞匱乏，然而自1980年開始，出生率下降，青壯年人口驟減，少子化導致社會保險基金繳交保費人數下降，戰後嬰兒潮年老體衰，請領傷病及退休給付人數激增，且平均餘命延長，保費支出快速增加。

勞保再6年破產

勞保收支情況，如果排除基金財務運用，可能造成影響盈虧因素之外，依勞保財務最新精算報告顯示，2021年基金餘額為7624億元，收支情況為負464億元。2022年餘額為7683億元，收支負811億元，勞工所有各項給付，都將無法支付。

今年金融市場動盪不安，上半年勞保基金股票操作虧損已達727.1億元，預料全年度勞保基金運用的效率，會造成多少虧損，無法預測，不過以現在股市行情來看，不容樂觀。今年精算結果，如果不計基金操作盈虧，從2028年開始，全體勞工將可能領不到退休金及各項傷病、失業給付，後果不堪設想。

人口結構是罩門

其實現在年邁勞工領取的勞保老年年金，並不算多，全部146萬老年年金領取者，平均月領只有1.7萬元。其中月領不到1萬元有16.7萬人，占12%。；月領1至2萬元，有78.2萬勞工，占53.43%；月領2至3萬元，有44.6萬人，占30.47%，月領3至4萬元，

有6.5萬人，占4.44%；月領4萬元以上，只有1217人，僅占萬分之8。

以現在的物價水準，勞工領取的退休年金，難以維持基本生活，勞保改革要刪減退休金，將使退休勞工生活雪上加霜。至於其他的傷病、職業災害，以及失業保險，都是在勞工最脆弱，需要幫助的時候，伸出援手，給付的金額都不算高，又如何再減少給付？難題不小。

延宕改革 治絲益棼

為了減輕勞保基金的負擔，政府已將勞工請領退休金的法定年齡，一延再延，原規定是2017年以前60歲，自2018起61歲，依此續推，至2026年起，訂為65歲，也就是說民國51年次以後的勞工，都要



▲ 西方人玩撲克，好比以拳頭大小決勝負。(Photo by Klim Musalimov on Unsplash)

■ 黃冠華

(旭榮集團執行董事)

鼠(2020)年開春，迎來了第一隻黑天鵝，從大陸武漢開始的新型冠狀病毒(COVID)疫情擴散。世界各國紛紛封城，公共交通停擺、專機撤僑。電影情節真實上演，亞洲各國戒慎恐懼，如臨大敵。

要打赢一場偉大的戰役，絕對不是只靠英明的將領統帥，更在每位衝鋒陷陣的軍官士兵、精準的後勤補給，和高昂的戰鬥士氣。

疫情爆發面臨挑戰

我服務的旭榮集團母公司，每年都會在農曆年前後舉辦策略大會，請全球副理級以上的同仁及各事業體與功能性主管來台與會。除了業績檢討之外，並共同討論決策來年的戰略規劃，而2020年同時也是公司創立第45週年，原預計宴請超過一千名賓客共襄盛舉，時間點也恰巧落在這波疫情擴散的最高峰期！

這可能是我這幾年內要做出最困難的決策，一邊是籌備多年的大會，諸多準備蓄势待發，就等著這一天的精彩呈現。另一邊卻是不可測的病毒迅速蔓延，速度及嚴重性遠遠超過過去人們的預測及想像，而我要冒著這風險，召開這個會議嗎？

降低不確定性

雖是新年假期中，但台北總管理處的工作小組立即啟動。負責籌備策略大會及週年慶的工

作團隊快速反應，改籌畫線上會議，各單項負責人皆在我下達指令前，都預先擬好方案，再呈交決策。第一時間先確認所有陸籍同仁幹部調整行程，斷然取消來台。

兩天一夜的策略大會則縮小規模並更改地點，流程重新規劃，只留必要主管報告。千人聚會的第45週年慶直接宣布延期舉辦，並在最短時間內，擬定所有對外



▲ 計畫趕不上變化，但透過大家的用心與協同努力，降低負面影響，卻是我們可以把握的。(Photo by Anna Samoylova on Unsplash)

練出來的成果，在本次危機處理中充分的展現。除了深刻感激之外，我也願給予企業內負責相關事務的所有夥伴，極為讚賞的高度評價。

換句話說幫助大

前一陣子老爸的好朋友送我黃俊雄布袋戲的表演票，在國家戲劇院公演。他約老媽去，老媽對布袋戲表演興趣不大，就說不去了，老爸只好約了想看戲的老朋友去看。

傍晚看完回來，剛好老媽不在。老爸告訴我，「厚！那個布袋戲真的是我看過有史以來最棒的表演！」老爸講得口沫橫飛，說那表演如何顛覆傳統布袋戲印象等等，我聽得如癡如醉，就好像看現場演出一樣精彩。晚餐後，老媽問起，那個布袋戲怎麼樣？老爸在餐桌上淡淡的說，「你真是有先見之明，還好你沒去看，表演就一般般。」我在旁邊聽了，眼睛瞪得超大，但還是

回應與公司因應措施，讓一切的不確定性降到最低。計畫趕不上變化，是我這幾年來的最大體會。但透過大家的用心與協同努力，降低負面影響，卻是我們可以把握的。由於產業的特性，我們需要在全球投資，常常要面臨國際政治動盪、工人罷工、甚至戰爭、海盜侵擾等臨時變化，所以在這十多年中養出了一身管理技能。

團隊磨練企業文化

「危機管理」是每間企業都需要有的思維，這需要承平時期的演練、緊急溝通架構的提前建立，高度的團隊協作默契，與當責者主動積極的態度，而這絕非一朝一夕之功！防疫就像作戰，要打赢一場偉大的戰役，絕對不是只靠英明神武的將領統帥，其關鍵更應該在每位衝鋒陷陣的軍官士兵、高效精準的後勤補給，和高昂的戰鬥士氣。

這是企業文化與團隊協作磨

要再去炒冷飯，也不用再去找麻煩。我看到好看的表演，對我來說已經賺到了。多講一句話讓她爽。反正戲都已經看完了，如果這樣講還能讓人家高興，帶來一些附加價值，那不是一件很棒的事嗎？她心情好，我們生活也比較好過，對不對？」

回想從孩童時期開始，打架時你打我一下，我一定要還手，總是要打到最後那一下，因為要贏；攻要害，甚至是語不驚人死不休，因為要贏；參加社團組織、朋友聚餐，都巴不長大以後，和人家吵架總是要講到「最後那句最傷人的話」，因為要贏；進入職場，無時無刻都散發著戰鬥氣息，誰敢對我不好，我一定加倍奉還，因為要贏；很多場合說話都如刺刀般的銳利直接，讓別人知道自己有多厲害、多博學，因為要贏。

現今社會上的諸多顯學，都在教你怎麼贏，才能贏得漂亮、贏得徹底，好像這樣才是人生的勝利。

反正戲都已經看完了，如果這樣講還能夠讓人家高興，帶來一些附加價值，那不是一件很棒的事嗎？

決定默不作聲。吃完飯，我問老爸，你怎麼和老媽說表演普普通通不好看？老爸笑著說「你要懂得讓別人贏呀！如果我回來和她講，哈哈，你活該，那愛好看就是沒去看，你就沒好看戲的命，以後知道了吧！」這當然也是一種做法，但是對整件事情一點幫助都沒有。

讓人贏等於自己輸？

對於已經發生的事情，不需

利組。在我記憶中，很少聽到叫你「讓別人贏」的說法。其實，讓別人贏，不代表就是讓自己輸。老爸的智慧，讓我思考了很久很久。

做個如山的父親

我是一個企業經營者，也是一個父親。我有三個可愛的小朋友，現在老大哥上國中，雙胞胎兒妹倆上小學。當年在生老大之前，我就在想，我要

要贏得漂亮，讓別人先贏！

現今社會上的諸多顯學，都在教你怎麼贏，才能贏得漂亮、贏得徹底，卻很少聽到叫你「讓別人贏」的說法。



▲ 很多孩子也許平常已經習慣太多的掌聲，或是在生活中過度的被保護，以致未能在成長過程中體會挫折。(Photo by maxresdefault)

一是與人相處的能力。人類是群居的動物，未來任何的工作或學習，一定都離不開人與人之間的相處。所以人與人相處的能力，其實是最基本的。但是我們現行的教育體制卻沒有著重在培養這件事情，甚至因為對於分數成績的追求，反而是逆向的在貶毀人與人之間那種最純真善良的價值。「與人相處能力」的訓練和培養，

我一直很認同小野先生所說的，父親要像山一樣的存在。我們不一定天天去爬山，但是當你想親近山的時候，山，就在那裡。

人又常常不在，反而可能造成一種信念和規範不能持續的困擾。

生存的基本能力

我也就一樣的問題問過華德福的董事長，也就是大家所熟悉的嚴長壽先生。他問我，你覺得小朋友未來要在這個社會生存，應該要依靠哪些技能？答案不應該是國文、英文、歷史、化學等等學科吧？嚴先生認為，應該是以下三項能力：

是人之所以能在社會中成長的關鍵之一。

二是解決問題的能力。其實，生活和生命就是不斷的發現問

父母陪孩子選擇

嚴先生笑著說，在華德福，

《複利效應》

作者：戴倫·哈迪（成功雜誌前發行人） 出版社：星出版

成功不是靠運氣，不論你做什麼、學什麼，使用什麼戰術或策略，有什麼目標與渴求，成功都是複利效應產生的結果。「複利效應」源於一項簡單原理：每天看似不經意的小決策，將引領你邁向你一直渴望的人生，或是導致你走向不幸與失敗。

本書作者戴倫·哈迪為《成功》雜誌前發行人，哈迪在本書整理出最有效的6個步驟，幫助你更快達成各項目標，實現你想要的生活。

不是大事累積起來發揮最大功效，而是成百上千、甚至數百萬件小事累積起來，區分出平凡與卓越。



《這樣說話，讓你更得人疼》

作者：大野鴉子（產業諮詢師） 出版社：平安文化

「語言」是很可怕的东西，把話說進對方的心坎裡，成為人見人愛的說話高手！

本書由專業職涯諮詢師執筆，彙集超過20,000個諮詢經驗，針對「問候、請求、拒絕、誇獎、答覆、訓斥」等15種我們生活中最常見的對話情境，詳細列舉141個溝通實例，幫助你有效辨認「沒必要說的話」，並將其轉化成「更得人疼的好話」。現在就來讓



《喔！臺味原來如此》

作者：陳靜宜（美食專訪） 出版社：麥浩斯

豆花、蚵仔煎、鼎邊趖、牛肉麵、薑母鴨……這些我們再熟悉不過的日常菜色，是不是常常吃其然卻不知所以然？不確定它的身世、來源、講究、變遷，也不確定它是臺灣在地口味，還是由過往各處移民所帶來的融合風景？

臺灣食物的來由，與時空脈絡交織，更與過往華人的遷徙密不可分。作者陳靜宜帶著高度熱情，如同食物偵探循線追蹤，走訪臺灣、廈門、福州、漳州、泉州、檳城……，細察

常民飲食是如何順應當地民



▲ 人類是群居的動物，未來任何的工作或學習，一定都離不開人與人之間的相處。(Photo by craftbeermania on PhotoAC)



▲ 其實，讓別人贏，不代表就是讓自己輸。(Photo by Annie Spratt on Unsplash)

《讓別人贏》簡介

西方人玩撲克，好比以拳頭大小決勝負；亞洲人打麻將，本質是「和諧的組成」。贏的關鍵，不是因為你最強大，而是因為你們的「局」最和諧。也就是說，讓別人贏，不代表就是讓自己輸。

唯有真心利他，才能真正利己！耕耘傳統紡織企業的斜軋企業家——黃冠華，行腳遍布中國、東南亞、歐美以及非洲，謀畫商業布局外，更涉略新創天使創投。看清了工作與生活的本質的他，歷經多領域的經驗總結出成功的處世哲學，從創投、經營、人生思維、家庭教育談起，期待閱者有收穫，體驗箇中樂趣。

作者：黃冠華（旭榮集團執行董事）

出版社：商業周刊

出版日期：2022/05/12



▼ 渡邊太太們若繼續玩套利，就可能血本無歸，因為賺了利率差，卻賠上貶值 24.4% 的匯率。(網路截圖)



財經雜記

渡邊太太的經濟學

游常山

(資深媒體人)

猶記得 2008 年全球金融海嘯，全球主要檢討焦點在美國聯準會太過寬鬆放任，甚至允許「結構債」這種從來沒有看過的、奇怪而複雜的金融商品，套殺一般美國中產階級的房貸，所以連背後有聯邦政府保證的「房地美」(Freddie Mac) 與「房利美」(Fannie Mae) 也都岌岌可危，當時人民都期待歐巴馬總統出來救金融，總算沒有讓整個美國的金融體系崩潰。

渡邊太太的經濟學

當時美國觀點還有一個奇怪之處，就是期待中國這個持有美國最多債權的國家出來救全世界，此外，討論到日本「菜籃族」奇怪的跨國理財「套利行為」(carried trade)，也就是金融界俗稱的「渡邊太太的經濟學」理論。「渡邊太太的經濟學」說破

「渡邊太太的經濟學」就是指日本女性散戶，借貸低利率的日圓，投資海外高利率的金融資產。

沒有什麼稀奇，就是賺利率差，也就是指日本女性散戶，借貸低利率（日本一度是零利率）的日圓，投資海外高利率的金融資產。

表現最差貨幣

日本散戶看到在自己國家投資沒有前途，於是動念頭歐美那些相對安全且利率高的國家，去布局金融資產。這麼簡單的道理好像誰都可以賺，其實背後是假設一個長期金融穩定的趨勢，才能賺利率差價。

天下的事情都是物極必反，在國際貨幣市場的交易，世界第三大經濟體日本的處境也是如此。

日圓一直是 2022 年開春以來表現最差的主要貨幣。日圓在半年前的四月份是 125 元兌換一美元，到了最近九月十四日，貶值

到 144.9 元兌換一美元，用簡單的話來下標題，這是從七年來新低價格貶值，到近二十四年的新低價位。

貶值四分之一

於是執掌日本匯率的央行總裁黑田東彥也受不了了，宣布匯率檢查動作，所以第二天，日圓立刻回升到 142.66 兌換一美元，雖然反彈升值了 1.6%，但是整個 2022 年以來，日圓兌換美元整整貶值了四分之一。

所以渡邊太太們若繼續這樣玩套利，就可能血本無歸，因為賺了利率差，卻賠上貶值 24.4% 的匯率，淨值大大失血。

局勢太過凶險

這一年來，日圓的表現甚至不如阿根廷披索、土耳其里拉。日

圓已經貶值到 1980 年美國已故總統雷根上台第一年的水準。

所以比起股市，跨國操盤的國際匯市，更是處處凶險。渡邊太太們的「套利」行為目前真的無法再玩下去，只能說 2022 年這一年的世局實在是波濤洶湧，太過凶險了。

日圓終將反彈

根據英國權威財經媒體《經濟學人》的說法，上一次日圓兌換美元的匯率低於 130：1 時，是西元 2002 年，當時中國的經濟規模還小於法國，而俄烏戰爭的始作俑者、俄羅斯總統普亭，還會笑著會見西方國家的官員。

「十年河東，十年河西」，《經濟學人》的國力分析認為，日本的總經結構比較像是西歐與北美，長期還是穩定、低風險的國度，所以經過這一波段大幅貶值，日圓終將反彈，考慮持有日圓這個避險資產，來對沖全球經濟衰退及其他因為衰退帶來的風險，不失為謹慎高明的布局。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生講故事之 153

臭皮囊如何埋葬？

王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

人死了以後究竟要怎樣葬才好呢？西藏流行天葬，死者遺體被抬到高山上，支解後供禿鷹吃，吃得愈乾淨，轉世愈快。如果沒有禿鷹來吃，那就糟糕了。

天葬大逆不道？

我們可不可以天葬呢？中國人一定覺得大逆不道，對死者不敬。其實依照聖經創世紀的記載，造物主用地上的塵土造了一個人的軀殼，再將生命之氣吹進去，這個泥巴人就成為有靈的活人了。

人的生命是無形的，是個靈，是口氣，所以人死了，大家就說他斷氣了。斷氣的意思是說生命之氣離開了軀殼，軀殼內因已無生命，當然不動了，大家就說他死了。其實人無形的生命離開了軀殼還是活的，並未死，信上帝的人，這個無形的生命就到天家，去享天堂永生之福去了。

中國人埋葬儀式

中國人講求全屍，要土葬，土葬花費大，而且與活人爭地，最後還是會被活人

出賣的。很多墳墓不是被盜，就是因為公共建設需要而被遷走或集中保管，所以土葬的結局並不如預期的有尊嚴。現在也有人用火葬，但骨灰又要放在靈骨塔，除了要付年費，還要增加子孫祭拜之苦。

韓國有位財團大老闆父親的墳墓被挖，遺骨被盜，歹徒勒索巨款，始肯歸還。很多富有人家墳墓被盜，更不是稀奇的事。韓國慶州是一古城，很多皇帝的陵寢都在那裡。有的墳墓被有計劃的打開，遺骨及配件等遺物公開給遊客展覽，供人參觀。試問厚葬的結果又是甚麼呢？

人終要歸於塵土

人死後留下的軀殼，就是我們的臭皮囊，怎麼處理其實都已經沒有甚麼關係了，處理時只要不污染環境即可。因此最好的方法是生前簽下器官捐贈卡，死後由醫生將可用的器官摘下來，移植給其他需要的人。然後遺體火化，將骨灰灑在海裡或大地上。因為人的軀殼本是土造的，所以還要還之於塵土。

「塵土仍歸於地，靈仍歸於賜靈的神。」(聖經傳道書 12 章 7 節)



▲ 人死後留下的軀殼，就是我們的臭皮囊，怎麼處理其實都已經沒有甚麼關係了。(網路截圖)

教育 停看聽

面對空蕩蕩的教室

張瑞雄

(台北商大榮譽講座教授)

2020 年前，當一位新博士獲得一份教職，要開教師生涯時，他們知道要面對的是甚麼：一個教室，可能上百位大學生，個個睜大眼睛看你，在接下來的五十分鐘之內，他必須吸引學生的注意力和目光，新老師在講台上表演，底下是熱心學習的觀眾，他必須帶給學生可以帶得走的東西。

疫情改變了教學

COVID-19 改變了一切，一開始是強制線上上課，老師必須面對著電腦上的攝影機和麥克風侃侃而談，遠端的學生即使有開攝影機，老師也無法有直接的眼神接觸，根本不知道學

生在想甚麼，有沒有聽懂。當師生之間少了實體的互動，教學不再是教學，變成了獨白。

現在疫情緩和了，學生可以回到學校上課，但國外很多大學還是採取實體和線上並行的方式，而且讓學生可以自由選擇，所以老師還是必須步入教室上課，只是教室現在可能非常空蕩，只剩一台攝影機對著你，因為很多同學選擇了線上上課，學校甚至鼓勵如此，以避免大規模感染的後續麻煩。

空蕩蕩的教室

當然在疫情之前就有很多的空中大學或開放大學 (Open University)，但即使是這種大學，都還會安排每學期有幾次的返校實體授課，但現在的疫情造成大學教室空蕩，對於大

學生的教育實質上造成重大的影響。

這種情形反映了外國大學校園裡越來越不協調的情況，學生和教職員工都同意他們在疫情封鎖期間錯過了很多社交聯繫，但現在鬆綁了，大家卻不想回到過去。

職場也是類似，很多人習慣了在家上班的輕鬆，不需要每天浪費很多時間通勤，可以一邊上班一邊和家人相處，這些都造成在家上班變成常態。那些要求員工回到辦公室的公司都遭遇到某些反彈，只好妥協可以部份時間在家上班，就像大學和學生妥協，允許學生線上上課一樣。

實體授課消失？

但面對面的教學體驗，師生

一起學習，是大學裡一項重要而獨特的東西，但是學生也不想每天擠車上學，再加上宿舍和生活費的昂貴，還有很多學生也必須工作才能養活自己，都造成每天回到教室上課變成困難。

人們都說，教室裡的實體授課已經死了，但其實當你想真正地了解某個概念時，它仍然有價值。老師可以幫助學生更快地掌握這些概念，學生可以來問問問題，師生透過討論可以對學問追根究底，所以課堂的經驗是難以線上取代的。

線上、線下尋找平衡

實體課堂充滿了互動的各種可能，線上上課讓學生去校園酒吧或圖書館或各種場合，打



▲ 疫情使很多同學選擇了線上上課，學校甚至鼓勵如此，以避免大規模感染的後續麻煩。(網路截圖)

開他們的筆記型電腦來聽課，這就像去了音樂會的現場，卻利用 Spotify 在聽音樂一樣，非常地荒謬詭異。

在過去將近三年中，高等教育非常迅速地進入了網路上課

的世界，但它仍然需要實體的接觸，大學不能放棄師生互相學習的重要功能，大學不要放棄傳統模式，只是要找到合適的平衡點而已。

都市化太過頭 亞洲沿海城市加速下陷

新加坡最新調查發現，東南亞國家的都市因為都市化與缺乏規劃等因素衝擊，地層下陷速度越來越快。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】「人口增加快速，壓垮都市承受量。新加坡最新調查發現，經過分析過全球近 50 處沿海城市後發現，東南亞國家的都市因為都市化與缺乏規劃等因素衝擊，地層下陷速度越來越快。專家指出，若未能即時補救，一旦暖化造成海平面上升，這些城市恐將無法居住。



超抽地下水肇禍

據《華盛頓郵報》報導，過去 20 年，位於孟加拉灣的孟加拉吉大港人口增長達 1.2 倍來到 520 萬人，當地也是全世界快速下陷的城市之一，調查發現，下陷快速的城市大多位於低海拔三角洲，因人口快速增加與都市化，讓當地出現抽取地下水與油等行為。

南洋理工大學利用從 2014 至

2020 年拍攝的衛星照片，分析共 48 個人口超過 500 萬人的沿海城市的地層下陷情形，結果發現，位於印尼、緬甸與印度的城市地層下陷速度最快。研究人員希爾指出，「這次研究是透過全球一致性條件來量化地層下陷，將可用來改善海平面上升預估品質。」

窮困區下陷快

雅加達也是下陷速度很快的城市之一，根據研究氣候變遷的建築師吳建表示，「到了 2030 年，雅加達多數地方都不適合居住，地層下陷的根本原因是過度開發與缺乏適當規劃，地層下陷快速的地方通常是貧窮百姓居住處，那是風險較高的地區，當地人們生活最受困苦。」

據《法蘭西 24》報

導，越南人口最多的胡



志明市每年平均下陷 16.2 毫米是這次研究下陷速度最快的城市，其次是吉大港，印度阿默達巴德、雅加達與緬甸仰光等城市最高時期也曾下陷超過 20 毫米。

海平面上升已屬必然

聯合國政府間氣候變化專門委員會指出，2050 年將有超過 10 億人居住在受海平面上升威脅的沿海城市，而且就算溫室氣體大量減少，本世紀前全球海平面上升最多可達 60 公分。

研究人員表示，許多下陷快速的沿海城市是快速擴張的超級大城市，地層下陷本身不是氣候變遷的結果，但這次結果將可讓外界更深入發現，該現象將如何對海平面的上升產生何種加乘效果。



▲ 缺乏規劃與湧入大量人口而超抽地下水，是大都市地層下陷的原因之一。(Photo by Kevin Dooley on Flickr used under Creative Commons license)

全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑／輯

《觀察者》The Spectator

窮鼠齧貓？ 普丁恐賴核武扭轉頹勢

烏克蘭在俄烏戰爭漸佔上風，俄羅斯總統普丁恐會啟動核武器！俄烏戰爭延燒多月，烏克蘭在西方國家的支援下，逐漸取得超前戰果。然而，普丁仍想力挽頹勢，決發動 30 萬人的動員令，更揚言「不排除動用核武」。目前，西方國家更應聚焦於如何避免核戰發生，同時又不讓威權國家靠著虛張聲勢，就能全身而退。

核武攻勢早有跡象

從烏克蘭情報單位蒐集錄音檔的內容顯示，在俄烏戰爭開始時，有軍官在普丁的指使下，將手指放在讓核武器「進入準備發射階段」的按鈕上，並將核彈座標瞄準於基輔與烏克蘭的另外兩座大城上。該名官員用著顫抖的聲音說道：「我真的不知道是否真的該這麼做……」。

對此，烏克蘭退休將軍表示，「因為擔憂引發恐慌，該錄音檔並沒有向大眾公佈」，如果錄音檔的內容屬實，這就意味著「普丁真的想過，要對烏克蘭進行核武攻擊」。

該錄音檔引起近日波瀾的原因是俄羅斯在戰爭中節節敗退，普丁於 21 日發表了 30 萬人的動員令，投入大規模俄軍扭轉頹勢，並透過核武威脅，迫使西方國家讓步，宛如重現俄羅斯 2014 年併吞克里米亞的劇本。

戰爭和平落幕的劇本

俄羅斯始終帶有前蘇聯的影子，國內仍然是由 190 個不同民族組成的帝國，靠著類殖民的方式，統轄於莫斯科當局之下。美國高級政策顧問塞西爾表示，西方國家長年都放任俄羅斯「馴服」國內各民族，盼俄羅斯能發揮尊重邊境、自由民



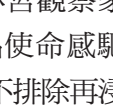
主的方式，朝向擺脫帝俄的影子前進，但狀況顯然不如預期。

然而，賽西爾也強調，美國與西方國家不該強迫俄羅斯解體，應由該國國內的人民決定自己的命運，如果民眾擔憂俄羅斯將邁向無止境的戰爭，而紛紛選擇分裂或獨立，內憂外患夾擊下，普丁無暇應對就會以鞏固現有的領土為先，所以「俄羅斯帝國和平且有秩序的落幕，仍然是有可能發生的」。

避免核戰！

但普丁似乎不願看到這個劇本。他已經試圖在俄烏戰爭中投注更多的籌碼，包括徵召更多的士兵、在俄羅斯佔領烏克蘭的地區發起入俄公投，更揚言不排除動用核武。在俄烏戰爭已形同普丁政權的保衛戰時，普丁的賭注愈來愈巨大，意味著西方國家最重要的目標已不再是烏克蘭的勝利，而是避免核戰爭發生。

一位長期的克里姆林宮觀察家表示，普丁「被不知名使命感驅使」，而現在他的雙手不排除再沾染更多的鮮血。但前蘇聯國家安全會官員施韋茨表示，普丁的話充滿虛張聲勢，現在說要動用核武，可信度堪疑。



諾盧強颶襲擊菲律賓

【本報記者簡嘉佑綜合報導】超級颱風「諾盧」襲擊菲律賓，呂宋島全面停班停課，逾 8 千人提前撤離！該國氣象局警告，颱風諾盧造成時速 240 公里的超強陣風，有山洪爆發的危險，菲律賓總統小馬可仕說，會高度戒備國內的能源系統，確保國家不停擺。由於諾盧持續向西往南海前進，對台灣的影響不大。

提高警覺備戰颱風

《BBC》報導，颱風「諾盧」(Noru)在登陸菲律賓之前，風力出現爆炸

性增長。當地氣象員警告，颱風在呂宋島 (Luzon) 造成高達每小時 240 公里的超強陣風，可能導致山崩、山洪暴發



和狂風。

菲律賓政府已經緊急疏散超過 8 千人，更對首都馬尼拉發出「嚴重洪水」的警告，目前該國北部地區的漁民也被禁止出海捕魚，包括商船、渡輪也全面停駛。菲律賓氣象局警告，颱風諾盧的增長速度是「前所未有的」。

菲律賓總統小馬可仕已宣布，呂宋島於 26 日停班停課，影響超過 5 千萬的民眾。他也於臉書發文表示，對於受颱風影響地區所有能源相關設施，能源部處於高度戒備狀態。

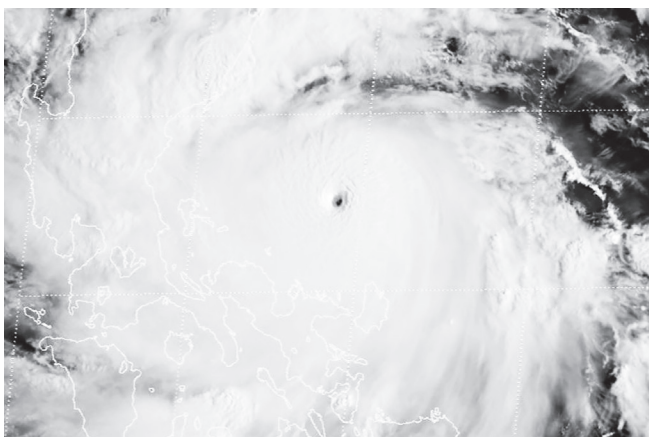
本週氣溫上升

中央氣象局資料顯示，颱風諾盧中心位置 26 日 8 點的位置於在北緯 15.8 度，東經 118.5 度，以每小時 25 公里速

向西行進遠離台灣

度，向西進行，近中心最大風速每秒 40 公尺，七級風暴風半徑 150 公里，十級風暴風半徑 50 公里。

中央氣象局預報員曾昭誠受訪時表示，諾盧正向西前進，經過菲律賓之後，將向南海前進，對「台灣幾乎沒有影響」。他指出，25 日時台灣北部地區出現明顯降雨，跟颱風關係不大，主要是因為東北風的影響。



▲ 菲律賓氣象局警告，超級颱風諾盧造成時速 240 公里的超強陣風，有山洪爆發的危險。（截至氣象局長鄭明典臉書）

半數人在離職邊緣

【本報記者杜聿鎧綜合報導】工作怎麼都做不好？確實是個性惹的禍！據澳洲研究顯示，相比於技術、經驗或能力，一個人的性格更容易影響個人的工作表現，性格與工作高度一致者往往更會敬業，也更幸福。新南威爾斯大學麥卡錫副教授指出，只有 11% 的員工所從事的工作與他們的個性相符，他表示，有 50% 的工作者處於離職的邊緣並非巧合。

工作需考量性格

《彭博社》報導，特定的工作會吸引特定性格的人，經理往往注重細節、外向、尊重



計師、創意總監、製片人則會是優秀的傾聽者，能夠理解別人的需求和感受，提出適當的方案。

據澳洲研究顯示，相比於技術、經驗或能力，一個人的性格更容易影響個人的職涯選擇，若個性與職業相應，會帶給人滿足和投入感。這表示，儘管人們會考慮高階主管的個性是否適合領導，但其他職位除了注意技術和工作經驗外，也必須考量個性。

半數選擇安靜離職

新南威爾斯大學麥卡錫副教授指出，只有 11% 的員工從事與他們的個性相符的工作，有 25% 的人投入不太合個性的職業，「在個性上，剩下超過半

性格不合是主因

數的人很可能選錯了工作，這顯然不是巧合。」

蓋洛普民調顯示，有 50% 的工作者處於離職的邊緣。麥卡錫說，悄無聲息地離職可能就是性格和工作類型相悖時人們經常選擇的應對方式，此外，亦有像是「在方向盤上睡著」，以及成為工作障礙的員工，這些都是性格和工作類型不協調的自我防衛機制，因此職業選擇的改善空間仍然很大。

誰更敬業、幸福？

《南威爾斯大學的研究》中，研究人員將 13 萬名 Twitter 用戶分成 3500 個工作類型，依據使用的軟體和發文



推測個性，並以程式分析人際關係的品質和生活參與度。結果發現，藝術家、作家、攝影師、製作設計師和評論家都有挑戰權威、想像力豐富和藝術鑑賞的興趣；而喜劇演員、平面藝術家、美髮師、殯葬從業人員則較富有同情心、瞭解工作與客戶所需。

分析結果顯示，性格與工作高度一致者往往更敬業、幸福；生物學的層面則顯示，某些直覺會將他們推向適合自己職業，同樣性格的人們聚集在一處並非偶然。例如，網球運動員通常性格外向且隨和，這讓他們能和教練合作愉快，改善自己的技術；網球運動員的勤奮和耐心，讓他們能夠練習揮拍動作直到完美，就算是重複近 15 年的類似動作。

►《明天別再來敲門》曾代表瑞典角逐過奧斯卡最佳外語片獎。(《明天別再來敲門》劇照)

▼荷蘭喜劇《意外製造公司》(The Surprise, 2015)·描述人生勝利組的億萬富翁雅各卻對人生無感·便找上專為客戶量身安排各式死法的「自殺設計公司」。(《意外製造公司》劇照)



梁良談影



◀「人」並不是自己的生命主宰，冥冥之中「老天」自有安排，想用人力去免強改變命運，往往會徒勞無功，甚至是自尋煩惱。(電影劇照)

上帝召喚？—關於自殺的電影

■梁良
(資深影評人)

所謂「安樂死」其實是另一種形式的「自殺」，只不過把殺死自己的任務假手他人來執行而已。人們不鼓勵自殺的行為，社會上甚至有很多「防止自殺協會」和「自殺防治中心」之類的機構呼籲人們不要自殺，但是卻對安樂死的行為有一點「樂觀其成」的態度，豈不怪哉？

安樂死主題樂觀

西方有拍攝過一些為「安樂死」請命的電影，卻幾乎不敢

冥冥之中「老天」自有安排，想用人力去免強改變命運，往往會徒勞無功，甚至是自尋煩惱。

拍電影公然提倡自殺，大多是用喜劇的方式來闡述主人翁從「想尋死」到最後「不想死」的心理轉變和有趣遭遇，或者用文藝片方式細膩描述主角從原來的「生無可戀」消極心態逐漸被喚醒了積極的「生存意識」，主題都是正面的，因為這樣才符合絕大多數觀眾的道德觀。

談到關於自殺的電影，有一部叫好叫座的瑞典片《明天

別再來敲門》(A Man Called Ove, 2015) 特別值得推薦，它曾代表瑞典角逐過奧斯卡最佳外語片獎。本片的主人翁並非俊男美女，而是個一直想尋死的頑固老頭歐弗，在鄰居眼中，他甚至是一個性格孤僻的討厭鬼。然而，編導漢斯·霍姆逐漸讓觀眾了解到歐弗一片灰色的人生，又覺得他的「不想活」也是情有可原。

陰錯陽差功敗垂成

原來歐弗在妻子桑雅去世後，他又遭到服務了幾十年的鐵道公司強迫退休，頓時覺得生無可戀，於是想追隨愛妻於九泉之下，但歷經上吊、吸車子廢氣、在月台跳火車、甚至舉槍自盡等諸多自殺方式，每次都陰錯陽差功敗垂成。

既然死不去，社區裡發生的煩心事也就讓他不得不管。新搬來的鄰居是個帶著兩個小女孩的伊朗太太帕爾瓦娜，她因修整屋頂摔斷了腿，又不會開車，歐弗只好當司機送他們到醫院。一來二去，歐弗更成了帕爾瓦娜義務的駕駛教練，還幫忙照顧言語不通的小女孩。

發自本性的對別人的同情心柔化了面惡心善的歐弗，他竟收留了一隻纏上他的流浪貓。

上帝的召喚

此外，歐弗還救了一個意外摔到鐵軌上的男子，又收留了一個因出櫃而無家可歸的年輕人。最後，歐弗還成功策動了社區成員共同保住了本要被政府強迫送到療養院的一位半身不遂者。當歐弗發覺自己的生命有點意思而不想死的時候，上帝卻以體面的方式把他召喚到天國！

從歐弗的故事，可見「人」並不是自己的生命主宰，冥冥之中「老天」自有安排，想用人力去免強改變命運，往往會徒勞無功，甚至是自尋煩惱。以下兩部題材類似的喜劇可作佐證：

兩部喜劇

荷蘭喜劇《意外製造公司》(The Surprise, 2015)，描述人生勝利組的億萬富翁雅各卻對人生無感，便找上專為客戶量身安排各式死法的「自殺設計公司」，用「驚奇」的方案來結束自己的生命，卻在挑選棺材時遇上同樣想尋死的美女安妮，兩人迅速墜入愛河，決定毀約繼續活下去，但自殺公司卻堅持完成任務！

英國喜劇《一週斃命：不死退費》(Dead in a Week: Or Your Money Back, 2018)，描述一名青年活得不耐煩，自殺多次都死不成，便用僅剩的錢聘請手腳不靈便的老殺手一週內殺死他，不成功必須全額退費。此時他竟然交到女朋友，開始對人生有了眷戀，打算毀約，雙方便展開一段保命攻防戰。

它們都用「愛情」作為打消自殺念頭的武器，可見「真愛無敵」！

LES FILMS DU NOUVEAU MONDE AND ALI N' PRODUCTIONS PRESENT

歌聲不停止！夢想不喊卡！

MOROCCAN PRESELECTION FOR THE OSCARS
獲選奧斯卡最佳國際影片 摩洛哥代表

勇奪 迦太基電影節 最佳音樂大獎

聽見心嚮往

自信、無法抗拒 充滿正能量！
Variety

CASABLANCA BEATS

《玩美舞孃》導演 納比爾艾尤許 青春勵志新作

ANAS BASBOUSI ISMAIL ADOUB NOUHAILA ARIF ZINEB BOUEMMA MERIEM NAKKACH ABDELILAH BASBOUSI

9.23 響徹雲霄