https://anntw.com/

西元 2022.09.21（三）

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

臺灣醒報

Awakening News Networks

今日出報二大張

中華民國 111 年 09 月 21 日（三）農曆八月廿六日

好報紙與好朋友分享，每天分享一位讀者。

五媒合一
深度報導
極簡閱讀

2

嚴緝軍營毒品 拉布拉多居首功

4

放寬入境限制 中共官方顧慮仍多

6

私校都退場 高教公立化較好？

《今日靈修》

女王葬禮

「信我的人，雖然死了，也必復活。」「耶穌說，我就是道路、真理、生命；若不藉著我，沒有人能到父那裡去。」這是英國伊莉莎白女王葬禮中引用的經文，提醒世人信靠上帝的人日後必定復活，但須經過耶穌基督這條路。

▼針對都更擘劃，國民黨台北市長候選人蔣萬安（左）指出，要下修「都更意願書」門檻至 7 成 5，加速都更進度，並提高消防服務人口比到 1：1000。（蔣萬安臉書）

▼針對都更擘劃，民進黨台北市長候選人陳時中表示，四年內要達成 2 成的都更目標，並建立「預審制」協助民間都更。（陳時中臉書）

台北要成防震城市 藍綠政見比一比

國民黨候選人蔣萬安要下修「都更意願書」門檻至 7 成 5 即可，民進黨候選人陳時中盼四年內要達成 2 成的都更目標。

【本報記者簡嘉佑台北報導】規模 6.8 強震 18 日襲台，導致花東嚴重災情，藍、綠台北市長候選人都因此提出都更的政見，防範天災於未然。國民黨台北市長候選人蔣萬安 20 日指出，要下修「都更意願書」門檻至 7 成 5 即可，加速都更進度，並提高消防服務人口比到 1:1000；民進黨台北市長候選人陳時中也表示，四年內要達成 2 成的都更目標，並建立「預審制」協助民辦都更。

提升消防人口比

蔣萬安 20 日公布「耐災城市」政見並指出，目前台北市有 15 棟公有海砂建物、民間列管 83 案列管海砂屋案件，一旦發生規模 6 以上的地震，近百棟脆弱建物的後果不堪設想。

他提出「大都更」的擘劃表示，以「早進場，擴量能，增彈性」為原則，盼能讓眾多老舊的公寓大樓煥然一新。蔣萬安表示，針對有安全疑慮的建物，推動公辦都更，將下修表達同意參與公辦「都更意願書」門檻從 9 成到 7 成 5，並增加預算與人力，以擴大都更量能。

蔣萬安說，台北市府原本就設有任務編組的「災害防救辦公室」，盼未來能升級到常態性、專人負責的形式。他更承諾，未來會擴大消防編員，目標達到消防「服務人口比」1:1000，並廣建職務宿舍、調升危險職務加給加成，保障消防人員的權益。

民辦都更預審制

陳時中 19 日亦於臉書發文指出，北市屆齡 30 年以上老屋佔比達 7 成，多數危老建物的防震結構與耐震度堪憂，近日地震頻繁，更凸顯市府優先處理危老都更的必要性。

他說，透過降低公辦都更門檻，以意願高低安排優先順序，加速推動 4 年內都更達 2 成的目標，也將擴大住都中心、設立都更專案小組，全面調查老舊危險建物。

在民辦都更上，陳時中表示，要建立完善「預審制」，由專人輔導和預審相關公文，提高效率加速進行，避免因行政程序繁瑣致曠日廢時。他強調，天災發生時，除了要有緊急應變外，也該保持危機意識，因此提高民眾對「建築耐震標準」的認同度十分重要。

台北防災都市：藍綠政見 PK

	國民黨蔣萬安	民進黨陳時中
危老建築	加緊推動公辦都更，修繕危老建築	成立都更專案小組，全面調查危老建築
都市更新	降低都更意願書門檻 增加預算與人力	擴大住都中心 降低公辦都更的門檻 「預審制」加速民辦都更
防災意識	升級「災害防救辦公室」 提高消防服務人口比例	提高民眾對建築防災、耐震的意識

製表：記者簡嘉佑／臺灣醒報

▼台灣民意基金會 20 日的民調顯示，蔡總統滿意度再掉 1.9%，兩個月下來共重挫 9.2%。左起黃柏彰、林濁水、游盈隆與徐永明。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

蔡滿意度連續下跌 專家提 6 大原因

蔡總統整體施政滿意度43.8%，比起上個月的45.7%再下降1.9%，以兩岸關係來看，43.4% 民眾不滿意蔡總統處理兩岸問題的做法。

【本報記者呂翔禾台北報導】由於力挺林智堅、對國安團隊沒信心、兩岸關係惡化、沒收黨內初選、數位中介服務法與蘇內閣爭議，讓蔡總統民調連 2 個月重挫 9.2%！台灣民意基金會 20 日公布民調，蔡總統的滿意度 43.8%，比起上個月下降 1.9%。東吳大學教授徐永明分析，蔡總統因面對共軍軍演與無人機卻應對不佳，讓「辣台妹」效應消失。

「今年選情很冷，年輕人也不再支持民進黨！」徐永明指出，民進黨在 20 至 24 歲的年輕人支持度中，居然只有排名第 3，輸給民眾黨與時代力量，過去蔡總統總能獲得大量年輕人支持，加上今年明明有 18 歲公民權投票，年輕人卻不買帳，值得蔡政府好好警惕。

蘇內閣民調死亡交叉

民調顯示，蔡總統整體施政滿意度 43.8%，比起上個月的 45.7% 下降 1.9%，連續 2 個月下降。以兩岸關係來看，48.6% 民眾滿意蔡總統處理兩岸問題的看法，43.4% 不滿意。另外，雖有 45% 民眾滿意蘇貞昌內閣施政，但更有 45.5% 不滿意，進入「死亡交叉」。台灣民意基金會董事長游盈隆直言，對於蘇貞昌施政看法兩極的狀況很久沒有出現。

他分析，蔡總統的聲望在 2 個月內重挫 9.2%，可能跟她之前力挺前新竹市長林智堅、民眾對國安團隊信心下降、兩岸關係惡化、沒收黨內初選、數位中介服務法與蘇內閣爭議（包括柬埔寨詐騙、疫苗採購與封存爭議、殺警案）等原因有關。尤其是距離 BNT 疫苗採購事件不到 1 年，就想挑戰民眾記憶，對選情頗不利。

年輕人不支持民進黨

徐永明表示，蔡總統過去依靠國際支持進行政治動員，但以今年來看，這樣「辣台妹」的動員效應明顯在降低中，包括飛彈飛越領空還要日本先公布等事情，讓民眾對政府信心降低，而蘇貞昌內閣又出現不滿意度高於滿意度的狀況，雖然在誤差範圍內，但整體趨勢對民進黨的年底選舉是不好的。

他認為，以目前民進黨政府處理議題的態度，下個月的民調可能會對民進黨更不利。有記者提問說，蘇貞昌內閣將於 9 月底仿效去年 4 大公投，開始啟動選戰模式，到各地宣講，這樣是否有助拉抬民進黨選情？前民進黨立委林濁水認為，公投是意識形態對決，且如今爭議（國防、外交）大多非蘇貞昌主管範圍，效果應該有限。

小心公投反撲

「但蘇貞昌還是必須要出來。」徐永明坦言，此次選舉恐會影響民進黨的權力分布，最關鍵的兩個位置就是行政院長與黨主席，而目前各地選舉議題瑣碎，也不像公投一樣高度集中，行政團隊在選舉期間出動捍衛政策很正常，但效果不會像四大公投那樣明確。

游盈隆則提醒，民進黨去年會贏 4 大公投是因為投票率低，公投沒過不是因為民眾的偏好改變，他提醒民進黨這次選舉要小心 4 大公投的反撲力量。他也拿出去年民調資料說，當時有 68% 的民眾認為 BNT 採購成功是民間團體的功勞，如今政府卻又在此事上大作文章，恐遭民意反撲。

（相關新聞請見 2 版）

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導 · 極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北閩字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

社論

國安危機一再發生 政府應亡羊補牢

每一次危機，都是對政府嚴厲的考驗。台灣大地震，桃園八德運動中心羽球場天花板震塌登上美國 CNN，主播「WOW、WOW」，驚呼連連。如何妥善處理震災，不僅關係人民生命財產安全，全球都在看。另外，中央災害應變中心蔡英文總統、蘇貞昌院長，讓台東、花蓮縣政府官員苦等 2 個多鐘頭，照本宣科唸完稿即閃人，危機處理不妥。

危機處理影響國安

台東、花蓮地方官員抗議連連，蔡英文、蘇貞昌忙不迭地道歉，鄭文燦也向為羽球場豆腐渣工程。向市民道歉。

道歉都只是彌補事後的傷害，與其如此，還不如事前嚴格控管，例如，桃園八德運動中心羽球場天花板，如果事前嚴格驗收完畢，怎麼會連 3 級地震都無法抵抗，市府應更嚴格謹慎，做好災後處理。

至於台東、花蓮地方官員，在各自災害應變中心，苦等 2 個多小時，蔡總統滋卻唸完致詞稿後即閃人，造成地方官員不滿反彈。蔡、蘇不妨將心比心，想想地方官員的心情，應可了解反彈是有道理的。

官員應將心比心

回憶 2019 年 8 月 10 日，中颱米塔來襲，蘇貞昌院長到中央防災中心，要和花蓮縣政府連線，等了 12 分鐘才連上線，心急之餘，還曾當場發飆「要我等那麼久」。同年 10 月 24 日，白鹿颱風來襲，蘇院長一早到防災中心，打電話給澎湖縣長賴偉峰，找不到人，又是大動肝火。

蘇院長救災求好心切，怒斥地方官員，如今中央將全體地方官員集合在地方政府的災害應變中心，當然要體諒他們急切想知道外面救災情況，又怎麼能夠讓他們苦等 2 小時？中央政府這次危機處理，顯然不及格，蔡英文、蘇貞昌的道歉，如果能夠立即轉化為協助救災具體行動，至少還能夠彌補兩地的災害損失。

國安局保密太差

不僅如此，最近國安局長陳明通成為網紅，7 月份他到泰國訪問，從進關開始，詳細行程如下榻酒店、帳單，甚至連坐船遊湄公河照片都曝光，如果說是一般泰國人民爆料，無人相信，因為沒有動機與目的，國安局無法解釋為什麼連最私密的帳單都曝光？國家最高情治首長成為玻璃人，能夠不視為「國安危機」嗎？

陳明通案，最可能的原因是國安局內鬨抖出，或對岸中國展現驚人的情報蒐集能力，以具體行動讓台灣出糗，不論那一種可能，國安局以「不答覆」，作為答覆，並不能視為最佳的危機處理，應徹查原因，彌補傷害，應是國安局必須的作為。

國安危機不可再發生

其實不止陳明通泰國行案曝光，突顯國安局保密習慣太差，前新竹市長林智堅在台大國發所，以及中華大學研究所論文抄襲疑案中，陳明通三次公開發表長篇大論，替林智堅洗白，渾然忘卻身為情治首長應有的職業警覺，不該讓外界了解他的個性、習慣、人脈，如此大剌剌挺林智堅，已違反情治工作低調隱密的基本要求。

至於美國眾議院議長裴洛西來訪，釀成兩岸第四次台海危機，中國將東風飛彈直接射越台灣上空，並以飛彈演習封鎖台海，海空軍打破海峽中線默契，使台灣成為全球最擔心的火藥庫，國安局事前掌握情報，以及兩岸緊張情勢分析，保護台灣安全的能力，完全看不出來。

往者已矣！政府的危機處理能力，應該徹底檢討，否則一再發生國安危機，對國家安全是重大傷害，不是全民所樂見。

國軍嚴緝軍營毒品 拉布拉多居首功

緝毒犬除了防止毒品流入營區外，也會配合檢調單位查緝毒品的任務，維護社會環境。

【本報記者簡嘉佑台北報導】拉布拉多緝毒犬讓毒品無所遁形！憲兵隊指揮部 20 日表示，因應教召新制推行，憲兵隊緝毒犬小組赴各教召場地執行毒品查察，發現 2 位召員有大麻陽性的反應，並移送法辦。憲兵隊去年至今年 8 月，配合檢調單位查獲 264 公斤的毒品，移送案犯 412 人。

少校曾志華受訪時指出，該記者會顯示國軍反毒的成效，協助檢調與司法單位破獲社會上的毒品案件，其中國軍的刑鑑中心與緝毒犬也是很重要的一環。他舉例說，國軍會定期進行尿檢，確保毒品絕跡於軍營，不時也會派出緝毒犬突擊檢查，就曾發現高雄與台南的召員身上有毒品的氣味，但還沒有在軍營中直接發現到毒品。

帥狗專業緝毒中

一黑、一白與一棕的拉布拉多犬是這次國軍緝毒的大功臣，狗狗們在鏡頭前站姿相當端正，顯得英姿颯爽，隨後更在領犬員的帶領下，現場展示它們專業搜尋的能力。

在「基礎搜尋」的階段，將毒品隨意放置於 1 到 10 號的盒子中，為了證明沒有事前演練，現場人員更讓媒體抽出 10 號的號碼牌，並將毒品放置於 10 號的盒子中。白色的拉布拉多「瓦卡」從 1 號盒子開始跨步向前，並快速嗅聞每個盒子，犬隻到 10 號盒子前停駐了一下，一番嗅聞後，就坐定於 10 號盒子前，成功找出藏匿的毒品。

緝毒犬更向媒體展演困難的「環境搜尋」，要在模擬成客廳環境中嗅聞出藏匿的毒品。黑色的拉布拉多犬「哈迪」在領犬員的領導下，仔細查察沙發、櫃子與桌子，最後端直著坐在冰箱前面，成功找出藏在其中的毒品。

領犬員隨即投出毛巾，與犬隻進行拔河遊戲，並連連稱讚「Good boy」，作為狗狗完成任務的獎勵。

強化識別新興毒品

在軍隊中負責緝毒犬任務分配與訓練的中士葉治佑表示，緝毒犬除了防止毒品流入營區外，也會配合檢調單位查緝毒品的任務，維護社會環境。他指出，剛剛的環境搜尋就是模擬緝毒犬在軍人宿舍的搜查過程，最容易於「抽屜夾層或內務櫃深處發現不法的毒品」。

當被問到在訓練緝毒犬的過程中，與一般家犬有何不同時，葉治佑透露，「不能夠過度溺愛」，但會透過玩樂的方式進行訓練，讓犬隻認為毒品就是「要找尋的玩具」，讓犬隻保持緝毒過程的專業時，也能享受其中的過程。

憲兵指揮部刑事鑑識中心上士謝旻錞表示，因應新興毒品種類多元，憲兵指揮部刑事鑑識中心會將致力於提升毒品鑑識的技術，分析出各式新興毒品的成分，以支援各單位的毒品鑑析任務，貫徹反毒。

▲ 一黑、一白與一棕的拉布拉多犬是這次國軍緝毒的大功臣，狗狗們在鏡頭前站姿端正，英姿颯爽。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）

T 台移頻打壓新聞自由 藍營盼 NCC 出面

【本報記者簡嘉佑台北報導】「頻道怎可只因授權金談不攏而說換就換呢？NCC 應該審查並檢討此案！」針對 TVBS 新聞台在部分頻道商遭移至冷門頻道，並由鏡電視取代原 55 台，國民黨 20 日召開記者會痛批，這完全是干預新聞自由，立委賴士葆呼籲 NCC 要制定授權費收取與收視標準，並針對 T 台移頻案召開公聽會，選後才能做出決議。

NCC 已不獨立自主

台灣第三大有線電視系統 TBC（台灣寬頻通訊）與大豐有線電視向國家通訊傳播委員會（NCC）申請，要把 55 頻道 TVBS 新聞台分別移至第 158 頻道及 149 頻道，並在原頻道新增「鏡電視新聞台」。對此，國民黨立委費鴻泰質疑，蔡政府因選舉將至，想要全面綠化 49 到 58 台的新聞頻道。

費鴻泰表示，鏡電視在申請成為電視台時補件超過 30 次，董事長 1 年之內換 4 次，卻還是可以獲得執照，其背後黨政關係令人擔憂，台大經濟系教授鄭秀玲也指出，鏡電視背後的大股東問題很多，NCC 應該公開說明審查標準。同黨立委賴士葆也說，NCC 過去也將收視極好的中天下架，換上頻頻出包的華視，已經失去其獨立自主性。

移頻案須審查

「NCC 說尊重市場機制，但 T 台的收視幾乎都前三，為何要將收視好的節目移動？」賴士葆痛批，無論是中天或是 T 台的收視率都名列前茅，反觀華視收視差又一直出紕漏，況且 NCC 怎可同意民間廠商以收權費談不攏的原因調換頻道，完全不尊重消費者收視習慣。

賴士葆也說，NCC 主委陳耀祥 2020 年 5 月 16 日還與 5 位 NCC 委員對立法院承諾，要讓好頻道拿到更多版權費、由收視率決定分潤，如今這樣做只是自打臉。立委洪孟楷也說，根據 NCC 在 17 年 8 月制定的《頻道上下架規定參考原則》，第 6 點與第 9 點都表示相關異動要尊重消費者，或是新頻道客觀優於原頻道，都不符合卻要調頻，令外界質疑。

因此他們呼籲，NCC 應該制定授權費與收視率掛鉤的標準，同時也要新增頻道若收視太低的汰換機制，最後也要針對 T 台移頻案進行審查、召開公聽會讓外界監督，且相關決議必須要選舉後才能定案，否則就是赤裸裸、為了選舉的政治操作，踐踏過去蔡政府主張的自由民主與言論自由。

尊重審查結果

對此，民進黨團幹事長羅致政表示，頻道能否定位跟調整，由主管機關決定，尊重 NCC 獨立機關審查結果，試圖影響獨立機關判斷與決定不恰當。副幹事長黃世杰說，系統商本於權利提出移頻申請是商業行為，不要用政治力提前下結論，應該讓獨立機關審議頻道系統商提出的理由，是否符合法令及管制作為需求。

台人認為烏克蘭會贏 卻對台灣沒有信心

【本報記者呂翔禾台北報導】「47.4% 民眾認為烏克蘭將贏得俄烏戰爭，卻有 51.2% 民眾認為中共會贏台海戰爭，對國家沒有信心值得擔憂！」台灣民意基金會 20 日公布民調，我國民眾對烏克蘭打贏俄烏戰爭很有信心，但對於經濟、軍力均優於烏克蘭的台灣沒有信心，讓前民進黨立委林濁水很擔心，呼籲政府要推出因應中共讓人民更安心的措施。

台灣條件比烏克蘭好

台灣民意基金會的民調顯示，47.4% 民眾認為烏克蘭將贏得俄烏戰爭，25.1% 民眾認為是俄羅斯，但若明天中共對台發動戰爭，51.2% 民眾認為中共會贏，只有 29.6% 認為台灣能贏；43.6% 民眾認為國軍面對中共軍事恫嚇的回應太軟弱，另有 42.4% 不同意，41.2% 對於民進黨政府能保衛台灣有信心，51.5% 沒有信心。

林濁水表示，台灣與烏克蘭的處境類似，但以全球軍力來看，中國的火力比俄羅斯弱，台灣的軍力比烏克蘭強，台灣的經濟發展比烏克蘭好很多，但烏克蘭有 98% 民眾認為國家能打贏俄烏戰爭，台灣卻只有 29.6%，明明台灣在國際上重要性已經比過去高很多卻還如此，令人擔憂。

政府須有具體措施

「拜登已經公開 4 次說會防衛台灣！」林濁水強調，台灣在自由民主、產業鏈與地緣戰略上，比起蔣介石時期有更多優勢，而中共的遠洋投射能力比毛澤東時期高很多，絕對會讓自由民主聯盟認為「台灣有事，他們也會有事」，且美國戰前雖說不會介入烏克蘭，但後來給那麼多援助，在戰前明確承諾的台灣只會給更多。

因此他提醒，民調中有 50% 的中產階級認為國軍對中共的態度太軟弱，中產階級過往是政治理論認為維持民主體制的重要族群。

他呼籲蔡總統兩岸不要躁進，如以無人機騷擾金門為例，要拿出具體的 SOP 讓民眾安心，才能讓民眾對國家信心增加。

國軍應更新裝備

台灣民意基金會研究員黃柏彰分析，對於民進黨保衛台灣的決心有 41%，但對政府與國軍的信心只有 29.6%；美國的狀況是，即使對敵對政黨不滿，但對於美國政府能否帶領人民克服難關都是有信心的，而台灣為何會呈現這樣的分歧，值得進一步研究。

另外他也指出，雖然民眾對國軍與政府信心不高，但國軍其實因應在裴洛西訪台後的共軍軍演已經竭盡全力因應，但以我國蘭陽艦為例，與共軍軍艦對峙時一比，不僅鏽跡斑斑，軍艦的武力配置也差很多，政府應該儘速更新老舊裝備，才能加強民眾信心。

今日天氣 北部 22°-28° 晴短暫陣雨 中部 24°-32° 晴時多雲 南部 29°-31° 多雲 東部 23°-31° 陰陣雨

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導．極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼目前在台北市 16 條公車路線中共配置有 336 輛電動公車，預計年底可配置超過四百輛。（網路截圖）

搭公車祭補助！北市將推動電動公車

台北市長柯文哲表示，政府將按照搭乘人次每人次補貼 2.12 元，引導公車業者汰換電動公車，並協助業者配置高載客路線。

【本報記者洪瑩霏台北報導】搭電動公車有好康，每次最高可補助 2.12 元！台北市市長柯文哲將「電動公車新未來」活動告牌呈現在台前，以象徵台北綠色城市的啟動。為推動北市公車電動化，台北市政府宣布祭出如補助乘客車資、設立電動車充電站，並宣布 2018 年後，不再補助購買燃油公車。此外，北市政府與台北富邦銀行合作，引導業者更換電動公車，努力達成低碳城市的目標。

向永續城市發展

「朝向永續城市發展，電動車勢在必行！」台北市市長柯文哲 20 日出席「電動公車新未來／全心全 E 為您服務」記者會表示，台北市已有 336 輛電動公車上路，政府針對公車電子化，規劃了許多重要措施，包含按照搭乘人次每人次補貼 2.12 元，引導公車業者汰換電動公車，並協助業者配置高載客路線，以服務更多乘客。

「凡事起頭難。」柯文哲談到推動電動公車的困境表示，推動市區公車全面電動化遇到許多挑戰。如充電站對於電動車來說非常重要，政府要花相當多的資源普設充電站，預計到了 2030 年，台北市會有超過三千輛電動公車，但整體的電量是否足夠供應整個北市的電動公車，仍是個值得思考的議題。

年底配置超過四百輛

目前在台北市 16 條公車路線中共配置有 336 輛電動公車，預計年底可配置超過四百輛。此外，北市政府也宣布與台北富邦銀行合作，推出「電動公車汰舊換新融資專案」，成為全台首件由銀行與地方政府合作之電動公車購車融資，台北市民皆可受惠。

柯文哲期望在中央交通部及公路總局、公車業者、台北富邦銀行及市府團隊的攜手合作下，持續推進市區公車全面電動化，實踐台北市為「宜居永續」城市的願景。

◀北市政府與台北富邦銀行合作，引導業者更換電動公車，努力達成低碳城市的目標。（網路截圖）

◀台北市長柯文哲（右2）出席電動公車新未來記者會，力挺城市公車全面電動化。（Photo by 洪瑩霏／台灣醒報）

◀政府針對公車電子化，規劃了許多重要措施，包含按照搭乘人次每人次補貼 2.12 元。（網路截圖）

財經短波

國衛院、工研院聯手 石崇良：打造生醫產業

【本報記者簡嘉佑台北報導】台灣高齡化日漸嚴重，國衛院與工研院 20 日締約進行合作，聚焦生技 10 大議題，除了研發新興的藥品、疫苗外，更包括增進中高齡工作能力或開發服務型機器人等議題！衛福部次長石崇良勉勵說，兩機構截長補短，盼能使臺灣生醫產業營收從目前的七千億元，加速突破兆元關卡。

工研院副院長張培仁表示，若高齡者晚年都能健康無虞，醫療支出占 GDP 比率就可降低，藉由科技照護健康，讓長輩過得更有價值、尊嚴是重要方向；國衛院院長梁賡義則說，國家醫藥衛生相關議題牽涉的領域既廣且深，需要跨部會的協調，也需要各個不同領域的專業，一同努力。

◀國衛院與工研院 20 日締約進行合作，聚焦生技 10 大議題，除了研發新興的藥品疫苗外，更包括增進中高齡工作能力或開發服務型機器人等議題。（中央社）

金融應做 ESG 領頭羊 金管會：WATCH 五大趨勢

【本報記者簡嘉佑台北報導】永續發展大趨勢，金融機構應當領頭羊！兆豐金控 20 日主辦金融事業聯合供應商大會，財政部政務次長阮清華表示，金融機構是資金提供者，對供應鏈具有非常大的影響力，應引導企業資金做最有效配置，投入淨零轉型的商機，才能發揮產業先行者功能。

金管會銀行局副局長童政彰近期國際有 5 大 ESG 趨勢「WATCH」須關注：Washing、即避免漂綠；Accounting、從會計財務報表如實揭露方面著手；Testing、納入氣候風險情境進行評估；Commitment、金融業的承諾將資產組合達到淨零排放；Horizontal、巴黎協定後拉出新的地平線，如果企業沒有向 ESG 邁進，商機、競爭力會被屏除在外。

◀第二屆公股金融事業聯合供應商大會 20 日登場，財政部政務次長阮清華、金管會銀行局副局長童政彰，與多家金融業高層出席。（中央社）

台灣資安館開幕 唐鳳關注資訊隱私

【本報記者簡嘉佑台北報導】台灣資安館 20 日正式開幕！數位產業署表示，台灣資安館整合 12 家業者打造智慧綠能、工控安全、供應鏈安全、物聯網資安標準等四大資安情境互動體驗，如「應用程式白名單」阻止駭客啟用沒被允許的程式、或展示檢驗設備的流程。

此外，數位部部長唐鳳提到，看到現場業者簽章速度比政府行動自然人憑證的電子簽章更快，未來會參考此一技術流程，優化政府公文系統；她補充，業者有把資料儲存跟資料運算兩者拆開的隱私強化技術，也是數位部未來發展的方向之一。

◀數位發展部數位產業署在台灣資安大會中設立的「台灣資安館」20 日正式開幕，包括數位部部長唐鳳（中）及 iThome 發行人詹宏志（左）都實際到場參訪。（中央社）

本土爆增 44500 例 鼓勵兩種疫苗並打

【本報記者簡嘉佑台北報導】因 19 日出現「假日效應」，20 日確診數爆增逾 1 萬例，好消息是領口服藥人數已有下降！指揮中心發言人莊人祥 20 日指出，本土爆增 44500 例確診個案，較上週同期減少 4.9%。指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞指出，新的領藥人數統計為 8152 人次出現下降趨勢，預計不會再出現新高峰。

領口服藥人數降低

羅一鈞分析說，每週二公佈領用口服藥的人數，通常都是一週的高峰，而最新領藥字數較上週已經下降。他說，且輕症跟高風險族群的領藥下降情形均一致，指揮中心預測接下來的領藥情形應該不會再超過 9 月 12 日 8186 人的高峰了。

他說，這一波本土疫情的領藥人數，對比於前一波高峰在 6 月上旬曾有單日領藥 9000 多人次，目前研判亦不致於再出現如此誇張的數字。

◀指揮中心發言人莊人祥 20 日指出，本土新增 44500 例確診個案，另增 33 例死亡，較上週減少 4.9%。（指揮中心提供）

流感、新冠一起打

現場記者提問，秋冬流感將至，因為與新冠肺炎症狀高度重疊，社區恐藏流感黑數，是否考慮發送流感試劑給民眾？莊人祥回應表示，根據食藥署說法，現在沒有任何廠商來申請流感家用試劑，再加上流感試劑敏感度僅 60、70%。精準度不高意味著不發送該類試劑。

他補充說，現在流感的篩檢還是於醫院進行，健保也都有給付，如果民眾出現感冒症狀，首先要做新冠肺炎快篩，一旦陽性就會照防疫流程處理，但如果結果是陰性，就可以至診所再進行評估。

對此，莊人祥 19 日曾表示，「新冠疫苗可以跟其他疫苗同時施打」，民眾可同時接種流感與新冠疫苗，也可打在不同手臂上。如民眾想間隔施打，或觀察是哪種疫苗施打後產生的反應，則可在與醫師討論後選擇不同時間來施打。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導．極簡樂讀 發行人／林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元
訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱／anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處／(105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

臺灣醒報

▼ 中國旅遊部門 19 日表示，要對外開放邊境旅遊，但限制依舊嚴格。（Photo by shankar s. on Flickr）

放寬入境限制 中共官方顧慮仍多

中國政府 19 日宣布，打算對外國旅客取消部分限制，但同時，境內傳出首例猴痘確診，官方呼籲民眾不要與外國人接觸。

【本報記者呂翔禾綜合報導】中國什麼時候才會取消清零政策？據路透社報導，中國政府 19 日宣布，打算對外國旅客取消部分限制，但並未說明更多細節。但同時，由於中國境內首度傳出猴痘確診，官方再呼籲民眾不要與外國人接觸，反而讓旅居中國的外國民眾不滿，也凸顯中國防疫在開放與清零之間的抉擇。

徵求邊境開放意見

根據《路透社》報導，中國文化與旅遊部 19 日在網站上表示，為貫徹落實《國務院關於支持沿邊重點地區開發開放若干政策措施的意見》等相關要求，促進邊境旅遊發展並加強管理，該部會同外交部、公安部、海關總署和移民局等部門研究起草了《邊境旅遊管理辦法（修訂征求意見稿）》，現向社會公開征求意見。

《旅遊部網站》的公告表示，相關意見 29 日前可以透過傳真、電子信箱與寄信的方式向他們反應。目前公開的草案第 2 條表示，《辦法》所稱邊境旅遊，是指符合條件的旅行社，採取「團隊方式」從「指定的邊境口岸」出入境，在雙方政府商定的邊境區域和期限內進行的旅遊活動。

中國文化與旅遊部說明，國務院雖然已取消「邊境旅遊項目審批」，將審查旅行社經營的資格下放至省級單位。但在具體操作中，因邊境旅遊合作協議簽訂、口岸開放、聯檢設施和人員配備等外交、邊防事宜均涉及中央事權，導致政策在一些地區無法落地，邊境旅遊處於停滯狀態。

清零但漸往開放移動

《路透社》指出，中國未來將有機會有限度地開放外國觀光客入境，但只能在規定的地方活動，限制依舊嚴格，尚未完全解除管制。《彭博》也提到，中國由於境內首度傳出猴痘確診個案，官員還在微博上要求民眾不要與外國人有皮膚接觸，引發境內旅華外國人高度不滿。

首個化石燃料數據庫 可監督各國開採計畫

【本報記者簡嘉佑綜合報導】為追蹤全球化石燃料而設的數據庫「Carbon Tracker」19 日正式啟動！環保團體與能源監測機構表示，「該數據庫將追蹤全球化石燃料生產，並且是完全公開且透明的」。該數據庫創辦人坎伯納說，盼能藉此監督各國政府核發開採化石燃料許可的狀況，並減緩全球碳排放。

藏有大量化石燃料

《半島電視台》報導，環保團體已經正式啟動世界上第一個化石燃料儲量、生產與碳排放的數據庫，追蹤超過 89 國的數據，更涵蓋全球產量的 75%。

該數據庫創辦人坎伯納表示，環保團體必須關注政府核發開採煤炭、石油與天然氣許可的計畫，並從源頭開始遏止過量的化石燃料開採。

數據分析指出，目前美國與俄羅斯地下仍有相當充沛的化石燃料儲量，總共能產生 3.5 兆噸的溫室氣體排放，比工業革命時期至今所造成碳排放總合還要多。

向政府施加壓力

致力於阻止化石燃料擴張的環保人士柏恩絲表示，「世界已經沒有時間計算剩下多少碳預算。」碳預算指的是，世界在升高一定溫度前，還能製造多少碳排放。她說，該數據庫有助於向擁有大量化石燃料的國家施加壓力，「該數據庫更揭示了化石燃料在哪裏生產，投資者與參與者有誰，更讓政府不得不承擔責任。」

投資顧問佩特森說，透過數據的資料，能夠更好了解哪些能源或資產會在能源轉型的浪潮首先被淘汰，「有這些數據，將碳排放納入投資分析變得更加容易，並能識別最有可能陷入困境的企業」。

◀全球首個化石燃料數據庫「Carbon Tracker」19 日正式啟動。（網路截圖）

不滿與叛軍和談 查德外長憤而請辭

【本報記者呂翔禾台北報導】國家轉型應該與叛軍妥協嗎？查德臨時政府外交部長查理夫 19 日對外表示，對於臨時軍政府與叛軍的談判方案不滿，因此將以辭職表達抗議。查德長年陷入軍閥割據，由德比將軍領導的軍政府希望國家能停止戰亂並舉行總統大選，但轉型方案未能獲得各方共識，國家仍陷入政治動盪與貧窮的困境。

部長不滿轉型協商

根據《半島電視台》報導，查理夫在推特公布他給總統的辭職信中說，他想要服務國家的心受到嚴重打擊，內閣某些成員對於與叛軍和談的態度讓他看不下去，因此要辭職。主要是查德軍政府 8 月與超過 30 個叛軍與基地組織簽訂和平協議，讓他們加入政府轉型的對話。

雖然各方 8 月 20 日起在卡達首都杜哈進行談判，但過程受到國內反對黨、社會團體與未簽約的叛軍反對，查德的民主轉型看來遙遙無期：過去 30 多年查德長期在老德比將軍的軍事統治下，他在 2021 年 4 月在探訪軍隊鎮壓叛軍的過程陣亡，軍方擁護他兒子德比將軍繼任。

民主轉型遙遙無期

德比將軍組成軍事委員會，並對外宣稱會在 18 個月內完成民主轉型，並舉行總統大選，但目前看來達成目標的機會不高。澳洲非營利性媒體《The Conversation》提到，非洲聯盟也很想協助查德進行民主化，非盟主席法基（前查德總理）與塞內加爾總統薩爾都在 8 月對話開啟時與德比見面，但目前看來談判仍陷入僵局。

查德自 1960 年從法國獨立後，內戰延續到 1979 年，但後來老德比將軍 1990 年推翻總統哈布雷上台，並延續專制統治到他的兒子。雖然查德有很多活躍政黨，但德比領導的愛國拯救運動牢牢地把握權力，國內仍經常發生政治暴力和武裝衝突，查德目前也是世界上最貧窮、貪污情況最嚴重的國家之一。

◀非洲查德近來正舉行民主轉型談判，但外交部長（右一）不滿政府對談判消極態度，憤而請辭。（Photo on @Cherif_MZ）

反核能、天然氣列綠能 綠色和平要提告

【本報記者洪瑩霏綜合報導】不滿歐盟列核能、天然氣為綠能，國際綠色和平組織揚言提告！根據路透社 19 日報導，環保組織綠色和平批評歐盟把「天然氣」和「核能」列入永續綠能，不僅違反《歐洲氣候法》，背離永續發展的願景，也會導致企業投資化石燃料，導致氣候暖化更加嚴重。該團體表示，若歐盟未在 2 月前回應，將會提告。

▲歐洲議會 7 月 6 日投票通過歐盟提案，支持將天然氣及核能列為環境永續的「綠能」，將核能及天然氣納入歐盟永續金融分類標準。（Photo from 維基百科）

控告歐盟洗綠

根據《路透社》19 日報導，綠色和平組織和其他環保活動人士將採控告歐盟執委會，把天然氣和核能發電納入永續綠色能源。綠色和平表示，歐盟此舉已違反《歐洲氣候法》，並要求歐盟委員會在明年二月以前做出回應。

環保團體認為歐盟將天然氣和核能發電納入永續綠色能源，會助長企業投資轉向化石燃料與核能，而非再生綠能。綠色和平組織成員阿里亞德娜表示核能的風險相當大，不容忽視，且核廢料的儲存問題，尚未有解決方案，此外他也認為，天然氣是導致氣候變遷和經濟混亂的主要原因。

多個環保組織串聯

《路透社》，歐洲議會 7 月 6 日投票通過歐盟提案，支持將天然氣及核能列為環境永續的「綠能」，將核能及天然氣納入歐盟永續金融分類標準。然而歐盟「洗綠」核能與天然氣的行徑，遭到國際相當激烈的批評。

除了綠色和平外，先前就有許多環保團體發表聲明抗議。根據《美聯社》，環境法慈善機構 ClientEarth、世界自然基金會、非政府組織運輸與環境（T&E），以及德國環境與自然保護聯盟等環保團體，都曾在七月時，試圖阻止歐盟將天然氣和核能發電納入永續能源的清單，必表示若歐盟不改變目前的政策，他們將採取法律行動。

他們認為化石燃料威脅著歐洲的能源安全，並導致整個歐洲的能源價格飆漲，此外，歐盟將天然氣定義為綠能，除了違反《歐洲氣候法》，也違背了當初 2015 年《巴黎協定》聯合國氣候峰會中，遏阻全球暖化趨勢的願景。

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導 · 極簡樂讀　發行人 / 林意玲　電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄　定價 10 元
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 蝦皮目前在 13 個國家設立據點。(Photo by nhadatvideo on Flickr used under Crea-tive Commons license)

不堪虧損擴大 蝦皮陸續關店裁員

據內部文件指出，去年營收依舊呈現虧損的蝦皮，已開始大動作裁員，高層主管也不支薪希望節省開銷。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】虧損持續擴大，蝦皮海外據點不斷關店與裁員。根據內部文件指出，去年營收依舊呈現虧損的蝦皮，已開始大動作裁員，高層主管也不支薪希望節省開銷。除此之外，該公司拉丁美洲據點也將關門不再營業。這一波全球供應鏈受到衝擊下，多家電子商務公司營收下滑。

裁減印尼 3% 員工

據《商業內幕》報導，新加坡媒體引述內部消息指出，蝦皮裁員對象涵蓋人資、地區業務、行銷與工程部門，另外，蝦皮母公司冬海集團也將裁掉蝦皮印尼 3% 的員工，不過並未透露何時實施。

對此，蝦皮的解釋是，「這些改變是我們優化營業效率的努力一部份，目標是達到所有業務能自給自足。」

蝦皮在 2015 年先在東南亞 7 個國家設置據點，目前則擴大到東南亞、拉丁美洲與歐洲共 13 個國家，其主要競爭對手為阿里巴巴支持的 Akulaku 與 Bukalapak 等公司。除了精簡業務人力外，冬海集團也表示，高層也將放棄薪水及緊縮開銷。

印度發展也受挫

據《彭博社》報導，冬海集團創辦人李小冬在上週宣布，管理階層還將放棄薪水並實施公司花費緊縮制度，希望能撐過這次經濟成長放緩難關。冬海最大投資人之一還包括中國科技大廠騰訊。蝦皮除了關閉拉丁美洲及歐洲業務外，在印度由於當地與中國企業關係持續緊繃已遭禁止營業。

2022 年第 2 季蝦皮虧損達 9.31 億美元，去年同期則虧損 4.3 億美元。蝦皮將關閉智利、哥倫比亞與墨西哥據點並完全退出阿根廷市場，目前只有巴西市場不受影響。東南亞市場貢獻蝦皮總營收 63.5%，拉丁美洲為 18.6%。

在蝦皮裁員消息傳出前，全球電子商務早已發生同樣景況，例如今年 7 月，加拿大 Shopify 宣布裁員 1,000 人，8 月 ShipBob 也表示裁員 7%。目前整個電子商務產業已出現人力精簡，原因則受到全球供應鏈不穩及史無前例的通貨膨脹衝擊。

富國排碳致暖化 窮國擬求償徵全球稅

【本報記者莊瑞萌綜合報導】富有國家應該賠償全球暖化帶來的損失。根據 1 份英國媒體取得的提案內容指出，部分開發中國家已在連署向聯合國提案，要求富有國家對於過去排碳造成地球暖化給予賠償，並幫助弱勢國家更有效率面對氣候變遷威脅，其中將包括針對石化燃料與搭乘飛機課稅。

將在聯合國提案

據《衛報》引述 1 份流出的文件指出，部分全球最脆弱的國家已連署，要在聯合國會員大會上，提出所謂「與氣候有關及公平為主的」全球稅，以便資助開發中國家遭受的損失和損害。至於資金來源包括全球碳稅，也就是針對航空旅遊、船隻使用的高污染燃料以及提取石化燃料或金融交易課稅。

隨著地球暖化加劇，窮國遭受的損害預期將會增加，另外，由安地卡及巴布達 提交的報告指出，加勒比海海水與大氣溫度現況，幾年內將會產生超級風暴，造成當地損失高達 79 億英鎊，為其 GDP 的 6 倍。

控制升溫有其必要性

巴哈馬大學氣候議題中心主任湯瑪斯表示，「安地卡及巴布達的例子凸顯出氣候行動要有企圖心，才能面對減少溫室氣體、適應與損失和損害。對於造成氣候變遷責任最少、卻要面對其衝擊的加勒比國家來說，全球將暖化升溫控制在攝氏 1.5C 以下非常重要。」

小島嶼國家聯盟主席威布森指出，「我們理應生活在毋須隨時擔心債務與毀壞出現的日子，我們島嶼國家承受了不是我們造成的危機所產生的重擔，儘速設置專門的損失和損害回應資金攸關永續復甦是否能達成。」

據《澳門商業日報》報導，多年來，發展中國家一直呼籲製造污染的富有國家應給與一筆資金，幫助窮國減少排碳，同時發展經濟並適應全球暖化的影響。他們認為，過去長年污染者有義務為損失和損害付上代價。

仍待取得共識

隨著 2022 年聯合國氣候變化會議預計 11 月於埃及舉行，國際氣候行動網路主管辛格表示，「如果已開發國家繼續忽視開發中國家希望建立損失和損害融資機制，來幫助人們從洪水、野火和海平面上升攻擊下復原的要求，2022 年聯合國氣候變化會議將等於失敗。」

大谷翔平無采工 天使連 8 年沒季後賽

【本報記者宋秉謙綜合報導】棒球確實不是一個人的運動！MLB 美職 20 日賽事打完，擁有二刀流日籍好手大谷翔平的美西球隊洛杉磯天使隊，慘遭同分區的水手痛宰，苦吞第 83 敗，確定連外卡也無望，連續 8 年打不進季後賽，大谷雖然還能競爭年度獎項，但旅美以來始終無緣入季後賽。而美西龍頭休士頓太空人在客場完封光芒，確定以 97 勝在分區封王，團隊 6 年來第 5 度分區冠軍。

◀天使雖然有雙刀流好手、MVP 候選人大谷翔平，以及現代神獸楚勞特，但無奈團隊戰力差，連 8 年無緣季後賽。(photo from Wikimedia)

大谷等不到季後賽！

根據《外媒》報導，暫居美西第三的天使隊早已無緣爭奪美西冠軍，原先還保有外卡希望，但 20 日以 1：9 慘敗給同區老二的水手隊，團隊只有日籍二刀流巨星大谷能打（單場雙安、得到唯一一分、當天打線唯一攻擊指數超過 0.8 的選手），戰績來到 64 勝 83 敗，正式告別季後賽，這也是天使隊連續 8 個賽季無緣季後賽。

大谷翔平從旅美以來，僅有縮水賽季（2020 年）的進攻指數不及聯盟平均，第一年就拿到最佳新秀，上賽季更收下年度 MVP，本季雙刀流繼續揚威，打擊榜上在美聯全壘打數、長打率、進攻指數、故意四壞、三壘安打數均排前五名。

美西太空人封王

投球部分，勝投數、自責分率、三振數、K9 值、讓對手揮空率、勝利貢獻值也都在美聯前五，更是 MVP 的強力競爭者之一（與洋基的法官），但即便大谷繳出鬼神般的雙刀流成績，打線還有現代神獸「鱒魚」楚勞特助拳，依然四拳難扛天使隊，對手只要躲掉大谷、神鱒連線即可，這位日籍 27 歲好手赴美五年仍未嘗過季後賽滋味。

與天使同分區的休士頓太空人則是不同故事，他們靠著團隊優勢戰力，穩居美西龍頭，20 日作客擊敗強敵光芒隊，確定拿下 97 勝，正式在美西封王，也是 6 年來的第 5 座分區冠軍。而美西老二水手隊雖無緣分區冠軍，但還有季後賽希望，他們 20 日打敗天使後，暫居美聯外卡第 3，後面追兵金鶯、白襪都至少還有 5 場差距，水手今年很可能挑戰等了 21 年的季後賽。

表情符號演變史 emoji 別忘政治正確

【本報記者簡嘉佑綜合報導】網路用的表情符號，熱門好用，距離第一個表情符號「:-)」的誕生已經 40 年，目前更有超過 3 千種表情符號！表情符號最初是為了解決文字無法傳達的情緒，如今已成為網路不可或缺的文化。表情符號已經演變為結合多元膚色、性別友善的表情使用了。

◀自從第一個表情符號於 1982 年發明，至今已有 40 年的歷史，表情符號也不斷推陳出新，至今更有超過 3 千種。(Photo by 簡嘉佑／台灣醒報)

文字無法表達情緒

《CNN》報導，美國卡內基美隆大學教授赫夫曼於 1982 年在該校內的電腦布告欄發佈了世界上表情符號「:-)」，更被金氏世界紀錄認證為「世界上第一個表情符號」。然而，臉書、推特等社交平台日漸興盛，表情符號也成為網路世界不可或缺的一環，目前已經有超過 3600 種不同的表情符號。

當時赫夫曼之所以發明表情符號，是為了解決文字訊息沒有辦法表達語氣或情緒的窘境，尤其當使用者想要表現出「反諷」意味的時候。他說，「民眾在用文字媒介進行溝通時，缺乏身體語言與臉部表情，其他人很難知道你是否在開玩笑」。

國際標準難統一

然而，因為隨著各國文化不同，同樣的手勢或表情在不同國家可能有歧異，導致表情符號難以通行於國際。

對此，蘋果、谷歌等大企業也要求萬國碼聯盟（The Unicode Consortium），制定能夠通用於國際的表情符號庫。

該組織在歸納表情符號初期，缺乏統一的標準與原則，甚至連中指符號都曾被納入符號庫之中。但目前對表情符號已經有相當嚴謹的程序，蘋果也於 2011 年添加了官方表情符號鍵盤，牛津字典更於 2015 年甚至將表情符號「笑哭」（Laugh out of Tears）納入其中，更多年蟬聯美國用戶最喜歡的表情符號。

表情也要能政治正確

《外媒》報導，儘管已經有 3 千個的表情符號，但新的符號仍層出不窮，萬國碼聯盟今年 9 月更增添了 20 個新的表情符號，包括剪頭髮與水母等。

但萬國碼聯盟過去曾因為表情符號缺乏種族、性別與性取向，而飽受批評。對此，於 2015 年更發佈 5 個膚色選項，2016 年為許多職業增加了不同性別的選項，並朝向更加性別友善的方向前進。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導．極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元
訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

▼ 台灣的公立大學把「校務會議」當成了學校最高的決策權力機構，誤以為這是先進國家的所謂「教授治校」。（中央社）

管理教育叢談

坐視私校退場 高等教育公立化真的好？

■ 周逸衡
（華文商管教育認證組織執行長）

不明白國內大學教育實況的人會以為：若所有大學都是公立的，學費會比較便宜，制度也比較不會亂搞，但這完全是錯誤的想像！

今年大學分發入學的學生數目比各校預定要招生的名額少了三分之一以上，在大學考試入學分發委員會公告之後，引發各界的關注與議論。

讓私校自然淘汰？

由於連北部資深老牌的私大如文化、淡江等，分發的缺額人數都超過千人，各界不免關切未來私校的「大退場潮」是否為時不遠；有些團體認為剛好可以藉此機會，讓台灣的高等教育走向公立化，也就是讓私立大學在少子化的衝擊下「自然淘汰消失」，留下公立大學成為高等教育（含高等技職教育）的主力。

而教育部目前採取的作為是公立大學不減招（反而局部系組政策性增招），招生狀況不好的私立大學則減招、列入輔導、限期退場，如果政策不改，將來台灣高等教育全由公立大學負責承擔的格局將為期不遠。

到底高等教育都由公立學校來辦是不是一件好事？不明白國內大學教育實況的人可能會以為：若所有大學都是公立的，學費會比較便宜，公立學校有制度比較不會亂搞，公立學校教育資源會比較豐富，公立學校辦學水準一定會較好；看起來似乎對學生與國家社會都是大好事一樁！

公立經費並不足

然而以筆者對台灣高等教育實際現場狀況的瞭解而言，這卻是個完全錯誤的想像！謹就我的親身體驗與觀察所得，給關心我國高等教育發展的人士及有決策權的官員提一些意見。

姑且不論大學全部公立化之後，現有教育部每年編給高等教育使用的預算，可能至少要增加兩倍以上（目前教育部給私校之獎補助經費僅佔其營運經費的百分之十左右，學生全由公立吸收所需的經費可以想見），而且至少半數以上的公立大學會立即有嚴重運作經費不足的困難（目前公立大學中改制較晚的學校就常陷入經費不足之苦）。

另外，各大學將來的建築、設施及教學圖儀設備的更新將比現在困難得多（公立大學軟硬體設備的採購及維護效率與效果都比私大差得多）。

在經費與設備不足的情形下，人員效率無法有效提升，大學的教育品質不堪聞問，整體教學研究的品質必定比現在更差。

教學品質失去競爭

更嚴重的是，在現有的制度下，公立大學的老師們幾乎不可能自動把教學當成第一要務，把育才當成教師團隊的使命，更談不上為「因材施教」而採取的種種改變教學與補救學習的作為了。換言之，學生未來在公立大學中，其學習成效受關注的程度絕對會比現在更低。

從組織管理的角度而言，一個組織能不能有好的發展，去除外界的因素之外，最基本的條件有四：一、要看這個組織對於外界環境的變化能不能迅速察覺並採取適當的反應，而此處所謂的適當反應係指能否以策略性的眼光調整組織、調動資源以「揚長避短」。

二、要看組織領導階層能否形成團隊，同心努力產生「綜效」，落實執行所擬定的策略性反應計畫。

三、要看能不能覓得適當的人才，且適才適所予以安置並促其發揮。

四、要看組織能否在執行的過程中，不斷地自我學習、自我檢討並自我改進。

就四個經營管理的基本條件而言，很遺憾，國內各公立大學一個條件也不具備！

限縮校務自主權

從民國七十年代末期的教育改革以後，台灣的公立大學把「校務會議」當成了學校最高的決策權力機構，誤以為這是先進國家的所謂「教授治校」，甚至一度還載入「大學法」之中。

其實在歐美先進國家的大學中，教授代表組成的群體只在學術研究與教學的專業領域上有發言權，從來不曾在大學校務發展方向與經費分配上有置喙的餘地，更遑論參與校長人選的決定。

但在台灣，這卻是三十幾年來公立大學的常態；基本上由「不兼行政主管之教師」為主要組成份子的「校務會議」，對於學校重大的決策有相當大的發言權，而所謂「重不重大」之定義權又在校務會議；如果碰到一些多事的校務會議代表，校長擁有的校務自主權將大大地被限縮。

校長無法做決策

就算校務會議對校長不作過份的干擾，但當校長任免「似乎」是由校務會議決定時，學校發展的計畫與預算、各項重要的制度、學校組織的調整等學校管理與發展最重要的元素，全部都要由校務會議拍板才能定案。

而校務會議絕大部份的成員是「不瞭解學校整體運作現況而只有局部接觸校務經驗的教師、職員與學生」，校長若有任何改變現有學校佈局的想法，除非不會影響到任何既有群體之權益（如由教育部額外撥款支持的任務等），否則絕不會輕易提出或通過。因此近三十年來的公立大學中，你幾乎不會聽到過哪位校長是「雄才大略」、「高瞻遠矚」讓學校突破困境或邁向卓越的……。

「隔靴搔癢」式管理

換言之，在台灣現在的高等教育制度下，公立大學是沒有「頭」、沒有「策略思考」的；因為公立大學裡負責規，因應外界環境變遷所應採策略的權責不夠清楚。

校長應該有這個規劃領導的責任，而校務會議也應該有核准並督導執行的權力；但因為校務會議代表的組成結構，限制了校長策略規劃思維的自由度，所以絕大多數公立大學的校務發展計畫是口號式的，是「隔靴搔癢」式的；從管理的角度來看是完全沒有策略性指導與資源調配之功能。

老師各自為政

在所謂「教授治校」精神之下，各大學的院系主管幾乎也都以選舉產生為主；民主選舉產生的主管，天生的共同特質就是不會去「得罪」選民。

所以系上要開什麼課、由誰來開，當然尊重傳統、採共識決；各科目教什麼內容、怎麼教，當然尊重開課老師；老師教的內容過時、教的不好怎麼辦？當然請老師自己檢討、自行改進。

老師怎麼指導研究生？做甚麼研究？想不想跟實務連結？想不想參與合作計畫？當然也完全尊重當事人。在系所中，每個老師各自為政、自由自主，只要滿足學校聘約中所定的基本要求，其他的都不受任何約束；這就是台灣公立大學裡的常態。

公立資源不求發展

簡單的說，國立大學影響教育品質最關鍵的系所，其運作之常態如下：在學校沒有整體發展策略的前提下，各院系所能分配到的資源，基本上是依照過去的標準；院系所若也沒有特別的發展策略，則每個專業領域或每位老師每年所能獲得的資源大致也會跟過去一樣；老師們在資源不會增加的情形下，大致都各自隨己意安排自己教學、研究的優先順序、方向與工作方法，各自執行與自我管理。

這樣的組織要能良好的運作，只有在每一位老師都有強烈的使命感、良好的專業素養與自我管理能力，學生優秀且有強烈的學習動機，而外界相關的學術環境很少有變化的前提下才成。只不過這樣的前提，在未來還能普遍成立嗎？

私校在改變中

相對而言，國內的私立大學經過 20 年來少子化對其生存威脅的衝擊，以及「教學卓越計畫」的啟發，不少有心圖存的私大已經有了相當程度的改變。最明顯的就是：他們很在乎學生，很關心學生學習的成效。

私立大學雖然同樣受到大學法的約束，但校長任免的權力卻是在董事會；因此校長是要向董事會負責而非校務會議。這使得私立大學的校長，在學校裡可以發揮的空間遠大於公立大學。

另一方面，大部分私立大學的院系所主管，並不由院系所內專任老師選舉所產生，再加上學校若適當運用教師評鑑的制度，學校院系所對老師的驅動力量比公立學校大得多。

專注學生培養

更重要的是，部分有心的私立大學已經開始根據外界環境以及自身條件，訂出明確的策略計畫以發展自己的特色，譬如強調學生特定專業能力的培育、多方設法確保學生學習的成效、對學生品格教育的特別關注等等，並且依據人才培育目標系統性設計整套正式與非正式的課程，調整教師的教學方法與教學重點，並且不斷檢討改進。

坦白說，這套作法只要有心辦學的人都知道該做，教育部也要求各大學都要擬訂學校中程發展計畫，但絕大多數的學校都只是虛應故事，訂一個無關痛癢、放諸四海而皆準的計畫作為「裝飾」，完全不牽涉重點方向的選擇、組織或資源配置的調整等「傷感情」的決策。

在筆者的經驗中，還沒有看到過一個公立大學通過校務會議訂出具體可付諸執行的全校性策略計畫，更沒有看到過任何公立大學關鍵教育核心單位落實執行過什麼策略性的發展計畫了。在這樣的情況下，你還希望看到台灣的大學都公立化嗎？你還能坐視私立大學在教育部推波助瀾下紛紛走向關門的結局嗎？

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生講故事之 149

我好不甘心？

■ 王建煊
（前監察院院長、天使居創辦人）

從前有位朋友，在機關裡官拜科長退休，他一直想升個簡任官再退休，但心願未能完成，退休時他氣憤地說：「我好不甘心。」

懷才不遇

這位朋友有可能是懷才不遇，或是被打壓，以致一輩子未能當到簡任官，這種好不甘心的心情值得同情。但我看到很多的不甘心，並非懷才不遇或被打壓所造成，實乃自己的能力有限，但又自大，始終認為他是千里馬未遇到伯樂，或者找些奇怪的理由說自己被打壓。

其實像他這種才能及工作態度的人，能官拜科長，已是祖上積德了。我看過很多悲慘的人，就是自己對自己的評價，遠遠高於別人對他的評價。這種現象發生得愈早愈糟糕，因他可能在很年輕時就自為懷才不遇或被打壓。

工作滿腹牢騷

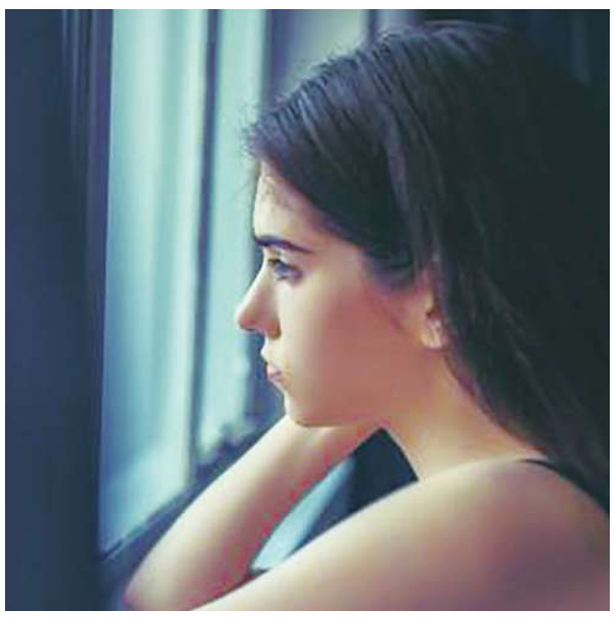
這種人常常是牢騷多於工作，工作績效一定不高，弄到 最後沒人喜歡他，升遷、獎勵也輪不到他，結果惡性循環下去，情況之糟不言可喻。官拜科長還是靠健康比賽及長官同情才拿到的。

有個國家的籃球隊參加一項國際比賽，很幸運的打進決賽，大家都很訝異，但是他們卻為未能打到前三名，痛苦的 說：「我們好不甘心。」這也是一種自我評價遠高於別人對他的評價的悲哀。所以這些人在說「好不甘心」之前，都應該先照照鏡子。

痛苦中記取教訓

人生旅途上，經常都在與人競爭，機關的升遷是競爭，各種選舉是競爭，運動比賽是競爭，升學考試更是競爭。

競爭中獲勝要靠本事，本事不夠，輸了局就怨天尤人說好不甘心，那是沒有意義的，徒增自己的悲哀與痛苦而已。但若能從好不甘心的痛苦上，記取教訓，再接再厲，最後勝利了，好不甘心的痛苦才不會再發生。



◀若能從好不甘心的痛苦上，記取教訓，再接再厲，最後勝利了，好不甘心的痛苦才不會再發生。（網路截圖）

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導 · 極簡樂讀　發行人 / 林意玲　電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄　定價 10 元
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

多說好話，不如把話說好

這些「可控」與「不可控」的狀態中，我們常常會混為一談，容易因為他人的行為、情緒等因素，而影響了自己的表現。

■ 林依柔
（聲音表達講師）

如果把人生拆成兩種狀態，可發現有一種是「可控因素」，另一種是「不可控因素」。有趣的是，我們常常被「不可控因素」給控制，而忘記了其實我們依然能用心「控制」我們能控制的。

掌握可控因素

「不可控因素」就是我們自己無法控制的外力部分，例如：別人的行為、眼神、聲調；別人的感覺、想法、觀點。「可控因素」就是我們自己可以控制的主動部分，例如：控制自己的聲音狀態、說話內容；控制自己的想法、感受、選擇。

然而，在這些「可控」與「不可控」的狀態中，我們常常會混為一談，容易因為他人的行為、情緒等因素，而影響了自己的表現。請試著勇敢一點，其實我們是有辦法去決定自己想要的互動結局的！

與父母互動的摩擦

當我們把焦點放在自己的「可控狀態」，並且正向主動出擊，就很有機會實現你想要的結局。因此最好的做法，就是勇敢一回，

我自己也在和父母溝通的路上，做了一段時間的刻意練習。先講結論，和家人溝通，是無法談論溝通技巧的，就是要用無限的愛與包容來接納他們的不可愛，否則到最後受傷的還是自己，真的不容易，但只要願意好好轉念、願意先改變自己的話，有一天必然能改變父母與我們的互動關係。

我是台中人，不過台中很大，我家剛好就是住在大眾交通工具不方便的地區，要轉好幾班車才能回到家，為了方便起見，最快回家的方式就是搭高鐵到台中站後，請家人開車來接我。

但我家人的生活都很充實，除了工作也安排了很多的活動，每當我開口跟媽媽說我要回去台中時，滿心期待是聽見他們的歡迎聲，不過難免會被接下來的轉折語氣所影響心情：「你要這個時間回來喔？我要看一下時間我有沒有空耶！」「啊你怎麼不早講？你這個時間回來太突然了吧！」

我知道媽媽心裡是開心我要回家的，可是這樣的句子讓人聽了有些不舒服。甚至有一回我剛好心情不是很好，就直接回媽媽說：「好啊，不然我不要回去好了，反正回去也沒人陪我。」

換個方式期待結局

可想而知，換來的就是一陣更激烈的誤會爭吵，縱然我們知道彼此都沒有這樣的意思。可仔細一想，轉換自己的想法其實就能掌握對話的結局。原先是「請媽媽來高鐵站接我，媽媽的回應會讓我很不舒服。」但我希望「開心見到家人，而且有人可以來接我。」所以要為此轉變，「跟媽媽撒嬌，將請求變成期待感。」

當我們把焦點放在自己的「可控狀態」，並且正向主動出擊，就很有機會實現你想要的結局。因此最好的做法，就是勇敢一回，主動從自己先改變、先調整自己可以調整的部分，只要願意開始，就有機會讓結局有所不同。

讓人看見你的傾聽

你的傾聽，要讓對方「看見」。記得在和他人對話前，就要先調整好自己的姿態，不僅要看著對方，最好還要整個身體都面對著他。此時若能放下手邊的事務，全心全意帶著「我準備好了」的傾聽狀態，相信就能建立起良好的第一印象。

再者雖然我們不清楚對方要和我們聊的話題是什麼，不過如果在一開始就先面帶微笑，展現你的親和力，說不定對方會因為我們的友善表情而轉換了他的心情喔！

讓人感覺「你有在聽」的最後關鍵，就是要「有回應」。假若你在跟對方說話，他雖然有看著你，但都沒給你回應，你一定會懷疑他到底有沒有在聽你說話。給予適當的回應，例如點頭、發出「嗯、喔～」這類的回應聲，或是跟著他分享的內容改變動作與表情，這些「回應」都能讓對方感受到你想聽的良好態度。

▲ 要能真正聽懂一個人的言下之意、弦外之音，可能需要一段時間的刻意練習。（網路截圖）

聆聽是最棒的溝通

誤會，往往來自於把話聽一半。每個人都希望能被重視、被在乎，沒有人喜被忽視。當一個人不被了解，就會容易退縮，無形間形成一道牆，這種抗拒的狀態，在與人互動時，也容易形成一個惡性循環——不想去了解別人。

不到最後，絕不會知道結局是什麼。有時候你以為很老梗的電影，其實也會有令人驚喜的結局。在溝通時最怕的就是「還沒說完就被打岔」，你自以為的—好意、建議、感同身受—的分享，實則是對說話者的不尊重；還沒講完就不停問問題，這樣的溝通過程，也很干擾說話者的思緒與耐心。到最後會發現，怎麼越來越少人願意和自己談天。

當你願意把話聽完的同時，或許也解惑了你心中的答案。「我話還沒說完。」「請讓我把話講完。」「我後面等等就會講到，但前面需要先讓你知道原因，所以請聽完再問。」這樣的對話句型，免不了帶著不耐的負面口氣，無助於我們的溝通對話與關係。

把話「聽完」更是展現了我們願意理解他人的一種貼心，有時候對方可能只是需要一個分享的聽眾；也有些人在說話的過程中，就能默默梳理好自己真正的問題，因此不用急於給他什麼意見或想法，有時候僅是好好把話「聽完」，就已經是最棒的溝通了。

聽懂話中話

想要聽懂對方說的內容，需要具備「解碼」的能力。尤其如果話中有話、迂迴不直切重點，我們就要再去咀嚼翻譯。要能真正聽懂一個人的言下之意、弦外之音，可能需要一段時間的刻意練習。

不過其實這樣的刻意練習，僅需要在平時與人對談時，先做到以上的第一和第二部曲，如此，要達到「聽懂」已經不會是太難的事情。因為只要你願意開始認真傾聽，「解碼」的過程也會變得相對容易。

誤會，往往來自於把話聽一半。每個人都希望能被重視、被在乎。當一個人不被了解，就會容易退縮，無形間形成一道牆。

溝通對話中一定會有休止符，或是需要你回應的時候，為了蒐集更完整的資訊，或是更理解對方的想法，做出正確的「聽懂」回應，就是很重要的關鍵了。透過以下三種回應方式，能讓對方感受到你有認真想要「聽懂」他的訊息：

首先回應對方的「情緒」。解碼的過程要保持客觀，我們能從對方的口中聽見他的說話內容和口氣，此時你可以先回應對方的「情緒」來確認你的感受，同時對方也會覺得自己有被「理解」的感覺。例如：「我感覺你現在有點情緒，是不是讓你感到很……」「你覺得……是嗎？」

告訴對方你在意

再來，應對方的「資訊」。有些人會直接表達他的想法，有些人則不是不願意直接表達，有可能他還沒梳理好或是找不到更精準的表達方式，因此適當回應你聽到的內容，有助於對方聚焦思路，也能使溝通過程更加流暢。例如：「你的意思是……嗎？」「如果……這樣是你想表達的意思嗎？」

再來是作筆記。如果是在開會或是培訓時，最好是拿出紙筆來做筆記，能讓對方感受到我們的積極。在聽的過程中可以把聽到的關鍵字寫下來，在回應時就不會漏了重要資訊；同時，如果你有任何想法或想說的內容，也可以先記錄下來，這樣就不會因為怕忘記而急於詢問或打岔對方。

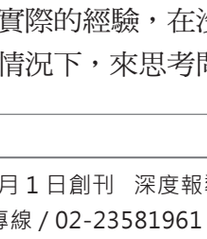
（聿鎧／輯）

《表達力決定你是誰》簡介

你的說話方式，呈現出你是什麼樣的人；說話不是一種藝術，而是可以學習的技術，你可以主動去創造自己想要的樣子！

你不一定需要上台簡報、教學培訓、銷售產品，但你一定會需要與人溝通交流、介紹自己和聊天傾聽，而這些表達過程，都可以透過有系統的學習，來提升自己的好感度，讓自己成為期待的樣子。

本書循序漸進地帶領讀者檢視自己的說話方式，並藉由聲音表達講師的生活和教學觀察，剖析容易毀滅好感度的原因，以及如何提升好人緣的溝通技巧，幫助你培養好感表達力！



出版社／遠流
出版日期：2022/05/26

書訊

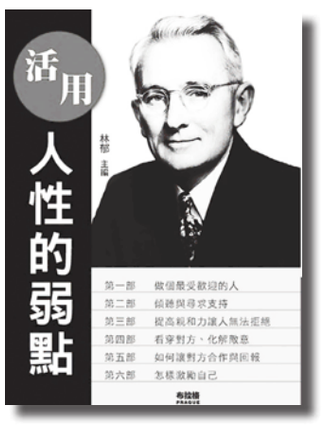
醒報編輯部／輯

《活用人性的弱點》

作者：林郁　　出版社：布拉格文創社

一對很多人而言，戴爾・卡耐基這個名字，和長年陪伴讀者改變其人生的暢銷書《人性的弱點》等作品，已可以結為一體。有人認為卡耐基式的人際關係訓練，是由有效的說話課程中自然產生的，其實不然。卡耐基自己也做了以下的說明：

「從一九一二年以來，我為了培養紐約的專業人才，而實施了教育課程。最初我只開闢說話訓練課程，讓課程是透過實際的經驗，在沒有準備的情況下，來思考問題；在生意上，則讓他在沒有準備下與人面談，或者讓他在大眾面前說話，藉此訓練他對自己的想法更有信心、更加沉著。」



《南洋讀本》

作者：王德威（中研究院院士），　　出版社：麥田

南洋曾是華人移民海外的首選，東西殖民勢力競逐的所在，海上絲路通往印歐的必經之地，革命起點或流亡的終點，華洋種族、文化交錯的舞台。以海洋—海峽、島嶼—半島為觀照，取文學作為航道，文字貼近風土為構想，透過不同地理意義下的路徑、視角，深度閱讀近現代東南亞迥異的人文地理、歷史文化脈動。

本書的編選，以華文寫作為主，兼及馬來文、印尼文、英文、淡米爾文翻譯的文本，文類不拘，文言白話兼具；同時不以國別／國籍作為選文分野，含括東南亞在地寫作，中國—香港—南洋的南來北歸書寫，台灣、歐美的熱帶文學與離散文本。

《樂桃園：公園玩攻略》

作者：賴宇亭　　出版社：天立

忙的要死哪有時間規劃旅行？城市放風，給我一個下午就可以，森林、梯田、海岸、滑梯、鞦韆、滑板或獨木舟，每個週末從此有去處，沒打開之前，你沒想過「公園」玩這麼大！

本書收錄全桃園近 80 座特色公園，從市區到郊區、山間到海邊，出門即達不必準備。桃園限定的種田系公園、森林系公園、試膽系公園、名人推薦系公園……打破你對公園又小又無聊的刻板印象。

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導・極簡樂讀　發行人 / 林意玲　電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄　定價 10 元
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806　郵政劃撥帳戶：50216232　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室

我們有所歸屬

■ 張文亮
（前台大教授）

祝福新世代

「你兒女圍繞你的桌子，好像橄欖栽子。」（詩篇 128:3）

上帝教導我們，蒙福的人生，是有張桌子，分享美好，就會有孩子與青少來「圍繞」。

教育孩子，不是我能想出什麼新策略；幫助新世代的學生，不是我用什麼新技巧。關鍵在上帝的祝福，有祝福就要有張桌子。

這桌子 (table) 是單數，可見一張桌子就夠了。我們好好的經營一張桌子的美食，就可以供應下世代的孩子。他們日後，也會多結果子，如同上帝的橄欖樹。

對新世代，不要罵他們，不要譏笑他們，不要批評他們，主啊，孩子需要讓他們環繞的桌子。

上帝祝福的關鍵，在我們有一張桌子，來分享。

擺桌，上菜啦，我們一生不收攤。

為什麼要信耶穌？

「你們當曉得耶和華是上帝！我們是他造的，也是屬他的。」（詩篇 100:3）

上帝創造我們，我們要屬祂。

我們存在的意義，有上帝給的獨特目的。

我們不是屬於工作，不是為工作而生。

我們不是屬於金錢，不是為金錢而活。

我們不是屬於科系，不是為科系排名而讀。

我們不是屬於世上的領袖，不是他們所造。

我們不是屬於偶像，生命氣息不是由偶像而來。

▲ 曾經追求弟兄和睦同居的事業，一起合作、一起配搭後， 我才漸漸的體會，真正的合一，是在耶穌基督裡。（全福會官網）

魔鬼的迷惑，是要使我們不再屬上帝，而是屬別的。

魔鬼不讓我們屬上帝，是讓我們落在罪的權勢中。

只有耶穌為我們釘十架，洗淨我們的罪，使我們脫離罪的權勢，重新屬主，屬上帝。

為什麼信耶穌？因我要屬主，屬上帝。

7 月 30 日
弟兄和睦同居

「看哪，弟兄和睦同居是何等地善，何等地美！」（詩篇 133:1）

「善」是帶著良善的美。「美」是帶著喜悅的美。

這是上帝給我們的應許，這美好的描述，不是抽象的，是可以落實在弟兄和睦同居的事上。

人與人，都是散開居住，不會住在一起。即使有段時間，住在一起，你有你的想法、看法與做法；我有我的主觀、經歷與偏好，我們很難和睦相處。

「和睦」(unity)，是合一的意思，如同數學的加法，一直加上來。只有主耶穌的救贖裡，我們才有生命的合一；在主耶穌的權柄下，我們才有建造上的合一；在主耶穌的恩典下，才有愛的合一，我們才有何等美，何等善的見證。

曾經追求弟兄和睦同居的事業，追求一起合作，一起配搭的見證， 我才漸漸的體會，真正的合一，是在耶穌基督裡。

看哪，弟兄和睦同居是何等地善，何等地美！這句話，是主喊出來的，不是我可以喊的。看哪，是主來看，不是我來看。

7 月 31 日
我們和睦相處，需要從主來的愛

「這好比那貴重的油澆在亞倫的頭上，流到鬍鬚，又流到他的衣襟；」（詩篇 133:2）

貴重的油，是聖潔的，是純淨的。

上帝任命大祭司（亞倫），就是用貴重的油膏　他的頭，為印證。

因此，

第一、弟兄和睦的愛，如同貴重的油，是神聖的愛，不是摻雜的愛；是來自天上的愛，不是地上的愛；是主聖潔的愛，不是我們天然的愛。

第二、這油是先澆在我們的頭上，是我們的思想、意念、感情等，都得主潔淨。即使我們到了一把鬍鬚之年，依然需要主潔淨。

第三、這油最後流到衣襟，傳給周遭，才能有和睦。

我常想，人的國籍不同，膚色不同，背景不同，經歷不同，看法不同，地位不同，政治立場不同等，集合這麼多的不同，將來大家怎麼能在天國同住，不天天吵架？不時時對罵嗎？

上帝用此教導我，和睦同居的美善，是上帝聖潔的愛，從上頭先膏我們的頭，覆蓋老我的想法，直到生命成熟，才到衣襟，有美善的和睦。

感謝主，世人雖有不同，上帝聖潔的愛，可以勝過這些不同。我們和睦相處，需要從主來的愛。

8 月 1 日
上帝對我們的造就

「你使我們在列邦中作了笑談，使眾民向我們搖頭。」（詩篇四十四 :14）

上帝引領我們的一生，奇妙地轉折處，常是我們讓眾人失望，竟是上帝給我們最好屬天裝備的時間。

當我成為笑談，是本來重視我的，後來輕視；當人對我搖頭，是本來看好我的，後來失望。這時，我們不要跟著眾人輕看自己，這裡，有主對我們奇妙的保守，免得我們對這世界，期待太深，黏的太緊。

當我們不需要背負世界的期待，不用緊隨時代的潮流，不必跟著眾人去吶喊。絕對不是我們的失落，是上帝特意切割出來，屬天的機會，使我們在曠野學習，在暗處扎根，使我們與他人迥別的關鍵。

主知道怎麼造就祂的孩子，祂是一個一個的造就，世界是用統包。世界對我們失望時，上帝對我們有造就，世界對我們搖頭，主點頭。

我們一生認定主，好的無比。

8 月 2 日
上帝祝福家庭的原則

「你妻子在你的內室，好像多結果子的葡萄樹」（詩篇 128:3）

上帝教導我們家庭蒙祝福的原則，是當丈夫的，要善待自己的妻子。

如何善待自己的妻子？ 妻子要放在「內室」(sides of thine house)，那是最保護，最神聖，最珍貴的地方。妻子有內室的地位，就會像葡萄樹，多結美好的果子，如溫柔、良善、喜樂等。

所以丈夫不能把妻子放在大門口，妻子不是對人說歡迎光臨的霓虹燈。

丈夫不能把妻子放在大廳，辦事、管事都交付她。

丈夫不能把妻子放在樓上，什麼事都要仰賴她，聽她下指令。

丈夫不能把妻子放在屋後門，常常數落她，讓她有見不得人的自卑感。

丈夫也不能把她放在地下室，妻子不是蕃薯藤。

上帝給一個成家男人祝福的原則，一開始就設定，要將妻子放在美好的內室。

以後的日子，就是吃果子。

請問：那裡有野驢小組？

「耶和華使泉源湧在山谷，流在山間，使野地的走獸有水喝，野驢得解其渴。」（詩篇 104：104，11）

上帝使雨水降到山上，滲到地下，流經岩層，在山的低窪處，或是山間，湧出成為泉水，成為野地動物所需的活泉。

解決野生動物的乾渴，不是暴雨，不是洪水，而是泉水。

上帝教導我們，有些人像野地的走獸，不像乖乖羔羊牌，不在人給他們預備好的水槽喝水。

他們如同野驢，不愛聽話，不守規矩，不肯順服，不願與人合作，是這世界完全無法馴養的物種。但是他們生命力很強，在不可能生存的地方，會找到上帝給的供應。

怎麼幫助這種不聽話的人，放棄嗎？不，上帝創造他們就是如此，照他們的本性去幫助他們。

其實他們是一流的勇士，世界奈何不了的人。上帝教導我們，只要在山谷有活水，山間有泉水，他們會去那裡喝水。

主耶穌給生命的活水，野驢型的人，也可以蒙恩，我就是一個例子。

也許我們應該有個「野驢團契」，常在野外聚會；或是有個「野驢小組」，都在山上跑步，懸崖攀岩，野地求生。

有這種小組，弟兄就會佔多數。當野驢會回來，你會發現，野驢很乖，只是乖的方式，不太一樣。

醒報專欄作家陣容

《經濟論衡》
林建甫
（中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授）
曾任加州大學聖地牙哥分校經濟系助教、台灣大學經濟學系副教授、台灣大學經濟學系系主任暨研究所所長。

《經研隨筆》
戴肇洋
（台灣省商業會顧問）
台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。

《財金視窗》
黃耀輝
（國立臺北商業大學財政稅務系教授）
美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院 研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。

《財經鳥瞰》
李沃牆
（淡江大學財務金融學系專任教授）
政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。

《管理教育叢談》
周逸衡（華文商管教育認證組織執行長）
曾任中原大學企業管理系系主任、中山企管教授、國立嘉義大學管理學院院長、國立中山大學副校長。現任華文商管教育認證組織執行長。對台灣工作倫理、組織氣候需要很多建言，現投入商業教育的行列。

《財經雜記》
游常山
（資深媒體人）
22 年資深記者退休，曾任職工商時報、天下雜誌、遠見雜誌、社團法人谷若思協會等。

《政經微言》
何策
（財經顧問）
資深財經顧問，曾任職媒體與金融機構數十年，現旅居澳洲。

《多雲時晴》
蔡又晴（資深媒體人）
曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。

《STEM 科技島》+《教育停看聽》
張瑞雄
（國立臺北商業大學講座教授）
國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。

《土地的故事》
韓乾（逢甲大學退休教授）
美國密西根州立大學資源經濟學博士。曾任逢甲大學土地管理系教授、系主任、管理學院院長；臺灣政治大學地政系兼任教授、東海大學景觀系兼任教授；中國人民大學、南京農業大學、南京大學、浙江大學等校土地相關專業訪問教授。

《王院長跟你談天說地系列》+《王老先生講故事》
王建煊（前監察院院長）
台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。

《地球氣候》
汪中和
（中央研究院研究員）
美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心 合聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。

《蕭旭岑談音樂》
蕭旭岑
（前總統府副秘書長、資深愛樂者）
國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。

《梁良談影》
梁良
（影評人）
國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。

《有鳳來影》
胡幼鳳
（資深媒體人）
政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。

《浮生歲月》
朱全斌
（退休教授）
英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。

《醒小說》
溫小平（作家）
曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、
中國文藝協會文藝獎章、
五四文藝獎章等獎項。

2012 年 9 月 1 日創刊　深度報導 · 極簡樂讀　發行人 / 林意玲　電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一　網站：www.anntw.com　發行所 / 台灣醒報股份有限公司　中華郵政台北閩字第 38 號執照登記為新聞紙交寄　定價 10 元
訂閱專線 / 02-23581961　訂戶客服專線 / 02-23581806 **郵政劃撥帳戶：50216232**　投稿與新聞信箱 / anntw.ad@gmail.com　歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團　通訊處 / (105) 台北市松山區民生東路四段 54 號 810 室