



五媒合一
深度報導
極簡閱讀



關注兒童確診 增綠色通道



租屋補貼轉嫁 推實價登錄



難抵清零 Airbnb 退出中國



馬斯克的理想國能實現嗎



《今日靈修》

百業蕭條
疫情氾濫，百業蕭條；物價飛漲，民不聊生；再遇到股市下跌，資金緊縮。台灣已經超過一百萬人染疫隔離，餐飲不振、人車稀少。這是一個沮喪的年代，我們需要盼望、等待救贖，好讓大家能重拾歡笑。

停課國小逾千所 立委：應給家長防疫補償

五位綠委 24 日共同呼籲各部會，審酌 12 歲以下停課兒童的家長，將之列入防疫補償範圍。

【本報記者簡嘉佑台北報導】疫情連日升溫，許多學校祭出停課措施，導致家長們被迫在家照顧兒童，影響生計，綠委賴品好、莊競程、賴瑞隆、陳素月與吳思瑤 24 日共同呼籲各部會，審酌 12 歲以下停課兒童的家長，將之列入防疫補償範圍；或提供政策誘因，鼓勵企業提供被迫照顧家長薪水。

在委員們連環逼問下，教育部專委李菁菁連忙查詢手機資料表示，目前全校停課或部分班級停課的幼稚園與國小近 2 千間；衛福部專委黃淑惠則說，只要是在家照顧確診兒童的家長也能申請 1 天 1 千元的防疫補償，吳思瑤指出，有些學童並非染疫，而是因為學校的停課措施才在家，不符合申請補償的條件。

停課家庭應補貼

賴品好指出，去年因為疫情大停課，很多企業都祭出分流上班、居家辦公的措施，政府也有發送相關孩童家庭防疫補貼；但今年因為與病毒共存的趨勢，狀況完全不一樣，如企業大幅減少相關分流措施，相關兒童停課的補貼也取消，呼籲政府研議將「12 歲以下停課孩童的家長」納入補償對象。

賴瑞隆指出，在家照顧孩童的

父母只要取得居隔單，就會有 1 天 1 千元的補償金，但「不是每個父母都能拿到居隔單」，且防疫照顧假在一般民間企業多不給薪。他強調，現在 12 歲以下停課孩童，且無法領取居隔單的家長的生計受到嚴重影響，極需政府的支持與補貼。

吳思瑤表示，雖然今年狀況不同，可比照去年政府針對 12 歲以下的家長、身心障礙等弱勢族群祭出 220 億的補貼政策，進行調整，如限縮對象為因停課被迫在家照顧孩童的家長、調整補助金額等。她呼籲各部會審酌 12 歲以下停課兒童的家長，也應列入防疫補償範圍；或提供政策誘因，鼓勵企業提供被迫照顧家長薪水。

追問影響範圍

教育部國民及學前教育署專委李菁菁對此回應表示，目前學校都採自主應變的模式，都有滾動式調整停課標準，且老師授課方式相當多元，更有學校採用線上與實體教學併進的模式。賴品好聽後坦言，「不是很滿意的這個回答」，更追問實際受影響的人數？

李菁菁連忙表示，目前幼稚園有 2 萬 4 名，國小則有 4 萬 5 名確診學童。賴瑞隆就

指出，但因為確診學生還會擴及學校的停課，所以預估受影響人數還會更多，再繼續追問人數。李菁菁支吾未達，賴品好怒稱，記者會召開前就有請教育部統整數字，但到了現在還是無法把數字用得清楚。

李菁菁隨即翻找手機資訊並表示，截至 22 日統計，因為疫情而全校停課的學童共有 146 所幼稚園與 103 校國小；而有部分班級停課的則有 736 所幼稚園與 985 所國小。吳思瑤聽聞數據後表示，只要再統計出人數，就能估算出有多少家庭受到停課措施的影響，並研擬相關補助措施。

強制停課，家長錯愕

衛福部社會救助與社工司專委黃淑惠強調，現行政府基於因為防疫措施危害民眾人身自由的原因，給與每日 1 千元的補償措施，而範圍也包括孩童因為需要他人照顧，家長請假在家照顧的狀況，這些家長一樣可申請相關防疫補償。

吳思瑤就指出，現在重點在於因為學校的強制性的停課措施，導致未確診學童被迫在家線上上課的家庭，這些族群沒有辦法取得居家隔離書、也沒有被列為居家照護，但卻涉及相當多的家庭。



▲ 綠委呼籲各部會審酌 12 歲以下停課兒童的家長，也應列入防疫補償範圍；或提供政策誘因，鼓勵企業提供被迫照顧家長薪水。（網路截圖）

▲ 民進黨立委賴品好（中）、莊競程（右 1）、陳素月（左 1）、吳思瑤（右 2）、賴瑞隆（左 2）要求政府應將 12 歲以下學童家長列入補償對象，減輕家長負擔。（中央社）

補助行銷很荒謬 餐飲業需租金補貼

【本報記者簡嘉佑台北報導】台灣餐飲觀光業苦訴，快要全軍覆沒了！國民黨團於 24 日召開記者會指出，今年疫情對餐飲、觀光業的影響不亞於去年，但政府的相關補助卻都不見了；近日經濟部竟針對餐飲業「行銷」進行補助，國民黨文傳會副主委王鴻薇，怒批疫情如此嚴峻，「行銷根本是把錢丟到水裡」，呼籲政府儘快針對租金、提出「實質、有感」的補助方案。

研擬開放邊境

國民黨副秘書長王育敏表示，本土疫情 5 月開始爆發，確診數字最高飆升至 9 萬人，儘管政府沒有宣布三級警戒，但民眾也都自行升級到第四級，甚至有人還說社會甚至已經是封城階段了，「民眾哪裡也不敢去」，導致餐飲業者生意一落千丈，國旅業業績也掉了 5 成以上，國內飯店多空空如也。

她指出，在 110 年的紓困 4.0，餐飲與觀光業者都領到 4 萬元的紓困金，甚至小攤販也都有 1 到 3 萬的補貼。但今年疫情狀況不亞於去年，相關措施卻是「缺缺缺」，而只看到經濟部說有餐飲紓困措施，但現在經費卻即將告



▲ 國民黨副秘書長王育敏（右）24 日表示，今年疫情狀況不亞於去年，但相關措施卻是「缺缺缺」。（直播截圖）

罄，質問「那麼多苦哈哈的業者該怎麼辦呢？」

此外，佳品旅行社副總經理李道珩指出，現在政府對邊境的管制尚未完全解除，業者仍無法承接國外旅遊團，但在疫情升溫以來，有超過 5 成的旅遊團取消，造成公司不小的損失。他強調，很多國家都已經解封，呼籲政府儘快研擬解除邊境管制的措施，至少告訴我們什麼時候可以開放，做好準備，迎接旅遊業的春天。

紓困要對症下藥

88 樂章婚宴會館副總余美琦

說，許多婚宴的預約都已經延期到明年，直呼餐飲業者現在根本是「以借貸度日」，但政府補助卻逐漸減少，且營所稅、健保費等費用卻一個也沒少，期待政府伸出援手，幫助業者度過難關。

王鴻薇表示，現在捷運等大眾交通的運量都掉了一半，顯見民眾已經不敢出門。她更指出，疫情那麼嚴重的狀況下，經濟部針對餐飲業「行銷」祭出的補助措施，要業者做行銷不是把錢丟到水裡嗎？她強調，針對「租金」或「稅務」進行補助，才是實質的作法，盼政府能聽到業者的聲音。

《焦點圖文》

國際電腦展開幕 總統表揚績優廠商

總統蔡英文（中）24 日上午在台北南港展覽館出席「2022 年台北國際電腦展 COMPUTEX 開幕典禮」，頒獎表揚優良資訊企業。（中央社）



社論

疫情掀開監理警訊 防疫保單亟待危機處理

台灣疫情嚴峻，正嚴厲考驗金融監理績效，保險體系面臨天價虧損，如何理賠？痛苦不堪，業界透露，疫情持續發展，未來不排除理賠金額上達千億元，把多年累積的資產賠光，還不一定夠，只有靠大股東增資，才能解決危機，否則走上倒閉一途，傷害更大，主管機關長期以來對保險業金融監理不足，亟待檢討。

防疫險天價理賠金

保險業透露，如果確診率達20%，防疫險理賠額可能達到800至1000億元。如果確診率

25%，理賠金額可能在1000億至1250億元之間，保險公司資金缺口高達1173億元，對於台灣保險業而言，幾乎是天文數字，即使動用產險安定基金，也只有50多億元，杯水車薪，解決不了問題，危機依舊。

平心而論，保險業會淪落到今天地步，跟政府清零政策有關，保險公司當初設算模型，是以清零為前提，今年2月各保險公司推出防疫保單，並向瑞士再保險公司，以及漢諾威再保險公司，申請再保險時，已遭拒絕，為什麼金管會未能及時阻止保險業以清零為設算

基礎，如此高風險的防疫保單搶市，導致現在的困境？

保險業亟待加強監理

這次防疫保單之亂，源起應



產壽險公司面對每天層出不窮的確診案件，理賠資金如水流，預計8月將達高峰，如何解決，挑戰極為嚴峻。（網路截圖）

搶進，全部踩雷。

熱門保單禍福難料

金融界才子，也是前任行政院長陳冲曾經說，保險公司推出的保單如果熱賣，未必是好事，很可能潛藏高風險，如今驗證果然屬實，防疫險保單，幾乎要擊垮全台灣保險業半壁江山。

如果以保險界目前為止，有效防疫保單760萬件計算，確診率15%，平均每件理賠3.6萬元推算，防疫保單可能理賠曝險金額高達410億元，如果確診率20%，理賠金額即可能達

到千億元，後續演變不堪想像，如何因應，挑戰極大。

今年第一季，國壽受債券利率彈升影響，未實現金融損失高達747億元，國泰產險日賠1100萬元，富邦產險日賠5千萬元，其他產壽險公司面對每天層出不窮的確診案件，理賠資金如水流，預計7、8月將達高峰，如何解決，挑戰極為嚴峻。

主管機關金管會痛定思痛，今後如何加強金融監理工作，應該徹底檢討，否則對台灣金融及經濟穩定，將成為重大挑戰。

兒童確診各方關注 增設病房與綠色通道

指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞24日表示，新增42例死亡案例，包括一名未滿10歲的男童，呼籲「家長考量讓5歲以上的孩童接種疫苗」。



▲24日指揮中心記者會聚焦確診兒童與兒童疫苗的議題。（網路截圖）

【本報記者簡嘉佑台北報導】確診海嘯又回來了，本土增82363例確診個案！指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞24日表示，新增42例死亡案例，包括一名未滿10歲的男童，呼籲「家長考量讓5歲以上的孩童接種疫苗」。對此，指揮中心指揮官陳時中表示，正努力擴增兒童的專責病房與綠色通道。此外，陳時中也透露，快篩陽由醫師評定確診的措施將於26日實施。

擴增兒童專責病房

羅一鈞指出，有一起10歲男童重症腦炎的死亡個案，個案並沒有接種過疫苗，在確診後出現發燒、頭痛與嘔吐的狀況，後續出現意識變化與抽搐的狀況，送醫體溫高達40.1，更出現腦水腫、氧氣濃度不足等狀況，後續合併多重器官衰竭的狀況，不治

身亡。他說，目前兒童死亡個案累積為5例，其中4例都有出現腦炎的狀況。

他再度提醒，家長要注意確診兒童是否出現腦炎的前驅症狀（包括大於41度的高燒、步態不穩或意識不佳等症狀）。羅一鈞呼籲，家長可以考慮讓5歲以上的小朋友接種新冠疫苗，加強兒童染疫後的保護力。

指引、病房與綠色通道

現場記者提問，本土確診兒童併發腦炎的狀況，引發外界質疑小看了新冠疫情對兒童的威脅，是否還有什麼因應措施？陳時中坦承說，「一開始就有注意到（兒童腦炎狀況），但沒有想到會有那麼高病例數」，但專責病床的使用量還不到一半，仍會持續擴增更多綠色通道與兒童專責病房。

羅一鈞表示，日前專家會議已召集兒童專家，針對兒童醫療做出指引，包括抽血要驗哪些項

目、哪些狀況需要注意的部分，都有詳細的說明。他表示，會再通過醫界通函的方式，將具體的指引寄到醫療院所，讓第一線的醫師參考。

BNT 兒童疫苗充足

指揮中心公布各縣市BNT兒童疫苗預計開打日，從25日起，依期程規劃陸續於校園或指定合約醫療院所提供接種，並強調兒童疫苗採購量充足，有意願接種者均可順利接種。

陳時中說，即日就會開始配送，各地總分配量是由各地5到11歲人口數的7成，並扣除已8成已登記施打莫德納疫苗的兒童數，再扣除確診人數（因為確診三個月後才能接種疫苗），預計配送到雙北與台中的劑量最多，都超過9萬劑。指揮中心還留著10萬劑的量，會針對各地兒童接種與疫情的狀況，再進行分配。

有人在發防疫財？盧秀燕向小英喊話

【本報特派員劉東泉台中報導】「人民在問，8400億元用在哪裡？」台中市長盧秀燕24日在回答賴義鎰等議員的防疫質詢時，罕見對中央政府及總統蔡英文提出三件沉重建議。她期望中央應普發每位國民3-5劑的快篩劑，政府如果允許銷售快篩劑，應視為防疫戰略物資、控制價格平價供應，不能藉此發國難財，那「很不道德」。

應普發快篩劑

台中市議會進行第三屆第7次定期會首日總質詢，面對國民黨議員賴義鎰、張滄沂的防疫質詢時，提出中央應廣發快篩劑的建議。下午在回答賴的質詢，又特別慎重的對執政黨提出3點建議。盧秀燕表示，這兩年來，她站在與中央是夥伴關係的立場，希望防疫工作能順利解決最重要，因此很少批評中央。



▲針對國民黨議員賴義鎰質詢，盧秀燕向中央提出防疫三個良心建議。（photo by 劉東泉/台灣醒報）

但經過兩年來的經驗，讓她現在覺得需向慎重向中央提出建議。政府採購的快篩劑是全民的納稅錢，應全體國民普發快篩劑，以3劑計算，不過6900萬劑，中央既宣布月底會有1.2億劑進來，普發之後，還有5千餘萬劑

可掌握運用。目前民眾要靠自己購買，有人1劑買95、100元，有人買180元，很不公平。

快篩對家戶是負擔

「快篩劑是防疫戰略物資，」盧秀燕指出，政府要掌控價格平

價供應給民眾，不能放任有人發國難財。而且，若一家人有四口，每人一次自費花3劑100元的療程，就要花掉1200元。「一劑價格就比一個便當貴」，對一般百姓是一大負擔。

另外，各診所對抗病毒藥物的開立都很樂意，但中央因為供應不足，限制診所所要省著點開，預計所供藥劑只有所需的十分之一，而且有人可以取得清冠一號，有人只能拿到普拿疼，同樣病症，所受的處置卻不同，也是很 unfair。她說，中央應充分供應抗病毒藥，否則，如今許多民眾都在質疑8400億元花到哪裡了。

盧秀燕建議，蔡英文不要只是說月底要進1.2億劑快篩，應再發布一個電視講話，告訴人民要免費普發每人3-5劑快篩劑。這是她的「三個良心建議」。

圖文選粹

圖文 / 中央社

潘孟安出席屏112線通車典禮



▲屏東縣政府拓建屏112線、串聯台1線、189線及185線形成完整路網，同時兼顧城市美學，將電纜地下化，可一覽北大武山壯闊山線，24日舉行通車典禮，縣長潘孟安（中）等人出席。

►時代力量立委陳椒華（右）24日召開記者會承諾推動相關修法草案，訂定租屋實價登錄制度。（直播截圖）
▼陳椒華指出，政府現行的《租賃住宅市場發展及管理條例》，沒有明定「租屋實價登錄」，造成很多漏洞。



租屋補貼憂轉嫁 立委：推租屋實價登錄

【本報記者簡嘉佑台北報導】房東打定主意不報稅，房客無法請補助！時代力量立委陳椒華24日召開記者會表示，租屋補貼往往需要房東肯報稅才能申請，導致大多房東不願意配合或直接將成本加在房租上，租屋津貼根本是「看得到吃不到」，應推動租屋實價登錄。營建署同日指出，「房客申請租金補貼無需取得房東同意」，且房客通過補助後，房東也會有相關的稅務減免。

推動租屋實價登錄

「職場新鮮人」洪先生於記者會分享自己的租屋經驗表示，他自高中畢業後就到台北打拼，迄

陳椒華指出，現在租屋市場沒有公開透明，也沒有訂定租賃契約的規範，造成房東不報稅，房客也無法申請租屋補貼。

今有近8年的租屋經驗。然而，雖然自己符合租屋補助的資格，但因為擔憂房租上漲，申請的補助金也只是剛好抵銷上漲的房租，所以房客與房東維持「房東不報稅、房客不申請補貼」的默契，才是理性的選擇。

陳椒華指出，現在租屋市場沒有公開透明、也沒有訂定租賃契約的規範，造成房東不報稅，房客也無法申請租屋補貼。同時，政府現行的《租賃住宅市場發展

及管理條例》沒有明定「租屋實價登錄」，近期已推動修法草案，重點是要求租屋市場實價登錄，以便納管租賃狀況。

無須房東同意

行政院近期祭出300億元擴大租金補助方案，預計從7月1日起開放線上申請，除放寬申請的標準外，補助金額加碼至1.2倍到1.8倍，符合資格的租屋族從16萬戶擴大至50萬戶。

營建署24日表示，近年來政府持續擴大租金補貼，並積極動社會住宅包租代管。而為了吸引更多房東加入相關服務，政府也規定只要房東符合《住宅法》相關規定，就享有所得稅減免，每戶每月最高可減免1.5萬的稅額；以及房屋稅與地價稅可比照自用住宅的優惠稅率，盼能在租屋市場透明度邁出一大步。

營建署更強調，「房客申請租金補貼無需取得房東同意」，且房客申請通過後，房東同時具公益出租人資格，房東無須另外申請，更鼓勵所有房東應積極提醒房客申請租金補貼，保障自己應得的權益。

獎勵地熱大手筆 每案最高1億獎金

【本報記者簡嘉佑台北報導】地熱發電碳排放低又穩定，政府鼓勵不手軟！能源局24日說，近日公告的《地熱能發電示範獎勵辦法》，除了鼓勵地方政府設立地熱專區，也為了分攤業者高昂的探勘成本，每案最高補助1億元。政府期盼藉由獎勵措施，以解決開發地熱初期成本高昂，法規不足等問題，帶動綠色經濟與能源轉型。

能源局表示，獎勵申請期限自生效日起至114年12月31日下午5時止，採隨到隨審方式進行，歡迎地方政府及業者踴躍提出申請。

獎勵業者最高1億

台灣具有地熱潛能，包括大屯山、清水等地都是潛在的能源發展區，政府預計在短中期先開發淺層的地熱資源，長期則以發展深層地熱發電技術為目標。且有鼓勵地熱發展的三大措施，一、「提高示範獎勵」；二、「定期檢討再生能源電能躉購費」；三、「放寬地熱發電的環評門檻」。

經濟部也於20日公告「地熱能發電示範獎勵辦法」，鼓勵業

者投入開發地熱能。能源局24日透過新聞稿說明，本辦法分為兩個類別；一、「招商獎勵」由經濟部提供資源，協助地方政府完成地熱發電招商推動及輔導相關作業，參考宜蘭清水地熱電廠的成功經驗，使地方政府完善規劃地熱專區，提供每案獎勵經費上限新台幣300萬元。

二、「探勘獎勵」則是針對地熱開發業者，以補助方式協助分攤地熱探勘風險。考量地熱電廠前期探勘風險高，政府分攤業者探勘風險，獎勵項目包括地質、地球物理、地球化學等地表調查，以及鑽鑿、套管、產能測試等，提供每案獎勵經費上限1億元，並以業者探勘費用的50%為獎勵上限；同一獎勵對象以申請1案為原則，計畫執行期程以5年為限。

法規不足成困境

若業者想申請建造地熱發電廠的行政流程，涉及不同層級的



▲經濟部針對地熱祭出獎勵措施，盼地方政府參照宜蘭地熱發電的成功案例，完善規劃地熱專區。（Photo on WikiCommons）

法規，都使得業者難以取得使用權。有時候地熱資源區位於原住民保留地、國家公園等區域，或者出現與溫泉業者搶地的狀況，業界與專家高呼政府應有地熱專法。

對此，能源局已表示，「不會另設地熱專法」，而是會修正現行的《再生能源發展條例》，新增關於地熱探勘與開採的相關規範。官員說，有明確的探勘法源後，各地方政府納管時，才不會

出現「一下引用溫泉法，一下引用水利法」的狀況，盼能讓全國的地熱開發有一致法源。

經濟部也強調，台灣能源98%來自進口，提升能源自主及多元化非常重要，尤其台灣位於太平洋火環帶，具有地熱潛能及發電利用的先天優勢，將持續穩健推動地熱能開發，期盼帶動創新綠色經濟、促進當地就業及永續發展。

農委會力挺有機品 立法院康園設攤

【本報記者洪瑩霏台北報導】有機蔬菜、稻米、茶葉琳瑯滿目地擺設在立法院康園廣場。有機農業推廣會24日上午如火如荼展開，現場歌仔戲舞團載歌載舞，氣氛熱絡，眾多立委齊聚，立法院長游錫堃與行政院農委會主委陳吉仲都上台使用道地的台語致詞，以濃濃台灣人情味，帶動有機農產品銷售，關懷地方農民與本土農業發展。

游錫堃提及《有機農業促進法》推動歷程。《有機農業促進法》於2018年5月三讀通過，並於2018年5月30日正式實行，而今年距離首次通過法案已匆匆過了三年光陰，游錫堃喊出「綠活台灣，友善地球」

的口號，呼籲民眾不要認為有機農產品的價格過於昂貴，期盼國人將「有機」理念付諸於食衣住行育樂，一同實踐綠色生活，愛護地球。

陳吉仲表示，農委會致力推行《有機農業促進法》，以有機核心目標，拓展國際銷售通路，身體力行打造綠色環境，守護「寶島」。

現場有諸多來自各地的農夫們熱情地笑臉迎人，為來訪者介紹自家產品。攤販包含幸福物語幸福農場、火的意志大屯火山咖啡、有責任嘔瑪蘭有機農業生產合作社、亞太有機農業以及四口田農場等，游錫堃院長一攤攤問候，親切感十足。



▲行政院農委會推動台灣本土有機農業，打造綠色生活。（Photo by 洪瑩霏/台灣醒報）

財經短波

餐飲補助加碼30億 業者可續送件

【本報記者游清淵台北報導】針對餐飲業補助款即將用罄，經濟部長王美花24日表示，預計本週可確定加碼經費，希望能達到新台幣30億元的規模；業者可持續送件，經濟部都會受理審查。

王美花是在出席2022年台北國際電腦展（COMPUTEX 2022）開幕典禮，會後接受

媒體訪問表示，已向行政院爭取，「大方向院裡面應會同意增加相關經費」，希望本週就可確定；業者可持續送件，經濟部都會受理審查。

至於加碼補助經費金額是否為30億元，王美花表示，本週應會確定，「也希望有這樣的規模」。



◀ 針對餐飲業補助款，預計本週可確定加碼30億元經費，希望能達到新台幣30億元的規模。（中央社）

綠色科技新創聯盟成立 60家申請入盟

【本報記者游清淵台北報導】綠色科技新創聯盟將於26日舉行成立大會，發起單位之一台北市電腦公會24日表示，發起不到2個月，已收到超過60家綠色科技新創公司申請入盟。

由台北市電腦公會、華陽創投、台北創新實驗室、數位時代及聯經數位共同發起的「綠色科技新創聯盟」，將在26日舉行成立大會，電腦公會表示，聯盟將透過領域垂直整合、企業參與新創（CSE）、海外資源締結等方式，成為國際綠能響應及應用先驅，以及成熟解決方案



▲綠色科技新創聯盟發起不到2個月，已收到超過60家綠色科技新創公司申請入盟。（網路截圖）

提供者。公會指出，面臨沒有企業社會責任ESG、就沒有訂單的挑戰，這對創新及新興技術的新創公司來說，卻是加速進場的契機，新創公司可藉由自身技術能力及專業，協助企業達成綠色轉型。

▼ 阿拉伯世界的青年失業率是世界平均水準的 2 倍之多，且近十年來有惡化的態勢，原本該成為國家棟樑的青年就業率滑落，意即阿拉伯世界經濟潛力受限。（網路截圖）



阿拉伯世界沈痾 青年失業冠全球

【本報記者宋秉謙綜合報導】中東與北非的青年失業率問題備受矚目，本月下旬兩大會議先後探討阿拉伯世界的失業難題！以聯合國勞工組織為首的 5 個國際組織，23 日於約旦會議喊話，大幅改善全球最大失業區阿拉伯世界，到 2030 年將創造超過 3 千多萬的新工作機會，普遍看法在疫情前，這些地區就是世界上教育回報率最低的地方。近期在瑞士舉行的世界經濟論壇也同樣挑中東與北非的經濟展為主題。

外媒報導，聯合國勞工組織、國際勞工組織、聯合國開發計劃署、聯合國人口基金、聯合國兒童基金會攜手於 23 日，在約旦首都安曼舉行為期兩天的會議，旨在解決中東與北非高漲的青年失業議題，並針對教育政策著手，盼能找出阿拉伯世界長久



阿拉伯世界存在難解沈痾，包含貧困地區、農村地區的後代，以及難民、年輕女孩的難受教育都是拉低就業率的原因。

以來教育投資回報率低的原因。

失業主因是教育

聯合聲明提到，阿拉伯世界的青年失業率是世界平均水準的 2 倍之多，且近十年來有惡化的態勢（提升到 2.5 倍），原本該成為國家棟樑的青年就業率滑落，意即阿拉伯世界經濟潛力受限，5 個國際組織預期要將總失業率降到正常化的 5%，他們誓言在 2030 年之前，新創造超過 3330 萬個工作機會。國際勞工組織 24 日提到，全球就業市場已經慢慢復甦，國際組織行有餘力去關注其他受創地區，否則會惡化經濟不平等。

透過與青年代表對話，聯合聲明指出，教育體系與課程安排沒法跟上勞動力市場的工作需求，是教育回報率低的主因，另外，阿拉伯世界仍存難解沈痾，包含貧困地區、農村地區的後代，以及難民、年輕女孩的難受教育都是拉低就業率的原因，疫情只是讓數字變得更誇張的催化劑而已，據聯合國數據，在疫情前阿拉伯世界就有超過 1400 萬兒童失學，缺乏教育讓他們被就業市場排除在外。

達沃斯論壇聚焦經濟

無獨有偶，在瑞士舉行、名聞遐邇的世界經濟論壇達沃斯，近

期也舉行為期 5 天的會議，據阿拉伯權威商業報《Al Bawaba》報導，今年達沃斯論壇主軸討論疫情、俄烏戰爭的經濟展望，不過，仍有數場會議專門針對阿拉伯世界的議題，包含中東與北非整體經濟展望，邀請了沙國、阿聯酋、阿曼、巴林的高官，會談頻頻上升的失業率解方。

《中東觀測網》就特別舉出北非代表性的國家：埃及為例，埃及人力部長薩凡上個月雖然高呼，當局積極推廣國家發展項目，其中能創造百萬個新就業機會（每年），盼表現埃及解決失業問題的魄力，但事實上據世銀數據，仍有 3 分之 1 的埃及人生活水準是低於貧困標準，更因為疫情和俄烏戰亂影響了經濟，這個數字肯定是低估。



末日糧食危機？ 世界銀行即時救援

【本報記者洪瑩霏綜合報導】為增進國際貿易、投資綠能及維護食品安全，以協助解決通膨與飢餓危機，以免氣候變遷重創，造成大規模饑荒。世界銀行宣布未來 15 個月將斥資 300 億美元保護製造商、期盼各國同心協力，中止糧食短缺與經濟衰退間的惡性循環。

世界銀行祭出政策

根據《世界銀行》5 月 18 日正式宣布，未來 15 個月將斥資 300 億美元，以支持製造商、加速各國貿易、支持弱勢家庭與投資綠色飲食和食品營養安全等主軸，解決全球糧食危機。

世界銀行行長大衛·馬爾帕斯表示，為了因應俄烏戰爭帶來的巨變，必須確保未來糧食產量的穩定性，認為各國應同心協力，共同努力增加能源與化肥供應，協助農民增加耕作面積與農產量，並轉化糧食為生物燃料，以及移除任何阻礙出口貿易的政策。

針對糧食危機，該計畫預計用 120 億來支持農業與緩解通膨的影響，其餘的 187 億則涵蓋食品安全、自然資源與社會保護等議題。

英格蘭銀行提警告

根據《英國衛報》，英格蘭銀行行長貝利提出警告，表示全球毀滅性糧食危機與饑荒浪潮將重創全世界。他將糧食危機稱之為「世界末日」（Apocalypse），並表示該現象揭露全球人類都需面對的「真相」。

安德魯認為，這波因為俄戰爭加峻飢餓浪潮的狀況，被大大地低估了，他呼籲各國重新審視糧食危機議題。聯合國秘書長安東尼歐·古特瑞斯則表示，俄烏戰爭造成數以千萬計的人處於糧食危機的邊緣。除此之外，富足的西方國家如英國也面臨緊急的糧食通膨危機。

糧食危機爆發

根據《英國衛報》，大規模饑荒已成全球常態，國與國之間的衝突將使飢荒現象更加嚴峻，根據聯合國糧食及農業組織，俄烏戰爭加速糧食短缺與通貨膨脹，今年三月的全球價格創歷史高點。同時，極端氣候也使農作物產量銳減，形成危機惡性循環。世界糧食計劃署（World Food Programme）估計約 8900 萬人每晚飽受飢餓之苦，非洲薩赫勒（Sahel）地區現今的饑荒人數為疫情前的十倍。



貧富差距難填平 富豪高呼「向我徵稅」

【本報記者簡嘉佑綜合報導】「我有錢，向我徵稅！」世界經濟論壇近日於瑞士召開，引發民眾抗議聲浪，不少身價億萬的富豪也加入抗議行列，主張「向我徵稅，向富人徵稅」，以解決世界貧富差距日益擴大的現象。我國台積電創辦人張忠謀也曾多次指出，現在富人節稅的方式太多，同樣大聲呼籲政府對富人增稅。

呼籲向富人徵稅！

《BBC》報導，一群自稱為「愛國百萬富翁」的富翁們現身，在瑞士達沃斯舉行的世界經濟論壇進行抗議，其中前商業顧問懷特說，這次會議唯一能讓能接受的結果就是「增加最富有的人的人稅負，對參與世界經濟論壇的成員徵稅！」

慈善機構樂施會（Oxfam）指出，貧富差距的狀況不停擴大，如果不設法改善的話，2022 年將有 2.63 億人陷入極端貧困的狀況。同時，因為國際糧食與能



源價格飆漲，經濟弱勢飽受通膨衝擊，相關組織也聯合呼籲，政府應對此採取補助行動。

樂施會董事布赫爾根據數據指出，在過去的兩年內，每 30 小時就有一位新的億萬富翁誕生；而在天秤的另一端，預計每 33 小時就有大約 100 萬人陷入極端貧困。

巴斯夫化工公司（BASF SE）繼承人艾格宏指出，政府沒有採取任何措施來解決嚴重的不平等

問題，只是在財富高度集中於少數人的經濟榮景中閉門造車。他強調，隨著愈來愈多人陷入貧困，現在「是時候重新平衡世界了，是時候對富人徵稅了。」

台灣也有相同呼籲

張忠謀過去曾多次指出，全國所得前 30 名的有錢人，所繳的稅不到個人所得稅的一成，而其中最主要的原因就是政府的租稅優惠，例如，股利所得可以抵扣

事業所得稅，加上各種名目的租稅優惠，最後可能讓企業老闆只需要負擔 10% 的稅率，呼籲政府應讓收入高而不付稅者，設法多付點稅。

他曾建議指出，財政部是以所得最高 20% 與所得最低 20% 的比較來分析，台灣的貧富差距狀況，但這其實是「很不敏感的比較」方法，建議台灣貧富差距應該要看最高所得前 2% 的族群，與中產階級的數據差距。

◀ 不少身價億萬的富豪表示，國際應考量「向富人徵稅」，以解決世界貧富差距日益擴大的現象。（網路截圖）



▲ 全球大規模糧食危機，導致飢荒人數節節攀升。（網路截圖）

圖文選粹

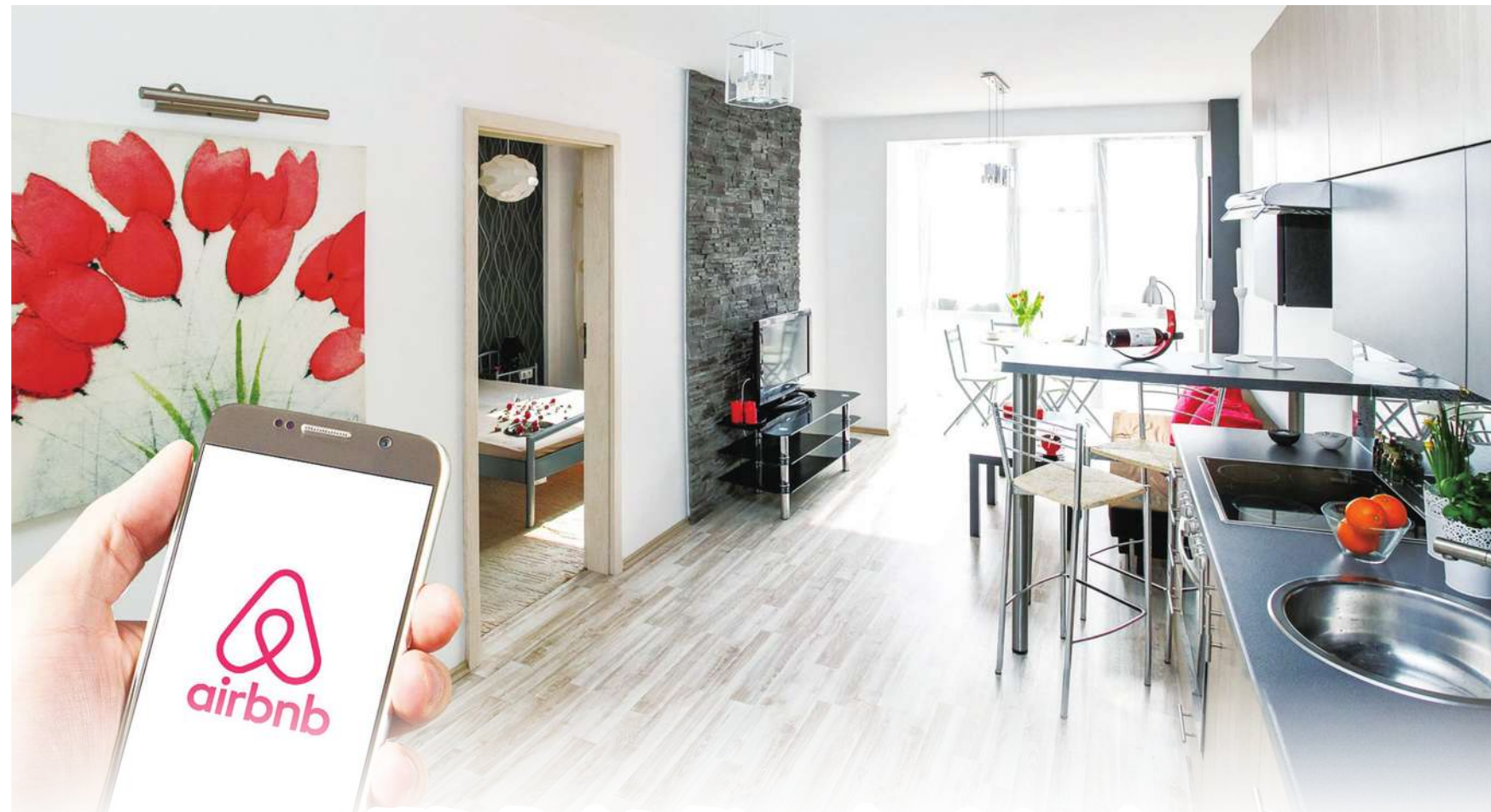
圖文 / 中央社

國際情勢有利種硬質玉米



▲ 國際情勢影響飼料供應，是農民契作硬質（飼料）玉米好時機，舉凡非都市土地的特定農業區及一般農業區的農牧用地，每公頃可領新台幣 6 萬元獎勵金。

▼Airbnb 將於今年夏天停止在中國出租房屋的服務，全力將業務轉向海外業務。（網路截圖）



難抵清零重壓 Airbnb 退出中國市場！

【本報記者簡嘉佑綜合報導】難抵中國清零政策重壓，旅宿服務平台 Airbnb 退出中國市場！Airbnb 將於今年夏天停止在中國出租房屋的服務，全力將業務轉向海外業務，瞄準從中國出境到其他亞洲國家的旅客。該公司退出中國的主因在於，該國國內的營業額並不高，且持續性的清零政策也造成企業營運上的龐大成本。

業務重心轉向海外

《半島電視台》報導，根據知情人士透露，Airbnb 將於夏季關閉中國的房源及體驗服務。但不會完全退出中國市場，而是將



Airbnb 將於夏季關閉中國的房源及體驗服務，將重心轉移到提供出境旅客的住宿服務上。

重心轉移到提供出境旅客的住宿服務上，因其

對中國國內的業務與海外業務重疊程度並不高。

Airbnb 於 2016 年於中國展開業務，但突發的新冠疫情，再加上該國堅持清零的政策，都增加旅遊業在中國營運的困難與複雜度，且根據該公司執行長查奇克表示，中國當地的租金僅佔公司營業額的 1%。他分析指出，旅客到中國住宿，主要是為了去其他亞洲地區，因此會將業務主力

轉向中國旅客的海外旅遊。

中國持續採取「清零」的防疫政策，導致多個城市都封鎖數週的狀況，工業產出與消費者支出都跌至疫情爆發以來的最低點，同時也引發許多企業的不滿。Airbnb 報告指出，在中國業務要盈利的機率愈來愈低，而中國勞動力的不滿情緒也影響到運營狀況，更表示「中美關係的長期惡化，也對業務產生不利的影響」。

股市仍有望回春

《富比士》報導，新冠疫情爆發時，旅遊業首當其衝，Airbnb 也於 2020 年 5 月裁員約 25%。



近期，美國科技股更受到升息措施巨大衝擊，該公司股價 2022 年以來股價已下跌超過 30%。

然而，隨著全球新冠肺炎的確診病例逐漸減少，國際旅遊業也逐漸回春，而 Airbnb 也成為主要受益者之一，在 2022 年第一季度，Airbnb 的收入增長 70% 至 15.1 億美元，預訂的總住宿晚數和體驗超過了疫情前的水平，超過 1.02 億，估計股價也會逐漸回穩。

NBA 西區接近橫掃 東區面臨生死戰

【本報記者宋秉謙綜合報導】NBA 兩分區決賽現況天差地遠，熱火與「青賽」塞爾提克在東區決賽有來有往，賽前領先一勝的熱火先發眾將，24 日打得荒唐走板，先發五人寫超過 50 年紀錄、僅合拿 18 分慘敗 G4，雙方戰平 2：2；而西區則是勇士取得 3 勝絕對領先，很可能先進總決賽以逸待勞，特別是火、賽雙方遇到傷病纏身，若東區硬打到生死第七戰，勇士最多可休息 8 天，迎戰慘勝的東區冠軍。

火、賽東決戰平 2：2

根據《Fox 體育網》報導，東區決賽的熱火與青賽打出「系列



賽膠著、但單場又十分碾壓」的戰況，熱火日前於 G3 首節狂砍超過青賽得分一倍的 39 分，以 2 勝 1 敗領先系列賽，但 24 日的 G4 卻劇本大逆轉，青賽首節得分也超過熱火一倍有餘，熱火手感冰冷僅拿 11 分，創下季後賽歷史新低（整節團隊 20 投僅 3 中）。特別是熱火先發五虎打得荒唐走板，先發群整場只拿 18 分，替補上陣的得分後衛歐拉迪波拿到 23 分超過先發群總和，雙雙寫下 50 多年來的紀錄，全場以 20 分之差被青賽痛宰，雙方在東決又戰成 2：2 平局，拖進生死第七戰的機率極高。



▲青賽防守悍將斯馬特受傷。(photo from Bleacher Report 官方臉書)

然而西區決賽戰情完全不同，勇士以 3 勝絕對優勢聽牌中，《CBS 體育網》報導，按照過往紀錄，勇士幾乎是篤定拿到總決賽門票，因為過去 3：0 領先的球隊在季後賽 146 次都晉級，再參考獨行俠這三場落敗的球賽內容，要突破勇士快速傳導與無球跑動的 5 out 相當困難。

傷病多寡是關鍵

對勇士來說，趕緊橫掃對手也是一大優勢，因為總決賽 G1 將在下個月 3 日舉行，若勇士能在 25 日解決獨行俠，將有整整 8 天的休息時間，這將替 G3 腳傷的小波特贏得恢復時間，加上王牌「浪花兄弟」柯瑞與湯普森，以及防守悍將追夢綠都已經 32 歲，能避免疲勞都很關鍵，湯普森也承認，橫掃對手相當重要，球隊

盼能以完整陣容搶進總決賽。

另一方面，若熱火青賽真的殺進 G7，慘勝的隊伍將只有 3 天休息，且熱火與青賽都遇到嚴重的傷病問題，熱火後場太子赫羅、斯特魯斯、文森特整個系列賽都出現在球隊的傷病報告中，而熱火頭號球星巴特勒本役是帶傷上陣，青賽部分，威廉姆斯、防守悍將斯馬特也都有傷。反觀勇士目前預計傷缺一周的伊古達拉與佩頓二世，都有望在一週後回歸賽場。



▲勇士浪花兄弟西決輕鬆贏球，拿到聽牌優勢。(photo from Golden State Warriors Official Facebook)

電影市場回暖 北美收入超過中國

【本報記者宋秉謙綜合報導】電影市場真的要回暖了，北美票房有望超車中國，奪回失去 2 年的全球票房寶座！據外媒數據，截至上週，北美今年電影市場收入近 24 億美元，已逼近中國的 24.3 億美元，由於中國近期受到疫情反撲關閉電影院影響，預期北美市場本週就能完成超車。其中，22 日登頂今年全球票房的《奇異博士 2》扮演重要角色，光北美票房就營收 3.42 億美元，但中國卻未能上映。

北美市場強勢回歸

權威影視媒體《Variety》報導，在疫情大流行後，中國在前兩年都是世界上最大的電影市場，但北美疫情逐漸受到控制，電影市場回暖，加上中國上個季度的防疫方針陸續關閉電影院，票房可能迎來黃金交叉，截至上週，北美今年票房收入近 24 億美元，無限逼近中國的 24.3 億美元，按照漲幅預計，



本週北美可望奪回失去兩年的票房龍頭。

研究人員說，對比疫情前，全球至今已有 85% 的電影院正常開放，他們也對全球各大電影市場的票房做出「復甦模型」，該模型把市場分成五個階段，通過最後階段的門檻意即電影市場回暖，由去年年底代表性的商業電影《蜘蛛人：無家日》領銜，前 30 大市場幾乎都達標。

疫情打擊中國狂降

去年年底唯一未達標的僅南韓，不只未達到市場復甦的最終門檻，甚至未達第四階段，韓國在今年前四個月表現仍疲軟，好在本月的前三週靠著年度大片《奇異博士 2：失控多重宇宙》與南韓影星馬東石主演的強檔國片《犯罪都市 2》狂吸票房，回暖達標是可預期的。

中國因為疫情打擊，年初首月都達標，第二個月僅達票房第四階段，如今中國市場如自由落體般狂降，在過去的 11 週，票



▲去年年底商業大片《蜘蛛人：無家日》是全球電影票房復甦的一大指標。(photo from 電影蜘蛛人臉書)

房從落後去年 5%、落後疫情前 16%，狂降到落後去年 37%、以及疫情前的 35%。

《奇 2》攻佔票房榜首

另據《富比世》報導，除了中國票房往下、北美回暖外，上述提到的商業大片《奇異博士 2：失控多重宇宙》也是幫助北美奪回票房寶座的原因，《奇 2》一片在 22 日確定以 8 億美元票



房超車 DC 超級英雄電影《蝙蝠俠》，暫居今年年度票房冠軍，由於《奇 2》不在中國上映，在北美至今刷出 3.42 億美元的佳績，一來一往，差距加大。

整體來說，數據顯示全球票房約回到疫情前的 40%，雖不能很樂觀，但至少同期，高於去年 60%，若等全球第二票房庫中國重新開放，市場回暖速度會更加顯著。



財團法人基督教希望之光會
Ray of Hope Christian Relief and Charity Organization

人才招募

希望之光成立於 1999 年，是位於台南的基督教救世軍關懷中心，附設安置之家，提供非預期懷孕的媽媽安置待產的服務，為受性侵害的女性帶來醫治，並在台灣推廣人類生命神聖。

社工助理

■週一至週五 8:30-17:30

- 無須太多專業技能執行理實
- 優秀的社群媒體和行政技能
- 社工或協統/心理培訓
- 服務懷孕個案和家庭
- 須開車，並視需要陪伴個案
- 管理危機懷孕熱線
- 教導產後護理和支持團體課程

社工人員

■週一至週五 8:30-17:30

- 具外向性格、良好傾聽能力
- 視需要陪伴個案
- 至少三年社工經驗
- 四年制社會工作學系畢業
- 協助未婚媽媽和收出養轉介
- 必須協助、分享和教學聖經
- 必須開車

2022.02

rayofhope@taiwan@gmail.com 台南市中西區忠義路二段 159 號 06-221-2520



▼ 特斯拉創辦人馬斯克最近新聞不斷。想要購買的推特拖拖拉拉。(網路截圖)

話說
STEAM
Science, Technology, Engineering, Arts, Mathematics

馬斯克的理想國能實現嗎？

■ 張瑞雄
(國立臺北商業大學資訊與決策科學研究所教授)

特斯拉創辦人馬斯克最近新聞不斷，除了想要購買的推特拖拖拉拉。最近還爆出性騷擾的醜聞，Business Insider 報導他在私人飛機上對自己 SpaceX 的空姐要求特別服務，還說要以一隻馬來當禮物來換取她的服務。

很湊巧的是在性騷醜聞之前，馬斯克特別說自己以前都投給民主黨，以後要改投共和黨。所以當性騷新聞出來之後，馬斯克發布了一些神秘的推文，說他想成為一名成熟的共和黨人，不料民主黨人藉機損害他的聲譽。他還發推文稱

一位特斯拉的前高級產品工程師指出，馬斯克雄心勃勃的公開聲明往往變成員工的目標，必須努力去實現。

「對我的政治攻擊將在未來幾個月內急劇升級」。是否想將性騷事件政治化以轉移焦點？就看未來的發展如何。

馬斯克的諾言

馬斯克的主業是特斯拉電動車，為了檢視馬斯克如何經營特斯拉，最近美國 FX 頻道播放了一部紀錄片叫做「恩隆馬斯克的速成班」(Elon Musk's Crash Course)，用 Crash Course 是一語雙關，代表特斯拉的碰撞事故)，紀錄片仔細審視了他的旗艦業務特斯拉，以及他長

期以來說要提供自動駕駛汽車技術的承諾。

紀錄片特別關注特斯拉的安全記錄，檢視幾起與特斯拉相關的致命事故。最重要的是，馬斯克一再表示自動駕駛技術「還需要兩年的時間」，但這句話他從 2015 年以來就一直再說，實現時間卻一直往後延。

這部紀錄片也展示了馬斯克對大膽舉動和挑釁性言論的偏好，目的是引導粉絲們從他的話中看到他們想要的東西，不管他所說的是否真的可行。紀錄片也批判馬斯克誇大汽車的自動駕駛能力，導致公眾對電動車實際能做什麼感到困惑。當聯邦當局開始調查涉及該技術的致命事故時，馬斯克卻向官員施壓，阻止調查。

打腫臉充胖子

一位特斯拉的前高級產品工程師說：「他會說一些非常酷的東西，好像科幻小說一樣，他會讓你相信你能做到。」他指出，馬斯克雄心勃勃的公開

聲明往往變成員工的目標，必須努力去實現。將帥無能固然累死三軍，將帥天馬行空也會讓底下陽奉陰違，假裝功能完整，其實是打腫臉充胖子。

紐約時報的科技報導記者補充說：「他傳遞的信息不斷地改變。他隨時可以改變主意，可以在某一刻說一件事，然後過不久說完全不同的話，且前後矛盾。」

浮誇能成功嗎？

由於過去幾年來矽谷的成功，這部紀錄片聚焦於許多矽谷領導人所採用的策略，即在他們的產品完全實現和可用之前，都先談論他們公司產品的可能性，通常就是一種「假裝直到成功」(Fake it until you make it.) 的虛華風格，讓公司可以利用民眾的熱情和投資來推動目標，也不管事後這些浮誇的目標是否真的實現。

但這種作法用到電動車這種牽涉到道路安全的技術時，誇大的說法容易讓駕駛人和路人步入險境。矽谷和高科技固然最終讓人類文明持續進步，但企業的社會責任還是不能忘呀！

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

王老先生
講故事
之 65

月經貧窮的人

■ 王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

日前在媒體上，看到一則關於女性生理期使用衛生棉的新聞報導。大大的標題「月經貧窮，中央漠視弱勢隱性需求」所謂「月經貧窮」，記者報導說，是指生理期女性因經濟困難，導致無法負擔或取得足夠的生理用品，後續帶來負面影響的社會現象。

月經貧窮令人嘆息

女性月經從青春期後到更年期都會月月產生。經期3至7天，生理期時要用衛生棉，台灣女性一生約花七到九萬元購買生理用品。數字雖不大，但對貧困家庭亦非小事情。曾有單親家庭母女三人合用一包生理用品，還有弱勢家庭，規定孩子要四小時才換一次生理用品，以節省負擔。也有母親寧願挨餓，省下錢讓孩子買衛生棉。

看到這篇報導，感觸良多，女性因經濟窮困，無法取得足夠月經用品，在很多低收入國家是屬常見之事，但台灣國民所得已達三萬美元，怎麼還會發生這種現象？真是不可思議，這可能與台灣貧富差距愈來愈大有相當關係。

台灣最高 20% 與最低 20% 家庭平均可支配所得差距一直擴大，八年來高低達 6.13 倍。79% 民眾認台灣貧富差距嚴重，41% 認非常嚴重。

貧富不均

這次新冠肺炎，疫情日益嚴重，失業及放無薪假，低層勞動者收入不穩定，且快速惡化。低

收入族群已連續 12 年負儲蓄。「月經貧窮」多數發生在這些族群裡。月經貧窮現象，大家尤其政府請不要等閒視之。

現在一些慈善機構及地方政府已開始介入，希望大家能感同身受，不要讓富裕的台灣，出現令人不可思議的「月經貧窮」。

我和妻子蘇老師及好朋友創辦了六個慈善基金會，其中一個在緬甸。緬甸是一個十分貧窮的國家，排名在倒數十名之內。2018 年人均所得只有 1,326 美元，40% 家庭生活在貧窮線之下。新冠肺炎後，83% 家庭收入減半，5,400 萬人口中，近半數陷入貧困。他們幾乎甚麼都窮，樣樣需要幫助。

難以啟齒的需要

我們的基金會在緬甸幫助他們打水井、造橋、支援孩童早餐及孤兒院。其中「月經貧窮」是我們一直未想到的問題，因為大家羞於啟齒，故而未顯問題之嚴重。有次無意中發現這個問題，女學生上學，月經來時就請假在家。但女工請假沒有薪水，他們乃用舊報紙及破衣布，墊在褲子裡，其不衛生的程度，真不可思議。

當時我們曾想去買幾台縫衣機，教女孩子們縫製布的月經帶，分送貧苦人家。但當時要做的事實在太多，因為他們樣樣窮，幫也幫不完，只好暫時擱置下來。

這種「月經貧窮」的問題，窮困國家常常發生。但萬萬沒有想到在富裕的台灣也會出現這個尷尬的問題，真是對不起這些女性同胞。



重啟齒，故而未顯問題之嚴重。 (網路截圖)

醒報稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

醒報專欄作家陣容

《蕭旭岑談音樂》

蕭旭岑 (前總統府副秘書長、資深愛樂者) 國立政治大學新聞研究所碩士。前任中華民國總統府副秘書長兼總統府資訊安全委員會資訊安全長。定期為專業古典音樂雜誌《Muzik》撰寫樂評。



《經濟隨筆》

于國欽 (東吳大學經濟系兼任講師) 曾任經濟部統計處研究員、東吳大學經濟系兼任講師、自由時報記者，現任工商時報財經組副主任兼社論主筆。



《王院長跟你談天說地系列》

王建煊 (前監察院院長) 台灣新黨創始人之一，基督徒。出生於中華民國安徽合肥，1949 年國共內戰後移居臺灣定居。曾任監察院院長、財政部部長、立法委員。



《地球氣候》

汪中和 (中央研究院研究員) 美國夏威夷州立大學地質及地球物理系博士。曾任中央研究院環境變遷研究中心 特聘研究員、中央研究院地球科學研究所研究員兼副所長。



《財經雜記》

游常山 (資深媒體人) 22 年資深記者退休，曾任職工商時報、天下雜誌、遠見雜誌、社團法人谷若思協會等。



《梁良談影》

梁良 (影評人) 國立台灣藝術專科學校戲劇科畢業，曾任年代公司電影部經理。著作：《奧斯卡最佳影片欣賞》、《條條大路通電影》。曾擔任第三十一屆金馬獎華語影片競賽評審委員。



《唯美隨筆》

胡為美 (作家) 曾任美國北加州華文作家協會第三任會長、美國文化大學青少年兒童福利系講師及僑生外籍生主任、婦女雜誌編輯、中文學校校長。



《懷念的歲月》

朱全斌 (退休教授) 英國倫敦大學高史密斯學院媒體與傳播博士，曾任國立台灣藝術大學應用媒體藝術研究所專任教授。著有《人生需要酒肉朋友》等書。



《經研隨筆》

戴肇洋 (台灣省商業會顧問) 台灣省商業會顧問、中華民國工業總會中小企業發展委員會副召集人。曾任日本關西大學經濟政治研究中心研究員、台灣經濟研究院組長、台灣綜合研究院所長。



《多雲時晴》

蔡又晴 (資深媒體人) 曾在中天新聞台、東森新聞台擔任文字記者，曾任澳門亞洲衛視擔任台北站副站長。現任壹電視 Next TV 新聞部擔任採訪中心主任。



《STEM 科技島》

張瑞雄 (國立臺北商業大學教授) 國立清華大學計算機與管理決策研究所博士。曾任國立臺灣科技大學教授、國立東華大學副校長、國立臺北商業大學校長。



《財經鳥瞰》

李沃牆 (淡江大學財務金融學系專任教授) 政治大學經濟學系博士，曾任淡江大學兩岸金融研究中心副主任，曾在各財經報章雜誌擔任研究員、專欄主筆及編輯委員，研究專長為風險管理、財務工程、財務計量等。



《經濟論衡》

林建甫 (中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授) 曾任加州大學聖地牙哥分校經濟系助教、台灣大學經濟學系副教授、台灣大學經濟學系系主任暨研究所所長。



《有鳳來影》

胡幼鳳 (資深媒體人) 政治大學 EMBA 文化創意科技資通創新碩士。曾任台北電影節總監、金馬影展執委會秘書長、聯合報影視中心主任。



《醒小說》

溫小平 (作家) 曾任《新女性》雜誌總編輯。現任佳音電臺主持人。曾獲中華日報文學獎、聯合報極短篇小說獎、中國文藝協會文藝獎章、五四文藝獎章等獎項。



《都蘭山下》

吳方芳 (家立社福基金會執行長) 於 2003 年定居台東，陪伴輔導了許多心理受創的家庭、婚姻及個人。2011 年 5 月申辦「家立立基金會」。



職場溝通難 主管學習「換句話說」

主管指導時能夠「換句話說」，讓下屬聽得懂、還能做更好！本書列舉 39 個高效帶人話術，改善職場溝通。

■ 吉田幸弘
(人才培育顧問)

一句話可以是「武器」，也可以是「凶器」。好的一句話可以提振下屬士氣，加速成長。反之，因為一句話破壞雙方信賴關係的例子，也不勝枚舉。再加上隨著新冠疫情蔓延，全世界都很關注各國與各行各業領導人的發言。

「說話」的藝術

有些領導人說話有條有理，讓人信服，也有些領導人總是含糊其辭，很多人應該都發現「說話」的重要性了吧。這本書要傳達的理念，就是下屬會跟著「說話」可以打動人心的領導人。一句話可以看出領導力高低，

《主管這樣說，下屬一定做得到》簡介

現代職場上，主管會擔心「下屬可能會辭職」、「覺得我對他職權騷擾」、「這樣講會不會傷他的心」，因而不敢說，也不敢提醒下屬哪裡做不好。不過一樣的內容，不一樣的「說話方式」會帶來不一樣的結果。

站在領導人的立場，就會覺得怎麼會有這種誤解：「明明我是為他好，他卻覺得我說話很難聽。」「我只是提醒他一下，他卻覺得被我嚴厲叱責了。」

因此，「說話」前先客觀模擬自己的話會給對方帶來什麼樣的影響，如此一來，對於指導下屬、業務聯繫、改善職場溝通等，將有莫大助益。本書彙整常見的 39 種問題下屬，一一提出改善及應對方法。

出版社 / 商周出版

出版日期：2022/05/07



這種說法並不誇張，領導人必須磨練「說話」的藝術。雖然「說話」很重要，卻也不是有說就好。

在瞬息萬變的環境中，事業模式的壽命縮短，短時間內就必須做出成果。新人進入公司後，短時間內不可能成為戰力。過去大家都能容忍這種狀況，但現在的企業已經沒有這麼做的本錢。

領導人校長兼撞鐘

現在是必須儘快端出成果的時代，短期間內就必須有成果。再加上政府推行工作方式改革，領導人也必須在短期間內完成工作。然而工作量不減反增，領導人校長兼撞鐘，自己的工作也不能分給下屬負擔，時間越來越不夠用，責任也越來越重。

另外，領導人還必須面對權

例。

第一章針對「工作慢吞吞」的下屬，第二章針對「錯誤百出」的下屬，第三章針對「停止工作」的下屬，說明改善對策。這三章提到的「慢吞吞」、「錯誤百出」、「停止」三大問題，同時也是大多數領導人的煩惱。只要能改善此三大問題，幾乎可說就已經解決了領導人有關下屬的煩惱。

真實發生的案例

第四章針對「現今的下屬」，第五章針對「重視休假的下屬」，說明和這種下屬相處的方法。這兩章的內容也是近年來我和領導人交流時常聽到的問題。想知道各主題內容的讀者，可以先參閱整合「領導人煩惱」和「解決對策」的目錄。

比起磨練商業技巧，領導人的一句話更能讓下屬充滿勇氣，拿出幹勁，是下屬成長的觸媒。

力騷擾的問題，「〇〇騷擾」已經是常見的新聞。以前可以，現在不行，行與不行的界線模糊不清，領導人變得必須十分小心地照顧下屬情緒。在這種環境下，到底要如何跟下屬說話才能讓他們了解，並採取適當的行動，就變成領導人的一大難題。

下屬成長的觸媒

我常常強調，領導人的幸福就是組織成員的幸福。領導人的工作很辛苦，責任也越來越重。但這也是能左右組織，極具有價值的工作。請務必用自己的話培育下屬，讓下屬和團隊都能幸福。

比起磨練商業技巧、想方設法活用制度架構，領導人的一句話更能讓下屬充滿勇氣，拿出幹勁，是下屬成長的觸媒。好的領導人手下一定有好的下屬。本書共三十九節，每一節提到的「領導人煩惱」，都是精選自實際案

有些內容可能會讓你覺得「真的會發生這種事嗎？」、「我們公司才不會犯這麼低級的錯誤。」雖然為了避免洩露公司機密，我做了些許調整，然而這些案例的確是現場領導人實際面對的問題。

本書提及的「說話方法」，是傾聽下屬真心話，促進下屬行動的說話方法。這些都是平常我在研習課程上教學生的話，也希望各位領導人能活用這些說話藝術，作為自己的武器。

加班有弊端

下屬重視工作品質當然是好事，可是有沒有幹勁不變，時間卻縮短的方法？加班有弊端。努力工作當然很好，但加班搞得精疲力盡，可能影響第二天的工作品質，還是應該儘量在上班時間內完成工作。

人力服務公司企劃部領導人 A



很煩惱，因為對於加班到很晚的下屬 C，A 不知「怎樣才能讓他快點做完，減少加班？」

C 非常認真，他不會大小事都說「不知道」，只想著依賴領導人，而是努力自行思考完成工作。不會一個勁兒地依賴領導人，而是自行思考然後完成工作，這種負責任的態度真的很棒。

縮短工作時間

前幾天 A 請他寫一份企劃書，他雖然在期限內交出來了，但前一天好像加班到很晚。他交出的企劃書品質很好，沒有問題。但 A 以為他應該可以更快完成才是，所以就問他在編寫企劃書時，「哪個部分最花時間？」

結果 C 表示想標語花了很多時間。為了找出好標語，他努力上網搜尋，竟然花了半天時間。因為 C 很認真，所以 A 也很希望能縮短他的工作時間。

首先要思考的是「C 的工作量會不會太多？」但看來他的工作量並不是非常多，而是因為太仔細太執著，花了很多時間。對於這種完美主義的認真下屬，該如何溝通才好呢？此時的禁語就是「做快一點」。

找出不必要的工作

完美主義的下屬當中，也有人執著在不必要的部分。例如，對於內部會議用資料過度執著於設計、連會議時不是高層判斷必要

的資料也都整理出來等。這些都是不必要的工作，必須有心消除這些不必要的工作。

下屬工作時如果有這種問題，領導人要讓他知道「重要的部分」和「不必要的部分」。只要找出不必要的工作，就可以某種程度壓縮作業時間。

限制時間

編寫企劃書或資料時，可以分成「思考時間」和「作業時間」兩部分。前者是思考資料全體結構和流程的時間，後者則是實際輸入電腦等製作的時間。

為了改善作業效率，在合理範圍內壓縮時間當然沒問題，可是如果壓縮過頭，反而可能出錯。比方說原本一小時的工作，很難只是為了提升效率就壓縮到三十分鐘吧。因此縮短時間的重點，應先放在「思考時間」上。思考業務當然重要，但要朝著縮短思

叫下屬做「快一點」有其極限，還可能因此出錯。但如果是「早一點」做，就不會影響品質。

考時間仍能交出高品質成果的方向努力。

根據英國史學家、社會生態學家兼經濟學家帕金森（Cyril Northcote Parkinson）提倡的「帕金森定律」，「你可以用來完成工作的時間有多少，你

的工作就會拖延、膨脹、複雜到讓你足以填滿那段時間為止。」

提早開始作業

不限制時間的話，人一定會用盡所有時間來做一件事。所以要限制思考業務的時間。這麼一來，下屬就會努力想方設法在時間內完成工作。連帶地就可以提早開始作業的時間。以 C 的例子來說，就是要建議他〇「要先決定好給自己多少思考時間，提早開始作業。」對思考時間設定「截止期限效果」，大幅改善了 C 的工作效率。

之後 C 也著手找出自己工作中的不必要工作，加以刪減。結果他終於可以在不影響工作品質的狀況下，減少加班時間。只要建議下屬提早開始作業，就可以大幅改變下屬的工作時間。這個方法並不否定完美主義，下屬才會

信服並努力改善。

叫下屬做「快一點」有其極限，還可能因此出錯。但如果是「早一點」做，就不會影響品質。領導人應該讓下屬重視「開始作業的時間」而非「作業速度」。（興韻／輯）

・📖 書訊・

醒報編輯部／輯

《有錢人買的股票和你不一樣》

作者：金賢俊

出版社：樂金文化

為什麼窮人想靠投資翻身卻愈來愈窮，而富人卻能靠投資讓財富翻了好幾倍？其實差異就在於「買什麼股票」和「買股心態」。

韓國前 1% 富豪御用操盤人首度公開：超級有錢人都嚴格遵守的「選股金律」。

別一味追求號稱快速賺大錢的股票，控制好風險，注重每一分錢的去向，即使是 1% 手續費都要斤斤計較，這樣才能讓財富穩定增長。別因為買了「績優股」就很安心，任何過去績效再好的企



《卡片盒筆記》

作者：申克·艾倫斯

出版社：遠流

書寫是一切學習的基礎。所有要用到頭腦的，都是先從做筆記開始。因此做筆記是我們最重要的書寫。書中提供讀者一切所需要的資源，讓我們學會如何一面書寫、一面學習，還有如何思考得好，建立成功的習慣。

本書介紹德國社會學家魯曼的卡片盒筆記法。魯曼一生寫過主題不同超過 70 本專書、400 篇以上的論文，甚至過世後他遺留的手稿經人整理，又出版了 6、7 本專書。如此驚人的產



《租小套房還硬要煮》

作者：租小套房還硬要煮

出版社：野人

租小套房還硬要煮主要動機如下：1. 一整天在外面幫公司賣命至少八小時，把剩餘的一點時間留給自己做頓飯並維持基本生存機能。2. 租屋處附近除了超商以外沒幾間在賣吃的。3. 僅存幾間在賣吃的煮得不怎樣，不想掏錢出來買。

在有重重限制的套房煮飯從來都不簡單。書中記載能帶領你跨越這些阻礙的心法，很多事情的成與不成，都端看

