

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體  
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

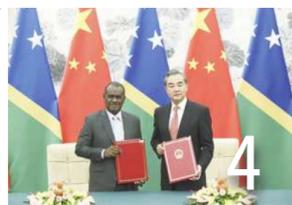
## Awakening News Networks

### 從亙古到永遠，醒報新聞有穿透時空的智慧

五媒合一  
深度報導  
極簡閱讀



2 死亡創新高 長照送快篩劑



4 中伸手南太平洋 國際戒備



6 防疫最終戰是溝通 (蔡又晴)



8 拿椅子制服兇手的牧師



《今日靈修》

### 疫情死亡新高

染疫死亡昨天破紀錄，又有 104 個家庭呼天搶地，陷入絕望深淵，家人可能無法告別、無法收屍... 指揮中心依然歸咎於死者多半有慢性病，或未打足疫苗。社會上如何安慰數千位死者與家庭呢？

# 防疫再編 300 億

## 助餐飲、就業、觀光業

### 行政院 26 日宣布，將防疫預算剩餘的 300 多億作為新的振興計畫，並延長紓困條例執行時間到明年 6 月底。

【本報記者呂翔禾台北報導】行政院新的振興措施將啟動，包括補助餐飲業、就業補助與觀光業行銷！行政院 26 日宣布，將防疫預算剩餘的 300 多億作為新的振興計畫，並延長紓困條例執行時間到明年 6 月底。內容包括餐飲業、服務業、運輸業補助，減班休息勞工、失業勞工津貼。



▲ 行政院 26 日宣布新的振興措施，將振興觀光、餐飲、航空等產業。圖為國發會主委龔明鑫。(行政院)

### 8400 億用途分析

行政院表示，原先匡列的特別預算 8400 億元，還有 1300 多億待執行，其中 1000 億給衛福部做疫情防疫使用，200 億元用於防疫計程車、防疫旅館等，最後約 100 億給受創最嚴重的艱困產業（餐飲業、觀光業、客運業等）。相關方案包括補助業者規劃行銷方案、延長國有地租金補貼與補助航空業者。

另外，也將針對國道及公路客運實施振興補助，藝文產業也將可申請表演藝術事業營運補助、臺北國際書展補貼。勞工部分，勞動部繼續推動疫情期間的「充電再出發訓練計畫」、

### 千億預算防疫

針對紓困貸款部分，政府決定延長貸款時間至 2022 年 12 月 31 日，提供舊貸展延、營運資金貸款、振興貸款。針對此次紓困規劃，國發會主委龔明鑫指出，除了這些規劃外，剩下

的防疫預算將挪為防疫優先，且此次疫情對產業衝擊較去年小，「錢必須要在刀口上。」至於是否還會推出新的振興措施（如振興券）？龔明鑫指出，判斷的依據有兩個：防疫政策的調整與現行局勢演變，目前疫情處於高原期，但有望在 7 月逐漸受控，因此振興措施將會主要集中在這幾個月。

### 業者呼籲應擴大補助

但觀光業者認為，新一波疫情擴及面更廣的衝擊之下，又面對政府突如其來的「共存」防疫政策，民眾染疫機會大增，紛紛減少出遊觀光及外食聚會，導致人流遽降，收入銳減的衝擊難以招架，呼籲政府紓困措施應「迅速及時、符合需求、精準到位」，以緩解產業的經營困境，勿讓國內「觀光」變「關光」。

國民黨也曾於 25 日召開記者會，呼籲政府落實紓困「從優、從寬、從速」原則，協助業者渡難關。提供員工薪資補貼，以紓解無薪假或裁員壓力。放寬限制、全面提供營運補助（如租金、水電費、勞健保、稅捐等）。協助展延紓困貸款，並提供優惠利率。政府明確說明開放國門的條件，讓觀光業者能充分規劃。



▲ 觀光業者認為，新一波疫情擴及面更廣的衝擊之下，又面對政府突如其來的「共存」防疫政策，民眾染疫機會大增，紛紛減少出遊觀光及外食聚會，導致人流遽降，收入銳減的衝擊難以招架。(中央社)



◀ 交通部長王國材進行專題報告，交通部將針對觀光業振興 60 億，但朝野立委都認為現有方案不足，紛呼籲檢討。(中央社)

# 振興方案仍不足

## 朝野籲交通部再爭取

### 交通部以是否出團、入住為振興依據不切實際，立委呼籲擴大租金補貼，並為觀光業者減稅，交通部長允再協商。

【本報記者呂翔禾台北報導】「民眾因疫情不願出門，觀光業損失仍慘重，希望政府能給更多補助！」立法院就交通部針對觀光等產業將編列振興 60 億預算進行質詢，藍委許淑華認為，交通部以是否出團、入住為振興依據太不切實際，民眾不敢旅遊，業者根本領不到補助，她呼籲擴大租金補貼；綠委劉世芳建議為觀光業者減稅，交通部長王國材允再協商。

### 人不來，難領補助

立法院交通委員會 26 日邀請交通部長王國材就「因應端午連假大眾運輸疏運及防疫規劃」、

「觀光、旅館、客運等振興補貼方案」進行專題報告，交通部與觀光局也公布最新的振興方案 60 億元，將用來協助觀光、旅館與客運業行銷，但藍委許淑華質疑，現在敢出來玩的民眾那麼少，觀光業生意仍非常慘澹。

因此她建議交通部擴大對業者的租金、營運補貼，王國材回應說，由於行政院會已經通過相關方案，且認為短時間內疫情會趨緩，自主防疫人數也會減少，因此還是以行銷為主，並逐漸走向開放，但他也補充說，會與業者持續協調、了解需求。

### 減稅、補貼租金必要

劉世芳則說，依據《觀光產業條例》第 49、50 條與《娛樂稅法》相關規定，若觀光業者有困難，可視情況減免地價稅、房屋稅與娛樂稅，希望交通部能協調財政部、教育部與地方政府視情況減稅，觀光局長張錫聰則表示，由於相關稅項為地方稅，1 個月內會繳交書面報告，儘量協調。

藍委洪孟楷指出，航空公司已經在推銷出國方案，交通部是否有掌握何時能夠全面解封、開放外國觀光客來台？王國材僅表示，指揮中心尚未有方案出爐，且目前疫情仍在高原期，因此短時間內不會開放國外旅遊團入境，而是以促進內需來度小月。

### 《焦點圖文》

## 張善政合體羅智強 桃園中壢與民互動

國民黨桃園市長參選人張善政（左）與前台北市議員羅智強（左 4）26 日上午一同在中壢「祈福走桃園」，沿街與店家、民眾打招呼，也不時停下腳步與支持者握手、合影。(中央社)



# 財經動盪不安 政府如何預作因應？

社論

國際政經環境動盪不安，已衝擊台股動能快速失溫、不動產景氣轉涼、內需產業急速冷凍、疫情加劇、歐美需求減少，此外，中國大陸封城影響，以及下半年台灣經濟挑戰嚴峻，政府應如何預防不景氣風暴來襲？

## 三朵烏雲籠罩

美國4月份消費者物價指數(CPI)比去年同期揚揚8.3%，通膨失控，聯準會5月初宣布升息2碼，6月可能續升息2碼，然而能否壓制通膨，無人樂觀

預期，如果聯準會無法解決通膨，市場將取代聯準會，後果更麻煩，可能導致經濟崩潰，破壞需求，台灣無可避免遭受嚴重衝擊！

台灣經濟研究院景氣預測中心最近表示，目前籠罩在「三朵烏雲」下，包括歐美需求減少、中國封城影響、內部疫情嚴峻，都衝擊企業對未來半年景氣悲觀的預期。尤其4月台灣外銷訂單負成長，一葉知秋。

## 打房時機宜評估

值得政府注意的是營建業氣

候測驗點，已經連續3個月下滑，創2020年6月以來的新低，當前內政部、財政部、中央銀行都打算祭出第五波信用管制，加強力道打房，在時機上是否適合，恐怕需要更審慎評估，否則房市全面潰散，拉動景氣的火車頭出軌，影響經濟發展更嚴重。

經濟櫃窗股票市場更不樂觀，依據證交所及櫃檯買賣中心統計，今年4月我國上市櫃股票平均每日成交金額是3200億元，創109年12月以來新低，無論大戶、散戶4月的成交金

額都下降，比去(110)年同月減少393%，已是連續4個月負成長，累計1至4月上市櫃股票總成交金額為26.4兆元，比去年同期減少17.6%。

## 股市恐「四大皆空」

台股指標「四大皆空」，外資、散戶皆恐慌潰離。央行公布4月金融情況顯示，證券劃撥存款餘額已滑落至3兆46億元，創近年新低，散戶投資比重挫低至60.1%，加上股市月平均股價指數、日平均成交值、融資餘額，股市重要指標，均

顯示投資人對台灣經濟前景悲觀，將重創消費信心，使景氣恢復量能，雪上加霜。

經濟櫥窗發生問題，企業集資的資金週轉，或銀行質押融通，都將發生連鎖效應，加重上市櫃公司經營風險，政府不可不慎，應注意股市不景氣，失去動能所造成經濟加速下墜的風險，對台灣傷害極大。

## 穩定經濟為首要

內需產業在疫情持續擴散下，餐飲業、觀光旅遊、遊覽車、旅館業，全部拉起警鐘，

中華民國旅行公會全國聯合會理事長蕭博仁直言，觀光業再不救可能要全軍覆沒了，公會一再行文政府卻沒有得到回應，在國外紛紛開放旅遊之下，台灣現在還沒有開放規劃，如果政府再不推紓困計劃，業界倒閉裁員將不再是新聞。

全球疫情嚴峻，中國大陸封城清零政策，衝擊台商生產，股匯市動盪，顯示台灣下半年經濟情勢挑戰極大，政府各部會必要審慎因應可能面臨的衝擊，防止不景氣風暴來襲，影響民生經濟而無法回復。

# 死亡 104 例創新高 低收、長照送快篩劑

26日增104例死亡個案，創下歷史新高。指揮中心指出，死亡個案超過7成都沒有接種滿3劑疫苗。

【本報記者簡嘉佑台北報導】本土確診數26日增81852例，但增104例死亡個案，創下歷史新高。指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞指出，死亡個案大多數都有重大疾病或慢性病史，且超過7成都沒有接種滿3劑疫苗。此外，指揮中心將免費發放中低收入戶每人5劑、長照機構住民每人3劑快篩試劑。



▲指揮中心26日宣布，免費發放中低收入戶每人5劑快篩試劑；長照機構住民每人3劑。(社會局提供)

其中1位狀況有好轉，已恢復意識，四肢活動增加。

羅一鈞呼籲，小朋友的病例陸續有在增加，呼籲家長注意腦炎八大前驅症狀，包括意識改變、超過41度的高燒或步履不穩等

症狀。

## 新制上路狀況良好

快篩陽即確診制度26日正式上路，陳時中表示，早上的秩序大致良好，沒有特別擁擠的狀

況；前兩天PCR篩檢量約達12萬，都有出現下降的狀況。

他說，目前還有沒有具體的下降數據，但未來篩檢站與急診PCR的量勢必都會再下降。

現場記者提問，快篩陽即確診

的制度上路，有專家指出「偽陰性」的狀況更需要關注，指揮中心怎麼看？

陳時中回應說，偽陽性與偽陰性的狀況都需要關注，所以才會規定，民眾就算是快篩陰性，但仍有出現新冠肺炎的症狀，在經醫師判定後，仍可以做PCR檢測。

## 低收、長照送快篩

此外，第二輪實名快篩預計在近期上路，陳時中表示，

截至26日中午實名快篩制完售機構家數僅1家，他強調「現在不用排隊就可以買到」。

他說，為了避免如第一輪出現「大家都擠在一起買」的狀況，呼籲還沒買實名快篩的民眾儘快購買。

為減輕中低收入及長照機構負擔，指揮中心將免費發放中低收入戶每人5劑快篩試劑；長照機構住民每人3劑，預估80萬人受惠。

## 兒童死亡又2例

羅一鈞說明104例死亡者表示，此次共有88例確診個案是超過70歲，有超過7成沒有接種滿3劑疫苗，個案中也包括1名四歲女童，在加護病房出現腦炎併多重器官衰竭，不治身亡；與一名1歲女童在染疫後，出現敗血性休克，經搶救無效後過世，目前累積有7位確診兒童死亡的病例。

他補充說，國內兒童重症累計有15例，其中7例是腦炎，但

# 公教退撫新制立法 籲訂最低保證收益

【本報記者簡嘉佑台北報導】退撫基金新制要上路，呼籲訂定「最低保證收益」！全教總理事長侯俊良26日召開記者會表示，退撫制度若採用確定提撥制，將導致退休金不穩定的狀況，他呼籲政府不該限定提撥年限，更要訂定法源確保提撥增額。公教年資補償自教會召集人施文平說，已多次向政府反應都沒有回應，會向監察院進行陳情。

話，面臨到的財務壓力才愈小。

## 多項補償不該混談

侯俊良表示，依目前規劃，112新制人員未來退休可以領到「公保年金」與「退撫新制的退休金」，但目前已退休及現職人員在年改方案下，卻無法領取公保年金給付，建議同步修法讓公保與退撫所得脫鉤分計，未來不分世代與新舊制之公教人員，都能領取本來就屬於他們的雙份年金。

## 訂定最低保證收益

立法院司法及法制委員會26日將審查112年教育人員退撫新制，侯俊良指出，確定提撥制(指將一定數額之退休基金，交付信託人保管運用，後續將資金和孳息給付給退休之員工)面臨許多退休金不穩定的風險，呼籲訂定「最低保證收益」、「研議長壽風險的配套措施」等具體訴求。

他進一步指出，退撫基金破產年限為民國140年，在112新制上路後，年限會提前數年，如不積極處理，等於現在短年資的公教人員，或25年以後退休之公教人員，都將面臨退休金支領問題。政府應推動退撫基金增額提撥的法律基礎，愈快啟動提撥的

侯俊良強調，「年資補償金」是84、85年因為基金改革損害了軍公教的權益，後續提出補償機制。但在後續105年的年金改革中，軍人繼續保留給與，但公務人員、教育人員卻被刪除；且108年7月前退休公教人員可以領取，但之後退休者卻無法領取，這種「只刪公教、不刪軍人」、「退休者全拿、在職者全無」作法相當不公平。

施文平手中拿著陳情書說，已多次提出相關建議，但政府均置之不理，但為了維護公教人員的基本權益，將在記者會後步行到監察院陳情，盼讓藉此作法，重拾軍公教人員對政府的信心。

# 兩岸局勢糟不敢生 藍籲蔡力求緩和

【本報記者呂翔禾台北報導】「大家都擔心兩岸開戰，政府無法控制疫情與物價，再多補助也難挽救少子化！」國民黨文傳會副主委何志勇26日在蔡政府施政檢討記者會上指出，因為擔心開戰、物價高漲等因素，導致蔡政府無法改善低落的出生率。他建議蔡政府要和緩兩岸關係，讓民眾安心。

向對岸伸出橄欖枝、不過度挑釁。

「物價高漲，民眾根本養不起小孩！」青年團執行長蕭羽耘列舉雙薪家庭單月開銷，保母+奶粉+尿布+副食品等錢就要2.6萬，成人每月的房貸(或房租)、車貸、孝親費等加起來更要9萬，若以主計總處的月平均薪資4.3萬來算，雙薪家庭仍無法負擔生養小孩，因此她呼籲蔡政府要更提高工資，不要只會發幫助很小的育兒津貼。

## 平穩物價調工資

新北市議員參選人黃心華補充說，無論是反映廠商成本的「躉購物價指數」，還是反映通膨的「消費者物價指數」，蔡政府許多數據都創下歷史新



▲國民黨26日在檢討蔡政府施政系列記者會中，呼籲蔡總統降溫兩岸關係、更積極漲工資、降物價。(Photo by 呂翔禾/台灣醒報)

高，央行總裁卻在去年說這是短期現象，他呼籲政府應該更積極平穩物價，否則即使調漲基本工資，薪水漲幅也很快會被通膨吃掉。

何志勇會後受訪時也坦言，國民黨在立法院席次少，不容易監督執政黨，包括未立《難

民法》保障香港人來台權益、公布縣市議員開銷，還將中天關台、侵害言論自由，中研院院士陳哲培不滿高層沒作三期就EUA等等都被打成「親中」，這些現象都要透過國會立法約束，但在民進黨掌握國會多數下並不容易達成。

▼ 行政院 26 日宣布，《跟騷法》將於 6 月上路，違法者最高可處 5 年刑期、50 萬元罰金。（中央社）



# 跟騷法 6 月上路 違法最高可罰 50 萬

【本報記者呂翔禾台北報導】6 月起，跟蹤將有法可罰！行政院 26 日宣布，《跟騷法》將於 6 月起上路，如果有違反事宜，最高可罰 5 年徒刑、50 萬元罰金。違反保護令者，處 3 年以下有期徒刑、拘役或科或併科 30 萬元以下罰金。行政院長蘇貞昌希望法律上路後，能有效減少不當跟

《跟騷法》將於 6 月起上路，違反者最高可罰 5 年徒刑、50 萬元罰金。違反保護令者，處 3 年以下有期徒刑。

騷擾行為。

遏止跟蹤歪風

台灣近年發生數起跟蹤騷擾行

生成殘殺殺人案件，但以前只能以《社會秩序維護法》處罰，罰則過輕。為有效防範及處罰跟騷行為，立法院三讀通過「跟蹤騷

擾防治法」，定義 8 種跟騷行為，包括持續或反覆違反特定人意願且與性或性別有關，進行監視跟蹤、盯梢尾隨接近、威脅辱罵、通訊網路騷擾、不當追求、寄送文字影像等 8 類行為。

警察機關受理跟騷案件，應依職權或被害人請求，核發書面告誡行為人。為書面告誡 2 年內行

為人若再犯，被害人、警察、檢察官得向法院聲請保護令。保護令有效期間最長為 2 年，有效期間屆滿前，被害人、檢察官與警察得向法院聲請延長，每次延長不得超過 2 年。

重罰 50 萬

在罰則方面，實行跟蹤騷擾行為者，處 1 年以下有期徒刑、拘役或科或併科新台幣 10 萬元以下罰金，須告訴乃論。但攜帶凶器或其他危險物品的跟騷行為為犯罪者，處 5 年以下有期徒刑、拘

役或科或併科 50 萬元以下罰金。此外，違反保護令者，處 3 年以下有期徒刑、拘役或科或併科 30 萬元以下罰金。

行政院長蘇貞昌表示，期待本法上路後，除了第一線受理報案的地方應變小組人員能立即緊急處理外，後續社政、衛政單位對被害者的保護處遇、對行為人的治療矯正、勞政單位的職場安全措施，法務單位的犯罪偵查，以及教育單位對防制教育的推動等，都必須同步跟進，讓不當跟蹤騷擾行為獲得有效遏止。

## 按鈴控告疫苗救濟 楊志良：家屬難辦葬禮

【本報記者簡嘉佑台北報導】等不了疫苗的救濟！台北市一名 16 歲馮姓少女在接種 BNT 疫苗後過世，家屬指控因官方接連疏失，導致遺體數月仍無法下葬，新黨台北市議員參選人郭榮先怒抬棺材衝到疾管署為家長申冤。前衛生署署長楊志良也陪同馮姓少女家屬，到台北地檢署按鈴控告國賠案，卻也感嘆道：「告心酸的，政府不會理的」。

馮姓少女於去年 11 月 10 日接種 BNT 疫苗後，疑似引起不良反應後過世，但檢方卻以死亡原因不明為由，不准家屬火化與探視，後續戶政事務所通知她，要在沒有正式死亡證明的狀況下，於 2 月將馮姓少女直接除戶，但馮姓少女仍躺在二殯。楊志良感嘆，政府進度如此緩慢，現在家屬「連一場告別的葬禮都沒有辦法舉辦。」

馮母在楊志良身旁，眼神低垂，神情相當落寞。楊志良說，

現在疫苗救濟的過程是難以判定，但進度如此緩慢，加上疫情如此嚴重，政府難辭其咎，責怪政府防疫政策朝令夕改，「地方村里長都不知道怎麼辦」，快節陽即確診更是遲至今日（26 日）才實施。

他指出，疫情急速升溫，最重要的「患者有沒有症狀」，其他都不重要，而我們第一線的小兒科醫師，絕對有能力判斷是否接受後續的治療，但先前卻還是要經過快篩、PCR 等流程，拖延就醫時間，他嘆說：「要是（衛福部長）陳時中來台大唸公衛，一定被我當掉！」

楊志良說，相較韓國 9 成以上的長者都打過疫苗，台灣的進度相當落後。他表示，到長者府打疫苗，兩三天就打開心疫苗狀況才對，坦言（疫情下）死亡不能百分之百避免，但我們的死亡率是超過其他國家很多。



▲前衛生署署長楊志良（左）陪同馮姓少女家屬，到台北地檢署按鈴控告國賠案。（Photo by 簡嘉佑/台灣醒報）

## 台中勞工薪資偏低 結婚率及人口下降

【本報特派員劉東泉台中報導】台中市勞工收入六都最少、房價偏高、社會住宅趕不及青年需求，導致結婚率偏低，人口減少。但台中市長盧秀燕答覆議員質詢時表示，台中勞工薪資偏低是因統計數字的偏差。不過藍議員朱暖英 26 日質詢指出，年輕人不論是購屋比例、結婚意願都下降，她請局處共同重視青年薪資、成家與購屋問題。

台中薪資計算偏誤

盧秀燕日前指出，她擔任立委時，就曾向行政院主計總處反映，台中市長期平均薪資比其他五都低，是因許多公司的主管薪資都算到台北總公司，在地薪資多只計算基層勞工。她曾建議準備到台中投資的台積電公司能在台中設立子公司，讓所有員工薪資都於台中市計算。

國民黨議員朱暖英對於台中勞工薪資問題直接詢問勞工局長張大春，張大春表示，至今年 3 月最新統計，台中市平均薪資為

35686 元，年輕人未正式統計，但合計在 4 萬多元。不過，朱暖英提出數據表示，台中年輕人平均薪資約僅 35300 元而已，但她相信實際上應更低。

青年不敢婚 人口負成長

民政局長吳世璋表示，人口及結婚率下降是六都共同現象。但台中仍是人口增長率較好的。這兩年因疫情關係中央政府將滯留海外的民眾暫除籍，也對人口計

算有所影響。在社會住宅方面，都發局長黃文彬表示，台中市新建住宅申請入住率達 9 成，也在加速興建達成既定目標。

遠見雜誌 26 日公布的縣市長施政滿意度調查，盧秀燕雖然是台中升格直轄市以來歷任市長最高者，醫療衛生、教育都獲得 8 及 7 成滿意度，但在「經濟與就業」與「警政治安」仍需加強，對照議員針對勞工及青年薪資的質詢，似仍有值得努力之處。

## Uber-Eats 經濟 逼退小吃店

游常山

（資深媒體人）

過去做小生意，有一個行業最保險，就是小吃店與餐廳，再怎麼不景氣，民以食為天。但是從 Covid-19 開始，不准內用的規定對餐飲業衝擊甚大。總算端午節前夕的疫情高峰沒有再限制不准內用，給餐飲業留下一條生路。

但是誰也沒有料到，Uber-Eats 也開始差別待遇，讓傳統的台式小吃店黃金時代不再。

外送業者抽成 35%

最近與一位在文山地區開廣東粥的中年老闆聊天，我問他

為何不與 Uber-Eats 或是 Food Panda 合作，他說：「要抽成 35%，一碗廣東粥賣 75 元，我的利潤都給他們了。」他忿忿不平的到：「Uber-Eats 就不敢對麥當勞抽這麼高成數，因為如果抽太多，麥當勞會自己養專屬的外送員。」

原來如此，這正是經濟學說的「談判力」(bargaining power)，哈佛大學商學院教授麥可波特用「五力分析」講過，廠商與上游供應商、下游顧客的談判拉扯關係。

波特的專業分析，用在台灣本土市場就是「客大欺店」，麥當勞自己夠大，連鎖店規模與品牌力養得起自己的外送車

隊，如果 Uber-Eats 收太多成數的服務費，麥當勞立刻切斷合作關係，來自美國的速食天王外賣服務部門，只要把以前自己培養過的外送體系恢復即可；反之，如果 Uber-Eats 的服務物美價廉，那麥當勞要維持人員精簡，也樂得與 Uber-Eats 合作。

失去經營優勢

我剛認識的廣東粥老闆完全沒有這樣的優勢。他本來的生意算盤是：付出比較多的店租，在捷運站附近的商圈，人流保證賺錢；加上文山區是住宅區，上班族家庭過去會漫步下小山丘來他的店享用晚餐，

現在疲累的年輕夫妻多半改訂 Uber-Eats 晚餐，他的生意被搶走了。

打不過就加入，本來也是當然的商場邏輯，問題是，抽成 35% 實在有點高，難怪老闆說，利潤都給 Uber-Eats 賺走了。

當然要利潤高還有一條路，就是在餐點的食材費用上，剋扣菜色的豐富性與份量，這樣當然也可以賺錢，只是這乃殺雞取卵，精明的消費者上過幾次當就會轉店消費，久了這家餐飲店大概也就沒有利基了。

贏家全拿

多麼類似的規模經濟的法則啊！汰弱扶強，贏家全拿，越

是小規模反而越容易被淘汰，難怪過去常有人感嘆超級大都會的生活壓力超大，「台北居大不易」，東京、紐約、倫敦的所有餐飲小吃店，都要有決心活下去，除了食物好吃、店面地段好，價錢不貴，讓食客覺得「性價比」CP 值夠高，則回鍋消費，永續謀生的經商本錢就有了。

商場如戰場，只是在過去，台灣何嘗有過 Uber-Eats 這種世界級的服務業來搶小吃的地盤，過去這些經營餐飲業的基本成功要素，都是常識，現在多了「送餐到家」，背後是國際的競爭對手 Uber-Eats 公司，用大數據、資訊流管理取勝，螞蟻雄兵般，讓勞累的上班族手機滑動幾下，可以在家看電視輕鬆吃飯。

競爭殘酷

Uber-Eats 或是 Food Panda 這些餐體系，其競爭力鋪天蓋地，侵門踏戶把傳統美食小店逼到一定程度。相同殘酷競爭的故事，就好像統一超商 7-11、全家便利商店等 24 小時營業的都會社區雜貨店的營運模式，經過四十年的社會變遷大趨勢下，終於把台灣農業社會時代的「阿公阿嬤柑仔店」全面淘汰。

Uber-Eats 的社會效應還有一個：交通安全，也就是外送員的衝快拿績效獎金引發的負面效應。直到政府出面干預後，總算最近看到以機車送餐的 Uber-Eats 的外送員，速度沒有那麼恐怖了。這點政府的確該嚴格管理，絕不寬貸。

▼ 中國希望下週於斐濟，與多個太平洋島國簽署安全協議。圖右為中國外交部長王毅，左為索羅門群島外長馬內列。(網路截圖)



# 中國伸手南太平洋 國際密切戒備

【本報記者簡嘉佑綜合報導】中國伸手南太平洋！繼中國與索羅門群島簽訂安全協議後，該國更試圖在南太平洋地區擴大影響範圍，與各協議內容，將包括「擴大執法合作，跨國打擊犯罪」、「建立自由貿易區」，中國下週將於斐濟與 10 個太平洋國家召開外交會議；而澳洲外交部長黃佩妮也將前斐濟，表示「中國的擴張意圖已經相當明顯，澳洲政府也不落人後」。

## 中國跳島外交

《衛報》報導，中國持續擴大在南太平洋地區的影響力，達成全面的經濟安全協議，擴大在該地區的影響力，引發西方國家與澳洲的高度警戒。



繼與索羅門群島簽訂安全協議後，中國將在斐濟與 10 個太平洋國家召開外交會議，討論擴大執法合作，打擊犯罪等協議。

中國外交部長王毅將於 26 日起到至 6 月 4 日，訪問 8 個南太平洋國家，並於斐濟召開「中國—太平洋島國」外長會議。

先前，中國已與索羅門群島於 4 月 20 日簽署了安全協議，規定「索羅門群島可根據自身需求，要求中國派遣警察、武警與軍事人員等單位，協助維護社會秩序，保護該國人民的生命財產安全」，引發澳洲、紐西蘭與美國的高度警戒，擔憂中國將加劇該地區的緊張局勢。

## 協議包括軍警合作

協議包括軍警合作

此次中國盼能與 8 個南太平洋國家達成的協議則包含更多內容，包括「擴大執法合作」，建立警務單位合作對話機制；「強化網路安全」，制定全球數位治理原則；「建立自由貿易區」，擴大基礎建設、能源與礦業的合作外，更盼能讓中國企業進行直接投資。

《路透社》報導，密克羅尼西亞總統帕努埃洛則向 21 個太平洋國家發聲明說，中國有意控制太平洋區域，可能威脅該區域的穩定，甚至引發中國與西方國



家之間的「新冷戰」局勢，應該予以拒絕。

## 密國警告中國企圖

帕努埃洛進一步警告，隨著美中的緊張局勢升級，陷入衝突的風險也更高，中國與太平洋的協議，將使雙方關係變得相當緊密，使中國得以控制各國的基礎設施、國防安全與海洋領土等資源，除了影響太平洋島國的主權以外，也會增加中國與澳洲、日本與美國發生衝突的機會。

澳洲外交部長黃佩妮針對中國的協議草案發表聲明說，「中國已明確表達其合作意圖」，但澳洲新政府的意圖也是如此。她近期將於前往斐濟參加會議，以便加深與太平洋國家關係。

# 非洲清算前朝 甘比亞賈梅遭起訴

【本報記者呂翔禾綜合報導】非洲下台的獨裁者都難逃現任者追殺！甘比亞政府 24 日宣布，將調查前總統賈梅過去 20 年專制期間的犯罪行為。賈梅 1994 年透過政變上台，2016 年總統大選後逃亡到赤道幾內亞，但該國政府仍決定將其起訴。賈梅在位期間曾與台灣在 1995 年建交，但在 2013 年片面宣布斷交。

來以鐵腕統治甘比亞，並以法外的殺戮、軍事統治等暴力手段侵害人權，許多受害者的家屬都希望對其進行懲處。

不過在非洲，由於國家多有戰亂，民主慣例並未完全建立，因此除波札那、南非等國，其他國家不時仍有政變發生，近年來如南蘇丹、馬利等國都出現政變，或是軍事過渡統治的狀況。在政變過程中，前後任國家領導人常出現彼此鬥爭、開戰與清算的現象，在非洲要和平轉移政權並不容易。

## 賈梅與我建交又斷交

1995 年，賈梅決議讓甘比亞與中華民國政府建交，且 2012 年《訪問台灣》，但又於 2013 年 11 月 14 日，無預警宣佈基於國家戰略利益與我國斷交。同日，政府曾派遣特使團前往甘比亞試圖挽回，但因無法見到賈梅而失敗，因此中華民國也在 11 月 18 日宣布與甘比亞斷交。



## 追溯獨裁者暴行

根據《半島電視台》報導，甘比亞司法部 25 日宣布將立案調查前總統賈梅在任內包括謀殺、綁架、強暴等 263 項罪名。這項調查是由現任總統巴羅發動，他先成立調查委員會，將賈梅的罪證蒐集完後，把調查報告送交司法部，正式啟動司法程序。

不過賈梅 2016 年卸任後，就流亡鄰國赤道幾內亞，而該國並未與甘比亞簽定引渡條約，因此要將賈梅引渡回國審判具有難度。調查報告指出，賈梅 22 年



▲ 甘比亞前獨裁者賈梅近日遭國家調查統治時期的罪行。(維基百科)

# 美列伊軍恐怖份子 伊核談判陷僵局

【本報記者呂翔禾綜合報導】伊朗核協議回不去了？美國伊朗特使 25 日在國會作證表示，若不將伊朗革命衛隊從恐怖組織名單中撤銷，伊核協議談判進行不下去。伊朗與核武國家 2015 年簽定《全面核協議》，但由於美國 2018 年退出，伊朗也在 2020 年片面毀約。拜登上任後恢復談判，但雙方多次交鋒，仍無法達成新協議。

## 伊核看以色列反應

根據《半島電視台》報導，美國駐伊朗特使馬利 24 日在國會作證時表示，拜登政府仍設法與伊朗達成最終協議，如果條件許可，也會取消對伊朗的制裁。但目前雙方在伊朗特種部隊「革命衛隊」的恐怖組織認定上已陷入僵局。《POLITICO》報導近日揭露，美國總統拜登要求最終版核協議不能將革命衛隊的恐怖組織地位取消，並將此事透露給以色列



▲ 美國談判代表近日透露，伊核協議談判卡在非常關鍵的點上。(Photo on Wikimedia)

總理貝內特。由於以色列長期反對伊朗擁有核能、重新簽訂《核協議》，且是美國重要中東戰略盟友，拜登在談判過程也會考量以色列的反應。

馬利坦言，如果伊朗想要革命衛隊從恐怖組織名單中移除，就

必須放棄核能。目前雙方仍在維也納進行談判，由於伊朗不希望美方代表在場，因此美方是間接參加，但卻也是談判的主導者。

## 發展核能意圖不明

伊朗堅持發展核能是為民生所用，但美國認為過去伊朗紀錄不

佳，雙方互信程度已非常低落。

《德國之聲》也提到，伊朗目前濃縮鈾的庫存濃度已來到 60%，這是該國迄今最高水準，越來越接近 90% 的武器級水準，伊朗當前還繼續推動新核電站的建設，使得美國、以色列等國家仍非常擔心伊朗的真實意圖。

為了防止伊朗發展核武，並兼顧民生，美國與西方擁核國於 2015 年與伊朗簽定《全面核協議》(JCPOA)，伊朗以放棄發展核武，換取美國撤銷經濟制裁。不過美國前總統川普 2018 年認定伊朗毀約，片面宣布美國退出協議，並重新發動制裁，後來各方在拜登上任後恢復談判，不過目前看來復約機會渺茫。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

### 小馬可仕與薩拉當選菲律賓正副總統



▲ 菲律賓國會 25 日宣布小馬可仕(左)和總統杜特蒂長女薩拉(右)當選正副總統。兩人將於 6 月 30 日就職。

▼ 培育肉愈來愈夯，但成本高昂、消費者接受程度都是未來的重大挑戰。(Photo on Flickr under C.C. License)



# 培育肉 有商機 成本與接受度挑戰大

【本報記者簡嘉佑綜合報導】拒絕殺生、保護環境，培育的人造肉已成全新商機！世界最大的人造肉公司 Good Meat 表示，透過新建的大型生物反應爐，無須宰殺牲畜，每年就能生產超過 13000 噸的雞肉或牛肉，且全世界約有 170 家公司致力於培育肉的生產，但包括美國等大部分國家仍未開放培育肉販售，初期因成本龐大，也為培育肉產業造成挑戰。

## 最大的生物反應爐

《衛報》報導，由於甲烷排放、土地破壞與佔用大量水資源，傳統畜牧業在綠



全世界約有 170 家公司致力於培育肉的生產，但大部分國家仍未開放培育肉販售，初期因成本龐大，也造成挑戰。

色轉型的浪潮下飽受批評，不少國家都呼籲要因應氣候危機，減少食用肉品。而「培育肉」(cultured meat) 支持者表示，在實驗室培育出來肉品不僅味道與口感與原本的肉類相去無幾，對環境的影響也小上許多。培育肉指任何無須透過宰殺動物取得肉類，而是以生物工程培養動物的肌肉細胞而成。

Good Meat 公司表示，目前正在全力搭建全新的大型生物反應

爐，容量高達 25 萬升、高度達四層樓，是迄今為止最大的反應爐。該公司表示，這些生物反應爐每年將能提供超過 13000 噸的肉品，且只需要從生物提取細胞即可，生產過程無須宰殺挑戰。

## 高昂成本是挑戰

Good Meat 母公司執行長泰里克表示，培育肉品很重要，不需要動用推土機、也不用宰殺牲畜，還能減少人畜共通疾病的蔓

延，更說「我們的孫子將會質問我們，為什麼當時要吃屠宰動物的肉？」但他也指出，目前建立生物反應爐的成本高昂是目前發展的一大困境。

《The Food Institute》報導，培育肉能否成為主流有五大關鍵要克服：一、「消費者接受程度」；二、「未知健康風險」；三、「價格」，與傳統肉品相比，是否能變得更加便宜，以刺激需求；四、「政策回應」，各國政府應對新興產業的態度；五、「民間企業的積極程度」，世界有足夠的企業投入，進而產生規模經濟。



# 率羅馬奪歐會盃 穆帥保歐戰決賽冠軍

【本報記者宋秉謙綜合報導】歐戰決賽的不敗王者、史上首屆歐會盃冠軍，羅馬主帥穆里尼奧繼續證明自己仍是足壇「最特別的人」！足壇第三層級歐戰的首屆歐會盃決賽，由義甲、荷甲的兩支傳統名門羅馬與飛燕諾對決，羅馬全場控球權僅 33%，但靠著強悍防守與鋒線札尼奧洛一箭封喉，以 1:0 勝出，打出最穆氏的招牌足球，穆帥獲勝後也寫下生涯 5 次打歐戰決賽都贏的紀錄，更是歐冠、歐霸、歐會大滿貫教頭。

## 羅馬奪首屆歐會盃冠軍

本季首度登場的新歐戰：第三層級的歐洲協會盃決賽於台灣時間 26 日凌晨登場，由義甲、荷甲的兩支傳統名門羅馬與飛燕諾展開角逐，場面控球由飛燕諾佔優，但顯然羅馬打出主帥穆里尼奧的招牌絕學「防守反擊」。

羅馬團隊雖然只有 33% 的控球權，射門數也遜於對手，但足夠製造出佳績一球制勝，第 32 分鐘由義大利新希望「札烏」札尼奧洛門前挑射得手，22 歲的札烏克服傷病、找回過往被期待的自己，這顆進球也讓札烏成為近 25 年來，在歐戰決賽破門最年輕的義大利人。羅馬最終靠著這顆進球勝出，拿下首屆歐會盃冠軍。

## 歐戰決賽輸不了！

根據《馬卡報》報導，這個夜

晚會是羅馬、乃至於義大利球迷難忘的一夜，歐會獎盃是羅馬自 2008 年拿到國內盃賽冠軍後的首座獎盃，這也是 2010 年國際米蘭奪歐冠冠軍後，再有義大利俱樂部捧起歐戰獎盃。

再來，不得不提冠軍教練穆帥，2010 年率領國米捧盃的主帥就是穆帥，這位傳奇教練生涯在歐戰決賽堪稱無敵名將，包含 02/03 率領波圖、16/17 率領曼聯踢歐霸，與 03/04 率領波圖、09/10 率領國米踢歐冠，以及本次，穆帥的歐戰決賽從沒輸過，其中有 4 次決賽還完封對手，共收下 5 座歐戰獎盃，完成現行三歐戰的大滿貫。

## 盼繼續待羅馬

穆帥帶領 4 支不同球隊奪歐戰冠軍也寫歷史第一人，說明他本身就是奪冠教練，猶如他過往自信聲稱自己是「最特別的人」，如今還是當年那位意氣風發的話題教頭。但賽後受訪時罕見穆帥淚流滿面，他表示其餘別無所求，只盼留在羅馬繼續執教、名留隊史，羅馬球迷必然會感到開心，畢竟這位特別的冠軍主帥才來不到一年，就替羅馬終結隊史 50 年沒贏過國際性獎盃的乾涸期。

此外，踢完歐霸與歐會決賽後，本週末 29 日，歐戰會迎來最高層級的歐冠決賽，將由西甲強權皇家馬德里迎戰英超強權利物浦。



◀ 冠軍主帥穆里尼奧率領羅馬終結 50 年無國際賽事冠軍荒，搶下首屆歐會盃冠軍。(穆帥奪冠後如釋重負吶喊) (photo from Bleacher Report/Football Official Facebook)

# 調查：誰是道德榜樣？ 政治人物最低

【本報記者莊瑞萌綜合報導】大多數美國人的道德榜樣來自家人與基督教信仰。最新調查結果顯示，美國民眾日常生活的行事榜樣主要是家人，佔 8 成，最低的則是政治人物或網紅。

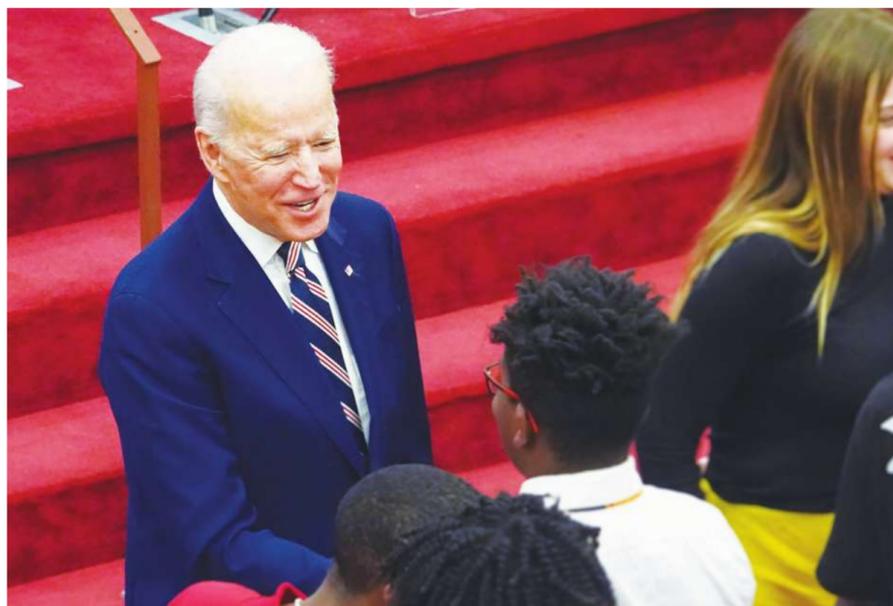
## 家人為榜樣

據《基督教頭條網》報導，德律撒新聞報與馬里斯特調查在今年初調查 1,653 位成年民眾後發現，79% 的美國人表示學習道德榜樣來源是家人，66% 認為是法律規範、65% 認為是朋友，63% 的信仰教導，57% 來自於宗教領袖。

不過，學習道德榜樣中，是政治人物只佔 16%，網紅人物也僅有 12%，運動選手更佔不到 1 成。

## 信仰不影響職場

另外，調查也發現，86% 的受訪者表示會為家人禱告，7 成的人則會為同事禱告，會為政治人物禱告與任職企業比率只有 43%



◀ 多數美國人學習道德榜樣來自於家人而非政治人物。(Photo by stringr/schuller on Flickr used under Creative Commons license)

及 37%。除此之外，61% 的人表示，信仰在職場上不會有任何影響，認為有極大影響的人佔 15%，些微影響的比率則為 22%。

對此，德律撒新聞報主編波伊德指出，「美國人對於同事了解他們個人的宗教信仰一事並不會介意，但絕大多數的人仍認為宗

教信仰不應該影響商業決策。」

## 宗教多元有益包容

據《華府監察報》報導，美國跨信仰組織總裁帕特爾表示，「當企業積極採納宗教多元性時，這對社會有好處，



有利於包容，也有利於獲利。」調查也發現，在 18-29 歲的年輕人中，有 68% 認為信仰與職場無關。至於在選擇社交媒體平台方面，年齡因素比信仰更重要，45-59 歲的民眾主要選擇使用 Facebook，18-29 歲的人則鍾愛 YouTube。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

## 猴痘疫情蔓延全球 20 國 羅氏藥廠研發快篩試劑



◀ 全球約有 20 個非洲以外國家通報猴痘 (monkeypox) 病毒病例，瑞士羅氏大藥廠 (Roche) 表示，該公司及旗下單位已研發出 3 款檢測猴痘病毒的快篩試劑。

▼羅一鈞說錯的，陳時中出面，陳時中說錯的，陳建仁出面，再有問題的話，總統蔡英文跟行政院長蘇貞昌出面。這種上面掩護的溝通法，只是越發讓下面錯誤決策橫行，因為反正出事上面會出來扛。(中央社)



多雲時晴

# 防疫的最後一戰 是公關與溝通

■ 蔡又晴  
(資深媒體人)

政府面對疫情，不只要抗疫，更需要對抗社會的不安。必須承認，在這個月的抗疫過程中，政府的溝通效果不佳，不只跟地方政府頻頻衝突，另外也在快篩等問題上，與醫界意見也有出入，再來是面對病患的醫護第一線，指揮中心突然宣布放寬醫病比，導致醫護人員大反彈。凡此種種都能看出，這一波抗疫不是敗在台灣的醫療水平，而是輸在資源分散、浪費在口水中。

## 輸在資源分散

台灣之前的防疫成績，變成了今天最大的包袱。指揮中心高高在上的心態，肇因於過去的防疫太成功，卻忽略了此一時期一時的差別，尤其在疫情呈現大量增加跟區域分配不均的狀況時，越發需要的是靈活的調度，而非事事聽候中央的一條鞭調度。

目前台灣防疫的亂象，幾乎千篇一律就是，下面出事，上面出來摸頭安撫。

這次的溝通不只跟民眾有極大的鴻溝，甚至就連指揮中心下轄的各個醫療院所，指揮中心也對基層的呼聲充耳不聞，冷漠之情溢於言表。

## 突然放寬醫護比

大約一周前，指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞率爾宣布，醫護比直接放寬，從原先的1比5，直接放寬到地區醫院可以到1比15。美其名是讓醫院機動調整，實質卻是讓醫護陷入血汗地獄，面對醫護群起攻之，不到一天，羅一鈞又宣布不一定要執行。

眼見風波越燒越大，終於在25日，陳時中親自跟護理團體座談，又把專責醫院醫護比改為最多不超過1比7，還要再另外增加醫護佐來協助處理病人的飲食起居，這些早就可以溝通的事情，為什麼會拖到由指揮官來會見這些醫護團體，才能夠想到呢？

## 離地氣太遠

光從這一段決策，就知道指揮中心離地氣有多遠，只要周遭有幾位護理醫療專業的朋友，都知道現在醫院的負荷之重，已經到了崩潰邊緣，在這樣的處境下，還能隨便宣布放寬醫護比，居心何在，讓人難以捉摸。

目前台灣防疫的亂象，幾乎千篇一律就是，下面出事，上面出來摸頭安撫。羅一鈞說錯的，陳時中出面，陳時中說錯的，陳建仁出面，再有問題的話，總統蔡英文跟行政院長蘇貞昌出面。這種上面掩護的溝通法，只是越發讓下面錯誤決策橫行，因為反正出事上面會出來扛。

## 死亡新高缺辦法

台灣現在需要的溝通，必須是打破一條鞭，讓各地保持一定的彈性，同時指揮中心要到第一線去了解，包括了病患跟

醫護人員的狀態。26號的疫情報告中，死亡數已經到達了104位，比較起每日八萬名的確診數，一百位死者似乎顯得不多，但是這當中除了沒有打疫苗者之外，大部分是老人跟小孩，這些人都需要更多的照顧跟付出。

政府如何應對這些危機，必須要盡快讓家庭中有這些族群的照料者，趕快掌握。而不是一再跟大家說不要著急不要慌，難道不著急，病就會好嗎？具體的決策更勝過心理喊話，指揮中心要拿出具體步驟，而不是用呼籲取代辦法。

## 停留在政策辯護

指揮中心的記者會如果還停留在政策辯護，那終究會跟基層越走越遠，面對疫情擴大，最重要的就是訴求大家團結，如何跟各市政府跟基層護理團結，如何跟患病與陪病家屬團結。希望指揮中心從今天開始，用包容謙卑取代高高在上，抗疫贏了，我們都是贏家，抗疫輸了，指揮中心也不可能獨善其身。

王老先生  
講故事  
之67

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

# 騙子雖多，傻瓜更多

■ 王建煊

(前監察院院長、天使居劇辦人)

有位詐欺通緝犯，初中畢業，以假名偽造身分證，報名參加再婚聯誼會的交友活動。他自稱擁有美國學位，出入有汽車代步，並有司機替他開車，以富商身分擺闊，專向喪偶或離婚的單身富婆下手，被捕時已詐得一億一千多萬元。

## 愛情騙子橫行

這位愛情騙子被捕後，被害者有的額手稱慶，有的不敢置信。有位小學老師，被騙後終日精神恍惚。

在高雄鳳山，警察局逮捕一個自稱是黃帝轉世、專收女信徒的神棍，他要她們加入第一家庭，任其糟蹋。另有一位神棍，自稱有預知未來的能力，他預言鄰居房子某日會失火，然後找人去放火，證明其有預言的神力，繼之騙色詐財。

有些行騙的伎倆十分粗陋，識者嗤之以鼻，但卻仍有許多人被騙得一楞一楞的。有些神棍，可騙得幾萬信徒，當他在法院受審時，信徒還包圍法院，聲援他，真是不可思議。

## 騙子一再得逞

最好笑的是金光黨，幾個人去騙一個婦人，說那邊有個白癡，手提包內有幾萬元現鈔，要這位婦人先領幾萬元存款，用

以誘騙白癡的幾十萬元，可想而知，婦人最後的下場當然是存款泡湯。這種古老又幼稚的詐騙方法，在台灣卻能一再得逞，真是不可思議的事。

台灣被戲稱是詐騙王國，早年被詐騙的多為見識不廣的升斗小民，老人家。現在詐騙能耐已擴及全民，博士教授，醫生護士，高水平的也常受詐騙之害。台灣詐騙集團已大量輸出，成為各國詐騙集團的祖師爺。他們在國外設詐騙站，再回頭向台灣、大陸及世界各地詐騙，詐騙已國際化。

## 總有人甘於受騙

大家熟知的台灣股市，內裡也充滿了各種詐騙。台灣股市2021年號稱有1200萬人開戶，全年有交易的人數，超過500萬人。股市中充滿了騙子。政策喊話的人在騙，股市名嘴在騙，股民也有在騙的。受騙的人常樂在其中，因為在騙局中也曾嚐到一點甜頭的。

台灣另外一種更大的騙，來自政治人物，包括民意代表及新聞媒體。我們常說，政治是高明的騙術。政治人物包括政黨，有幾個不曾行過騙術，甚或被詐騙的呢？可是被騙的人，卻將這些政治騙子，當明星或英雄在崇拜。

台灣如此，世界其他國家不也如此嗎？說起來，不是奇怪又可悲嗎？



▲台灣被戲稱是詐騙王國。早年被詐騙的多為見識不廣的升斗小民、老人家，現在詐騙能耐已擴及全民。(網路截圖)

## 醒報專欄作家陣容

### 《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑(前總統府副秘書長、資深愛樂者)國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



### 《經濟隨筆》

于國欽(東吳大學經濟系兼任講師)曾任經濟部統計處研究員、東吳大學經濟系兼任講師、自由時報記者，現任工商時報財經組副主任兼社論主筆。



### 《王院長跟你談天說地系列》

王建煊(前監察院院長)台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



### 《地球氣候》

汪中和(中央研究院研究員)美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心、特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



### 《財經雜記》

游常山(資深媒體人)22年資深記者，曾任職工商時報、天下雜誌、遠見雜誌、社團法人谷思協會等。



### 《梁良談影》

梁良(影評人)國立台灣藝術專科學校影劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



### 《唯美隨筆》

胡為美(作家)曾任美國北加州華文作家協會第三任會長、美國文化大學青少年兒童福利系講師及僑生外籍生主任、婦女雜誌編輯、中文學校校長。



### 《懷念的歲月》

朱全斌(退休教授)英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



### 《經研隨筆》

戴肇洋(台灣省商業顧問)台灣省商業顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



### 《多雲時晴》

蔡又晴(資深媒體人)曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



### 《STEM科技島》

張瑞雄(國立臺北商業大學教授)國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



### 《財經鳥瞰》

李沃牆(淡江大學財務金融學系專任教授)政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



### 《經濟論衡》

林建甫(中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授)曾任加州大學聖地牙哥分校經濟系助教、台灣大學經濟學系副教授、台灣大學經濟學系系主任暨研究所所長。



### 《有鳳來影》

胡幼鳳(資深媒體人)政治大學EMBA文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



### 《醒小說》

溫小平(作家)曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



### 《都蘭山下》

吳芳芳(家立社福基金會執行長)於2003年定居台東，陪伴輔導了許多心理受創的家庭、婚姻及個人。2011年5月申辦「家立社基金會」。



# 生活中無處不在的「灰犀牛」

「風險指紋」指的是每個人獨有的風險性格，型塑個人在面對風險時的慣性思考與行為決定。

## ■ 米歇爾·渥克

(戰略顧問「灰犀牛公司」創辦人)

我外婆是出了名的抗拒處理健康風險，這讓醫生十分擔心她的腹部動脈瘤隨時可能破裂。當腹部動脈瘤大過5公分時，醫師們普遍認為進行手術所承擔的風險，要比不進行手術來得低。但「婆婆」硬是拖到動脈瘤長到6.3公分，在子女們苦苦哀求下，才終於同意讓醫生動刀。

## 消極的婆婆

還有一次，我母親用電話一直聯絡不上婆婆，所以連忙趕去她家。一進門就看到婆婆正痛苦的躺在地上，當時的她已經80好幾，卻因為試圖搬動一台巨大的老式映像管電視而拉傷了背。儘管如此，當母親堅持要帶她去醫院時，她依然抵死不從。婆婆總是一味迴避處理健康問題，最後卻讓情況升級為重大的健康威脅。

## 《找出生活中的灰犀牛》簡介

「風險指紋」，指的是每個人獨有的風險性格，它源自於基本人格特質，型塑個人在面對風險時的慣性思考與行為決定，但也會隨著人生經歷的累積而改變，影響我們看待與評估風險的方式。

本書為米歇爾·渥克繼暢銷著作《灰犀牛》後最新力作。她提供別具慧眼的新框架，為生活在高風險社會下的讀者提出睿智觀察與衷心建言，提醒我們：比起無法預測的「黑天鵝」，你更該正視生活中無處不在、隨時可能撞上身上的「灰犀牛」。

出版社 / 天下文化

出版日期：2022/01/24



儘管婆婆總是消極對待健康風險，但卻願意為其他風險提早做準備，例如她積極避免面臨挨餓的風險，甚至有些過頭。婆婆在2010年過世時，我們在她的冰箱裡發現10公斤奶油，在櫥櫃中找到10公斤砂糖。

我不難理解婆婆囤積糧食的行為，因為這是在二次大戰糧食短缺期間學到的事。她的冰箱除了囤積奶油以外，還冷凍著大量自己種植的蔬菜，這同樣是相當合理的做法。

美國生活。這位阿兵哥原本想在比利時開創爆米花事業，只可惜這個點子太過前衛，當時的歐洲普遍認為玉米是給豬吃的。

## 消極風險

然而讓我難以理解的是，即使婆婆以往的人生總是在冒險，卻總是輕忽自己的健康風險。她和丈夫一樣長期抽煙、喝酒，即使在自己的父親因中風而早逝之後，依舊漠視這種習慣帶來的風險。正如選擇面對腹部動脈瘤的方式，意味著如何面對當下與未

從看似平凡的小事，一直到較為重大的問題，風險觀念上的差異解釋了他們的性格與做出的決定。

## 混亂的年代

這讓我想起婆婆在大戰烽火蔓延之際，為了阻止德國的占領變成永久統治，決定冒著生命危險騎單車為抵抗運動者送信。我試著想像當她騎著車在路上奔波時心裡在想些什麼。協助那些與納粹對抗的人，無疑能讓她擁有掌控感，即便一己之力十分微小，照樣能夠帶來改變的可能。

在那樣充滿混亂及不確定的年代，的確值得她冒險一搏。戰爭結束後，婆婆再度為自己的人生冒險，她選擇跟著一位年輕帥氣又具有創業精神的美國大兵前往

來的風險。

這或許讓婆婆感到失去掌控權；但無論是決定不處理動脈瘤，或是不處理嚴重拉傷的背，其實都是在用違反常理的方式，以獲得自以為的掌控感。畢竟，如果選擇動手術來控制威脅，就得進入完全喪失掌控權的麻醉狀態，把一切交給手術團隊。

事實上，如同婆婆不願意動手術，多數人冒的最大且最常見的風險，就是「消極風險」，意思是指面對明顯的、已知的問題，但出於種種原因(包括人類天生的偏見、個人的拖延，以及各式各樣的外在阻礙)而遲遲不願積



▲只要想一想人們是如何處理風險(或不處理)，你就會發現：所有人都一樣，我們與風險的關係影響著我們如何做決定。(網路截圖)



極處理。

## 健康風險影響家人

如今，距離婆婆在睡夢中安詳離世已經10年了(當時她的動脈瘤也因手術而治癒)，婆婆的人生與風險關係之間的矛盾卻仍舊令我感到疑惑：怎麼會有人在做風險決定以及人生抉擇上，一方面是那樣的務實、積極、勇敢與果決，但在碰上其他事情時，卻又如此頑固，甚至不惜做出對自己健康有害的事？

我好奇在多少程度上，背後的原因能以婆婆的天生性格、人生經歷，以及風險本質來解釋。此外，我也親眼目睹婆婆不願意面對健康風險這點是如何影響家人，尤其是我的母親。婆婆總是漠視一些身體上的小問題、總是臨時取消看診預約，放任它們惡化成日後威脅健康的重大危機，使母親經常被迫放下手中工作，為婆婆的事情到處奔波。

## 風險態度與家庭動態

我父親那邊的家人則完全相反。爺爺和奶奶原本住的老家以及退休後居住的公寓，全都打理得井井有條。他們後來以近百歲的高齡去世，夫妻倆離世時間只相差幾個月。他們過世時，每一件事都已經安排妥當：兩人的墓碑上除了去世的日期以外，其餘文字都已經全部預先刻好，就連喪禮的菜單也已擬定(是瑞典肉丸與火腿)。此外，他們的財務狀況良好，這點也跟婆婆不一樣。

我的父母分別從自己的爸媽那裡繼承許多和風險、不確定性與改變有關的人生態度。現在回想起來，從看似平凡的小事(例如：要預留多少時間前往教堂)，一直到較為重大的問題，風險觀念上的差異解釋了他們的性格與做出的決定，這也導致他們在五花八門的大小事情上有著各種衝突。由此可知，風險態度決定了家庭動態，包括個人動態與全家人構成的團體動態。

## 個人與風險的關係

至於我個人與風險的關係，則同時具備父親與母親兩邊家族的元素。按照許多人的標準來看，

如果能透過風險的角度，花時間去檢視自己的思考與行為，將會發現當中蘊藏很多機會與可能。

我是個具有冒險性格的人，不過我和大多數人一樣，所做的各種風險決定背後並沒有一致的標準：我熱愛嘗試新食物，但一旦找到合自己口味的食物，就只吃那樣東西。我去喜歡的餐廳時，幾乎永遠都會點同樣的菜色。

我過馬路時嚴守交通規則。我平日相當注重飲食，因為我在2011年診斷出有乳糜瀉的問題，只能避開所有含麩質的食物，否則身體會很不舒服。我不抽菸，規律運動，每年按時進行健康檢

查。然而這些年來，在我接觸新事物、克服新挑戰、學習新的風險技巧後，我的行為與偏好開始隨著對風險的看法而改變。

## 風險影響決定

更加了解到，風險在本質上是如何與我們的身分認同密不可分。其中，有一件事再明顯不過：如果能透過風險的角度，花時間去檢視自己的思考與行為，將會發現當中蘊藏很多機會與可能。然而，大部分的人很少會去思考這種事，因此連帶也錯過機會。不只是前頭提到我婆婆的例子而已，只要想一想人們是如何處理風險(或不處理)，你就會發現：

所有人都一樣，我們與風險的關係影響著我們如何做決定。

思考自身與風險的關係以及身邊的人與風險的關係後，你將更加了解你是如何成為今天的你。你也將深入探索你目前所在的組織，在風險、創新與策略等方面所擁有的價值觀、文化、優勢與弱點。你將以不同於以往的方式思考你所處的社群、國家與這個世界，了解組織內部風險動態如何左右著你所擁有的選擇。

(小凡 / 輯)

## · 醒報書訊 ·

醒報編輯部 / 輯

### 《資訊判讀力》

作者：台灣資訊環境研究中心

出版社：左岸文化

置身網路時代，有從四面八方湧來的訊息，有家人傳來的「健康資訊」，有朋友轉來的時事討論，有政府公布的政策說明，看起來好像有道理，想一下又覺得可疑。

本書是台灣資訊環境研究中心 IORG 的研究成果。IORG 從 2021 年的疫情、公投的假訊息、陰謀論出發，以實例說明「資訊操弄」從何而來、如何傳播、造成什麼影響。

IORG 從研究成果歸納出一套「訊息可信度評量」方法，



### 《黑潮》

作者：東年

出版社：時報出版

1979年，伊朗革命、麥加禁寺圍困事件與蘇聯入侵阿富汗相繼發生。金姆·葛塔在《黑潮》中，透過廣泛而細膩的調查，詳盡剖析這三件關鍵大事的前因後果，以及對西亞地區往後的歷史、文化、宗教與地緣政治形勢造成的深遠影響。

《黑潮》描述了遜尼派的沙烏地阿拉伯和什葉派的伊朗走向反目的歷程，並揭示兩國如何在競爭中對宗教加以利用和扭曲。這場爭奪文化統治力的戰爭從中東蔓延到埃及與巴基斯坦，產生了數不清的衝突、



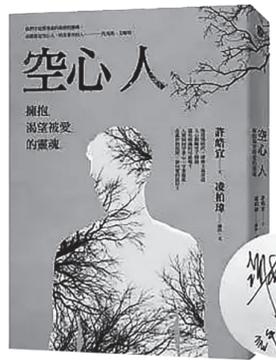
### 《空心人》

作者：哲貴

出版社：遠流

「空心」，一種失去活力和創造力的狀態，我們使用更多心智去應對生活，卻忽略了心靈與本能，失落了接觸真實情感、理解自我的能力。那麼總有一天，我們得去面對虛假的生命，把那些曾經失落的真實，一片片地拼湊回來。

透過這些看似放棄、絕望，其實生命力熾烈的每一個故事，透過影像的沉澱與心理投射的練習；文字與影像，同時記錄著那些空洞靈魂的內心獨白，在陪伴與承接的過程中，溫柔梳理「空心」背後的心理



# 拿椅子制服兇手的牧師

## —專訪南加州槍擊案張宣信牧師



▲南加州槍擊案最後造成一死五傷，圖為因阻止兇手周文偉而不幸喪生的鄭達志醫師。(網路截圖)

一開始，我真的以為是開玩笑的，就是要嚇唬人。我不認識那個人，也沒有看過，所以也不曉得要躲藏…。

南加州基督長老教會槍擊案發生迄今多日，相關資訊仍令許多台灣民眾深感悲傷。鳴堂編輯越洋專訪槍擊案當事人之一張宣信牧師，透過張牧師講述事發經過及其個人觀點，讓台灣民眾更了解事件發生的背景與意義。

我1999年到2020年在發生事情的爾灣長老教會服務，已有21年。之所以教會叫爾灣，是因為台美人一開始人數很少，我們都要租美國的教堂，沒有能力買自己的教堂。所以我們一開始1994年是在爾灣(Irvine)成立，租外國人教堂，然後搬了兩次。

### 租美國教堂聚會

五年後我才來到這個教會。到2003年，原租給我們的教會教堂自己本身要使用，就不能租我們，那時候我們已經加入美國長老教會的系統。

雖然美國長老教會的中會就幫我們找另外一個城市叫塔斯廷(Tustin)，還是租美國人的教會在下午做禮拜。2009年開始，我們發現在爾灣(Irvine)的南邊差不多大概十公里的地方Laguna Wood Village(此次凶殺案地點)，有一個退休村。這是專門給55歲才能入住的一個社區，社區有一萬兩千戶人家。

因為戰後嬰兒潮，我們很多早期留學生也到退休年齡。他們在找退休地方認為加州陽光好、離台灣近、很多亞洲的食物，所以陸陸續續從美國各州、東部，或是天氣下雪的地方搬到這裡來，是很需要關懷的地方。

### 日內瓦教會很便利

2009年時，這個社區的台灣人已經相當多，我們發現與我們同屬一個中會的日內瓦教會就剛好在這個社區大門外，他們空間很大，所以就先租這個日內瓦教會租一個教室，利用我們這些同鄉的專長，包括各方面專長的教授，有園藝、醫生都特別多，這些專業人士，利用這些台美人的才力開一個我們叫做「長青教

室」，提供給所有社區。

剛好我在那裡服務幾年，然後從三十幾個人也發展到一百多個人，剛好很適合我們使用，而且最好的就是因為可以在早上使用，所以我們從2012年就正式從塔斯廷(Tustin)搬到這裡來。

### 服事21年後回台灣

所以有些人疑惑為什麼爾灣教會在Laguna Wood，這是因為這個原因。

我在那裡21年以後，以前服事的台灣教會又找我，希望我能夠回台灣服務。基於對台灣的想念，所以就在2020年7月回來台灣。

因為疫情關係，我回台灣以後，將近兩年沒有辦法回美國探望。最近剛好5月9號，我跟我服務的教會說我有親人需要回去看，我需要休假，所以我就5月9號飛離台北，來到洛杉磯。現在服務爾灣教會的李牧師好意說，禮拜天可以看到最多人、很多老朋友，所以他們就邀請我證道，並分享在台灣的生活。

### 事發當日聚餐

證道後，我們擺了12個桌子，大概有一百人左右留在那裡。吃飯時間因為大家太久沒有見面，我也就沒有時間吃飯，就跟大家聊聊。開始有人說要跟牧師、牧師娘照相，我們就站到前面舞台，不少團體就來跟我們拍照。然後突然間槍聲響，我看到右手邊差不多十步左右，他站在那裡開槍聲音很大。

一開始，我真的以為是開玩笑的，就是要嚇唬人。我不認識那個人，也沒有看過，所以也不曉得要躲藏要怎麼樣。鄭醫師是怎麼過去的，因為事情發生得很快，開槍那幾秒而已，我都沒有看到他如何中槍、他們之間是否有格鬥的情形，我都沒有看到。

### 槍聲響起的瞬間

開始第二槍、第三槍，大家才警覺不對，就開始有人想要撞開

門，我也沒有看到那個場面，只是就開始有人躲在桌子、趴下來等等，我差不多到他開到第三、四槍以後，我覺得這樣子不行，一定要阻止這個人的行動，所以我現在想想，我不曉得他彈匣用完，或是子彈用完，還是說他要換另外一把槍，當時我只是看到他開槍，我以為他只有一把槍。

其實那太快了，我只稍微看到，他槍好像沒有在指著人時，我就從台上衝下去，拿起圓桌旁邊沒有人坐的椅子，往兇手背部砸下去。他可能突然間從他的左手邊看到我拿著椅子高高要砸他，他也嚇到了，可能也砸到他，然後他就趴倒在地上，槍就掉下來。

那一把槍在他趴下以後，變成在他的左邊一點點的地方，我很怕他再拿起槍來，所以我就盡全力壓制他的手跟他的頭，然後趕快說：「有沒有人幫我來把他按在地上！」所以有三位弟兄馬上圍過來，壓他的脖子，後面兩個就壓腿，不讓他動。那時我才看到前面躺一個人，就在他(周)的頭前面一點點，背部都是血跡，我可以看到有三個彈孔，但是我沒有認出是鄭醫師，只知道有人受害了。

### 執警支援 控制場面

他倒下去以後，(我)接著，我的太太和其他人說趕快找繩子要綁他，因為舞台上有一些延長線、電線，他們就用電線把他的雙腿控制住讓他不動，有人去打警察911，就等警察。等警察來的十分鐘裡，我本身是只能看到一動也不動的鄭醫師，還有看到這個兇手，我不敢鬆手，很怕一下子又被他逃脫，所以也不曉得外面什麼情形，其他資訊都是後來才知道。警察來了就控制整個場面，讓我們整個離開。

後來知道兇手周文偉要鎖門等等，當時我完全不曉得，甚至有汽油彈等等，都是後才知道。我們很感謝是他的計畫而大屠殺沒有得逞，我們有把傷害降到最



低，但是就是最低的傷害，也是我們承受不起。特別是鄭醫師的家庭，是我們沒有辦法承受的痛，大概事發經過這樣子。

其實兇手他的年齡跟我差不多，我在彰化長大，如果資料正確，他在讀台中一中，我不知道他是不是住台中，但我們都中部的，那成長的背景可能很相似。

### 與兇手背景相似

他在美國住很久，我也住很久。他的成長經驗，讓他很氣台灣人，我要把它定義為其實這是我們這一代的原罪。意思就是說，我們在成長的背景過程，只是因為省籍的不同，當時整個社會的環境，當權者是所謂的外省人在掌控的時候，很多不公平的制度，包括萬年國會也好，軍公教的職位，還有228事件等等的，這個是我們這一代會對彼此沒有辦法融在一起，大環境影響到每一個人。

我的外省朋友也很多，我個人不曉得兇手他不好的經驗是什麼，我不曉得，但是我能夠感受到那個對立。但是，我不覺得必須仇恨對方，大家都在台灣，只是你來台灣的時間，三百年前、四百年前，還是你五十年前、六十年前來，還是你現在是外配，你是新住民，我們就同在這個島上。

### 本省外省應無仇恨

我現在一直要呼籲，不要把事件造成更對立的情況，這個時代的原罪跟矛盾到我們這一代就好了，下一代的，我們不要再讓這個事件互相仇視，仇視你的省籍是哪裡，你會講國語，你講台語就比較土還是怎麼樣。

我們看到烏克蘭的情況，知道戰爭一爆發炸彈不會分你是外省人、本省人，我們是同島一命，我們還有時間去互相仇視？這個是我一直不能理解的。我希望這個時代，大環境造成覺得，「啊！我被壓制了，不公平了」但是我們台灣好不容易很多人犧牲得到民主化，大家都已經在一個比較平等的現在，台灣也可以選到當總統，立法委員用一票一票選出來。我最大的期望，就是如果這是一個很不幸的事件，希望這是最後一個慘劇，也不要把它升高成彼此的對立。

以我的了解是，很難去對白人解釋說，明明都是台灣內部，為什麼台灣人跟外省人之間的那種衝突。我的意思是說，你要去解釋1945年戰後整個政治的權柄在國民黨政權，然後又228事件，他們不會了解歷史情境所造成我們的對立矛盾。

### 為甚麼神容許苦難？

為什麼會碰到這樣的問題，神

為什麼容許這樣的事情？我想不只是這樣的一個慘劇。每一個基督徒、每一個人罹癌、患了病都會問說，為什麼是我？我為什麼會這樣子？家庭發生不幸？我們每一個人都很想對所遭遇的苦難找到一個理由和原因。

上帝給我們一個功課，神給約伯遇到很多莫名其妙的考驗。如果是基督徒就知道約伯，他莫名其妙承受他認為他不應該承受的苦難，一直要問神是什麼原因，但是神最後給他的對話，就是：你要知道我是創造者，我是歷史的主宰。

很多事情，比方說你知道河馬的身軀是怎麼樣造的？鱷魚是如何？你知道我怎麼樣創造宇宙星球？怎麼讓地球懸在那裡？怎麼讓她可以適合我們生存。比如說這樣子，他只是讓約伯去瞭解，你要信靠神，這些事情的發生，你現在看，還是以後一段時間都不知道。

我有一點也自責說，我反應是不是可以更快一點，真的是沒有危機意識，我們都認為華人很和平。我們也認為說，我們就是很單純在敬拜、但是罪惡、邪惡，撒旦、魔鬼隨時都在我們身邊呢？我們能夠小心，就盡量小心，但是還是防不勝防吧。就有一些極端偏激的人，那我們不能因為少數極端偏激的人，就設了很多的限制，但還是會百密一疏。

### 牧師的心情

我探望過鄭媽媽，幾次跟她見面以後，我覺得她比我還堅強。對我來講也是一種鼓勵、給我一個很大的鼓勵，她也對我說，我兒子可能就是擋子彈救了一些人，但是牧師你救了我們所有人，然後就是後面的這一些他的計畫要得逞的話，我們所有的人今天都不在了，然後她用這個角度來安慰我，所以我也特別覺得得到了一些安慰。

(蒙允轉載自聯合新聞網鳴人堂)



▲張宣信牧師在事件發生後，主持祈禱守夜活動。(網路截圖)



▲2022年5月21日，南加州槍擊案發生近一週後，倖存者和牧師加入祈禱，並感謝社區成員的支持。(網路截圖)



▶爾灣教會與日內瓦教會租借小教堂使用，圖為民眾獻花致意。(網路截圖)