

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

給全家人進補 醒報提供有益的新聞見識

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



少子化國安危機 立委關切



物價上漲 稅制漲幅應連動



王偉忠黑色吉普車造勢



文學朱家 2 部紀錄片 (胡幼鳳)



地震驚嚇
日本福島外海 16 日驚傳規模 7.3 的大地震，劇烈搖晃宛如重演 311 地震。身為隔鄰的台灣，人們感同身受，再次喚起地震的驚嚇。世界末日將有戰爭、飢荒與地震，我們不能不警醒啊。(1 版)

311 餘震猶存 學者：日地震風險高

學者汪中和受訪時說，日本處於四個板塊交界處，全國都是地震頻發的範圍，確實有可能是 311 的餘震。

【本報記者簡嘉佑台北專訪】日本地牛再翻身！16 日日本福島外海驚傳規模 7.3 的大地震，附近區域劇烈搖晃，宛如重演 311 地震。中研院地球科學所兼任研究員汪中和受訪時說，日本處於四個板塊交界處，全國都是地震頻發的範圍。他更指出，因為 311 地震是規模 9 的超級強震，確實有可能是 311 的餘震，更顯示該區風險仍相當高。

海溝型地震帶

汪中和指出，日本列島由歐亞大陸、菲律賓海、北美大陸、太平洋 4 個板塊衝撞形成，全國都是地震頻發的範圍。16 日晚間發生的大地震，位於該國東北海

溝型地震帶，過去經常有嚴重災害的地震出現。有關海溝型地震帶，中央大學應用地質研究所教授李錫堤曾表示，「海溝型地震」為隱沒板塊界面型地震，這類型的地震因富含低頻震波容易「慢慢搖」，並且與大樓產生共振、共鳴。

該區風險十分高

而針對日本氣象廳指出「此次地震為 311 餘震」的說法，汪中和回應表示，「這是可能的」，因為 311 地震是規模高達 9 的超級地震，影響的時間會較長，如 2021 年 2 月 13 日福島外海附近所發生規模 7.3 的大地震，也被歸為 311 的餘震，顯示「該區地

震的風險仍然十分高」。他補充說，地震災害的大小與震度、震源深度有關。正常來說，震源越深，地表的震度就越小。這次地震的深度約有 57 公里深，減輕了地表的震度，也減少了地震的災害程度。另外，日本全國上下都重視防災，也是災情沒有持續擴大的因素。

台灣也是好發帶

台灣位於歐亞板塊和菲律賓海板塊的邊界上，也是地震的好發帶。汪中和提醒說，2021 年全球發生 21 起規模 7 以上的大地震，顯示近期地震的活躍度甚高，呼籲台灣的民眾要提高警覺，隨時做好防震的準備工作。



▲中研院地球科學所兼任研究員汪中和受訪時說，日本處於四個板塊交界處，全國都是地震頻發的範圍。(網路截圖)

交友服務暗藏陷阱 內政部明訂契約事項

【本報特派員劉東泉台中報導】交友服務契約暗藏陷阱！消保處針對 110 年進行的「交友服務」調查指出，已接獲將近 5 百件的申訴，男性占比高達 9 成。爭議內容多環繞在不當行銷、契約內容不透明、解約反被索取高額違約金等狀況。消保處參議蕭素雲說，內政部已對此明訂契約內容規範，盼能完善交友服務的環境。

交友服務爭議多

消保處科研周育如說，近期「交友服務」（指業者媒合用戶雙方認識，並指導如何交友、訓練聊天技巧等服務，進而收取對價的行為）興起，卻消費爭議卻頻傳。去年交友服務申訴案件共 471 件，其中男性占比為 91%、年齡以 8 年級生為主（23 到 32）占半數。但蕭素雲指出，除了年輕一代，也有不少熟男熟女也步入陷阱。周育如指出，交友服務在「解約」與「退費」最常出現糾紛，包括下幾種類別：第一、交友業者不當行銷、強迫簽約，誘導用戶到如公司特定場所，在許多人的半強迫下，簽下高額的契約，



▲交友服務日漸盛行，相關交易糾紛也愈來愈多。(網路截圖)

更有「假戀愛、真吸金」的嫌疑。第二、契約內容沒有具體說明契或沒有明訂退費標準；第三、服務品質不符期待，像是宣稱加入交友服務的會員能享 20 次的免費安排約會，但僅僅推薦 LINE 也算是一次服務，引發雙方爭議。第四、交友對象出現不當行為，更涉及詐騙。

謹守三大原則

蕭素雲強調，因為交友服務不如實體產品，商品內容相當抽象，所以都是在服務後產生許多糾紛。她呼籲民眾使用交友服務，應注意三大原則，「初次見面選擇熟悉的公共場所」、「不輕易簽名、留個資」、「仔細看

契約的內容，簽約前確認解約退費的條款」。對於交友服務，行政院已指定內政部作為中央主管機關，研訂交友服務的注意事項與契約中應記載及不得記載事項。內政部專委潘營忠指出，會針對相關狀況明訂法規。隨著交友服務興起，盼建立完善透明的機制，讓民眾了解支付費用後，究竟能取得什麼服務。但他也指出，本次的法規主要是針對提供媒合服務的業者，但如私下的如山友會、歌友會社團或者通訊軟體私下認識等形式，並沒有經過業者的媒合，就不在這次法規界定的範圍內。

《焦點圖文》

央行終結連 7 凍 宣布升息 1 碼

中央銀行 17 日舉行第 1 季理監事會，會中決議升息 1 碼，終結連 7 凍，並於 18 日起實施，央行總裁楊金龍（右）會後主持記者會，說明決定升息考量。（中央社）



社論

台灣電力何去何從？ 未見燃氣、恐需燃煤

近日工業總會理事長、台塑集團總裁王文淵指責祕書長蔡練生，擅自針對303大停電事故對外發表新聞稿，因「無法約束祕書長」，王文淵請辭總經理，而蔡練生則公開兩人的LINE對話，自清並非在未經同意下發佈有關303大停電的新聞稿。

以工總名義發佈的這則新聞稿，批評蔡政府的能源結構太過脆弱、建議能源供應應該多元化。外界認為王文淵可能因此受到來自高層的壓力，才會有如如此劇烈的反應；不過，行

政院長蘇貞昌表示，如果認為政府可以施壓王文淵，那也「太小看王總裁了！」

各地停電不斷

無論工總的這起內閣事件是否起因於政府高層的壓力，台灣電力供應的問題，已到了千瘡百孔的程度，政府實在不能再輕忽、掩飾。303大停電後，全台各地仍持續不斷出現各種不同規模的停電事件，包括3月15日高雄大社區、燕巢區有一隻小鳥誤觸帶電設備、礙子破裂，造成2000多戶停電；3月

16日松鼠碰觸電力設備造成短路，中山區、安樂區共7831戶停電。

最讓人匪夷所思的是3月11日桃園國際機場第二航廈大停電，後來航警發現是2名包商工人因缺錢打算用油壓剪偷剪高壓電纜後再拿去販賣所致。由於高壓電纜電流高達1萬1400伏特，包括前台電核四廠長王伯輝等多位電力專家指出，使用油壓剪剪電纜極度危險，這2名工人沒有被當場被電死，實在不可思議。

總之，儘管台電給出了多起停電事故不同的理由，就是要說明停電與缺電無關，但是能否說服大眾，還有待觀察，畢竟即使是從台電自己所提供的數據看來，電力確實不夠。台電在2022年至2025年的電力規畫中，除役電力為906萬瓩，新增電力為1086萬瓩，因為新增電力超過除役電力，因此台電拍胸脯保證不會有缺電問題。

不過，仔細觀察台電的新增電力，全部都是燃氣機組，但台灣的接氣站不足，新增氣電廠無法運作。位於桃園大潭的

第三天然氣接收站（三接）因外擴工程要到2025年才可能完工，位於基隆外海的四接和台中港的五接，則都還沒有通過環評，這些接收站什麼時候才能開始進行工程、什麼時候才能派上用場，難以估計，台電卻已列入新增電力，實在失之誇大。

連地點都還沒有，電力卻已計入，明顯就是呼嚕。

此外，為增加供電，台電啟動第四波IPP（獨立電廠）燃氣機組採購，其中270萬瓩的招標狀況不理想，包括2025年的150萬瓩流標、2026年的120萬瓩沒有廠商有投標意願。

簡言之，在可見的未來，台電的新增電力幾乎無法如期上線，如果要維持電力供應，既有的機組就不能如期除役，在蔡政府堅持2025非核家園政策不變的情況下，只能讓燃煤機組延役，這又違反了低碳甚至淨零碳排的國際趨勢。

台灣的電力到底該何去何從？實在令人擔心。

燃煤只能延役

燃氣還未開始供電

少子化國安危機 立委籲成立專責機構

夫婦月薪都6萬的雙薪家庭，如果要養小孩與存錢的話，每個月頂多存1萬，房子200萬的頭期款要存16年才能存到。

【本報記者呂翔禾台北報導】「少子化不是砸錢就能解決，需有專門機關負責協調！」國民黨立委蔣萬安、民眾黨立委高虹安、邱臣遠、時力立委王婉諭與民進黨立委羅美玲與數個民團16日聯合在立法院召開記者會，呼籲行政院成立因應少子化的專責機構。王婉諭認為，應該從經濟、文化、勞動、防止虐兒等4面向著手，才能全面解決少子化危機。

改善整體育兒環境

「我也需要育兒室！」國民黨立委蔣萬安苦笑著分享過去曾在餐廳廁所幫小孩換尿布的故事，他說當時在男廁卻沒有育兒室可以讓他幫小孩換尿布，只好臨時用大毛巾幫小孩換，這也代表不只女性，男性在雙薪家庭中也要負擔育兒義務，因此他呼籲政府要仿效德國、日本，全面盤點少子化問題。



▲立法院跨黨派立委與多位民團代表，16日呼籲行政院成立少子化專責機構。(中央社)

王婉諭表示，自己身為4個小孩的母亲，從自然受孕、流產與人工受孕都有經歷過，她認為應該要從經濟、文化、勞動與防止

虐兒等面向面對少子化危機：改善高工時低薪環境、鼓勵男性育兒、男廁設立育兒室、增加陪產假並放寬相關假制申請，還有改

善托兒所環境、提升教師待遇等方法，「不能只是頭痛醫頭，」她說。

生活壓力大難育兒

邱臣遠提到，夫婦月薪都6萬的雙薪家庭，如果要養小孩與存錢的話，每個月頂多存1萬，房子200萬的頭期款要存16年才能存到，在生存壓力這麼大的狀況下，少子化不會因為政府幾千元的津貼就會改善，因此他建議仿效日本成立專責機關，加強應對少子化的力道。

高虹安直言，美國中央情報局CIA去年作的報告中，台灣在207個國家生育率全球倒數第一，國發會推估2040年台灣14歲以下兒少人口，將會從284萬下降至179萬，2025年台灣將

邁向超高齡社會，這都顯見現有的社會政策有問題，因此她建議除了專責部會，也要檢討近年來社福政策的執行成效，並進行調整。

成立專責少子化機構

兒福聯盟祕書長白麗芳表示，台灣連續7年生育率下滑，連兩年「生不如死」的狀況非常嚴重，雖然在政府在2017年成立少子化辦公室，2018年也有推出「少子化因應方案」，但目前看來成效確實不彰，因此她呼籲政府要成立專責機構，全面性的改善少子化國安危機。

九合一大選前 監察院提醒獻金規範

【本報記者呂翔禾台北報導】「今年4月25日以後，候選人經監察院許可，才能設立政治獻金專戶！」監察院17日召開記者會，說明111年地方選舉的政治獻金相關規範。廉政委員會監察委員趙永清表示，個人對同一候選人不得超過10萬，外國、大陸與港澳地區、未滿20歲、時限前與未經許可等等，候選人都不得收受政治獻金。

單一候選人小於10萬

監察委員趙永清表示，從93年至107年歷屆選舉的政治獻金總額約332億，總裁罰金額約3億，遭裁罰理由多為超額捐贈、累虧公司捐贈，與未盡查證義務；108年地方選舉共有40.9億政治獻金，裁罰約1500萬，原因是近年來查證規定修改後，未盡查證的狀況逐漸減少。

監察院官員表示，捐贈政治獻金注意事項包括個人對同一候選人不得超過10萬、不同候選人不得超過30萬；營利事業則是100萬、200萬；人民團體是

50萬、100萬。外國、大陸與港澳地區、未滿20歲、時限前（議員以上4月25日前，村里長、市民代表於8月25日前）與未經監察院許可，不得收取政治獻金。

可上平台查詢

另外，收受政治獻金需盡查證義務。民眾若對特定候選人政治獻金有疑慮，可至「政治獻金公開查閱平台」查詢。針對近日立法院長游錫堃被因超額捐贈遭開罰，監察院官員說明，他當初因為總共捐26筆、總金額超過66萬，因此開罰66萬元。

至於前高雄市長韓國瑜也遭到開罰，監察院說明，是因為團隊收到未具選舉權者的捐款，由於筆數眾多難以核對，一時疏忽導致挨罰。至於為何拖到今年才宣布107年政治獻金違法的狀況，監察院解釋，由於人力不夠，還要避免選舉年，加上《政治獻金法》給予調查期限為5年，因此過往的公佈都是類似狀況。

蘇揆立院反質詢 學者批不尊重國會

【本報記者呂翔禾台北報導】「國會質詢權是立委最基本權利，無論有否法律規範都應遵守！」針對行政院長蘇貞昌近日嗆立委蔣萬安一事，台師大政研所教授曲兆祥指出，質詢是國會最基本的慣例，無論有沒有明文立法都要遵守；施正鋒也強調，蘇貞昌如此反質詢，是非常不尊重國會的行為。

反質詢惹議

近日蘇貞昌在立法院備詢時，對藍委蔣萬安進行反質詢，還嗆蔣萬安「你祖父說要反攻大陸…」等言論，引發朝野討論，國民黨甚至打算修法，明文規定禁止反質詢。對此，資

深媒體人黃暉瀚認為，《立法院職權行使法》第25條與《憲法》增修條文第3條都已規範質詢要件，無須再立法。

《立法院職權行使法》第25條第1項規定：「質詢之答復，不得超過質詢範圍之外。」；《憲法》增修條文第3條第2項第1款則明定：「行政院有向立法院提出施政方針及施政報告之責。立法委員在開會時，有向行政院院長及行政院各部會首長質詢之權。」

質詢原則無需明說

曲兆祥也說，議會政治源於西方民主，在過去就已經保障國會議員的質詢權利，法律沒有必要每個事情都要細如牛毛

的規定，國會議員的質詢權就是天經地義的政治慣例。他直言，蘇貞昌與民進黨事後的硬凹，只顯示自己氣量狹小，這種錯誤只要事後道歉就好，內閣也不會因為一時情緒衝動而倒閣，如此狡辯實在大可不必。

曲兆祥擔心，如果以後各部會官員群起效尤，將會破壞立法院的秩序，而蘇貞昌之所以能如此理直氣壯，也是因為有民意的支持，未來是否會進一步惡化為獨裁也令人擔憂，畢竟很多獨裁者一開始也並非獨裁，而是在有利的政治環境下就造成民主憲政體制的崩潰。

需尊重國會議員

施正鋒直言，質詢是內閣制

傳統，雖然台灣修憲較為模糊，介於內閣制與總統制（不用質詢）之間，但質詢時的原則還是遵循內閣制的傳統，因此蘇貞昌的行為就是不尊重國會，而且現在民進黨立委紛紛為蘇貞昌辯護也很不合理，「蘇貞昌過去無論是對藍委鄭麗文、鄭正鈐都已有反質詢惡例，民進黨立委卻都不作聲！」他不滿的說。

施正鋒也以美國的例子指出，過去民主黨全面執政時，眾議院議長歐尼爾雖為民主黨籍，但在議事規範上仍是中立執行，更何況台灣的行政院長沒有民意基礎（總統直接任命），面對具有民意基礎的國會議員更應該尊重。

物價受國際影響 稅制、漲幅應連動

產、官、學界齊聚一堂，探討物價上漲問題！主計處副主計長蔡鴻坤認為，稅收減免、社會福利補助應該與物價漲幅連動。

【本報記者簡嘉佑台北報導】產、官、學界齊聚一堂，探討物價上漲問題！中華經濟研究院副院長葉俊顯 17 日說，台灣是小型經濟體，容易受到國際價格上漲影響。國家發展委員會經濟發展處長吳明蕙說，政府目前祭出多項凍漲計劃，台灣物價上漲狀況較國際緩和。不過，主計處副主計長蔡鴻坤則說，稅收減免、社會福利補助應該與物價漲幅連動。

台灣受國際壓力大

葉俊顯先以日本與巴西為例，舉出通貨膨脹過低或過高都有壞處。其中日本長期物價漲幅太低，讓民眾預期物價會下降，出現延遲消費的狀況，導致經濟持續低迷；巴西則相反，物價連年長期飛漲，民眾搶購物資，再次推升物價，形成惡性循環。

葉俊顯指出，適度的通貨膨脹有助於刺激經濟、工資上漲，但台灣是小型經濟體，物價容易受

到國際物勢的影響。而目前國際仍有幾大問題待解決，俄烏戰爭連帶能源、原物料國際價格上漲的狀況；塞港問題未解決，使全球減少 11% 的運送量；歐美在疫情後面臨缺工問題等，都對台灣物價造成不小壓力。

政府凍漲以平民心

吳明蕙說，因應國際原油、天然氣價格大漲，政府已祭出油價平穩機制，中油與政府也會吸收一定的漲價成本，維持亞洲最低價機制；並增加石油、天然氣進口的多元佈局。她更指出，台灣相當仰賴糧食進口而飽受衝擊，政府已免徵黃豆、小麥、玉米的營業稅，更成立「物價聯合稽查小組」，調查廠商是否有惡意漲價的狀況。

除了近期戰爭、疫情影響之外，更有一些中長期影響物價的風險因素，包括國際對企業淨零碳排的需求、氣候變遷造成的糧食危機。而隨著國際情勢破壞供

應鏈，許多企業不再只是追求低成本，而轉向供應鏈韌性。上述狀況都會造成企業成本再上漲，進而再影響物價。

減稅、福利救物價

主計處副主計長蔡鴻坤表示，國際物價上漲將影響生產者、躉售與營造物價，即國內上、中游業者的生產、批發的成本價格，進而波動到消費者物價指數，影響台灣物價的原因大多也來自於進口商品。而隨著俄烏戰爭爆發，主要經濟機構都調高對台灣物價指數的估計，推測物價將上漲 2% 以上。

他呼籲，稅收減免、社會福利補助應該與消費者物價指數（CPI）連動，如在物價上漲的時候，增加綜合所得稅免稅額。蔡鴻坤表示，台灣物價上漲狀況相較國際緩和很多，指出「目前物價上漲，應該是國人還可以忍受的程度。」

然而，消費者物價指數的計算



中，房租是相當重要的一部分。台灣大學公共經濟研中心副主任樊家忠表示，目前主計處統計結果房租類 CPI 佔比約為 14%，但計算方式忽略租金上升的延遲現象，導致統計結果其實低估了市價。

他指出，若改以民間資料的市場大樣本來設算，房租類 CPI 其實比主計處估算的結果高出 2.93 個百分比，也意味著台灣物價上漲有被低估的現象。

▲ 中華經濟研究院副院長葉俊顯（右一）17 日說，台灣是小型經濟體，容易受到國際價格上漲影響，飽受通膨壓力。（Photo by 簡嘉佑／台北報導）

國門何時解封？ 政院：是客觀條件問題

【本報記者呂翔禾台北報導】「台灣無法在特定時間宣布解封！」針對商總面見總統蔡英文，呼籲 5 月全面解封，行政院發言人羅秉成表示，國外疫情仍非常嚴重，台灣有如此防疫成果實屬不易，因此開放不是時間問題，而是要看客觀的條件。針對近日院長蘇貞昌反質詢風波，羅秉成解釋說，行政院也要清楚捍衛政策立場。

健保將部分調漲

有關跨黨派立委與數個民團在立法院呼籲行政院成立少子化專責機構，羅秉成表示，蔡政府是有史以來因應少子化最用心的政府，從 150 億元預算，到今年可望達到 800 億，透過陪產新制、不孕症補助、薪資補貼與育兒津貼增加等措施改善少子化。他說，少子化是由蘇貞昌親自督導，若有不同的意見都會參考。

針對衛福部近日提出健保部分調整草案，恐導致健保調漲，羅秉成則說，台灣能抵禦疫情，除了醫護的犧牲奉獻外，健保系統在背後也扮演很重要的角色，但健保資源有限，因此方案中強化使用者付費與分級究責等制

度，不會對弱勢族群造成影響，且能維持優良醫療品質，希望能獲得國人支持。

官員有義務說明政策

有記者問到，面對俄羅斯入侵烏克蘭，各方對於役期延長有熱烈討論，行政院的態度是什麼？羅秉成說，目前國防部與內政部是朝強化後備動員的方向，包括教召制度調整就是為了強化後備戰力，不過這次俄羅斯入侵烏克蘭，也讓役期延長有廣大民意支持，未來會審慎評估。

由於近日蘇貞昌在立院備詢時反質詢藍營立委蔣萬安，立院今日也進行朝野協商，討論相關議題。對此，羅秉成說，院長與官員在質詢都有遵守相關規範，希望官員與立委在質詢過程中就事論事、以禮相待，問政也要理性。他也坦言，雖然彼此發言難免尖酸刻薄，但官員也有義務清楚說明政策立場，如果有錯也不能忽略，要勇於面對。

另外，由於日本福島 16 日深夜發生規模 7.3 的強震，外界擔心是否會影響福島五縣市食品的開放，羅秉成表示會密切觀察，但目前看來開放時程依舊。

危樓設管委會 跨黨派立委認力道不足

【本報記者簡嘉佑台北報導】政院將針對危樓進行修法，規定需強制成立管理委員會，對此，跨黨派立委批「不夠」！時代力立委邱顯智 17 日說，僅是處罰危樓可能變相加重居住其中經濟弱勢的負擔。崔媽媽基金會執行長呂秉怡建議三項修法：「設立輔導獎勵機制」、「賦予必要的公消安職權」與「強化主管機關檢查的公權力」。

行政院近日提出《公寓大廈管理條例》第 29 條之 1、第 49 條之 1 修法草案為，強制要求有危險疑慮之民眾儘速成立管委會或推選管理負責人，以落實建築物公共安全與消防安全之管理、申報與修繕。

跨黨立委認不足

民進黨立委江永昌指出，草案

僅針對主管機關認定有危險之虞的建物，才需強制成立管委會，對於其他的公寓大廈則採「放生」策略，恐怕修法力度有所不足。

邱顯智指出，院版草案僅要求強制成立管委會，卻沒有回應到現有的三個問題：第一、消防主管沒有執行檢查的權限；第二、管委會的效率及執行力參差不齊；第三、設立管委會卻沒有公共基金，陷入「巧婦難為無米之炊」的狀況。

他指出，城中城大火餘悸猶存，當時住戶都為社會弱勢，而在住宅出現建物違法改建，建材不符合消防標準等狀況，卻沒有主管單位處理。而行政院以懲罰、罰款的方式處理，罰款可能轉移到這些弱勢身上，反而加重了他們的經濟負擔。

民眾黨邱臣遠則說，只有在

重大公安意外後，社會才會討論相關法規與配套措施。他指出，現行法規主要以處罰方式維護消防安全，但實務執行力卻相當有限，更應增加設置消防設備補助等誘因，以加強主管機關主動性，提升消防安全。

獎勵應大於懲罰

中華民國地政士公會全聯會榮譽理事長林旺根表示，強制成立管委會是「抓錯藥方」，並指出「蘿蔔（獎勵）應該大於棍子（懲罰）」。他說，目前管委會的申報只是形式，而缺乏實質的運作。中央主管機關應從中補助、輔導管委會的長期的運作，才能發揮效果。

呂秉怡對此草案提出三大建議，第一、「祭出獎勵措施」。他說，因為僅限訂有「危險之

虞」的公寓大廈建立管委會是不夠，更應包括所有的公寓大廈，應配套提供輔導獎勵、修繕補助等，方能有效推動落實。

第二，「授權管委會公消安職權」。目前管委會依法僅能口頭勸阻或按規約處理違規事件，輕者時效延宕，重者累積成患，如授權管委會或管理負責人應即報請直轄市、縣（市）主管機關處理。

第三，「強化公消安主管機關檢查之公權力」。對未成立管委會的公寓大廈，消防主管機關就執行業務時，往往以「無對口管理組織」、「住戶不配合」為由拒絕檢查。呂秉怡對此建議，法案可規定消防主管機關在通知住戶後，卻有刻意不回的狀況時，主管機關得逕行進入執行業務。

% 經研隨筆 %

■ 戴肇洋 （台灣省商業會顧問）

隨著年底地方選舉即將來臨，為能爭取民眾選票支持，我們可以發現年初以來，執政團隊利用各種場合或文宣，不斷陳述過去兩年台灣在新冠肺炎疫情干擾下，公共政策如何與時俱進，以及經濟指標如何創下新高。不過，民眾對政策創新或數字亮麗的宣傳，似乎並未拍掌共鳴。

政府內宣難獲共鳴

究其癥結，除了許多公共政策的旨意，與真正的現象脫節之外，部分經濟指標之比較，更是與真實之狀況相異，使得執政團隊的「內宣」難以產生社會各界之共鳴。

先從前者來說，面對許多國家並未承認國產的高端疫苗，政府官員以沉穩的語調回答，並非不被承認，而是尚未受到承認。再者，面對三月三日全台電力之亂、民怨沸騰質疑能源政策及備載容量，政府官員以上下口徑一致的論述指出，

並非缺電，而是因人為錯誤而停電。

此外，在面對市場缺蛋、民眾恐慌質疑汰雞或有雞政策，政府官員卻以無法操之在我的心態認為，並非補貼蛋農宰雞作法之錯，而是歸咎冬季蛋雞生產較少。

彰顯績效為取悅高層

再就後者而言，在經濟成長幅度不如競爭對手時，竟將其說成近年以來表現最佳；在外資頻繁進出資本市場時，將其

話術治國 難讓庶民共鳴

說成來台投資意願持續熱絡；在製造產品出口全球占比排名不斷下滑時，將其說成出口年增創下近年新高；在服務輸出金額落後亞太小龍之末時，將其說成附加價值逐年提高成為促進經濟成長動能。

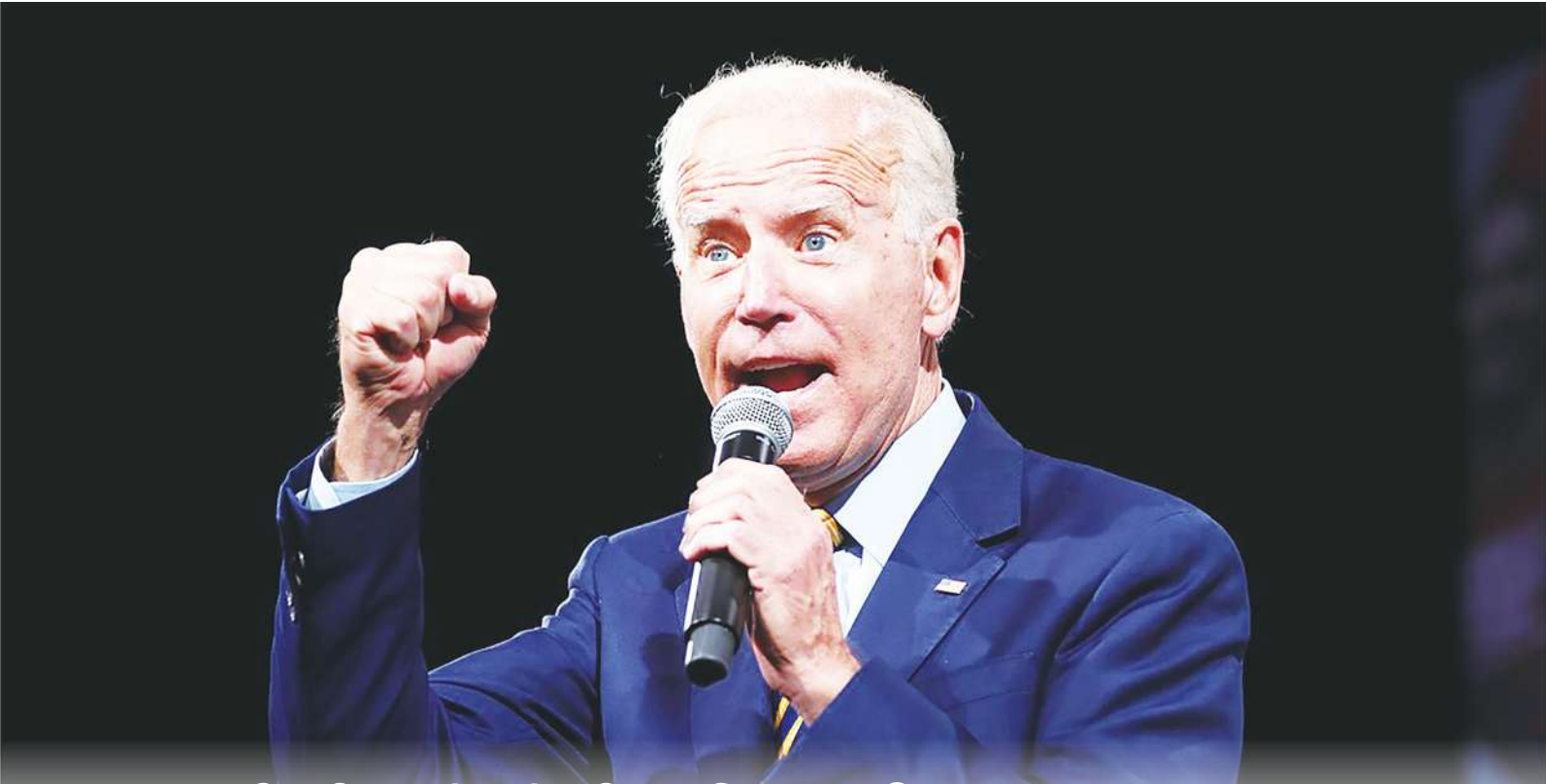
在國債未償餘額累計不斷增加時，將其說成稅賦收入大幅成長；在受僱勞工薪資屬於時間序列逐年遞增時，將其說成創下歷史紀錄；在家庭儲蓄率不及 20% 時，將其說成國民儲蓄率超過 30% 等狀況。這些都

負面批評。

換句話說，過去以來許多與民眾相關的公共政策或經濟指標在掩飾、虛假文化渲染下，逐漸形塑寒蟬效應，久而久之上位者不願聽取下位者忠言逆耳。

亦即「上有所好、下必甚焉之下。」以「管理政策」及「管理數字」迎合上位的需求，造成官僚體系報喜而不報憂，將公共治理的缺失進行辯駁，對經濟實力之衰退加以扭曲，呈現四海昇平，導致夙夜匪懈勵精圖治所建立的競爭優勢喪失殆盡。此乃台灣生存發展危機根源，不容小覷。

▼ 拜登稍早宣稱普丁是「戰犯」，引發國際討論。（Photo by Gage Skidmore on Wikimedia under CC 2.0）



拜登稱普丁是戰犯 將發動國際調查

美國總統拜登指控俄羅斯總統普丁犯下「戰爭罪」，將展開相關法律調查，引發俄羅斯激怒，回批難以原諒拜登所言。

【本報記者呂翔禾綜合報導】美國有機會出軍烏克蘭？美國總統拜登 16 日指控俄羅斯總統普丁犯下「戰爭罪」，國內將展開相關法律調查，引發俄羅斯激怒，回批難以原諒拜登所言。由於戰爭罪在國際法上，與海盜、種族滅絕等嚴重罪名相當，且各國依法可採取不同行動遏止，因此也引發外界擔心衝突將因此擴大到其他國家。

調查普丁戰爭罪行

根據《英國廣播公司》報導，拜登 16 日在白宮記者會受訪時，首度稱



俄羅斯總統普丁犯下「戰爭罪」，並要求國內行政部門展開調查。白宮發言人莎琪隨後受訪時也強調，拜登此言是心底話，未來也將由國務院負責對普丁所可能犯下的戰爭罪行進行調查，包括傷害平民、使用白磷彈等。

對此，克里姆林宮也發表嚴厲的聲明，強調拜登的發言「不可原諒」，且美國也用自己的炸彈傷害世界上萬名無辜的民眾。《英廣》分析，拜登此次說普丁是戰犯，卻是在否認先前一位記者問他「是否會稱普丁為戰犯後」才改口說的，如此表態對於美國要調停俄乌戰爭增加更

多難度，「跟罪犯沒有協商空間，」他說。

戰爭罪帽子莫亂扣

不過，國際法上對於「戰爭」、「入侵」等敏感名詞定義非常嚴格，因為國家之間若任意以相關罪名出兵，容易導致國際衝突不斷，且目前國際法院日前的判決僅要求俄羅斯停止入侵烏克蘭，並未宣判任何俄羅斯官員戰爭罪。且國際法院 13 位法官中，中、俄兩國的法官對此決議都表示反對。

普丁近來也在國內發表演講，認為西方才是挑起這



切衝突的元兇，並試圖以掀起內戰讓俄羅斯毀滅。不過俄羅斯國內政治評論員史坦諾維亞指出，普丁設法要清除境內對於西方感到憧憬的任何人；而俄羅斯前總理卡西亞諾夫則批評，普丁才是讓俄羅斯走向毀滅的人。

俄羅斯入侵烏克蘭的行動目前仍陷入膠著，烏克蘭總統澤倫斯基 16 日也在美國國會以影片發表演說，呼籲美國設立禁飛區，不過先前北約早已表示無意設立禁飛區（恐導致衝突更加擴大），目前各國都還是以武器與經費援助為主，拜登稍早也通過 10 億美元的對烏援助案。

伊朗拒稀釋濃縮鈾 重挫核協議談判

【本報記者呂翔禾綜合報導】好不容易進入深水區談判的核協議恐胎死腹中！伊朗政府 16 日正式拒絕西方要求稀釋已提煉完成之濃縮鈾的要求，引發核協議國家德國、法國與英國痛批伊朗升高區域衝突危機；原本外媒都報導伊核協議已趨近談判完成，卻在不久後跳出伊朗拒絕稀釋的消息，讓核協議談判增添變數。

伊朗臨時跳票

根據《路透社》報導，原本趨近於談判完成的伊核協議卻陡生變數，伊朗臨時表示，不願將其約 60% 濃度的濃縮鈾稀釋到 3.67% 以下，並將多餘的濃縮鈾運送出國的要求，引發一同在維也納談判的德、法、英代表非常不滿，呼籲伊朗停止生產濃縮鈾，並重新展開談判。先前《法蘭西 24》提到，



連美國國務院發言人普萊斯都曾表示談判趨近於完成，雖然還有一些要溝通的地方，但仍有努力的空間。歐盟談判代表摩拉則表示，由於俄羅斯想在被西方制裁時與伊朗增加貿易量，因此協商有稍微卡關。而伊朗近日也將關押多年的 2 位英籍伊朗人釋放，透過釋出善意，增加談判籌碼。



經濟制裁是關鍵

據《以色列時報》報導，伊朗外交部長阿卜杜拉希揚受訪時則表示，伊朗的紅線有 4 條，其中 2 條已經解決，但包括經濟制裁等另外 2 條還有待商榷。過去伊朗就曾呼籲美國等西方國家先取消制裁，才能談減少濃縮鈾，但美國政府對伊朗不信任，不願撤銷制裁，雙方過去就多次因此卡關。



伊朗核協議於 2015 年簽定，但 2018 年美國在前總統川普認為伊朗並未遵守條約下片面退出，伊朗隨後也在 2020 年毀約。後來拜登上台後決議恢復談判，但伊朗不願與美國直接談判，因此美國現在是以間接交涉的方式，由德、法等國代表協助間接談判。談判從去年 4 月開始經歷許多波折，如今在最後一步卻又出現波折。

◀ 伊朗核協議在談判快完成時又出現波折，引發國際關注。（網路圖片）



菁英每天睡四小時 基因突變可抗癡呆

【本報記者簡嘉佑綜合報導】每天睡 4 小時就飽了，你是「菁英睡眠者」嗎？世界上約有 3% 的人充足睡眠時間僅需要 4 小時，也不會產生因為少睡而認知能力下降的問題，這些人被稱為「菁英睡眠者」。研究發現，此類人帶有兩種基因突變，此突變能有效減緩腦中毒性蛋白質的累積，也會減少癡呆症發生，研究人員致力從中發現攻克退化性精神疾病的元素。

只要睡 4 小時就好

《衛報》報導，對大多數人而言，醫生建議每晚需要 7 到 9 小時的睡眠，「每天要睡滿 8 小時」的觀念更深植於許多民眾腦中。但有一些菁英睡眠者，只需要短短的四個小時就能夠獲得充足的睡眠，也不會產生疲倦、憂鬱等狀況。



加州大學舊金山分校研究發現，此類人的 DEC2 和 NPSR1 基因產生了突變，外界推測如美國前總統川普、特斯拉執行長馬斯克都有這樣的基因。但除了上述兩種基因之外，該研究也發現，

另外還有 3 種會影響睡眠的基因。

神經系統學者派姐克指出，「人們需要 8 小時的睡眠時間是一個錯誤觀念」。她指出，以目前的研究指出，人們需要的睡眠時間因基因而有所不同，「睡眠的質量比時間長短更重要。」他說。

腦部疾病的治療關鍵

《外媒》報導，大多數的腦部疾病都與睡眠問題相關，因為睡眠牽涉到複雜的腦部運作。尤其在睡眠期間，身體會將有毒的蛋白質排出體外，所以如果睡眠不足的話，就容易產生癡呆症等腦部疾病。然而，與菁英睡眠者帶有 DEC2 和 NPSR1 兩個基因突變，能夠有效減緩大腦中累積有毒蛋白質的速度。研究人員盼能從這些菁英睡眠者當中找尋醫治腦部疾病的方法，尤其是找到治療癡呆症的鑰匙。學者指出，「菁英睡眠可以對抗神經退化性疾



疾病」，更希望能透過優化大部分民眾的睡眠，來延緩或預防疾病，「目標是透過最佳的睡眠來讓每個人更長壽、更健康」。

MLB「Z 魔神」 老當益壯 重回老東家

【本報記者宋秉謙綜合報導】MLB 前賽揚強投、「Z 魔神」葛蘭基重回生涯起始之地！皇家隊 17 日以一年約、涵蓋激勵獎金，簽回 12 年前離隊的葛蘭基，Z 魔神於 2002 年首輪被皇家隊挑中，雖然途中經歷憂鬱症打擊，但他終於在 2009 年大爆發，以宰制級的成績奪下賽揚獎，並在 10 年底被交易離隊。如今已經 38 歲的葛蘭基重回老東家，被認為能分享經驗，帶領皇家成長中的年輕先發投手群。



重返堪薩斯城

根據《體育畫刊》報導，前賽揚名投、綽號 Z 魔神的葛蘭基 17 日確定以一年約重回老東家皇家隊，這紙合約是 1300 萬美元、附帶 200 萬的局數激勵獎金。



Z 魔神此前在太空人兩年多的賽季，繳出 300.2 局、3.89 的自責分率，去年賽季的 11 勝 6 敗，吃下 171 局、4.16 的自責分率，都說明 Z 魔神雖老，但還是足以扛起先發責任，專家提到，皇家這筆合約相當划算，不只在情感面找回「外出遊子」，Z 魔神也能發揮母雞帶小雞的作用、吃下不少局數，讓皇家這批自家培養、備受期待的年輕投手能慢慢成長，如 2018 年首輪選中的辛格奧巴比奇。

憂鬱賽揚

Z 魔神高中時期最初是打者，直到能輕鬆丟到 90 英哩，才轉練投手，主宰高中賽場後，他職業生涯的開端就到皇家，2002 年被皇家以首輪、第 6 順位選進隊，經過 2 年在小聯盟歷練，2004 年完成大聯盟初登板，但隨後葛蘭基罹患心理疾病，成績不佳讓他更懷念打

▲ 賽揚名投、憂鬱賽揚、Z 魔神葛蘭基重返職業生涯的起點，堪薩斯皇家隊。（photo from Wikimedia）

擊，性格越發沈默，經過檢查發現已成憂鬱症與社交恐懼。

暫別球場約一年後，皇家陪著葛蘭基漸漸克服壓力，2007 年的新賽季重返賽場，但改以沒有壓力的牛棚身份出賽，葛蘭基逐漸找回球速與狀態，2008 年他終於重回先發，並投出皇家 11 年來最佳的先發表現，2009 年更是 Z 魔神爆發的生涯年，開季前 24 局無失分、跨賽季連 38 局無失分，整季以碾壓的 2.16 自責分率，搶下美聯賽揚獎，這也是皇家自 1994 年的孔恩後，又出現賽揚名投，而從 Z 魔神後至今，也不見後人。

逐漸成為聯盟頂級先發後，Z 魔神也開始尋求更高的發展，隨後被交易到釀酒人，途中又輾轉待過天使、道奇、響尾蛇、太空人，雖然成績仍頂尖，但這 11 年來卻無緣冠軍戒，最終還是重回生涯開始的地方。雖然來到職業生涯尾聲，Z 魔神失去了當年的球速，但在投手丘上靠著經驗與出色的球路控制，他還是能夠玩弄打者、吃下局數。

資深製作人王偉忠為了新的廣播節目《欸！我說到哪裡了？》，站在千萬賓士吉普戰車上造勢，與中廣公司董事長趙少康互動有趣。

▲資深製作人王偉忠（左）為了新的廣播節目《欽！我說到哪裡了？》，站在千萬元的賓士吉普戰車上造勢。右為趙少康（中廣提供）

王偉忠也說，基本上感情的事往前走，當然是好事，有時候一念之間，最重要的是他們是藝人跟公眾人物，往往會受媒體報導影響，藝人必須要冷靜，這也是職責。當然藝人的感情世界也跟別人不太一樣，希望他們一切幸福。

得過國家文藝獎的平珩所策畫的「平珩說舞沙龍講座」，共規劃有四場主題，分別是「好美！原住民歌舞文化」、「好聽！耐人尋味的原住民音樂」、「好！感人！原住民舞蹈魂的昇華」、「好絕！原住民文化的新格局」。自4月4日至25日，每週一晚上在台中歌劇院小劇場舉辦不同場次的講座與歌舞呈現。

媒體質疑1922預約平台預約率低，是否考慮退場？實聯制是否還有其必要性？陳時中說，現在台灣只是「快要開放」，所以相關工具還是要準備起來，不能舊的放掉、新的又不進來，若又爆發新疫情，恐怕沒辦法支援。

2012年9月1日創刊 深度報導、極簡樂讀 發行人/林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站: www.anntw.com 發行所/台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第38號執照登記為新聞紙交寄 定價 10元
訂閱專線/02-23581961 訂戶客服專線/02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱/ anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 通訊處/(105)台北市松山區民生東路四段54號810室

▼ 台灣房價連年飆漲，全台無殼蝸牛已多達 300 萬人。（網路截圖）



真話大冒險

無殼蝸牛悲歌 弱勢族群誰關心？

政府最近全力打房，但是只能阻升而已，無法解決無殼蝸牛的痛苦，應該全盤考慮弱勢租屋族群生活的艱苦。

■ 魏邦賢
（退休公務員）

台灣房價連年飆漲，全台無殼蝸牛已多達 300 萬人，租屋市場成為大黑市，房東不繳稅，又享房屋爆漲利益，全國租金指數持續創新高，今（2022）年 2 月已達 105.25，連續 133 個月沒有回檔，供需失衡，無殼蝸牛悲歌，政府聽到了嗎？

房租年年漲

行政院主計處物價指數統計，發現居住類指數已達 104.53，年增率 1.48%，無殼蝸牛在租屋市場壓力只增不減，消費者物價指數的房租，長期趨勢走升，去年整體房租指數年增率約 0.83%，漲幅最大的是南部地區，年漲約 1.15%，其次是中部地區約 0.83%，北部地區

年漲 0.71%。

今年 2 月份指數年增率，北部為 0.94%，中部 0.83%，南部 1.14%，東部 1.23%。無殼蝸牛抱怨，準備多年的購屋頭期款，根本趕不上房價上漲的速度，只好繼續租屋。

實價登錄形同虛設

政府近年不斷增加房屋稅費，加上租屋市場本就供需失衡，以目前房東紛紛逃稅，要求租客不得報稅現況來看，政府掌握的租金現況，恐怕並不真實，實際租金漲幅超過官方統計數據。

瑞普萊坊市場研究指出，近十年台灣頂級辦公房租賃市場，每月每坪租金從單價 2368 元，上漲到 2861 元，漲幅超過兩成，即使利率走低，房東對房租並

不會因此降價，很難理解行政院主計處的租金漲幅的真實性。然而，不論如何，無殼蝸牛房租負擔有增無減，應是不爭的事實。

無殼蝸牛生活辛苦

租屋市場有多熱絡，看 591 房屋交易網就知道，網站上媒合成交的租屋件數高達 95 萬筆，有 11 萬筆 3 天內就成交，其中台北市就有上萬筆。

台北市無殼蝸牛租屋，真是欲哭無淚，空間越來越小，租金越來越貴，租屋照片上多是多年以前舊照，看似美觀，實際上卻越隔越小，甚至臥室小到只有一張行軍床，廁所浴室數間共用，洗衣機、冰箱放在陽台，房租還要一萬五千元，還有增無減，簡單是剝削。

弱勢房租應補貼

政府最近全力打房，但是只能阻升而已，無法解決無殼蝸牛的痛苦，應該全盤考慮弱勢租屋族群生活的艱苦，提高租屋收入免稅額、押租金由第三方信託管理機制、社會住宅不追求自償性，優惠出租給無殼蝸牛，成為社會福利政策一環，並且考慮適當補貼無殼蝸牛租金，再完善實價登錄，求取房租實際價格真相，解決民瘼。

台灣年輕人不敢結婚生子，最大的問題是房價高不可攀，房租壓力沈重，無法承擔，只有放棄婚姻及生育，選擇單身或同居過生活，也是造成少子化重要因素。如何建立合理的租屋環境，降低無殼蝸牛的生活壓力，政府應多面向考慮，解決弱勢族群的痛苦。

落實司法精神病院分級

■ 孫榮富
（資深政治幕僚）

台灣社會屢屢有思覺失調等精神病傷人殺人的事件發生，例如：屏東思覺失調症男超商襲擊女店員雙眼、因逃票大鬧鐵路火車廂，刺死年僅 25 歲的鐵路警察李承翰的思覺失調病人…等等，不勝枚舉。究竟，是法制出了問題？還是，社會安全網應該補漏？

條文欠缺明確性

台灣既然有醫療分級，為何也不思考司法精神病院分級呢？依精神衛生法第四十一條，嚴重精神疾病者若有傷人或自傷之虞，地方衛生主管機關可對之為強制鑑定與住院之措置。只是根據精神衛生法第三條第四款，對於嚴重病人的定義，

即指病人呈現出與現實脫節之怪異思想及奇特行為，致不能處理自己事務者，實欠缺明確性。

請問，倘若患有思覺失調的「病人」故意不吃藥，甚至在事前買刀上車，然後暴怒殺人，這樣的行為真的還能夠算是心神喪失嗎？此外，鑑定醫師是如何可以在殺人案發後並經過數個月，還可以準確地鑑定該刺殺李姓鐵路警察的男子，在殺人案發當時是處於「思覺失調症」的心神狀態？

退一步說，為什麼無法辨識行為者就可以無罪？

司法精神病院應分級

借鏡國際經驗，在一些英美國家，有重大刑案的被告，經由專業醫院取得心神喪失證明，然後以精神病人的身份來

讓法官取信，並藉以逃避刑責制裁或法院重判，這是相當常見的案例。

換句話說，一般司法並無法精準處理這類精神病患的刑事案件，台灣對於司法精神病院



▲ 一般司法並無法精準處理這類精神病患的刑事案件，台灣對於司法精神病院分級實在有其必要性。（中央社）

分級實在有其必要性。不同風險程度的病人，分別於司法精神病院、司法精神病房、一般精神病院治療或接受社區治療。

隔離病人終究只是逃避問題，面對問題、解決問題，蔡政府實應儘快設置司法精神病院，這不也是社會安全網的一環嗎？

王老先生
講故事
之 19

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

美不美，視心情而定

■ 王建煊

（前監察院院長、天使居創辦人）

老太太癌症末期，她請家人再帶她去美國一次，去看她住在洛杉磯的小孫子，因為她最喜歡這個孫子，每次看到這個孫子都高興得不得了。

變的是老太太的心

可是這次去美國，老太太自知來日無多，幾乎是帶著說 Goodbye 的心情去的，洛杉磯景物依舊，老太太卻無一絲快樂之情，只是感傷的說：「這恐怕是最後一次來美國了。」待她看到了小孫子，淚流滿面地交代小孫子要努力唸書孝順父母。

洛杉磯的風景未變，小孫子依然可愛如昔，變的是老太太的心情。當人的心已死的時候，哪裡還有能力去欣賞大自然的美麗及小孫子的可愛呢？

有位年輕婦人參加美西十二日遊，到了舊金山金門大橋時，大家都興奮的下車拍照，欣賞金門大橋的風景，但是這位婦人推說身體不舒服，一個人躲在車裡不願下車。

因為這位婦人的先生外遇，她剛與丈夫離婚，這次出遊是為了

來散心的。剛巧金門大橋曾經是她與丈夫結婚蜜月旅行的景點。回想起當年的恩愛，以及搶著在橋下拍照的情景，不禁暗自落淚。想起先生的外遇，心中又是一陣氣憤難平。金門大橋的美麗壯觀，絲毫沒有改變，變的是這位婦人的心情。

同樣的景物，在不同的心境下，美醜就會截然不同。

有個人最喜歡吃拉麵，見到拉麵總會吃上一大碗，有天他太太生病了，病得很厲害，他焦慮萬分，人家請他吃拉麵，怎麼樣就是沒胃口。拉麵未變，變的是他的心情，因為他太太生病了。

隨時放寬心

事物美不美，與我們的心情有著密切的關係，心情好時看甚麼都美，反之，事物都變得庸俗，乏善可陳。因此，怎麼樣盡量維持好心情，就變得無比重要了。

如何保持一顆快樂的心，使周遭事物都變得美麗，這對每個人都是極重要的事。要保持這樣的心境，該注意的事很多，但最重要的還是要從修正自己的這顆心開始。隨時將心放寬，凡事想得通。

「喜樂的心，乃是良藥。」忍一時雨過天青，退一步海闊天空，心情就能愉快多了。



◀ 老太太每次去美國，看到孫子都高興得不得了。（網路截圖）

非相關科系 如何投入社福工作？

■ 張居隱

（社福工作者）

近年常有其他專業背景的退休人士，想轉職從事社福工作，但沒相關科系學歷、證照，不知從何做起。以我從事多樣社福工作經驗觀察，想做社福相關工作，做法很多樣：

三大做法

一、善用原有專長及經驗：社福界需要多樣專業領域人才，協助推動社福服務，可從中找到工作機會。

像是很多社福單位會請外包廠商設計及維護網站，以提高工作效率、確保資訊安全；大型社福單位僱用資訊人員，採購資訊系統、分析服務資源分佈及服務量、管理機房及防火牆。

也有不少社福單位雇用媒體行銷人才，經營社群網站、製作宣導文案及廣告；推動老人社會參與的長青學苑、社區照顧關懷據點，也常邀請多樣技能人才擔任講師。

二、可從事資格限制少的工作：部分社福相關工作，對畢業科系及工作經驗限制沒那嚴格，也是個方向。

像是台灣的「社會行政類」科正式公務員考試，初等考試甚至只要

完成義務教育即可報考，我曾遇過休閒管理系畢業的人考取，工作能力很強；很多民間社福團體的創辦人，雖不是社工社福相關科系畢業，但對服務對象了解程度，不輸給部分社工。

另外包括手語翻譯員、定向行動訓練師、就業服務員、照顧服務員，雖需接受培訓並取得技能檢定證照，其學歷及工作經驗要求相對較寬。

想清楚為何想從事

三、從事專門服務，先進修取得資格：但部分社福工作像是社工，需從相關科系畢業，甚至依個別服務領域要求，一定要考取證照，有興趣的人就要去進修及考試。

如沒時間回校園，就讀大學、研究所的社工社福相關科系，可報名大學開辦的學分班，取得可報考社工師證照的學分認證。就有創辦社工師事務所的社工，以前從事資訊科技業，後來就讀學分班並考取社工師證照，順利轉職當社工。

既然學歷、工作經驗不是問題，就該想清楚為何想從事社福相關工作，並檢視本身的興趣、能力、工作經驗、人生目標，社福業歡迎您。

管理決策應化繁為簡 適應市場變化

只有管理者及時、快速地制定決策，才能使企業發展適應市場變化，在同行業的激烈競爭中，長久地處於不敗之地。

■ 楊知行

麥當勞在創業初期掀起了速食業的革命，每天人潮洶湧，但也因此無法顧及所有顧客的需求，使客人抱怨連連；於是老闆做了一個變通方法：提早一個鐘頭營業，晚一個鐘頭打烊，以應付過盛的人潮。但因為單點單價低，儘管工作人員累得人仰馬翻，對整體業績卻沒有多大助益。

要不要來一份薯條？

後來有個叫鄧肯的企業顧問，就向老闆提出了「奧卡姆剃刀」的管理定律：即主張不要把事情複雜化，要抓住問題的根本，才能有效地解決問題。換言之：必須「化繁為簡」——這個原則適用在企業團隊以及個人生活的管理。

於是，麥當勞就開始規定員工幫客人點餐時，必須多問一句：「先生，您要不要也來一份薯

條？」就這麼簡單的一個改變，讓麥當勞的業績翻了一倍——這就是「奧卡姆剃刀定律」的威力。

兩小時就做完工作

有位國王擁有一大片葡萄園，雇了許多工人來照管，其中有一位工人能力特別強，技藝超群。於是國王讓他當工頭來管理這片園子。

有一天，這位國王來到葡萄園散步，就讓他陪同。這天工作完

停的「共相」、「本質」的立論，感到十分地厭煩，於是著書大力宣傳「唯名論」，即只須承認確實存在的事物，至於那些空洞虛無的泛名詞，都應該「剔除」，將之淘汰出局。

他所主張的「思維經濟原則」就是「如無必要，勿增實體」；即推崇「簡單有效的原理」，他說不要假借名目，搞那些有的沒的，老幹沒出息的事兒。後來也同時帶動了歐洲宗教改革與文藝復興運動——這把剃刀後來就成

踐與不斷思考，為我們總結出管理的神奇定律。這些定律實際操作時非常簡單，可以幫助管理者解決棘手的難題。

「普希爾定律」最初由A. J. S公司的副總裁普希爾提出，他認為，各行業中的優秀領航者，都具有可以迅速做出正確決策的能力，擔心或考慮得太多，只會導致迅速決策受阻，所有的正確決策，都是要現在做出來的。這個論斷後來經過人們總結，被稱為「普希爾定律」。

「普希爾定律」強調，正確的決策制定，要以速度為關鍵因素，無論一項決策制定得有多好，也經不起時間的拖延。

猶豫不決的山羊

一隻山羊吃光了它附近的草後，決心去尋找更多、更好的青草，它遠遠望見西山有一片綠油油的草，剛想邁向西山，又看見其他幾個方向的草好像也很鮮嫩。到底去哪面好呢？

山羊思索起來：「西山的草不錯，可是聽說那裡有很多的狼。東山的草也很好，但那裡好像常有老虎出沒。南山的敵人不多，可那邊的河水不夠清澈。」山羊左想右想，猶豫不決，到最後也做不到底要去哪裡吃草的決定，而在思慮中活活地餓死了。

競爭如同跑步

企業管理中，管理者瞻前顧後、優柔寡斷而遲遲不做決策的做法，就好像上面故事中的山羊一樣，浪費了太多的時間和精力去憂慮未來形勢，而不能快速地決策，最終也只能導致企業虧損，甚至被「餓死」。只有管理者正確決策，快速而不失時機，才能促進企業實力的增加。

同行業之間的競爭就如同跑步



▲麥當勞開始規定員工幫客人點餐時，必須多問一句：「您要不要也來一份薯條？」就這麼簡單的一個改變，讓麥當勞的業績翻了一倍。（網路截圖）

一樣，第一目標的達成，要求企業不僅要跑得穩，更要跑得快。很多管理者只知道「一著不慎，滿盤皆輸」的道理，凡事以企業的「穩」為關鍵，決策前要思前想後，百分之百地確定萬無一失，才敢下令執行。

先機決定商機

這種做法雖然使企業的經營風險確實降低了不少，但發展速度也跟著減慢了，最終會被競爭對手遠遠地甩在後面。先機決定商機，只有管理者加快制定正確決策的速度，才能促進企業經濟的騰飛。

總而言之，管理者以速度求勝，在管理中運用「普希爾定

律」，可以為企業整體發展帶來的好處有以下三個方面：

一、適應市場變化規律：全球資訊時代來臨，市場經濟變化形勢瞬息萬變，管理者制定決策猶豫不決，會導致企業無法適應市場變化，而失去市場最佳時機，最終被市場淘汰。「優勝劣汰，適者生存」。只有管理者及時、快速地制定決策，才能使企業發展適應市場變化，在同行業的激烈競爭中，長久地處於不敗之地。

二、抓住轉瞬即逝的機會：機會的遇見需要敏銳判斷，而機會的抓住則需要管理者果斷地決策。機會稍縱即逝，往往一時疏忽就會輕易溜走，迅速地制定決策，搶佔先機，可以使企業抓住更多的機會，掌握商機，獲得更多的利益。

三、擺脫競爭對手：速度是取勝的關鍵，在管理者猶豫拖延

「優勝劣汰，適者生存」，只有管理者加快制定正確決策的速度，才能促進企業經濟的騰飛。

律」，可以為企業整體發展帶來的好處有以下三個方面：

速度是取勝關鍵

一、適應市場變化規律：全球資訊時代來臨，市場經濟變化形勢瞬息萬變，管理者制定決策猶

的時間裡，對手很有可能已經以成倍的速度擴張。只有管理者搶在對手前面，迅速地制定決策，才能減少同一行業的競爭障礙，促進企業效益的最大增長，迅速擺脫競爭的對手，努力超越向前行。（小凡／輯）

《跟麥當勞學管理》簡介

全球資訊時代來臨，市場經濟變化形勢瞬息萬變，管理者制定決策猶豫不決，會導致企業無法適應市場變化，而失去市場最佳時機，最終被市場淘汰。「優勝劣汰，適者生存」。

只有管理者及時、快速地制定決策，才能使企業發展適應市場變化，在同行業的激烈競爭中，長久地處於不敗之地。

「奧卡姆剃刀定律」告訴我們：在處理事情時，一定要把握事情的宗旨、目標，解決根本問題，順其自然，不要把事情複雜化，這樣即可順利地把事情處理好。

出版社/
布拉格文創社

出版日期：2021/11/05



· 下週書訊 ·

醒報編輯部／輯

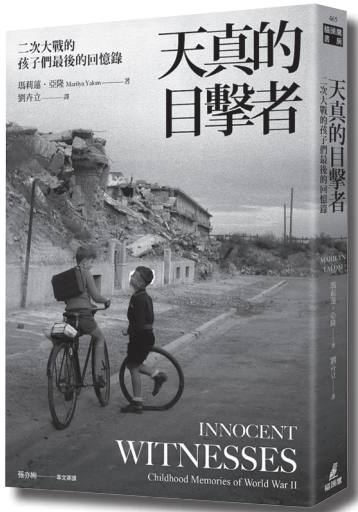
《天真的目擊者》

作者：瑪莉蓮·亞隆

出版社：貓頭鷹

書中的主角們出身於不同國家，但童年都在二戰時期度過。身為兒童，他們對經驗有別於一般回憶錄描寫的戰場記憶。有人在非戰場的戰場記憶。有人在非戰場的美國過著還算安穩的生活，有人卻身在法國淪陷區目睹血腥的屠殺；有人在德國直接遭遇種族主義的迫害，有人則是納粹家庭的小孩，懵懂地旁觀親人犯下違反人權的罪行。多樣的童年記憶最終匯流，呈現了二戰複雜的面貌。

本書以兒童的身分參與這



《做孩子需要的媽媽》

作者：郭葉珍

出版社：三采

教授媽媽郭葉珍曾經單親一打二，隻身前往海外，完成學業、工作、家務又同時顧好兩個孩子，根本是不可能的任務！雲淡風輕的言談，是她經歷過一切困難，為自己找到的親子溝通之道。

從孩子的角度來看，其實他也不會期待你先幫他打出一條血路。他只需要你好好愛他、聽他說話，在挫折的時候支持他、幫他找資源，而這些是你可以做，更是別人做不來的。



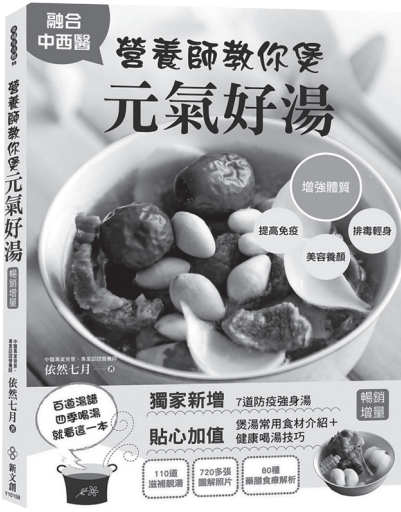
《營養師教你煲元氣好湯》

作者：依然七月

出版社：新文創文化

自古有「藥食同源」的說法，意思是指許多食物也是藥物，它們之間並無絕對的分界線，古代醫學說的「四性」、「五味」也同樣適用於食物。藥膳煲湯是藥食同源在家庭烹飪的展現，食材的性味功效在細火慢煨中逐漸融入湯中，既是營養豐富的美味菜餚，又具有滋補療疾的作用。

煲湯的時間依食材而異，並不是時間越長越好，煲過頭會讓營養成分全流失，還會造成湯中普林過高而引發痛風等疾病。運用藥膳來調理身體，讓



▼三月份《他們在島嶼寫作》系列一連在戲院推出了兩部紀錄片《願未央》與《我記得》。(電影宣傳照)



文學朱家 2 部紀錄片 ——《願未央》與《我記得》

■ 胡幼鳳
(楊士琪紀念獎主委)

朱天文說：「創作自由，包括不為五斗米折腰的自由，包括不創作的自由。」朱天心說：「為了要為文學創造更好的環境，所以我會去做社會運動。」

不管是用消極或積極的角度去解釋這兩位文壇才女的心態，三月份《他們在島嶼寫作》系列一連在戲院推出了兩部紀錄片《願未央》與《我記得》，至少可以一窺這個文學朱家一門七人都是作家的堂奧。

文學的執著與痴迷



▲《願未央》主題落在父母這一代朱西甯和劉慕沙上。談朱西甯和劉慕沙傳奇的愛情故事，他們私奔結婚，婚後兩人併肩攜手在文學路上各自努力。(《願未央》劇照)

兩部紀錄片可以看作是上下集，前者主題落在父母這一代朱西甯和劉慕沙上，後者重點則落在朱天文和朱天心。其中最特別的是談到胡蘭成對文學朱家的影響，一家人對胡蘭成的文學素養可謂推崇備至，朱西甯甚至請胡蘭成以私塾方式為朱家姊妹上國學課。

前者除了談朱西甯和劉慕沙傳奇的愛情故事，三姊妹黃昏朗讀著外省軍人朱西甯和有著二二八傷痕的台灣小鎮醫生千金劉慕沙的情書，不但讓當年的粉紅泡泡躍然紙上，更讓人讀到他們對文學共同的執著與痴迷。他們私奔

結婚，婚後兩人併肩攜手在文學路上各自努力。

朱西甯常言：「唯有文學，不能平凡。」劉慕沙勤於耕耘日文譯作。朱西甯一生寫過《八二三注》、《早魃》等多部經典作品，連得到諾貝爾文學獎的莫言都自嘆弗如。

朱天文與侯孝賢

他重寫了三次，寫了五十萬字猶未寫完的《華太家傳》，在他過世後才被外孫女謝海盟找出原稿付梓。這本書有八百多頁，涵蓋百年家國歷史，是名副其實的巨作。

《願未央》是由朱天文首次執導，侯孝賢監製，得過台北電影節百萬首獎的姚宏易攝影，及廖慶松指導剪輯，侯孝賢的金牌班底把這部紀錄片拍得很有劇情片味道。電影由朱天文在老屋陽台上收衣服拉開序幕，罕見曝光的文學朱家，就在日常中呈現出他們不凡的文學人生縮影。

三姊妹在小說家林俊穎執導的《我記得》中侃侃而談父母：「他們敷衍著當父母。他們心中最重要的還是文學。」

各相隔兩歲的朱家三姊妹，各

有截然不同的小說創作風格。朱天文外表看似溫柔婉約，實則內心強大，她曾擔任侯孝賢導演的編劇，由1983年的《風櫃來的人》開始，合作了17部蜚聲國際的電影，包括《童年往事》、《悲情城市》、《聶隱娘》等，得過國內外無數獎項。

詩化與想像並比

但其實朱天文的劇本和侯孝賢的電影是各自創作，只是聲息相通，彼此互相成就。

我記得多年前曾訪朱天文和侯孝賢，朱天文曾自得地談起引介侯孝賢看沈從文的小說，讓侯孝賢從此創作格局大開。但此後朱天文的劇本，經侯孝賢淬煉後拍出來，往往抽離掉精彩的對白與情節。她說：「侯孝賢的電影愈來愈像是詩化與想像並比的影像語言，非邏輯思考，就如『枯藤、老樹、昏鴉』。」

朱天文說：「電影是導演的，編劇是沒份的。」侯孝賢則在紀錄片中肯定朱天文的貢獻：「朱天文的劇本是她用文字寫出了時代的氛圍，表達出對社會事件的感動與敏感的反應，這個感動了我，啟發我，讓我拍出了不一樣



▲《我記得》重點則落在朱天文和朱天心。其中最特別的是談到胡蘭成對文學朱家的影響，一家人對胡蘭成的文學素養可謂推崇備至。(《我記得》劇照)

的電影。」

各擅勝場

言辭犀利的朱天心被朱天文視為諍友，她憂心族群融合問題而參政，也關心動物保護議題，朱天衣則關注原住民族保留地及生態環境問題。

文學朱家還包括朱天心的丈夫唐諾(謝材俊)和第三代謝海盟

都是作家，一家人還在老屋過著自在儉樸的生活，追尋著心靈的自由，自在揮灑創作。

即使文壇人士對胡蘭成避之猶恐不及，但文學朱家對胡蘭成的尊崇，卻是毫不隱諱，朱天文甚至許願要為胡蘭成完成未完成的遺作《女人論》，這也是文學朱家心靈自由的表達吧！

中篇小說連載

邂逅在雲端 ⑨

■ 樵思林

(作家)

邱曉芳，就是一年前和我同飛夏威夷，和初次見面的大順頓時打得火熱，而引起我及杰人的矛盾，終至我倆走上分手一途的曉芳！

「嘖嘖，你猜怎樣，原來她已經離職了，還結婚了，現在就是要去洛杉磯跟老公會合，定居在那裡！」仍未婚且據說情場經歷不甚如意的資深大姐，報告起曉芳的近況竟有幾分恨恨的語氣。

「那又怎樣啦，嫁去洛杉磯也沒什麼好稀奇啊。」大哥意興闌珊地回應。

「我看她手上戴個大鑽戒，還渾身珠光寶氣，拿個香奈兒的包包，猜想她一定嫁得不錯，所以跟她多聊了些，就是為了打聽她的老公是個什麼樣來頭的人。」大姐往下撇的嘴，皺起的鼻頭在在顯示出她的不以為然。

「你猜她老公是誰？竟然就是追過我們好幾個組員的那個風流闊佬，張顯光啊！」

深知組員間諸般秘辛的大哥這下聞言雙眼大開、鼻翼賁張，叫喊了起來：「什麼，那個張顯光？！就是你以前感興趣的那個又老又肥的花花公子！結果人家不理你，卻去追我們的李月琪，然後被人家打槍的那個闊佬？！」

大姐狠狠地捶大哥一拳，兩人異口同聲地發出評語：「那個又醜又矮的邱曉芳，到底有什麼本事居然讓張顯光娶了她啊？！」、「那個雖然又老又俗但是有錢得要命的張顯光，到底是看上了邱曉芳哪一點啦？！」

這幕雙簧劇雖讓我啞然失笑，但又不免俯首深思：

雙喜臨門

看來曉芳的心願果然實現了。善於包裝自己先天不足的面貌，又懂得以大膽作風把握

機會的她，雖然沒抓住當時意在她一夜風流的富家公子大順，但終究還是讓她如願以償嫁入豪門了！

儘管一直不怎麼欣賞曉芳的放浪，但還是想當面向她誌喜。畢竟聞得舊識美夢成真、心願得償，無論是不是朋友，都值得為人家高興的。

我走到商務艙去，在幾排乘客中一眼就看見衣著華麗的曉芳。

她的妝化得更濃了，除了左手無名指戴著一顆碩大的鑽戒之外，塗著鮮麗指甲油的其它手指也被各色寶石妝點得色彩斑斕奪目。

在她抬頭回應我的輕喚時，雙耳垂下的鑽石耳墜頓時熠熠生光。

「啊，大姐，好巧啊，原來你在這班飛機上！」咯咯嬌笑的曉芳看起來十分開心。

「聽說你結婚了，而且要搬去洛杉磯住，所以來向你道喜！」我是衷心祝福她的。

「哈，我就跟你說過啊，我有一天一定會嫁入豪門的，你看果然沒錯吧！我就是幾個月前在飛LA時認識老公的？！」曉芳的大方反倒讓我一時不知該如何接話。

「大姐你跟杰人怎麼樣了呢？有沒有成功讓他跟你求婚啊？你要加油啊！看看我這個最佳典範嘛！」曉芳興奮地逕自繼續說道。這人的處世邏輯與我截然不同，真是道不同不相為謀。

我正想再禮貌恭賀兩聲，便走離這個讓我不甚舒坦的氣場，只見她的鮮豔長指甲在肚腹上輕撫起來：「大姐，我是雙喜臨門喔，就快當媽了耶！」

啊，這個曉芳果然是有手段的！方才在廚房裡大哥和大姐的質疑，原來倒非全然無根據的惡評。

也罷！拜金女心的奮鬥得到開花結果的歸宿也好，追夢的人即將遠走天涯也罷，我們各有各的理想及追求的目標。祝福心願成真的曉芳之際，我另尋人生新境界的意志更加堅定了。

〈十一〉雲端的飛翔



◀踏入機艙的那一刻，許久前在這一曾相識的場景度過幾載青春年華的回憶，霎時湧上心頭。(《通往機場的路》劇照)

旅居他鄉二十載，異鄉亦成了家鄉。

我在英國轉眼已然步過人生的許多級階梯，經過了求學、工作、遇得相知相惜之人、結婚、生子的種種歷程。生活是一匹不斷往前馳騁的良駒，承載著我往遠方夢土，無暇回顧地專心一意前行。

此趟帶著兩個孩子回台過暑假，溫柔體貼的丈夫由於工作之故，必須留守在倫敦家裡無法同行，於是我決定一改慣例，選擇搭乘這家台灣的航空公司。二十年前，我向它瀟灑道別後即不曾依依回首的那家公司。

踏入機艙的那一刻，許久前在這似曾相識的場景度過幾載青春年華的回憶，霎時湧上心頭。

在十幾個小時的航程中，

我發現幾度從座位邊走過的座艙長，面容好似有些眼熟。我努力在腦中的記憶庫搜尋那張臉，終於回想起了那一幕：

多年前，在那趟從洛杉磯返回台北的飛機上，G3大哥既急切又興奮地對我們這幾個擠在廚房裡忙著準備服務工作的小妹叫道：「你們知道我在前面商務艙看見什麼人了嗎！？哈！就是那個花花公子，那個負心漢！」

思及那段早已雲淡風輕的往事，唇邊不禁漾起莞爾的微笑。我望向窗外的白雲層層堆疊如寫意畫、亦如這生走過的千百座山巒，然後回頭對正專心觀賞螢幕上影片的兩位摯愛、我的寧馨兒說：「這個在台北的暑假，媽媽帶你們去騎馬、爬山好嗎？」(全文完)