

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



降學費 行政院加碼育兒政策



台鐵改革 行政院送公司草案



教宗籲俄烏雙方展開對話



(醒小說) 美得過火 (樵思林)



《今日靈修》

停電無預警

3 日全台大停電最慘的是毫無預警，以致搭電梯的、打電腦的、生產線上的、洽辦事務的民眾完全傻眼，不知道要等多久才能復電。政府爭相道歉又有何意義？我們只要記住：末日審判來臨也不會有預警的。

無預警 全台大停電

總統府致歉 台電高層請辭

經濟部解釋，停電原因是興達電廠開關異常，龍崎變電所運作受影響，導致南部電廠停電。

【本報記者呂翔禾綜合報導】兩天內兩度停電，總統府致歉！全台早上 9 時大停電，橫跨台北、基隆、高雄與雲林等地，影響台鐵、高鐵、北捷與高雄輕軌運作。主要因為興達電廠開關站發生事故，龍崎變電所運作受影響，導致南部電廠停電。總統府發言人張惇涵特發表聲明表達歉意。台電公司董事長楊偉甫及總經理鍾炳利已表示請辭負責，王美花也向蘇揆自請處分。



▲連兩天停電，打臉蔡總統甫對八大工商團體穩定供電的承諾。總統府發言人張惇涵特發表聲明致歉。(中央社)

興達電廠出包

3 日上午 9 時傳出多地區停電，包括台北市內湖、中正區、新北三重、永和、中和、土城、基隆、雲林斗六、高雄都傳出停電、跳電，連台電網站也一度無法運作。災情包括所有大眾運輸台鐵、高鐵、機捷，還有高雄的輕軌，都受到影響。各地都有人受困電梯，緊急求救。

科技重鎮新竹科學園區則未受到影響，竹科管理局表示，區內供電正常。經濟部長王美花在行政院會還沒開完就離席，並緊急對外召開記者會表示，

因興達電廠開關站發生事故，龍崎變電所運作受影響，導致南部電廠停電。估計全臺約 500 萬戶受到影響。

根據民眾通報，停電範圍極廣，包含台北市文山、內湖、信義區，新北市永和、中和、板橋，以及新竹、台中、台南、高雄等，不少網友哀嚎「紅綠燈不亮」、「洗澡洗到一半停電」。台南龍崎超高壓變電所以下規模的大型變電所均發生跳電情況，但因為電網故障還是大型電力機組故障發生壓

降，仍正在釐清中。

供電出包官員應下台

對此，總統府發言人張惇涵表示，初步了解是因高雄興達電廠事故所導致，蔡總統已指示行政院及相關部會儘速釐清完整事故原因，於最短時間向各界報告，並儘速恢復供電。因停電事故造成民眾不便，總統府表達歉意。總統上午接見美國前國務卿龐培歐之網路直播，也因停電而取消。

國民黨立委曾銘宗痛批，連立法院、台電網頁都掛點，政府要講清楚說明白。他直言，就是現在的發電結構有問題。立委賴士葆也說，經濟部長王美花過去曾說台灣有 10% 備載容量，但從竹科跳電及 3 日停電來看，就是管理不彰的問題，他要求王美花與台電董事長楊偉甫應該下台。

民眾黨立委蔡壁如也表示，蔡英文前天才跟工商團體會晤，針對 2050 年淨零碳排放交換意見，蔡英文更當面向工商團體保證政府會穩定供電，不料「一保證就開始跳電」，前天下午竹科大規模電力降壓，3 日全台各地傳出跳電或停電，政府的穩定供電已淪為口號治國，應痛下決心改革了。



▲興達電廠副廠長蔡銘洲(右)受訪表示，整起停電原因是廠內一個開關異常，造成龍崎高壓變電所出現問題。(中央社)

►經濟部長王美花火速召開記者會對停電原因進行說明。(直播截圖)

▼興達電廠開關場事故導致全台瞬間喪失 1050 萬瓩電力，約占全台 3 分之 1 電力，造成 500 萬戶受到影響。圖為高雄興達發電廠鳥瞰圖。(中央社)



5 百萬戶停電 受影響

科技園區、工業區受創

48 區工業區與南部 521 家科技產業園區廠商受停電波及。台電人員表示，會有補償措施。

【本報記者簡嘉佑台北報導】全台大停電重擊民生與科技廠商！3 日 9 時全台大停電，經濟部長王美花也火速趕到台電召開記者會致歉表示，本次事故造成約 1050 千瓩的電力損失，影響範圍約 549 萬戶。而相關單位也表示，共有 48 區工業區與南部有 521 家科技產業園區廠商，受到停電波及。

緊急應變處理

3 日上午 9 時傳出全台多個地

區停電，包括台北市內湖、中正區、新北三重、永和、中和、土城、基隆、雲林斗六、高雄都傳出停電、跳電。台電表示，興達電廠設備故障，造成南部系統解聯，目前台南、高雄地區全區停電，中北部則是輪流停電。

王美花於上午記者會致歉表示，目前全台發生大停電，肇因於高雄興達電廠發生事故，影響到龍崎變電所，進而導致全台電力系統受到影響，並緊急成立緊急應變小組，調配其他發電措

施。她指出，已調配其他發電措施因應，包括水力發電已經開始運作，而燃氣發電需要 1 個小時的啟動時間，燃煤需要 3 個小時來啟動；核能發電部分則需要再請示原能會，才能做後續處理。

截至下午 3 點為止，已有 442 萬戶恢復供電，復電超過 8 成，尚餘台南、高雄、屏東地區仍有 107 萬戶還沒復電，台電表示，於 3 日晚間可全部恢復供電。

產業、廠商遭波及

王美花指出，北部地區為低頻卸載的狀態，而出現點狀停電的狀況；而影響較大的南部地區則是於出現大規模停電的狀況，本次停電造成約 1050 萬千瓩的電力損失，約有全台 500 萬戶家庭受到影響。

此外，工業局副局長楊志清表示，經濟部轄下共有 62 個工業區，其中有 48 個工業區受停電波及；至於全台科技產業園，加工出口區管理處副處長劉繼傳則表示，中部園區共有 201 家廠商仍正常營運，但南部受到牽連較大，有 521 家廠商受到波及而停電。

針對未來是否會有補償措施，台電人員下午明確表示，「參照過去大停電經驗，會有補償措施。」

一年來停電事故一覽表

日期	停電原因	影響	補償
2021 年 5 月 13 日	台電員工誤關匯流排隔離開關	全台 415 萬戶民眾、6300 名工業用戶	當期電費減免 5% 花費 4.7 億元
2021 年 5 月 17 日	高雄興達發電廠一號機故障	全台 66 萬戶民眾	當期電費減免 5% 花費 1 億元
2021 年 12 月 12 日	萬隆地區變電所變壓器起火	雙北地區 30 萬戶居民	當期電費減免 5% 花費 5 百多萬元
2022 年 3 月 3 日	高雄興達電廠事故，影響龍崎變電所	500 萬戶民眾、48 個工業區、521 家科技園區廠商	相關賠償仍在商擬中

製表：簡嘉佑／台灣醒報

社論

台電大停電成常態 缺電、電網是罪魁

台灣近年光是超過百萬戶大停電的事件，3日已經是第四起，這次之所以顯得誇張，是全台灣的電力居然瞬間有三分之一喪失供電，少掉電力高達1050萬瓩，是近年最大規模缺電事故。

興達電廠又出事

缺電的範圍遍及全台已經是近年的基本款，但這次南部不只停電，就連供水都被牽連停擺，包括連手機也因此不能使用。

其實各電信公司的訊號台是

有配備應急電池組供電，但這次停電時間太長，讓訊號台的備用電源用到耗盡而關機。難以想像如果有緊急事件，會造成多大的損害？尤其此次又是興達電廠出事，這麼高的頻率，不管是台電或是監管的政府，都有無可推諉的責任。

這次大停電，台電已經證實是興達電廠開關場事故，導致電力供需失衡，不到一年之前，去年517大停電，也是因興達電廠一號機事故，造成全台晚間各區大停電。另外一起513大停電，則是高雄路竹區路北超高壓變電所工操作失當，進

而造成興達發電廠四部燃煤機組跳機。

出事的都是電網

連續三起事故，包括人為操作失當一起，機械故障兩起，還都跟興達電廠有關，全台大停電這樣的國安危機，台電的責任該是甚麼呢？台電董事長及總經理因為督導不周責任，各記大過1次。這樣的處分不痛不癢，都做到董事長跟總經理的職位了，記過只與考績有關，難道董事長跟總經理的考績有可能差嗎？

過去台灣對於電力的討論，大多集中在供電是否足夠，這涉及要蓋甚麼樣的電廠，例如是天然氣、火力或是核能供電。但從這幾次缺電的危機當中，發現出事的幾乎都是「電網」問題。

輸送電力的基礎設施太過老舊，又缺乏升級跟保養，導致就算有電也發不出來。進來三次大規模限電，電力備載容量分別有10.01、4、24.61，但是照樣沒有用。台灣的電力安全已經到了不能腳痛醫腳，而是要全身檢查大修的階段。

已成國安危機

台灣電價水價長期保持低位，這原是為了便利民眾使用，但是如果低價反而造成無法維護，政府就要提出相對應的預算，去維修保養跟更換元件。

停電是極為嚴重的國安危機，可以想見一旦停電，會造成的工商業停產有多麼大的規模？

台電連續四年終獎金最高可達4.4個月，卻說沒有錢可以保修器材，實在說不過去，政府應該追究台電的預算編列，其實在去年兩次大停電時，就

證實是變電站出問題，當時也說要全台體檢設備，時至今日，不知道到底執行多少？又更換了多少？

經濟部長王美花就任兩年，已經三次大停電，這次再度率隊出來鞠躬道歉，但是這樣輕輕放下，對於文官的責任政治說得過去嗎？衍伸的國安危機到底誰要負責？台灣今年有更多工廠產業將會遷回台灣，這樣的用電安全如何經得起考驗？

盼政府勿枉勿縱，這次一定要痛定思痛給全民一個交代。

降學費、加津貼 政院加碼育兒政策

政院3日公布「0-6 國家一起養」最新方案，有望提前達成公共化幼兒園3000班的目標，並於8月起降低學費、增加津貼。

【本報記者呂翔禾台北報導】8月起，托嬰中心學費降500元、育兒津貼加碼到5000元！政院3日公布「0-6 國家一起養」最新方案，將會設法達成公共化幼兒園3000班的目標，並於8月起降低托嬰中心學費500元、增加托育補助1500元，育兒津貼也加碼到5000元。

8月加碼育兒津貼

教育部國教署署長彭富源表示，將會透過「增名額、減負擔、加津貼」3種方式減輕家庭育兒負擔，包括公共化幼兒園提前於今年達成增設3,000班之目標。

減負擔的部分，0至2歲（未滿）從8月開始，每個月托育補助再加1,500元，2至6歲（未滿）就讀公共化及準公共幼兒園的幼兒，8月起每月學費再減500元。

另外，8月起的育兒津貼也將



▲行政院3日宣布，8月起公共化幼兒園學費下降、育兒津貼加倍至5000元。（資料照片）

會從2500元加倍至5000元，2歲小朋友，就學補助也比照津貼額，3胎以上再加發。在一般私立幼兒園讀書的5-6歲（未滿）小朋友，就學補助也比照津貼額。

減輕家長負擔，讓家長實質有感。

學測考題難度不一 家長：學生像白老鼠

【本報記者簡嘉佑台北報導】「我的孩子就像是教育實驗的白老鼠！」一位高三家長於記者會激動表示，此次數學考題過難，影響到其他科目的表現。國教行動聯盟副理事長陳國祚表示，歷年數學考題難度相當不穩定，分數變動大，許多學生因為保底心態，而選填不符合興趣的志願。他呼籲，教育部應增加選填志願數，並維持考題穩定度。

國教盟呼籲，應降低甄試入學名額比例，並增加國立大學考試入學名額到50%以上，未來的分科測驗也應恢復國文、英文、數學乙的考科，並採百分制，讓考生得以展現自己的實力。

考生的保底戰爭

111學年大學學測成績公布，數A滿級分僅有789人，不到考



生的1%。而相較過去109學年滿級分比率為11.22%、110學年則為1.26%。陳國祚指著數據表示，「完成體現了級分制不穩定的缺陷」，而難度不一的考試也使得學生在申請學校上無所適從。

陳國祚表示，隨著考生不穩定的成績表現，也影響到學校篩選門檻，舉台大地理系為例，109年度要排名在1200名內才能通

過一階篩選，但到了110年度僅約排名8千名左右就能通過。他指出，若前一年度通過門檻過高，會導致次年很多考生都不敢填，於是較容易錄取，這狀況也容易使得保底志願落空。

國教行動聯盟理事長陳鐵虎表示，有學生曾反應一翻開數學考卷，就看到「密密麻麻」的文字，反而一直在題幹中打轉，以致答

題時間不足。他強調，數學是要考驗學生的邏輯思考，而非閱讀能力或文學造詣，「台灣未來的競爭力恐被沒有鑑別度的考題摧毀了。」

呼籲增選填志願數

國教盟監事長王立昇說，只有107年數學學測的結果有達成大考中心的設定目標，接下來「不是太簡單，就是太難」，難易度相當不穩。他批評，大考中心應徹底檢討，若明年再發生類似事情，大考中心應有人下台負責。

陳鐵虎表示，盼能夠將學測15級分的制度改為30級分，增加鑑別考生的能力。他也呼籲，考生選填志願數應從6個增加到9個，減少考生因為保底心態而沒有依照興趣、志向選填志願的狀況。

停電不會逃避處分

針對3日早上的全台大停電，政院發言人羅秉成表示，停電造成民眾生活不便，政院致上最大歉意。蔡總統與蘇院長掌握訊息啟動應變作為，行政院副院長沈榮津與經濟部長王美花也中途離席院會、坐鎮指揮，事故原因台電後來也有對外說明，初步調查是因為高雄興達

電廠開關廠事故，後續還要更詳細的調查。

他強調，政府也會加速讓桃園三接電廠完工，降低南部電廠「南電北送」的負擔。有媒體質疑，全台在2年內多次大停電，是否應該有官員為此負政治責任？羅秉成僅回應說，等調查報告出來後，一定會有後續的處分。

本土增5名確診 定序出第16種病毒

【本報記者簡嘉佑台北報導】3日本土個案5名都在疫調匡列中，疫情仍在控制中！指揮中心指揮官陳時中公布，本土新增5例確診個案，其中有4名為桃園米迪幼兒園群聚的延伸個案；1名則為宗教團體聚餐案的延伸個案。此外，最新基因定序結果出爐，發現本土第16種Omicron病毒，但目前僅感染單一個案，沒有延伸的跡象。

指揮中心應變醫療組副組長羅一鈞3日於記者會表示，米迪幼兒園群聚案基因序列結果出爐，為桃園機場群聚案序列相同。此外，他指出，於26日傳出確診的台中驗船師基因定序結果也出爐，為B. A. 2的Omicron病毒，且與國內其他傳播鏈屬不同支，為本土第16種Omicron病毒。

陳時中指出，香港疫情呈指數性成長，新冠肺炎死亡率攀升到每百萬人150人死亡左右，

而且看來疫情狀況還不會停止。他強調，這些數據是要讓大眾了解，疫情下很難用時間判定開放程度，如果有任何疏忽，台灣還是有可能發生這樣的大爆發，所以要以其他疫情指標作為解封的考量。

此外，3日上午9時傳出停電意外，外界擔心醫療院所、疫苗保存受到影響。陳時中表示，醫療院所都有緊急供電的措施；有簽約的疫苗保存處所，也都有不斷電的系統，而且新冠肺炎疫苗在常溫之下，也有一定的保存時間，所以停電對醫療院所的影響並不大。



▲26日確診的台中驗船師，基因定序結果出爐。（網路截圖）

醒報廣告、訂報專線：



0800-011961

看完醒報，轉贈鄰居信箱

▼ 政院 3 日送交台鐵公司化草案，盼完成耗時已久的台鐵改革。（維基百科）



台鐵改革向前進 政院送出公司化草案

【本報記者呂翔禾台北報導】台鐵局終於將轉型台鐵公司！行政院 3 日宣布「國營臺灣鐵路股份有限公司設置條例」草案，未來台鐵將轉型公司，而過去包括退休金等 4200 億債務也將由交通部基金、政府預算支應。發言人羅秉成表示，台鐵改革是不容易、卻是一定要走的路。不過台鐵工會對新草案仍表達不滿，3 月打算發動抗議。

台鐵多年來事故不斷，20 年前即開始討論公司化轉型，去年太魯閣號事故後，改革聲浪到達頂峰，交通部去年 5 月將台鐵公司化草案報行政院，引發員工反彈，行政院要求交部再和員工溝通而未

行政院 3 日宣布，未來台鐵將轉型公司，而過去包括退休金等 4200 億債務也將由交通部基金、政府預算支應。

送立院。針對台鐵 4200 億債務處理部分，以交通部基金、政府預算協助償還。

工會提 3 訴求

草案規定，未來台鐵明定由交通部獨資、企業化經營，並針對業務範圍、分公司或分支機構設立彈性、報部事項、董事會組成、資產取得方式進行規範，其中第 21 條規定，配合政府政策任務所造成之營運虧損，由政府負責補貼。羅秉成說，台鐵改革是漫漫長路，必須要企業

化才能顯著提升效率與安全。

交通部已接受台鐵工會提出的三訴求為債務、員工退休金等歷史包袱，由政府全部承擔；未來台鐵因配合政策，提供不符企業化經營原則之運輸服務，所造成的虧損，政府全額補貼；為配合國家發展鐵路基礎設施的建設、維修、車輛購置等費用，由政府負擔。

交通部釜底抽薪

交通部次長胡湘麟說明，如果不進行公司化改革，預

算就會受到行政法規嚴格限制，且過去由於法律沒有規定，台鐵負責安全的營運安全處都是任務編組，並非正式組織，因此安全始終無法有效提升，整體的組織僵化可透過公司化增加效率與安全。

胡湘麟表示，台鐵的負債不能像過去中華郵政公司化一樣，全部由台鐵負擔，否則會讓台鐵甫公司化就有經營困難。不過台鐵工會不滿表示，交通部送交的草案未與工會協商，且針對核心問題（如資產配置）仍無提出實際解決方案，因此不排除將在 3 月底發起陳抗。對此，胡湘麟也說，會持續與工會進行溝通。

募資平台爭議複雜 綠委籲立法管理

【本報記者呂翔禾綜合報導】「募資行為不只關乎集資者與消費者，相關平台也要立法管理！」綠委林楚茵、吳思瑤、趙天麟 3 日召開記者會表示，將推動消保法修法，明確規範平台業者義務。林楚茵說，近年來常出現消費者在集資平台購物後，募資方卻消失的糾紛，平台業者應規範募資人登錄完整資訊，減少消費的資訊不對稱。

平台也要負責任

林楚茵說，透過募資平台消費的趨勢近年來逐漸成長，消費者可透過募資平台購買新產品，或是支持倡議型募資，有助產業發展。但這兩年有關募資平台的消費爭議也有近千件，主要問題就出現在消費者拿到不如預期的產品，以及募資方跑路消失，但由於募資平台沒有募資方資訊，導致損害求償無門。

資平台沒有管理好，也可能淪為詐騙集團的幫兇，若能針對募資平台有更明確的規範，也可有助產業發展、鼓勵創新創業，因此 3 位立委也提案修法，獲得跨黨派支持，希望行政機關能積極參與討論。她說，強制募資者揭露資訊是必要的，也要保障事後的完善申訴管道。

募資行為風險高

「募資平台的風險比其他網購行為高！」綠委趙天麟指出，近年來網購消費糾紛多為商品遲未交貨、不退款，還有收貨後的退貨退款問題，而募資平台因需要時間募資、製作與成案，扣款與收貨時間比一般的網購還要長，而國內主要募資平台卻很常出現募資方資訊不明的現象，建議要立法管制。

長劉雅娟表示，預購商品與服務在《消保法》中就有規範，網路零售商品也有《網路交易定型化契約》進行約束，過去針對平台業者也曾多次與業者溝通，督促業者要規範賣家（或募資方）完整揭露資訊。行政院消保處副處長吳政學也支持對於平台業者要有更多規範，尤其是履約執行的部分。

▲綠委吳思瑤（左起）、林楚茵與趙天麟 3 日宣布，要立法強制募資平台對募資方進行管理。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

文科生有就業藍海 第二外語闖科技業

【本報記者實興韻台北報導】史上最大缺工潮來襲！在少子化、高齡化、又缺工程師情況下，開始有企業大膽聘用文科生。104 人力銀行透過大數據分析文科生闖科技業職涯，平均 3 年內即有望在專業技術及薪資上與理科生追平。專欄作家裴凡強也分享自身經歷建議，要文科生以第二外語當做自己的武器，不要被本科系所限制。

文科生軟實力勝出

104 人力銀行公共事務部協理張雅惠表示，今年文科生（人文+社會本科生）有 15 萬人即將畢業，但目前 3 月線上全職工作數高達 52.8 萬個，104 人力銀行顧客價值處協理翁維薇表示，今年可說是新鮮人最好找工作的一年。

104 人力銀行透過大數據分析 2010~2020 年 103 萬份畢業生履歷表發現，文科生雖然長期以來起薪都比理科稍低，但綜觀畢業 10 年後，其職涯含金量大幅提高，在行銷、企劃、專案管理等方面都有亮眼表現。在非文科產業方面，更有 46% 企業曾聘用文科生擔任技師、產線製程品管工程師等科技/技術缺。

而針對不曾聘用文科生擔任「科技/技術」職缺的企業，也有 3 成開始聘用文科生擔任科技技術職，主要是因為其在溝通、語言能力、有責任感等軟實力上勝出，加上少子化缺工潮的影響，若進入公司 2 年就跟著導師學習，平均

3 年內即有望在專業技術及薪資上與理科生追平。

以第二外語拓展藍海

另外，線上記者會也邀請專欄作家裴凡強現身說法，身為世新五專廣電科、政大歷史系、雙主修俄文、政大俄羅斯研究所畢業，他分享說，很早就發現自己的短處在哪，決定從小眾出發，以自身俄文及歷史專長，在還任菜鳥記者時便主動提出撰寫國際專欄，搭上金磚四國聲浪高的時期，拓展自己的藍海。

中文系畢業只能當作家？外文系只能當翻譯？翁維薇分析，新鮮人要意識到不能只看學歷、要看自身的能力，若文字能力強，就可以應徵記者或社群行銷；外文溝通能力強，就可以徵國際外商業務，進一步以外派燙金資歷。她鼓勵在校生盡早去修輔系，特別是第二外語，加上跨界其他技能，能讓自己拓展更多工作機會。

張雅惠提出數據表示，曾聘僱過文科生擔任科技/技術職的企業中，有 15% 企業屬於高度推薦，68% 企業屬於中度推薦；她呼籲企業，打破科系二分法，才能解決缺工難題。翁維薇說，企業期待職人能文能武，文科生本身具備人文涵養「軟實力」，加上專業「硬實力」培養，能提升企業對於文科生的好感度。



▲綜觀畢業 10 年後，文科生職涯含金量大幅提高，在行銷、企劃、專案管理等方面都有亮眼表現。（網路截圖）

3 月杜鵑花綻放 到公園參與杜鵑花節

【本報記者呂翔禾台北報導】到大安森林公園體驗杜鵑花節！台北市副市長蔡炳坤 3 日於杜鵑花節記者會上表示，在 2 月底花節尚未開始時，大安森林公園就已擠滿賞花人潮，歡迎民眾多出來走跳。此次活動也請來可愛的熊讚與大耳狗代言，並串聯永康與台大公館 2 大商圈，店家也推出杜鵑花專屬食品，如杜鵑花茶與冰淇淋。

台北杜鵑花節於 1 日開始在中正、大安兩區展開，除了大安森林公園與台大校園有許多杜鵑花可欣賞外，並搭配集點活動，只要在大安森林公園與活動特約商店掃描 QR Code，集滿 3 點就能參加抽獎活動。

蔡炳坤說，最近天氣非常好，杜鵑花也開得非常茂盛。杜鵑是台北市的市花，其象徵的花語是「永遠屬於你」，杜鵑花節的活動也舉行 6 年了，就像是與台北市民許下了約定，希望民眾這個



▲台北市 3 月舉行杜鵑花節，有促銷活動、講座與音樂會，歡迎民眾參與。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

月趁著天氣清爽，多到公園走走，並體驗在地特色景點與商品。

此外，5 日也會在永康公園舉行植物義診、昆蟲養殖等講座分享；眾所期待的杜鵑花節音樂會也會在 12 日早上舉辦，11 點半先迎來大耳狗見面會活動，下午兩點更邀請許多藝人與藝文團體精彩演出，希望民眾邊賞花、邊享受藝文活動。

教宗不樂見俄烏衝突 籲雙方展開對話

針對俄羅斯發動戰事入侵烏克蘭，天主教教宗方濟各近日表達譴責暴力以及與烏克蘭人民站在一起的立場。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】「政治人物應節制私慾，以謀求人民福利為先。」針對俄羅斯發動戰事入侵烏克蘭，天主教教宗方濟各稍早在聖彼得廣場表示了譴責暴力以及與烏克蘭人民站在一起的立場。不過，他也秉持一貫梵蒂岡立場，並未公開指名道姓的譴責入侵方俄羅斯。

普丁成眾矢之的

據《Catholic Philly》報導，俄烏戰事爆發後，俄羅斯總統普丁立刻成為西方世界眾矢之的，不過，方濟各仍維持梵蒂岡長期傳統並未譴責打仗的各方，教廷官員國務卿帕羅林日前接受天主教新聞社訪問時表示，教宗必須設法保留



對話空間，即使明知很難達到。

雖然教宗並未明確提及入侵的「俄羅斯」，但從他的談話內容不難想見影射的對象是誰。官員指出，「發動戰爭的那個人遺忘了人性，這種人將黨派利益與權力凌駕一切之上，他所倚靠的是邪惡的武器，這是完全違反上帝旨意的事。」

仍有談判空間

另外，教廷官員也表示，「雖然我們擔心，希望不要發生的事還是發生了，但我深信雙方還是有談判空間。」

今年2月底戰爭開始時，獨立的烏克蘭正教會明確表示與人民站在一起並譴責俄羅斯侵略，並為保家衛國的烏克蘭士兵禱告。

籲教宗挺身而出

據《華爾街日報》報導，帕羅林除了曾提及「俄羅斯對烏克蘭發動戰爭」等字眼外，他也強調梵蒂岡已經準備



▲教廷認為戰爭不應波及無辜人民。(Photo by rajatonvirma /// VJ Group Random Doctors on Flickr used under Creative Commons license)

好促進兩國協商。過去中國暴力對待新疆維吾爾族被媒體曝光，以及掃蕩香

港支持民主的活動人士時，教宗並未譴責中國政府曾受到外界批評。2020年，美國國務卿

龐培歐在羅馬就曾呼籲梵蒂岡要為中國人權挺身而出。

全球各大週刊頭條新聞

簡嘉佑／輯

《大西洋》The Atlantic 找尋快樂的旅程 力行少就是多的哲學

幸福感總是稍縱即逝，也許是你要的太多！而滿足感如同上癮，受到人類體內的平衡機制影響，身體在歷經滿足的快樂感後，會迅速恢復成一般狀態，導致人類須要再次追求其他成就，才能同樣的感覺。三招讓你擺脫永不滿足的天性，一、從不滿足中學習經驗；二、尋找更內在的幸福源泉；三、對於日常小事物的關注。



不滿足是天性

幸福的核心是「滿足、享受與獲得意義」，其中稍縱即逝的滿足感也使得幸福難以捉摸，作者布魯克斯表示，他在40歲時曾列出一個願望清單，包括出版書籍、在頂尖大學任教、開始一場巡迴講座等，他認為，只要達成這些目標「就會很滿足」。但當布魯克斯48歲時，已經完成了願望清單上的每一項成就，卻沒有為他帶來持久的快樂。在精神科學家葛里瑟勒的書中提到，「成癮是身體平衡機制的副作用」，因為如酒精、藥物等成癮物質會刺激腦部分泌多巴胺後，不久後就身體為了平衡就會降低該物質的分泌量。所以成癮者才須要下一次攝取成癮物質，來刺激大腦再度分泌多巴胺。

同樣的原理也適用於人類的情緒上，當民眾受到情緒衝擊時，大腦試圖取得平衡，所以不太可能長時間都維持在高亢或低迷的情緒中。所以當民眾取得成就時，情緒很快就會開始低落，而為了對抗糟糕的感覺，就會驅動自己去追趕下一個成就。

這種狀況又被稱為「享樂跑步機」，無論人類多用力追趕幸福，也永遠不會達到。因為，「成功是相對的」，滿足感不僅驅使民眾追求自我實現，更要求自己比其他人表現得更好，這就是為什麼擁有數千萬資產的人，在面對億萬富翁

時，依舊會感到挫敗。

少就是多的哲學

而不滿足雖然如同無法擺脫的詛咒，但布魯克斯表示，養成三種好習慣，有助於抵抗不滿足的天性。一、「從王子到聖人」，意味著親身經歷不滿足的過程，並從中學習到滿足感並非來自於崇高的地位，而是在於幫助他人，如貴族出身的神學家托馬斯在享盡榮華後，就決定成為學者，從事幫助人類的願望。

二、「內在幸福的清單」，坦誠地將自己渴望的事物列出來，並認真反思每一個項目，詢問自己「為什麼我想要？」從中發現一些更內在的幸福源泉，如信仰、友誼、替他人服務的愛心。大多數研究已經表示，內在情緒能比外在事物帶來更加持久的幸福感。

三、「在小事中找幸福」，許多極簡主義的書籍都建議，減少生活中的繁瑣事物，能有更快樂的生活，但布魯克斯指出，關注著日常的小事物時，會帶來巨大的滿足感。如同《正念的奇蹟》一書提到，「洗碗的時候就只全然專注於洗碗，因為當我們洗碗時，思考著過去與未來的話，就會失去當下的滿足感。」

開戰與制裁惡化經濟 俄富豪買珠寶保值

【本報記者呂翔禾綜合報導】俄羅斯有錢人不想為戰爭貢獻！據外媒2日報導，隨著俄烏戰爭開打，俄羅斯經濟與股匯市開始崩跌，加上普丁曾揚言不惜徵收俄羅斯人存款也要打仗，使有錢人紛紛開始購買可保值的奢侈品存放。相較於各國公司為了抵制俄羅斯而退出該國市場，奢侈品業者反

而因為開戰繼續留在俄羅斯營利。

奢侈品發戰爭財

根據《半島電視台》2日報導，國際知名珠寶品牌寶格麗近日在俄羅斯的銷量直線上升，該公司認為，是因為俄羅斯有錢人面對該國盧布



▲俄羅斯奢侈品在俄烏開戰期間，反而因為有錢人的避險行為受惠。(中央社)

大幅貶值下，紛紛將資產轉換為可保值的奢侈品所導致。雖然如蘋果、耐吉、BP石油、殼牌等國際大廠因俄烏戰爭而抵制俄羅斯、退出該國市場，但卡地亞等奢侈品公司卻仍留在俄國營利。

奢侈品與黃金功能類似，是在戰爭或動亂中避免資產縮水的保值工具，甚至還有可能漲價，使商人因此獲利。不過過去俄羅斯的珠寶收益比外界想像還要低，平均約佔2%，這是因為俄羅斯非常嚴重的貧富差距，該國平均月薪僅有11.3萬盧布（約1350美元）。

制裁影響逐漸浮現

勞力士、LV、愛馬仕、歷峰集團與開雲等奢侈品牌針對是否會撤出俄羅斯等問題都拒絕評論。但國際間呼籲這些奢侈

品牌撤出俄羅斯的呼聲也逐漸上升，時尚商業貿易雜誌也呼籲業者關閉俄羅斯分店，並同步禁止俄羅斯富豪海外線上購物。

《衛報》提到，俄羅斯經濟恐因對烏克蘭發動侵略，在國際制裁影響下衰退7%，美國、英國、歐盟紛紛對俄羅斯公司與銀行展開制裁，退出俄羅斯市場下，時間愈久造成的傷害就會愈大。另外，戰爭也讓國際能源價格蠢蠢欲動，讓國際油價2日已經攀升到一桶111美元，是2014年以來新高。

學界認為，油價高漲搭配全球通膨，將會對全球家戶與商業造成嚴重打擊，讓好不容易從疫情中恢復的俄羅斯經濟再度受挫。



圖文選粹

圖文／中央社

韓國確診數再添 21 萬 國務總理快篩陽性



▲韓國確診人數創下21萬多例新高後，韓國國務總理金富謙於3日傳出快篩陽性，正在官邸隔離。圖為他2日視察小學食堂。

暴雨洪災撲雪梨 當局令數十萬居民撤離



▲澳洲雪梨降下豪雨引發暴洪，新南威爾斯州當局3日對數十萬名居民發布新疏散令，並警告更糟的情況恐怕還在後頭。

每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：



0800-011961
看完醒報，轉贈鄰居信箱

每年 4 億噸塑膠垃圾 全球推減塑公約

超過 200 個國家願就減塑問題開始協商，預計 2024 年可制定《全球塑膠污染公約》，管制各國塑膠產業發展。

【本報記者呂翔禾台北報導】2024 年國際將有首個管制塑膠污染的條約誕生！聯合國各會員 2 日終於同意就減塑問題開始協商，預計 2024 年可制定《全球塑膠污染公約》，管制各國塑膠產業發展與海洋排放。過去針對人類排放物有《蒙特婁公約》與《巴黎氣候協議》等條約，但塑膠因牽涉廣泛而一直很難制定標準，但因海洋嚴重塑膠危機已讓人不得不面對塑膠汙染。

需正視塑膠汙染

根據《英國廣播公司》2 日報導，包括除聯合國會員國以外，共超過 200 個國家的代表同意就塑膠汙染問題進行協商。由於塑膠汙染對海洋的生態與食物鏈已造成嚴重汙染，

因此有必要對塑膠排放與生產進行更多管制，如 1989 年《蒙特婁公約》針對氟氯碳化物排放進行管制一樣，管控塑膠汙染。環保人士認為，已經有《巴黎氣候協議》規範人類因應氣候變遷的作為，但塑膠汙染應單獨制定條約才會達到實質減塑的成效。模茨茅斯大學教授佛雷契表示，塑膠汙染的擴散超越國界，全世界都要共同面對共業，他呼籲聯合國環境署加速協調各國處理塑膠議題。

主導減塑公約倡議的盧安達環境部長馬加瓦瑪麗亞則表示，對於減塑公約的協商比想像中樂觀；世界自然基金會也發表聲明說，這是全世界自《蒙特婁公約》以來最雄心壯志的計劃，從塑膠的生產、使用與丟棄都將會有明確規範，還有廢棄物處理相

關的商業行為都可望納入公約。

海中 5 兆噸塑膠垃圾

不過減塑公約與其他環境公約面臨類似的問題，就是富國如何協助窮國處理自己與飄到窮國的塑膠垃圾。目前世界上有超過 5 兆噸的塑膠垃圾在海洋流竄，每年人類會產生 4 億噸塑膠垃圾，其中 40% 都只使用一次；每年則有 800 萬噸塑膠垃圾流入海洋，但不是所有垃圾都能資源回收。

海洋中的生物也容易受到塑膠汙染，汙染物在食物鏈累積、沉澱後也會被人類吸收；還有《研究》顯示，連外來種都會隨著海洋塑膠汙染跨境遷徙，讓原本不屬於當地的物種出現，使原有生態出現生存危機，可見塑膠汙染的影響力。

印度高鐵待改革 惜財務危機卡關

【本報記者簡嘉佑綜合報導】印度亟須推動高速鐵道系統！印度有全世界第四大的鐵道系統，但平均交通速度卻僅有每小時 50 公里。該國政府為此祭出高速鐵路方案，預計未來建設 13 條連接大城市的高速鐵路，但建設連接高鐵高架橋的額外成本，與鐵道公司糟糕的營運狀況，卻為此鴻圖大業添堵。

印度是鐵道大國

《CNN》報導，印度的鐵路系統由超過 12 萬 6 千公里的軌道組成，每天將近 2 萬台列車來往，是世界第四大的鐵道網路。歷史學家沃爾馬表示，「印度的歷史發展，與龐大的鐵道網路密不可分。」

根據數據顯示，2019 到 2020 年，印度鐵路載客量超過 80 億人次，貨運量達 12 億噸，更雇用 140 萬名員工，是世界最大的非軍事組織之一。但與歐洲、日本的鐵路相比，印度交通速度卻相當令人失望，長途火車的平



印度當局準備建造全新的高鐵系統，但高架橋措施將大增建設成本。(Photo by 鎮邦 on Flickr under C.C. License)

均速度僅每小時 50 公里。

高鐵成交通救星？

對於國內緩慢的交通系統，印度當局打算在 100 萬人以上居住的主要大城間，搭建長度約為 3 到 7 百公里的高速鐵路。《NEWS18》報導，目前已取得日本技術與資金的援助，正在建設第一條從孟買到亞美達巴德的鐵道，並預計於未來幾十年內，將建設另外 12 條高速鐵路。

但目前印度鐵路建設可能遭逢兩大困境，第一，「高架橋設施將提高成本」。鐵道公司為了

減少對現有鐵路與公路的影響，並減緩占用土地的狀況，故在首條高速鐵路計畫中，有超過 90% 的路線在高架橋上運行，但架設相關設施也導致總成本增加了 13 億美元。

第二，印度鐵路公司正面臨「岌岌可危的財務狀況」，在過去六年中，該公司成本增加的速度為收入速度的兩倍多，愈來愈多的退休員工也成為該公司的重擔，其中繳納養老金就佔營運費用的 71%。印度鐵道部長高達曾表示，「印度鐵路就像是福利組織一樣，在超低廉的票價下，恐持續造成虧損」。



2024 年制定減塑公約。(維基百科)

奈及利亞否決性平案 婦女上街抗議

【本報記者簡嘉佑台北報導】「女性在這裡一直是次等公民！」奈及利亞人權團體於 2 日聚集於該國議會前，抗議議會未能通過關乎性別平權的憲法修正案，包括賦予該國婦女的配偶公民資格、婦女議員保障名額等。這是奈及利亞第五次企圖修改憲法，該國現行的憲法是於 1999 年軍政府過渡時期訂定，被批評為「不合時宜」。

他們為何恨女性？

《美國之聲》報導，數百名女性於 2 日湧上奈及利亞議會前，抗議國會未能通過關乎性別平權的憲法修正案。其中一名抗議者憤怒表示，投票結果實際上就是在說，女性等於次等公民，更質問「他們為什麼那麼恨我們？」

奈及利亞政府也於 2 日針對該部憲法進行多項修正案的投票。然而，修正案內容包括，外籍配偶在娶了奈及利亞的婦女後，可自動獲得該國國籍；保障 35% 的女性議員席次等。然而，這些關乎性別平等的修正案都沒有通過，以致引發抗議活動。

奈及利亞女性在政治發聲的空間嚴重不足，目前在該國兩院制



▲奈及利亞議會於 2 日未能通過性別平權相關的憲法修正案，引發該國婦女上街抗議。圖為 2020 年奈及利亞的抗議活動。(網路截圖)

的議會中，僅有 4% 的議員為女性。此外，該國從來沒有女性曾當選州長或總統，也只有少數女性擔任過內閣要務。

修憲之路漠視女權

奈及利亞自 1960 年宣布獨立，但隨後發起多場軍事政變，使得軍人長期掌權。而國內政局長期動蕩不安，要等到 1998 年軍政府首腦阿巴查過世，接任者才決定「還政於民」計畫，並於 1999 年民選出總統，也在當時頒布了全新版本的憲法；但隨著數十年過去，該部憲法也被批評為不合時宜。

《半島電視台》報導，奈及利亞議會 2 日進行的投票是該國第五次嘗試修改憲法，一共提出了 68 項修正案，並有 49 項獲得議會核准，包括開放地方政府自主權力的法案，但有五項關於性別平權的法案皆沒有通過。

開放社會基金會主任奧索里指出，「（拒絕法案通過）是社會父權結構的延續。」她憤怒表示，奈及利亞內種族、宗教與階級的分歧相當嚴重，唯一能夠讓如此分裂的國家團結的事情就是「對女性的共同仇恨」。

VERITAS FORUM
真理論壇

超越・基因體
BEYOND THE GENOME:
WHAT IT SAYS ABOUT US
AND WHAT IT DOESN'T

講員：
Praveen Sethupathy
康乃爾大學生物醫學科學副教授
基因體中心主任

訪談人：張俊哲
臺大昆蟲學系教授 / 臺大出版中心主任

2022/3/10 四 7:30 PM

全程線上進行；報名連結：
http://tiny.cc/VeritasTaiwan
(報名確認Email內將提供個人Zoom論壇連結)

合辦單位：
成功大學喜樂教師團契、台灣大學但以理教師團契、校園福音團契、學園傳道會、台灣教職員關懷協會、中華基督徒專業人員信望愛社

▼ 從蔡總統的談話，其實已透露訊息「供電確實吃緊」，不容漠視。(網路截圖)



財經視窗

穩定供電保證接連跳票 問蔡 2025 怎麼辦？

■ 何其台
(資深媒體人)

蔡英文總統甫接見八大工商團體，向在場人士保證 2022 年穩定供電。然而，當天就跳票，隔日全台又大停電，震撼全民。鴻海創辦人郭台銘早已預言今年一定缺電，果真應驗，未來台灣電力嚴重不足問題，顯然不是杞人憂天。

用電暴增遠超預期

其實去(2021)年台灣電力就已供需失衡，只是政府沒有說實話而已。2021 年電力消費 4.3%，電力需求暴增 3.9%，遠超過經濟部預估的 2.5%，且綠電生產 99% 被台積電囊括，其他企業無法推動碳中和，2025 非核家園挑戰更大，現在還只是缺電開始而已。

蔡總統接見八大工商團體理事長時，回應業界最關心的缺電問題，她表示，2022 年預計用電尖峰仍會成長，但幾項工作已經實施，包括水力發電、發電機組修復、挪移用電尖峰、再生能源等，會確保穩定供電。

蔡英文總統甫接見八大工商團體，保證 2022 年穩定供電。然而，當天就跳票，隔日全台又大停電，震撼全民。

蔡談話透露吃緊訊息

從蔡總統的談話，其實已透露訊息「供電確實吃緊」，不容漠視。今年供電已經不足，明年呢？2025 非核家園以後呢？諸多挑戰才剛開始，電力供應是國家長期重要計劃，影響民生及經濟發展深遠，不是靠「仙女棒」短期「點石成電」可以解決。

依據經濟部 2021 年電力供需報告指出，2027 年以前，每年供電成長 2.5%，將在「展綠、增氣、減煤、非核」原則下，設定連成備用容量率 15% 目標，而過去報告都會公布的「能源發電配比」、「尖峰負載」預測，並未公布，顯示能源政策未如期，瓶頸難解，而且完全淪於紙上作業，與實情不符。

新工廠大增 用電更高

更糟糕的是 2021 年國內廠商持續增產，能源消費增加 4.5%，其中電力消費增加 4.3%，

帶動電力供給隨之增加 3.9%，又以工業用電增加 7.1% 為最高，住宅用電增加 5.1%，服務業因為疫情生意受影響，用電減少 1.3%，未來如果復甦，用電量預期應該只增不減。

台灣用電已達高峰了嗎？答案應該是「沒有最高，只有更高」，2021 年台商回流設廠，加上全台新設工廠家數暴增 1.23 萬家，廢止或歇業 0.86 萬家，這些還不包括外商因半導體熱潮，計劃來台設廠的 ASML、英特爾、默克、Google、微軟的資料或研發中心，都將大量用電。

有「吃電老虎」之稱的半導體晶片廠，台積電、力積電、聯電...，都有設廠或擴廠計劃，大多將在 2025 年前完工投產，其中僅以台積電為例，目前有 10 家晶圓廠、4 家封測廠之外，預計將在竹南、中科、高雄楠梓、嘉義設立新廠，政府當然歡迎，但是如何應付電力需求？挑戰才剛剛開始。

綠電被台積電壟斷

最近工業界一致抱怨，自從 2017 年 5 月，經濟部標準局發出第一張再生能源憑證後，累計至今已核發 106 萬張綠電，相當於 10.6 億度綠電，其中台積電購買 90 萬張，相當於 99% 綠電被台積電包了，大家都買不到，日後歐盟執行零碳排計劃，無法配合執行，企業該如何生存？

非核家園之後呢？

台灣電費價格低廉，全球聞名，用電從政府到民間，都沒有養成節約能源的好習慣，今年全台灣高中「班班有冷氣」計劃開始執行，再加十萬台冷氣一起吃電，民生耗電激增，再加上台商回流、半導體大擴廠，以及外商「吃好逗陣來」，紛紛來台設立最耗電的資料中心或研發中心，大家一起吃電。

如果無節制使用電力，台灣怎麼可能沒有供電危機？蔡總統說今(2022)年確保穩定供電，立即跳票，明年呢？2025 年非核家園之後，又該怎麼辦？蔡總統應該詳細說明吧。

每周一到周五，授權《聯合新聞網》同步刊登

溝通的藝術

■ 王建煊

(前監察院院長、天使居創辦人)

一位女孩參加旅行團到國外觀光，可能因為時差，一連幾天都沒有上大號，但又不好意思跟導遊講。自己就買了许多香蕉吃，但仍然無法解決問題。沒辦法，只有硬著頭皮到藥房去買幫助排便的藥，可是英文不好，便秘要怎麼講，更是莫宰羊。

比手畫腳

不過她還是買到了軟便劑，解決了問題。後來人家問她是怎麼跟藥房溝通的呢？她說她跟藥房講：「Eat in, no out.」，再用手比劃吃飯及上厕所的動作。藥房的人在笑聲中點頭表示了解她的意思，軟便劑就買到了。

有位老闆請外國顧客吃飯，兩人對飲，老闆英文幾乎完全不通，客人更是一句中文也不懂，但是一晚下來，兩人喝了兩打啤酒，賓主盡歡。別人好奇他們是怎麼溝通的呢？老闆自始至終就只講兩個英文字「one more」客人也只講了兩個字「no more」。老闆講「one more」時就替客人斟酒，客人笑著配合不能再喝了的手勢說「no more」。他們倆一晚就在「one more」及「no more」聲中，喝得非常愉快。

用文字與手語

語言是人與人溝通最直接的方法，但是在語言之外，仍有許多方法來協助溝通。我們有時去日本或韓國觀光，言語不通時我



▲一位英文不好的女孩到國外觀光，靠著肢體語言成功買到想要的東西。(網路截圖)

們就寫中國字，他們稱漢字，便能順利溝通，因為日文及韓文都有大量的漢字。

我們與聽障朋友溝通也可以用寫的，另外他們還有手語可用，這種手語很容易國際化，將來或許大家可以用手語走遍天下哩！

聽障的手語必須經過訓練，才能熟練的使用，但我們一般人雖非聽障的人，卻也經常使用肢體語言，例如點頭是 Yes，搖頭代表 No，就是最常用的肢體語言。

眼神傳愛

另外，我們的眼睛也會講話，我們很容易用眼神表達內心的喜怒哀樂。像別離多年的母女在機場相互擁抱，雖不發一語，但千言萬語盡在其中。

善用上帝給我們的恩賜，無論在甚麼場合，我們都有辦法用各種方式彼此溝通，不是嗎？

我見我思稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄: anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；

來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。

請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假來稿將無人處理。

★橫掃德國奧斯卡9大獎最大贏家
★橫掃歐洲電影獎6大獎最大贏家
★榮獲金球獎最佳外語片提名

柏林圍牆倒了媽媽昏了!
我要圓謊 列寧別走!

歐洲影帝★丹尼爾布爾
柏林影后★凱特琳薩絲

最感人的甜蜜謊言!
歐洲票房大破30億台幣 擊敗鐵達尼號

再見列寧!

數位修復版 GOOD BYE LENIN!

BAVARIA MEDIA INTERNATIONAL presents an X FILM CREATIVE POOL production in co-production with WDR/artis Starring DANIEL BRÜHL KATRIN SASS CHULPAN KHAMATOVA MARIA SIMON FLORIAN LUKAS ALEXANDER BEYER BURGHART KLAUSSNER and MICHAEL Gwisdek Casting SIMONE BAR Make-up Artist LENA LAZZAROTTO Costume Design ADRIE PLAUHMANN Set Design LOTHAR HOLLER Original Sound WOLFGANG SCHURKEFFT Sound Mix MARTIN STEYER Music YANN TIERSSEN Editor PETER R. ADAM Director of Photography MARTIN KUKULA Production Manager MILANKA COMFROT Line Producer MARCIS KANTIS Screenplay BERND LICHTENBERG Co-writer WOLFGANG BECKER Produced by STEFAN ARNDT Directed by WOLFGANG BECKER

BAVARIA MEDIA INTERNATIONAL

德國導演
沃夫岡貝克
最感人鉅作

3.11

真相大白

善用影響力 發揮令人崇敬的特質

本書基於《聖經》描繪的真理，引領我們在潮流中安穩前行，不致被生命的潮汐沖離航道。

■ 威廉·波拉德
（威務公司前執行長）

人生不會永遠事事圓滿。它不會總是平等，不會總是公平，也不會總是公正。我們生活在一個不均衡的世界；我們的出生背景、享有的機會和對權威的行使，都是不均衡的。那麼，在這不時有著諸多不平等、不公平、不正義暗流的險惡人生水域中，我們應當如何航行？

長久存在公平問題

由我們的信仰所決定的人生框架，會提供我們航點或指南，讓我們懂得如何應付這些起伏不平的暗流嗎？
在我寫這本書期間，體育頭條新聞盡是關於「信心之躍」如何讓籃球新星林書豪崛起的故事。

林書豪是首位曾在美國職業籃球聯賽中出賽的華裔或臺裔美國人。

林書豪崛起

在短短 14 天內，原本只是板凳球員的他迅速崛起，成為轟動全球的籃球明星。為什麼過去那麼長的時間裡都沒有人注意到他？
他是紐約尼克隊的後衛，身高約 190 公分，擁有哈佛大學經濟學學位，信仰神。突然之間，因

優秀球員，只是沒有任何 NBA 球隊招募他。後來他曾先後被金州勇士隊和休士頓火箭隊簽下後又被釋出，之後才加入紐約尼克隊。
林書豪成名後雖備受矚目，卻始終保持謙卑：「我希望做一個前後一致的人。我想要繼續留在球隊裡，我不想要讓任何事情影響我個人或球隊。」
這番話表明了林書豪這個「人」的某些面向。它顯示林書豪擁有一個框架供他做各種人生



◀ 只要我們忠實地「在所做的一切事上榮耀祂」，祂就會引領我們在潮流中安穩前行。（網路截圖）

人生不會永遠事事圓滿。它不會總是平等，不會總是公平，也不會總是公正。我們生活在一個不均衡的世界。

機會接踵而來

比爾的副院長任期結束後，透過熱誠的禱告，他被說服加入我另一位朋友肯·漢森經營的 ServiceMaster 公司。肯和我還是惠頓學院大四生時，曾與另外幾個同學寄宿在漢森家位於校園內一棟稱為「閣樓」的房子裡。因為這個緣故，我自然深切關注 ServiceMaster 公司的發展。
幾年後，當比爾獲選為 ServiceMaster 公司執行長時，他已掌握如何在職場中把信仰付諸實踐的藝術。展現對他人的興趣，並協助他人實現過去可能從未嘗試取得的成就，事奉與領導的機會就會隨之而來。

忠於實現企業目標

我經常說，職場可能是世界上尚未開發的最大宣教工廠之一，因為每週和我們一起工作的人，都在尋找真理和真誠的領導。當領導者主動接觸他人，對方通常會回應；比爾一直都忠於這項使命，並且在致力實現 ServiceMaster 的企業目標（當時是「在所做的一切事上榮耀神」）時發揮影響力。
關於個人的公領域和私領域生活，比爾寫得溫暖而真誠，並且對與他結縭 55 載的妻子茱迪推崇備至。有一件事我記得特別清楚，因為那件事剛好發生在 911 事件之後 9 週。當時的總統小布希正肩負著整個世界的重擔，

並且在美國局勢丕變之際，扛起了領導國家和為國服務的重任。
但是，即便在那樣的時刻，他心中所思所想都跟他人有關，而與他自己無關。當總統和第一夫人為了慶祝我 83 歲生日，盛情邀請我和家人及另外幾位親近的朋友前往白宮共進晚餐時，我深受感動。小布希總統和夫人如此優雅無私地對我們敞開雙臂與胸懷，我們無不肅然起敬。

神的旨意引導事工

比爾不僅和我共享如此難忘的友誼時光，也一直是我的忠實顧問。他曾被哈佛商學院評選為 20 世紀美國領袖之一，獲頒各樣的榮譽，並且在身為葛培理佈道團董事會執行委員會主席從事事奉

告，祈求主耶穌基督根據神的旨意引導我們的事工。

神會引領度過潮汐

我們在工作生涯中既見證了生命的潮起與潮落，也見證了神的話語永恆不變。有人說過：「進步猶如潮水。如果我們立定不動，必定會被潮水淹沒。要想站在潮水之巔，就必須不斷前進。」神的真理讓信徒在變動不居的世界中堅持信念，只要我們忠實地「在所做的一切事上榮耀祂」，祂就會引領我們在潮流中安穩前行。
當比爾寫到如何在起伏不平的世界中學會泅泳時，他說的就是這一點。生命的潮水有漲有落，我們可以順著潮水前進，或

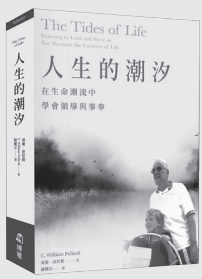
有人說過：「進步猶如潮水。如果我們立定不動，必定會被潮水淹沒。要想站在潮水之巔，就必須不斷前進。」

與領導工作時，發揮巨大的事工影響力。
他是我們組織裡許多傑出人才的導師，也是我親密的私人朋友，更是我們事工上的知己。多年來，我不僅尋求他的建議指導，也和他一起向主耶穌基督禱

是被潮水淹沒。但這些始終變動不居的潮水還夾帶著深廣的機會。如果我們遵行以身作則的領導方式，誓言過神中悅的生活，祂就會引領我們泅渡「人生的潮汐」。
（小凡／輯）

《人生的潮汐》簡介

領導力是一股強大的力量。有人會利用本身的領導角色來控制他人，但也有許多人善用同樣的影響力來引導他人，幫助他們認識人生的潮起潮落，並鼓勵他們採取適當的回應方式，朝正確的方向前進。值得追隨的領導者可同時在企業、教會、家庭和個人生活上，發揮強而有力的影響。
本書作者的情況就是如此。他寫道：「領導力是一項重大責任。」我要補充的是，領導力也是一項令人謙卑的恩典。當領導者以身作則，展現崇高的品格、深度的誠信和對他人的關愛，就會備受崇敬。這就是我的老朋友比爾的本質——他總是認真看待真正的領導者所蒙受的恩典和肩負的責任。
出版社 / 博雅
出版日期：2021/11/05



· 下週書訊 ·

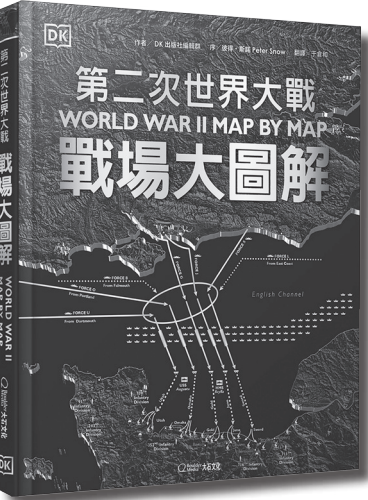
《第二次世界大戰》圖解

作者：DK 出版社編輯群

本書解析二次世界大戰的歷史脈絡，協助讀者了解各關鍵戰役的陸海空軍交戰軌跡、軸心國的崛起、死傷慘重的諾曼第大登陸，以及翻拍成電影的敦克爾克大撤退、造成數十萬平民死傷的廣島及長崎原子彈爆炸、列入史上最血腥戰役之一的列寧格勒圍城戰……等等。
此外，書中輔以大量圖片，揭露如猶太集中營、閃電戰、神風特攻隊、密碼戰等震撼畫面，並繪製時間軸，搭配豐富的文字細節，詳述全球

出版社：大石國際文化

參戰的始末，從社會、經濟、政治、科技武器發展等不同面向切入歷史。



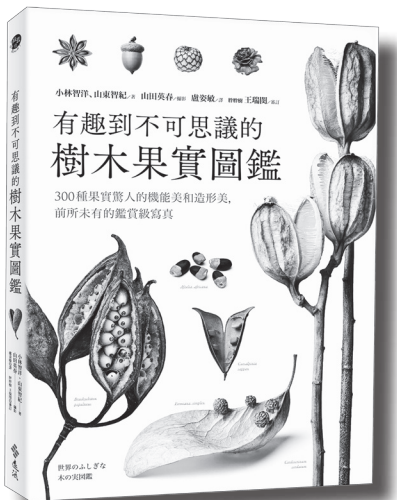
《有趣到不可思議的樹木果實圖鑑》

作者：小林智洋，山東智紀

「樹木果實」為了維繫下一代展開與地求生機會，發展出透過長出鱗翅、羽毛甚至是絨毛，讓果實可以飛翔、浮在河流或是海面上進行海空之旅、使用彈跳或扭動方式將種子彈飛，甚至對人類而言是天然災難的野火，對耐火的果實來說卻是繁衍下一代的大好機會。
本書精選並介紹來自世界各地的果實，讓我們了解平常不為人所知的精彩造形和機能。相較於正統植物學，本書更加聚焦於果實本身所營造的神祕氛圍，搭配超高品質的照片介

出版社：遠流

紹獨特外形和小常識。任何喜愛大自然、植物科學的讀者千萬不能錯過此書！



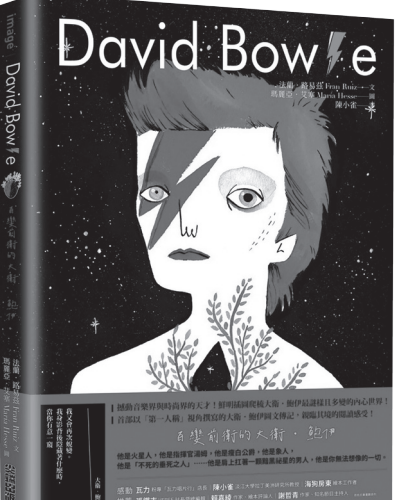
《David Bowie》

作者：瑪麗亞·艾塞，法蘭·路易茲

大衛·鮑伊（David Bowie，1947 年 1 月 8 日－2016 年 1 月 10 日）為英國搖滾音樂家、詞曲創作人和演員，以獨特的聲線、表演人格、作品深度與時尚敏銳度聞名，其作品以及對音樂的探索對全球流行音樂界有著開創性影響，因而又被稱為「搖滾變色龍」。
在世人尚未將目光投向靈魂樂與電子樂時，大衛·鮑伊便已洞察其中特質並加以發揚，他具前瞻性的創意與理念無懈可擊，不僅進入搖滾名人堂，亦在百大搖滾歌手中排名第

出版社：尖端

七。其既陰柔又沉穩的個人特質，以及在表演藝術上的才華，擄獲了二十世紀所有歌迷的心。



► 阿赫每天都帶回來野虎及溫蒂爆炸性緋聞的最新發展：有人看見他們手牽手出現在超市裡。(Photo by Priscilla Du Preez on Unsplash)

▼ 難道真愛的價值，還及不上一座城市嗎？(Photo by Daiji Sasahara on Unsplash)



美得過火

■ 樵思林
(作家)

第一次看到高大俊秀的野虎時，我心裡的小鹿著實狂奔亂竄了好一會兒。野虎有著典型的荷蘭人碩長身材，然又更勝一籌，198的身高令我跟他談話時得努力仰著脖子，半天的話講下來之後，頸子硬是僵直了好些天動彈不得。

模特兒般的體格

除了壯碩修長如模特兒般的完美體格之外，最迷人的是他那雙湛藍如碧海的眼眸，當他定定看著你時，雙瞳會產生一股如黑洞般的強大引力，使你稍一不慎便要陷溺在那深邃的海淵裡；至於那頭閃亮金髮倒是修剪得短短地很精神，襯得野虎的臉部輪廓更分明。

使我頗為驚訝的是，當這個高壯如古羅馬勇士的大男生第一次開口與我交談時，竟露出了靦腆的神色；而更讓我意外的是，他說話的語調與音色亦如中學男生一般地清澈而微帶童音。猛男與天使兩種背道而馳的特質，奇異地在他身上融合得恰到好處，使他具有一種無與倫比的獨特魅力。若不是我早已名花有主，恐怕當時也會加入那一長串痴戀野虎的女子行列哩！

野虎是阿赫唸博士班時一同在教授工作的實驗室的同事，一天下班後隨著阿赫登門拜訪，說是來嚐嚐台灣賢妻的廚藝。



▲ 我們所需要的，不過是一雙在寂寞時，可以輕擁你肩頭的手臂，或是在你喪氣時，對你投以慰解目光的眼眸吧？(Photo by Courtney Kambers on Unsplash)

當三個人品嚐著我這個實在不高明的廚師半小時內變出來的簡單菜色時，野虎突然嘆了口氣。

「我太太從沒為我做過飯呢！」

喔！原來他結婚了。也難怪，這樣一個出色男人成家的機會太多了！

「莫妮卡在巴黎工作。」阿赫補充道。

咦？既然結了婚，為什麼又分隔兩地呢？

夫妻分隔兩地

「莫妮卡是在巴黎出生的，她說過這輩子休想讓她離開巴黎！她總說巴黎是世界上最棒最有趣的地方，若是要她住在別處，那麼不到三天就準會讓她悶死嘔死的！」野虎說這話時雖然配著一抹迷死人不償命的微笑，我怎麼覺得他那美麗的藍眼睛露出一絲哀怨的神色呢？

那天晚上野虎酒足飯飽道別時，興高采烈說道：

「下個週末等莫妮卡過來後，我帶她見見你們，咱們一塊兒出去喝一杯！」

這對夫妻原來只有每個週末才得以團聚，兩人輪流上對方的城市去相會。

野虎離開後，阿赫告訴我，野虎及莫妮卡是幾年前在瑞士滑雪時認識的，相識不久即閃電結婚，此後就一直過著牛郎織女般的婚姻生活。老實說，如此相愛卻又不相守的經營婚

姻方式，還真在我理解範圍之外。

射進一道艷光

週六很快地來臨。當天傍晚在我應聲開門時，霎時被射進門來的一道艷光刺得張不開眼來。

今天的野虎看來滿面春風，他身旁一位黑衣女子正對我微笑著，原來她就是光源所在呀！

「嗨！這是莫妮卡，我老婆！」

見到莫妮卡，我頓時恍然大悟，原來是這樣一位艷色女子，才會讓我們的大帥哥心甘情願早早走入婚姻的枷鎖，而讓眾多癡情女子心碎；也只有如此的絕色麗人，方使野虎願意過著已婚王老五的寂寞生活。

跟著野虎進門後，巧笑倩兮的莫妮卡隨手脫下長大衣；我接過莫妮卡的大衣，好不容易才把因驚訝而張開的嘴硬生生用力閉上。

說實話，這樣惹火而姣好的身材，我還是平生首次親眼所見哩！莫妮卡使我不得不相信上天有時候真是不公平的，竟把世上所有最美好的質素單單組合在一個人身上！

那晚我們四人玩得很盡興，莫妮卡相當健談，她那口帶著濃厚法國腔的英語蠻可愛的，我們倆聊得開心極了，我挺喜歡她艷麗外表下的傻大姐性格。

頂級俊男美女

在酒吧裡，莫妮卡突然湊過頭來：「你知道嗎？當初可是我倒追野虎的唷！」她俏皮地說。

「我第一眼看到他，就不可自拔愛上他了；然後我告訴自己一定要嫁給這個男人！所以呀，沒多久我們就結婚了！」

嗯！好浪漫！不過這樣的故事發生在如此一對頂級俊男美女身上，實在不令人意外呀！

在酒吧裡聊得不過癮的我們決定換場，找家迪斯科舞場活動活動筋骨去。

走在河畔的月光下，初冬的



莫妮卡使我不得不相信上天有時候真是不公平的，竟把世上所有最美好的質素單單組合在一個人身上！

寒風陣陣襲來，顯得夜更靜了。

「唉！在你們這種鄉下地方，到了晚上還真沒地方可去啊！」

頓時我終於了解，為什麼野虎曾說，這世界上除了巴黎之外，任何地方對莫妮卡來說，都是「蠻荒之地」了。

然而，愛一個人，不就是甘心隨他行旅天涯海角，只因不願須臾分離的嗎！

而巴黎，就是讓莫妮卡在尋得真愛之後，卻不願與他朝朝暮暮廝守的唯一、及必要理由嗎？

只為了一座城市

僅僅就只是因為一座城市？

難道真愛的價值，還及不上一座城市嗎？或者，莫妮卡對她們的婚姻太具自信了，使她相信距離並不會成為摧毀婚姻堡壘的那顆炸彈？

這天阿赫一踏進家門，就急急衝到廚房對我說：「告訴你一件不可思議的事，今天實驗室裡有人親眼撞見野虎和溫蒂在咖啡間裡擁吻！而且還不只一個人看到哩！」

我剛剛還揮舞著的鍋鏟頓時停在半空中，過了好一會兒，突然聞到一陣焦味，半晌回不過神來的我才想起正在燒菜；趕緊瞧一眼月曆，不對啊！今天又不是愚人節，開什麼玩笑啊！？

「你說溫蒂？跟野虎？！怎麼可能啊！會不會是看錯啦？」我皺起眉瞪阿赫一眼。

「絕對沒錯！今天大家都在議論紛紛，太不可思議了！溫蒂跟野虎，怎麼可能啊！」阿赫搔搔頭，下了一個跟我一樣的結論。

溫蒂是他們實驗室的小胖妹，不到160公分的身高，偏留了一頭過腰長髮，從背後看過去，只能見到那片瀑布般的髮絲及兩截圓滾滾的短腿。

實驗室裡的小胖妹

其實溫蒂圓圓團團的長相蠻可愛的，不過聽說她很不好相處，阿赫的同事們總抱怨溫蒂



▲ 溫蒂是他們實驗室的小胖妹，在這場三角拉鋸的愛情戰爭裡，也許壓力最大的是溫蒂吧？(Photo by AllGo - An App For Plus Size People on Unsplash)

像一頭刺蝟，防禦性及攻擊性俱強。

這時我的腦海中出現了野虎跟溫蒂擁吻的畫面。不對啊！他們兩人要抱在一起接吻，那溫蒂腳下豈不是得墊張板凳才行？否則她連野虎的脖子都夠不到咧！

接下來一段時間，阿赫每天都帶回來野虎及溫蒂爆炸性緋聞的最新發展：有人看見他們手牽手出現在超市裡；野虎天天開車送溫蒂回家；溫蒂好像搬進野虎的住處了！

看來他們是玩真的了？

那莫妮卡呢？我不禁為莫妮卡擔起心來。她知道此事的反應會是如何呢？她受得了這個打擊嗎？畢竟野虎是她尋尋覓覓才得的真愛啊！她會努力挽救這場婚姻的浩劫嗎！

聽說野虎和溫蒂愛得很苦，因為他們的戀情無法獲得全世界的認同與祝福，所有的人都為莫妮卡抱不平，還有，感到不可思議：「怎麼會是溫蒂呢？」「野虎怎麼會看上她的呢！」

匹配的婚姻？

在這場三角拉鋸的愛情戰爭裡，也許壓力最大的是溫蒂吧？我想。她不但要面對全世界的指責，揹起婚姻破壞者的罪名，而最不堪的，應該是來自眾人不解及嘲諷的目光吧？「怎麼會是她呢？憑她也配！」這樣的評語應該是她意料中的吧？

那麼，什麼又是「匹配」的愛情關係呢？我不禁思考著。

野虎及莫妮卡應該是全世界最相配的夫妻吧？為何最終卻成為怨偶？而相較於外表遠遠遜色的溫蒂，莫妮卡應是最有資格擁有全世界的天之驕女吧！那麼，又為何她終究連自己的婚姻都保不住？

也或許，對一向總是輕易就獲得全世界的莫妮卡來說，婚姻這座城堡並非她須誓死捍衛的唯一王國吧？

就在我猜測著莫妮卡對丈夫外遇可能採取的反應時，竟聽說她跟野虎已經找律師辦離婚了！她對於婚姻輕易棄守的態度倒是令我驚訝！也終於有些瞭解，為什麼野虎會捨艷麗的妻子，而就身邊不起眼的小胖妹了。

寂寞時的手臂

對男人來說，或者，對女人也一樣，陪在身邊的那人是否擁有賞心悅目的傲人外貌並不是那麼重要；我們所需要的，不過是一雙在寂寞時，可以輕擁你肩頭的手臂，或是在你喪氣時，對你投以慰解目光的眼眸吧？

一年後，聽說野虎與莫妮卡終於辦妥離婚了；然後，又聽說他把工作辭了，遠赴瑞典就職，就在溫蒂遷居瑞典的半年後，而且他們還同在一家公司任職；再然後，聽說莫妮卡在巴黎也有了新男友。

在北歐嚴寒的漫漫冬日裡，有了情人的體溫可供相互取暖的野虎和溫蒂，應是幸福而滿足的吧！