

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



第四劑打不打 民憂副作用



快篩陽等於確診？(陳欽春)



校長的人事權 (張瑞雄)



紐約探春 懷林徽音 (李利國)



《今日靈修》

慌亂的疫情

疫情快成為全民運動了，大家一定要繃緊神經，有備無患、有以待之。該預備的有快篩劑、體溫計、血氧機、退燒藥、咳嗽藥、頭痛藥、消炎藥、止瀉藥、喉嚨痛含錠。台灣教會也要動起來，成為關懷天使。

居隔將再鬆綁 2 歲兒快篩陽即確診

中央與地方政府討論後可望鬆綁「3+4」的居家隔離措施，打滿三劑的族群採陰即可進行類「0+7」的方向。

【本報記者簡嘉佑報導】死亡個案近 7 成未接種滿 3 劑疫苗，呼籲慢性病患者快打疫苗！指揮中心指揮官陳時中 15 日表示，本土新增 68732 確診個案，另增 19 死亡個案，年齡皆高於 70 歲。此外，他表示，近期與地方政府討論後達成要鬆綁「3+4」的居家隔離措施，往打滿三劑的族群採陰即可進行類「0+7」的方向前進。

65 歲快篩陽就給藥

陳時中透露，近日與地方政府討論防疫措施會議的兩大共識，一、居家隔離 3+4 的做法應可適度鬆綁；二、65 歲以上快篩陽性後，經醫師評估後就可投藥治療。陳時中也說，為了解決民眾等待 PCR 篩檢結果，反而錯過用藥的黃金時間，所以評估部分族群只要有快篩陽性的結果，經醫生專業評估後，就能夠投藥。

關於居家隔離鬆綁方向，有聲音呼籲，打滿三劑疫苗者就可免進行隔離，只需要 7 天的自主健康管理。陳時中回應表示，雖然一致認同要鬆綁相關措施，但要鬆綁到什麼程度還需要再



▲ 指揮中心表示，2 歲以下幼兒快篩即，即可判定為確診，不用做 PCR。(網路截圖)

討論，並指出「現在只有親密接觸者需要進行居家隔離，而這些族群陰轉陽的機率仍然很高，所以還是要進行管制。」

他說，仍有地方政府認為應該要維持現行的防疫強度，強調「這兩個方向(鬆綁或維持現行狀況)，沒有堅持特別要哪一個」，但要達成共識，各方一起做才能有成效，但方向就是打滿三劑疫苗的族群，要

做出類「0+7」的鬆綁。

2 歲兒快篩陽即確診

指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞表示，2 歲以下幼兒因沒有合適的快篩劑，但家長可以用手邊快篩進行採檢，若篩檢出陽性結果，由醫師確認後，「即可判定為確診，不用做 PCR」。他強調，內部討論仍認為目前坊間的快篩試劑不適合 2 歲以下幼童，但開放例外情況，就是希望減少為了奔波去做 PCR 的時間。

現場記者提問，快篩陽性即視為確診的呼聲愈來愈高，部長也曾表示「不排除此做法」，請問什麼時候能落實？陳時中表示，目前確診還有強制隔離的措施，而快篩仍有少部分偽陽性的狀況，導致這些族群的人身自由無端受損。他指出，「快篩陽即確診」在法律關係仍存在問題，除非我們陽性都沒有隔離措施，此措施才不會牽涉到人身自由的問題。

現場記者提問，雖然快篩陽性即確診的措施還需要研議，這樣沒有考慮「快篩 2 次都陽性，就視同確診」？陳時中回答，「這也不是不行」，關乎陽性的精準度的問題。

▼ 雙北市長說，PCR 量能總有天花板，應儘快全面落實「快篩陽即確診」的措施。(本報資料照片)

▶▶(上)台北市長柯文哲向中央提出四項防疫措施調整建議。(北市府提供)，(下)新北市市長侯友宜表示，中央應儘快全面落實「快篩陽即確診」的措施。(直播截圖)



快篩陽即確診 雙北市長再喊話中央

新北市長侯友宜痛批，PCR 量能不足，應儘快全面落實「快篩陽即確診」；台北市長柯文哲則提出四大呼籲。

【本報記者簡嘉佑台北報導】防疫措施要鬆綁，雙北市長有話要說！中央 15 日上午與各地方政府討論防疫措施，新北市長侯友宜痛批，PCR 量能總有天花板，應儘快全面落實「快篩陽即確診」的措施；台北市長柯文哲則提出四大呼籲，「誠實面對 PCR 量能問題」、「放寬藥物適用族群」、「全面開設 30% 的專責病床」與「加強管理確診自主回報系統」。

全面落實「0+7」

面對本土疫情，中央上午緊急與地方召開防疫措施調整討論，聚焦「密切接觸者的匡列原則」、「放寬口服抗病毒藥物」兩大項目。新北市副市長劉和然表示，目前方向是在打滿三劑的民眾並經過快篩陰性後，可採行「0+7」的方案，而 7 天的自主健康管理期間，「非必要不外出」。

但劉和然指出，因為現在已經沒有電子圍籬，在外要判斷居隔者是打了三劑還兩劑疫苗，有管理上的困難，強調「行政與醫療同僚只要一個動作，就是多一個負擔」，更質問「但我們的目的不就是要減輕負擔嗎？」他建議，只要密切接觸者，無論是否打三劑疫苗，直接進行 7 天的自

主防疫，但「盡量在家，非必要不外出」。

此外，針對快篩即確診的規定，侯友宜則指出，本土疫情急速升溫，醫療人力有限，PCR 篩檢量也同樣有「天花板」，新北現階段已開到最大篩檢量，但中央命令一下就要新增兩個篩檢站，擴增篩檢量，直呼「不是解決問題的方法」。

推動快篩陽即確診

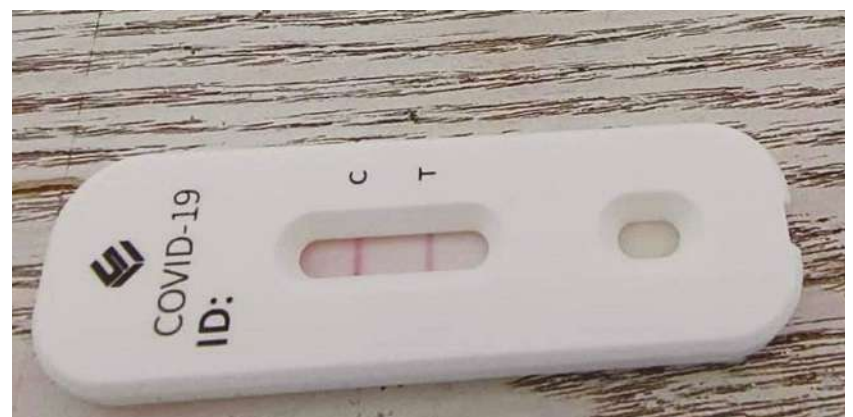
面對衛福部長陳時中表示，「快篩陽即確診」會牽涉到偽陽性的問題，無端損害人民自由。侯友宜回應說，現在已開放 3 類人(居隔、居檢與自主健康管理)快篩陽即確診，請問他們就沒有人權自由的問題嗎？他補充說，而且快篩結果是由民眾「自主請示」醫事人員的，所以不會有相關損害人權問題，具體建議

儘早全面實施「快篩陽即確診」的措施。

台北市長四大建議

針對早上的中央與地方的防疫措施調整會議，柯文哲也表示，自己有提出四項建議包括，第一、「中央誠實面對 PCR 量能問題」，指出 PCR 在部分區域已經飽和，不能再做為確診標準，要放寬快篩陽成臨床判斷指標之一。第二、「放寬新冠抗病毒藥物的適用族群」，應開放到 50-65 歲。

第三、「中央下達醫院要開設 30% 專責病床」，也建議全台都應開設防疫急門診，確保醫療量能不崩潰；第四、「確實管理確診自主回報系統」，指出現在中央自主回報系統一直塞車，地方政府要一直重新處理，導致大量行政人力的浪費。



▲ 衛福部長陳時中擔心，「快篩陽即確診」會牽涉到偽陽性的問題。圖為快篩陽性兩條線的記號。(本報資料照片)



▲ 指揮中心新規上路，65 歲以上快篩陽性後，經醫師評估後就可投藥治療。(網路截圖)

社論

行政一體 中央、地方互嗆難抗疫

台灣疫情嚴峻，人民受苦，防疫工作中央、地方不同調，互嗆屢見不鮮，總統府召開防疫諮詢會議又獨缺地方行政首長，導致意見分歧，延誤防疫。如何做好行政一體，中央、地方充分溝通協調，快速因應嚴峻疫情，已成領導人的當務之急。

會議應邀地方首長

蔡英文總統 13 日邀集防疫諮詢會議，指示北北基增設大型篩檢站、簡化確診民眾看診流程與時程、持續增購藥物、快

節劑 3 大防疫原則。與會人員包括副總統賴清德、行政院長蘇貞昌、國安會祕書長顧立雄、政務委員羅秉成、祕書長李孟諺、衛福部長陳時中、疾管署長周志浩。獨缺地方行政首長，導致下情不能上達，反而互嗆現象。

蔡英文會後亦指示 3 大防疫原則，包括北北基桃增設大型篩檢站、簡化民眾時程及流程、持續增購藥物及快節試劑。總統府的防疫會議及結論，是否能夠做到博諮眾議，從地方行政首長以及民眾反應已可看出。

中央、地方不應互嗆

蘇貞昌指示這兩天北北基桃增設 9 個篩檢站，台北市長柯文哲回嗆，不要亂下命令，只增設篩檢站沒用，應增開防疫門診。目前北市會按照實際需要，讓 22 個防疫門診發揮最大效果。

柯文哲還直接打臉蘇貞昌所說快節供需逐漸穩定，實名制排隊減少。他回說「要看現場才知道」，最近中央緊急向韓國採購上千萬快節劑，很多東西要數字管理，算算每天釋放

多少快節劑到醫療市場就知道了，不是一個人說了算。

疫情嚴峻人民痛苦

當蔡英文表示，台灣防疫團隊成績好，新北市長侯友宜罕見重話回應說，他每天在第一線傾聽人民聲音，了解民瘼，「絕對不是總統說的那回事」。他指出，中央很多流程要簡化、要更快速，應該更多傾訴第一線醫事人員、護理師的心聲，他們反映根本拿不到藥物給病患，應該快節陽就給藥，中央要授權地方。

陳時中則反嗆行政處分是否適當、藥品副作用誰負責？不是一句話視同確診這樣簡單，應多方考量法律問題。侯友宜則說，「為何要限 3 類人，不能全民適用？」「快節試劑不會挑人吧！」

行政一體做好溝通

中央、地方互嗆，已成常態，充分顯示當前防疫工作，行政一體與溝通協調的狀況極差，中央不能充分了解地方疫情現況，以及防疫需要，地方也無法及時得到中央的防疫物資，

或法規鬆綁的支持，如此如何發揮防疫效率，實在令人質疑，也難怪台灣疫情如野火燎原，快速蔓延，人民痛苦，求助無門。

病毒沒有顏色，防疫不分黨派，中央、地方應該同心協力，行政一體，做好溝通協調工作，不容因為行政扞格，造成疫情快速漫延，影響防疫以及救人工作，人民痛苦。不論中央或地方，都應捐棄成見，充分溝通協調，才能打贏這一場艱困的抗疫大戰。

第四劑打不打？民眾議論憂副作用

民眾對第四劑相當消極，有人擔心疫苗副作用嚴重，不如培養健康的生活習慣，更直呼「打了出事的好像也不少」。

【本報記者簡嘉佑台北報導】第四劑打不打，民眾態度很保守！指揮中心 14 日開放年長者、長照住戶與免疫力低下的族群接種第四劑疫苗，連台北市長柯文哲都於臉書發文鼓勵要「打好打滿」。但民間卻傳出「政府對疫苗副作用問題避而不談」、「未來難道要接種第四劑疫苗，才能進出特定場所？」普遍對第四劑疫苗多有負面觀感。

各類第四劑有料開打

指揮中心 14 日公布開放第四劑疫苗施打，建議 65 歲以上的長者、長照機構住戶與免疫功能不全或低下者進行接種，可選擇半劑莫德納、全劑 BNT、高端與待進口 Novavax，而第一次追加劑跟第二次的時間要隔 150 天。指揮中心指揮官陳時中表示，目前接種第 4 劑疫苗的國家都是針

對風險高的族群，所以目前尚未開放一般民眾接種。

柯文哲也在臉書上呼籲，很多老人家擔心打疫苗有副作用，但以統計來看，打疫苗還是「利大於弊」；Omicron 有一定的殺傷力，絕不能掉以輕心，更強調疫苗是對付新冠肺炎的最佳武器，「請打好打滿」。

民眾反感疫苗

但不少民眾卻對第四劑相當消極，如網友就認為疫苗副作用嚴重，不如培養健康的生活習慣，更直呼「已打第三劑的我，對第四劑保持觀望，第三劑副作用到現在還沒好」、「疫苗副作用怎沒出來？打了出事的好像也不少」，也有人提到打三劑還是確診，對再施打一劑興趣缺缺。

在國際疫情緩和的時刻，丹麥成為全球首個停打疫苗的國家，更稱「疫情亦受控」，有網友就痛批，都有國家停打疫苗了，台灣卻還有追加第四劑，「都要共存還要打第四劑？」、或高呼「人民需要的是快篩跟口服藥，不是疫苗好嗎？」

擔心打了又打

另外，有聲浪擔憂疫苗打了又打，第四劑疫苗一旦放行，要打第三劑才能進出特定場所的措施將再加嚴，擔憂造成生活上的不便，「接下來要打第四劑才能進八大場所了」、「以後要打 5、6、7、8 劑才能進健身房，對吧？」

春天後母面！

18 日轉晴後又迎鋒面

【本報記者簡嘉佑台北報導】16 日起天氣又濕又涼，民眾應攜帶雨具、注意保暖！中央氣象局預報員林定宜表示，台灣受到鋒面影響，16、17 日天氣不太穩定，西部、東北部有發生局部大雨的機率；氣象達人彭啟明則說，18 日開始雖然東半部持續降雨，但西部是多雲有陽光的天氣，而山區要注意午後短暫雨的狀況。

北部下探 20 度

中央氣象局資料顯示，16 日鋒面逐漸南移，增添東北季風影響，全台天氣都將轉涼，北部白天低溫下探 20 度，民眾出門需注意保暖。同時，彭啟明表示，東北季風強度較強，也帶來偏涼的空氣，尤其中部、北部、東北部地區夜晚清晨的低溫有可能降到 16-17 度間，配合下雨的情況，濕涼的感受較為明顯，提醒大家要注意身體健康，適時添加衣物。

林定宜表示，18 日東北季風逐漸減弱，白天氣溫稍回升，

除了東半部地區仍有局部短暫陣雨，其他地區為多雲到晴的好天氣，午後會有一些熱對流，山區將會出現局部短暫雷陣雨，前往這些地區的民眾要提別注意。

鋒面影響降雨

然而好天氣維持不到一天，恐怕又面對不穩定的狀況。彭啟明指出，19 日隨著南風增強，鋒面的位置又將逐漸北抬，各地天氣再度轉趨不穩定，並且可能要持續到 22 日，因此目前來看下週的天氣變化仍然很大。

中央氣象局資料也指出，「鋒面影響期間，降雨區域及強度仍有不確定性，請留意氣象局發布之最新資訊」。林定宜分析指出，目前梅雨季鋒面約是停留在巴士海峽的位置，帶動台灣的對流系統，加上西南風，帶來比較大的雨勢。台灣整合防災工程技術顧問公司總監賈新興也說，此次鋒面位置比預期位置偏南，降雨地區多集中於中部地區。



▲指揮中心 14 日公布開放部分族群接種第四劑疫苗，但民眾普遍觀感相當負面。（網路截圖）

白色帳棚聳立兩廳院 急救 PCR 增量能

【本報記者簡嘉佑台北報導】白色的方形帳篷連接尖拱狀的小帳，聳立在中正紀念堂自由廣場！由於全台民眾擠爆 PCR，台北市政府特別於市中心的中正紀念堂加開「車來速快篩站」，規劃採檢民眾的車輛從愛國東路進入，篩檢後再經自由廣場由中山南路離開，滿編篩檢量能達 2 千人，預計週二（17 日）啟用。

近期有台北民眾反應，自己 10 日快篩陽性後，卻只能預約到 12 日的 PCR 篩檢與給藥，快篩陽性後也不敢出門，無謂增加了 2 天的隔離期，顯見 PCR 量能緊繃。台北市政府緊急加開快篩陽急門診，每週總計增加 64530 名，也緊急加開車來速快篩站。

台北目前有兩個車來速篩檢站，

位於士北科與木柵機廠，最新的站點預計開設於中正紀念堂民主廣場，白色的大帳篷夾在兩廳院中間。15 日下午現場工作人員仍在趕工，詢問現場人員後，表示剩一些隔板需要裝置。

該站點由台北榮總負責，可能開到 4 線，每日量能滿編可以到 2000 多人，動線設計由愛國東路進來、中山南路出去，與北士科、木柵機廠一起將量能開到最大，並按照實際預約狀況且戰且走。

由於中正紀念堂處於市中心交通要道，民眾擔憂 16 日試營運、17 日正式上線後，會不會造成嚴重的交通堵塞？台北市長柯文哲回應指出，動員不是只有醫療，那個警察局要出動做交通維護。



▲台北最新的車來速篩檢站位於中正紀念堂，白色的帳篷聳立於兩廳院之間。（Photo by 簡嘉佑 / 台灣醒報）
▲左下圖為中正紀念堂週邊地圖。（Edited by 簡嘉佑 / 台灣醒報）



▲16 日起台灣天氣又濕又涼，民眾應攜帶雨具、注意保暖。（網路截圖）



今日天氣

北部 16°-18° 陰陣雨

中部 17°-19° 陰陣雨

南部 13°-23° 陰陣雨

東部 20°-23° 陰陣雨



快篩陽性等於確診？正反都有理

—陳時中、柯文哲隔空交火平議

陳時中在乎藥品資源浪費，擔心偽陽性用藥的醫療糾紛；柯文哲擔心延誤投藥所造成的傷亡。決策品質只有高低，沒有對錯。

■ 陳欽春
(大學教授)

「快篩陽性＝確診，給藥？or 不給藥？」這是陳時中和柯文哲這二天隔空交火的話題。

決策與風險呈對立

到底誰是？誰非？其實，都對，但對的反面就是他倆各自承擔的風險。換言之，陳時中和柯文哲他們所站的角度是不同的，也在雙方在乎的決策與風險剛好形成對立的論點。

我們用統計學的邏輯來解說。我們按照陳時中所代表的中央指揮中心的角色，建立一個假設檢定：（內容請看圖解）

虛無假設 H_0 ：
快篩陽性＝真確診～給藥
對立假設 H_1 ：
快篩陽性≠真確診～不給藥

各有擔心之處

陳時中在乎「藥品資源不必要浪費」，擔心「偽陽性用藥的醫療糾紛」；柯文哲在乎「快篩陽性即投藥救人」，擔心「延誤投

陳時中說法		真實世界	
中央指揮中心決策	拒絕 H_0	正確 (1-β) 決策正確率 政府沒有浪費藥	第一類型錯誤 (α) 快篩偽陽性、用藥副作用
	接受 H_0	第二類型錯誤 (β) 延誤投藥造成傷亡	正確 (1-α) 快篩陽性即投藥救人

柯文哲說法

虛無假設 H_0 ：快篩性＝真確診～給藥
對立假設 H_1 ：快篩陽性≠真確診～不給藥

藥所造成傷亡」。

說真的，決策品質只有高低，沒有對錯。

至於，哪種說法您能接受？日後再用選票決定吧！

第一類型錯誤

統計檢驗推論的出發點在於「出錯率」（真的！反而不是「正確率」），這個出發點源自於實驗室的新產品。

因此，在統計推論的機率理論上，所以在決定研究結果是否為顯著差異之前，必須先預設一個 α 值，或稱為「顯著水準」（level of significant），也稱為第一類型錯誤（type I error）。

error）。 α 值愈大，我們就愈容易找出顯著差異，但我們犯錯（錯誤的結論）的機率就愈高。

沒有足夠的藥？

比如說，當 α 預設為 0.05 時，所推論出的顯著差異還是有 5% 的可能是沒有顯著差異；因此，要是有家藥廠聲稱在 0.05 顯著水準下，他們發展的新藥有顯著療效，但是這新藥還有 5% 的錯誤機會，因此還是少服為妙。

有朋友說根本就是沒有足夠的藥品戰備採購與存量，那就不是上述統計推論，而是公共政策的「第三類型錯誤」（Type III error）。

網友回應

Henry Tsai：這裡以快篩陽性的 P 為 1，看起來是很恐怖的，如果回到偽陽和偽陰分別為一型和二型錯的那個 P=1，真實世界的快篩陽性的比例低，偽陽比例比較可怕。

如果是後者，陳柯二者其實都是對偽陽標準拉大還是縮小的處理，柯是市長，當然期待抓偽陽要寬鬆些，則偽陰傳給社會其他人的機會小；陳的道理也是對的，因為以網路的資訊來看，快篩的偽陽偽陰比例太高了。（學術誤差不會允許大到這樣吧）。

老柯有那麼一點治亂世用重典的味道，但他只能強制投藥，不可能強制吃藥，至於阿中的話，大概就是與病毒共存了...

我認為第一階段清零轉變為第二階段與病毒共存的政策中，原問題已經流動改變了，但政策看起來卻沒有新的工具出現，可能只是中央和地方沒有及時偵知問題的本質變異，來不及提前準備國外和自己的相應配套（Dunn 的問題建構是在核心，各階段要偵知和因應的）而已。

確診後才知道的事

—摘自《確診者有話要說》群組

林安可：喉嚨痛真的不是開玩笑的痛，像是喉嚨有一大塊傷口在那邊的痛。案件數暴增是事實，但沒想到竟然可以亂成這樣。

Huang Athena：根本不是「就像感冒而已」講這種話的我真心覺得很無知，即使輕症也真的是很不舒服！有哪個感冒跟流感是需要關起來 7 天的啦，好笑了！

陳欣宜：看到公司同仁在群組 P0 出快篩陰性，稱「卡到陰」，頓時心情 down 到極點。你的無心，其實對確診者來說，實在很傷。

Elisa June：老闆發燒還進公司，還不把我們匡列，平常小氣就算了，沒想到別的人命他也如此隨便，已經不知道要詛咒他什麼了。

Alicia Chien：我有症狀前一天和一位朋友吃飯並相處了半天，4/29 確診後他有提醒我記得通報他為密切接觸者（他可申請隔離保險），但我隔離期間一直打 1922 和衛生局都是要我等。一直等到解隔那天才有衛生局的人打給我，我趕快提供了那位朋友資料給他請他務必登錄並要發居隔書給他，但後來朋友跟我說，他打去詢問關懷中心對方說不補發居隔書了，只有同住者有，他申請不到保險了，說我拖太久了。當下蠻傻眼，我一直有在打電話怎麼會說我拖太久？

陳雅萍：當初自己買防疫險（只買一張）是為了補隔離期間沒收入，沒想到有部分是超前部署，買很多張保單來賺錢的。

陳怡芳：真的比感冒還要難過，我喉嚨超痛，發燒 38.7，腰酸背痛，咳嗽，流鼻涕，頭痛。該有的症狀我都有了.... 我打三劑疫苗都沒用，這病毒真的好難受。

YuYu Chan：我打了三劑，症狀是發燒退三天，最高 39 度，去做 PCR 的時候心跳 150-160，還被留院觀察，但我平常沒有心臟疾病，應該就是因為確診才心跳加速。確診真的很不好受。

每人贈訂一份醒報給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：0800-011961



看完醒報，轉贈鄰居信箱

經濟論衡

■ 林建甫

(中信金融管理學院講座教授暨台大經濟系名譽教授)

美聯準會 5 月 4 日利率會議宣布：升息 2 碼，使得美國基本利率上揚至 0.75 到 1.00% 區間；另外自六月起實施每月 475 億美元縮表，3 個月後擴大每月縮減規模達 950 億。

通膨超過預期

美國緊縮的貨幣政策再下一城。這兩天美國也公布 4 月消費者物價指數 (CPI) 年增率從前月的 8.5% 下滑到 8.3%。

美國公布的通膨結果比市場預期的 8.1% 來的高，但下滑的結果也應驗了 3 月是美國通膨峰頂的論點。我們進一步觀察

美國今年升升不息 抗通膨

細項變化發現，4 月能源價格下跌 2.7%，其中汽油價格下跌 6.1%；不過食品價格月增 0.9%，抵銷能源價格部分的降幅影響。

汽車銷售也是造成通膨的重要因素，由於供應鏈問題，特別是晶片短缺推高車價，4 月新車價格上漲 1.1%，然而二手車價格下跌 0.4%。而占 CPI 比重約三分之一的住房指數再度成長 0.5%，與兩個月前的漲幅一致，較去年同期升至 5.1%，為 1991 年 4 月以來最快增幅。

聯準會朝升息走

由於這類價格持續處於向上循環，使得整體物價水準恐怕只能緩降，是通膨持續整整的

主支撐。因此通膨將在更長的時間內超過大家能忍受的 2%，也讓聯準會繼續朝升息的道路邁進。

聯準會後續聲明也提到，美國經濟活動在第一季略有下降，但通膨仍處在高檔，且民間消費及企業固定投資仍強勁；加上中國因疫情採取的封控、俄烏戰爭等，都可能加劇供應鏈中斷問題，因此仍需高度關注通膨風險。

聯準會主席鮑爾 12 日也警告，如要將通膨率壓低到 2% 目標，將會造成經濟的「一些痛苦」；要解決物價高漲，又不致使經濟陷入衰退，可能須依賴一些聯準會無法掌控的因素。

升升不息恐到 10 碼

準此，研判聯準會當前雖然以對抗通膨為最迫切目標，但升息速度的拿捏猶如高速行駛的車輛遇到狀況踩煞車，煞車過猛可能翻車，煞車太慢則可能會有事故發生。

因此，權衡通膨及通膨預期、經濟成長、金融穩定，現階段聯準會應不至於考慮更激進的升息路徑。也由於當前美國景氣狀況還能承受聯準會以積極的步伐升息、縮表，因此預期 6 月、7 月每次以 2 碼的速度升息的可能性大。

而若考量今年全年度聯準會升息幅度，目前已經發生的 3 碼，預測將「升升不息」到年底將共上調至 9 碼或 10 碼。屆時預期的美國基本利率將上調



▲ 因為全球金融市場的連動，為防止資本的外流，我國 6 月的央行理監事會議，有可能會跟進升息。（網路截圖）

到 2.8% 附近，比上次降息前還高。

我央行估再升 1 碼

因為全球金融市場的連動，為防止資本的外流，我國 6 月的央行理監事會議，有可能會跟進升息，幅度是半碼到 1 碼，而且之後還會續升。因為輸入性通膨，還是或多或少的影響

了台灣，近期我們的消費者物價指數，可能也會突破 3%。所幸我們的經濟依然活絡，第一季經濟成長率受惠於出口的暢旺概估為 3.06%，全年預估值是 4.43%。

在國內的經濟活絡時升息，除了可以抑制通膨，對於經濟成長影響，也可以降到最低。



▲ 信任是非常脆弱的，信任感一旦破裂之後就難以修補，在多數工作場所中，人們很容易因同事不盡責、隱瞞資訊或對方來自不同團體而不再信任對方。(網路截圖)



▲ 人們原本靠著日復一日、自然發生的非正式互動建立信任感，但如今這種互動消失了。(網路截圖)

■ 采黛爾·尼利 (哈佛商学院教授)

塔拉緊盯電腦螢幕。她覺得坐立不安。她花了整整兩天，試著找出為何無法順利更新軟體，但最後卻不得不承認她根本不知該從何下手。在她所屬的小團隊中，沒有任何工程師能找到解決方法，這也代表她必須向公司裡的其他人尋求幫助。

工作用的臉書

接著，她像是醍醐灌頂般突然頓悟。她回想起前幾個禮拜，公司曾寄一封電子郵件給全體員工，宣布說要啟用內部的社群媒體平台。公司在電子郵件中指出，架設這個平台的目的是鼓勵在不同地點工作的員工彼此分享各種知識。註冊連結上寫著一行標語：「就像工作用的臉書一樣。」

她輕鬆順暢地進入平台介面，立刻就看到其他員工的寵物照片和有關爬山、釣魚的討論。塔拉發現，真的有員工在這個平台上互動。接著，其中一篇有關游泳的貼文勾起了她的興趣。塔拉非常熱愛游泳，能在這個平台上遇到另一個也同樣熱愛游泳的軟體開發部門同事，令她感到有些雀躍。

信任同事瑪莉沙

這位同事名叫瑪莉沙，她的檔案照片是一名棕髮及肩的女子，看起來大約三十多歲。塔拉找到瑪莉沙的一則貼文。有位新進工程師提出一個有關程式設計的問題，希望瑪莉沙能提供建議，而瑪莉沙立刻熱心回覆清楚的指導。塔拉鬆了一口氣，雖然她從沒見過瑪莉沙，但她覺得自己有足夠信心可請對方提供幫助，不用擔心被拒絕或感到不安。於是，

她向瑪莉沙請求協助。

簡單來說，塔拉決定相信瑪莉沙。社會科學家把「信任」，定義為：我們對他人的語言、行動與決定抱持多大信心，以及有多高意願為此採取行動。換句話說，如果他人說的話、做的事與下的決定能讓我們覺得有信心的話，我們就是信任那些人。

社會科學家把「信任」，定義為：我們對他人的語言、行動與決定抱持多大信心，以及有多高意願為此採取行動。

建立信任的流程

當所有人都在同一幢辦公大樓工作時，就算工作位置距離不近，但同事間依然能輕而易舉地建立信任感，就像去座位附近的茶水間泡咖啡般輕而易舉。你可

信任並非平均分布

但是，遠距工作的同事鮮少見面，甚至有可能完全不見面，如此一來，我們要如何分辨對方是否值得信賴？我們在遠距工作時，該如何關心同事的生活，並

《漢文與東亞世界》

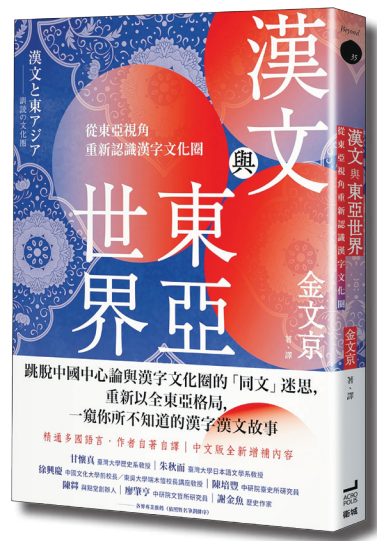
作者：金文京

漢字，起源於上古中國，傳播則遍及東亞，日本、朝鮮半島、越南，以及周邊歷朝歷代的各民族，皆深受其影響。

時至今日，除了中文世界外，日本也依舊使用漢字，所以懂中文的人，無論是去日本旅行或是看到日文標示，經常倍感親切。

表面上起來，寫的同樣都是漢字，但在背後，這些差異卻逐漸催生出各地對於漢字的不同利用方式，甚至有的以漢字為基礎，創造出

醒報編輯部／輯

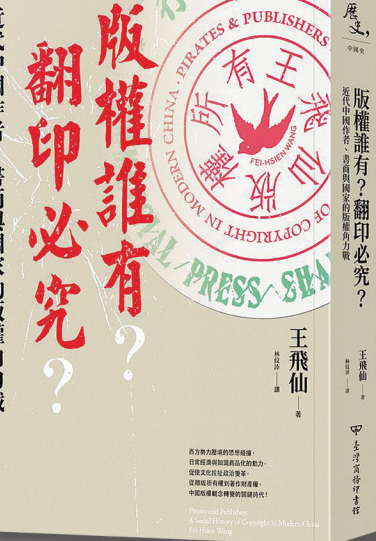


《版權誰有？翻印必究？》

作者：王飛仙

中國自古以來，對於書籍所有權的概念，皆認為是歸屬於出資製作雕版的人，與西方保護作者智慧財產的觀念十分不同，大部分的作者甚至認為書籍在完稿後就不是屬於自己的，如能藉此獲得少少的報酬已是萬幸。

出版商成立公會賦予書籍正版本身分、僱用偵探偵緝盜版、設下線人埋伏、召開裁決大會……。在缺乏有力的法律之時，建立起規範與秩序，藉此保護



出版社：臺灣商務

《5分鐘煮好麵》

作者：市瀬悦子

沒有特殊材料或技巧，大部分的食譜只要用一般家裡現有的東西加熱調理5分鐘就能上菜！而且還能隨心所欲組合變化！用一般居家常備的調味料就能千變萬化，讓人永遠吃不膩。

有非常多變化組合的麵食食譜，雖然只用一般家庭常見的調味料，乍看會覺得很平庸，但其實能變化出非常多的口味。市售的商品雖然好吃但通常調味偏重，對於在意食品添加物或是擔心鹽分攝取太多的人來說，能像這樣自己調整口味是



出版社：積木文化

再好不過了。推薦給注重健康但又想吃美味麵食的人！



▲ 遠距工作的同事鮮少見面，甚至有可能完全不見面，如此一來，我們要如何分辨對方是否值得信賴？(網路截圖)



▲ 若團隊已藉由長期、同一地點工作建立連結，卻必須改為長時間遠距工作的話，會發生什麼變化？(photo on photoAC)



▲ 我們在遠距工作時，該如何關心同事的生活，並在和對方互動時累積一定程度的安心感？(Photo by Allie on Unsplash)

這就是建立信任的流程，如此建立起來的信任，就是我們一般觀念中的傳統信任類型：預設型信任。

「尚可的信任」

雖然大家可能會認為信任感是一種二元性的、全然相同的感受，但研究職場信任的社會科學家指出，信任感其實是一種非常細微而複雜的情緒。你可以把信任想像成調色盤，你會在不同情境下，採用不同色彩的信任類型。

社會科學家把塔拉對瑪莉沙的信任類型，稱為尚可的信任，這對遠距團隊來說是一種必要的信任。「尚可的信任」，指的是

和他人溝通與合作時，所需的最低門檻信任。我們可用另一種角度，來理解尚可的信任：對他人的話語和行為，抱持足夠信心。

「快速信任」

除了如塔拉在公司的社群媒體平台上「認識」同事後，採取「尚可的信任」外，社會科學家指出，還有另一種信任類型是快速信任。社會科學家在空軍團隊和執法團隊中，初次發現「快速信任」，這些團隊成員因危急狀況而聚集在一起，要在有限時間內彼此合作。

因此，他們必須「快速地」建立起非常高的信任感，才能完成特定計畫或工作。當快速信任成

裂。

「預設型信任」的差異

各位將會在本章深入瞭解這兩種信任類型，學會分辨這兩種信任類型與「預設型信任」的差異，為什麼這兩種信任類型對遠距工作如此重要，以及你和同事能應用哪些機制來鼓勵團隊。

各位將會看到金融服務公司如何和客戶發展出高接觸型信任。

人們常會在描述學習曲線時，使用「高」與「低」或「平緩」與「陡峭」等詞彙。對遠距團隊

來說，最重要的一件事是理解我們要花時間才能完成學習曲線。當我們把學習曲線繪製成X軸與Y軸的圖表時，水平軸線代表「時間」，而垂直軸線代表「信任」。在較傳統的觀念裡——尤其是在常見的面對面互動中，信任會隨時間過去逐漸累積。

信任曲線

你一定常聽到「學習曲線」這個詞。學習曲線一開始是一種計算方法，能算出要花多少時間或成本，才能使某個表現進步，如今我們常用學習曲線來評斷一個人要花多少時間，才能更熟悉某個技巧或工作。每個人在相同學習曲線中移動的速度不盡相同。

舉例來說，一位天賦異稟的運動員在學習新的運動項目時，其學習曲線中的移動速度會比缺乏運動基礎的人還快很多。不同工作也需要不同時間，舉例來說，學習寫程式所需的時間，可能會比學習製作簡報還長。

人們常會在描述學習曲線時，使用「高」與「低」或「平緩」與「陡峭」等詞彙。對遠距團隊

信任會逐漸累積

同樣道理，我們可以把「信任曲線」的概念繪製成圖表，信任也是需要花時間建立的。換句話說，該圖表的水平軸線也一樣是「時間」，不過垂直軸線代表的則是「信任」。在較傳統的觀念裡——尤其是在常見的面對面互動中，信任會隨時間過去逐漸累積。

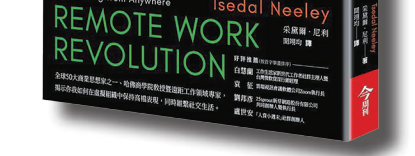
隨時間推進，成員間的信任感慢慢增加。但並不是每支遠距團隊都有餘裕或需要透過這些方法慢慢發展信任關係，就算團隊偶爾會面對面互動也一樣。這就是為什麼遠距團隊提出的問題不該是：我信任同事嗎？最適當的問題應該是：我需要多信任他們？

(小凡／輯)

《遠距工作革命》簡介

由於新冠疫情突然來襲，維持社交距離的必要性迫使全球諸多企業加速轉型，採取遠距工作及混合辦公制度。遠距工作模式為企業帶來諸多好處：少了空間及距離限制，更能廣納世界各地的優異人才，催生豐富的創意火花；此外，由於員工再也不必耗費大量精力與時間通勤，更能專注在每日任務上。

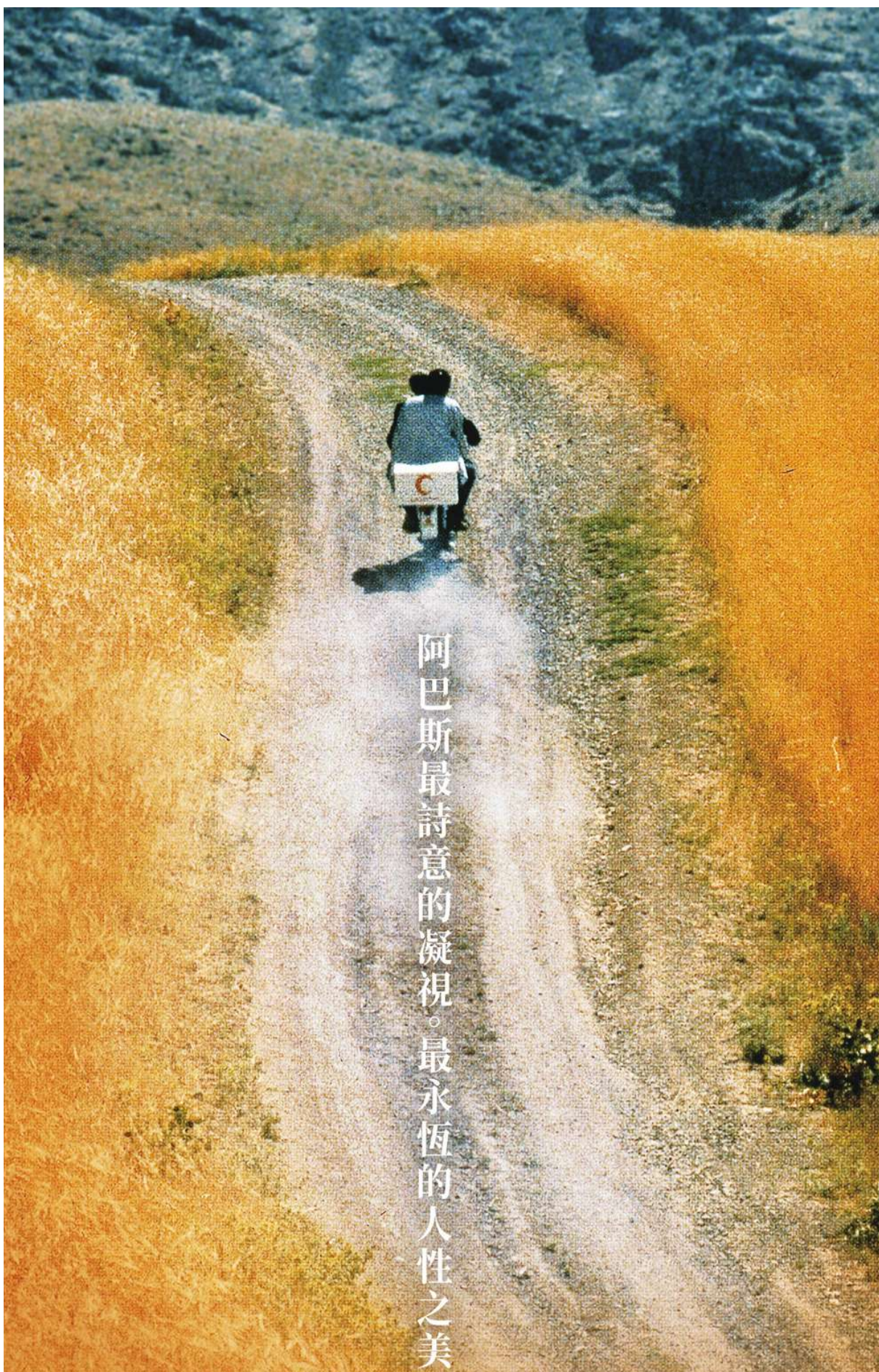
微軟董事長兼執行長薩帝亞·納德拉更表示：「混合辦公對已有百年歷史的朝九晚五工作模式來說是巨大挑戰，生產力將面臨重新定義，包括納入協作、學習與員工福祉等諸多要素，而這一切都必須滿足靈活彈性的要



作者：采黛爾·尼利

出版社：今周刊

出版日期：2022/03/31



藝術登峰！
阿巴斯電影4K/2K數位修復完整呈現

阿巴斯。
風的滋味
Taste of Wind

坎城影展金棕櫚獎
櫻桃的滋味
威尼斯影展銀獅獎
風帶著我來
大師的大師 阿巴斯基亞羅斯塔米
Abbas Kiarostami

5/20 尋找永恆感動

mk2 FILMS 海鵬電影 處處真情

▼ 印度因為科技人才眾多，成為許多國際企業爭相進駐的國家。(Photo on Flickr under C.C. License) 圖中為印度總理莫迪。(維基百科)



印度經濟直追中國 政治動盪恐添堵

【本報記者簡嘉佑綜合報導】印度將成為下一個製造與經濟大國？儘管印度面對新冠疫情、熱浪與國際物價飛漲等困境下，該國仍有許多商機，包括該國政府致力推動科技產業、龐大的人口基數與國際企業試圖減少對中國的依賴，紛將產業鏈轉向印度等。然而，在印度總理莫迪的高壓統治下，其人權狀況不斷遭到詬病，恐形成該國拓展西方市場的阻礙。

創新技術是轉機

《經濟學人》報導，隨著資通訊科技進步，印度成為許多企業的新寵兒，瘋搶該國科技人才。政府也極力發展相關科技產業，已推出全國性的「技術棧」（用於構建和執行某款應用程式的所有技術服務的清單），將線上支付、稅收系統與



印度經濟勃興，是因為致力推動科技產業、龐大的人口基數，與國際企業減少對中國的依賴，紛將產業鏈轉向印度。

銀行帳戶連結起來，推動高效、龐大的金融科技發展，開創政府與新創企業合作的榮景。

同時，資通訊技術日新又新，國際網路服務產業的規模在十年內翻倍成長，企業瘋搶印度龐大的科技人才；國際捲起一波能源轉型的浪潮，印度在太陽能設備方面的排名為全球第三，且正在積極開創「綠氫」技術。加上，因為供應鏈之亂，國際企業正重新配置供應鏈，減少對中國的依賴，反讓印度作為許多企業眼中下一個「製造基地」。

30年來首陷低谷

印度於1991年甫開放時，曾被視為「下一個中國」、「正在

崛起的超級大國」，以優秀的科技人才蜚聲國際，在過去的十年裡，該國的發展速度超越了大多數國家。然而，政府的商業策畫卻讓國內青年世代失望，包括沒有建立巨型企業以累積資本、分散的中小企業幾乎沒有令人滿意的工作待遇等。

而且，近年來印度因新冠疫情造成將近千萬人死亡，更引發工人從城市逃回村莊的遷移潮。同時，《CNN》報導，該國目前面臨有史以來最猛烈的熱浪，加上國內糧價飛漲的狀況，該國的窮人們很難營生。



政治局勢成隱憂

加上莫迪長期的主導地位恐怕為印度的發展添堵。首先，他的印度人民黨對穆斯林有著強烈的敵意，藉由煽動性的政策吸引信其他宗教民眾的選票，加上印度國內不斷惡化的人權狀況，如女權低落、暴力事件頻傳等狀況，恐損害該國進入西方市場的機會。

再者，莫迪想在龐大、多元化的印度，強力統一宗教與語言，最後恐怕只會增加國內民眾的對立。同時，政府打壓國內媒體，導致民間監督的力量減弱，也將進一步讓政府決策的質量惡化。

對於印度來說，維持過去7%、8%的經濟成長速度，可使大量國民擺脫貧困，且為全球企業創造巨大的新市場和製造基地，並成為國際抗衡中國的最佳選擇，但關鍵在於，莫迪能否把握這樣的機會？

法網前哨戰

羅馬大師賽星光熠熠

【本報記者宋秉謙綜合報導】網壇羅馬大師賽決賽星光熠熠，女單決賽有頭號種子絲娃泰克、男單決賽則是去年法網決賽對戰組合重現。羅馬公開賽四強階段，20歲的女單世界第一絲娃泰克輕取第三種子莎芭倫卡，盼延續連拿4個公開賽冠軍的氣勢；男單部分，世界第一的喬帥15日以直落二拍落魯德，帶走巡迴賽級別賽事的生涯第一千勝，將與希臘金童西西帕斯上演去年法網決賽戲碼。

女單現任球后登場

根據《英國廣播公司》報導，羅馬大師賽（又稱義大利公開賽）是關鍵的法網前哨戰，截至15日中午，男單與女單賽事都打出決賽組合，女單是世界第一的波蘭少女絲娃泰克迎戰突尼西亞女將、世界第七的昂絲；男單則是世界第一、三巨頭之一的喬帥，迎戰暫居世界第五、希臘金童西西帕斯。



沒輸過球，四強賽以6：2、6：1輕鬆收拾第三種子的莎芭倫卡，宰制力明顯，她此前在多哈、印泉、邁阿密、斯圖加特連續收下冠軍，盼能延續連勝氣勢，成為2013年名將小威廉絲以來，再一位連拿5個WTA公開賽的女將。但對手並不弱，昂絲上週才在馬德里封后，雙方在15日晚間迎來女單決賽。

喬帥達千勝

至於男單部分，《路透社》報導，三天王之一的喬帥狀態正好，他在15日以直落二力退魯德，收下個人生涯公開賽級別賽事的第一千場勝利，殺進16日羅馬大師賽的男單決賽，他也成為公開賽時代以來第5位達成千勝創舉的選手（前4位分別是三天王其二：費德勒與納達爾，另外還有康納斯與倫德爾）。

至於喬帥的對手也不簡單：世界排名第五的希臘金童西西帕斯，西西帕斯四強賽逆轉德國



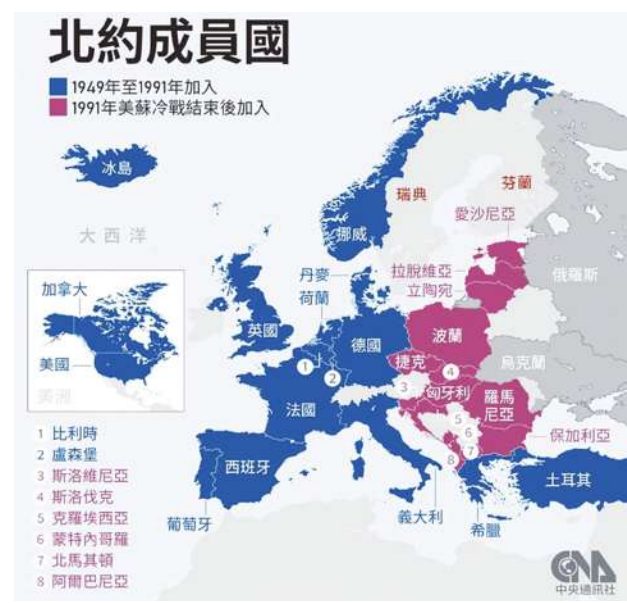
▲羅馬大師賽來到決賽階段，男單女單都星光熠熠，兩個現任世界第一都在列。圖為男子世界第一喬帥。(photo by 喬帥官方臉書)

希望澤瑞夫，生涯首度殺進羅馬賽決賽，他已確定在下週積分更新時就會升至世界第四。而西西帕斯更期待的是決賽再遇喬帥，兩人是去年法網決賽的宿敵，當時西西帕斯先拿兩盤，沒想到慘遭喬帥連趕三盤大逆轉，這次一樣在紅土，誰會更勝一籌？

圖文選粹

圖文 / 中央社

芬蘭、瑞典與土耳其召開三方會議



▲芬蘭政府預計15日正式宣布有意加入北約；瑞典執政黨也將召開決定性會議，替聯合申請一事鋪路。鑒於土耳其總統表明不支持，3國外長15日將在德國開會解決歧見。

遼寧艦進入太平洋逾10天



▲日本統合幕僚監部15日公布，日確認中國海軍航空母艦遼寧號在14日確切通過東海，進入太平洋。遼寧艦這次進入太平洋已逾10天。

熱能系統、鋰礦提取 廢棄礦坑有商機

【本報記者簡嘉佑綜合報導】廢棄煤坑意外出現綠色轉機！隨著全球綠能轉型的風潮，各國出現愈來愈多的廢棄煤礦坑，許多礦坑更經過水源，出現了積水的狀況。然而，這些水源多保持在20度左右，提取這些水源就可以替附近的住戶供暖；同時，這些水中富含豐富的金屬，更不乏鋰礦資源，有望拓展新商機。

廢礦坑成供暖系統

《FRANCE 24》報導，淨零排碳在國際成為趨勢，對環境造成嚴重傷害的化石燃料也受到摒棄，各國也出現愈來愈多的廢棄煤炭礦坑。曾擔任23年礦工的狄克表示，有時候開採礦坑會經過水源，導致水滲入礦坑中，「礦坑不得不抽水，不然礦工們都會淹死」現在水源不斷滲入廢棄礦坑，



▲廢棄礦坑的積水中富含金屬元素，有望成為嶄新商機。(網路截圖)

卻可能成為全新的商機。英國煤炭管理局官員法爾表示，礦井中的水溫度幾乎維持在20°C，可以透過抽取礦井水，並從水源中來回收熱能。

目前，英國約有23000個廢棄礦坑，而這些礦井有待發掘的巨大潛力。據估計，現在有20

億立方公尺的溫暖水佔據了舊礦坑，政府計劃使用這種能源為礦坑附近城市，為1500座新住宅供暖。

藏有珍貴礦產

同時，廢棄礦坑的水源富含豐富的金屬元素，其中更不乏製造

手機、電池的鋰金屬。地熱公司Strasbourg Electricity總裁奴曼說，「這可能標誌著一個重大轉折點」，如果全面落实相關措施，每年就有可能從水中提取多達2千噸的鋰礦，將佔全球產量的4%。

但目前而言，提取金屬的成本仍然相當高昂，要擴大到工業水平還需要長時間。但奴曼說，這為許多仰賴進口的國家提供一個解決方案，且未來不再依賴進口這種戰略性礦產。

《奇摩金融》報導，2021年的全球熱泵市場規模估計為532億美元，預計到2026年將達到835億美元，複合年增長率為9.5%。因為目前熱泵產生的溫室氣體相當少，各國政府都祭出法規與補貼的支援，成為推動熱泵市場的重大因素。



▼ 很多好老師可能只是因為人脈關係不夠在系或院教評會被否決，校長可能都不知道，掌控不了教師的聘任狀況讓學校很難卓越。（《只是先出生的我》劇照）



教育 停看聽

校長的人事權很有限

■ 張瑞雄

（國立臺北商業大學資訊與決策科學研究所教授）

不管是大學或中小學，校長是一個學校之「長」，但校長這個「長」和一般行政機關的「長」又不太一樣。

在黃昆輝教育基金會的一項調查中發現，在校園民主化風潮下，家長與教師參與校務運作已成常態，有 75% 的受訪民眾認為校長在學校領導中的身分定位應是「合議委員」，僅 15.5% 認為校長是「機關首長」。

校長有責無權

所以大部分受訪民眾不認為校長是「機關首長」，卻仍有 51.5% 民眾認為校長必須為學校發展和辦學成效負起「完全責任」，這其中是否有矛盾存在？

有人戲稱現在的校長是「三く口ろ／校長」，有責無權（很多事情是委員會決定，但校長要負成敗責任）、赤手空拳（學

在校園民主化風潮下，家長與教師參與校務運作已成常態，有 75% 的受訪民眾認為校長在學校領導中的身分定位，應是「合議委員」。

生受教權最偉大，老師受教師法保障，校長手裡空空）和委曲求全（以校園和諧為要，凡事忍忍就算了）。學生老師說的算，校長說的就算了，就連大陸也有一個順口溜說「校長這個職位不是一個筐，不能所有的責任都往裡裝」。

一個學校最怕碰到難纏的學生或老師，中小學當然學生比較年輕，通常不會搗蛋，大學學生已經成年，對校園事務難免會有意見，但就怕無理取鬧型的。還好學生只是校園過客，時間到了就畢業離去，學校通常採取容忍的態度。

教師影響校園

老師就不同了，一個老師在學校通常從年輕待到退休，時間長達二三十年或更久，對學

校的運作影響深遠。

假設一個教師教學不認真，那麼根據教師法第十六條第一項規定，「教學不力或不能勝任工作有具體事實」是可以透過教評會的審議通過來解聘或不續聘，但要通過教評會委員三分之二通過。另外教學好不好是蠻主觀的，這個教學不力的「具體事實」就很難認定，再加上教評會委員很多同事，要通過不容易，可以查看歷年來因這項原因被解聘的老師屈指可數就知道了。

「教學不力」至少還明列入教師法當中，如果「品德不佳」呢？一位老師或許有認真教學，但平時對同事或學生大聲叫罵，時常寫黑函誣舉行政人員或同事，時常到法院濫訴告學校或同事，學校能拿這種老師如何？

教師法是找不到針對這種老師的條文的，偏偏這種老師在每個學校幾乎都存在一兩位，造成學校很大的困擾。

為成敗負責

校長沒有教師的任命權，所以壞的不一定能去，同樣的好的一定能夠進來。新聘教師也需要教評會通過，尤其在大學是三級三審，很多好老師可能只是因為人脈關係不夠在系或院教評會就被否決，校長可能都不知道，掌控不了教師的聘任狀況讓學校很難卓越。

當然另一派的意見一定說如果讓校長掌控人事權就會濫權，但校長不就是千挑萬選甄選出來的，每個校長都是一大群委員會的委員選出來的，應該有基本的水準，再加上學校教職員工生的千目所視，一旦濫權就會被檢舉。

學校的成敗在於是否有一群優秀的老師，我們應該賦予校長更大的人事權，才能讓校長為成敗負責。

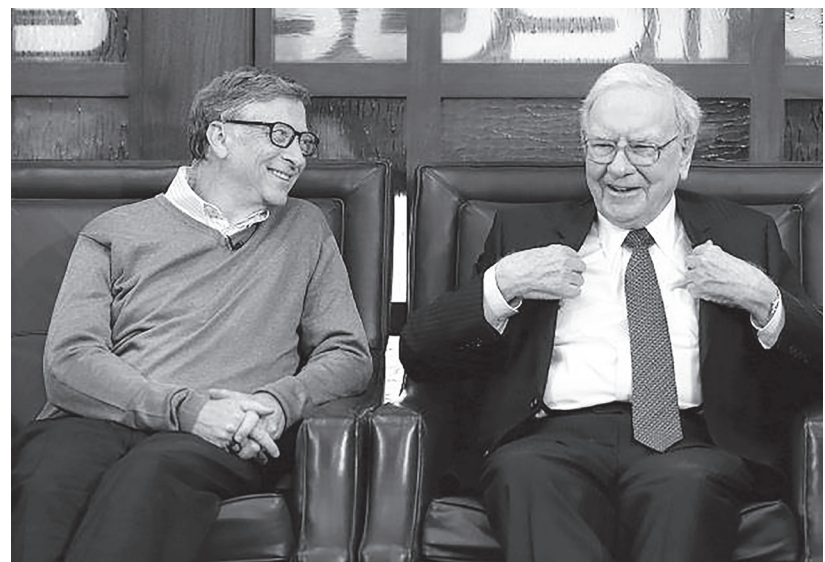


王院長跟你談天說地 61

■ 王建煊

（前監察院院長）

在一次兩岸三地企業領袖高峰會議上，我有機會作一短講。有許多赫赫有名的企業家在場。短講時，我特別提醒大家：「兩岸三地的華人企業家中，有許多大企業家，但偉大的企業家卻不多。」



▲ 美國股神巴菲特（右）及微軟的比爾·蓋茲（左），每年的慈善捐款都以美元億為單位。（網路截圖）

和貧窮的人分享快樂

（本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。）

大企業家與偉大企業家

經營企業有道，賺了很多錢，累積了大量的財富，是為大企業家。但是他們不知道怎樣花錢，所以稱不上是偉大的企業家。

美國股神巴菲特及微軟的比

爾·蓋茲，每年的慈善捐款都以美元億為單位，後兩人又發起「贈與誓言」活動，呼籲全美身家超過十億美元的富豪，承諾在有生之年或死後至少捐出一半的財富做慈善。

巴菲特承諾捐出 99% 的財產，地產及營建大亨布洛德承諾捐出 75% 的財富，比爾·蓋茲早已捐出百億美元作公益慈善之用。這些人會賺錢，也會用錢，所以可稱為偉大的企業家。

台灣從前有位上市公司的大老闆，對我抱怨：「王部長，遺產率太高了，妨害投資意願。」我半開玩笑說：「繳遺產稅時，你已升天了，怎麼還會影響投資意願呢？」大老闆說：「你難道不知道，我們都

希望多賺點錢留給孩子嗎？」這位大老闆，不但觀念偉大，行動也偉大，他因掏空公司被判刑，逃到國外去死了。」

會賺錢不會用錢

有位白手起家的企業家，公司已上市，他送了一本回憶錄給我，讓我瞭解到他的確是一位克勤克儉、努力奮發以致成功的企業家，成功的經驗值得大家參考。

我跟他說：「你的回憶錄寫得很好，可惜只寫了一半。」他說：「寫完了，已寫到退休，把企業交給孩子了。」我說：「你只寫了如何賺錢的經驗，還沒有寫如何用那些錢。」他聽懂了我的言外之意，笑著說：「有啦，有在做啦！」會賺錢

不會用錢的人，只能稱為是商人，而非企業家。

在監察院的一次主管培訓班上，有幸與一位企業的老闆碰面。他說，他將公司股權的 10% 保留給自己及孩子；50% 成立慈善基金會，30% 信託給員工作為福利。這位大老闆這種分配財富的方式，我很贊同，因為符合人性。

自己還年輕，當然要留點生活本錢，孩子是自己的骨肉，分一點給他們，也合乎親情。這是一個好的範例。以台灣人民的愛心，我們相信偉大的企業家在台灣將會源源不斷的出現。

擁財而死是恥辱

石油大王卡內基的名言：「帶著鉅額財富而死，是一種恥辱。」大量財富留給孩子，對孩子常是有損無益，許多企業家的子女為爭奪遺產對簿公堂，惡形惡狀，真是貽笑大方。

海峽對岸創辦演廈門大學的陳嘉

庚先生，一生財富全部捐獻為教育之用，廈門大學就是他創辦的。目前在廈門有集美學村，內有小學、中學、專科、大學等各種學校，培育了成千上萬的人才。他有十四、五名子女，但一毛錢都沒有留給孩子，他的名言是錢留給子女，會使子女「智者喪志，愚者益愚」，陳先生是近代華人中偉大企業家的先進。

分享我的快樂

我們手上的財富願不願意捐出來，照顧需要幫助的人，作更有意義的使用，常常只是一念之間的事。人生在世都是寄居的，都是客旅，十分短暫，生有時，去有時，有天眼睛一閉，什麼都不是你的了。上蒼讓你這麼好命，企業成功，財富滿滿，應該將你的福氣與貧窮的人分享。

比爾蓋茲曾在奧斯陸一次公開的討論會上，呼籲富人捐款時說：「我想和貧窮的人一起分享我的快樂。」

王老先生
講故事
之 58

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

多難興邦

■ 王建煊

（前監察院院長、天使居創辦人）

四十多年前我們到日本考察，問日本人：「你們現在是貿易大國，國民所得也很高了，為甚麼還要這麼拚命工作，甚至還有人過勞而死呢？」

受訪的日本人說：「日本地狹人稠，缺乏天然資源，必須勤奮工作，何況世上哪一個國家，不是以日本為目標在後拚命追趕呢？我們只要稍一懈怠，就會優勢盡失，結局就不可言喻了。」

危機意識

他又說：「我們日本人都有一種危機意識，雖然我們缺少天然資源，但是這種危機意識就是我們日本最大的資源。」

從前台灣對美國年有鉅額貿易順差，引起美方許多報復聲浪，除了每年有貿易協商談判，要台灣降低關稅、開放市場外，每年台灣都派採購團去美國採購黃豆及小麥等多種物資，以改善雙邊貿易關係。有次我擔任採購團團長，美國人問我：「台灣這麼小，為甚麼這麼厲害，每年有那麼多外銷，連我們美國人都賣不過你們？」

我說：「台灣是個小島，島內資源貧乏、市場狹小，外銷是發展經濟最主要的動力，沒有外銷，台灣經濟根本無法鞏固，台灣外銷是為了活命。」

憂患意識

「你們美國地大物博，單是廣



▲ 他說：「我們日本人都有一種危機意識，就是我們日本最大的資源。」（網路截圖）

▼朋友傳來到紐約探春的照片，並用「人間四月天」來形容春景。這讓我想起曾策畫出版「時代彗星」人物傳記系列，其中一本即《林徽音傳》。（作者提供）



人間四月天。
徐志摩時愛情故事



◀▲林徽音（左圖）在1934年曾寫出《你是人間的四月天》一詩。圖為1999年的經典連續劇《人間四月天》的劇照海報。（官網截圖）

的一顰一笑，大家能想像這是一種怎樣深沉的情意嗎？

由此可見金岳霖是自始至終都能以絕對的理智來駕馭自己的感情，彷彿情意不是很炙熱，但蘊藏其中的溫暖豈不更會觸動我們心弦嗎？我猜他內心必存在著納蘭容若詞中「人生若只如初見」的願望，真的，若人生只如初見，多好！

金岳霖讚嘆林徽音是萬古人間的四月天，或許也是隱晦的表達自己內心對林徽音的感覺：你是愛，是暖，是希望！為何我會有這種想法？

是愛是暖是希望

因為林徽音在1934年曾寫出《你是人間的四月天》一詩，此詩末尾就直抒情意，概言「你」就是「愛」，就是「暖」，就是「希望」。

《你是人間的四月天》：
我說你是人間的四月天
笑響點亮了四面風
清靈在春的光艷中交舞著變。
你是四月早天裡的雲煙，
黃昏吹著風的軟，
星子在無意中閃，細雨點灑在花前。
那輕，那娉婷，你是，鮮妍。
百花的冠冕你戴著，你是
天真，莊嚴，你是夜夜的月圓。
雪化後那片鵝黃，
你像；新鮮初放芽的綠，
你是；柔嫩喜悅
水光浮動著你夢期待中白蓮。
你是一樹一樹的花開，是燕在
梁間呢喃，

你是愛，是暖，是希望，你是人間的四月天

一樹一樹的花開

當時有人說此詩是林徽音寫給徐志摩的情詩，事實是林徽音寫給自己出生不久的兒子梁從誡的。此詩寫在徐志摩飛機失事去世後的第三年，不可能形容已往生的徐志摩是「一樹一樹的花開」，更應該帶點哀傷之味，但細讀這首詩卻是充滿純淨的喜悅，再看「新鮮初放芽的綠」與「是燕在梁間呢喃」等語句，這當然是一個母親對自己一歲多的兒子所傳達的情懷。

徐志摩在英國和17歲的林徽音相戀，後來就與元配張幼儀離婚，但林徽音嫁給了梁思成，愛已成往事，一切皆偶然，徐志摩只能感嘆說：「我將在茫茫人海中尋訪我唯一之靈魂伴侶。得之，我幸；不得，我命。」也只能自我安慰說：「我是天空里的一片雲，偶爾投影在你的波心。」

得用一生去回答

人生，若有一些能這樣激盪出「互放光亮」的「偶然」、「相逢」和「交會」，當然令人永難忘懷。但我看林徽音的自傳，最動人心弦的一段是在新婚之夜時，梁思成問她：「這個問題，我只問這一次，以後不會再提，為什麼你選擇我？」
林徽音回應說：「我的答案很長，得用一生的時間去回答你！」
請問：若是妳，妳會如何回答？

紐約探春懷林徽音

■李利國

（資深媒體人）

朋友傳來到紐約探春的照片，並用「人間四月天」來形容紐約的盛花期春景。這讓我想起30年前（1993）曾幫某一書局策畫出版了「時代彗星」人物傳記系列，其中一本即《林徽音傳》（又名林徽因），我找到撰稿者寫完後，自己再用心加以修改，並親自寫了出版序，就是以「人間四

他半生只是站在林徽音不遠的地方，默默關注她的生命悲喜滄桑，想隨時銘記著她的一顰一笑，這是一種怎樣深沉的情意？

萬古人間四月天

為何我以「人間四月天」來描繪她？其實是借用哲學大師金岳霖在林徽音去世後所撰的輓聯：一身詩意千尋瀑，萬古人間四月

天！
金岳霖從初次見到她，就極其迷戀以致終身未娶。後來林徽音與梁思成結婚，金岳霖還設法搬至梁家隔壁，兩家大院相通，他這樣便可以常見到傾心之人。
那時候，梁家每到星期六就

會舉行「沙龍」，邀請文人學者歡聚，金岳霖當然是每次必到的坐上賓。更有趣的是，據林徽音自傳透露，她曾與梁思成吵架爭辯，就是找理性冷靜的金岳霖仲裁解決的。

人生若只如初見

他半生只是站在離林徽音不遠的地方，只是默默關注她的生命悲喜滄桑，只是想隨時銘記著她



■蕭旭岑

（前總統府副秘書長、資深愛樂者）

朋友對我說，你介紹了那麼多搖滾樂，可是對不聽搖滾樂的人來說，宛若天方夜譚。到底有沒有一種搖滾樂，可以讓不聽搖滾樂的人聽了，也會覺得「耳朵一亮」，覺得「真是好東西啊」？我想了想，說：「那個誰」。
「誰？」朋友反問。「就是那個誰（The Who）」我笑著說。

何許人合唱團

我說的是1964年成軍的英國搖滾樂團The Who，一般翻譯成「何許人」合唱團，我喜歡開玩笑稱他們為「那個誰」。尤其是他們1971年的經典專輯《Who's next》（誰是下一位），就是我認為不聽搖滾樂的人可以試試看的好東西。
為什麼不聽搖滾樂的人，也可能會覺得「耳朵一亮」呢？《Who's next》開頭第一首大作〈Baba O'Riley〉的前奏，就是讓人聽了之後會心跳加速的電子合成器聲音。很多人一聽會覺得異常熟悉、親切，因為這首歌是火紅美國影集《犯罪現場調查：紐約》的主題音樂，也是電影《起急快遞》（Premium Rush）的片尾曲。

一曲入魂難忘

十幾年前風靡一時的美國影集《豪斯醫生》，第一季第十四集《Control》中，男主角豪斯醫生沈醉在一個交織重疊，迷人的電子鍵盤聲，他右手張開凌空演奏，左手作勢打鼓，模擬的正是〈Baba O'Riley〉的前奏。豪斯滿足地嘆了口氣：「我就喜歡這段！」這音樂太鮮明，一曲入魂，許多影迷至今仍念念不忘。
這音樂毫無疑問是搖滾樂，但透過上述這些影集、電影巧妙地運用，深入人心，讓許多非搖滾樂迷也愛上。到現在我會覺得，〈Baba O'Riley〉這首歌一開始以Lowrey電風琴彈奏的重複簡短小節，彷彿施了魔法，把聽的人都定格了。
但是〈Baba O'Riley〉絕不僅於此。裡頭主唱Roger Daltrey高亢唱的一句「It's only teenage wasteland」，年少時候，是如何地深刻在我心坎裡。多年後，看到樂評人馬世芳回憶高中時，在學校操場前柏油地大大寫下這幾個字，有著感同身受的悸動：「別哭，別抬眼，這只是年少時的荒蕪（Teenage wasteland）啊！」

紮紮實實的搖滾樂

〈Baba O'Riley〉的創作者，同時也是主導《Who's next》這張專輯的樂團靈魂人物：吉他手Pete Townshend，他在整張唱片



▲《Who's next》這張唱片的封面，團員們後方的混凝土凸起物，靈感來自大導演史丹利·庫柏力克經典名作《2001 太空漫遊》中的巨大石板。（網路截圖）

中使用了大量的合成樂器，這在當時搖滾樂比較少見，但是效果是讓樂曲呈現出一種目眩神馳的方式，毫無窒礙地切入聽者的耳朵，剝開後可是紮紮實實的搖滾樂，一點也不含糊。

除了〈Baba O'Riley〉之外，這張唱片也有許多「金曲」，包括以鋼琴為前奏〈The Song Is Over〉、〈Getting In Tune〉，動聽的旋律轉為重量感十足的搖滾樂，如此質樸自然，又如此撼動人心。其他包括情歌形式的〈Behind Blue Eyes〉與長達八分半鐘的壓軸大作〈Won't Get Fooled Again〉，都是搖滾樂的經典名作，半個世紀過去，仍然充滿鮮明與銳意，近乎不朽。

搖滾唱片經典封面

《Who's next》去年歡慶發行五十周年紀念，這張偉大的唱片對後世影響深遠，已經被很多評論公認是搖滾樂史上最偉大的唱片之一。我個人搖滾樂的啟蒙樂團「槍與玫瑰」吉他手史萊許（Slash）就曾公開說，The Who是他最喜歡的樂團，《Who's next》，對他日後成為搖滾吉他手產生極大的影響。

值得一提的是這張唱片的封面。拍攝地點在英國礦產小鎮Easington Colliery，團員們後方的混凝土凸起物，靈感來自大導演史丹利·庫柏力克經典名作《2001 太空漫遊》中的巨大石板，但上頭好像有如廁過的痕跡。看似戲謔，別有寓意，如今已成為史上最著名的搖滾唱片經典封面。

財團法人基督教希望之光會
Taipei Christian Agape Center Organization

人才招募

希望之光成立於1999年，是位於台南的基督教危機懷孕關懷中心，附設安置之家，提供非預期懷孕的媽媽安置待產的服務，為受性侵害的女性帶來醫治，並在台灣推廣人類生命神聖。

社工助理

■週一至週五 8:30-17:30

- 無須太多資歷就能執行職責
- 優秀的社群媒體和行政技能
- 社工或協談/心理培訓
- 服務懷孕個案和家庭
- 須開車，並須需要陪伴個案
- 管理危機懷孕熱線
- 教導聖靈課程和支持團體課程

社工人員

■週一至週五 8:30-17:30

- 具外向性格、良好傾聽能力
- 須需要陪伴個案
- 至少三年社工經驗
- 四年附社會工作學系畢業
- 協助未婚媽媽和收出養育兒
- 必須倫理、分事和敬重聖經
- 必須開車

2022.02

rayofhope@taiwan@gmail.com 台南市中西區忠義路二段159號 06-221-2520