

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



獨董被架空 籲金管會治理



防疫太過頭 外資紛撤中國



元宇宙有許多可能 (張瑞雄)



卸下人際濾鏡 結交好朋友



《今日靈修》

兒少犯罪誰之過

近年來青少年觸犯詐欺、妨害秩序罪的比例驟升，令家扶基金會著急開記者會提醒家長，要多關心小孩，以免觸法。聖經上提醒家長養兒育女要從小關心，用愛教導，讓我們多為年輕父母禱告吧。(2 版)

調漲電費疑慮多 政府說法待檢驗

民間關心用電大戶電價上調 15%，業者受不了怎麼辦？住宅用電一千度以下不調整電價，隱藏的用電大戶有誰？六大產業電價不漲，六大之外的其他產業誰關心？漲電價連帶影響民生物價，百物連漲怎麼辦？

【本報記者簡嘉佑、呂翔禾台北報導】電價調整方案出爐，各界都有被拔鵝毛的痛楚與反彈，包括：用電大戶電價上調 15%，業者受不了怎麼辦？住宅用電一千度以下不調整電價，民間隱藏的用電大戶有誰？六大產業電價不漲，六大之外的其他產業誰關心？漲價連帶影響民生物價，百物連漲怎麼辦？政府如何調整能源結構，才能免於缺電與再漲價？漲價後，供電穩定有無承諾？

一、用電大戶電價上調 15%，業界受不了？

業界原本預期電價漲幅落在 8% 左右，沒想到用電大戶電價大漲 15%，尤其對鋼鐵、水泥與半導體產業衝擊強烈。電爐鋼筋廠皆激烈表示，增加電費難以估算，對業者的衝擊很大；水泥業者表示，會請公會開會討論後續因應措施；電路板業者則指出，電價上漲造成支出變多、也不好轉嫁。

台玻董事長林伯豐強調，政府若全面調漲電價，是整體發電成本問題，但若只漲用電大戶，就是在處罰用電大戶，製造業恐因生產成本大增而出走。遠東集團總裁徐旭東也認為，只針對用電大戶調漲並不公平，應該要全民一起調漲節電，並強調電價費率公式計算應該是要調整，而幅度也不應該過大。

二、住宅用電一千度以下不調整電價，隱藏民間的用電大戶是誰？

為顧及民生物價，小商店、低壓用戶及高中以下學校的電費將不調漲，住宅用電 1000 度以下、約占 97% (1272 萬戶) 也不調漲，但其餘的近 40 萬戶都是甚麼樣的用戶，也引發關注。

其中，分租套房每個租客的用電再加上公共用電，就可能超過 1000 度成為電價上漲的受災戶。大多數分租套房都有獨立電表，但電費計算是電表總量來計算，並採分段價格計費。也就是說，一旦分租套房的總用電量超過

1000 度，超出的電量就會受到漲價的影響，再由租客來分擔。此外，雅房租約通常有規定每度電的價格，是否漲價還得看房東的決定。

此外，住戶中常見的高耗能項目也紛紛被點名，尤其是電動車、冷氣與加密貨幣等。台電針對冷氣項目解釋道，1 千度就是每日用電超過 33 度，取決於民眾住家空間、冷氣台數與冷氣使用習慣。若以一般家庭 1 噸一天開 8 小時約 3.92 度計算，需要有三台 1 噸冷氣，且 24 小時同時運轉，單日住宅用電量才會超過 35 度。

三、六大產業電價不漲，其他產業誰關心？

旅宿業方面，創意旅行社董事長李奇嶽受訪時表示，民宿與旅館產業的電力花費相當高，尤其在夏季用電時刻狀況更嚴峻。他以自家經營的民宿為例說，「一個月的電費就高達兩、三萬元，一定會超過一千度凍漲的規定」。他表示，觀光旅宿業正在從疫情的傷害中恢復，希望政府能給大家緩口氣的時間，提供一定的協助(凍漲、補助等)。

辦公室用電方面，辦公室採行特定的累進電價制度，適用於小型營業場所、小商店、辦公室等營業性質的機構。但許多辦公大樓的承租企業無獨立電表，根據 106 年的統計顯示，國內辦公大樓用電契約容量超過 800kW 的用電大戶約有 209 家左右，將面對電價高漲的狀況，會不會調節與辦公室的契約電價，還有待觀察。

另外，超商、量販店方面，雖然六大凍漲僅點名百貨業，但全家企業公關受訪時表示，便利超商、量販店因為與民生息息相關，都屬於凍漲的對象。除了少數在科學園區的門市會受到連帶的影響，但這些門市比例不到 5%，影響不大。

四、漲電價連帶影響物價，百物連漲怎麼辦？

行政院發言人羅秉成表示，近期因為俄烏戰爭影響，輸入通

膨讓物價受到一定的影響，讓食品類物價略高於其他亞洲國家，由於已經影響到民生，行政院副院長沈榮津所帶領的物價穩定小組，已在密切關注國內物價發展與變動。

經濟部次長林全能也說，政府也會關心這次電價調漲對於物價的影響，行政院物價穩定小組也會隨時監控物價。

五、政府能源結構如何調節，才能免於缺電、漲價？

經濟部表示，會持續督導台電進行電源開發計畫，包含台電的大潭、興達、台中、協和及 IPP 等燃汽機組開發案，預估 2021 至 2027 年間燃汽機組約淨增加 1460 萬瓩，其中包含 2024 年新增 100 萬瓩，已由民營森霸電力 100 萬瓩得標。

但根據政府非核家園政策規劃，2025 年時要能源發電占比要達到 53%，即燃氣 50%、燃煤 30%、再生能源 20%，不過，立法院預算中心指出，依據經濟部能源局資料，2025 年的再生能源發電占比僅 15.27%，未能達標。

經濟部指出，是因經濟高度成長、半導體設廠及台商回流等因素，帶動用電及發電量，使得總發電量由 2575 億度，成長至 3175 億度，且綠能裝置量不變情況下，分母變大才導致占比變小。能源局會滾動考量用電成長，已有規劃增加總發電量，也反映在能源局的估算上，占比數字變化，並非電的總量不足。

六、供電穩定有無承諾？達成效果如何？

蔡英文總統接見「八大工商團體理事長」時曾指出，政府將維持供電穩定，持續增加再生能源建置進度。經濟部也表示，會持續督導台電進行電源開發計畫，包含台電的大潭、興達、台中、協和及 IPP 等燃氣機組開發案，預估 2021 至 2027 年間燃氣機組約淨增加 1460 萬瓩，其中包含 2024 年新增 100 萬瓩，已由民營森霸電力 110 萬瓩得標，以確保能源穩定供應。



▲ 工業大戶與科學園區等都是用電大戶，面對電價高漲 15%，許多業界人士都認為，漲幅太高、電價不應片面調漲。(網路截圖)

批蔡政府能源政策 藍籲速恢復核電

【本報記者呂翔禾台北報導】「只漲用電大戶仍然會加劇通膨，重啟核電才能治本！」國民黨副秘書長王育敏痛批蔡總統過去曾說「10 年內不會漲電價」，並對當時漲電價的馬政府大肆批評，上台後宣稱「非核家園」，卻又大量倚賴火力、天然氣發電，導致汙染加重、能源價格大漲。她呼籲蔡政府重新檢討能源政策，並提出漲電價的配套措施。

上游漲價、下游受害

王育敏說，蔡總統與行政院長蘇貞昌過去曾痛罵馬英九政府漲電價，總統蔡英文在 2016 年上任時還承諾「10 年內保證不漲電價」，民進黨立委吳秉叡也說若電費有漲，會用民進黨官員與立委的薪水來付，結果現在就漲了 15%、平均漲 8%。她直言，蔡政府說只漲用電大戶，但上游成本反應下來，一般民眾也會受害。

台北市議員王鴻薇不滿的說，經濟部長王美花還曾於 3 月答詢時，面對無黨籍立委高金素

梅質疑，我國不向俄羅斯購買天然氣，是否會影響台灣電價？王美花當時還說「會找比俄羅斯還要便宜的來源」，但如今卻大漲電價，讓此論述跳票。她要求王美花公布台灣進口天然氣的價格、如何採購。

能源政策大錯置

「日本、韓國都表態要重啟舊核電廠，以控制電價，政府為何不想想辦法？」王鴻薇同時指出，日、韓、英、法等國都開始考慮重啟核電，或將現有核電廠延役，避免電價高漲、加劇通膨，但蔡政府卻還堅持錯誤的能源政策，然後再生能源無法填補核電空缺下，仍用煤炭、天然氣發電，不只加劇通膨，還不環保。

台北市議員參選人詹為元也說，過去蔡政府以地方選舉、總統連任等考量連 7 次凍漲電價，都是為了政治考量，卻也造成台



▲ 針對電價大漲 8%，國民黨 28 日不滿召開記者會，要求蔡政府減緩民眾負擔。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

電虧損近千億，然後在今天通膨嚴重下忽然說要漲電價，這讓北捷、台鐵每年都要多繳至少 3 億的電費，難道不會反應在票價上？他痛批蔡政府雙標，完全體會不到民眾的痛苦。

要減碳、勿廢核

因此國民黨提出 3 點訴求，呼籲蔡政府儘快提出抑制物價的配套措施，要求蔡政府提出改善發電成本的採購策略，並直言現在的「非核家園」能源政策錯誤，應該儘速提出修正方案。

「現在重要的是減碳，不是廢核！」王育敏表示，希望蔡政府不要只會漲價，也要設法緩解民眾的痛苦。

社論

缺電問題比調漲電費更迫切

電費調漲，順了姑意，拂了嫂意，必然引起各界不同看法。但台灣缺電危機嚴重，政府應以身作則，並教導人民節能減碳，不應再以計劃經濟，控制電價及資源分配，扭曲市場經濟，只會造成基礎建設落後，人才外流，人民所得低落，台灣危機四伏。

電費調整方案惹議

這次電費調漲，高壓及特高壓的產業用電大戶，調整 15%，內需產業如農漁、食品、百貨、餐飲、健身房等高壓用戶不調漲，1000 度以下、小商店及低壓用電、高壓以上 6 類產業及

高中以下學校也不調整，平均電價調幅為 8.4%。方案是否妥適，資源是否錯置，分擔是否公平，引起不同看法。

站在使用者付費，以及身為地球村的一員，節能減碳，公平分擔電費成本的上漲，當然應該，尤其台灣缺電危機嚴重，已經沒有浪費電力的本錢，政府原來可以透過這次電費調整，誠實告訴人民事實真相，期待共同養成節能習慣，可惜的是透過資源分配權，政府將電費上漲成本落在少數企業或人民身上，扭曲了自由經濟精神，顯見政治考量。

未解決缺電危機

企業界、外商、人民，近年都已飽嘗缺電之苦，去年 513、517、今年 303 全台大停電，以及不定時各地停電，台電公司現在供電吃緊，請求大企業限電，或支援備電系統，已從過去偶然，變成常態，缺電危機已是現在進行式，電費調整方案未能著眼未來，令人失望。

台灣缺乏天然資源，各項資源使用卻不節制，電費全球前 5 名便宜，台電公司虧損嚴重，如何改革電網及各項供電基礎設施，解決缺電危機？加上政府全球大招商，歡迎外商將最耗能源的資料中心、研發中心，

設在台灣，創造「政績」，卻苦了人民及企業，再加上「班班有冷氣」，行政機關無節能考慮。台灣如何不缺電？

扭曲了市場機制

水費凍漲 26 年，全球第 3 便宜，自來水公司負債累累，自來水管爆裂，一年流失 2.5 個石門水庫蓄水量，台灣雖然全球降水量最大，卻又最常受乾旱之苦，原因不喻自明。大學學費凍漲 18 年，今年教育部「規定」公立大學每學期可漲 132 元，私立大學可漲 220 元，等於一個便當的錢，教育人員待遇低落，試問如何與國際社會

競爭？

鐵路票價凍漲 26 年，台鐵過去 5 年，每年虧損 50 億元，連續虧損半世紀，負債總額高達 4079 億元，如何期待員工有合理待遇，以及一流的安全及服務品質？

連續發生普悠瑪、大魯閣大車禍之後，各種意外狀況仍然不斷，政府打算將台鐵從行政體制，改為國營事業，看看其他國營事業現況，人民又如何期待台鐵有多大變革？

電價調整應著眼未來

計劃經濟，政府管制物價那隻看不見的黑手，伸向各行各

業，禁止調整價格，廉價的結果，基本工資成為諸多企業核薪的標準，試問年薪 20250 元，不到 1 萬美元，東亞諸多國家都已逐漸超越台灣，台灣人才如何不外流？年輕人又如何願意結婚生子，承擔無法負荷的生活重擔？

這次電費調整，政府又伸出分配資源之手，將本應使用者付費，共同分擔全球通貨膨脹，電費成本增加的壓力。卻又扭曲市場機制，將增加的成本，強壓在企業身上，當然可以因應年底選舉需要，但是並不能建立使用者付費，共同養成節能減碳習慣，紓解缺電危機。

爸媽照過來！兒少犯罪率上升中

家扶基金會公布調查顯示，台灣青少年人口占比近年來逐漸下降，但少年（12-17 歲）嫌疑犯總數卻仍維持在 3.65%。

【本報記者呂翔禾台北報導】「近年來青少年觸犯詐欺、妨害秩序罪的比例驟升，家長要多關心小孩，讓小孩願意與家長敞開溝通！」28 日的家扶基金會記者會上，親職教育講師魏瑋志說，青少年容易覺得自己缺錢而導致觸法，父母要多了解小孩需求，給予適當零用錢。北投少輔組督導員陳必豪則說，要多提醒小孩相關生活與法律常識。



▲家扶基金會 28 日召開青少年犯罪記者會，在場專家呼籲家長溫柔教小孩，並宣導相關知識。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

基金會解釋，許多青少年恐因零用錢不足自己想辦法，或是挺朋友參加群聚鬥毆，便容易觸法。

現場也找來 2 位青年分享經驗：20 歲的阿忠回想起國、高

中有朋友找他當「送貨員」，原本沒有多想就答應，直到與其他朋友聊到，警告他送違禁品很危險，才不再幫忙；另外也曾經被揪去助陣鬥毆，但因為害怕只拿

著武器站在很遠的地方。但陳必豪提醒，如今「妨害秩序罪」解釋擴大，助陣恐亦觸法。

溫柔理解孩子

Kolas 新書發表會 暢談父親的深愛

【本報記者呂翔禾台北報導】「雖然父親給我的愛看不到，但他永遠都在！」總統府發言人谷辣斯 28 日在新書發表會《愛是一條線》上感性的說。現場冠蓋雲集，副總統賴清德等政要都到場致意，賴清德回憶起與谷辣斯父親 Kolas 先生互動的過程，隨後在談到自己父親過世時也忍不住哽咽。不過在發表會最後，谷辣斯與她的親人也跳了段原住民的舞蹈，現場氣氛十分快活。

本書描述谷辣斯與甫過世父親 Kolas 先生互動的過程，包括前幾個月照顧她父親的日子。她感嘆說，其實很不想寫，因為每次都強迫回想那些傷心的記憶，不過同時也很開心能與父親有這麼充滿愛的相處。

谷辣斯人緣好

現場來賓除了副總統賴清德以外，立法院來了趙天麟、劉耀豪、林宜瑾等 7 位立委，還有交通部長王國材、勞動部長許銘

春，以及考監兩院共 7 位委員；教會界的重量級代表，包括天主教台北教區總主教鍾安住、長老教會總會總幹事陳信良，還有和碩董事長、也是花蓮人的童子賢都到場致意。

駐美代表蕭美琴還特地錄製影片表達對谷辣斯的祝福。賴清德開場時還開玩笑說，「愛跟快節一樣，都是一條線最好！」讓全場紛紛起立鼓掌。他回憶起與谷辣斯父親 Kolas 先生的互動說，Kolas 先生是非常勇敢追求認同的人，雖然是曾在日本受訓的技師，卻不會因為工作，放棄對原住民的認同。

賴副也深受感動

他也盛讚谷辣斯說，她繼承了她父親的勇氣，即使在出國訪問時逢父親過世的巨變，她還是很順利協助完成出訪任務。賴清德回想書中兩處令他感動的地方，一個是 Kolas 先生對故鄉的執著，還有 Kolas 家庭充滿著愛，



也讓他回想到自己父親過世的狀況，賴清德一度數十秒講不出話，哽咽起來。

谷辣斯上台時將書翻開，念出這本書名字「愛是一條線」的由來：那時，她的父親臥病在床，當她回到家看望父親時，躺在床上的父親仍強忍著身體的劇痛坐起來接待她。突然，她父親就跟她緩緩的說：「愛是一條線！」還用手吃力的在空中虛拉著兩端，代表從她出生起，「就已經

往愛的方向去了！」

唱歌又跳舞

她笑說，原本是想把父親寫的歌整理成冊，但只有 15 首不能就這樣交差，於是就愈寫愈多，成為一本書。她在現場也與族人一同合唱父親的歌「就這樣我愛」，還跳起了阿美族傳統舞蹈，全場觀眾也一起拍手打起了節奏，讓原本感動、嚴肅的場合瞬間變得歡樂起來。

【本報記者簡嘉佑台北報導】Novavax 副作用較輕！指揮中心發言人莊人祥 28 日表示，本土新增 44379 例確診個案，另增 103 例死亡個案。日前指揮中心開放滿 18 歲民眾接種 Novavax 疫苗，莊人祥指出，月底應該就有 50 萬劑抵台，且此疫苗屬於次蛋白疫苗，副作用較低，提供擔憂副作用的民眾或年長者另一個選擇，預計 14 日可以開始接種。

Novavax 疫苗副作用輕

指揮中心日前開放 18 歲以上的民眾接種 Novavax 疫苗，外界關注進貨狀況。對此，莊人祥指出，預計 6 月底會到貨 50 幾萬劑，因為 Novavax 疫苗是新的疫苗，還需要兩個禮拜的封緘作業，所以要在 14 日之後，才能開放施打。

至於有無優先接種的對象，他表示，所有人只要達 18 歲以上且有意願都可以接種。莊人祥進一步說，Novavax 疫苗是次蛋白疫苗，相較莫德納與 BNT 的副作用更低一點，對擔憂副作用的民眾也是另一個選擇。

此外，入境檢疫限額是否放寬引發關注，現場記者提問，近期是否有所評估？莊人祥回應表示，入境檢疫「3+4」15 日才開始實施，仍需要評估一段時間，

「可能不會那麼快放寬」。他指出，評估項目包括國內外疫情狀況，防疫旅館與防疫計程車等相關配套措施，至少「還要再評估一個禮拜」。

MIS-C 再增一名

莊人祥指出，本土新增 103 例確診個案，總共累積 5595 人死亡，其中 97 人有重大疾病或慢性病史，60 人未打滿三劑疫苗，與 58 人超過 80 歲以上。其中最年輕的個案為 30 多歲的男子，患有肝硬化與多重慢性病，雖有使用瑞德西韋等藥物治療，仍因多重慢性疾病與肺炎，不幸身亡。

而針對住宿型服務機構的疫情狀況，羅一鈞表示，目前累積有 1524 間機構出現疫情，確診住民達 38555 人，約 1 成出現中重症並送醫。他強調，目前住宿行機構確診民眾平均開藥率已提高到 93%。

羅一鈞指出，出現 1 歲男童 MIS-C（孩童多系統炎症微候群）個案，確診數週後，出現嘴唇變紅、全身紅疹的狀況，且有長達 3 天的高燒。送醫後發現發炎指數與血栓因子的異常，後續出現結膜炎、血壓升高等狀況，目前累積 15 例 MIS-C 個案，而此名個案也為該病症年紀最小的個案。



今日天氣

北部 25°-34° 多雲

中部 25°-34° 多雲短陣雨

南部 25°-35° 多雲短陣雨

東部 25°-32° 多雲

▼ 民進黨立委趙天麟（左）28日召開記者會表示，有公司財報屢屢出現狀況，但金管會最後僅裁處不到50萬元，公司治理難以落實，導致許多股民因此受害。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）



獨立董事被架空 綠委籲金管會落實治理

【本報記者簡嘉佑台北報導】獨立董事難發揮作用，嚴重損害股民權益！民進黨立委趙天麟28日召開記者會表示，有公司財報屢屢出現狀況，獨立董事遭架空，但金管會最後僅裁處不到50萬元，公司治理難以落實，導致許多股民因此受害。金管會官員回應指出，會儘快針對此案進行調查，如果出現相關狀況，會嚴加辦理。

獨立董事被架空

趙天麟指出，依據《證券交易

法》規定，募集或發行具有股權性質的有價證券需要經過審計委員會，但台開公司明明就有獨立董事針對證券方案提出反對或保留意見，結果卻仍是由董事會強行通過，質疑獨立董事被架空，無法協助保障投資人權益。

他補充說，後續，台開公司因

有公司財報屢屢出現狀況，獨立董事遭架空，但金管會最後僅裁處不到50萬元，公司治理難以落實，導致許多股民因此受害。

司被多家金融機構列為拒絕往來紀錄，該公司股票將於8月4日終止上市。

以台開為例

對此台開董座邱于芸僅表示：「目前正在積極處理中。」受害股東也到場指責，認為公司治理難以發揮作用，導致血本無歸。趙天麟呼籲，投保中心應儘速依法訴請法院解任董事會，以維護台開公司及廣大投資人的權益，同時也應避免類似的狀況再度出現。

彌補 BRT 的遺憾 台中 6 幹線公車上路

【本報特派員劉東泉分析報導】台中市第二條捷運緩不濟急，台中市將於7月1日推出6線幹線公車，目的之一就在補胡志強擔任市長時代所推的BRT失敗的遺憾。



BRT 遭廢的補救

胡志強當年推動多線BRT快捷巴士，循未來捷運路線先建置BRT，第一條台灣大道藍線BRT於2014年7月通車。當年的年底，市長選舉林佳龍大勝胡志強，隔年林佳龍宣布BRT是場騙局而加以廢止。後續衍生廠商因被解約遭受損失，向市府交通局求償。本月中旬法院一審判決，台中市交通局應給付求償的林同棧工程顧問公司952多萬元。林佳龍在判決後接受媒體採訪的說詞是，若BRT不廢止（已改成優化公車專用道），目前規劃的台灣大道捷運藍線就不能推動。政策上應是走捷運建設對台中發展較有利。

捷運第2條需再10年

2018盧秀燕上台後，決定不再恢復BRT，由胡志強時代的葉昭甫回鍋交通局，並從之前的專委升任局長，開始規劃捷運藍線。葉昭甫日前受訪時指出，台中捷運藍線經中央核定、待發包動工到完工，至少費時10年，其他捷運路線則陸續還在規劃或送審中。

葉昭甫認為，台中縣市合併後，隨著經濟投資發展，不能等

▲2018盧秀燕上台後，決定不再恢復BRT，開始規劃捷運藍線。（photo by 劉東泉／台灣醒報）

10年後才來紓解區域發展所帶來的運量需求。以BRT當時一條經費約20億元計，胡志強喊出6線齊發，目的在希望快速完成大眾交通運輸網的建置，不過第1條藍線上路後就被喊卡。交通局此時推出6條幹線公車，盼能彌補BRT被廢的遺憾。

運量擴增需加快解決

依交通局統計，自民國100年胡志強時代實施8公里免費政策，台中搭乘公車人次每年從5千萬人次至今已達1.3億人次。為因應台中各主要幹線仍有快速公車運輸的需求，交通局於27日召開記者會，宣布自7月1日起同時有6條幹線公車上路。這6條快速公車，每一線公車從起站到終站只有5、6個停車點，加速市民輪運的需要。6條公車分別以顏色視別，包括藍、橘、黃、棕、紅、灰等線，尖峰時段每10分鐘即有一班，非尖峰時間每15分一班。將結合捷運、uBike，提升市民及外地遊客行的便利性。

消基會 LINE 帳號開通 消保訊息更即時



▲消基會董事長黃怡騰28日表示，消基會推出官方帳號「消費權益通」，即時更新消保、修法動態等資訊。（直播截圖）

【本報記者簡嘉佑台北報導】消基會Line官方帳號「消費權益通」開通了！消保處處長劉清芳28日表示，隨著科技進步，消費形式日新月異，民眾更加需要消費保護，新推出的官方LINE帳號能即時更新國內外的消費陷阱、修法動態與申訴管道等的資訊。

消基會董事長黃怡騰進一步說，「消費權益通」將於每月公布專家學者的主題演講，並提供現場直播。他說，議題不僅消費權益，更包含民生議題，如七月初就邀請中醫師對「長新冠」進行演講。

新北市府消保官王志宇說，現在是對消費者「最好的時代、也是

最壞的時代」，因為隨著定型化契約、預售屋規範等規範愈做愈好，消費者的權益也受到更多保護；然而，不肖業者是「道高一尺，魔高一丈」，常會鑽法律的漏洞，且民眾對新興產品缺乏認識，又缺乏相關法規，導致消費者的權益經常受損。

台北市政府簡任消保官龔千雅表示，過去常接獲消費糾費的案件，在經過漫長的訴訟後，受害者總是表示，「早一點知道這些事情就好了。」她指出，這意味著最好的消費者保護，不是解決爭議本身，而是做好消費者教育，也是「消費權益通」想要達到的目標。



▲台中市幹線公車上路，可部分取代過去被廢止的BRT功能。（photo by 劉東泉／台灣醒報）

% 經研隨筆 %

庶民「三苦」要優先解決

■ 戴肇洋

（台灣省商業會顧問）

過去兩年以來，讓庶民生活感受不安的焦慮，除了新冠肺炎病毒不斷變種疫情迄今持續蔓延之外，無不認為物價大幅飆高、利率急劇調升及薪資成長停滯是感受最為深刻之「三苦」。

綜效型態價格膨脹

先就物價飆高來說，兩年之前全球爆發新冠疫情之後，各

國先後實施封境及暫停產線措施，造成原物料短缺開始拉抬成本，加上主要國家為救經濟，持續推出量化寬鬆，使得物價從「企業成本上揚」延伸至「實體貨物通膨」；尤其今年2月俄烏爆發戰爭迄今陷入膠著，波及全球原油、穀物流通，更進一步導致國際市場原材物料價格大幅飆高。

亦即此波全球通膨來自新冠疫情爆發之後，從「上游」大宗原材料的「初級資源價格」

開始膨脹，傳導至「中游」企業交易的「移轉價格」膨脹，進而暈染為「下游」民生物資供應缺口的「消費價格」膨脹，彼此連結所呈現的「綜效型態價格膨脹」現象，在無形中點燃已蟄伏多時的通膨火種。

物價、利率齊漲

在全球通膨怪獸來襲之下，台灣難以倖免。依據主計總處資料統計顯示，進口物價指數年增率去年4月迄今皆維持在

15%以上，與其相關的躉售物價指數（WPI）年增率則是同步上揚至今年5月的16.62%，創41年來新高，使得消費者物價指數（CPI）年增率。

從去年8月起迄今連續十個月突破2%，今年3月之後連續三個月超過3%，5月更是達到3.39%，創10年來新高。此外，加上電價從7月起開始調漲，無疑讓飆高的物價雪上加霜。

再就利率調升而言，隨著美國聯準會調升利率3碼（0.75%）

之後，為免擴大台美利差，央行決定調升利率半碼，雖幅度不如美國，但今年迄今累積達到1.5碼（0.375%）。如果央行未來參考美國升息步調持續調升利率，除了可能影響房地產市場之外，庶民所增加的房貸利息勢必影響生活，甚至為樽節支出，而波及內需消費，進而衝擊經濟成長。

貧富更加惡化

至於薪資停滯方面，雖去年受僱員工平均月薪達到43,211元，但扣掉物價上漲，其實質月薪持續呈現停滯現象。尤其「平均」薪資是在少數產業，

最近兩年受惠全球市場景氣加發獎金下拉抬整體受僱員工平均月薪的假象。再者，令人擔憂的是，從連續十年低於平均薪資受僱員工占比增加的事實，其背後反映的是家庭貧富更加惡化。

畢竟，台灣是外向型態的經濟，難以擺脫來自國際情勢糾葛。面對主要經濟預測機構先後下修經濟成長之下，與其大肆宣揚外銷訂單續創長紅、台商回流投資增加，不如更加體恤庶民所感受的生活「三苦」，同時以前瞻的角度研擬解決方案，如此始能讓庶民真正感受生活在舉世滔滔幸福國度。

▼ 中國的防疫政策走向，大大影響該國的經濟發展。（網路截圖）



清零防疫政策太過頭 外資紛撤離中國

嚴格的清零政策確實有效地延緩病毒傳播鏈，降低死亡率，
但該政策也導致外資撤離中國，影響中國經濟發展。

【本報記者洪瑩霏綜合報導】中國常態化清零政策惹議！北京當局於 27 日下午宣布，未來五年，北京將以「外防輸入、內防擴散」與「動態清零」為核心政策，推動大規模強制檢測，與都市人口控管，防堵病毒攻陷中國。然而，此一過於嚴厲的制度，不僅引發民怨，也導致外商紛紛撤離中國，勢必影響整體的經濟成長。

動態清零政策

根據《英國衛報》報導，北京當局於 27 日宣布，未來五年可能實施嚴格的新冠病毒政策，推動大規模強制檢測與旅行限制，貫徹

常態化的定期核酸檢測，持續實施嚴格的住宅檢查，與管制都市人口流量。北京市委書記蔡奇在中共北京市第十三次代表大會開幕上表示，未來五年，北京將以「外防輸入、內防擴散」與「動態清零」為核心政策，採取首都管理聯控調節機制，搭配科學精準的防控措施，掌控隔離與確診人口，快速地控制疫情擴散，並秉持「以快制快」的理念，全面提升效率，阻斷疫情傳播鏈。

民怨四起

該通知率先由北京日報公告，隨後「未來五年」的清零政策，瘋狂地在社群媒體上廣泛傳播，引發民怨四起，

許多民眾表示，無法接受如此嚴苛的防疫控管，《北京日報》不久後便刪除「未來五年」字眼，而微博上的相關的關鍵字也遭到移除。

儘管《北京日報》社長趙靖雲在微信上澄清，「未來五年」純屬記者的添油加醋，單純是媒體操作的失誤。不過《環球時報》特約評論員胡錫進對此表示，順從民意，撤除「未來五年」字眼是應該的，因為沒有人想要未來五年過著如今上半年慘淡的生活。

外資撤離中國

新冠疫情爆發近三年，在世界各國採取共存政策之下，中國仍秉持清零政策。根據

《英國衛報》指出，雖然嚴格的清零政策確實有效地延緩病毒傳播鏈，降低死亡率，挽救許多生命，但該政策導致外資撤離中國，影響中國經濟發展。

經濟分析師預測，當局嚴格的清零政策，投資者在 3 月份從中國市場撤出的股票和債券，高達 175 億美元，許多外商也因受該政策影響，已撤出上海市場。不僅是企業撤離，金融工作者和國際教師也紛紛離開中國，轉至他國發展。

面對新冠疫情所導致的損失，習近平四月時呼籲，中國會全力投資基礎建設，推動公共發展，促進經濟成長。

G7 罕見一條心 力挺烏克蘭抗俄

【本報記者呂翔禾綜合報導】西方大國一條心！七大工業國（G7）27 日發表聲明，表示將會對烏克蘭持續提供財務與外交上的支持，並要求俄羅斯不能阻擋烏克蘭的糧食出口。同時，北約組織也宣布將快速反應部隊的人數增至 30 萬人，西方共同對抗俄羅斯的態勢似乎更加堅決。但《英廣》分析，G7 各國將面臨能源價格嚴重的挑戰。

西方全力支持烏克蘭

根據《英國廣播公司》報導，G7 領袖近日在德國會面，並在會後發表非常強硬的聲明，因應烏克蘭總統澤倫斯基呼籲西方要支援更多重型武器，G7 聲明回應說，「無論多久」都將

會持續給烏克蘭財務、人道、軍事與外交的支持。同時，G7 也要求俄羅斯不能抵制烏克蘭將糧食出口。

G7 領袖之一的英國首相強森受訪時也說，支持烏克蘭獲得自由的代價是值得付出的，未來也要持續幫助烏克蘭復原經濟、小麥出口與公民保護。這也是 G7 國家難得的一次團結，共同發表如此強烈的聲明。

近來也將舉行北約組織 NATO 的高峰會，北約也在會前由秘書長史騰伯格宣布，將北約的快速反應部隊人數從 4 萬人提升至 30 萬人，讓北約的東部防禦升級，且要使俄羅斯總統普丁了解北約集體防衛的意志是來真的。北約的快速反應部隊是混合陸海空的特殊部隊，在 2014 年從 1.3 萬人提升至 4 萬人



▲G7 領袖決定團結一致，加強對烏克蘭的支持。（Photo from @POYUS via Twitter）

後就沒有調整過人數了。

雙方比誰氣長

根據《衛報》報導，普丁將展開外交之旅，訪問塔吉克、土庫曼等中亞國家與支持他的俄羅斯，外界推測可能也要

為俄羅斯遭國際制裁而佈局，並拉攏反西方陣營。

《英廣》則分析，西方國家同時也承受通膨對國內民眾帶來的痛苦，因此決定加強對普丁的極限施壓，不過最終的妥協結果也不可能是俄軍完全撤兵。

伊斯蘭記者推文遭捕 印度宗教自由正卡關

【本報記者莊瑞萌綜合報導】言論與宗教自由如何在印度實踐？印度警方 27 日逮捕穆斯林記者祖貝爾，理由是如此記者 2018 年的推文涉嫌汙辱印度教猴神。這也讓國際許多保護記者的 NGO 紛紛痛批印度政府此舉侵害言論自由，且近來更加強對批評政府言論的打壓。由於記者的宗教背景，也讓此個案在印度引起許多討論。

打假被政府盯上

根據《半島電視台》報導，印度警方 27 日宣布逮捕民間事實查核平台「Alt News」的共同創辦人祖貝爾，原因是因為 2018 年他批評印度某間飯店以印度教傳統信仰中的猴神命名，並發推文抱怨。印度警方直接宣稱他違法，並將他監禁起來。

另外一位共同創辦人辛哈受訪時表示，警方在逮捕前完全沒有通知，當律師與他到現場探望時，在場的警方還將名字標籤拔掉，令他們非常害怕。他們創立的「Alt News」近年來專門查核有關印度教、右翼民粹主義的假訊息，且對外宣稱是由支持執政黨「人民黨」的支持者所製造（此平台立場較反對執政黨）。

言論自由遭打壓

他說，自組織創立以來，長期受到警方不時「打招呼」與線上訊息的謾罵。但警方宣稱，祖貝爾違反印度刑



▲ 印度記者近日因 4 年前推文遭政府逮捕，外界擔心印度言論自由日漸衰退、民族主義高漲。（Photo from Mohammed Zubair via Twitter）

法第 153 條與第 295 條之 A，涉嫌煽起暴動與褻瀆宗教。國際上的記者 NGO 聽聞消息，紛紛要求印度警方將祖貝爾立刻釋放，此舉無異讓印度的言論自由再創難堪紀錄。

根據無國界記者組織，印度的言論自由指標在 222 個國家中排行第 150 名，上個月的言論自由日中，有 10 個人權團體認為印度正對言論自由與記者進行非常嚴重的壓迫，不許民間批評政府施政。印度反對黨國大黨的領導人拉胡爾·甘地也直言，若執政黨繼續打壓，只會有更多聲音冒出來。

宗教衝突升高

不過現在執政黨人民黨的聯盟在國會中佔有 355 席，反對黨聯盟僅 207 席，且總理莫迪也是靠著民族主義上台，對伊斯蘭教的態度一向並不友善。

這件事也彰顯出印度的言論自由近年逐漸衰退，與長年來的宗教衝突，這兩者在印度仍是非常敏感的話題。

不再倚賴進口 印度決打造煉銅廠

【本報記者莊瑞萌綜合報導】為了減少倚賴外國進口，印度將自己設廠生產銅金屬。隨著印度政府有意轉型發展電動車與再生能源，加上當地仍需要從外國進口銅金屬，當地業者看見商機，已向政府申請許可，將建造印度最大的煉銅廠。

印度首富募資興建

據《富比士》報導，印度首富高塔姆·阿達尼旗下庫奇礦業（Kutch Copper）日前已獲得由印度國家銀行領投的投資人募資 7.75 億美元，將在印度古吉拉特邦興建的煉銅廠。

庫奇礦業董事維奈普拉卡什表示，「我們希望提高煉銅的能力，此舉對於印度朝向發展電動汽車與再生能源上，扮演至關重要的角色。」

每年可生產百萬噸銅

據《印度商業線報》報導，印度國際銅業協會指出，2021 年印度銅產量 36 萬噸，進口 15 萬噸，出口為 4.6 萬噸，前年進口則為 14 萬噸。該協會董事馬尤爾卡馬爾卡表示，「進口銅有不同形式，其中礦石來自中國，銅半成品等加值產品則來自東南亞，電解銅受到自由貿易協定約定則從日本進口。」

煉銅工廠完工後，每年可加工 100 萬噸銅，有助於減少印度的進口量，也將讓庫奇礦業成為全印度最大的煉銅廠。阿達尼過去曾分析，希望成為全球最大的綠色能源製造商，並且將投入 700 億美元在再生能源計畫上。

馬爾卡指出，印度銅需求年成長率預計達 6%，將用於推動潔淨能源轉型及發展電動車、基礎建設與建屋等產業成長，這些生產都需要大量銅，包括電線到空調使用的銅棒等。



▲ 印度對於銅需求逐年增加，當地業者開始設廠提煉。（Photo by Flavio on Flickr used under Creative Commons license）

▼ 德國普魯士文化基金會表示，已與納米比亞、坦尚尼亞與喀麥隆討論歸還該地文物的議題，被視為去殖運動的延續。（網路截圖）



去殖民化正熾 德國將歸還非洲文物

【本報記者簡嘉佑綜合報導】文物應當物歸原主！德國普魯士文化基金會於 27 日表示，已與非洲多國商談，將會歸還德國於殖民時期掠奪而來的非洲文物，此舉也被視為「去殖運動」的延續。然而，去殖民化逐漸成為西方共識，但在文物歸還上仍有許多爭議，如蘇丹要求英國歸還文物引發反彈；羅浮宮爆出隱匿文物不法來源的醜聞。

德國歸還非洲文物

《半島電視台》報導，德國普魯士文化基金會轄管首都柏林的多所博物館，該基金會表示，已與納米比亞、坦尚尼亞與喀麥隆討論歸還該地文物的議題，其中包括珠寶、雕像等藝術品。該基金會主席柏林格表示，「文物對社會的精神起源有



西方國家對去殖民化運動的共識愈來愈高，但文物歸還仍是一場未竟之役。許多被殖民國現已獨立，去殖運動也轉向要求帝國補償殖民時期造成的傷害。

特殊意義，更突顯歸還文物的合理性。」

此舉與「去殖民化」運動息息相關，過去指一個地方因為他國的殖民統治，長期受到經濟、政治上的不平等壓迫，轉而爭取自治或獨立的過程，其中以亞洲、非洲國家為主。到現在，被殖民國已紛紛獨立，去殖運動也轉向要求帝國補償殖民時期造成的傷害。

美國歸還柬埔寨文物

所以不僅德國試圖歸還文物，紐約曼哈頓區法院日前下令，要從收藏家手中收回 27 件從柬埔寨

寨掠奪的文物，並於從美國運回該國，總價高達 380 萬美元。柬埔寨文化部長喜悅表示，「這些文化遺產承載了高棉歷代祖先的精神，更體現了柬埔寨的文明的軌跡，在戰爭時期多年後，終於返回柬埔寨。」

儘管西方國家對去殖民化運動的共識愈來愈高，但文物歸還仍是一場未竟之役。《衛報》報導，蘇丹博物館聯合曾向英國呼籲，儘速歸還非洲當地無價的文物瑰寶，包括當時蘇丹人反抗英國殖民政府的旗幟、武器等，更宣稱「文物能夠替不



穩定的國家帶來和平」。

去殖民的未竟之役

蘇丹國家文物與博物館保護組織的高層艾莫里卡表示，這些文物蘊藏了蘇丹如何抵抗帝國主義的故事，「這些為國家奮戰的人是我們的英雄，蘇丹的後代都應該在國內看到這一切。」但因為蘇丹正值戰亂期間，也有人持反對意見表示，在政府未能保證文物安全之前，不應該輕易要求歸還文物。

日前，羅浮宮博物館前館長馬蒂內茲則被指控其在任內，刻意隱匿埃及珍貴文物的來源，而這批文物極有可能是在阿拉伯之春時期遭到盜竊的走私贓物。此醜聞爆發，也引發埃及當局高度不滿，認為此案件突顯羅浮宮裡埃及文物的不正當性，並要求歸還相關文物。

洋基 7 成 3 勝率 逆轉領先全聯盟

【本報記者宋秉謙綜合報導】MLB 紐約「逆轉」隊？今年美職戰績领跑聯盟的是繳出誇張 7 成 3 勝率的紐約洋基隊，洋基隊在多项數據都領先全聯盟，包含勝分差、主客場戰績、一分差的比賽、大比分勝利等，另外屢屢上演逆轉秀也是關鍵，本季已經寫下 10 次再見對手的紀錄，更在落後的比賽打出誇張的 23 勝 20 敗，代表洋基隊深陷逆境也不會束手就擒。

戰績、高居聯盟龍頭

戰績傲視全聯盟的紐約洋基 28 日迎戰奧克蘭運動家，雖然先發投手蒙哥馬利第 3 局大爆炸，狂失 5 分，讓洋基一路落後，但條紋軍團打線始終不投降，7 局下半機槍打線爆發，唐納森的關鍵二安，送回法官與瑞佐，以 6：5 反超比分，隨後今年大放異彩的捕手特拉維諾再補上清壘二安，單局團隊總計拿下 6 分，最終就以 9：5 再收下一場逆轉勝，戰績也來到 54 勝 20 敗，勝率達 7 成 3。

根據《CBS 體育網》報導，洋基隊今年在多项數據都位居聯盟第一，打線方面包含攻擊指數（OPS）、上壘率、全壘打數、保送數都第一，投手群也相當出色，除了自責分率、每局被上壘率微幅落後道奇隊，其他數據都領先聯盟，包含被打擊率、投手完封數等等，團隊勝分差不令人意外，高居聯盟第一。



逆境絕不放棄

另外在團隊勝率上也很穩定，洋基手握聯盟最佳的主場、客場

勝率，一分差勝率也高達 7 成 27 位居龍頭，但這不代表他們只會靠運氣贏小比分，洋基在大比分勝率也是聯盟第一（相差五分以上），以 14 勝 3 敗、超過 8 成勝率，顯然比打擊「互相傷害」、洋基仍技高一籌。

除了上述的基本數據，最關鍵的一環更是洋基隊從不放棄比賽，算上 28 日的逆轉勝，洋基本季在落後的情況下，竟然是超過五成的 23 勝 20 敗，23 場逆轉勝自然也是高居聯盟首位，代表團隊就算遇到逆境，只要還沒確定輸球，對手都要提防條紋軍團的追分能力。

力拼單季 116 勝紀錄

另外，洋基今年已經寫下 10 場再見勝利的紀錄，這是很誇張的數字，洋基才打了 74 場比賽（一半都不到），而歷史單季最多再見勝利的紀錄是海盜隊在 1959 年寫下的 18 場，洋基隊今年很有希望能寫下「最會向對手說再見」的難能可貴紀錄。

此外，洋基按照當前勝率，單季預估能拿到超過 118 勝，這讓棒球界期待他們能打破小熊和水手隊寫下的單季 116 勝紀錄，水手的紀錄更為近代，是在 2001 年寫下、現行 162 場賽制的 116 勝。

但《CBS 體育網》認為，最大差別在於兩隊所在分區的實力差，同分區對戰場次多，當年水手所處的美西分區很弱，不算區內對戰大約是 90 勝的等級，而今年美東隊伍不互打則是 101 勝等級，當前美東有 4 隊勝率都超過 5 成 5，這是洋基破紀錄的一大難題。



▲MLB 今年戰績居首的紐約洋基堪稱是逆轉狂人，更頻頻再見對手。（photo from NY Yankees Official Facebook）

交友軟體露疲態 專家：重質不重量

【本報記者簡嘉佑綜合報導】愈來愈多人在交友軟體上感到無止盡的疲勞！近期研究指出，許多交友軟體的用戶因為沒有回應、遇上負面社交等因素，而感到異常倦怠。加上網路交友的性質，許多人突然消失、惡意騷擾等行為，更加劇用戶的負面體驗。專家建議，可從專注於與少數人來往開始，如果還是覺得疲憊，也不妨放下手機，好好休息。

交友軟體令人疲倦

《BBC》報導，線上交友軟體已取代偶然邂逅，成為民眾結交另一半的主要方式之一。然而，許多用戶都碰上了「交友軟體倦怠」（dating app burnout）的狀況，指用戶在頻繁認識新對象的過程中，感到無比的疲倦。交友軟體 Badoo 近期調查顯示，超過四分之三的用戶因為「沒有回報的互動」與「遇上不適當的對象」而感到筋



疲力盡。

部分用戶坦言，有時候感覺使用交友軟體像是「第二份工作」。根據阿拉巴馬大學傳播學副教授麗絲的研究，發現有超過半數的 Tinder 用戶中曾多次刪除此軟體，其中 40% 是因為用戶成功展開戀愛關係，但有 35% 的用戶則表示，他們放棄該軟體是出自於「沒有回應」、「沒有成功匹配」、與「軟體中的負面經驗」。

被羞辱的糟糕狀況

而交友軟體為了營利的設計，常加深用戶的沮喪感。許多交友軟體提供付費篩選的功能，只要付費就能夠針對宗教、興趣等條件進行篩選，然而沒有付費的用戶則被迫與「幾十個不想再看一眼的對象打交道」。

一項研究發現，超過 80% 的千禧年用戶有在「Ghost」（在沒解釋的狀況下就停止與他人的一切交流）他人的經驗，因為線上交友的互動中，用戶更像在



▲ 近期研究指出，許多交友軟體的用戶因為沒有回應、沒有成功匹配等因素，而感到異常倦怠。（Photo on Pixabay under C.C. License）

與虛擬人物交流，而非是與真實存在的人互動，所以更容易出現騷擾、辱罵等相當不尊重人的行為。

鼓勵重質不重量

不管有多麼疲憊，許多用戶仍對交友軟體抱持一絲希望。為了優化民眾使用交友軟體的體驗，關係諮詢專家帕迪森建議，用戶可以學習「快速找出地雷」，了

解其他用戶的個人資料中，分析哪些資訊可能會導致自己精神上的負擔。

交友軟體 Bumble 的專家瓦絲特則建議，用戶應限制自己一次只配對到兩到三個對象，而不是無止盡的左滑右滑，強調用戶應該「重質不重量」。她也指出，如果用戶真的感受到疲憊，也不妨放下手機，出去走走。

圖文選粹

圖文 / 中央社

香港回歸 25 週年在即 全城加強保安



▲香港回歸 25 週年慶典舉行的香港主席習近平將會出席，目前香港加強保安戒備；圖為慶典舉辦場地（灣仔）以防衝擊。

▼元宇宙起源於網路遊戲，但又超越之，已經引起了時尚、藝術和音樂等行業的興趣，預計到2030年將產生高達5兆美元的產值。(網路結圖)



元宇宙有許多可能性

■張瑞雄
(國立臺北商業大學教授)

元宇宙(Metaverse)已經成為一個科技界關注的話題，大多數人只知道元宇宙是一個虛擬的世界，卻沒有想像到它的可能性有多大。

元宇宙無限可能性

元宇宙是一個可以身臨其境、共享且安全的三度數位空間，你的阿凡達(Avatar，你在元宇宙的數位代表)可以在其中購物、玩耍、學習、運動、參加虛擬商務會議、交易數位貨幣，好像在現實生活中一樣，可以進行各種活動。

元宇宙起源於網路遊戲，但又超越之，已經引起了時尚、藝術和音樂等行業的興趣，預計到2030年將產生高達5兆美元的產值。有鑑於其潛力，所有人和所有行業都不能忽視元宇宙，但元宇宙不是一蹴可幾，會面臨許多挑戰，大家要了解目前元宇宙的能和不能，以及它對機構的影響，才知道應該採取哪些策略來利用和面對元宇宙。

區分炒作和現實

首先必須區分出炒作和現實，任何科技風潮總是會引起

隨著元宇宙開始改變全球經濟，它將不可避免地引發隱私、道德、安全和治理等問題。

一群投機分子的炒作，但元宇宙也有許多真正的商業應用。例如它的兩個基礎技術，虛擬現實(VR, Virtual Reality)和增強實境(AR, Augmented Reality)，可作為醫療保健和製造業和教育界等行業的寶貴工具。

在未來幾年，身臨其境的虛擬技術將改變我們工作、領導和協作的方式。例如你可以將你的阿凡達發送到虛擬會議，而不是自己親自出席。

根據估計，美國消費者在未來五年內每天會在虛擬世界中平均花費四小時，所以元宇宙不光只是一種時尚的神話。個人和企業品牌可以根據他們對元宇宙的投資和使用程度來制定元宇宙的戰略。

例如後知後覺的「等待者」可能會推遲到元宇宙技術看起來值得時；「快速推動者」將開始投資於創作者、元宇宙技術和合作夥伴；而未來，「塑造者」將會押注大量投資以產生

新的商業模式，和企業增長的機會。

在虛擬空間中相遇

比爾·蓋茲在他2021年終博客中說：「在接下來的兩三年內，我預測大多數會議將從2D影像網路(我稱之為好萊塢廣場模型，它可能與我的年齡相仿)轉移到虛擬世界，即具有阿凡達化身的3D空間。」這位前微軟領導人把元宇宙的工作場所描述為可以捕捉現實世界感覺的場所。

當大家的化身在虛擬空間中相遇，並使用VR護目鏡和動

作捕捉手套等技術進行互動，這些技術可以捕捉面部表情、語音質量和肢體語言。另外，環繞音響的空間音頻技術將使語音聽起來好像來自說話人的方向，而不是來自電腦的喇叭。蓋茲說：「我們正在接近一個門檻，跨過之後，技術就可以完全複製在辦公室一起上班的體驗。」

隨著元宇宙開始改變全球經濟，它將不可避免地引發隱私、道德、安全和治理等問題。利用目前全球貿易協作的制度可能有助於解決其中的一些挑戰。但3D數位空間的擴散和普遍，且具有模擬現實生活情景的能力，也可能加速虐待、騷擾、激進化和虛假信息。

我們必須未雨綢繆，以免元宇宙成為某些人的元地獄。



▲根據估計，美國消費者在未來五年內每天會在虛擬世界中平均花費四小時，所以元宇宙不光只是一種時尚的神話。(網路結圖)

王老先生
講故事
之90

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

有你真好！

■王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

有廣告教父之稱的孫大偉先生過世，正好將到他59歲生日，一些好友在他生日當天辦了一場別開生面的「畢業典禮」，以替代傳統的追悼會。主辦單位送每位參加好友一個帆布書包，上面印了「有你真好」四個大字，十分醒目。

孫大偉是個廣告奇才，製作過許多膾炙人口的廣告，政治人物做競選廣告更是離不開孫大偉。但是孫大偉令人懷念的，不僅止於他的廣告傑作，主要是在於他的為人，以致他的離世讓那麼多人不捨。

許多人的知心朋友

孫大偉的「畢業典禮」上，一位名企業家致詞時，哽咽的說：「大偉是我不同父不同母的親兄弟。當有傷痛的事或快樂的事，第一個想到的就是去找大偉。」另一位朋友說：「大偉厲害的地方，就是他能讓每個人都把他當知心朋友。」孫大偉的孩子說：「大家都說我父親有豐富的一生，其實父親除了自己有豐富的一生外，他也豐富了許多人的一生。」

由這幾段感言，我們很容易瞭解孫大偉先生是一位極富愛心的人，他的一生都在放射愛的光芒，感受過他的愛的人，自然會說：「有大偉這位朋友，真好！」我想人在離世時，能在別人心目中留下「有你真好」的刻印，這個人生實在就很值得了。

太太真好

我從事公職近四十年，太太是個很能幹且有愛心的人，把家裡打點得很好，也把我都照顧得無微不至。除了燒飯、洗衣等一般家務不在話下外，買房子、裝潢、家庭財務、父親生病就醫等，都由她妥善安排。每次出國，辦護照、收拾行李、訂旅館，都由她處理，我不必費一點心思，安



▲有廣告教父之稱的孫大偉先生。(網路結圖)

心的當大老爺，所以我要對太太說：「太太，有你真好！」

家母活到100歲，90多歲時風燭殘年的種種跡象已十分明顯，吃飯要人餵食，行動要人攙扶，更要陪著去就醫，還有許許多多需要細心照顧的地方。母親需要人在旁看顧，不是現在才開始的，回憶起來，大約70歲時，就已經要有專人陪在身邊。

弟弟照顧母親

我有個單身的好弟弟，母親的生活照料，全由他一手包辦，完全不必我費心。我之所以能在政府機關、社會公益及許多方面放手的做，都是因為弟弟負起照顧母親的責任，我才能沒有後顧之憂。所以我要對弟弟說：「弟弟，有你真好！」母親也一定會對弟弟說：「兒子，有你真好！」

有位台商在大陸經營事業十分成功，每年盈餘總在新台幣十億元上下，我說，你的財富有天說不定會向王永慶、比爾蓋茲一樣。但那不是真正的成功，真正的成功是別人心常存「有你真好」的感受。例如你公司的員工會說：「董事長，有你真好，我們有工作，孩子有書讀，我們全家都活在幸福中，董事長，有你真好！」消費者會說：「董事長，貴公司的產品物美價廉，有你真好！」你的家庭美滿，妻兒以你為榮，別人會對你的妻兒說：「你們有這樣的丈夫、父親，真是令人羨慕。」我跟他說：「你如果能達到這樣的境界，你就會是真正的成功人士。」

如果大家都願意為「有你真好」的境界而努力，那該有多好！

醒報專欄作家陣容

《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑(前總統府副秘書長、資深愛樂者)國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會副召集人。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



《經濟隨筆》

于國欽(東吳大學經濟系兼任講師)曾任經濟部統計處研究員、東吳大學經濟系兼任講師、自由時報記者，現任工商時報財經組副主任兼社論主筆。



《王院長跟你談天說地系列》

王建煊(前監察院院長)台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《地球氣候》

汪中和(中央研究院研究員)美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心、特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《財經雜記》

游常山(資深媒體人)22年資深記者退休，曾任職工商時報、天下雜誌、遠見雜誌、社團法人谷若思協會等。



《梁良談影》

梁良(影評人)國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



《唯美隨筆》

胡為美(作家)曾任美國北加州華文作家協會第三任會長、美國文化大學青少年兒童福利系講師及僑生外籍生主任、婦女雜誌編輯、中文學校校長。



《懷念的歲月》

朱全斌(退休教授)英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



《經研隨筆》

戴肇洋(台灣省商會顧問)台灣省商會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《多雲時晴》

蔡又晴(資深媒體人)曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視Next TV新聞部擔任採訪中心主任。



《STEM科技島》

張瑞雄(國立臺北商業大學教授)國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《財經鳥瞰》

李沃牆(淡江大學財務金融學系專任教授)政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《經濟論衡》

林建甫(中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授)曾任加州大學聖地牙哥分校經濟系助教、台灣大學經濟學系副教授、台灣大學經濟學系系主任暨研究所所長。



《有鳳來影》

胡幼鳳(資深媒體人)政治大學EMBA文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《醒小說》

溫小平(作家)曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報影視中心主任。



《財金視窗》

黃耀輝(國立臺北商業大學財稅系教授)美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



卸下人際濾鏡 才能結交好朋友

在所有的社交互動中，眼神接觸都至關重要。直接的凝視能建立連結，傳達出你的「在場」。

■ 瑞秋·德爾托
(公關專家)

馬克是我的客戶，我輔導他兩個月之後才第一次見面。他在德州工作，是我們的共同朋友介紹他來找我，幫助他提高銷售技巧。他在一家軟體公司遠端工作，覺得自己的成長已經停滯。我不是一個ABC(Always be closing, 一定要成交)銷售講師，但我曾與許多組織合作，幫助他們的團隊建立更好的關係，藉此提高銷售量。

面對面溝通

合作的兩個月裡，我們有了一些進展，但他並未達到我所希望的突破。他說：「現在我跟客戶的電子郵件溝通很順暢，講電話時也更有自信和連結感。但面對面溝通就是不太行，我也搞不清

楚是什麼問題，反正每次事情都會出錯。」

我很好奇，如果透過電子郵件和電話都能夠成功，面對面到底有什麼不同。口臭？外表邋遢？有兩個鼻子？我看過他的照片，也有用視訊對話，所以我很確定他外表「正常」。於是我提議：「你下周不是要來紐約開會嗎？

此單純的東西。馬克擅長在螢幕或電話後面工作，但一旦他本人在場，他就難以建立連結。「因為感覺太尷尬了，我想我從來沒有意識到我一直在迴避視線。」馬克猜測道。

眼神接觸至關重要

在所有的社交互動中，眼神接

看見了。我不會經常忽視你的感受，但談到眼神接觸這部分時，我們得克服這個障礙，因為它實在太重要了。為了讓別人感覺到你在場，你必須開始練習良好的眼神交流。在交談時，我們必須看著對方的眼睛，以建立這種連結。

但我要說清楚，這並不是叫你用令人毛骨悚然的目光，一動也不動的盯著對方。研究顯示，過度強烈的眼神接觸會讓人感到不舒服，還會讓大腦負荷過大。大多數人在眼神接觸持續九秒後，就會感到不太自在，所以在「我正在專心」和「我正在偷走你的靈魂」之間找到一個平衡點，是非常重要的。

眼神接觸的方法

我提供一些在對話中保持眼神接觸的方法。首先，說話時，大部分時間都要保持眼神接觸。其次，相互凝視5~6秒後，就休息一下。然後，在暫時移開視線稍作休息時，要練習視覺游移，不要專注於環境中其他事物。最後，你可以聆聽時要保持更多的眼神接觸。

改變習慣是一個過程，務必要有耐心。經過大約一個月的練習，馬克才開始覺得，在交談時進行自然的眼神接觸比較自在了，而正如預期的那樣，他面對面時的銷售量也提高了。你也能做到這樣。的傾聽，他們在酒吧裡的對話會有什麼不同？

理想的對話

男生說：「去年我剛好有機會去了義大利，那裡真的是太棒了。」女生說：「哇！我沒去過



▲理想的對話可以創造更多東西，能夠建立起關係。(網路截圖)

義大利，但我在歐洲旅行的時間很長。你住在哪裡？那邊的食物真的像他們說的那麼好吃嗎？快跟我分享！」

或是談到工作時，女生說：「那麼，你是做什麼的？」男生說：「我是金融分析師。」女生說：「噢，我完全不知道分析師在做什麼！你每天在做什麼呢？」男生說：「就是大量研究分析和推薦股票。我在一家金融公司工作，雖然需要一直運算數字和閱讀，但我喜歡這份工作。」女生說：「很棒耶，你熱愛自己的工作。那你在那間公司多久了？」

你能感覺到這些對話的差異嗎？當時他們的對話平淡乏味，唯一能讓他們保持連結的，是肉

好奇的傾聽者。以下2個步驟，可以讓你在對話中帶著更多好奇：

一、傾聽你感興趣的話題：你未必對他們說的每一件事都很好奇，但如果你注意聽，就會對其中某件事產生興趣。找個你會共鳴，並想了解更多話題。二、提出開放式問題，讓對方說故事：最困難的部分，是避免自己對這個話題滔滔不絕，而沒有鼓勵對方分享他們的故事。

不要只在意自己

當我們有所共鳴，經常會開始談論自己的經歷，比如：「我幾個月前摔斷了手臂，要花很長的時間才能完全癒合，超誇張

研究指出，就連只有幾天大的新生兒，也喜歡那些會和他們進行眼神交流的面孔。

體上的吸引。而理想的對話可以創造更多東西，能夠建立起關係。

好奇的傾聽者

前述這些在所有互動中都管用，不僅是第一次約會。任何時候你想和某人連結，無論是第1次還是第50次，你都可以當個

的。」「天哪，我四年級時也摔斷過手臂耶。有夠慘，我整個夏天都不能游泳。」

這不是增強談話能力的方法，而是只在意自己。你可以專注於「如何、什麼、為什麼」，比方說：怎麼發生的？是什麼導致了那個決定？你為什麼選擇那個方向？（昀恬／輯）

《我想交朋友》簡介

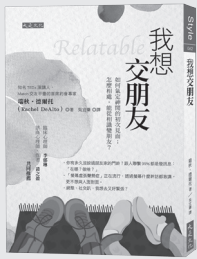
怎麼與初次見面的人相處？第一要點是真實——沒人想跟完美的人交朋友，所以你想哭就哭、想笑就笑，不用非得用側臉拍照。用一張你滿意的照片當頭像，別用美肌修到你爸媽都不認識，展現你最真實的模樣。

你要增加與人見面的次數，而非挑中一人就成為你的朋友。還有一個是同理心，講話前先觀察，多聽少說。

作者同理了多數人在建立人際關係時會有的焦慮與不安，於是在書中分享案例解析、技巧練習，並進一步提出問題幫助讀者反思。試著卸下你的人際濾鏡，走出網路的虛擬世界，用真實的自己與人建立實質連結！

出版社 / 大是文化

出版日期：2022/06/28



▲無論第1次還是第50次，你都可以當個好奇的傾聽者。(網路截圖)

· 下月書訊 ·

醒報編輯部／輯

《不能輸的比賽》

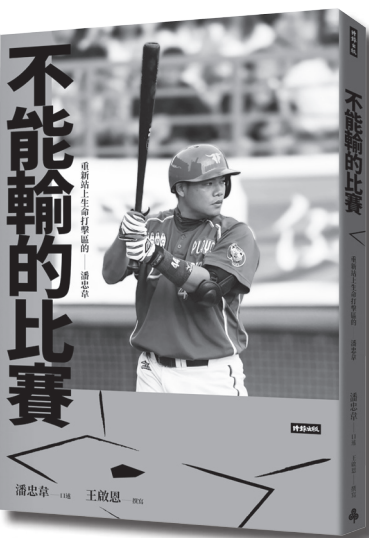
作者：潘忠韋，王啟思

在被球隊毫無預警釋出後，潘忠韋到美國進修，儘管語言學習有所進步，但思鄉及沒有找到合適的工作後，他回到台灣，在家人的支持下，投入完全不相關的房仲產業。他將每個物件都當成守備佈陣周詳準備，每次交易都當成打擊全力揮棒短短，二十個月期間，拚出四十四間房的亮眼成交量。

本書記錄了做為一位棒球員的艱辛成長過程，尤其在假球傳聞風聲鶴唳的年代，勇敢面對不公平、不透明的

出版社：時報出版

狀況。結束球員身份後，他小心翼翼地走每一步，用百分之百的力氣向前衝。



《COACH 教練式領導》

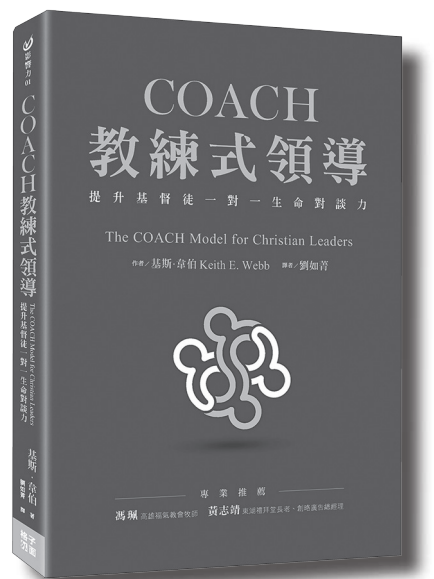
作者：基斯·韋伯

什麼是教練式領導？一種非指導式的溝通技巧，不給答案和指令，而是透過傾聽、問對問題、探索新觀點，幫助他人打造實際的行動步驟，解決問題、成長與改變。

無論是職場的管理階層，或者教會的牧師、事工帶領者、牧養同工，都能將教練技巧融入你的領導風格，提升帶人的果效。即使沒有正式的領導者頭銜，仍可以把教練式的互動風格融

出版社：格子外面

入不同的角色裡，成為他人的屬靈夥伴、良師益友。



《菊島廚房食記》

作者：劉明芳

作者劉明芳為華僑，出生在四季如夏、物產豐饒的印尼，15歲搬到福爾摩沙—臺灣，26年後又遷徙到「漁人之島」澎湖。透過她的眼睛，我們不只瞧見在地人文歷史風情，更看見澎湖的節慶美食、人文建築等，都有她似曾相識的南洋影子。

定居澎湖的作者，以一年半的時間，蒐羅澎湖海邊、田地、菜市場到餐桌、漁人、農夫、市場攤販、街坊鄰舍、在地友人分享的食材知識、料理訣竅，以及她觀察的澎湖飲食文化，

出版社：麥浩斯

帶我們認識澎湖在地的37種食材與相關的道地小吃，更結合她最擅長的南洋香料，組合出獨一無二的美味食譜。



