

2008年9月1日 創辦網路原生媒體
2012年9月1日 創辦實體報

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



入境可望鬆綁 毒駕將重罰



5月份 6.2 萬人工時減少



變種襲歐 5 歲下兒打疫苗



國軍狀況連連 螺絲沒栓緊?

《今日靈修》疫情使人消沉

新冠肺炎疫情帶給人們許多焦慮：擔心自己確診，也擔心親友確診，每天消毒又消毒，不敢出門，整日惶惶不安。一位髮型設計師說：「因為我確診導致女兒與小孫子也確診，我一度自責想死。」也有人變得毫無鬥志，投閒置散，懶得工作。聖經安慰我們說：「但願使你有盼望的神，因信將諸般的喜樂、平安充滿你們的心，使你們藉著聖靈的能力大有盼望！」

疫苗救濟難申請 陳椒華籲加強宣導

立委陳椒華呼籲，目前疫苗救濟申請緩慢，許多人已受病況影響數月到1年，應該放寬救濟門檻、加速審查。

【本報記者呂翔禾台北報導】「打疫苗後身體出問題時不知道看哪一科，政府應加強宣導，並加速救濟申請！」時代力量立委陳椒華 23 日與數名疫苗受害者召開記者會，受害者痛訴自己打完疫苗後，身體多處不舒服，看遍家醫、風濕、神經外科等都找不到病因，受害期間也無法工作，卻又沒有補償，呼籲政府加速審查、宣導就醫資訊。可惜疾管署官員都以公務繁忙為由未出席，令人遺憾。



▲ 時代力量立委陳椒華 (左) 呼籲衛生福利部優化審議流程，以快速、透明的方式，盡速協助受害者獲得賠償。(中央社)

官員公務繁忙未出席

陳椒華質疑，衛福部應制定指引，讓醫生判斷病友症狀是否為疫苗受害，否則許多受害者身體受損，卻又求償無門，且目前疫苗救濟申請緩慢，許多人已受病況影響數月到1年，應該放寬救濟門檻、加速審查。

疫苗受害者台中李小姐在現場拿起拐杖，無奈氣憤表示，原本自己不用拐杖，但在去年6月打完AZ疫苗時，就出現不舒服的狀況，但看遍許多醫生都找不出病因，且醫生也未說明這些症狀

符合疫苗不良反應，到後來在中國醫藥大學才診斷是「格林巴利症候群」，可是因延誤治療，已經需要用拐杖才能走路，康復到8、9成，還需要1年時間復健。

就醫求助無門

另一位受害者台南方小姐不滿的說，去年9月初打完AZ疫苗後，就出現背痛，從神經外科到風濕免疫科，還有神經內科，到無法緩解症狀，痛麻感到後來蔓延到下半身、骨盆痛，甚至不能

行走，卻都查不出問題，她雖有申請救濟，但等了很久，都沒有結果。

台中M小姐則指出，打完BNT後三天出現呼吸困難、發燒、全身無力等症狀，後來甚至半身癱瘓，到處就醫後才發現是周邊神經炎。她也抱怨說，就醫時完全不知道看哪一科，她建議政府應該成立「疫苗專門診」。

陳椒華呼籲，政府應該加強宣傳疫苗就醫指引，縮短6個月的救濟審查期。

▼ 莊人祥回應說，疫苗的預防接種是最重要的，尤其是長者或患有慢性病民眾，特別呼籲這些族群接種三劑疫苗。(中央社)



疫苗受害審議慢？ 莊人祥：會加快流程

莊人祥說，主要是行政程序拖得比較久，後續審議過程會比較快，目前已盡量審酌讓「無法確定關聯」者獲得輔助。

【本報記者簡嘉佑台北報導】針對外界詬病許久的疫苗救濟速度太慢，指揮中心發言人莊人祥 23 日下午表示，主要是因為行政程序拖得比較久，後續審議過程會比較快，目前已盡量審酌讓「無法確定關聯」的民眾獲得輔助。此外，衛福部將猴痘列為法定傳染病，莊人祥指出，若有疑似個案須在 24 小時內通報。另本土 23 日新增 48283 例確診個案，增 166 例死亡。

猴痘列法定傳染病

23 日新增 166 例死亡個案，羅一鈞指出，個案中有 150 人患有重大疾病或慢性病史、118 人位接種滿三劑疫苗、還有 101 人年齡超過 80 歲。其中有兩名 30 歲男性，均接種三劑疫苗，但分別因為併發呼吸衰竭與心肺衰竭而死亡。

現場記者提問，死亡數連日超過百人，指揮中心是否有什麼因應措施？莊人祥回應說，疫苗的預防接種是最重要的，尤其是長者或患有慢性病民眾，特別呼籲這些族群接種三劑疫苗，民眾也盡可能避免與有疑似症狀的民眾接觸。他說，一旦出現症狀就做快篩，一旦符合口服藥開藥條件，就會儘快供藥。

此外，國際爆發猴痘疫情，亞洲國家也陸續出現相關個案，莊人祥指出，23 日已經宣布將猴痘公告為第二類傳染病，提醒



▲ 指揮中心發言人莊人祥 23 日表示，疫苗救濟判定因為行政程序拖得比較久，後續到審議過程就會比較快一點，且已盡量審酌讓「無法確定關聯」的民眾獲得輔助。(指揮中心)

民眾如果發現疑似個案，必須於 24 小時內進行通報。

疫苗救濟太慢？

有立委於 23 日早上召開記者會控訴，疫苗救濟判定困難，應放寬相關規定。對此，莊人祥表示，在民眾依規定申請疫苗救濟後，會委託給機構向地方機構調閱資料，其中會經過許多行政程序，所以會拖得比較久，只要後續到審議過程就會比較快一點，目前目前審議已加速，也擴充預防接種的委辦單位人力。

莊人祥強調，相關疫苗救濟的判斷是遵照世界衛生組織的規定，不過一旦有判定為「無法確定(與疫苗的)關聯」的民眾，還是會儘可能衡酌讓民眾獲得輔

助。

此外，入境檢疫「3+4」限額 2.5 萬爭議不斷，莊人祥表示，一週 2.5 萬人的限額已經是指揮中心評估的結果，且從最近三週的數據來看，入境人數都還沒有超過 2.5 萬人。未來是否擴充，將考量到國內疫情、醫療量能與防疫旅宿的狀況。

有望擴充限額

現場記者指出，美國商會呼籲進一步開放邊境，否則會錯過很多投資機會，請問未來是否有持續放寬邊境的規劃？莊人祥回應說，第一步就是會從擴充限額開始，持續開放邊境的條件與對象，並考量探親需求、觀光旅遊等狀況，做出滾動式檢討。

《焦點圖文》 環團呼籲 調漲高耗電產業電價

電價費率審議會將於 27 日召開，各界關注是否調漲電價。多個環保團體 23 日上午到行政院前舉行記者會，呼籲政府應合理調整電價，尤其針對高耗電產業大幅調高電價，才能有效落實節約用電。(中央社)



社論

電力危機說從頭 政府無法逃避的民意

台灣電價就跟民意和月亮一樣，初一十五不一樣。

2012年，核四存廢爭議，當時國民黨執政，台電曾表示若核四不能商轉，未來電費就要漲四成，首善之區大台北還會有限電危機。當時民進黨傾全力反對。

2021年11月，核四公投再度登場，當時經濟部第一個跳出來，強調核四太過老舊，只要善加新的風電、太陽能發電，台灣不但沒有限電危機，還會富有餘。

電力羅生門

短短半年，台灣各地停電頻傳，台電停電的理由也是千奇百怪，從設備老舊、鳥巢掉落、小動物誤觸、打雷、竊賊破壞

電纜，甚至還有員工操作不當。無論如何，就是不能講出電力不夠四個字。當然更不能講出漲電費這樣的字句，畢竟電費問題，早就已經政治化。

時至今日，經濟部長王美花終於跳出來了，6月23日，她表示因為燃料成本、中油台電的財務壓力，油價必須要漲。她強調烏俄戰爭打下來，燃料成本漲了三四倍。

缺電是長期的累積

如果是短期因素促成漲價，我相信民眾都可以接受，問題是戰爭現在估算最長的大概是一年，電價在一年後有可能會調整回來嗎？這答案幾乎是趨近於零。缺電不是短期因素，而是長期積累的結構原因。

台灣政府必須面對現實，台灣電力的需求正在不斷暴增。在王美花喊話漲價的前一天，6月22日，台灣美國商會公布了2022台灣白皮書，直指台灣有急迫的能源供給問題，還強調台灣三月份的幾次停電，都暴露出台灣有供電隱憂，必須立即處理。顯示台灣電力缺乏，處於結構性因素，而非外在的突發因素，可惜這樣的推論，要不是美國商會提出來，台灣政府恐怕永遠也不會承認。

凍漲電價，台電吸收

台電從年初到現在，光是累計虧損已經高達六百億元。台電內部根據前四個月的燃料成本估算，要漲價達18%才能夠打平。至於為什麼會有這樣爆

發性的漲價需求，那是因為台灣連續四年電費凍漲，如果要說燃料成本的拉高，其實早在過去四年，煤炭就漲了三倍，原油跟天然氣都漲了兩倍，這樣的漲幅全部被台電吸收，台電過去最大的單年虧損，是2008年的一千億元，但是現在光是一到五月，就已經到了六百億元，這還沒有到七月的用電高峰期。

可想而知，接下來台灣電力的景況會有多危急。時至今日，政府必須要面對現實，如果電費終究是全民要一起承擔的共業，那也要讓大家都明白白電價漲價的前因後果。

產業耗電頂不住

首先是台灣的產業到底需要

多少電？會不會壓縮到民生跟非關鍵產業的用電。在政府號召產業回台的同時，重點培植半導體產業，問題是台積電、特斯拉、英特爾紛紛來建廠，政府動用了大筆行政資源，幫忙找便宜的水電。結果光是台積電一家，2028年的用電量就佔掉全台灣13%，接下來幾年台電因為新廠，用電等於是1.7座核電廠。依照台灣的發電成本，我們真的能繼續負擔這樣高耗電的產業嗎？

漲價怕影響民調

第二、電價的規畫要回歸科學，不要過度傾斜到政治。馬英九時代的油電雙漲，讓馬英九前總統的民調一夕大跌，問題是政治人物還是要有社會責

任。拖了那麼多年不漲價，然後現在一次漲回來，算算結果其實是一樣的。

政客難逃反撲

政治人物不願意理性說服民眾，自然就會被民眾懲罰。尤其當初打著包票說台灣電力夠的，更有義務出來面對民意。

核能發電是另外一個太大的議題，本文無法細述。但是核能發電在台灣，有太多非專業的因素會干擾，過去電力不缺乏，多一點環保跟綠能的考量自然應該，但是如果是在世界面臨電力缺乏的情況下，台灣卻連討論都缺乏空間，這樣自綁手腳的牌局，要想跟全球競爭，實在非常不利。

入境人數可望鬆綁 吸毒駕駛將重罰

疾管署署長周志浩透露，會依據國內疫情降溫與國外變異株的狀況評估，「單周入境人數」調整的機會「比較高」。

【本報記者呂翔禾台北報導】吸毒駕駛最高將重罰300萬、無期徒刑！行政院23日送《刑法》第185條之3修正案，新設立毒駕條件為「施用毒品而驗尿為陽性」、「施用毒品，致不能安全駕駛」者，罰則則照舊，初犯最高罰10年以下或200萬以下罰金；再犯最高處無期徒刑、300萬元以下罰金。另外，針對防疫政策是否會調整，疾管署長周志浩透露，有望鬆綁入境人數。

明確毒駕定義

法務部官員表示，過去毒品駕駛開罰標準不明確，因此推動修法，駕駛交通工具者中，若其尿液經檢驗判定陽性即構成刑責；此外，若無法檢驗判定陽性，但仍有其他情事足認有施用毒品而致不能安全駕駛時，也科以毒駕罪責。

法務部重申，罰則部分並未修正，最重處3年有期徒刑，得併



▲行政院23日宣布修正《刑法》第185條之3，並鬆口有可能調整入境人數。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

科30萬元以下罰金；因而致人於死者，最重處10年有期徒刑，併科200萬元以下罰金；10年內再犯，因而致人於死者，最重處

無期徒刑，得併科300萬元以下罰金致重傷者，最重處10年有期徒刑，得併科200萬元以下罰金。

入境人數可望鬆綁

媒體詢問未來防疫政策是否會檢討？是在入境檢疫天數還是入

境人數調整？疾管署署長周志浩透露，會依據國內疫情降溫與國外變異株的狀況進行評估，「單周入境人數」調整的機會「比較高」，但目前還在討論中、尚未定案。

被問到今年電價是否會調漲，行政院發言人羅秉成指出，上次電價審議會決定不調漲，因為要觀察俄烏戰爭國際燃料價格的影響，目前看來是已大漲3、4倍，但也還要加入國內產業發展、民生物價穩定等

因素的影響作決定，在6月27日的審議會中，聽取各界意見。

記者也好奇為何警政署長陳家欽要提早退休，是否有不合傳聞？羅秉成解釋，由於今年7月與明年1月將會有大規模的3線2高階警官將退休，而後年也將舉行大選，因此陳家欽希望提早退休，讓下任人選較好接班。

他說，陳家欽自願退休，正由考試院審定，無須報行政院處理。

「吹哨者」缺乏保護 綠委籲定專法

【本報記者呂翔禾台北報導】因應恩恩事件有「吹哨者」爆料新北市消防局錄音檔，綠委吳玉琴與數個勞團23日召開記者會，呼籲政府制定《公益揭弊保護法》，保護吹哨者。台灣職業安全健康連線執行長黃怡翎說，公私部門違法行為恐含括食安、醫療與疾病，不能只靠外部監督，也要保障內部揭弊機制。吳玉琴也說，應該設立專法，而非多法模糊規定。

吹哨機制 需有專法

吳玉琴說，政府單位或民間機關的政風單位失靈時，若該單位所為有違公益，透過內部機制舉發是很重要的揭弊管道，但若揭弊者揭弊後遭到報復，甚至是法院判決對原機關不忠誠，這樣會讓吹哨者機制無法運作，因此她呼籲行政院將吹哨者專法送交立法院，進行立法討論。

台灣勞工陣線秘書長孫友聯說，過去遇到食安危機時，勞團就多次倡議要仿效國外設立專法保護吹哨者。但台灣目前相關保

護條文散見《勞基法》與《職業安全衛生法》等處，無法對吹哨者建立完整的保護機制，除了恩恩事件，還有私校與不法廠商合作的「烏干達學工事件」，都需要吹哨者揭弊。

內部舉報更有效

黃怡翎指出，公私部門有些違法行為與公益相關，範圍涉及食安、疾病、汙染、工安等，除了靠外部監督機制外，內部的公益揭弊往往更能達到效果，以職業安全衛生工作為例，若能強化內部吹哨者保護機制，也可彌補政府長期以來勞檢人力不足的問題。

「德國原本也怕吹哨者濫訴，但近年來也決定制定專法！」政大法學院教授林佳和指出，德國普遍原本也認為(1)無專法，吹哨者也可受保護；(2)專法恐鼓勵員工拼命爆料，但近年來實踐發現還是需要制定專法。

林佳和認為，台灣過去許多案例是吹哨者遭法院判決對原機關不忠，這種現象應該改善。

為黨全力以赴 柯志恩將參選高雄市長

【本報記者簡嘉佑台北報導】柯志恩鬆口願下高雄！國民黨智庫23日發布外交策略民調，但外界關注國民黨智庫執行長柯志恩是否參選高雄市長，她指出，先前最大的考量還是高雄在地人才的栽培，但在缺乏地方人選與選舉日期將近的狀況下，鬆口表示「在國民黨最低迷的時刻，沒有理由不為了黨全力以赴。」國民黨秘書長黃健庭受訪時也暗示，柯志恩機率很大。

國民黨智庫23日發布外交策略民調記者會，但媒體醉翁之意不在酒，劍指柯志恩參選高雄市長的意願。柯志恩在媒體聯訪前饒有興味地說，「看來媒體比較



關注台灣內政的問題」。當柯志恩被媒體問到是否確定參選高雄市長時回答，「高雄仍有意見需要整合，還是有協調的

空間」，但也坦言「有這個機會與可能」。

柯志恩出身屏東，空降高雄引發黨內爭議。對此，柯志恩指

出，「在地人才的培養是最大的考量」，但如果高雄短時間沒有找到適合的在地人選，且選戰日期有逐漸逼近的狀況下，只要議員取得共識的話，「她在國民黨最低迷的時刻，沒有理由不為了黨全力以赴。」

媒體追問是否願意承擔候選人一職，柯志恩笑說，在常會前一定會給最明確的答案，「畢竟在常會前常常發生彩蛋，很多事情連她都不知道。」而她未來是否深耕高雄，柯志恩回應表示，高高屏本來就是一個大生活圈，大家都付出很多心力，延續發展高雄的方向是毋庸置疑的。

▲國民黨智庫執行長柯志恩22日出席國民黨民調發布會，被問及是否參選高雄市長，她鬆口表示，「沒有理由不為了黨全力以赴。」(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

▼主計總處 23 日公布 5 月失業率為 3.68%，創下 110 年 11 月以來新高，較 4 月上升 0.06 個百分點；1 至 5 月失業人數平均為 43 萬 3000 人，較去年同期減少 1 萬 6000 人或 3.64%。（中央社）



5 月失業率達 3.68% 6.2 萬人工時減少

【本報記者呂翔禾台北報導】失業率因疫情再度回升！主計總處 23 日公布五月失業率為 3.68%，比 4 月增加 0.06%，是近 7 個月以來新高。主計總處國勢普查處副處長陳惠欣表示，受到本土疫情影響，歇業人數增加 8000 人，導致失業率上升。另外，單周工時未達 35 小時者也

受到本土疫情影響，歇業人數增加 8000 人，導致失業率上升。單周工時未達 35 小時者也增加 6.2 萬人，是近 9 個月新高。

增加 6.2 萬人，是近 9 個月以來新高。

失業率 7 個月來新高

陳惠欣表示，5 月就業人數 1137 萬 1 千人，較上月減少 4 萬 4 千人，而 5 月失業人數 43 萬 4 千人，較上月增加 5 千人，其中服務業部門及工業部門就業人數分別減少 4 萬 1 千人及 3 千人。因經濟因素導致週工時未達 35 小時者也達到 29 萬 6 千人，較上月增加 6 萬 2 千人。

另外，5 月失業率為 3.68%，較上月上升 0.06 個百分點，也是近 7 個月以來新高，主要原因是因工作場所業務緊縮，或歇業而失業者增加 8 千人。陳惠欣解釋，主要是受到疫情影響，雖

然今年沒有去年三級警戒等強制歇業措施，但許多業者仍自主歇業，使工時減少比例增加。

6 月失業率還會增加

我國失業率（3.68%）與他國相比，加拿大與香港都是 5.1%，美國 3.4%、德國 3.2%、南韓 3.0%、日本 2.7%（最新資料為 4 月）。被媒體問預計 6 月失業率將如何變動？陳惠欣認為，在調查期間疫情仍處於高點，加上畢業季影響，6 月失業率有機會再上升。

2021 年 5 月，全台受到疫情波及，許多公司行號紛紛分流上班，甚至停班停工、緊縮人力或減班休息，造成失業率在 6 月時達到全年度最高的 4.76%。2021 年 5 月的就業人數為 1139.8 萬人，較 4 月大減 12.6 萬人，為歷年同期最大減幅。



▲主計總處公布 5 月失業率為 3.68%，受疫情影響創下 7 個月以來新高。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

汙染復原成本高 綠委籲推環境保險

【本報記者呂翔禾綜合報導】「人為環境汙染也要以保險費作為整治基金，並推動企業轉型！」民進黨立委鍾佳濱 22 日與風險管理學會召開研討會，針對去年 622 漏油事件回顧表示，此汙染如今已花 1.8 億元整治，光靠政府經費並不够，需要以環境保險等金融工具理賠，搭配保費調整，讓汙染有更多經費整治，業者平時也能做好環境監控。

鼓勵環境保險

鍾佳濱表示，去年 6 月 22 日中油大林廠漏油，已經讓中油花了 1.8 億元進行賠償、清汙與後續生態調查，但除了海上汙染外，累積的陸地汙染要花費更多成本整治，以中油高煉廠為例，移轉給台積電前就要花 268 億，因此他建議環保署、經濟部納入環境保險等環境金融工具，使汙染整治能有更多經費。

他也指出，保險業者可定期監測業者汙染防制成效，作為調整保費依據，可有效將環境風險成本風險內部化，使高汙染業者積極投入汙染控制。鍾佳濱認為，石化業有高汙染風險，同時卻有充足資金，應該

優先履行永續企業責任，並率先引入環境金融工具。

他呼籲環保署加速推動《環境損害責任法》立法，確認汙染行為為人的自然損害回復責任，而經濟部要督導石油業者進行汙染責任財務規劃，確保土地再利用價值，以利產業轉型。中油也要配合納入環境金融工具，帶頭建立集體化市場。

生態風險不易估算

對此，環保署富庶長蔡鴻德回應說，由於生態風險到底要賠多少，金額仍不容易估算，因此會滾動式檢討現有的整治費保險退費制度，鼓勵繳費人透過保險等環境金融工具，分散汙染風險；同時也會減少綠地開發，讓土壤與地下水資源能永續使用。

中油代表現場回覆指出，中油在公司內部有設立風險管理委員會，各單位都會上報年度風險，公司總風險也會呈報董事會監督。針對 622 汙染，他們也有改善作業流程、加強漏油的浮蛇管保養，並縮短使用年限。另外也有針對閒置資產編列除役負債，未來會加強引入更多環境金融工具。

汙染防制誰買單？ 專家籲增加誘因

【本報記者呂翔禾台北報導】「清除汙染費用誰負擔常陷入爭議，呼籲由保險公司量化負擔！」風險管理學會副主委吳明青 22 日在 622 汙染檢討研討會中，呼籲政府仿效美國設定「褐地保險」，將汙染成功量化且取得整治資金，完善汙染防治機制。富盛投顧副董事長魏寶生則認為，要增加使用者付費動機，可透過保險、綠色融資等方式。



▲在 622 汙染檢討研討會上，專家建議仿效美國「褐地保險」制度，讓保險公司負擔汙染費用，同時企業也有所承擔。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

欠缺責任標的

吳明青表示，金融工具是美國相關環境立法之補充，讓環保更有效率；但這是我國環境管理領域一直所欠缺的。以美國為例，15 年以上的儲油槽洩漏率高達 71%，我國工業化早，石化貯存系統多超過 20 年，已進入汙染好發期，政府應盡早建立汙染整治的財務安全網。

他建議台灣仿效美國的「褐地（遭汙染之不動產）保險」制度，固定整治成本，讓汙染土地「有價」，以利舉債（融資與綠債等）進行再開發。

吳明青分析，地下水汙染產生再汙染的風險很高，若沒有明確界定誰處理，很容易產生糾紛，使土地利用延誤，若能透過褐地保險，前面的使用者通常就不用再負責，但在土地移轉前須盡到整治義務。

富盛投顧副董事長魏寶生指

出，希望銀行可以仿效 ESG，讓汙染整治有更多融資、發債管道。

增加使用者付費誘因

另外，魏寶生建議由公正第三方單位評估汙染所造成之經濟損失，若超過汙染者所能負擔範圍，可以用保險或綠色貸款補貼，未來也可以加入破權交易，增加企業投入汙染整治與產業轉型的動機。但他指出，若這樣做保費就必須收高一點，且由使用者付費，而非現在以外部成本支付。

產險公會意外險委員會主委許義松表示，台灣如石油管理法等環境法律都有要求使用相關汙染設備者，應投保公共意外責任保險及意外汙染責任險。但現在在實務上看起來就不夠用，若是非「意外且突發」汙染狀況，保險公司不會支付理賠與整治費用，未來更詳細的保險計算是需要的。

財經雜記

游常山

（資深媒體人）

比特幣狂跌了七成，這個在國際上風行，曾在台灣有錢人理財圈子一度很夯的話題，突然重摔，中國新的首富、加密貨幣交易所「幣安」（Binance）創辦人趙長鵬，原本總身價高達 958 億美元，竟然在六月二十日交易日的行情市值，只剩下 102 億美元。

加密貨幣被拋棄了？

趙長鵬的個人財富幾乎蒸發了九成。為什麼加密貨幣此刻突然一瀉千里？原因是富人的理財標的變了，由於全球通膨飆升，各國央行升息，有錢人紛紛將原本佈建的投资標的，改弦易轍，加密貨幣被拋棄了。全球的加密貨幣到六月二十日的總市值只剩下九千億美元，遠低於七個月前的 2021 年十一月的總市值達到三兆美元，相當於跌掉一個蘋果電腦的公司總市值。

加密貨幣的興衰

2011 年很多人聽到這「第一個用密碼學來控制貨幣的製造與管理」的新「貨幣」，很困惑，用傳統的理財智慧推斷，似乎是類似黃金一樣的保值工具，實際上操作卻有如股票、基金，波動像是風箏上下。由於價錢不便宜，又要新開戶購買，所以「比特幣」玩的人少，注意力也少，直到這次崩盤式的狂跌。

比特幣的興衰

其實回顧這十一年比特幣的起伏興衰，還是一種投資信心起伏的曲線，來看看比特幣的大事記。

第一個幫助比特幣突破國際不友善封鎖的，居然是「維基解密」，在 2011 年宣布接受比特幣捐款，以便這個到處放火的「維基解密」組織，有錢可以雇用人進行國際洩密工作，那時候是 100 個比特幣單位兌 1 美元，很廉價的。而且，那年比特幣的交易網站還被駭客

攻擊，雪上加霜。

不料才經過一年半，2012 年，一度到 1 個比特幣兌換 33 美元，徹底鹹魚翻身，不過那年市場波動來回，到了 2012 年底又拉回 1 比特幣兌換 12.5 美元。

到了 2013 年比特幣剛推出時，整整升值三千倍，玩錢的人開始有興趣了。不過 2014 年還是遇到駭客攻擊，有驚無險，到了 2017 年比特幣的價值已不可攀。那年 5 月 4 日，1 單位比特幣兌換一萬五千美元，全球比特幣總市值達到 250 億美元。

加密貨幣市場

投機性格如此強的加密貨幣，至此已經不是升斗小民可以玩的小額投資，於是又衍生出比較親民的比特幣幾種基金。2017 年也開始有其他的加密貨幣進入市場競爭，真是眼花撩亂。

這真是太瘋狂，放著國際上

美元、歐元、日圓等強國的貨幣不買，甚至股票、黃金、期貨才是主流，何以富翁們相偕去買加密貨幣？而且加密？當然是因為有投資利得，而且數目還不錯，所以口碑傳開了。

公信交易平台

當時加密貨幣的買賣風險很低。因為已經建立了有公信力的交易平台，而且更重要的是，全球央行為了控制總體經濟的潛伏陰霾，鼓勵企業界的投資意願，紛紛「量化寬鬆」（QE）大印鈔票，到處都是美鈔、日圓的，實在是讓富翁們興趣缺缺。房地產雖然保值強，但是快速變現不易，比特幣的流動性更好。

如今情勢逆轉，美國聯準會這半年連發三支箭，升息六碼，把美元收回，跑太慢的人，可就得心臟強一些，不是認賠殺出，就是長抱，等待不知道什麼時候，加密貨幣才會利空出盡，谷底反彈。

▼沒有疫苗保護的幼兒是疫情下的高危險群，醫師呼籲，幼兒疫苗副作用低，可以儘速為兒童接種，提供一定的保護力。(Photo on Flickr under C.C. License)



全新變種襲捲歐洲 5歲以下兒應打疫苗

【本報記者簡嘉佑綜合報導】BA.4和BA.5新變種來襲，恐形成歐洲下一波疫情！隨著如葡萄牙、德國與法國等國的確診病例增加，歐洲疾管中心（ECDC）警告，Omicron全新變種正佔領主導地位。而歐洲藥品管理局也正在審核幼兒疫苗，醫師呼籲，增加疫苗覆蓋率不可或缺，尤其是5歲以下的兒童也應接種疫苗。

歐洲疫情升溫

《CNN》報導，根據牛津大學追蹤新冠病毒的報告指出，歐洲



隨著葡萄牙、德國與法國等國的確診病例增加，歐洲疾管中心警告，Omicron全新變種正佔領主導地位。

多國的確診率都在攀升，尤其當疫苗免疫力消退與夏季旅遊旺季到來，歐洲恐怕引來下一波疫情浪潮，並連帶影響到全世界。

最新研究表明，Omicron新變種BA.4和BA.5具有較強「免疫逃脫」的反應。例如南非超過98%的人口因為接種疫苗或曾經染疫而有抗體，但BA.4及BA.5仍在南非造成第5波疫情流行，

專家更指出，BA.4及BA.5傳播力較BA.2強。

如法國6月以來，確診人數幾乎增加了2倍之多，住院人數更是從4月以來首次出現上升的狀況，其中基因定序發現為BA.5病毒株的個案已上升到24%。法國疫苗接種事務負責人非舍爾就說，現在重點放在新變種症狀的嚴重程度，並贊成透過恢復部分

防疫措施來限制疫情傳播。

幼兒疫苗副作用輕微

疫情一波未平，一波又起，美國食藥署通過針對6個月到5歲幼兒的疫苗，歐洲藥品管理局也正審查用於6歲以下的莫德納幼兒疫苗。《CBS》報導，與其他疫苗一樣，孩子們可能都會出現副作用，症狀包括發燒、疲勞跟易怒，研究表示「副作用通常都相當輕微」。醫師建議，如果孩童出現副作用，可以給兒童使用一些退燒藥。



翁山蘇姬遭秘密轉移 東協無法過問緬甸

【本報記者呂翔禾綜合報導】還有誰能關注緬甸的民主？據《美聯社》22日透露，緬甸前國務資政翁山蘇姬被軍政府轉移關押，未來將持續面臨多項罪名的審判；同時，東南亞國協也邀請緬甸國防部長參加部長級例會，過去東協曾對緬甸軍政府推翻民選的翁山蘇姬表達不滿，但如今緬甸雖受英美等國制裁，卻依然故我。

翁山面臨 11 項指控

根據《美聯社》報導，緬甸全民盟領袖、前國務資政翁山蘇姬22日遭軍政府轉移關押地點，原本翁山是在自家被軟禁，但據透露軍政府將她多次轉移到不同地點關押。翁山面臨軍政府包括貪汙等11項重罪指控，每項都至少判處15年有期徒刑。

原本緬甸2020年底的大選讓翁山蘇姬領導的全民盟執政，但軍政府在2021年2月發動政變，將翁山政權推翻並逮捕全民盟官員與反對人士，緬甸民眾對此不滿上街抗議，但遭到軍政府強力

鎮壓，目前至少已拘留11174人，軍政府領導人敏昂來宣稱以過渡軍事委員會統治，等局勢穩定再重新大選。

東協使不上力

當時，東協的主席國是汶萊，對於緬甸政變表示不滿，許多會議甚至不邀請緬甸出席，但2022年的輪值主席國換成柬埔寨，對緬甸態度便轉為親善，據《美聯社》另一篇報導指出，即使有超過600個公民團體連署要求抵制，東協近日還是邀請緬甸國防部長參加會議，也讓外界擔心緬甸政變的危機將無法解決。

《CNN》提到，緬甸自從政變後，境內不滿軍政府的武裝團體也伺機作亂，由於緬甸國土幅員遼闊，多高山等崎嶇地形，也無力平定所有叛軍，讓國家陷入混亂。西方國家對緬甸持續施加經濟制裁，包括禁止國營企業出口奢侈珠寶等，但軍政府目前仍未屈服。



▲緬甸前國務資政翁山蘇姬被轉移關押，將面臨多項罪名。(維基)

阿富汗大地震 塔利班向國際求援

【本報記者呂翔禾綜合報導】西方會因為天災人禍，就提供塔利班援助嗎？阿富汗境內22日發生大地震，造成上千人死傷，救援隊也因為大雨與土石流而無法深入災區救援。塔利班呼籲國際取消制裁，對災民進行人道援助。塔利班先前因佔領阿富汗，西方以侵害人權為由不願交往，並實施經濟制裁，要求改女權、人權才能鬆綁。

塔利班希望取消制裁

根據《英國廣播公司》報導，阿富汗近日爆發大地震，導致分別已超過1000人死

亡與受傷，外加阿富汗地形崎嶇山多，連日的大雨帶來了土石流，也增加救援隊深入災區救災的難度。塔利班官員22日表示，政府財務因制裁而困窘，無法協助民眾度過地震難關，希望國際解除制裁。

該名官員也強調，這次地震災情史無前例，希望能大規模解除



▲阿富汗地震災情驚人，塔利班希望國際取消制裁，但西方目前傾向緊急援助。(Wikimedia Commons)

制裁。由於嚴重的土石流，許多失蹤人口仍未統計完成，雖然聯合國派駐鄰國巴基斯坦的醫護隊已經進駐，並提供醫療服務，且直升機也開始進入災區，但仍顯得杯水車薪。國際上，也有NGO設法派遣醫療隊支援。

西方仍未鬆口

不過塔利班過去也曾拒絕過國際醫療團進駐，且西方目前仍因塔利班侵害人權、推翻政府，而不願承認塔利班在阿富汗的統治。而阿富汗又位處地震好發帶，但國家長年戰亂、缺乏醫療基礎建設下，過去10年已超過7000位民眾因地震身亡。

根據《衛報》報導，聯合國

秘書長古特雷斯呼籲全世界動起來，協助阿富汗度過難關。美國國安顧問蘇利文對此也表示哀悼，已經請國際開發署評估如何幫助阿富汗，但並未明言是否要取消制裁；歐盟阿富汗特使尼可拉森則釋出善意，表示歐盟願意提供緊急協助。



圖文選粹

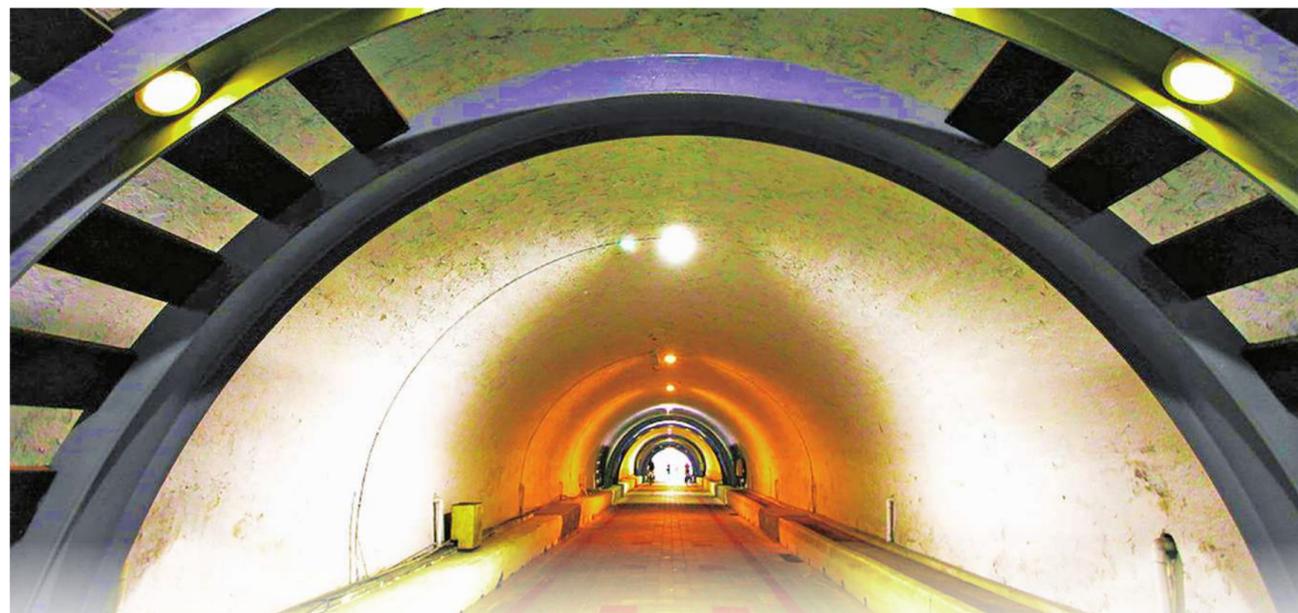
圖文 / 中央社

日本參議院選戰 安倍助選強調美日同盟



▲日本第26屆參議院大選22日公告，7月10日舉行投票。前首相安倍晉三為自民黨首度參選的前女藝人生稻兒子助選時，強調從俄烏戰爭可知美日同盟的重要性。

▼ 示意圖。針對交通堵塞狀況愈來愈嚴重、交通事故頻傳等狀況，有人提出道路地下化做為解方。(網路截圖)



道路地下化解塞車 惜成本高昂卡關

【本報記者簡嘉佑台北報導】道路地下化是交通救星？地上道路造成噪音與空氣汙染，隨著都市化程度上升，交通堵塞也成為嚴重問題。報導指出，道路地下化除了緩解交通堵塞外，更有助於增加公共空間，減少交通事故。但學者指出，建設地下道路的成本高昂，且需避開已有的地下水、電線與地鐵等系統。

地下化可紓解交通

《BBC》報導，隨著科技進步，鐵路、電線與水管等基礎建設都逐漸地下化，專家認為，「道路也應該逐漸地下化」。尤其在某些都市化程度愈來愈高的國家中，繁忙的交通不僅造成噪音與空氣汙染，交通堵塞的狀況也日漸嚴重。



道路地下化的第一個好處就是「公共空間的增加」，意味著有更多的土地可以用來開闢公共空間。

全球目前有超過 6400 萬公里的道路，而隨著世界人口增加與開發中國家的發展，道路上的汽車數量增加到 20 億輛，交通總量則會增長 50% 以上，並造成更嚴重的交通堵塞。特斯拉創辦人馬斯克曾痛批，「繁忙的交通正在摧毀民眾的耐性」，並指出道路地下化能促進更好的交通狀況。

能增加公共空間

道路地下化的第一個好處就是「公共空間的增加」，也意味著有更多的土地可以用來開闢公共空間。尤其增設公園與綠地能取

代原有的柏油道路，並提供更好的滯洪效果，使城市能更好的應對氣候變遷，且種植樹木有助於降低城市的高溫。

第二，汽車碰撞動物的狀況也是存在已久的問題，在歐洲每年就有數億動物亡命於道路上。研究指出，全球道路擴張威脅到許多動物的生存，包括道路被迫動物族群分居，道路也使得人類生活空間與動物棲地高度重疊，同時增加人類傷害動物的機會。

第三，減少車禍狀況，讓道路脫離地面也意味著，走路或騎自行車的民眾不必與汽車共享城市空間。英國交通學者雷德表示，

「機動車輛與行人混合的狀況是存在已久的問題」，每年有超過 130 萬人死於交通事故，更是年輕族群的主要死因之一。

高昂成本窒礙難行

然而既然地下道路有那麼多好處，困難之處在哪？都柏林大學地理學家加勒特表示，「這比在地面上建造高速公路要昂貴得多」，不僅挖掘成本高昂，而且需要大量混凝土來加固隧道。

而且所有地下建設都不得面對一個問題，如何迴避已有的地下公共設備系統。加勒特以倫敦為例說，該區地下充斥著地下水道、地鐵或天然氣等系統，錯估地下設施的狀況的代價高昂，除了相關的修復成本外，重新評估也會使得建設進度延後許久。

NBA 活塞將重建

交易換籌碼與薪資空間

【本報記者宋秉謙綜合報導】NBA 爛隊活塞未來佈局令人期待！活塞 23 日確定送出合約剩一年的鋒線葛蘭特，從拓荒者手中拿到不少未來選秀籤，更清出約 4300 萬美元的薪資空間。加上台灣時間 24 日早上將舉行 NBA 選秀，手握第 5 順位的活塞怎麼選，能看出後續佈局，活塞應該會以去年隊史首位狀元康寧漢為核心重建，若成績有所起色，手上有許多籌碼的活塞，最快能在明年開始車備競賽。



▲NBA 大坦隊活塞送走葛蘭特換薪資空間與選秀籤，很可能走上正確重建之旅。(photo from 活塞官方臉書)

交易可換來選秀籤

根據《NBA 官網》報導，大爛隊活塞在重建之旅進行得相當順利，他們 23 日與拓荒者進行交易，內容大致來看，活塞送出合約來到最後一年的鋒線葛蘭特，換到一張 2025 年的首輪籤（來自公鹿隊的前四順位保護）、2025 與 2026 年的次輪籤，另外還有 2100 萬美元的交易特例，一口氣清出 4300 萬美元的空間。



雖然按照《CBS》分析，如果活塞趕在上賽季交易大限前兜售葛蘭特，拿到的籌碼應該會比現在多，但整體而言，活塞也不會到虧，據傳有意爭取有轉隊傳聞的太陽年輕禁區好手艾頓，活塞當下的功課就是替康寧漢找到一起成長的好手。



替狀元郎找幫手

活塞重建基石必定是去年選到的隊史首位狀元：康寧漢，時逢

台灣時間 24 日早上將舉行 NBA 選秀，活塞還有一張首輪第 5 順位的籤，他們盼能在今年這個選秀大年有所作為，照理說他們選不到優質長人小史密斯、霍姆葛蘭及班切羅。

不過活塞可以選擇掏出未來選秀籤為籌碼，向上交易順位、去選三大長人，或是直接拿大海般的薪資空間去競爭年輕的艾頓，然後直接選下其他位置的潛力股，如穆雷、艾維等後場新秀，都能走上重建的正確道路。

整體來說，活塞 24 日的選秀決定，以及休賽期的佈局很可能確立重建陣型，若這些基石都成長順利、成績有所反彈，最快明年交易大限前就可以車備競賽，告別擺爛爛隊的稱號。



▼NBA 活塞要佈局，替狀元郎康寧漢找幫手。(photo from 活塞官方臉書)

瑞典富豪卡車測試氫能 十年內量產

【本報記者莊瑞萌綜合報導】瑞典富豪汽車開發環保卡車有成，重車排放污染將成歷史。富豪卡車目前已著手測試採用氫燃料的卡車，行駛過程中只會排放水蒸氣，不會像傳統卡車排放二氧化碳等污染物，如果順利預計 2030 年上市。

里程可達一千公里

據《獨立報》報導，採用氫燃料電池的富豪卡車，可拖重 65 噸及行駛 1,000 公里，補充燃料只需 15 分鐘。科學家過去一直有意使用氫作為車輛的動力來源，因為傳統柴油車會排放導致地球暖化的物質，例如二氧化碳、氮氧化物與煤煙等，反觀氫燃料電池透過結合氫與氧產生電力並用來驅動車輛，過程副產品只會產生水蒸氣。

不過，對此，美國哥倫比亞大學研究指出，目前全球 98% 的氫是來自石化燃料，即便如此，目前還有生產氫的其他方法，例



▲使用氫燃料為動力，全程只會排放水蒸氣。(Photo by Volvo Trucks 官網)

如可利用電將水分子分離為氫與氧，加上如果用來分離氫與氧的電也是來自於再生能源，代表生產與使用過程都不會產生碳排放。

氫來源仍須改善

據《The Verge》報導，富豪卡車公司總裁艾姆表示，「富豪開發氫燃料已經好幾年，該燃料方式能滿足長途托運

需求及適合充電基礎建設受限的國家。」氫燃料卡車推出後，預計未來幾年潔淨氫的供應也會出現成長。

氫燃料電池車與純電動汽車類似，兩者都是利用電動馬達驅動，但前者是透過從車上的壓縮氫來製造電力，後者則是從地區電網提供電力並儲存在車上，兩者行駛時皆不會排放碳污染。

汽車大廠紛投入

發展氫燃料車的困境在於加氣站數量稀少，目前美國國內數量不到 60 處，而且都集中在加州，2023 年數量可望超越 100 處。

目前除了富豪卡車之外，包括日本豐田與韓國汽車也都著手開發氫汽車。使用氫燃料電池車最適合對象為商用卡車上，因此，美國通用汽車也與 Navistar 合作開發行駛里程達 800 公里的氫燃料卡車並已使用氫打造行動充电站。

圖文選粹

圖文 / 中央社

中國救房市花招多「惡意不買房」將約談



▲中國多地為促進民眾買房可謂花招百出，青島市薛家島街道辦事處 17 日下令社區調查居民購房意願，還要求針對「惡意不買房」且銀行有巨額存款者，一律約談。圖為民眾在福州市一處建築接待中心瞭解訊息。

▼海軍 S-70C 反潛直升機，最近在高雄左營進行行訓練任務，意外墜毀，4 位官兵輕重傷，這已是 S-70C 第四次發生意外事故。圖為海軍用帆布蓋住在神鷹基地跑道上的 S-70C 反潛直升機。(中央社)



政經微言

國軍狀況連連 哪個螺絲沒栓緊？

何策

(資深媒體人)

我們的國軍怎麼了？最近不論在品德操守，私生活領域，乃至於裝備保養維護，甚至戰技操演上，都迭出重大意外狀況，損兵折將，能不令人擔心，這還是一支能夠保家衛國的勁旅嗎？如此荒唐表現，編到再多的國防預算或裝備，恐怕都將無法發生戰力。

無人機採購罩疑雲

兩岸關係緊張，對岸軍機繞台頻繁，國人此刻都依賴國軍犧牲奉獻，保護台灣安全。但是軍方屢傳弊案，為人垢病。陸軍最近爆發耗資 7.8 億元，130 架無人機採購疑案，迭遭檢舉，涉嫌規格綁標，中科院派員觀察該批無人機試飛，第一次即掉了 6 架，前後共掉 9 架，幾達預算裝備的一成，未來如何作戰？

陸軍這批無人機採購案，將運用在反登陸作戰及灘岸殲敵，利用無人機偵察海岸線向外延伸 30 公里，如發現來犯敵軍，再以飛彈、戰車、

欲建立國家優良軍隊，必先有良好軍風及軍紀，平時嚴格演訓，戰時才能發揮優良戰力。國軍狀況連連，令人擔心，我們的軍隊，究竟怎麼了？

裝甲車殲敵。

無人機每架預算 3 百萬元，遭人檢舉歐美無人機大廠如 SKYDIO2 無人機，技術品質均優，卻不採用，決標後廠商提供的無人機試飛時不斷繞圈，高度、作戰半徑都不符合需求。

軍方內部批評，300 萬無人機驗收標準，還不如一架市售 3 萬元便宜機，未來如何發揮戰力？如何保家衛國。

軍艦成為愛之船？

不僅無人機採購案遭質疑，海軍成功艦長與有夫之婦偷情被抓包、教準部中校與海軍女下士發生不倫戀情案，偷情事件層出不窮，嚴肅的戰鬥軍艦，淪為「愛之船」，未來如何保護台灣海疆？令人擔心。

國防部軍事情報局也是狀況連連，前局長羅中將遭檢舉，不當協助謝姓朋友女兒報志願役軍官班，考試當

天臨時提高友人女兒口試分數，全案遭檢舉，監察院調查發現謝女對兩岸時事了解太少，處處都見疑慮，情報學校招生不公，將來如何對敵發揮情報戰力？

軍情局屢傳弊案

不止如此，軍情局遭監察院調查發現，局長在圓山飯店宴請前調查局官員，一餐花費 19 萬元，每人花費 7 千元，手筆之大，令人咋舌，費用報銷科目竟然是「大陸工作機密」，鋪張浪費行徑，令人咋舌，同時局長一年光是三節禮金花費就達 120 萬元，監委對軍情局豪奢作風，令人搖頭嘆息。

另外國軍最近意外狀況連連，損兵折將，固然令人心疼，但是究竟什麼原因會造成意外？折損優秀官兵，應徹底追究原因，檢討改進。今年 1 月空軍 F-16 戰機失事，折損優秀飛官一員，5 月 AT-3 教練機失事，再折損

飛官一員，空軍近年屢傳戰機失事，國人同感遺憾，應徹底檢討改進。

三軍演訓 狀況太多

海軍 S-70C 反潛直升機，最近在高雄左營進行行訓練任務，意外墜毀，4 位官兵輕重傷，這已是 S-70C 第四次發生意外事故，無人忍心苛責軍方，但是屢出意外，折損官兵寶貴性命以及裝備，未來果有戰事，如何因應作戰？

陸軍最近在屏東九鵬基地操演，發生雷霆 2000 火箭，傳出火箭未離架意外事件，第一時間造成推進劑殉燃，車輛當場起火燃燒，幸好沒有造成人員傷亡。陸海空軍接連出來事，能不徹底檢討。

國軍身負保家衛國重任，然而，孫子兵法強調軍人武德：智、信、仁、勇、嚴，欲建立國家優良軍隊，必先有良好軍風及軍紀，平時透過嚴格演訓，精進戰技，戰時才能發揮優良戰力。狀況連連的國軍，不禁令人擔心，我們的軍隊，究竟怎麼了？

談反潛直升機採購與識別

趙世平

(文字工作者)

新任海軍司令梅家樹上將剛就職，就發生隸屬海軍反潛航空大隊的 2303 號 S-70C 型反潛直升機，飛訓任務途中疑似因機件故障墜毀於高雄左營駐地，四名機組員重傷，機工長命危。這是我國海軍 S-70C 型反潛直升機隊服役 30 年迄今發生的第四樁重大飛安事故，前三起飛安事故已導致 7 員海軍空勤軍士官失蹤或殉職。

今年第四起事故

國軍今年上半年內發生的第 4 起重大飛安事故，蔡總統執政六年國軍發生 11 起重大飛安事故，共計損失 12

架各型軍機(空軍 10 架，陸軍 1 架，海軍 1 架，包括出身空軍戰機飛官的前參謀總長沈一鳴上將在內，共 18 位軍士官殉職。

S-70C 反潛直升機與陸航或內政部空勤總隊的 UH-60M 系出同源。這架 S-70C 反潛直升機是我國海軍最早購入的 10 架同型機之一。1980 年代冷戰末期，美國雷根政府規避先前與對岸簽署的「817」公報內容加諸我國對美軍購置與量限制，我國海軍以商售管道購入。

反潛機採購被擱置

但這批反潛直升機成軍服役至今已 30 年，加上台灣四面環海，大氣潮濕多鹽分且酸雨現象顯著，機體結構易

受腐蝕影響使用壽命，後勤補保零件更出現斷料消失商源等問題，我國海軍若非建案從事全面性檢整功能升級，就得採購軍規版新機，汰除現有機隊。

鑑於我缺乏潛艦，故反潛直升機在我海軍從事立體制海作戰扮演的角色更形吃重，反潛直升機隊汰舊換新對我海軍相當急切，但美國政府日前擱置我方提出的 MH-60R 反潛直升機採購案令人擔憂。

對岸研發日新月異

此外更值得警惕的是，對岸已根據 S-70C/UH-60 研製成功山寨版的直 20 直升機，配備共軍陸航擔任空中突擊運輸或特種部隊滲透任務。

海軍版的直 20 反潛直升機也已開始量產服役投入中共海軍航空兵服役，搭配共軍新一代 052D 或 055 級大型飛彈驅逐艦出海，其飛行性能或航電設備與我國三軍(含內政部空勤總隊)目前使用的 UH-60M/S-70C 不相上下，且直 20 外觀除細部差異外和 S-70C/UH-60M 如出一轍，難以分辨。

機艦識別教材更新

若兩岸開戰，恐將導致目視的敵我識別困擾甚至導致誤擊友機，是以我軍除了向美方爭取採購新的 MH-60R 反潛直升機外，各軍種的敵我機艦識別教材內容必須與時俱進同步更新，因應敵情威脅升級。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生講故事之 87

高調行善事？

王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

大陸首善陳光標曾在 2011 年春節前來台發放約新台幣五億元的紅包，幫助貧困的人。此人行善喜歡炫耀，喜歡大聲嚷嚷。他在中國大陸發放紅包時，曾將鈔票繫成一捆一捆的，堆起來放在身後，供人拍照。此種行善方式被稱為是「高調行善」，這與為善不欲人知的古訓，自然頗不對調，引起諸多討論。

行善為名聲

《聖經》上記載耶穌對行善的教導，是要大家在施捨時，「右手作的，不要讓左手知道」，高調行善似乎也不符合耶穌的教導。但是「右手作的，不要讓左手知道」，其真意究竟是什麼呢？耶穌的教訓是：不可只為求別人看見才做，沒人看見就不做。

換言之，不能只為求榮耀自己，只為贏得大善人的好名聲而為，然後在眾人的讚美與感恩聲中，自我陶醉，這樣在天上的獎勵就沒有了。

高調行善的目的，如果是為了增加媒體曝光率，增加曝光率的目的，又在激勵他人血液中愛的基因，讓大家都來仿效，這樣的行善就值得稱許與鼓勵。我們人人心態中都有行善的意念，只是有時愛心睡著了，有人搞一搞，愛心就醒了。

陳樹菊效應

台東菜販陳樹菊女士的善行，分別獲得美國《時代雜誌》、《富士比雜誌》及《讀者文摘》等雜誌的表揚，國人引以為榮，視為台灣之光。得獎之事經媒體曝光後，許多社福團體收到的捐款暴增好幾倍，甚至有增加幾十倍的，這種現象被稱為「陳樹菊效應」。人的行善是會傳染的，如果有辦法讓愛傳染到每

個人的心中，大家一起來行善，那該是多美的事呀！

有些人看到別人行善得獎或被稱讚，就用放大鏡去檢視，批判別人。就像陳樹菊女士那樣，默默行善數十年，得獎後，仍有人批評她在作秀。有次陳樹菊對一位老顧客說：「你怎麼好久沒來買菜啦？」這位顧客說：「好人都給你做了，跟你買菜，又讓你賺錢，我又不是傻瓜！」見不得別人被稱許，是人類罪性嫉妒的最佳呈現。

我真想問問這些批評別人獻愛心動機不當的人，你們究竟在愛心工作上做了些什麼？

「高額」行善！

有人批評別人，右手作的愛心竟讓左手知道了。如果你問他有沒有犯這樣的毛病？他會大聲回答說：「沒有！」因為他的右手根本沒有行過愛心，哪有不讓左手知道的問題呢？

高調行善可以引發更多的愛心出現，並無不妥。即使是想炫耀自己一下，也無可厚非。就以大陸陳光標高調行善來說，他累積的捐款已逾人民幣 13 億元，約新台幣 60 億元。

在股神巴菲特與微軟創辦人比爾蓋茲到大陸遊說有錢人簽署「捐贈承諾」時，很多人避而不見，但這位陳先生立即響應，承諾死後將財產全部捐出，就是所稱的「裸捐」。所以他雖是「高調行善」，但也是「高額行善」者。這位獻愛心的人，還有另外可愛的一面，那就是很坦率誠實，他說做好事不傳播，會憋得難過。不像一般人，做了一點好事，想要炫耀，又怕閒言，遮遮掩掩的，彆扭又虛偽。

高調行善只要動機良善，沒什麼不好的，但如行之更細膩一點，注意受助人的感受，保護受贈人的尊嚴，那就會更更好了。

流浪需要有漂泊的決心 —和孩子一起成長的故事

小野

(作家)

曾經花了很長的時間陪伴兩個孩子求學成長。兩個孩子長大後也很「傳統」的選擇結婚，生下了他們的孩子。

轉瞬間如自由落體般，又快十年了。孩子的孩子們陸續都成了二、三年級的小學生，最近又開始煩惱焦慮：要讓孩子們去讀那一所國中。那一所國中比較適合自己的孩子？

父母的期望

我們一定曾經想過，自己想要給孩子怎樣的的教育，能夠給予他們怎樣的陪伴？女兒曾經這樣回憶著：「爸爸對我們的分數特別不在意，不在意的程度甚至使我不安。後來才知道他對我們的期望比考試考好更難達成。他期待我們成為有歷史感、有社會意識、有文化的人。他在和我們一同遊玩旅行時，不自覺地會不斷透露這樣的訊息。」

高一就吵著要休學的女兒後來還是乖乖的回到體制內把大學讀完，之後她做出了一個很勇敢的決定，學習義大利語言和文字，一個人隻身飛往義大利，去了不同的城市，最後在米蘭設計學院完成了視覺設計的學位，成為一個不折不扣的義大利通。

漂泊的決心

回台灣後換了幾個工作，動畫影片製作、報社副刊編輯、大小提琴店店長，最後終於在一家出版社工作到現在，結婚後連續生了兩個小孩。我不知道她是如何看待自己這樣的人生的？也不知道她會不會怨怪從小在我如此自以為是的、封閉的教養下限限制了她的其他可能？

我常常對她說，當孩子長大後我最想做的事情就是四處流浪。她笑著說：「流浪需要有漂泊的決心啊。」

然後她送了我一本她編的新書，是半個世紀前轟動全球的漫畫大師雨果·帕特的經典漫畫「科多·馬提斯」系列的第一本「鹹海敘事曲」。

打開了我的視野

之前，每隔一陣子，她就會送一本地自己主編的，可能會符合我的閱讀「口味」的繪本，像是「那年春天，在車諾比」、「地獄中的地獄」（今年在國際書展中的法國館中也有展覽及活動），從她主編的書籍中，我發現了一種成長中的潛移默化，她真的就朝著有歷史感、社會意識、文化深度的方向走去，而且越走越遠，她編的書漸漸也打開了我的視野和格局。

這是一個和孩子一起成長的故事，想要和大家分享。

只要設定目標 就可以停止管理

失衡的單邊市場讓人很難從中獲利，就像所有盡責的公司創辦人會做的事情一樣，他們決定親自出馬推銷茶葉。

■ 克莉絲汀娜·渥德科 (渥德科顧問公司負責人)

本書第一部分以寓言方式講述一家瀕臨失敗的小型新創公司。漢娜(Hanna)和傑克(Jack)創業才沒多久，他們就發現光有好的點子遠遠不夠，還需要一套有效的系統來讓夢想成真。

在故事尾聲，他們不再只是夢想家，他們已蛻變為實踐家。

慘不忍睹的業績報表

漢娜頂著鮑伯頭坐在她的辦公桌前，彎腰前傾盯著電腦螢幕。對辦公室裡其他的同事而言，他們的年輕執行長(CEO)漢娜似乎全神貫注在螢幕上，也許正在檢視上一季慘不忍睹的業績報表。

事實上她並沒有看打開來的Excel試算表上的數字，她的手平攤放在鍵盤兩側，只有她知道自己快要撐不下去了。

一切都要從六個月前說起，從

前有一家新創公司。它的願景是將優質的手工原葉茶供應給高級餐廳和講究品質的咖啡廳。

一罐綠茶與創業夥伴

公司有兩位創辦人，漢娜和傑克。

漢娜和傑克在學校書店咖啡廳認識的那一天，漢娜正在排隊點餐，聽到排在她前面的傑克正大聲抱怨餐廳賣的茶都使用茶包時，立刻笑著從包包裡拿出一罐綠茶給傑克，兩個人一下子就成

做了一個非常漂亮的網站，讓買家可以在上面尋找茶農並訂購美味的茶葉。漢娜也跟當地的餐廳簽了好幾筆訂單。傑克說服漢娜約聘一位視覺設計師製作了一個魅力十足的商標，他們甚至聘請了一位兼職的財務長(CFO)來負責公司帳務。

親自推銷茶葉

然而，儘管手上的資金還足夠支應公司一年的開銷，他們依然擔心開拓市場的腳步為什麼如此

然可以做更多生意，姑且讓我們拭目以待吧。」

為愛茶人士奉上好茶

幾天後，漢娜從她媽媽的活頁名片簿中尋找潛在客戶，果真又簽下一家餐廳供應商的訂單。她把車停進辦公室外的停車場，坐在溫暖的車裡，準備熄火的手停在車鑰匙上，漢娜心想：TeaBee的使命是「為愛茶人士奉上好茶」，這使命或許並不誘人，但也夠清晰了。

直接賣茶給餐廳，或者賣茶給餐廳供應商，有差嗎？她覺得應該沒差。她把鑰匙放進口袋，走進辦公室。

漢娜看到傑克在辦公室後面，在開個臨時會議。桌上放著幾個貼著不同顏色標籤的硬紙盒。新來的設計師安雅站在傑克旁邊，漢娜加入他們討論。

漢娜說，「我相信你們兩個能夠搞定。傑克，我只是想讓你知道……我剛剛簽下了明水餐飲用品公司(Brightwater Supplies)的客戶從莫德斯托(Modesto)一直遍布到佛雷斯諾(Fresno)。」

她把包裝盒推到旁邊，然後把合約放在傑克面前的桌上，小心翼翼地吧合約攤平。傑克仔細審視，發現金額實在……令人驚豔！這是他們公司成立以來最大的一筆訂單。

合約中讓步

「嘿！這裡！」他敲了敲合約裡被劃掉重寫的幾行字：「不用我們公司的網站是什麼意思？」漢娜回答：「他們嫌麻煩。」傑克生氣地說：「鬼扯！我才剛完成網站的可用性測試。」

「這可是一大筆錢啊！我會搞定的。」漢娜深吸一口氣，接著說：「快回去工作吧！別傷腦筋了！」

她大步走到茶水間，準備泡茶喝，心裡有些沮喪。她本來希望傑克會感到興奮，這些可都是真金白銀啊！不只是錢，而且是



「我知道妳很擔心公司的盈虧，但請別忘了我們創業的初衷。」沒有等漢娜回答，傑克馬上大步離開茶水間。(網路截圖)

穩定的、大把的鈔票呢！但是他的反應卻好像她買了一堆食品雜貨，卻忘了買最重要的牛奶。

不過，只要她進入茶水間，她就覺得好多了，因為房間裡滿是茶農送來的茶葉樣品，她隨時可以盡情品嚐。她翻了翻上週到華盛頓州農場參觀後帶回的綠茶樣品，閉上眼睛，鼻子湊近袋口，聞了聞茶葉的芳香，感覺就像郊外踏青時腳下踩碎的乾草味道。一回神，她突然發現茶水間還另有人在。

意見相左的兩人

「哎，好糗……」漢娜轉身對傑克說。他揮揮手：「嗯，隨便啦，我們都會做同樣的事。我覺得天佐(Tenzo)農場的茶葉一級棒！」他插上電熱水壺的電源，從架子上拿出另一個杯子，他斜靠著櫃檯，雙手交叉環抱胸

餐廳需要好茶。這只是客戶開發。」漢娜聳了聳肩。

「新創公司的重點是用正確的方法做事：優質的產品、精美的包裝、銷售給出色的客戶。而不是像多數公司一樣便宜行事。」傑克說。「我認為新創公司的重點是找到產品市場契合(Product/Market Fit)，以便發展成一家讓相關人員都受益的公司。」漢娜回應。

創業的初衷

電熱水壺的燈亮了，傑克倒水泡茶：「對啦！對啦！教科書上也是這樣說的。只要你能賣，賣什麼都沒關係，即使你賣的是垃圾！」他不斷地旋轉濾茶球以示強調：「這是我們能夠與眾不同的機會，我們可以使精彩的體驗變得更極致！我知道妳很擔心公司的盈虧，但請別忘了我們創業

新創公司的重點是用正確的方法做事：優質的產品、精美的包裝、銷售給出色的客戶。而不是像多數公司一樣便宜行事。

為朋友了。

由於漢娜來自一個創業者家族，她從小就想要成為創業者。除了母親經營餐館之外，父親也開了一家會計師事務所，還有她的姑姑也創辦了自己的律師事務所，漢娜天生就帶著創業的基因。

在認識傑克之前，她還不是很清楚自己想要開創什麼樣的公司。他們相約在研究所第二年的春季班選修創業課程，為畢業後的創業之路做好準備。

成立 TeaBee

傑克和漢娜知道市場上存在很多優秀的茶農，因此他們決定要把優秀的茶農和精緻的餐廳及咖啡廳連接起來。他們把公司命名為TeaBee，漢娜的頭銜是公司的執行長，傑克是總裁。實際上，漢娜掌管業務部門，傑克負責產品部門。他們找到了一間距離一〇一號高速公路很近、租金也還負擔得起的小型辦公室，愉快地度過前六個月，並且可以在科技聚會上贈送茶葉。

他們招募了幾位工程師，傑克

緩慢。他們簽下了很多、很多小型茶農，但買家卻寥寥無幾。

失衡的單邊市場讓人很難從中獲利。就像所有盡責的公司創辦人會做的事情一樣，他們決定親自出馬推銷茶葉，盡可能多去了解買家的心態。

憂喜參半的訂單

有一天，漢娜從一家餐廳供應商那裡接到了一筆非常大的訂單回辦公室。這家餐廳供應商供貨給各式各樣、大大小小的餐廳，除了茶之外，還包括罐頭食品、乾貨和咖啡。

傑克看到這麼大的訂單卻憂喜參半：喜的是公司即將進帳不少，憂的是這筆訂單偏離了公司原有的計畫。他們的初衷是連接精緻餐廳與優質茶葉！可是這家餐廳供應商真的在乎茶嗎？它在在乎茶的品質嗎？

「傑克，」漢娜嘆了口氣說道：「餐廳還不太願意跟我們往來，畢竟我們才剛開業不久，他們對我們缺乏信心。餐廳供應商倒是很樂意跟我們往來看看，他們會把我們的茶供應給餐廳，茶農仍

再過十個月公司的錢就要燒完了，如果我們能接到更多訂單，保證茶葉夠好、又能賺錢，那還有什麼問題呢？

前：「我不知道我能不能和這些人打好關係。」

「供應商居然把立頓茶包送進三星級的餐廳，他們根本不在乎！」傑克正氣凜凜地說。「我不知道這件事，他們提供餐廳想要的東西。我說服他們：好的

的初衷。」沒有等漢娜回答，傑克馬上大步離開茶水間。

漢娜心想，除非我們能接到更多訂單，再過十個月公司的錢就要燒完了。如果茶葉夠好、又能賺錢，那還有什麼問題呢？

(昀恬/輯)

《OKR 最重要的一堂課》簡介

OKR 是源自 Intel、Google、領英等擁有賦權文化的企業，讓 OKR 發揮效用，就要先賦權。沒有賦權，OKR 就只是管理者手中的另一條鞭子。

通用汽車設計部副總裁愛德華·威爾本帶領公司走出破產，讓彎刀至尊到雪佛蘭伏特等老牌汽車煥然一新，正是因為老闆能賦權，而威爾本也給予部屬充分的信任和空間。成功的祕訣就在於：設定目標(O)與關鍵成果(KR)，開始領導、停止管理，找到對的人，相信他們擁有達標的能力。

出版社/時報出版

出版日期：2022/06/14



· 醒報書訊 ·

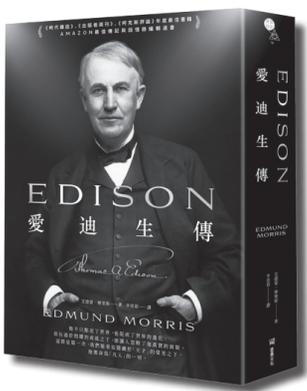
醒報編輯部 / 輯

《愛迪生傳》

作者：艾德蒙·摩里斯(普立茲獎得主) 出版社：堡墨文化

140年前，他發明的白熾燈讓全世界眼花撩亂，他發明的留聲機和其他幾十種革命性發明一次次讓世人震驚，這位近乎失聰的傳奇，在有生之年獲得了1093項的發明專利，如此不可思議且炫目的成就，卻也因此讓其背後蒙上一層陰影。

藉由已故普立茲獎、國家圖書獎得主——艾德蒙·摩里斯的那具有高敏銳度與優雅的文字，讓我們從愛迪生的死去，一路追溯至愛迪生踏上改變世

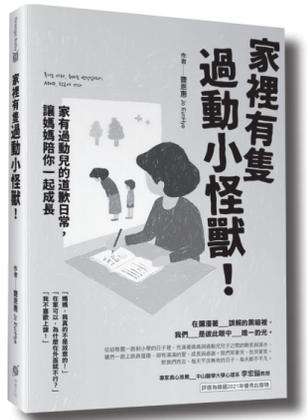


《家裡有隻過動小怪獸！》

作者：曹思惠(作家) 出版社：橙實文化

當孩子被確診為ADHD時，每天需要道歉的事情變多了，不知不覺已經習慣先向見面的人道歉。而又是什麼時候察覺到我頻繁道歉、提前道歉和隨意的道歉呢？

在小學入學前被確診為ADHD的孩子，在這個難以寬容接受「稍微有點不同」的世界裡，孩子與家長要如何面對異樣的眼光，並一起克服問題、勇敢向前。本書詳細記錄了過動兒的成長點滴，看著努力又堅強的孩子一步步勇往直前，



《給所有人的居家風格課》

作者：何玲(米蘭家具策展人) 出版社：原點

看了許多居家書，東抄西抄，風格還是怪怪的，明明想要北歐風，為什麼看起來卻很日系？居家風格，不是我們想得這麼簡單，只要買幾本居家書，把玄關、客廳要的樣式拍起來再組合——這種方法最後往往只會拼出大雜燴。

本書作者曾旅居巴黎、柏林，更是米蘭家具策展人，用他的專業，為大家解析。更善用他擅長的建築插畫逐步圖解，簡明易懂，要點梳理清晰，從空間設計到單品羅列，有圖有真相，一看就懂。帶領讀者掌握



神聖的羞愧感

如果沒有凌辱與羞辱感，我會往墮落的方向，愈墮落愈深，
將罪惡合理化，輕賤主救恩。

■ 張文亮

(前台大教授)

6月11日

黑夜，我要歌唱

「白晝，耶和華必向我施慈愛；
黑夜，我要歌頌禱告賜我生命的上帝。」(詩篇四十二:8)

患難的時候，我聽到許多真假難分的資訊，聽到一些是非不明的話語。因此我更珍惜，上帝的話語。

白天，頭腦清楚的時候，主給慈愛的話語。晚上，疲憊想睡覺時，祂給詩歌與禱告。無論日夜，都與我們親近。

主向我們「施慈愛」(command His lovingkindness)，在祂的話語裡。因著祂的話語，我們更瞭解祂的慈愛。噢，祂的話語永長存，代表祂對我們的慈愛，永遠長存。

上帝在黑夜裡，給我們詩歌，「黑夜我要歌頌」(in the night His song shall be with me)。

詩歌，使我在黑夜能歌唱，啊，主同在。

6月12日

主記念，我們深處的

心願

「上帝啊，我向你所許的願在我身上；我要將感謝祭獻給你。」(詩篇五十六:12)

詩篇五十六篇的禱告者，經歷多次的危險，他能夠存活下來，是上帝的保守，也紀念他向上帝許的「願」(vows)。

「願」，是個人對上帝的承諾。

「願」，是個人性的禱告。

「願」，是自己看重的。

「願」，是誠心所願。

詩篇五十六的「願」是多數，可見禱告者是在主面前，很有心願的人。然後，他發現他的心願，上帝成為他的依靠，面對危險時的勇氣，與一直有信靠的心。上帝，幫助他完成所願。

「願」，是認真、嚴肅的禱告。我們對上帝認真，上帝也對我們認真。

苦難時，很多的心思、想法，讓我不知所措，但主知我的心，也知道我在祂面前的心願。

「願」，是微聲盼望。主記念，我們深處對祂的心願。祂是我們的經歷，祂是我們的保守，也是我們的感謝。

6月13日

論「神聖的羞愧感」

「我的凌辱終日在我面前，我臉上的羞愧將我遮蔽」(詩篇四十四:15)

聖潔的生命，是上帝給我們的保護，將不聖潔的事，視為傷害；將罪惡的事，視為羞愧。

「凌辱」(confusion)，是與傷害(wound)同義。一個人將罪惡的事，視為對個人的凌辱，是傷害自己與上帝的關係，這將是對個人的聖潔，有很大的保守。

「羞愧」(shame)，是表面的羞愧，更是內在的退縮，以致期待上帝將我遮蔽。這是神聖的羞愧感，對於罪惡的人、事、物，高度的敏感，敏捷的退縮，與退到主面前。

我期待一生有這種，犯罪是凌辱自己的尊貴，是自己的羞愧。我無法了解，一個人背地在犯罪，卻不知羞愧地，站上講台，教導別人。我願有神聖的羞愧感，守住尊貴，與講台事奉的神聖性。

如果沒有凌辱與羞辱感，我會往墮落的方向，愈墮落愈深，將罪惡合理化，輕賤主救恩。這是在苦難裡的思索，與禱告。

▼ 聖潔的生命，是上帝給我們的保護，將不聖潔的事，視為傷害；將罪惡的事，視為羞愧。(張文亮提供)



6月14日

眾人對我們搖頭之時，主點頭

「你使我們在列邦中作了笑談，使眾民向我們搖頭。」(詩篇四十四:14)

我們一生中，被人忽視，讓人失望時，常是上帝給我們最好的時間，使我們分別為聖，得祂裝備，與美好。

這是祂切割出來的機會，使我們不需背負世界的期待，不用隨著潮流前進，單單在主面前得操練，在暗處裡扎根。

眾民向我們「搖頭」(shaking of the head)，是本來對我們有期待，後來失望；本來看好我們，後來看壞；本來看重視我們，後來算了。

主對我們的帶領，常是世人看不懂的一盤棋，祂不照世界的牌

理出牌，是令人困惑，令人搖頭的帶領。

主知道怎麼造就祂的孩子，不是照世界的方式。

因此，不要失望，

眾人在對我們失望之處，好的無比。

眾人不注意我們，有獨特的栽培。

眾人對我們搖頭之時，主點頭。

6月15日

我，要時常仰望主

「我的眼目時常仰望耶和華，因為他必將我的腳從網裏拉出來。」(詩篇二十五:15)

上帝藉詩篇二十五篇的禱告者，應許我們，遭遇困難，我們的雙腳像被網纏住，無法掙脫時。

這時不是用力去解，而是仰望主。祂必將我們的腳，拉出網來，

使我們得自由。

「時常」(ever) 仰望祂，這「時常」是不斷的，連續的，經常性的。因為我們仰望上帝，與上帝給我們的拯救，有關聯。

患難時，我很容易被情緒纏住。今天安撫一下，情緒稍平靜，明天情緒又起伏。上午我的心裡平靜，下午一個意念，我又與難過糾纏。白天好好的，晚上又莫名其妙變沈重。

真是的，我這人真麻煩。我問妻子：「我的情緒太容易起波動，怎麼辦？」。妻子說：「這是上帝造你的特質，所以你才會寫這麼多文章。」。妻子把我的弱點，講成優點。

我要時常仰望祂，經歷主拉拔！主會幫助真麻煩的人，祂最會解開纏住我的網。

醒報法律公益服務站

(免費諮詢，自由奉獻)

諮詢時間：

每周二、四上午 10.00-12.00

(採預約登記制)

受理諮詢議題：家事糾紛、
一般民刑法、智慧財產權、
財稅諮詢、教會財團法人登記、
訴願與行政訴訟、不動產登記

顧問律師：

陳業鑫律師(業鑫法律事務所)、
侯領律師(致同國際法律事務所、
英智國際法律事務所)



陳業鑫律師

經歷：
臺灣高雄地方法院法官
臺北市政府勞動局局長
陽明大學 EMBA 副教授
台北律師公會勞動法委員會
主委
臺北市政府訴願會主委
富邦金控控股股份公司董事



侯領律師

經歷：
致同國際法律事務所 律師
英智國際法律事務所 律師
世新大學法律系講師
文化大學法律系講師
衛福部醫事司副研究員
電信股份有限公司法務主任
大安區公所義務諮詢律師



站長：陳榮新弟兄

(東吳大學法律系畢業、專業地政士、
台灣醒報法律顧問)

法律諮詢預約電話：

23581961

如有奉獻請匯至中華基督徒新媒體協會，以便開具抵稅收據