



五媒合一
深度報導
極簡閱讀



中共迎 20 大 對台更強硬



中俄相談甚歡 新冷戰來臨



量子電腦助改善自駕技術



拖吊場第二春 無助改善交通

《今日靈修》



行善的契機

疫情的時代是行善的時代，當人們受苦、染病、虛弱之時，是親友千載難逢的送暖契機。疾風知勁草，患難見真情。若我們把握機會雪中送炭，只要一通電話，一碗雞湯，一句禱告，必叫人永生難忘。

央行敲定升息半碼！維持房市信用管制

為了抑制通膨預期心理，央行宣布將持續緊縮性貨幣政策，但考量到貸款利率問題，僅調升半碼（0.125%）。

【本報記者簡嘉佑台北報導】對抗通膨、美國升息，央行 16 日決定小升息半碼！央行總裁楊金龍表示，為了抑制通膨預期心理，宣布將持續緊縮性貨幣政策，但考量到貸款利率問題，調幅不宜過多，故僅調升半碼（0.125%）。而本次也調升存款準備率 0.25%，降低貨幣流動性，有助物價穩定。

升息半碼穩定物價

因應國際通膨問題，美國聯準會 Fed 宣布調高利率 3 碼，基準利率升超過 1.5%，調升幅度為 1994 年來最大。而我國中央銀行央行 16 日宣布，全體理事一致同意調升政策利率半碼及新台幣存款準備率 0.25%。

調幅不宜過多，故僅調升半碼。（直播截圖）



央行表示，考量國際商品價格持續走高，國內輸入性通膨壓力大，國內物價漲幅將續居高；近月國內疫情嚴峻，干擾內需服務業復甦步調，抑制民間消費動能。此外，國際經濟前景面臨下降風險，影響國內經濟成長力道。

預計經濟成長降低

楊金龍表示，調升央行政策利率，搭配調升存款準備率，明確宣示央行將續採緊縮性貨幣政策立場，有助抑制國內通膨預期心理，達成維持物價穩定，並協助整體金融穩健發展。

央行表示，展望下半年，全球景氣擴張力道減緩，本行預測本年經濟成長率為 3.75%，低於 3

月預測值之 4.05%。但新興科技應用及數位轉型商機延續，可望支撐台灣出口動能，加以民間投資持續成長，政府支出增加，加上如果國內疫情趨緩，民間消費也有望逐漸回升。

升息重創貸款族

央行升息半碼，房貸利率將進一步站上 1.7%，創下 6 年以來的新高，造成房貸族重壓，如貸款 1,000 萬元的 20 年期房貸，升息半碼之後，每月須多繳 580 元；若是貸款 1,000 萬元的 30 年期房貸，每月負擔則增加 608 元。

此外，楊金龍表示，「維持現有選擇性信用管制措施」，主要考量房市交易受疫情影響而趨緩，且央行 2020 年 12 月已來已四度調整選擇性信用管制措施，相關購屋貸款成長都有減緩的現象。他說，會適時檢整相關措施內容，以促進金融穩定。

過去，楊金龍被問到是否如果持續升息，對房貸族衝擊越來越大要怎麼辦？楊金龍說，以購屋而言，不論是首購族、第二戶或第三戶都會受影響，建議貸款族要留意財務槓桿問題，財務管理必須要謹慎。



▲央行理監事會議表示，調升央行政策利率，搭配調升存款準備率，明確宣示央行將續採緊縮性貨幣政策立場。（本報資料照片）

化解石斑危機 政院提三促銷方案

【本報記者呂翔禾台北報導】政院 16 日宣布將透過協調產銷、電商促銷與轉移外銷，因應中國禁石斑魚進口危機！行政院發言人羅秉成另指出，中國透過政治干預經貿，未來不排除提起 WTO 訴訟，他說，這也顯見農產品出口過於倚賴單一市場的高風險。有記者詢問是否會調整邊境總量管制？疾管署官員表示，會放寬，但還在評估。

三對策救石斑

羅秉成表示，中國要有足夠事實與科學證據才能這樣作，即使我國出口貨品有瑕疵，也不應該直接停止進口，而是銷毀或將該批貨物退回，因此他認為中國的行為充滿政治考量。農委會將與中國持續溝通，若不改善不排除未來在 WTO 提貿易訴訟。

「產業過度依賴單一市場非常危險！」羅秉成也說，政府多年來努力下，以水果輸入中



▲行政院 16 日宣布，將以行銷三對策緩解中國禁止石斑魚進口的影響。（中央社）

國為例，就從 85% 出口量降低至 41%，政府會輔導產業行銷到其他國家，分散中國風險。他宣布，針對中國禁止石斑魚進口，將以福島漁民調節產銷 1000 公噸、電商促銷 1600 公噸與加速外銷 1000 公噸因應。

另外，由於近來航空公司反

應指揮中心的總量管制 2.5 萬人太少，希望放寬國人返國人數限制，周志浩回應說，還要視疫情狀況再調整，特別要觀察新型變種的入境狀況。交通部次長陳彥伯也說，會跟業者積極協調分配配額數量、並延遲超額訂單搭機時間。

已發函蘋果詢問

針對外界關注蘋果新聞網收購事件，羅秉成表示，由於台灣蘋果新聞網有提出收購，也向台北市勞動局提出大量解僱計畫，但香港壹傳媒卻表示沒有相關計畫，因此本案陷入羅生門，經濟部已經發函台灣蘋果，等收到回函後，再決定是否啟動調查或採取法律行為。

透過政治干預經貿，未來不排除提起 WTO 訴訟。（中央社）



《焦點圖文》

台灣燈會新住民「脈動」獲義大利設計獎銅獎

2022 台灣燈會在高雄，其中，新住民主題作品「脈動」以忽快忽慢、忽明忽暗光線，表現初來乍到的激動心跳，融合環境空間結構與聲光效果，輕盈緩慢飄舞在衛武營園區草地上，獲義大利設計大獎 A' Design Award & Competition 銅獎肯定。（MisoSoupDesign 提供）



社論

善用中、美金融情勢 穩定國計民生

美國聯準會決定升息3碼，幅度創1994年以來最大，顯示美股火車頭角色減弱。大中華區5月消費者物價指數2.1%，人民銀行採取貨幣寬鬆政策，上海證券指數近一個月大漲8%，國際資金流向陸、港股市，台灣身處兩大集團之間，應善用優勢，再創經濟奇蹟。

歐美通膨困境嚴重

歐美經濟深陷通膨泥淖，美國今年第一季經濟成長率萎縮1.4%，遠低於前一季的6.9%，原因是通膨及貿易逆差，原認為通膨利空很快結束，然而5月消費者物價指數8.6%，又創新高，6月估計8.7%至8.8%，影響第十二季GDP下滑至0.9%，

距離負值相差不遠。

與美國經濟聯結密切的歐洲央行，為對抗創紀錄的通膨率8.1%，已停止實施多年的刺激措施，釋出升息訊號，希望能阻止物價快速成長，預料將結束資產購買計劃，極可能在7月21日升息，並引導存款利率。韓國央行預料可能連續升息2碼，韓國央行亦考慮再升息2碼，對抗通膨。

美股四大指數道瓊、那斯達克、標普、費城半導體，全部重創下滑，透露投資人對美國經濟究竟會不會硬著陸，充滿憂慮。那斯達克今年以來，已重跌31%，費半大跌32%，經濟衰退重創消費電子產品的需求，手機、PC、電視、板卡的

終端需求大減，類股第二季獲利下滑，股價最快要跌到第三季才有望止跌。

陸港股復甦

為拉抬陸、港股市，中國放寬對網路科技公司的監管，使阿里巴巴、百度、京東、滴滴、拼多多，最近一個月股價走強。而蘋果、微軟、特斯拉，同期卻連續下跌。顯示中國政府彈性因應經濟情勢的效率，不容低估。

台灣同時受中、美兩大經濟體影響，如果善用兩邊強弱情勢，截長補短，應有機會安渡難關。以台積電為例，7成客戶是美國公司，營收達7成，聯發科的客戶幾乎都是中國品牌

手機，近期台積電小挫0.39%，聯發科強漲4.86%，已顯示中、美兩大陣營經濟情勢，將同時影響台灣。

嚴格說來，台灣當前經濟情勢尚稱平穩，5月CPI年增率3.39%，雖為近十年新高，然以與歐美通膨率相較，差距太大，且台灣經濟體小，政府可運用政策工具多，各部會如果妥善結合國營事業，以及大宗物資企業，並善加運用租稅政策，維持穩定通膨率，再善加援引中國大陸經濟情勢，渡過經濟難關，應不困難。

善用中美情勢渡危機

台股近6成外資是美系外資，今年以來外資賣超台股已

達8302億元，資金流向陸、港股市，但是今年以來，跌幅11.79%，相對其他國家跌幅尚屬穩定，美國道瓊工業今年跌幅已達16.02%，那斯達克跌幅30.91%，韓國跌15.89%。

台股集中市場到5月底，本益比12.3倍，現金殖利率4.2%，如加計股票股利將來到4.36%，上市櫃公司第一季營收達9.68兆，比去年同期成長15.18%，上市櫃公司基本面穩健，同時與中、美經濟體系，維持密切往來關係，應是重要原因。

台灣經濟穩定為重

當前國際經濟、金融情勢錯綜複雜，台灣通膨問題未如歐美嚴重，中央銀行貨幣，升息

不應過猛，防止造成人民房貸利率或其他生活成本大增，影響國計民生，並造成企業成本增加，衝擊經濟穩定，至於新台幣匯率亦不宜過度貶值，防止影響進口商品成本，間接推升糧食及其他貨品價格，不利物價穩定。

在股市方面，台股基本面良好，政府應適度透過公股行庫或政府基金，進場護盤，防止經濟櫥窗崩盤，影響人民對經濟的信心，以及企業集資需求，經濟穩定應是政府當前首要任務。

台灣應善用中美兩大陣營經濟現況，截長補短，穩定經濟情勢，安渡40年來全球經濟挑戰，「台灣利益」應是政府最大考慮。

中共年底迎 20 大 學者：對台說法更強硬

今年中共 20 大有「習近平是否連任」與「政治局常委會改組」2 大觀察重點。且隨著中美對峙加強，台海問題也成為焦點。



▲學者曲兆祥 16 日受訪時指出，20 大可能迎來中國政治班子的換血，值得注意。圖為 19 大。（photo from wikipedia）

【本報記者簡嘉佑台北報導】「中共將在台海關係上劃清紅線！」中共 20 大預計於年底展開，學者曲兆祥 16 日受訪時指出，20 大可能迎來中國政治班子的換血，值得注意，且隨著中美對峙加強，台海問題也成為焦點，預計中共對台會有更強硬且明確的說法。學者劉兆隆則表示，如果 20 大中國領導人習近平未能連任，可能導致他更加躁進的處理台海問題。

政治班子換血

台師大政研所教授曲兆祥分析，今年中共 20 大有「習近平是否連任」與「政治局常委會改

組」2 大觀察重點。他強調，台灣習慣了總統制，而誤解中國政治領導集中於一個人身上，但其實 7 個人或 9 個人組成的政治班子，共同決定了中國領導方針，所以常委會的改組也關乎未來 5 年中國的走向，是值得觀察的重點。

至於可能的人員調動，曲兆祥指出，過去中國有「7 上 8 下」的習慣，就是說未滿 67 歲的官員可以繼續留任，其他則會下任，如果維持此慣例的話，被視為習近平心腹的栗戰書、原上海書記韓正都將換血。此外，他強調，中國總理李克強近期已表示「這是他最後一個任期」，這個

重要的位置未來也會換人，可能的人選有副總理胡春華、政協主席汪洋等人。

此外，近期習近平簽署「軍隊非戰爭軍事行動綱領」，將為部隊執行非戰爭行為的軍事行動提供法律依據，被視為習近平在 20 大前展現對軍隊的絕對掌握。彰師大公共事務與公民教育學系副教授劉兆隆則指出，這份綱領是否在 20 大中發酵產生帶風向的結果，也是值得觀察的重點。

中共將劃清紅線

曲兆祥表示，因應中美對峙愈發強烈，美國又不斷以台海問題來制衡中國，所以中共於此次 20 大勢必會對台灣有非常明確的說法，預計會比「過去更加強硬」。他說，從最近的事件可以看到兩岸的關係在緊縮，中共於 20 大預計會「清清楚楚的把紅線劃出來」，且不只講給台灣聽，更是講給美國及其盟友聽。

劉兆隆表示，20 大對習近平的定位也相當重要，一旦 20 大對習近平連任還有疑慮或者傾向不予連任，可能會導致習近平更加躁進，盼能在任期內「幹一番大事」，此時武力犯台的

風險就會增加。但如果習近平能確定連任，他就還有長達 5 年時間可以處理台海問題，態度可能就會比較軟。

曲兆祥強調，針對此次 20 大的狀況與聲明，台灣政府必須要仔細解讀、詳細研究，尤其是掌握中共面對兩岸問題的底線到底在哪裡，不能只是當作「老調重彈，沒有什麼新鮮的」，否則恐怕跟不上國際政局的變化。

對台灣選舉影響小

而此次 20 大的時間恰好與台灣年底選戰相近，是否對台灣選戰產生影響？曲兆祥表示，20 大碰上台灣年底選舉，是相當偶然的狀況，無須過度解讀。雖然中國的任何舉動都會牽動台灣的政治神經，但認為 20 大要影響選戰的機率不大，除非對台政策真的出現「非常非常大的轉變」，否則不會引發向當時周子瑜事件那樣的風波。

劉兆隆也指出，台灣年底選舉為地方選戰，而非總統選舉，他不認為 20 大會對地方選舉產生巨大的影響，「不覺得兩岸議題會是影響選戰的關鍵，反而是國內疫情會牽動選舉的政治局勢」。

20 大習必連任 武統壓力仁智互見

【本報記者呂翔禾台北報導】習近平連任，會增加武統台灣動機，還是降低？針對中國 20 大將於 10 月召開，中山大學亞太所教授郭育仁認為，在 20 大後習近平與美國對抗的態勢恐加劇，武統台灣的壓力恐增加；中華戰略前瞻協會研究員林穎佑認為要觀察新的軍委會名單判斷。國防戰略與資源研究所所長蘇紫雲則說，習近平連任將會是中共黨史新篇章，台灣智庫諮詢委員張國城認為，習近平連任後政策還是差不多，武統壓力不會增強。

美中對抗恐更強硬

郭育仁受訪時表示，本次 20 大除了關注習近平是否會連任以外，還可以觀察新的政治局常委人數，外傳習近平為了權力鬥爭、鞏固權力，恐將往常 7-9 名常委的設計，將再減少至 3-5

人，如果真的出現這樣的狀況，代表上任前的權力鬥爭（尤其是江派）非常嚴重，若常委中沒有江派人選，中共黨內制衡習近平的力量只會愈來愈小。郭育仁說，另外也可以觀察習近平是否會挑選接班人，這也是未來可以推測權力鬥爭的指標。另外，他認為習近平對武統台灣的態度將會更強硬，包括去年就開始多次強調《新時代黨解決台灣問題總體方略》，並於近日提出《軍隊非戰爭軍事行動綱要》，這都可能代表中國武統台灣的壓力增強，必須非常密切關注。

「連帶也可以觀察 20 大的施政報告，可能會有新的表態。」郭育仁指出，20 大後習近平應可順利連任，他認為從中國對外事務委員楊潔篪與美國國安顧問蘇利文的談話，還有兩國國防部長魏鳳和與奧斯汀的談話來看，美中之間的對抗在 20 大後只會

愈來愈強烈。

觀察各類人事布局

中華戰略前瞻協會研究員林穎佑受訪時則分析，除了習近平連任之外，最重要的是要看軍委會的成員，因為新的軍委會成員可能很多都有過去在福建或是經歷 96 飛彈危機的經驗，對於台海事務相當了解。因此他認為，在 20 大後中共是否更會利用台海議題作為轉移國內焦點的手段，是可以觀察的方向。

「我認為習近平再連任後，會出現 M 型化決策模式！」國防戰略與資源研究所所長蘇紫雲受訪時直言，習近平此次連任十拿九穩，這對於中共黨史來說算是新的篇章，打破自前領導人鄧小平以來建立的政治慣例。而透過觀察常委人數與人選，可以窺見中國派系鬥爭的狀況。他也說，習近平連任的好處是可以讓美國

的交涉人選範圍縮小，更容易溝通。

習決策引人關注

雖然順利連任有機會讓習近平未來施政壓力縮小，不過蘇紫雲也擔心，M 型化的另一端就是習近平大權在握、無人制衡，只要他想就會啟動戰爭，而原本中共建立的「民主集中制」就無法發揮作用制衡習近平。

但台灣智庫諮詢委員張國城受訪時則預測，美中在 20 大之後還是會維持經貿密切連結，在科技與政治上繼續競爭的狀態。他認為，習近平在黨內的權力應該很穩固，因此無論是 20 大前後，有學界推論他會因此加強對武統的承諾等推測，他不予置評。張國城也說，美國國內通膨問題嚴重，因此也不會加強貿易戰強度，美中在 20 大前後的關係應該會差不多。



▲學者分析 20 大可關注重點，包括常委會人數、官方文件表態等。（photo from wikipedia）



今日天氣

北部 25°-34° 多雲短陣雨

中部 25°-33°

陰天

南部 25°-34° 多雲短陣雨

東部 24°-34°

多雲

▼ 籃球員王律翔（中）15 日強調，「要保持帥度，就一同拒絕檳榔」。（Photo by 簡嘉佑／台灣醒報）



要帥也要健康 遠離檳榔有三招

【本報記者簡嘉佑台北報導】吃檳榔不僅致癌，還會變醜！牙醫師公會全國聯合會主委黃明裕 16 日表示，咀嚼檳榔將造成牙周病變、咀嚼肌肥大等狀況，影響顏值；此外，吃檳榔還會增加罹患口腔癌的風險。現場也邀請籃球名將王律翔、陳又瑋與謝亞軒等三人到場發起「識檳」、「拒檳」與「戒檳」的健康主張，王律翔強調，「要保持帥度，就一同拒絕檳榔」。

現場邀請籃球名將王律翔、陳又瑋與謝亞軒等三人到場發起「識檳」、「拒檳」與「戒檳」的健康帥氣新主張。

吃檳榔易得癌症

國健署副署長林淑麗指出，檳榔是導致口腔癌發生的主要危險因子，台灣每年約有 8 千人罹患口腔癌，死亡人數約有 3 千多人，而男性患者中，高達 7 成都有嚼檳榔的行為。國健署癌症

防治組組長林莉茹也說，檳榔是第一級致癌物，與沒有吃檳榔的民眾相比，長期吃檳榔將增加罹癌風險高達 5 倍，如果在加上抽菸、喝酒，風險更會上升至 10 倍以上。

林莉茹也釐清關於「吃檳榔，

把汁吐掉，就不會得癌症」、「檳榔是水果，吃了沒事」的迷思說，未沒有添加物的檳榔透過咀嚼，也會產生致癌的化學物質；而且檳榔是粗糙的纖維，「嚼檳榔就像在吃菜瓜布一樣」，會破壞口腔黏膜，進而造成相關部位的病變。

黃明裕指出，現在許多年輕人都因為好奇心嘗試抽菸或嚼檳榔，一不小心就成癮，強調「拒絕第一口是關鍵」。他警告，除了癌症之外，咀嚼檳榔將磨耗牙

齒，導致民眾需要更用力咬合，造成咀嚼肌肥大、牙周病變等狀況。

遠離檳榔三步驟

國健署指出，國民應正視口腔癌的健康威脅，現場邀請三位籃球名將共同呼籲，民眾遠離檳榔三步驟。第一步「識檳」，陳又瑋說，檳榔為第一級致癌物，不含添加物的檳榔子，即對人體致癌。許多民眾以為，檳榔沒有添加紅、白灰或老葉，就不會罹患口腔癌。

第二步「拒檳」，王律翔分享，過去曾聽聞檳榔加到飲料會更好喝等說法，吸引民眾嘗試檳榔，呼籲民眾應把握「不嘗試、不接受、不邀請」，千萬不要因為好奇而嘗試嚼食檳榔，除了對口腔健康產生影響

外，對外表觀感也有一定程度影響，強調「要保持帥度，就一同拒絕檳榔」。

第三步「戒檳」，謝亞軒表示，有吃檳榔習慣的民眾應及早戒除檳榔並定期口腔黏膜檢查，設定目標持續每日減檳至戒除嚼檳習慣為止。若是要提神，建議使用替代品，如：口香糖、無糖口嚼錠、硬喉糖等來達到戒檳的效果。

林淑麗表示，國健署提供 30 歲以上嚼檳榔或吸菸民眾與 18 歲以上至未滿 30 歲嚼檳榔的原住民，每 2 年 1 次免費口腔黏膜檢查。她呼籲，符合資格的民眾應定期至醫療院所接受口腔黏膜檢查，早期發現早期治療，才能真正有效降低口腔癌的發生率與死亡率。

本土增 63170 例 血清調查追隱形傳播鏈

【本報記者簡嘉佑台北報導】「要抓出隱形傳播鏈！」指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞 16 日公布，本土 16 日新增 63170 例確診個案，另增 168 例死亡，且出現 2 例「孩童多系統炎症徵候群」（MIS-C）個案。他指出，因應本土疫情爆發，發起「血清流行病學調查與長期趨勢分析計畫」，將抽驗 1 到 6 月各地的血清樣本。如果捐血人不想參與相關計畫，需於 30 日撥打 1922 提供相關資訊。

血袋號碼，或提供姓名、身分證字號及生日等資訊。

此外，入境檢疫「3+4」上路，許多民眾反應質疑，為何不能去一般旅館進行後續 4 天的自主健康管理？羅一鈞回應表示，一般旅館仍有其他住客，而檢疫民眾可能仍在潛伏期，為避免一般旅館內的群聚感染，目前還沒有開放後續 4 天入住一般旅館，後續會看防疫情形與國際疫情變化，再研擬是否開放相關規定。

總統確診是假消息

羅一鈞指出，網路傳「總統蔡英文快篩陽性，將由行政院長蘇貞昌暫代總統府工作」為假消息。他澄清，此為有心人士散播之假訊息，呼籲國人不要輕信謠言，目前總統身體狀況良好，並無確診新冠肺炎。

指揮中心說，任何有關疫情訊息均由指揮中心統一對外公布，請民眾勿輕信社群軟體流傳消息。另提醒民眾，防疫相關資訊應以官方資訊發布內容為主，若對訊息有疑問，可至政府部門官方網站查詢，收到來路不明訊息多加留意、查證，切勿轉傳散播。

追蹤隱藏傳播鏈

羅一鈞指出，本土 4 月份起爆發較大規模本土疫情，為了解社區是否存在隱形傳播鏈，將建構全國新冠肺炎血清流行病監測機制。他說，針對今年 1 月至 6 月收受的全國各捐血中心之血清存檔樣本，依各縣市人口、性別、年齡比例進行分層隨機抽樣，該時段有捐血的民眾被抽到之機率約 3 到 4%。他表示，加入或退出此計畫不會影響捐血人現有任何權益，亦不會被特別註記。但有於該段時間捐血的捐血人若想退出本計畫，於 30 日前致電 1922 並請留下相關資料，包括

北市府邀基督教會 關心中低收入戶

【本報記者章文台北報導】由 TVBS 信望愛永續基金會、基督教文化交流協會聯和全台教會，一同發起攜手愛無限計畫，為 12946 戶弱勢家庭帶來了溫暖。

台北市政府 16 日於士林靈糧堂舉辦合作說明會，由市長柯文哲頒發感謝狀給各教會，以擴大兒少服務、老人據點以及街友關懷服務。

北市府提出，今年將從低收入戶擴大到低收及中低收入戶家庭，總嘉惠戶數將增加至 22641 戶，且遵循去年模式，由各區公所與各教會合作。

一位社區兒童陪讀班學生分享，自己是一年級時來到陪讀

班，當時課業時常跟不上也害怕被罵，但在陪讀班老師的陪伴關心下，慢慢跟得上學習進度，有了自信，成績也進步了。士林靈糧堂長者關懷站學員常有妹分享，自從參加教會關懷站的課程，認識很多朋友及志工，有健康課程、心靈講座的課，還可以學歌仔戲，生活變得多采多姿，不只學得很快樂，也當起志工去訪視其他獨居長者。

2013 年起就擔任長者關懷的志工宋沛汝也分享，自己原本封閉、不敢接觸人群，但現在可以跟著志工團隊一起去訪視獨居長者，在這裡找到了無限可能。

財經雜記

游常山

（資深媒體人）

錢潮跟著利率走。

六月十六日凌晨二點，美國聯準會主席鮑爾一槌定音，升息三碼，美國利率升息 75 個基點，一個基點是銀行利率的 0.01%，等於升息 0.75%，幅度是近 28 年來最大。

升息三碼力壓通膨

從 2022 年一開春，美國升息傳言不斷，因為美國境內通膨猛烈，擔心基層人民的生計問題，聯準會先在三月先升息一碼，五月再度升息二碼，這次三碼，一次力道比一次強，因為通膨猛烈，怕壓制不住。

全球市場立刻看到錢潮拉回美國，而台股，從好處想，應該算是利空出盡了。

然而之前台股的「護國神山」台積電快要跌破五百元大關，很多分析師說台股變成外資的提款機，隨著這波美國大幅升息而大盤看跌。

股市下跌、利率上升

美國升息造成的影響是什

美國強渡關山 升息抗通膨

麼？首先是存錢的人會變多，很多人看到股市的高風險，寧可規矩得把錢拿回銀行去定存。

其次，借錢的人會變少，過去利率這麼低，向銀行借錢去「錢滾錢」的人很多，現在資金放在股市、投入房地產或是基金等不同金融資產的人都會變少，每借一筆長期貸款都要審慎考慮，因為很可能沒有賺到錢，而每個月被銀行催繳的本利錢卻倒殺，讓自己賠錢了。

再來就是貸款，無論是房貸或車貸，乃至信用貸款過日子的人，現在都是壞時空，趕快拚現金把貸款成數降低，免得入不敷出，生計發生困難。

重回金融海嘯？

台灣好久沒有過這樣緊縮的日子，因為台灣的金融貨幣政策一向是跟著美國走，而美國大量印製美元鈔票，向全球撒的好日子，似乎還是不久前的往事。

仔細回顧，還要回到第一位黑人總統歐巴馬臨危受命拯救「2008 年全球金融海嘯」的時空脈絡。

2008 年美國華爾街雷曼兄弟投資銀行倒閉後，一連串骨牌效應造成全球金融界淒風苦雨，聯準會為了拯救市場，不只將短期利率降低到接近零的超低水準，又連續執行了 13 年的「量化寬鬆」（QE）政策，由國家來購買大量的美國國債與公司抵押貸款，促進民間企業的投資動力，並進而能刺激美國在「金融海嘯」後能盡快復甦，讓每股四大指數等金融商品不斷創歷史新高。

QE 過頭促成通膨

歐巴馬時代的霹靂手段是不得已，為了搶救市場，然而太好用了，接棒的前任總統川普又逢到「Covid-19」的經濟蕭條，立刻讓聯準會的「量化寬鬆」（QE）政策繼續執行，凡是繼續印製美元鈔票就可以解決的總體經濟問題，就讓「量化寬鬆」不要斷掉吧！因為川普總統光是面對中美貿易大戰、內政問題就夠他傷腦筋的。

於是太多的鈔票追逐有限的貨物與資產，終於房地產價格開始飆漲，成為帶動通膨的領頭羊，主要原因是投資大眾發

現抓住鈔票，購買力變低，為了保值，開始綁房地產。

全球化把大家綁一起

催動民生物資大漲的，當然是今年的俄烏開打，俄羅斯的石油被禁止出口，馳援救烏克蘭的歐盟與美國在能源價格飆漲、供應不足這點，算是搬石頭砸自己的腳，於是就看到現任拜登總統不斷被媒體追問何以通膨，尤其汽油這麼貴，降不下來？

拜登總統把矛頭朝向普丁，說俄羅斯的能源問題的始作俑者。然而通膨的問題真的這麼簡單嗎？

我們現在知道「全球化」與「逆全球化」真的以世界規模動員起來，其後座力非常可怕，那裡是什麼「治大國如烹小鮮」？那是華人近三千年前思想家老子給的神話，實際上「全球化」將列國綁在一起，美國 13 年前帶頭狂印鈔票，在 2009 年藉著 QE 政策解決的金融海嘯問題，由於不即時修正，濫用貨幣寬鬆的法寶，終究導致今天的惡性通膨。

台灣也綁緊安全帶吧。

▼ 中國與俄羅斯領袖於 15 日通話後，外界更加確定要雙方要站在同一陣線。(Wikimedia)



中俄相談甚歡 確定新冷戰降臨？

【本報記者呂翔禾綜合報導】中俄確定聯合抗西方？中國國家領導人習近平 15 日與俄羅斯總統普丁通話，雙方聊得非常開心，習近平也表示，黨會全力協助俄國處理烏克蘭危機，並認同俄羅斯入侵行為的正當性。這也讓美國國務院不滿表示，中國號稱中立，卻處處支持俄羅斯，希望中國不要選錯邊站。

互相釋出善意

根據《半島電視台》報導，習近平與普丁在 15 日通話完後，中方的新聞指出，習近平告訴普丁「黨會全力協助，適當化解烏克蘭危機」；俄方新聞



習近平表示，認同俄羅斯入侵行為的正當性。但美國國務院批評中國號稱中立，卻支持俄羅斯，希望中國不要選錯邊站。

甚至指出，習近平認同普丁對烏克蘭發動的特殊行動是在「捍衛國家利益」，面臨境外勢力的騷擾，特殊行動是必要的行為。

這也引發美國國務院發言人普萊斯回批，中國如果支持俄羅斯入侵烏克蘭，將會站在歷史上「錯誤的一方」。他不滿表示，中國先前都號稱自己對烏克蘭事件保持中立，但愈來愈多證據顯示中國與俄羅斯走在一起。其實，在北京冬奧後，中俄就發表

聲明，反對北約擴張、並確認台灣是中國的一部分。

擺脫西方依賴

兩國也確定要在經濟上進行更多合作，包括能源、金融、產業、交通等領域，以因應西方「不合法」的制裁，俄羅斯也希望有更多外商來俄羅斯投資，以填補西方廠商因應制裁紛紛撤出俄羅斯市場的狀況。《CNN》提到，這



確實代表中國與俄羅斯站在一起，很多徵兆都顯示「已經選邊站了」。

包括中、俄在黑龍江的首座聯通橋即將通車，中國也宣布 3 億美元的計畫，在黑龍江省黑河市與俄羅斯阿穆爾州首府布拉戈維申斯克加強貿易互動，若能全面啟動，俄羅斯可望對中出口 400 萬噸貨物，讓每年觀光客數量增加 200 萬人。

《CNN》分析，即使中國堅持清零政策，卻還要加強與俄羅斯的經濟與觀光互動，代表兩國之間的連結比外界想像深，也可能象徵 2 國確定更要站在同一陣線。



俄羅斯突減供天然氣 德國措手不及

【本報記者呂翔禾綜合報導】俄羅斯先發制人！繼歐盟宣布逐漸減少對俄羅斯油氣依賴後，俄羅斯天然氣工業公司 16 日也宣布對德國減少天然氣供應，對外理由則表示是為了北溪油管測試，但這也讓德國不滿表示，俄羅斯任意減供氣恐使通膨更嚴重，此次減供純是政治性的決議。雖然歐盟因俄烏戰爭，決定減少對俄羅斯依賴，但突然減供也讓德國不滿。

斷氣必然加劇通膨

根據《英國廣播公司》報導，俄羅斯天然氣工業公司 16 日突然表示，將降低對德國的天然氣供應量減半，至每天 7000 萬立方公尺，理由是為了測試兩國之間的北溪系列油管（北溪 2 號並未運作，但 1 號有），但德國經濟部長哈柏克對此痛批，俄羅斯是政治，而非專業考量，恐讓受通膨影響的物價更高漲。

《德國之聲》提到，俄羅斯天然氣工業公司同時也宣布將降低義大利 15% 的天然氣供應量，這對天然氣 40% 從俄羅

斯進口的義大利無疑也是重大打擊。因此，哈柏克受訪時也直言，「俄羅斯此舉只會讓歐洲國家更迫切擺脫對俄羅斯的能源依賴。」目前波蘭、保加利亞、芬蘭、丹麥與荷蘭都已經陸續減少俄羅斯天然氣的使用。

能源轉型需要時間

歐盟先前公布禁運俄羅斯油氣的計畫，打算以加速能源轉型、提高再生能源佔比，與尋找替代油氣來源以抵制俄羅斯，而替代來源部分，歐盟打算找埃及與以色列進口石油。不過整體來說，最快的替代計畫也需要 2-3 年時間，且歐盟有匈牙利、捷克等三國豁免禁令，也讓此次抵制充滿了挑戰。

德國原本在前總理梅克爾時期，與俄羅斯完成北溪 2 號油管建設，作為擺脫核能依賴的重要能源轉型作為，在俄烏戰爭爆發之初，德國也因北溪 2 號的緣故，不願與俄羅斯開閘，但在西方國家逐漸確定抵制俄羅斯下，德國也願意配合經濟制裁，並提供重型武器給烏克蘭，如今德國已先受其害。



▲ 俄羅斯也對歐洲開始發動能源戰，減少對歐盟國家的供氣。(Photo on Wikimedia)

美國再升息 3 碼 經濟衰退恐為必然

【本報記者簡嘉佑綜合報導】對抗通膨，美國聯準會 15 日宣布升息 3 碼，且未來不排除繼續升息。而此措施恐造成經濟成長衰退與失業率提高的狀況。經濟學家指出，為了對抗高度通膨，經濟衰退是必要面對的狀況，而未來通膨能否真的緩解，還是要看供應鏈限制是否鬆綁。

升息幅度 28 年最大

《美聯社》報導，美聯準會 15 日宣布，升息 3 碼，幅度創近 28 年最大，是 2022 年以來第三波升息。但聯準會官員強調，未來不排除繼續升息。

美國通膨率於 5 月上升至 8.6%，攀升到四年以來新高。對此，聯準會主席鮑威爾表示，「本次會議有必要採取強有力的行動。」他指出，通膨已經對低收入族群造成嚴重的傷害，且消費者的通膨預期愈來愈高，導致民眾趁早擴大消費，反而再推升通膨狀況。



美聯儲官員預測，今明兩年失業率將持續上升，到 2024 年將達到 4.1%。鮑威爾強調，「我們不打算引發經濟衰退，而是為了努力實現 2% 的良性通膨率」。

必要的經濟衰退

《衛報》報導，一些經濟學家表示，這



個升息水平，將使得美國面臨經濟衰退的風險。但也有經濟學家指出，本來就需要收縮經濟與提高失業率，才能將通貨膨脹降低到可接受的水平。

美國前財政部長薩莫斯樂觀表示，聯準會正在加緊應對通膨風險，是正確的方向，目前經濟景氣確實有過熱的現象，但經濟就

像鐘擺，「擺盪到最右邊後，自然就會擺回來左邊」。

凱投宏觀經濟學家皮爾斯表示，由於通膨持續居高不下，感覺政府將於 7 月再度升息，年底利率可能迅速升到 3.5%。他指出，通貨膨脹放緩的關鍵是目前鬆綁國際供應鏈限制。

3 碼，且未來不排除繼續升息。(Photo on Flickr under C.C. License)

圖文選粹

圖文 / 中央社

太平洋兩棲領導人活動 參觀橫須賀基地



▲ 太平洋兩棲領導人會議在日本東京舉行期間，出席人員前往橫須賀基地參觀兩棲裝備。

▼ 美國汽車安全監管機構 (NHTSA) 15 日指出，在 10 個月內，美國近 4 百起車禍涉及輔助自駕技術，導致 6 人死亡。(網路截圖)



自駕技術仍存疑？ 量子電腦有助改善

【本報記者簡嘉佑綜合報導】自駕技術仍無法安心！美國汽車安全監管機構 (NHTSA) 15 日指出，在 10 個月內，美國近 4 百起車禍涉及輔助自駕技術，導致 6 人死亡。學者認為，可以蒐集更多相關數據，有助於完善自駕技術。此外，企業界也致力於自

企業界正致力於自駕技術的進步，如透過量子電腦技術，協助自駕車判斷多種交通號誌。

駕技術的進步，如透過量子電腦技術，協助自駕車判斷多種交通號誌。

自駕車發生百起意外

《紐約時報》報導，隨著科技發展，自駕技術也愈來愈成熟，

但 NHTSA 為了確保自駕技術的安全性，針對裝配有自駕輔助技術系統車輛發生事故的狀況，蒐集相關數據並作出統計。

數據發現，從去年 7 月 1 日開始到今年 5 月 15 日，該機構紀錄了 392 起事故，有 6 人死亡、

5 人重傷，其中使用特斯拉全自動駕駛模式共發生了 273 起車禍事故。NHTSA 管理員克里夫 15 日表示，該機構將持續蒐集相關數據，協助調查人員找出自駕技術現有的缺陷。

南卡羅來納大學法律和工程學院副教授呼籲，NHTSA 不應該只是蒐集數據，更應該透過這些數據來訂定相關規定、安全評等機制。他表示，如果相關企業願意提供包括里程數、碰撞前的軟體狀況等資訊，將有助於完善相關技術。

自駕技術是未來趨勢

雖然自駕車在運送旅客上還有疑慮，但在其他方面，自駕技術仍蓬勃發展。如《TechCrunch》報導，自動機器人新創 Nuro 共同創辦人兼執行長朱家軍 13 日表

示，Nuro 致力於自動駕駛技術發展，與其他企業共同開發了最新一代的送貨自駕機器人，配有安全功能，例如在車頭配備安全氣囊，能避免撞傷行人和單車騎士等用路人，且同時具備加熱和冷卻功能，預計在不久的未來可以大規模生產。

此外，自駕車技術也非止步不前，現代汽車 (Hyundai) 運用量子電腦技術來提升圖像的分析速度，藉以提升未來汽車的自駕技術與安全性。因為量子電腦的運算速度約是傳統電腦 500 多萬倍，能迅速判斷交通號誌、即時危險。

目前量子電腦已可準確分析 43 種不同的交通號誌，未來將在測試場域進行更複雜的試驗，以確保準確地對 3D 物體進行判斷，例如行人、腳踏車騎士等移動物件。



圖文選粹

圖文 / 中央社

美 FDA 建議 5 歲以下孩童打疫苗 最快 21 日開打



▲ 美國食品暨藥物管理局 (FDA) 召集的專家小組 16 日一致建議 5 歲以下孩童接種 COVID-19 (2019 冠狀病毒疾病) 疫苗，這在絕大多數國家是最後一批等待接種疫苗的年齡族群。

舊金山歌劇院二度上演英文歌劇「紅樓夢」



▲ 舊金山歌劇院二度上演英文歌劇「紅樓夢」 (DREAM OF THE RED CHAMBER)，由台灣導演賴聲川執導，希望讓西方觀眾看見東方藝術極致之美。圖為 2016 年劇照。

印度嬰兒死亡率降低 仍落後亞洲各國

【本報記者莊瑞萌綜合報導】印度 1 歲以下嬰兒死亡率已大幅提升。根據當地政府數據指出，從 1971 年起，印度 1000 名出生嬰兒死亡率從超過 100 人，到目前為止已將降至 20 人。不過，仍落後於孟加拉等鄰近小國。專家指出，印度目前仍缺乏統一的母嬰照護資源，是城鄉嬰兒死亡率有差距的原因之一。



印度各地資源出現城鄉差距，嬰兒照顧福利仍需提升。(Photo by Vinuth Chander on Flickr used under Creative Commons license)

城鄉兩樣情

據《外交家》報導，印度註冊總署數據指出，當地每一千名出生人口中，1 歲以下嬰兒死亡率從 1971 年時的 129 人，到 2020 年降低至 20 人。不過，一如預期，鄉下地方死亡率仍高於都市地區，例如富裕地區的喀拉拉邦為 6 人，低開發地區的中央邦則來到 38 人。

對此，專家指出，印度國內不

同的地區仍需多加努力，才能達到聯合國 2030 永續發展目標死亡率 25 人以下的目標。

比鄰近小國仍有差距

世界衛生組織指出，印度嬰兒死亡率僅比巴基斯坦 (57 人) 與緬甸 (35 人) 低，但周遭更貧窮的小國例如斯里蘭卡 (6 人)、孟加拉 (24 人)、尼泊爾 (24 人) 與不丹 (23 人) 的嬰兒死亡率都比印度來得低。

據《商業標準報》報導，世界

銀行數據指出，孟加拉嬰兒死亡率從 1971 年的 141 人，到目前已將至 21 人。巴基斯坦則為 55 人，不過，相較於 1971 年的 139 人，降幅也相當明顯。

孟加拉健康與家庭福利部部長札希德·馬勒克表示，當地政府一直以來增加設施來降低母親與嬰兒死亡率。2017 年，母親在孕期的死亡率每 10 萬人有 176 人死亡，目前降至 172 人，2015 年，嬰兒死亡率來到 20 人，目



嘆為觀止的森林肖像！
——環球郵報

蟬聯德國40週排行榜冠軍暢銷書改編

自然就樹美
THE HIDDEN LIFE OF TREES

森林權威 彼得渥雷本 現身說法
康斯坦丁電影×阿萊ARRI後製 曠世巨作

6.02
樹說秘密

多的是你不知道的樹！

榮獲
溫哥華國際影展
環境勇士獎

美國西雅圖
國際影展

芬蘭赫爾辛基
國際影展

愛沙尼亞塔林
黑夜影展

▼新竹市東大路一段一間輪胎汽車維修廠 15 日晚間發生火警，一家 8 人葬生火窟，宜為家人吵架釀災。(民眾提供)



多雲時晴



▼縱火孽子陳彥翔。(電視截圖)

無差別殺家人 通報、刑度、教育防堵

■ 蔡又晴
(資深媒體人)

新竹東大路一把烈火，活活燒死一家三代八個人，這樣的慘劇，兇手居然是自己家人，也就是屋主的二兒子陳彥翔親自買的汽油、點的火。

會對自己的至親家人動手，而且理由居然只是「洗碗」或是「要不到錢」這樣細枝末節的小事，被抓獲還能大方點頭承認，這樣的心理狀態如果還是正常，那才是真正的恐怖。

更誇張的是，這位兇嫌在當地鄰居跟里長的眼中，居然是一位很正常的人。這樣的反比，到底是一般人接觸過少，還是家人太過隱忍包容，需要進一步查證。

追殺至親家人

這樣的案例在台灣，已經不再罕見。2016 年桃園龍潭，男子翁仁賢在除夕晚間，放火燒死正在圍爐吃年夜飯的六名至親家人，不但態度囂張、毫無悔意，甚至還放話要繼續追殺親哥哥。

這樣的案件反映出的是人心

我們每一個人身邊都可能發生這樣的悲劇，需要藉由教育的力量預防，特別必須由小開始，建立明確的是非觀。

的扭曲，面對接二連三針對家人的屠殺。如何把這樣的人隔絕在社會以外，已經是台灣社會刻不容緩要面對的要事。

對於這種看似隨機、沒來由的傷人殺人事件，許多都能追溯出一些思覺失調的症狀。像是 2021 年九月，屏東縣楊姓男子突然在超商攻擊女店員，還殘忍地想要徒手挖出女店員眼睛，根據當時媒體報導，楊姓男子動作兇殘頑強，就算數位警察、路人用警棍等武器拼命想阻止他，都差點闖他不住。

判刑不符預期

可想而知，兇徒的喪心病狂，女店員的身心受到這樣的戕害，不知道要多久才能夠復原，沒想到最後依照重傷害罪，只判了區區五年徒刑。這樣的刑度，就算是依法而判，也跟社會上的預期刑度落差甚大。

尤其他早有前例，就算強制

治療也只關了一陣子，顯見台灣的社會防護體系，有很大的缺陷。

現代社會產生的犯罪型態其實一直都在改變，今年六月剛剛通過的跟蹤騷擾防治法，正式將跟蹤騷擾列為正式犯罪，結果執行上路不過半個月不到，各縣市都開出各種告誡單、保護令。可見這類型犯罪的猖獗，跟過去台灣社會對這類案件的輕忽。

因此，對於有害社會的問題人士，或許也該設立專法，對於偏差行徑或有過犯行紀錄的無差別傷人者，要給予更嚴格的管束或是更長期的監控。就連判定標準可能都要放寬，讓家人、朋友或是鄰居都能第一時間，通報阻止這類人做出更加危害社會的案件。

至親過於包容

許多這樣的案件都發生在至親者的身上，之所以如此，往往是因為對於家人，我們會

給予更高的包容度，或是有著家醜不可外揚的陋習。但長遠來看，如果源於精神或是其他原因的無差別殺人者，往往對於親人的關愛毫無反應，甚至會用更激烈的手段，來加害家人。

如何從小時的教育，就讓每一個人了解，就算是家人，也有許多不可以容忍發生的行徑，只要一發生，就該立即通報相關單位進行處理。就因為我們每一個人身邊都可能發生，更需要藉由教育的力量散布正確預防的觀念，就如同當年宣導反性侵一樣。必須由小開始，建立明確的是非觀。

無差別殺人已經夠可怕，針對家人的屠殺更是可怖。從刑度上的加強加重，到通報管道的多元跟暢通，再到學校教育觀念的普及。都是為了讓我們及早防範可能的憾事。

但是這畢竟牽涉到法理、人權，還是需要政府拿出更多心力，讓法令更加完善。無論如何，希望政府今日就開始著手，不要讓這樣恐怖的事件，在台灣一而再地發生。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

記者的機關槍

王老先生
講故事
之 82

■ 王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

在三權分立的國家，稱新聞媒體為第四權，可見其重要性。在我們五權憲法的國家，新聞媒體監督政府的力量，比監察院還要重要，稱之為第六權應無異議。

新聞媒體中扮演重要角色的，要數第一線的記者。我在政府服務多年，擔任過立法委員，主持過政黨，跟記者打交道的機會特別多，對他們的瞭解也較多。他們的工作很辛苦，有時要日夜守候新聞。

記者應有正義感

在我辭去財政部長，考慮是否參選立委時，新聞記者早晨四、五點鐘，天未亮就守候在我家門口。中美貿易談判的時候，由於會議地點保密，記者開車跟蹤我的座車，好像電影上的間諜片一樣。

我認為當記者最重要的就是要富有正義感，沒有正義感的人不適當當記者；有正義感的人，處事正直。有時記者批評我們，雖然弄錯了，只要他的心是正的，我們會原諒他們，因為人都會搞錯事；但是有些記者，並不是搞錯，而是存心要修理你，故意歪曲事實，這就不能原諒。

小心自我膨脹

記者的筆有如一架機關槍，如果胡亂掃射，必定傷殘累累，且會傷及無辜。有槍不亂用是不容易的，尤其很多年輕記者，

更是難以自我克制。

由於記者手中有機關槍，所以大家都不願得罪他們。他們想見部長等高級官員亦較容易，且可與部長平起平坐，久之就會自我膨脹，忘記了自己的身分。稍有不順就為文修理你，這樣的人也是不夠資格從事新聞工作的。

當記者必須有專業素養，例如：採訪財經新聞，起碼應讀過經濟學及財政學，跑中央銀行或財政部金融局的新聞，最少要唸唸貨幣銀行學，否則無法勝任的。也許有的記者會說，我沒唸過這些，新聞還不是跑得很好。但是要知道，如果你懂這些，你的新聞稿會寫得更出色。同時由於大家不願得罪記者，你寫得差勁，別人不會指責你，甚至還會恭維你，讓你永遠在錯誤中自我膨脹。

記者應自我充實

我在經濟部服務的時候，有些記者是大眾傳播系或編輯採訪科畢業的，他們的新聞技巧或許不錯，但是經濟方面的專業知識十分貧乏。很多未唸過經濟學，時常寫錯。天天糾正他們也不是辦法，且會搞壞關係。因此我就在經濟部開記者經濟學班，請最好的老師為他們上課。後來好幾個大報的重要財經記者或編輯，都曾參加過記者經濟學班。

一個好的記者，必須努力充實自己，才能勝任愉快，久之，就能成為一個優秀的新聞從業人員。



◀新聞媒體監督政府的力量，比監察院還要重要，稱之為第六權應無異議。(網路截圖)

醒報專欄作家陣容

《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑（前總統府副秘書長、資深音樂者）國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



《經濟隨筆》

于國欽（東吳大學經濟系兼任講師）曾任經濟部統計處研究員、東吳大學經濟系兼任講師、自由時報記者，現任工商時報財經組副主任兼社論主筆。



《經研隨筆》

戴肇洋（台灣省商業會顧問）台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《多雲時晴》

蔡又晴（資深媒體人）曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《王院長跟你談天說地系列》

王建煊（前監察院院長）台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《地球氣候》

汪中和（中央研究院研究員）美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心 合聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《財經雜誌》

游常山（資深媒體人）22 年資深記者退休，曾任職工商時報、天下雜誌、遠見雜誌、社團法人谷若思協會等。



《梁良談影》

梁良（影評人）國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



《唯美隨筆》

胡為美（作家）曾任美國北加州華文作家協會第三任會長、美國文化大學青少年兒童福利系講師及僑生外籍生主任、婦女雜誌編輯、中文學校校長。



《懷念的歲月》

朱全斌（退休教授）英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



《STEM 科技島》

張瑞雄（國立臺北商業大學教授）國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《財經鳥瞰》

李沃牆（淡江大學財務金融學系專任教授）政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《經濟論衡》

林建甫（中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授）曾任加州大學聖地牙哥分校經濟系助教、台灣大學經濟學系副教授、台灣大學經濟學系系主任暨研究所所長。



《有鳳來影》

胡幼鳳（資深媒體人）政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《醒小說》

溫小平（作家）曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



《財金視窗》

黃耀輝（國立臺北商業大學財政稅務系教授）美國印地安納大學經濟所博士，曾任國立台北商業技術學院財稅系副教授、中華經濟研究院 研究顧問、行政院賦稅改革委員會委員。



高彈性成長法則 讓團隊適應變革

運用主動的成長計畫、選定適合自己的目標、善用日常的體驗，還要抱著探索自我的好玩心態！

■蘇珊·亞斯佛
(密西根大學羅斯商學院教授)

本書是有關像貝勒斯以及你我這樣的人，如何發展我們需要的「軟性」人際交往技能，以管理和控制我們的情緒、良好溝通、有效領導、適應不斷變化的環境，以及解決複雜的問題。雖然我們稱這些技能為「軟性」，但它們卻十分重要。事實上，在勤業眾信的「全球人力資源趨勢」報告中，有 92% 的受訪者認為，

這些技能對於留任員工、更好的領導力和更有意義的企業文化相當關鍵。

軟性的技能

我們需要這些技能來克服商業上面臨的挑戰，並在公司裡成為更好的領導者，或是在任何類型的團體裡，包括非營利組織、教會、社區組織或家庭，它解釋了一個任何人都可以用來持續成長與發展的系統，從我們所有人都可以接觸到的原始材料中學習，

在勤業眾信的「全球人力資源趨勢」報告中，有 92% 的受訪者認為，這些技能對於留任員工、更好的領導力相當關鍵。

《高彈性成長法則》簡介

管理名師蘇珊·亞斯佛整合七十多位領導人的成功經驗，告訴我們不論個人或團體，都可以透過「高彈性成長法則」來因應各種變化。它打破所有的舊規則：硬梆梆的管理守則、被要求的目標、刻板的工作方法、還有痛苦的迎戰心態；「高彈性成長法則」是運用主動的成長計畫、選定適合自己的目標、善用日常的體驗，還要抱著探索自我的好玩心態！重要的是，懂得「高彈性成長法則」不只讓自己受益，還能進一步領導他人，讓整個團隊都變得更好。

出版社 / 商業周刊
出版日期：2022/05/12



▲ 你嘗試的實驗可能會為你提供嶄新的想法、方法和技能。(網絡截圖)

的，它讓你以適合自己的需求和資源的方式，去追求個人成長。你可以在工作中、在與老闆的關係中、在社區的短期計畫中，或者做為父母、配偶或教會成員各方面展現彈性。你可以使用彈性來提高個人效能，然後也許可以暫時放下它，等你感到有必要時，再把它撿起來。

易融入日常行程

第三，它是可管理的，它提供了可以舒服融入大多數人日常行程的學習成長方法。培養重要的新技能通常被視為一項重大的任務和承諾：你去上研究所、登記接受治療，或者你希望被公司認定為「高潛力人員」並被派往具有挑戰性的海外任務。但為什麼要等待這樣的機會呢？

彈性讓你現在就開始利用你反正每天都會擁有的經驗，來建立你的個人技能。借用敏捷軟體開發領域中的一個術語：它是一個衝刺或一連串的衝刺，而不是一場馬拉松。

好玩又有趣

第四，它好玩又有趣。個人發展不需要是一場嚴肅或痛苦的努力過程。彈性本身就是實驗，

彈性是一種提高自身效能的特殊方法，而對於在組織裡的人而言，則是有效影響和領導他人的特殊方法。

括她意外的健康危機而感受到的巨大壓力，她設定了第三個彈性目標，那就是培養每天的正念和感恩練習。

貝勒斯知道，這三個目標之中的每一個都很難達成。但她也知道，除非她能確定目標並下定決心，否則一定會失敗。這就是為什麼選擇一個或多個彈性目標，是練習彈性的力量的第一步。

進行實驗測試方式

那麼，貝勒斯又是如何發展培養三個目標所需的技能呢？她打算進行一系列的實驗，來測試特定的行為和互動方式。這些是在進行日常生活活動時就可以練習的行為，她認為這些新穎又彈性的行為，能讓她達成一個或多個彈性目標。

當一名重要的長期員工宣布很快將要離開公司時，她的第一個實驗機會就出現了。這是貝勒斯害怕的那種領導力挑戰，她一直覺得很難應付壞消息，特殊情況讓這個案例特別困難。大家都知道貝勒斯還在適應成為公司唯一領導者這個艱難挑戰。這個打擊在剛開始時很沉重，是一種可能將貝勒斯捲入否定和怨恨漩渦裡的痛苦經歷。

制定機會重新設計

貝勒斯明白她需要嘗試不同的方法。她沒有讓自己的情緒主導反應，而是計畫並測試一種新的且更謹慎的因應方式。她試著刻意避免對這個消息立即採取任何行動，例如迅速提拔另一名員工來填補空出來的職位。

她試著在情感上和精神上從這項挑戰中退後一步，從組織整體人力資源策略的大情境下來思索這個挑戰。在她最重要的這個實驗中，她花了時間去分辨並利用改變帶來的積極機會。她與整個團隊合作，制定計畫重新設計工作內容，並迅速招聘一名有才華的新進員工，讓離職員工對她進行培訓。

(小凡 / 輯)

● 下週書訊 ●

醒報編輯部 / 輯

《2040 世界未來報告書》

作者：朴英淑，傑羅姆·格倫
出版社：高寶

某一天，機器人伴侶叫我起床，然後搭空中計程車去上班。待在家的我吃完無人機送來的早餐，登入元宇宙開始工作。傍晚，機器人伴侶回到家，我們搭上極音速飛船，一小時就抵達美國的太空站，和朋友會合後，我們乘著太空船一起到火星度假。

2040 年，我們將活在由想像力與科技結合所創造的新世界。為此，Google、Meta、特斯拉、亞馬遜、蘋果都在關注什麼技術？哪些機會

正在崛起？現有工作會消失嗎？如何提前做好準備？

《核心逆齡 節拍超慢跑》

作者：徐棟英
出版社：境好出版

核心肌群有如身體安全氣囊，及早鍛鍊增保護力，從此告別肌肉不足、痠痛、失眠、退化、骨質疏鬆的風險！作者徐棟英老師，是「徒手練核心 x 節拍超慢跑」的推廣者，從事教學銀髮族練肌力課程已有八年時間，很多人的退化與身體勞累困擾都透過正確運動訓練而實際改善了！希望大家「寧可在瑜珈墊上多流汗，少躺在病床上流眼淚。」

「徒手練核心」是親切的肌力訓練，不需花大錢、免

輔具、無場地限制、受傷機率小，有張瑜珈墊就能開始！

《馴果記》

作者：貝思德·布倫納
出版社：臉譜

本書收錄 20 餘種可愛的鳥兒品種，運用各式繡法、亮片、珠珠等巧思，將其設計成時尚穿搭的刺繡鳥兒 model 圖像，並巧妙裝飾於框物、衣飾、口金包、別針飾品、零錢包等生活小物，讓手作創意也能與日常完美結合，讓刺繡作品不再流於僅為藝術收藏，而是能夠走進居家日常，點綴手作人每一天的可愛印象。

其中詳細解說鳥兒刺繡的基本製作教學，內附詳細彩色圖稿解說及原寸圖案、紙型，豐富收錄王棉老師細心解說的針

法小教室，內含 20 多種針法彩色圖解，即使是初學者也能輕鬆上手。

▼有車禍專業拖車轉職的司機說，相對於車禍拖吊，違停拖吊實在輕鬆又省事。（網路截圖）



汽車咖啡坊

拖吊場第二春事業？ 無助改善交通

■邱文福
（資深汽車人）

有人戲稱馬路上紅色拖吊車，有如聖經的一句話，「…魔鬼如同吼叫的獅子，遍地遊行，尋找可吞吃的人。」每次看到送貨的貨車或小黃被拖車吊走，就讓人充滿同情。

違停拖吊無助交通

拖吊車朋友私下告知，違停拖吊大多是找「容易」上手的車，所謂容易上手，就是前面空間足夠拖拖吊車作業，至少是7公尺空間好方便作業。換句話說，就是違停車輛一般是「不影響交通」。真正影響交通的違停，拖

絕大多數車輛被拖吊的地方，百分之百是不影響交通的地方。而實際對交通有影響的，卻不可能執行，難怪車主不平。

吊車完全無法執行。

容易執行拖吊作業是拖吊車只要輕鬆倒車，掛上拖車套，必要時加裝後輪套，不出兩分鐘，員警同時開單寫字，就可以完工走人，算是很輕鬆的取締作業。有車禍專業拖車轉職的司機說，相對於車禍拖吊，違停拖吊實在輕鬆又省事。

因為作業容易，所以絕大多數車輛被拖吊開單的地方，可以說都是百分之百不影響交通的地

方。而實際對交通有影響的，例如上下班在擁擠路上與路口違停的，甚至停車長達半小時以上，導致出入人車怨聲載道者，完全不可能有執行任務的警力與拖吊車，難怪讓車主忿忿不平。

一旦愛車被拖走，車主免不了破財消災（至少1900元），又敢怒不敢言，都市停車空間有限，有時候是所謂「圖一時之便」，五分鐘就破財。有的只是送貨，送進客戶所在，前後不到五分鐘，整天工資所得都泡湯，被拖車主滿心不服氣，如此招惹民怨，又有何意義？

違停處理成特權

至於違停車輛放置的停車場，更常是透過特殊管道低價取得的場地，也是專業停車場經營者所不樂見的競爭對手。因為一般

停車場在尋找可停放車輛大型場地並不容易，找到了還要透過精算來決定最高容許的租金，並不是有空地就能用，但是遇上背後有特殊關係畫成違停專用停車場時，他們可以得到補償，並不是正規停車場業務可以競爭的。

交通監理單位人士表示，中央有法令，地方當然樂於配合。不但可以成為退休後的第二春事業，又能合法經營，當然可藉機大發利市。至於是否改善交通，完全不在執行拖吊者考慮的範圍。

拖吊業者樂於處理容易拖吊回場的車輛。至於陪同現場開單執行拖吊的員警呢？基本上可以坐在車子裡面遊街開單，比起騎機車滿街跑自然輕鬆多了。大多數民眾認為，主管全國交通業務的交通部，根本應該直接撤銷違停拖吊這項法規，徹底思考真正有利改善交通的事務。

《汽車咖啡坊》
QR code



圖►違規專用拖吊場。（網路截

北市電動機車補助再延長 最高領2.7萬

●北市府為了2050淨零排放計畫，積極推動電動化，去年10月市政府推出購電動機車加碼方案，因民眾購車熱烈，宣布補助期限延長至今年6月底，但考量近年疫情仍衝擊經濟發展，為持續振興經濟，電動機車補助8000元方案再延長至今年底。

最高補助2萬7

北市府去年宣布，台北市民自10月8日起購買電動機車，可額外獲得8000元補助金，再加上中央及北市府原有的電動機車汰新補助，最高可獲得2萬7000元補助。

為展現北市府邁向2050淨零排

放的決心，市府宣示2030年新購電動機車占新購機車數量35%的中長期目標，統計至今年5月底，補助申請數為去年同期約1.6倍，北市新購電動機車占新購機車數量達27.3%。

補助延長至年底

環保局表示，原本加碼補助方案期限到去年底，但考量近期疫情仍衝擊經濟發展，為持續振興經濟及兼顧市民權益，新購電動機車加碼補助期限將自今年6月30日再延長至12月31日。

除了新購電動機車補助，北市交通局也推動電動運具促進計畫，建構友善電動機車使用環境，

統計至今年5月底，北市換電站已達244站，建置密度達0.9站／公里，預計今年底可增至250站以上。

電動機車四免優惠

此外，北市也提供「電動機車四免優惠」，包含免燃料稅、免牌照稅，以及北市電動機車數成長至13.5%前，北市停管處轄管路邊停車格與路外停車場停車皆享有免費優惠，公有充電站也提供免費充電服務。

環保局表示，北市率全國之先

於2021年提出淨零排放路徑，規畫未來30年深度減碳藍圖，今年3月制定「台北市淨零排放管理自治條例」（草案），發表2050淨零行動白皮書，加速運具電動化腳步。

延長！111年度臺北市
**電動熊讚
加碼補助**
購買期間：111.1.1~111.12.31

	重型	輕型	小型輕型
電動熊讚加碼	8,000	8,000	8,000
環保局補助	9,000	5,000	5,000
環保署補助**	3,000	3,000	3,000
工業局補助	7,000	7,000	5,100
合計	27,000	23,000	21,100

新購電動機車

	重型	輕型	小型輕型
電動熊讚加碼	8,000	8,000	8,000
環保局補助	4,000	2,000	2,000
工業局補助	7,000	7,000	5,100
合計	19,000	17,000	15,100

備註：1.補助金額係指110~112年電動機車補助計畫而言，其中促進重大戶資稅務獎勵另加補助1萬元。
2.環保署加給有獎券每輛補助1,000元及加給有獎券每輛補助加碼1,000元由該署自行補助。

▲為持續振興經濟及兼顧市民權益，新購電動機車補助期限將自今年6月30日再延長至12月31日。（網路截



汽車看板

■昀恬／輯

投入60億台幣 鴻海高雄電芯中心動土

●鴻海科技集團15日在高雄市政府四維行政中心以虛擬數位科技連線方式，舉行和發產業園區鴻海電芯研發暨試量產中心動土典禮，此電芯研發暨試量產中心預估投入60億元，未來將提供電動巴士、乘用車及儲能電芯等應用所需，產能可以達到1GWh。

本次動土典禮由鴻海科技集團董事長劉揚偉主持，邀請高雄市長陳其邁、高雄市議會議長曾麗燕、高雄市政府副市長羅達生等人共同執鑿，高雄市政府和發產業園區兩地連線，在虛實結合的方式中圓滿完成。

劉揚偉表示，鴻海能在

高雄打造新能源產業鏈是集團重要里的里程碑，希望透過電芯研發暨試量產中心，將整個電池產業鏈，從上游的材料、中游的電芯到下游的電池一手包辦，以在地化的方式塑造台灣電池產業鏈，供應給採用MIH規格的電動車，加速台灣整體電動車產業發展。

鴻海位於和發產業園區的電芯試量產中心預估投入60億元，目標2024年第一季量產，將提供電動巴士、乘用車及儲能應用，產能可達到1GWh，未來將視台灣國產化電芯的市場需求持續擴充。

西班牙網宏機械師 告贏特斯拉

●西班牙網宏機械技工Ángel Gaitán，控告電動車大廠Tesla銷售有缺陷的Model 3，法院判Tesla償還機械技工62,330歐元，但Tesla能對判決提出上訴。

Gaitán是馬德里的一名機械師，他自稱是特斯拉的粉絲，2013年以來都是開Tesla的車。然而，2020年他購買全新Model 3時，對Tesla的生產品質感到失望。

他接受當地媒體採訪時表示，自己願意接受早期公司草創、小批量生產的一些質量問題。不過，既然Tesla現在已經是一個大規

模生產的品牌，卻發現其車輛缺陷的多樣性和嚴重性是

不可接受的。他在車上發現的最嚴重的故障是焊點脫落，還有內飾板上的問題，他的Model 3的引擎蓋不匹配，擋風玻璃的雨刷也磨損了。在原廠無法提供令他滿意的解決方案後，Gaitán決定告上法庭，並在網路上公開表達對Tesla的不滿。

法院在判決中寫道：「儘管專家堅稱，所發現的缺陷不會損害車輛的結構完整性或安全性，但事實證明，該車輛不符合TESLA等知名品牌的質量標準。」



▲法院判Tesla償還機械技工62,330歐元，但Tesla能對判決提出上訴。（網路截圖）

英國取消插電車款補助

●英國政府已經結束了對電動汽車買家的補助。插電式汽車補貼於2011年推出，在過去十年中降低了超過50萬輛汽車的價格，總投資超過14億英鎊（498億新台幣）。

根據英國政府透露，做出這一決定的原因，是因為英國電動汽車大量成長，電動車補貼計畫幫助英國純電動車銷量從2011年的1000輛增至十萬輛以上，今年前五個月，英國純電動車銷量將近10萬輛。最近幾年，英國政府一直削減對政策的撥款，引發了大眾對政策即將終止的猜測。

當該計畫首次推出時，電動汽車可以申請高達6,100美元補助（18萬新台

幣），但由於價格高、電動行駛里程短、充電時間長又缺乏充電站，推動起來並不容易。但推行至今，以達到成效。英國政府在今年初，將最高補貼金額從2500英鎊降至1500英鎊，符合條件汽車的最高售價從3.5萬英鎊降至3.2萬英鎊。

但隨著電動車種類增加，電動汽車在英國的銷量攀升，即便價格超過補助範圍，無法獲得補助金，民眾也願意購買，顯示許多消費者不再需要補助手段來鼓勵購買電動車。但在取消補助後，電動車價格攀升，後續是否會影響到預算性買家的購車意願，仍需觀察。