

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體  
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

## Awakening News Networks

### 守候每個重要現場，醒報寫出深刻的觀察

五媒合一  
深度報導  
極簡閱讀



我開放低軌衛星執照



重建關係 需要勇氣和技巧



大學校長如何遴選 (張瑞雄)



坎城影展 韓星宋康昊奪獎

《今日靈修》



#### 詐騙何時休

詐騙手法日新月異，從假交友真詐財、空殼消費網站到釣魚簡訊都有，王建煊院長曾撰文說「騙子雖多，傻瓜更多」，現在詐騙已擴及全民，聖經說：「貪財是萬惡之根。」對騙子跟上當者都有警示。

## 假商家 假交友

# 詐欺成網路犯罪大宗

### 內政部 29 日宣布，110 年網路犯罪發生數多達 1 萬 2195 件，其中「詐欺」就佔約 3 成的比率。

【本報記者簡嘉佑台北報導】詐欺已是網路犯罪的大宗！內政部 29 日宣布，110 年網路犯罪發生數多達 1 萬 2195 件，其中「詐欺」就佔約 3 成的比率。台灣詐騙手法日新月異，從假交友真詐財、空殼消費網站到釣魚簡訊都有，民眾應提高警覺，注意標榜著「高投報」的投資訊息，查詢網路商家的官方認證，並撥打專線 165 進行查詢。

台灣更傳出民眾因為遺失 SIM 卡，手機遭到盜用，透過小額付款，或掛失信用卡並再進行補辦的方式，騙走該民眾大半輩子的積蓄，甚至還用他的手機去領五倍券、打疫苗，在現實世界上演一場盜用身分的劇碼。

#### 多查詢官方認證

尤其因為新冠疫情的緣故，民眾接觸數位產品的時間大大增加，根據統計，全球詐欺事件一年大增 35%，且多數都是數位交易的形式。教育部科技教育司提醒，現在許多詐騙集團在網路上架設空殼網站，讓消費者付錢後，才發現都是假帳戶。

科技教育司提醒，詐騙假冒是網路商家或者是民宿的狀況特別多，呼籲民眾注意網路購物時，

可以注意商家是否有「優良電子商店信賴標章」，或是尋找「網站身分認證」之網路旅行社，可上網消會進行查詢，以獲得較多交易安全的保障。

#### 假交友的投資陷阱

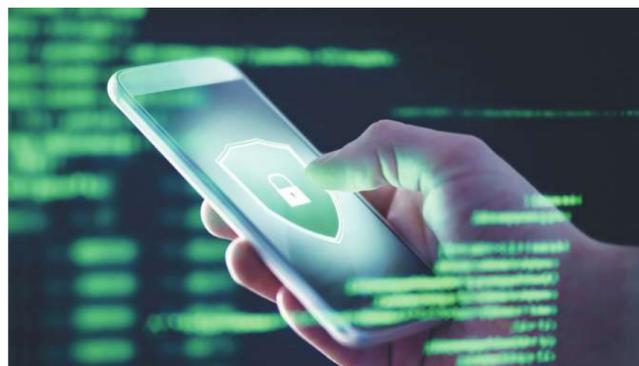
內政部 29 日指出，110 年網路犯罪發生數 1 萬 2195 件，以「詐欺」3644 件、占最多；近 5 年來，網路犯罪維持在 1 萬 2 千到 1 萬 5 千件之間。內政部進一步指出，依案類發生數觀察，近 5 年主要以「詐欺」、「妨害名譽」、「妨害電腦使用」、「侵害智慧財產權」及「賭博」等 5 案類最多。

內政部舉例說，如詐騙集團冒用網路高富帥或白富美的照片，於交友軟體結識被害人，再介紹的假投資內線消息以騙取資產，進行「假交友、真詐財」。內政部提醒，投資應透過合法管道賺取合理利潤，標榜「高投報」、「零風險」、「短期獲利」很有可能就是詐騙。

此外，民眾也要注意透過偽冒銀行的釣魚簡訊，傳送「您的銀行帳戶顯示異常，請立即登入綁定用戶資料」等假訊息，誘使被害人點擊假連結，騙取密碼與驗證碼。

#### 遺失手機 = 失去身家

根據統計，全台至少約 2 萬 5 千人曾被詐騙集團騙過，而詐騙的形式日新月異，從過去假電話勒索到不明連結，現在更出現假冒銀行行員、網路商家等騙消費者者，ATM 轉帳或進行郵政匯款，短短幾分鐘內就損失數萬元。



▲ 台灣常傳出民眾因為遺失 SIM 卡，手機遭到盜用，在現實世界上演一場盜用身分的劇碼。(網路截圖)



▲ 詐騙手法日新月異，從假交友真詐財、空殼消費網站到釣魚簡訊都有，民眾應提高警覺。(網路截圖)

## 145 死再創新高 阿中：仍在高原期

【本報記者簡嘉佑台北報導】本土增 76539 例確診個案，另增 145 例死亡個案，再創死亡數新高！指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞 29 日表示，死亡個案有 136 人患有重大疾病與慢性病，有 95 人超過 80 歲，另增 2 例疑似兒童腦炎的案例。指揮中心指揮官陳時中表示，雙北大致上比較平穩，中南部有上升的趨勢，整體疫情仍在高原期裡面。

陳時中表示，「就算兒童疫苗覆蓋率高達 100%，疫苗還是夠」。他說，他有一個 5 歲的孫子，第一次也沒有預約到，但後續備好資料後也成功預約。他說，「父母的憂心我們都能體會得到」，量有一定夠，請大家不要心急，更呼籲地方政府如果安排校園接種時程比較晚，無須預留疫苗，可以先行調派開放接種。

現場記者提問，有醫師反應口服藥價格高昂，是導致開藥進度緩慢的原因之一。陳時中回應表示，國際口服藥物價格高昂，但並不會向民眾收取費用，所以「沒有價格」的問題。他呼籲，醫師就症狀評估，「必須開藥就開藥」，也向民眾提醒，「開了藥一定要吃，完成整體的療程，不要只吃到一半就斷藥。」

#### 口服藥做預防投藥？

針對長照機構住民死亡人數的 3 成左右，是否有考量進行預防性投藥的措施？羅一鈞表示，新冠口服藥不能百分之百確保沒有副作用，且因為此藥物是專案進口，並沒有藥害救濟制度，還是有許多利弊需要權衡，



▲ 指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞 29 日表示，死亡個案有 136 人患有重大疾病與慢性病。(指揮中心提供)

加上長照機構住民多有咳嗽等症狀，如何區分是否為新冠肺炎引起，還是需要快篩陽性的結果來進行輔助判斷。

羅一鈞表示，過去這一個月來，急診就診人次於 16 日達到高峰，人次高達約 4 萬人，是本土疫情以來的新高。他分析說，可是因為民眾出現症狀且快篩陽性後，認為有需要到急診進行 PCR 篩檢，所以確實有比較壅塞的狀況。他說，快篩陽即確診的

#### 北部急診量能舒緩

羅一鈞表示，過去這一個月來，急診就診人次於 16 日達到高峰，人次高達約 4 萬人，是本土疫情以來的新高。他分析說，可是因為民眾出現症狀且快篩陽性後，認為有需要到急診進行 PCR 篩檢，所以確實有比較壅塞的狀況。他說，快篩陽即確診的

### 《焦點圖文》

## 端午節將至 南門市場攤商忙碌

端午節將至，許多民眾 29 日前往台北市南門市場採買粽子，賣粽子的攤商備貨充足，店員協助顧客取貨。(中央社)



社論

# 發展外交 不該拿護國神山祭旗

以商業做外交可靠嗎？美國商務部長雷蒙多最近表示，向台灣購買70%精密晶片並不安全，國會應儘快通過晶片法案。日媒報導指出，台積電在美國設廠落後，深陷三大困境。原計劃今年9月進駐生產設備，將延後到2023年3月，頓失生產優勢。

## 鴻海年賠3600萬美元

鴻海配合前總統川普，高調宣佈在威斯康新投資100億美元設科技廠，川普當時譽為第八大奇蹟。現在威州廠1124公頃土地空蕩蕩，年賠3600萬美元，要花20年清償債務，負擔沉重。

台灣為爭取美國支持加入國際經濟組織，開放萊豬、牛肉

進口，但是美國宣布印太經濟架構(IPEF)，日本、韓國、澳洲、紐西蘭、新加坡、菲律賓、汶萊、印尼、馬來西亞、越南、印度等13個國家加入獲准，主張通過「公正且強韌的貿易」，促進地區內的經濟發展，方案卻獨缺台灣。

我國外交經貿政策向來以「美國優先」，但對方似乎並沒有把台灣一連串的示好動作，放在心上。「政治歸政治，商業歸商業」，談到商業利益，美國人再度顯示現實勢利的一面。

## 美國晶片戰略缺台灣

商業部長雷蒙多最近和總統拜登造訪韓國三星半導體工廠，本月25日再度敦促國會，

儘速通過晶片法案(CHIPS for American Act)，更稱美國有70%最精密晶片從台灣購買，「這並不安全」。

她說，如果國會不儘快通過法案，英特爾、美光、三星等半導體大廠，就不會在美國設廠，只會繼續留在亞洲和歐洲發展，而美國可能會因此失敗。被問及潛在衝突對半導體產業的影響時，她說，美國有三分之二的晶片向台灣購買，「孤注一擲的前景非常可怕，且站不住腳」，因此必須在美國本土製造。

拜登、雷蒙多聯袂造訪三星，並且從其多次談話內容中，美國半導體晶片發展，從來沒有將「台灣利益」列入考慮，即使台積電同意「政商聯姻」，斥資120億美元，赴亞歷桑那

州，設5吋晶圓廠，也沒有得到支持或幫助，籌設過程異常辛苦，與在台設廠成本完全不同。

## 台積電美國廠陷困境

日經新聞網報導，台積電在美設廠，正面臨人力短缺、知名度比英特爾低，以及企業文化不同的窘境。由於美國人力短缺，台積電嚴重缺工，英特爾搶工毫不留情面，美國政府也從不協助台積電滿足缺工問題。

其次，英特爾擁有在地優勢，當地亞歷桑那州立大學(ASU)有全美最大的工學院，而英特爾是這些學生最嚮往的企業。徵人平台統計顯示，台積電美國工程師年薪約118000美元，英特爾年薪超過128000美元，

要想超越根深蒂固的英特爾，非常辛苦。

鴻海是於2017年配合前總統川普「製造業回美國」政策，高調設立科技廠，5年過去，鴻海無法兌現承諾，威州廠區面積達3000英畝(約1214公頃)，但裏面空蕩，只有幾棟建築物，從下一納稅年度起，鴻海每年需要支付約3600萬美元，用來償還當地政府投資的基礎設施升級，和土地收購費用，時間長達20年。

## 三勝製帽的慘痛經驗

回憶2002年陳水扁擔任總統，當時「製帽大王」三勝製帽負責人戴勝通，也曾配合政府「政策」，赴海地投資設廠，結果慘賠收場，因為積欠債務，

兩度收到法院通知，若不清償債務就要管收處份，戴勝通認為「我為國家作這麼多，為何還追殺我」。政府對三勝製帽只有「依法辦事」，並無通融。

如今，台積電、鴻海如何解套，尚未可知，美國宣布印太經濟架構直接排除台灣，且在整體半導體晶片發展戰略中，只是一再強調過度依賴台灣的風險，思考如何取代台灣，從未將「台灣利益」列入考量。

## 政商聯姻免了吧！

因此我們除了自立自強，自己爭氣之外，難道還看不清國際政治環境的現實與勢利嗎？政商聯姻這件事，以後還是免了吧，免得拖垮自己的企業。

# 死多少孩子才算多 刑事局查幕後主使

刑事局副局長黃家琦出面回應，也強調警方要偵辦的是造假資訊的農場發文幕後策畫者，林奕華則痛心說，「我們自首就要立案啊」。



▲國民黨團到刑事局自首「散佈假消息」，刑事局一度不願受理該訴求。(國民黨提供)

【本報記者簡嘉佑台北報導】「要死多少孩子才算多？」國民黨團29日召開記者會聲援藝人郭彥均。國民黨立委曾銘宗表示，有很多孩子都走了，強調「這是事實，不是謠言」，將前往刑事警察局自首以示聲援。而刑事局昨日指出，目前仍在蒐集網路輿情資訊，並無約談任何人的打算，偵辦的方向是要查出內容農場的幕後主使。

## 國民黨聲援郭彥均

國民黨立委萬美玲說，郭彥均說「很多孩子都走了」，卻被行政院長蘇貞昌卻說是「不法、不宜、要查辦」，那之前華視字幕誤植說「中共要打過來了」，蘇貞昌有說要查嗎？她強調，「每

一條生命都很寶貴的，我們很心痛，要辦就連我們都一起辦吧」。

同黨立委林奕華痛心表示，4月底時接到一位阿嬤陳情，表示孫女燒到39.8度，結果就診完只是「叫她回家」，她打來一直哭，質問蘇貞昌不知道家裡有小孩發生這樣的狀況，「是多麼恐慌，你有感受到這種心情嗎？」

國民黨立委洪孟楷則指出，本土疫情擴散，近千人死亡，更有10名孩子犧牲，請問「還要多少才叫多？」，呼籲總統蔡英文、蘇貞昌公開道歉，否則國民黨會持續力挺言論自由的行動，告訴大家「要怎麼做才不會有小孩犧牲，這才是該做的事」。

## 一度不願受理

後續，國民黨團也到刑事局自首「散佈假消息」，刑事局副局長黃家琦出面回應，並重申「我們根本沒有立案」，也強調警方要偵辦的是造假資訊的農場發文幕後策畫者，一度不願受理國民黨團的訴求，林奕華則回應說，「我們自首就要立案啊」。

場面一度尷尬，而黃家琦則轉向邀請立委們上樓休息，洪孟楷回應，「我們不是要喝茶聊天，我們是要自首」。曾銘宗喊，如果要進去，就是要進去做筆錄，「我們不接受接待，我們是要自首」，最終刑事局只好受理。

# 國民黨要自首！重申：很多孩子都走了

【本報記者簡嘉佑台北報導】「很多孩子走了，要辦也辦我們！」針對藝人郭彥均在在臉書分享醫護朋友敘述「很多孩子走了」，行政院長蘇貞昌28日表示「會加以究責、法辦」。多名國民黨市議員參選人29日上午站到刑事警察局前，在藍湯下砲轟蘇貞昌，並感嘆道：「對政府來說，死亡的孩子可能只是小數點，但對父母來說都是百分之一百。」

## 大批警力維安

現場大批警力在一旁維安，在眾多警察與記者的包圍下，桃園市議員參選人凌濤高呼：「很多的小孩都走了」，並將陳情書交給刑警局代表進行自首，後續國民黨各縣市黨團，立院黨團都會到刑警局共同投案，記者會現場有計程車經過，附和喊：「蔡



▲桃園市議員參選人凌濤(右)29日高呼「很多的小孩都走了」，並將陳情書交給刑警局代表進行自首。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

妖怪！」  
凌濤說，自己是4歲女兒的爸爸，政府遲遲沒有告訴人民兒童疫苗怎麼施打，有什麼副作用；而0到6歲普發快節，但0到

2歲的幼兒卻不能使用，也沒有發送唾液快節。他強調，「天下父母心，很多孩子走了，這是事實」，質問蘇貞昌「10個小孩的生命算不算多？」，也呼籲他

不要再恐嚇全台灣的人民。

## 兒童防疫未超前部署

國民黨松山信義區市議員參選人詹為元甫接過麥克風就重複三次，「很多孩子多走了」，痛訴民眾只是講出心中的情緒，卻要被當作假消息法辦。他指出，新冠疫情相當，但相較台灣十萬分之5的兒童死亡率，新加坡則是0，因為該國兒童疫苗去年就開始施打了，顯見政府缺乏對兒童防疫的超前部署。

律師簡榮宗分析，根據法律規定，散佈謠言跟不實事項才會受罰，但人民主動轉達朋友的想法跟憂心，不該被政府迫害，呼籲政府「不要再製造對立」，任何因此言論自由受害的人都歡迎連絡國民黨，願意提供支持。他也強調，「郭彥均如果被法辦，我願意無償擔任他的辯護律師。」

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

## 豪雨導致農損 蘇貞昌視察西瓜災情



▲連日豪雨，各地傳出農損災情，行政院長蘇貞昌(左)、立法院副院長蔡其昌(右)29日到台中市視察西瓜農損情況。

▼如何設計可靠度高、可以長時間存活在太空環境的低軌衛星通訊酬載電腦將是一大需要克服的難題。(工業技術研究院官網)



## 開放低軌衛星執照 具商機與戰略意義

【本報記者游清淵台北報導】俄烏戰爭爆發時，烏克蘭曾透過衛星電話成功與外界聯繫，低軌衛星成為熱門話題。研調機構認為，台灣開放低軌衛星執照，不只為廠商帶來產業發展商機，更具戰略意義。

### 低軌衛星具優勢

根據集邦科技(TrendForce)研究資訊顯示，全球衛星市場目前以低軌衛星(LEO)最具發展優勢，由於低軌衛星距離地面較近，相較於高軌衛星(HEO)與中軌衛星(MEO)，更具備「低延遲、低輻射、低成本」等特性。

集邦指出，低軌衛星毋須架設基站，可於艱困與偏遠地區接收訊號，訊號覆蓋不受山區、海上、沙漠等地形限制，可與移動通訊5G作互補，彌補5G與地面行動通訊未能傳輸地區。

### 應開放低軌衛星執照

低軌衛星毋須架設基站，可於艱困與偏遠地區接收訊號，也可與移動通訊5G作互補，彌補5G與地面通訊未能傳輸地區。

集邦預期，在低軌道衛星自SpaceX引領話題後，也帶動更多衛星營運商相繼遞件發射衛星，預估至2022年全球衛星市場產值將有望達2950億美元，年成長3.3%。

研調機構DIGITIMES Research分析師黃雅芝接受中央社電訪表示，台灣的低軌衛星供應廠商布局全球，在市場占有一席之地，台灣市場只是其中一部分；但開放低軌衛星執照，對台灣的戰略意義卻是不同，假設台灣遇到戰事，地下、海底的光纖因戰事破壞，屆時低軌衛星便可發揮強大的效果。

### 衛星電話是商機

黃雅芝指出，就如同俄烏戰事爆發後，烏克蘭成功用低軌衛星突圍，也驗證了低

軌衛星遇戰事時的優點。

她說，除了戰略意義，低軌衛星也可望帶動衛星電話市場，雖說不是每個人都人手一機，但登山、野營探險的民眾，卻可根據臨時需求租借一支衛星電話使用，也是一種商機。

積極布局低軌衛星市場的網通業者昇達科表示，台灣開放低軌衛星執照，全球主要低軌衛星通訊業者如SpaceX、OneWeb、Amazon Kuiper、Telesat都有機會來台申請，不論是蓋地面接收站，還是用戶端的市場需求都會呈現。

### 提供一個新市場

昇達科說明，低軌衛星業者在任何一個國家鋪設相關設施，最基本的條件就是要

當地政府同意，台灣開放低軌衛星執照，即代表業者可在台灣建設相關基礎設施。對於低軌衛星供應廠商而言，主要市場雖然在國外，但台灣本土市場的開放，也對搶攻國際市場的台灣供應廠商提供一個新市場。

耀登科技認為，開放低軌衛星執照的影響主要是頻段衝突，但開放衛星執照對業者應該是好事，有更多機會驗證系統，且台灣的低軌衛星市場愈成熟，台廠成為完整系統供應商的機會就愈高。

### 可用微波方式傳送

網通大廠智邦表示，目前雖未投入低軌衛星市場，但既有的60 GHz高頻毫米波傳輸設備將來還是可以派上用場，例如電信業者基地台不便拉線的地域，就可用微波方式傳送。

智邦說明，低軌衛星是新的通訊方式，若台灣開放使用場域，行動通訊業者、Wi-Fi、固網業者從網路傳輸、接收到終端用戶都有商機。

## 財經短波

### 邊境管制重壓經濟 將縮短隔離期

【本報記者簡嘉佑台北報導】邊境鬆綁有望！經濟部28日表示，主因是業者反應隔離天數「7+7」過長，不利企業接單與洽談，會朝縮短隔離期方向規劃，但具體的天數有待指揮中心與各部會討論。指揮中心指揮官陳時中日前表示，開放邊境的主要考量是本土「醫療量能的承受度」。

因世界各國陸續開放邊境，指揮中心也規劃於6月起邊境鬆綁政策，陳時中29日表示，阻絕境外移入個案已不是邊境管制的考量，目前以國內的醫療量能為要，且為了經濟穩定，已跟經濟部積極討論鬆綁方案。經濟部官員也透露，確切天數還需要等指揮中心與相關部會磋商後才會出爐。



▲經濟部日前表示，目前商務入境都遵循「7+7」，但因天數較長不利接單、洽談，後續會朝縮短隔離天數方向規劃。(中央社)

### 報稅三大錯誤一次看 應確認上傳

【本報記者簡嘉佑台北報導】報稅不再錯，守則一次看！

因疫情影響，報稅季延長至6月，卻頻頻傳出三大錯誤，包括一、「信用卡繳稅，忘記後續上傳」；二、「新婚配偶混淆申報年度」；三、「沒有詳閱扣除額規定，民眾空歡喜一場」。國稅局提醒，民眾應留意相關規範，並提醒已完稅者若發現有誤，仍可在6月30日前更正申報。

財政部國稅局針對三點提醒民眾，一、「退出申報軟體前，確認系統已回傳完成申報訊息、檔案編號及收執聯」

二、「今年結婚的佳偶在申報去年稅務時，不得合併申報」。

三、「精打細算的民眾想運用各項列舉扣除額之前，務必將相關規定看仔細，以免錯誤列報，事後被補稅」。



▲圖為民眾在台北國稅局用手機拍下報稅相關資訊。(中央社)

## 飯店業疫後趨勢 雲品：商務旅行減少

【本報記者章文台北報導】「後疫情時代，飯店經營趨勢將有2大變革，第一點是商務旅行減少，第2點是安全衛生要求提高。」雲品董事長盛治仁表示，本土疫情影響，估計第2季將季減3成營收，甚至可能會虧損。

### 不裁員、不減薪政策

雲品國際29日召開股東常會，董事長盛治仁表示，疫情2年累積下來公司採取不裁員不減薪的政策，甚至放棄申請部分的觀光業補助，將有限的資源留給其他更需要的同業。

針對目前本土疫情，他說到，第一季整體表現很理想，4月開始受到影響，有一半的消費者是願意與病毒共存正常生活的，但有另一半的消費者是比較謹慎的，因此停止出外旅遊跟前往餐廳內用

消費。其實不管任何行業，都很難去承擔有一半的消費力道消失，所以這一季將很有可能回到去年三級警戒時相對虧損的狀態。

### 第二季減3成營收

他說，期待這一波疫情真的能夠在這一兩個月後，能夠達到高峰接著慢慢下降，不然的話業者們已受到疫情影響二年多了，這是一段很辛苦的一段壓力。整體來講，跟第一季相比的話，最保守估計將減少3成的營收，如果有業者減少五到六成的營收，也不會在意料之外。

此外，飯店業期待邊境解封，他表示，雲朗觀光在義大利也有酒店，義大利目前已經開放國際觀光旅遊業得到復甦，今年4月、5月的住房表現甚至還比2019年來的更加亮眼，期待台灣經過疫



情的高峰期、高原期之後，快一點邊境解封，觀光旅遊產業也能夠盡快的復甦，回到2019年的生活。

### 期待第四季恢復正常

近期受到本土疫情影響，延後或取消訂房大部分以團體為主，大約有6成，一般的個人訂房或散客旅遊訂房，有7成以上都按照原訂計畫進行。

展望後市，下半年觀光產業會怎麼變化，最重要的關鍵還是疫情，期待今年第四季就可以恢復到比較正常的

生活，目前雲品有幾個新的商業模式正在規劃中，有很多跨業的合作，未來幾個月就能成熟。

疫情對旅遊業的衝擊跟新的趨勢，盛治仁預估，將有2大變革，第一點就是商務旅行將會減少，許多公司在疫情這2年發現不用出差，透過線上會議就能夠將任務完成，但是個人旅遊或體驗，則會增加。第2點則是消費者對於環境安全衛生、永續的要求會提高，未來，雲品將更往頂級的市場去靠攏。

### 餐飲業補助到6月中 簡化申請

【本報記者簡嘉佑台北報導】餐飲業者申請補助流程超簡單！經濟部近日推出助餐飲行銷方案，已超過1萬8千家業者申請，經濟部28日表示，本方案只要填寫基本資料及具體行銷方案即可，不用提送企劃書，例如店家提供外帶8折優惠的話，只要填上「優惠折數20%，共折價多少金額」即可，不需要傳

送其他資料。

經濟部表示，本方案連日來申請踴躍，已向行政院爭取增列30億元的經費，全力支持餐飲業，申請期限至6月15日。此外，為便利餐飲業者清楚瞭解申請方案內容及申請方式，經濟部也會配合商圈店家以實體或線上辦理說明會。



▲經濟部表示，餐飲業補助方案只要填寫基本資料及具體行銷方案即可，不用提送企劃書。(中央社)



▲從我跟凱西相處的經驗來看，根本沒有一件事有「變好」，道歉不過就像 OK 繃一樣，暫時掩蓋傷口而已。(Photo by Austin Pacheco on Unsplash)



▲必須認為彼此的差異，對於雙方的價值和關係中的共同價值都很珍貴。(網路截圖)

### 傑森·蓋迪斯 (心理治療師)

休息時間結束後，我走進教室，在凱西·韓德森後面坐下時，不小心踢到了他的椅子，結果他馬上轉頭嗆我，問我是不是放學後要跟他單挑。我整個嚇壞了，腦中一片空白。

### 在學時期打架事件

雖然我看起來很粗獷，但其實我只是個多愁善感又貼心的小六生而已，打死都不想跟他幹

此時有個男同學大喊：「湯尼森校長來了！」校長以光速衝向我們，領帶都飛到肩膀上了。

架。要麼收下戰帖，然後被扁得鼻青臉腫；要麼順從內心的聲音拒絕，然後被笑是龜孫子或膽小鬼，怎麼選都不對。

結果呢？我整個反常，決定跟他大幹一場。幾乎所有六年級男生都來看好戲，他們圍著我跟凱西，大聲喊著：「打、打、打！」已經無路可逃了。忽然我想起爸爸對我講過幾次的話：「如果要跟人打架，先出拳就對了。」我根本不知道拳頭怎麼使，所以我一巴掌甩在他臉上，其他同學大聲叫好，瞬間我和凱西已在地上扭打著。

此時有個男同學大喊：「湯尼森校長來了！」校長光速衝向我們，領帶都飛到肩膀上了。所有人瞬間鳥獸散，我一邊哭、一邊用最快速度衝回家，覺得丟臉又害怕。

### 老師只讓我們道歉



▲請擁抱衝突，讓衝突協助你找到自己的身分與定位。(photo by Hades on photoAC)

到家後，我媽聽到我和同學打架，整個人都驚呆了，但她馬上幫我腫脹的眼睛敷藥。我爸下班回家後，我完全不敢看他，可是他邊笑邊問：「你有先出拳嗎？」完全沒有可憐我耶！那天晚上，我覺得困惑和丟臉極了。

### 極力避免衝突？

隔天早上回到學校，我一路上頭垂得低低的。班導師詹姆森老師把我跟凱西拉到走廊上，關上教室門說：「聽說你們兩個昨天打架。」我們點頭。好，跟對方說對不起。」

要是爭論、衝突持續存在，我們不但會覺得被挑剔、受傷、被批判，還可能會失去婚姻、家庭或工作，這些都是我們的安全感跟生存不可或缺的要素，因此我們習慣極力避免衝突，甚至違背自己內心的聲音，說些口是心非的話，無非就是要留住這些關係。不過很諷刺的是，越是這樣，反而產生越多衝突。內心深層害怕被排擠、被拋棄的感受，主宰了我們的人生，除非我們學習如何坦然接受衝突、化解衝突，不然只能一輩子被恐懼牽著鼻子走了。

### 心底話漸漸顯露

衝突會幫你發現自己的定位，因為在壓力之下，心底話會漸漸透露出來，關係藍圖和真實的自我也會漸漸浮現。如果你逃避或不願意承認真實的自己，就會不斷試著回應別人對你的期待，並依舊舊有的行為模式，衝突當然就解決不了。

道歉不過就像 OK 繃一樣，暫時掩蓋傷口而已；或多或少，暫時解決我跟別人的問題，讓我可以繼續過下去。

### 用全新的角度看衝突

如果你從不跟其他人一同合作、排除困難，你的人際關係就永遠不會發揮最大的潛力，你也永遠無從感受到堅韌友誼或夥伴關係的神奇魔力，可能就一直卡在膚淺或失敗的關係中，沒有安全感、也沒有存在感，更會讓自己失去成長感、失去變強的力量，一輩子都認為千錯萬錯，全

是別人的錯。

### 深化人際關係

一般人都誤會「良好」的人際關係就是沒有衝突。才怪！關係要良好、堅強、長久，關鍵在於化解衝突的能力與意願。

衝突是很棒的成長機會，但在此之前，我們得用全新的角度看待衝突，全心全意相信衝突會讓我們變得更好、更強、更擅長處理人際關係。這就是我要帶領各位一章一學學習、達成的目標。讀完這本書後，我保證你會有辦法處理任何困難的對話，特別是跟你最在乎的人，並且提升自我價值、增加自信，進而改善、深化人際關係。這些改變是持續而永久的，因為歸零守則會從你的根本思維下手。

### 心底話漸漸顯露

衝突會幫你發現自己的定位，因為在壓力之下，心底話會漸漸透露出來，關係藍圖和真實的自我也會漸漸浮現。如果你逃避或不願意承認真實的自己，就會不斷試著回應別人對你的期待，並依舊舊有的行為模式，衝突當然就解決不了。

道歉不過就像 OK 繃一樣，暫時掩蓋傷口而已；或多或少，暫時解決我跟別人的問題，讓我可以繼續過下去。

### 用全新的角度看衝突

如果你從不跟其他人一同合作、排除困難，你的人際關係就永遠不會發揮最大的潛力，你也永遠無從感受到堅韌友誼或夥伴關係的神奇魔力，可能就一直卡在膚淺或失敗的關係中，沒有安全感、也沒有存在感，更會讓自己失去成長感、失去變強的力量，一輩子都認為千錯萬錯，全

是別人的錯。

### 考慮對方的價值

當你回頭檢視衝突表格時，請先問問自己，我知道寫上去的人最重視的價值是什麼嗎？只要從他們的日常行為推測一下就可以了。假設你已經認識這個人很久了，而且跟他處於重要的人際關係中，如果屬實，你應該要知道他重視的是什麼。

把他的指北針畫在你的旁邊。只要你對他的指北針有大概的印象，應該就能清楚看到價值不同的地方。他重視金錢，但你不重視；或者他重視生小孩，但你不重視；或者他總是讓狗睡在床上，但你不會；你重視討論問題並解決問題，但他重視獨處跟沒有你的時間；你重視健康，但他不重視；你重視準時，但他也不重視。

接下來，如果你知道他整體的心態或態度會被什麼東西驅動或激勵，把它加到圖中，作為指北針背後的「方法」。假設不知道，就猜猜看。

### 接受事實吧！

雖然我們的價值可以隨著時間改變，但這並不能保證永遠都能與衝突對象的相同。例如，父母雙方或許都重視培養成長型思



▲害怕被排擠、被拋棄的感受，主宰了我們的人生，除非我們學習如何坦然接受衝突、化解衝突。(網路截圖)



▲一般人都誤會「良好」的人際關係就是沒有衝突。才怪！關係要良好、堅強、長久，關鍵在於化解衝突的能力與意願。(photo by buri on photoAC)

維，但教育的手段還是會非常不同。天底下沒有兩個完全一樣

既然良好的人際關係這麼重要，那為什麼關係出了問題的時候，還要吵個不停、互不相讓呢？

### 合作練習

如果你正處於重要人際關係中，對方勢必有些跟你相同的價值，不然你不會和對方建立關係。在你們都認同的價值中找到交集是非常重要的，因為遇到困難的時候，它能讓你們團結起來，在一個共同的理想、目標和方向中互相扶持。

這能幫你看到雙方的不同，也能發現相同之處，可以用來確定彼此間是否有足夠的交集來延續這段關係。相同的價值越多並不等於有更好的關係。但，要是交集很少，甚至沒有交集，就代表你們的關係是不穩定的，雙方之間沒有什麼共同點能「黏住」這段關係。在較不重要的關係中，可以在沒有很多共同點或一致性

的情況下維持，但重要關係無法維持了。

### 持續努力找尋共通點

這些問題能幫助你在關係的框架或目的上找到共同點，請你好好深思這些問題。即使是這種簡單的練習，雙方一起回答這四個問題，過程中也勢必會產生衝突，而面臨手的挑戰，但這都不足以成為逃避的理由。請記住，合作本來就比獨自完成困難，所以請不要指望這個過程會很容易。

若彼此間的差異越大，你就越需要使用接下來的第六步來互相協商。假如很難找到共通點，回

拿一張新的紙，在上面畫出共同的指北針，記得畫大一點，才能留點空間回答以下問題，這些問題主要是在幫助你確定彼此有多少交集：

- 1. 為什麼我們要建立關係？
- 2. 我們在創造什麼？什麼能代表我們的關係？
- 3. 我們的關係該往哪裡前進？如何才能到達目的地？

### 如果對方不願意跟你協商，就別再執著這段關係了，跟不願意和你練習作答的人產生交集是不可能的。

若彼此間的差異越大，你就越需要使用接下來的第六步來互相協商。假如很難找到共通點，回

答不出來，你有兩個選擇：一、討論很難處理，但討論完會如釋重負的主題，以找尋共通點；二、持續努力找尋共通點，但如果對方不願意跟你協商，就別再執著這段關係了，跟不願意和你練習作答的人產生交集是不可能的，所以別浪費時間在對方身上了。

### 必須雨露均霑

一旦回答了以上四個問題，雙方就可以一起審視價值的差異。假如這對對方有好處，對你卻沒有，那對彼此就不會有好處；如果無法從中看到這些價值對於彼此好在哪裡，你就不會跟對方一起上船了。

若彼此間的差異越大，你就越需要使用接下來的第六步來互相協商。假如很難找到共通點，回

我、彼此三方都必須雨露均霑才行，你也必須了解對方的價值對你們彼此的好處，而他們得看到你的價值如何幫助彼此。

把你們的價值連連看，看看這些差異究竟要怎麼幫彼此成長，讓共享的指北針都能受益。想像用更多麻繩把你們的船綁在一起，或綁下更多的結。你必須認

### 如果對方不願意跟你協商，就別再執著這段關係了，跟不願意和你練習作答的人產生交集是不可能的。

若彼此間的差異越大，你就越需要使用接下來的第六步來互相協商。假如很難找到共通點，回



▲既然良好的人際關係這麼重要，那為什麼關係出了問題的時候，還要吵個不停、互不相讓呢？(網路截圖)



▲在你們都認同的價值中找到交集是非常重要的，因為遇到困難的時候，它能讓你們團結起來，在一個共同的理想、目標和方向中互相扶持。(網路截圖)

### 《衝突歸零》簡介

你是否曾經和某個人決裂、斷了關係？你和某人之間，是否仍有未曾處理的誤會和心結？你是否問過，我們為什麼得不斷承受人際關係中的衝突？越緊密的關係出現衝突，發生衝突時就越使人感到痛苦萬分。然而連結中斷無可避免，我們在乎一段關係，就更應該把精力放在中斷後發生的事情上——重建關係。

關係中斷並不可怕，可怕的是沒有勇氣和技巧重修舊好。本書能讓我們收穫面對衝突的力量，掌握重建關係的工具，我們都有化解衝突的天賦，只要你願意學習和實踐。

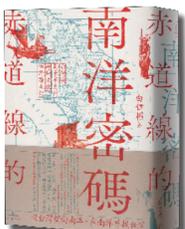


作者：傑森·蓋迪斯 出版社：知田出版 出版日期：2022/05/17

### · 近期書訊 ·

#### 《赤道線的南洋密碼》

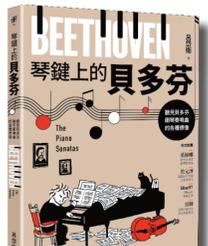
作者：白偉權 出版社：麥田 人物與地方的關聯，如何置於大歷史的體系裡觀照？這些跨域的地方菁英，在地方的影響力與效應，其背後的交遊、交際網絡，觸及了一個跳脫單一地方脈絡的歷史語境。



作者藉由田野踏查，輔以專業知識，敘寫歷史人物事蹟掌故，勾連經貿、政治、物產、文教、風土的交織平

#### 《琴鍵上的貝多芬》

作者：呂岱衡 出版社：真文化 貝多芬的 32 首鋼琴奏鳴曲，不只是他早年、壯年和晚年的人生心境，豐富、不斷變化的樂思，更是十九世紀音樂藝術轉變的先驅。二百多年來，貝多芬的 32 首鋼琴奏鳴曲一直占有重要的藝術地位。



和一般音樂欣賞的書籍不同，作者在剖析貝多芬 32 首鋼琴奏鳴曲時，結合了當今最流行的 Spotify 線上聆聽，每一個樂章的轉折處，都有時間點標示，讓你在聆聽樂曲時，更能精確感受到貝多芬的藝術巧思、人生思考。想要進入風

#### 《無印良品居家工作》

作者：主婦之友社 出版社：三悅文化 作者說，一開始工作時，離座後也沒辦法馬上擺脫工作的心情，害自己整天毛手毛腳的。



概念很像待辦清單，清楚列出要做的的事情。不鏽鋼收納籃很方便，就算疊在一起，從側面還是能一眼看出裡面裝的東西。不論是租屋族還是住家裡，都可以輕鬆達成的無印收納整

# 美日韓齊譴責北韓 稱制裁不會停止

美國、韓國和日本三國共同強調，將持續加強國際間的合作，以實現北韓的無核化。

【本報記者簡嘉佑綜合報導】世美國、日本與南韓近期發表聯合聲明，強力譴責北韓近期的導彈試射活動！美國曾於 26 日聯合國發起加強對北韓制裁的訴求，但遭到俄羅斯與中國的否決，這是 2006 年以來，安理會首度在制裁北韓議題上出現分裂，於是美國轉向以聲明的方式表達對北韓的不滿，並呼籲北韓放棄大規模殺傷武器，否則美國將繼續實施制裁。

## 美日韓聯合聲明

《半島電視台》報導，在中國、俄羅斯與美國在制裁北韓的訴求產生分歧後，美國國務卿布林肯、日本外務大臣林芳正與韓國外交部長朴振 27 日共同聲明聲稱，「自 2021 年 9 月以來，北韓大幅提高了發射導彈的頻率」。

聲明進一步表示，「每一次飛彈試射都違反了聯合國安理會的多項決議，對國際社會構成嚴重的威脅」，呼籲北韓遵循聯合國安理會的規定，不要再違反國際法、破壞地區穩定。

美國財政部副部長尼爾森說，會對「北韓大規模殺傷性武器的支持者」與「向北韓提供金融服務的國際機構」進行制裁，包括北韓高麗航空貿易公司 (Air Koryo Trading Corp)、俄羅斯金融機構遠東銀行 (Far Eastern Bank) 及史普尼克銀行 (Bank Sputnik) 等。

## 北韓美國談判停滯

《CNN》報導，美國前總統川普與北韓領導人金正恩 2019 年於越南的高峰會談判破局，美國總統拜登後續也曾提出「無條件談判」的要求，但北韓當局卻置之不理，反而再度強化了軍事擴張，而且可能重啟核彈實驗計畫。

美國、韓國和日本三國共同強調，對「無條件與北韓會晤」保持開放態度，並會持續將加強國際間的合作，以實現北韓的無核化。他們還表示，對安理會決議草案的失敗「深感遺憾」，並指出安理會 15 個成員國中，有 13 個成員國都支持該決議草案。



▲ 圖為北韓去年閱兵的畫面，現場展現眾多武器。(網路截圖)

## 全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑 / 輯

### 《經濟學人》The Economist

#### 中國經濟抗衡西方 反加速跨國企業撤離

隨著大規模的防疫封鎖措施，中國超過 2 億人的生活受到影響，也使得零售額、工業生產量出現下滑。

此外，中國與西方對決的意識形態愈來愈強，中國領導人習近平最近祭出一連串的經濟政策，試圖打造對抗西方制裁的能力，卻導致跨國企業對該國市場愈來愈不放心，出現供應鏈外移、資金撤出等狀況。

#### 清零政策重傷經濟

在過去的 20 年來，中國一直是世界最大的經濟體之一，經濟成長的盛況也在國際有目共睹，貢獻了將近全世界 4 分之 1 的 GDP 成長。但現在中國卻遭逢困境，該國奉行「新冠清零」的政策，因上海、天津與北京等大城市接連爆發疫情，超過 2 億人的生活因此受到影響，也導致經濟發展逐漸放緩，4 月零售額比去年同期下降 11%，工業產出與出口量都出現下滑的狀況。

清零政策在中國已執行 28 個月，因為 Omicron 具有高度的傳染能力，該國政府擔憂與疫情共存的狀況，可能導致數百萬人死亡。

而且相關措施也沒有放緩的跡象，該國已宣布退出 2023 年 6 月舉辦的亞洲盃足球賽。而對於清零政策的捷伐，都被中國政府視作為「蓄意破壞」。

#### 意識形態是隱憂

然而，中國與西方抗衡的意識形態愈來愈濃烈，也促使習近平為了



「確保中國主導新技術，並加強對抗西方制裁的能力」，實施了一連串的經濟措施，如壓制房市、控制科技巨頭與加強國內基礎建設等，意外使得科技業的經濟成長陷入僵局，且房地產產業也因此受到衝擊，4 月份的房屋銷售量比同期相比下降近 50%。

同時在商業上，中國市場的規模與複雜程度，逐漸讓跨國公司無法忽視，許多企業都準備採取更多措施，來轉移中國供應鏈的重要性，且西方國家對該國產品的謹慎程度也日漸提高。

金融市場也對中國逐漸失去信心，出現大量資金外流的狀況，中國股票的交易價格比美國股票低 45%。

現年 68 歲的習近平正尋求連任第三次國家主席，目前看來他在政壇上並沒有對手。然而，在這個世界第二大經濟體中，只有一個人統治的缺陷是顯而易見的。

## 連斬英超三強隊 皇馬奪第 14 座歐冠

【本報記者宋秉謙綜合報導】西甲強權皇馬展現歐冠冠軍 DNA，一球之差擊敗英超老牌勁旅利物浦，近 8 度殺進歐冠決賽都沒輸過！

皇馬與利物浦 29 日凌晨在法蘭西大球場進行歐戰最高榮譽：歐冠決賽，皇馬靠著巴西超級新星維尼修斯破門勝出，捧起隊史第 14 座歐冠冠軍，歐冠決賽勝率高達誇張的 82.4%，位居歷史第一。算上 8 強賽與 4 強賽的切爾西與曼城，皇馬是連過英超三關而奪冠。

### 流淌歐冠 DNA

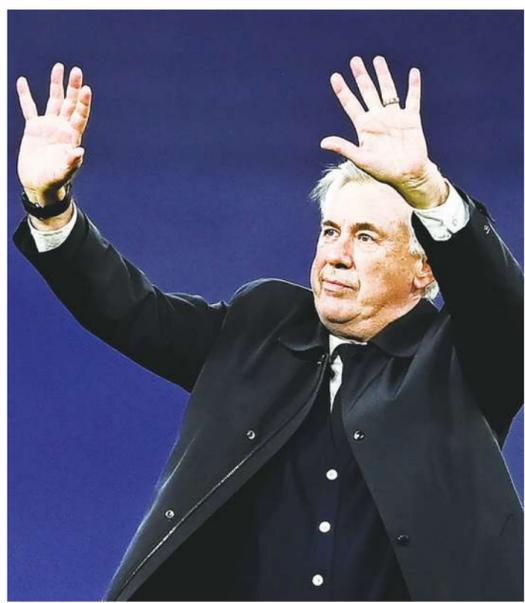
西甲強權皇馬本季歐冠之路走得相當艱辛，先是 16 強逆轉大巴黎，再與英超強權切爾西上演逆轉與反逆轉的精彩好戲，4 強賽次回合又是補時連進 2 球，面對英超冠軍曼城的史詩級大逆轉，在台灣時間 29

日凌晨，皇馬在法蘭西大球場迎來另一支英超強隊利物浦，雙方重演 2018 年的歐冠決賽劇本，利物浦誓復仇皇馬。

開場利物浦就以招牌高壓逼搶，讓皇馬上半場屢現危機，所幸門神庫爾圖瓦高撲低擋，力保城門不失，隨後靠著巴爾韋德反擊橫傳，由巴西妖星維尼修斯破門得手，最終皇馬以 1:0 擊敗利物浦，上演 4 年前的決賽結局，連斬三支英超強隊，捧起隊史第 14 座的歐冠冠軍，近 8 次殺進決賽通通奪勝，總計歐冠改制後的決賽最高勝率俱樂部，奪冠 DNA 流淌在血液中。

### 冠軍教練安帥首功

而獲得個人執教生涯第 4 座歐冠冠軍的皇馬主帥安切洛蒂賽後表示，利物浦是支強隊，



但他們打法眾人皆知，讓他很容易排兵佈陣，只要不給利物浦太多身後空間即可，並安排上半場防守為主，下半場再針對性進攻，加上後衛與門神庫爾圖瓦都繳出好成績都是關

鍵。安帥兒子被訪問時補充說，安帥將自己一切奉獻給皇馬，早在他還執教艾佛頓時，就有回歸皇馬的打算，只要球團有需要，安帥就隨傳隨到，最終聯賽與歐冠的雙料冠軍就是最佳回報，這也是安帥執教生涯首度成為聯賽、歐冠雙冠王。

### 假票流竄維安難

另外，根據《CNN》報導，本次歐冠決賽賽前意外延遲半小時才開打，賽後才公布是因為球場外聚集數千名拿到假票想進場的球迷，增加球場安保難度，當地警方提到，為了維護決賽現場秩序，警消聯合出動約 6 千 8 百人，最後是靠著催淚瓦斯才驅散熱情的球迷，歐足總表示會再對假票流竄進行調查，對受影響的人們表示同情。



▲ 西甲強隊皇馬成功拿下第 14 座歐冠冠軍，決賽近 8 度一場未輸，堪稱是歷史上最會打歐冠決賽的隊伍。(photo from Real Madrid Official Facebook)

每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。  
本報廣告、訂報專線：  
**0800-011961**  
看完醒報，轉贈鄰居信箱

▼在國外，通常遴選過程是非常秘密的，很多大學都是遴選委員會宣布之後，大家才知道新校長是誰。到底有那些人參選，過程如何通常是不公開的。(網絡截圖)



教育 停看聽

# 大學校長應如何遴選？

■張瑞雄

(國立臺北商業大學資訊與決策科學研究所教授)

一個大學的良窳在於是否有優秀的老師和學生，但若若要讓老師和學生能發揮所長，校長的領導很重要。大學校長要與上級管理機構、社會大眾、教職員工生和校友充分合作，在實現大學目標方面起了領導與激勵的作用，才能在激烈的高教環境中提升大學的聲譽和特色。

## 成立遴選委員會

那麼這個重要的大學校長角色是如何產生的呢？國內根據大學法不管公立或私立大學需要組成校長遴選委員會，公立大學遴選委員會選出來再送教育部聘任，私立大學遴選委員會先選出幾位，董事會再從其中選定一位，然後再送教育部核定。通常教育部聘任或核定只是例行公事，但也發生過教

最重要的是選出沒有私心的遴選委員，這樣選校長就成功了一半。

育部遲不聘任或核定的事。

外國大學選校長也會有一個遴選委員會(Search Committee)，但整個的遴選過程有時也會交給外界的一個顧問公司或獵人頭公司，這種公司最後找到一或兩位候選人再送到遴選委員會去選擇。

## 無隱私可言

國內和國外選大學校長的方法主要差異有幾個，第一是隱密性，國內大學校長遴選(尤其是公立的)過程非常的透明，一開始有那些候選人，最後進到遴選委員會有那些人，一切都公開在校長遴選網站。太公開的缺點就是這讓一些夠資格的人不願意參加遴選，怕萬一落選會沒有面子，再者一旦參選，所有過去會被攤在陽光下檢驗，簡直沒有隱私可言。

在國外，通常遴選過程是非

常秘密的，很多大學都是遴選委員會宣布之後，大家才知道新校長是誰。到底有那些人參選，過程如何通常是不公開的。這對有心參選的人比較有保密性，也可以鼓勵更多人參選。這次清大選校長做了一半，遴選委員會先對所有候選人做篩選，只公布最後有兩位進入最終的遴選程序，保密了那些參選但被淘汰的人選。

## 缺校內人脈者不利

第二是校內老師參與的程度，在外國除非被選進去遴選委員會，校長遴選沒有一般老師的事，當然他們還是可以跟遴選委員會提出建議。在國內很多大學設計有老師同意權的機制，亦即全體老師對所有候選人投票贊成與否，有通過一定比例同意票的(例如50%)，才能夠送到遴選委員會去討論。

這樣對於校外的參選人可能比較不利，畢竟缺少校內的人脈。

第三是國內教育部還有參與的權力，對國立大學教育部派有三位代表進入遴選委員會，事後還有聘任權(國立大學)或核定權(私立大學)。

## 委員無私心就成功

國內的好處是所有事情都非常公開透明，幾乎不容易選到有過去瑕疵的人，但也通常不容易選到別的學校或企業界的優秀人才。國外的好處就是非常保護候選人的隱私，有一個口號就是「為候選人保密，但過程透明」(confidentiality for the candidates but transparency on the process)，這樣容易選到最優秀的人才。

當然沒有那一種制度是絕對好的，關鍵還是在執行的人，最重要的是選出沒有私心的遴選委員，這樣選校長就成功了一半。

王老先生講故事之68

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

## 譽從信中來

■王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

漢朝初年有位先生名叫「季布」，對人很講信用，凡是答應過的事，再怎麼困難，他都努力辦到。

他曾跟隨項羽，為其帶兵作戰，打敗過劉邦，所以在地方上很有名氣。當時地方上流行一句話：「得黃金百斤，不如得季布一諾。」成語「一諾千金」就是這樣來的。

## 重現承諾的人

另外幫漢高祖打天下的韓信，年輕時十分窮困，常去河裡釣魚以填飽肚子，河邊有位洗衣服的老太太常常幫助他、送飯給他吃。韓信很感激，對老太太說：「將來有成，必重重報答。」後來韓信有功被封為楚王，乃請人送一兩黃金給老太太。注重承諾的韓信也因此榮獲美譽，成語「一飯千金」就是從這故事來的。

有位先生彌留時，放心不下自己年幼的孩子，就委託好友代為照顧，好友紅著眼哽咽地對他說：「請放心，我一定像照顧自己孩子一般的照顧你的孩子，如

果有一天我只有碗飯吃，一定有你孩子半碗。」語畢，這位先生安然的闔上眼睛離去了。

## 稀有動物

這位朋友的承諾為甚麼能發生這麼大的效用呢？因為這位朋友平時就是一諾千金的人，方使彌留的友人放心的離去。

有次，我對一位陌生人講某件事情，講完後我問他：「我這樣講你相信嗎？」

他說：「相信，如果王先生講的都不可信，那還有誰的話可信。」最後他加了一句話：「政治人物誠信的太少了，你是稀有動物。」

## 交到守信的朋友

我感到很安慰，這使我想起「誠交天下客，譽從信中來」的句子。重然諾，其實就是講誠信，是負責任的具體表現。沒有人不喜歡這種一諾千金的朋友，若是一輩子能交到幾個這樣的朋友，於願足矣！可惜這樣的人真的愈來愈少，到哪裡去找呢？就從自己先做起吧！



◀注重承諾的韓信也因此榮獲美譽，成語「一飯千金」就是從這故事來的。(網絡截圖)

把錢撿走了。

## 眼睛一閉錢就不是你的了

財主在家裡看到這一幕，就出來跟慈善家理論：「如果你嫌一塊錢太少，可以還給我，為什麼要丟在地上，被小孩子撿走？」慈善家說：「剛才这一幕是故意要讓你看的，我要讓你看看，錢這個東西，當你眼睛睜開的時候，是你的；當你眼睛一閉的時候，就是別人的了。而且有一天，你的眼睛一定會永遠閉起來的。」

這個小故事，清楚又生動的描述了，財富、名譽、地位、榮華富貴等等，眼睛一閉，就全沒了。既然生不帶來，死不帶去，為什麼不讓窮困無助的人能分享一點你的錢財呢？

## 癌症讓他大徹大悟！

有位朋友得了癌症，餘日只有幾個月，他將家裡的東西整理出來，分別送給朋友，並寫信向朋友道別。收到信和禮物的人，不免都有些感傷，一方面傷感朋友即將離去，另一方面也觸及自身終將歸向死亡的無奈，不少人因此改變了自己的價值觀。

有位長官，官拜次長，非常有才華，能言善道，文采又好，十分好強，大家欣賞他的才華，但又有些

討厭他的為人。後來他得了癌症，醫生說痊癒的機會僅有5%，這下子整個人都軟了。後經人介紹去日本就醫，用一種特有的結紮法，使癌症細胞壞死，終於恢復健康。

我有機會和他聊天，他說：「這次病痛使我徹底改變了以往爭強好勝的性格，現在就算天大的事，都不會放在心上，因為那一切都是假的、空的、沒用的。」

## 想通人生，成慈善家

美國有位選舉大師，曾幫好幾位總統候選人操盤，不可一世。後來得了不治之症，隨著死亡逐步逼近，他徹底醒悟。他寫信給每一個在選舉中曾被抹黑、陷害的人，向他們認錯，請求原諒，因為他不希望帶著這些罪惡到另一個世界去。

人如果經常想到死亡，會變得很消極，但若想到死亡是人必經的路，有時也會讓自己看透人生，而有更高尚的價值觀。

很多富有的人從來不捐款，不獻愛心，原因之一，是他忘記了自己有一天會死。有天他眼睛會閉起來，閉上後就再也睜不開！那麼，留那麼多錢做什麼？

想到這裡，很多有錢人，就慷慨多了。久之，成了大慈善家，被成群的人感恩，因而活在愛的喜樂中。



王院長跟你談天說地61

■王建煊

(前監察院院長)

有次在教會主日崇拜分享信息，談到人終究必歸於死亡，我說：「條條道路通死亡，這是大家共同的歸宿，今天全屋子的人，沒有一個人跑得掉。」

我們大家都在死亡的道路上排隊。我們年長的人排在前面一點，年輕的排在後面，但有時也有例外，因為常有人會插隊。」

## 在死亡路上排隊

大家聽了哈哈大笑，但是



▲今天全屋子的人，沒有一個人跑得掉。我們大家都在死亡的道路上排隊。(網絡截圖)

# 看透人生，激發善念

(本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。)

我想散會後，有些人一定會思考死亡的問題。想到人免不了死，會覺得前途一片黑暗，人生十分虛空。但是有時想到

死亡，對人生也會產生積極的作用，甚至改變一個人的價值觀。一毛不拔的小氣鬼，可能會變成滿懷愛心的慈善家；陰險作惡的人，可能會變得溫柔善良，因為死亡讓他想通了許多事。

有個慈善家向一位財主募款，希望財主做點善事，也好為子孫積點德。但是財主就是不肯捐，磨了半天，終於捐了一元硬幣。慈善家拿了這一塊錢，走出財主家的大門，坐在對面的一棵大樹下休息，並把募得的一塊錢丟在地上，但是眼睛仍然盯著這一塊錢。有小朋友經過，想撿走這枚硬幣，但因為慈善家盯著，就不敢撿。後來慈善家把眼睛閉起來，休息一下，小朋友馬上就

▼坎城第75屆頒獎，大獎金棕櫚獎由瑞典名導魯本的《悲傷的三角》抱走。(photo from Festival de Cannes Facebook 官方)



# 坎城影展盛事

## 名導魯本、韓星宋康昊奪獎

【本報記者宋秉謙綜合報導】電影界三大盛事之一的坎城影展於29日凌晨頒獎，最受影迷關注的幾個候選人都如期獲獎，包含5年前拿過金棕櫚獎的瑞典名導魯本靠著《悲傷的三角》二度奪最大獎，聲浪極高的法國老牌女導演丹尼絲的《正午之星》也收下評審團大獎，而韓國影帝等級的宋康昊多次挑戰坎城影帝失敗，本次終於靠著名導枝裕和執掌的《嬰兒轉運站》封帝。

5年前拿過金棕櫚獎的瑞典名導魯本靠著《悲傷的三角》二度奪大獎，聲浪極高的法國老牌女導演丹尼絲的《正午之星》收下評審團大獎。

### 魯本二奪金棕櫚獎

根據美國知名電影網站《IndieWire》報導，第75屆的坎城影展29日凌晨舉行頒獎典禮，影迷的幾大關注焦點都



▼宋康昊(右)主演的《嬰兒轉運站》。(wikimedia)



獎。

### 韓星宋康昊封帝

另據《France24網》報導，55歲的韓國影星宋康昊



沒有失望。首先是坎城最大獎、象徵最佳影片的金棕櫚獎，由瑞典名導魯本二度收入囊中，魯本於2017年執導的諷刺電影《抓狂美術館》(The Square)成功在第70屆坎城摘金棕櫚獎。

今年爭獎的新作是敘事性引人入勝的《悲傷的三角》(Triangle of Sadness)，該片同樣帶有魯本的諷刺色彩，再度登上坎城最高榮耀。

呼聲同樣不低的法國老牌女導演丹尼絲也有所收穫，這是她二度叩關，靠著新作《正午之星》(Stars at Noon)，與比利時電影《親密》(Close)同奪評審團大獎；適逢坎城來到第75屆，也多頒發一項75週年特別獎，是由比利時導演戴丹兄弟：皮耶爾與盧克·戴丹的新片《Tori and Lokita》抱走，戴丹兄弟也算是坎城影展的常勝軍，先後在1999年與2005年，靠著《Rosetta》與《L'enfant》拿過金棕櫚



▲坎城第75屆最佳短片獎得主：中國新銳女導陳劍瑩。(photo from Festival de Cannes Facebook 官方)



# 那永不褪色的《重慶森林》

## 蕭旭岑

(前總統府副秘書長、資深愛樂者)

今年生日，與妻在大螢幕上再看了一次香港導演王家衛的《重慶森林》，仍然感動不已。

片頭由美國作曲家、小提琴家 Michael Galasso 寫的〈巴洛克〉(Baroque)，是我心目中最棒的電影開頭音樂，將近三十年下來，始終在我腦海裡低吟迴盪。

## 渾然天成，永存影史

1994年的《重慶森林》在華語電影史上已取得不朽地位，這是最喜愛的電影，多年來我提筆寫了很多次，也看了數十遍。我深信梁朝偉、王菲、林青霞、金城武在這部電影的身影，註定會永存影史而不朽。

這部電影本身就是個奇蹟：王家衛在耗時兩年的《東邪西毒》後製剪接空檔，突然靈感來了，趕緊找來這幾個大明星，只花了23天就拍成的天才之作。電影本身渾然天成，光影流轉，神采綻放，無論看幾次都不會厭倦。

## 懷舊音樂，增添神采

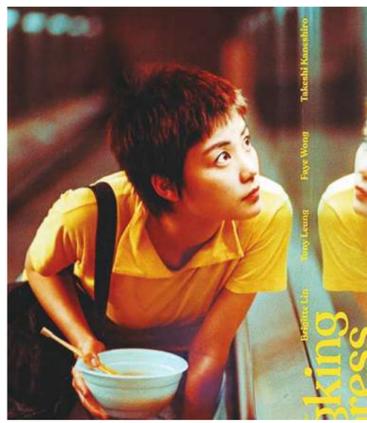
跟《重慶森林》本身一樣迷人的，是電影裡採用的音樂。我在先前談王家衛的《阿飛正傳》配樂時曾提過，《阿飛正傳》迷人、動人之處，配樂扮演了相當關鍵性的角色。王家衛採用沙維爾庫加(Xavier Cugat)樂團的Jungle Drums，懷舊的氣息非常迷人，賦予電影無限神采。



《重慶森林》成績更是斐然，無論是王菲在小吃店放美國民謠樂隊 Mamas & the Papas 的〈California Dreamin'〉，或者酒吧裡毒販點牙買加雷鬼歌手 Dennis Brown 唱的〈Things In Life〉，都是讓人一聽難忘的金曲。王家衛不單是電影大師，他在電影中選取音樂的品味，華語影壇無人能及。

## 戒不掉的毒

我要說，王家衛會「放毒」：他的鏡頭有「毒」，染上了迷離的色彩，會讓人戒不掉；他為電影選取的音樂，也很「毒」，佐以電影鏡頭加成效果，更是讓人聽了成癮。就像梁朝偉與空姐女友纏綿時，王家衛用了爵士經典〈What a Difference A Day Made〉，



▲跟《重慶森林》本身一樣迷人的，是電影裡採用的音樂。(網路截圖)

完全傳達出纏綿悱惻，中人欲醉的情緒(慾)，觀眾怎能不愛？

尤有甚者，王家衛讓王菲翻唱了愛爾蘭組合「小紅莓」(The Cranberries) 作品〈Dream〉，以及蘇格蘭樂隊學生卡度樂團(The Cocteau Twins)的〈知己知彼〉，不但讓王菲空靈清新的特質盡顯，也帶動了90年代中期香港(影響至臺灣)歌壇掀起的空靈另類音樂風，可見王家衛獨到的眼光與魅力。

不過，《重慶森林》中所有音樂最棒的，還是我一開始提到的 Baroque。雖然只有在開頭出現，卻幾乎成為《重慶森林》的標誌性配樂。

Baroque 這首曲子非常冷門，原收錄於1992年的一張極簡主義音樂合集 Utopia Americana，據說王家衛在一家小唱片買到了這張CD，愛不釋手，剛好就用在《重慶森林》裡。可惜的是，也許版權談不攏，原聲帶無法收錄這一首 Baroque，只能以配樂師陳勵奇模仿的〈太空內的快活〉替代。

我在網路上找到 Baroque 的總譜，長笛、雙簧管、中提琴與兩把大提琴，以極簡主義的形式反覆交織，旋律迷離神妙，不斷重複延展，雙簧管的吹奏餘音繞樑。喜愛巴洛克音樂的 Michael Galasso 刻意以巴洛克曲風寫就，還以此命名，但效果如此現代，如此鮮明，搭配上王家衛獨樹一格的影像，竟是如此契合。

或者這樣說吧，我個人認為，電影史上最棒的開頭，包括攝影、剪接與配樂，就是《重慶森林》開場金城武追捕嫌犯，和林青霞在重慶大廈的邂逅過程：包括杜可風神乎其技的鏡頭，飄渺、迷離又玄妙，搭配 Michael Galasso 譜曲的 Baroque，那種彷彿宿醉、清冷又寂寞的氛圍，神奇美麗，難以再現。

### 嘆為觀止的森林肖像！

### 蟬聯德國40週排行榜冠軍暢銷書改編

# 自然就樹美

## THE HIDDEN LIFE OF TREES

森林權威 彼得渥雷本 現身說法  
康斯坦丁電影×阿萊ARRI後製 曠世巨作

## 6.02 樹說秘密

### 多的是你不知道的樹！

