

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體  
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

## Awakening News Networks

### 報導永恆的愛與希望 醒報刊登建設性新聞

五媒合一  
深度報導  
極簡閱讀



藍營女發言人首登板



俄烏衝突 4 月見真章



COVID-19 危機管理 應變止損之道



平均薪資竟如此遙遠?



俄、烏衝突  
俄烏情勢瞬息萬變，台灣也受衝擊，但雨不會下不停，風狂雨驟過後，大地回春，全世界要從這次爭端長智慧、學教訓。上帝允許發生的事，必有祂的美意，讓我們為世界和平切切代禱吧。(3版)

# 房市漲幅縮小 專家：仍需囤房稅

## 房仲業者說，如果政府沒有推動「實價登錄 2.0」與「房地合一稅 2.0」，2022 年的房價漲幅恐怕更大。

【本報記者呂翔台北報導】「要真正落實居住正義，必須推囤房稅！」23 日的「房價與稅制研討會」，永慶房產業務總經理葉凌棋認為，如果政府沒有推動「實價登錄 2.0」與「房地合一稅 2.0」，2022 年的房價漲幅恐怕更大。不過媽媽基金會執行長呂秉怡、政大地政系教授林左裕都提醒，台灣持有房子成本過低，加重囤房稅仍有必要。

錄 2.0 等政府打炒房的措施，確實讓預售屋的價格、資訊更加透明，他對此表示肯定。他說，由於預售屋資訊更加透明，也讓更多業者以不二價銷售，變成以買家導向的市場，如果消費者對房子不滿意可以換其它產品，選擇性變高。同時以實證數據來看，預售屋的銷售成長也帶動新成屋與中古屋成長，因此他認為，政府推動實價登錄與房地合一稅是有效的，市場仍有大量供給。

讓民眾與不動產業者無所適從。房屋持有成本過低 呂秉怡分析，房價是非常敏感的問題，由於有 70% 民眾是持有 1 房，他們對於房價的心態比較矛盾，房價若漲難以換屋、房價若跌擔心資產縮水，只有約 10% 民眾是持有 2 房以上，「擁有資源較多者本來就應該負擔更多社會責任」，呂秉怡呼籲政府儘速推動囤房稅，提升過低的房屋賦稅負擔率。

### 溫和漲幅合理

葉凌棋表示，房地合一稅 1.0 實施後，近 5 年來交易量增加，且在雙北以外的中南部地區房價也開始飆漲。他認為政府需要打「炒房」，而非打房，因為台灣近年來景氣變好，因此房價有一定漲幅是合理的，透過實價登

建商同業公會秘書長于俊明認為，政府不應該將私法人、換約者都當成炒房客，也不宜以缺乏標準的「炒房」之名，以刑罰處置人民。他舉《平均地權條例修正草案》第 47-5 條為例，對於炒房「意圖影響」定義不明，恐

政大地政系教授林左裕也說，台灣高房價所得比、同時高空屋率的現象世界罕見，台灣 6 年中持有 4 房以上的人數多了 4 萬人，代表至少有 16 萬戶房自備持有。因此，雖然影響不動產的因素很多，但若要把囤空房的人逼出來，政府還是要推動更高的囤房稅。

北商財政稅務系教授黃耀輝甚至認為，財政部需要正視囤房稅的問題，他建議財政部全國統一囤房稅率，否則地方政府亦不願面對稅率問題。他還認為除了囤房稅以外，還要搭配囤地稅與租賃市場強制公開，讓房市與租屋市場能更轉為買方導向，讓民眾能真正購物、降低炒作持有。



▲ 房仲認為，政府需要打「炒房」，而非打房，因為台灣近年來景氣變好，因此房價有一定漲幅是合理的。(網路截圖)



▲ 房價與稅制研討會中，各專家對於囤房稅與政府打房成效有不同看法。(Photo by 呂翔 / 台灣醒報)



▲ 有 70% 民眾持有 1 房，他們對於房價的心態比較矛盾，房價若漲難以換屋、房價若跌擔心資產縮水。(網路截圖)

# 薪資凍漲、沒加班費 勞工叫苦連天

【本報記者簡嘉佑台北報導】超過 9 成勞工不滿意現在的薪資，更有超過 1 成連加班費都沒有！勞動部 110 年「勞工生活及就業狀況調查」結果顯示，雖然有 7 成勞工對工作感到滿意，但仍有 13.5% 的勞工在加班後，沒有領到加班費或換取補休。同時，人力網的調查指出，近 9 成的勞工已超過一年沒有調薪，不禁讓人感嘆台灣勞工的辛酸。

86.5%，換言之有 13.5% 勞工沒有領到加班費或補休。若按行業別觀察，曾經沒有領到加班費或換取補休者占比，以教育業 31.4% 最高，其次為出版業及資通訊業 25.5%，金融及保險業則以 22.9% 位居第 3。

將近 85% 的上班族更因此產生離職的念頭。雪上加霜的是，調查發現有超過 88% 的上班族已超過一年沒調薪，甚至 10.9% 是 10 年都沒獲得調薪的機會。整體平均下來，台灣勞工平均被「凍薪」的時間長達 4 年，一樣創下 9 年新高。

### 13.5% 沒領到加班費

根據法規規定，勞工加班，雇主必須給加班費或是補休。勞動部調查也顯示，110 年 46.3% 的勞工有加班的狀況，較 109 年上升 2.5%，平均每月加班時數為 14.9 小時。而勞工加班後每次都有領到加班費或換取補休者占

### 薪資凍漲

然而，勞工除了面對領不到加班費的狀況外，根據 yes123 求職網近日調查指出，高達 93.2% 的上班族不滿意目前工作待遇，高於去年的 91.6%，創下 9 年新高，其中有



▲ 勞動部調查顯示，有 46.3% 的勞工有加班的狀況，平均每月加班時數為 14.9 小時。(網路截圖)

### 《焦點圖文》

## 加工業釋出庫存蛋 農委會進口歸還

農委會 23 日表示，今年春節前向食品加工業調度釋出庫存蛋，以穩定農曆年節需求，日前專案空運首批澳洲雞蛋還給業者，共將進口 500 多萬顆還給加工業。圖為位於高雄的養雞場。(中央社)



社論

# 別讓台積電一家獨大

台積電近日首度徵求政治經濟學博士，吸引眾多符合條件者應徵，就業市場戲稱「文組終於也有機會進台積電了！」足見渴望之殷。根據《Cheers》雜誌的調查，台積電已連續5年高居「新世代最嚮往企業」第一名，顯示連生產線作業員平均一個月薪水都高達7萬元的台積電，確實是許多就業者心中的首選。

## 使用了全台5%的電力

被稱為台灣護國神山的台積電，近年來以一支獨秀之姿，成為台灣經濟與投資市場的領

頭羊：台積電2021年合併營收達1.58兆元，占國內名目GDP7.35%，資本支出8400億元，占民間投資達18.28%；市值高達16.2兆元的台積電，占台股權數30.524%，台積電每漲跌1元，對大盤指數的影響就差不多是8.48點。

台積電有這樣「舉足輕重」的影響力，除了台積電本身的努力，背後也有全台灣的「加持」。

根據綠色和平組織的調查，台積電使用了台灣近5%的全部電力，2022年更將上升至7.2%；根據台積電的企業社會責任報告書，台積電在竹科的用水量

為每日5萬7千噸，占竹科一日常用水量15噸的38%，預計在今年投產的3奈米廠一天用水7.5噸，2024年開始量產的台積電的4座2奈米晶圓廠一天更將用水12噸。

## 擠壓其他產業發展

此外，經濟部標檢局表示，累計至2月中，核發的綠電憑證已突破百萬張，其中99%都被台積電搶包下，其他企業大嘆買不到；風電業者達德能源(WPD)近日與台積電簽約綠電直購，裝置容量合計1.2GW(12億瓦)，是目前亞洲地區

最大的綠能直購協議；在此之前，2020年台積電已包下了沃旭能源20年、920MW(9.2億瓦)的離岸風電。

台積電員工人數是5.6萬人，僅佔全台就業人口1146萬人的0.48%，然而，從以上數據可知，台積電使用的台灣資源非常驚人，即使台積電的產值與帶動的供應鏈效益可觀，但政府仍應考慮是否還要繼續給予台積電幾近無限制的發展空間。

畢竟台灣土地狹小、資源有限，台積電一再擴大，擠壓了其他產業發展的機會，因為它們可能難以取得足夠的資源，如前述的綠電交易，台積電一

家就幾乎把所有的額度都搶光了，且搏得重視環保的美名，但其他同樣也趕快佈局綠電的企業，卻顯然被迫得慢好幾拍。

## 政府應分配調節

綠電業者當然都想把電賣給台積電，因為有了台積電的合約，更有利於向銀行融資，然而，政府站在資源分配者的角色，應該進行調節，畢竟台灣不是只有台積電一家公司有綠電的需求與來自客戶端的要求。

此外，從均衡發展角度來說，

台積電一家獨大也會造成社會價值觀與就業甚至教育選擇的過度集中，這對台灣的長遠發展並不見得有利—如果大家都想到台積電上班，學生只想選讀可以進台積電科系，那台灣其他領域、其他產業能得到的關注、能分到的資源就會越來越少，進而造成所謂的「荷蘭病」問題。

台積電能有今日的成功，匯集了許多因素，政府就不要再推波助瀾了，與其錦上添花，不如好好思索，是不是應該為某些艱困、但也有其重要性的產業雪中送炭。

# 藍營女發言人登板 籲政府重視青年

國民黨新發言人柳采葳呼籲民進黨政府針對物價齊漲儘快推出有感政策，白喬茵則提醒要政府重視高房價問題。

【本報記者呂翔禾台北報導】國民黨向外展現重用青年的決心！在23日的記者會上，不久前才走馬上任的新發言人柳采葳、白喬茵就獲得曝光機會。柳采葳呼籲民進黨政府針對物價齊漲儘快推出有感政策，白喬茵則提醒要政府重視高房價問題。另外，李明璇、林鼎超等年輕發言人也批評，民進黨至今不敢面對年輕人高失業率的問題。

## 物價、房價高漲

白喬茵、柳采葳2人2天前才被國民黨任命為發言人，就在23日迎來初登板的機會。過去就是媒體記者的柳采葳表示，朋友曾跟她抱怨面對物價齊漲、政府毫無作為，大家只能繼續忍耐，讓她對政府非常失望，尤其

通膨指數CPI已經連漲6個月，來到2.84%，創下13年來新高，早已超過2%的通膨警戒線。

她希望蔡政府能推出有感政策，讓民眾度過物價齊漲的難關。白喬茵則說，台灣1月的失業率達到3.95%，創7年以來新高，蔡政府卻不斷宣傳台灣正處於20年來經濟最好的時刻，主計總處甚至公布去年平均月薪為5.5萬，但民眾根本無感，加上都會區房價平均漲20%，「年輕人存款速度完全跟不上房價漲幅，」她說。

## 應照顧失業青年

「年輕人不會面臨低薪的問題，是因為他們根本找不到工作！」文傳會副主委林鼎超則說，去年20到24歲的年輕人失



國民黨青年發言人呼籲政府要更重視青年權益與通膨問題。圖為文傳會副主委林家興(右起)、發言人柳采葳、發言人白喬茵、文傳會副主委林鼎超、發言人李明璇。(中央社)

業率達12.52%，但很多紓困補助都是給找到工作的年輕人，可見政府的紓困補助並沒有真正對症下藥，加上近來花旗、巴克萊等金融服務業也開始撤資，對年輕人就業更是雪上加霜。

發言人李明璇也說，她剛大學

畢業的妹妹現在找工作就非常困難，加上物價、房價飛漲，讓很多人不敢生小孩，年輕人過得非常痛苦。但主計總長竟說蚵仔麵線一碗20元，她希望蔡政府不要只到選舉才想到年輕人。

針對宜蘭縣長林姿妙遭檢調偵

辦調查議題，國民黨文傳會副主委林家興呼籲司法單位公正調查、勿枉勿縱，他也批評民進黨企圖藉個案影響年底選舉。

林家興說，林姿妙3年多以來的施政成果有目共睹，希望司法能還給宜蘭一個穩定執政的團隊。

# 民眾黨初選政見PK 謝立功：打造桃園交通網

【本報記者簡嘉佑台北報導】以桃園機場為核心，打造連結高鐵、鐵路連接的桃園交通網！民眾黨秘書長謝立功為一爭民眾黨桃園市候選人位置，23日於政見記者會上表示，桃園的交通問題相當嚴重，包括連接北、桃的交流道經常堵塞、桃園內部的交通銜接也出現問題。他說，盼能從桃機捷運延伸，搭建屬於桃園的捷運系統。

民眾黨佈局桃園市長選戰兩強爭強，有該黨秘書長謝立功與立委賴香伶兩位表態，將投過黨員投票30%、民調70%決定最終人選。隨著初選日程愈來愈近，謝立功於23日發表初選政見，賴香伶也會在近期提出政見迎戰。

## 交通為首要問題

謝立功表示，經親身走訪桃園後發現，就算不是尖峰時刻，在南崁桃園交流道、林口交流道等處照樣塞車，交通堵塞問題已經



民眾黨秘書長謝立功(中)發表初選政見，一爭桃園市候選人位置。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

是長久的問題。民眾黨桃園市議員參選人簡喬亭也指出，許多人選擇移居桃園，人口呈現成長趨勢，然而交通卻嚴重依賴路網交通，盼能提升桃園大眾運輸的量能。

謝立功說，桃園機捷運在公路系統、鐵道運輸系統的連接上出了很大的問題，亟需再度規劃。他指出，民眾呼籲許久的桃園捷運已經有許多版本，雖然一定會花不少錢，但可以比照此次基隆捷運中央出7成的方式辦理。他強調，如果當選桃園市

長，將整合大眾運輸、公路等系統，打造以桃園機場為核心的交通地圖。

民眾黨桃園市議員參選人黃國晏則說，希望能推動桃園電纜地下化，讓後續的改建規劃更加順暢，更能夠結合中央民意代表，規劃部分貨車、大型車分流措施，讓交通流暢度提升。

## 桃園值得一個捷運

針對基隆捷運定案，謝立功感慨說，不相信整體捷運落成只需要4百多億，他也失望捷運僅從

南港到八堵，而無法延伸到基隆市區。他說，其實八堵到基隆一段才是核心，但目前沒有看到相關配套措施，只能稱其是「半吊子的捷運」。

此外，他也說，桃園人口是基隆人口的數倍，更有許多定居於桃園、每日到雙北工作的通勤族。他表示，「難道(桃園人)就只值得一條機場捷運嗎」，雖然素來有許多桃園捷運的討論，但都是「只聞樓梯響」。他感慨說，桃園人有那麼重要的需求，卻無法被滿足，如果桃園市長鄭文燦做不到，就讓他來做。

謝立功表示，許多物品要透過桃園機場來進出口，其中也包括新竹科學園區的精密商品，所以桃園絕對不單只是倉儲，更要連結上中下游，打造桃園航空城，為桃園提供更多工作機會。他說，「一旦在桃園有好的工作機會，就不用跑到雙北工作，積習已久的交通問題也能緩解。」

# 疫情平穩本土增2例 遠雄自貿港結案

【本報記者簡嘉佑台北報導】遠雄自貿港宣告結案！指揮中心指揮官陳時中23日於記者會表示，本土新增2例本土個案，都與宗教聚餐集會群聚案有關。此外，他指出，遠雄自貿港群聚案監測期滿，於23日宣布結案，仍會強化後續的防疫措施，如分艙分流、企業應建立防疫負責人等。

## 本土新增2例確診

陳時中表示，本土新增2例確診個案，都與新北設計師延伸的宗教集會群聚案有關，其中1位確診個案(案20249)為居家隔離陰轉陽的狀況，為確診個案的同住家人。另一名新增確診個案(案20248)，目前研判為同一群聚案延伸，但陳時中表示，目前雖然與確診者有足跡重疊，但還需要進行疫調，釐清相關狀況。

此外，健保署醫務管理組參議黃兆杰表示，衛福部辦理「染疫

康復者門診整合醫療計畫」，提供出現康復後後續的住診醫療服務、社福資源轉介及心理、健康照護等整合服務，提升新冠肺炎康復者日後的生活品質，目前已完成核定89家醫院成為本計畫的承作醫院。

## 自貿港案宣布結案

遠雄自貿港群聚案監測期滿，於23日確定結案，指揮中心醫療應變組副組長王必勝表示，前進指揮所已解編，交由遠雄區應變小組接手管理。該群聚案總確診人數共175人，匡列隔離1766人。

他說，後續會加強廠區工作環境的防疫作為，包括分艙分流、動線與健康監測等措施，並加強管理派遣人員，如降低使用比例、編列人員清冊。他呼籲，各公司及機構應設置「防疫負責人」，建立聯繫窗口，並強化政策宣導、教育訓練等。

▼ 面對俄烏衝突升溫，學者關注美國作為與否恐連帶影響台海局勢。(網路截圖)



# 俄烏衝突是否擴大？ 學者：4月見真章

【本報記者呂翔禾台北報導】「等天氣好轉時，就能判定俄羅斯是否會擴大戰端！」國安院學者蘇紫雲針對俄烏情勢受訪時如此說，4月天氣好轉，環境上對俄軍戰車行駛有利，在這之前俄羅斯仍會以外交手段與西方周旋。台大政治系副教授陳世民則研判，若美國身陷烏克蘭戰端，將很難顧及印太，台灣必須高度警戒。

烏克蘭戰爭危機 21 日急遽升高，俄羅斯總統普丁宣布正式承認烏克蘭東部的「頓內次克人民共和國」與「盧甘斯克人民共和國」為獨立國家，並下令俄羅斯軍隊進駐「維和」，此舉形同強行割裂烏克蘭領土，嚴重侵犯其主權，全世界高度關注美國與其歐洲盟邦如何因應。

## 天氣影響戰局走向

國防安全研究院軍事戰略暨產業所長蘇紫雲分析表示，俄羅斯承認 2 個烏克蘭獨立，與中日戰爭期間日本承認偽滿州國相似。他認為這會對聯合國造成考驗，因為過去日本承認偽滿州國就導致當時的國際聯盟失去作用，而美國總統前川普也曾質疑聯合國遭到中國、俄國綁架。

另外，他認為西方對於俄羅

學者認為，4月天氣好轉，環境上對俄軍戰車行駛有利，在這之前俄羅斯仍會以外交手段與西方周旋。

斯的經濟制裁將會對該國有巨大影響，尤其美國打算將俄羅斯排除在世界金融體系之外。至於俄軍是否會擴大行動，他認為觀察時間點在 4 月，因為烏克蘭到那時天氣好轉，土地利於俄軍機動化部隊行軍，若俄羅斯在之前的外交談判沒有獲得他想要的成果，戰爭就有無限擴大的可能。

## 美國行為受關注

他預測，若俄羅斯在 4 月底前入侵，就容易陷入消耗戰的陷阱，且坦克也容易遭烏克蘭從北約獲得的反坦克飛彈攻擊。陳世民則認為，目前不確定性太多，加上烏東共和國的部分領土仍由烏克蘭軍隊掌控，若俄羅斯要讓共和國「完整獨立」，與烏克蘭政府軍發生衝突，戰爭有機會擴大。

「要觀察俄羅斯對於 2 個共和國以外的烏克蘭領土是否有併吞的意圖。」陳世民說，俄羅斯會藉由駐守在 2 個共和國的軍隊持續向西方施壓，而美國的 4 表現就會是重點，因為美國總統拜登從去年將美軍撤

離阿富汗後，就給外界「不輕易動武」的印象，讓美國前聯合國大使海莉痛批，美國無法給盟友安全承諾。

## 台灣需謹慎因應

陳世民直言，中國也會高度關注美國處理烏克蘭的作為，若美國往烏克蘭派兵，被迫捲入烏克蘭衝突的話，恐無法分神因應印太局勢。「這對於中

國來說，恐怕是前所未有、對台動武的最佳時機。」他擔心中共武力犯台的機率，會隨著美國參與烏克蘭戰爭的程度漸增而提高，「台灣必須要高度關注俄烏局勢。」

因應俄烏衝突，總統府也發出 4 大聲明，包括「譴責俄羅斯對烏克蘭主權的侵害，呼籲各方和平理性解決爭端」、「持續強化對台海軍事動態因應整備，確保國家安全」、「全面提升應對認知作戰，穩定社會民心士氣」、「持續因應各項經濟變數，維持物資、物價及股匯市穩定」。

### 頓內次克人民共和國小百科



▲ 頓內次克位置圖。(維基百科)

未受國際普遍承認國家	
官方語言	俄語
人口	2,302,444 人

### 盧干斯克人民共和國小百科



▲ 盧干斯克人民共和國位置圖。(維基百科)

未受國際普遍承認國家	
官方語言	俄語
人口	1,464,039 人

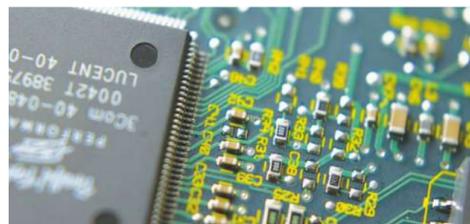
呂翔禾／製表

## 財經短波

### 工業生產指數長紅 電子零組件產能滿載

【本報記者簡嘉佑台北報導】工業指數長紅 24 個月，電子組件更創單月新高！經濟部統計處 23 日公布 1 月工業生產指數為 138.97，創下歷年單月次高紀錄，年增 10%，連 24 個月都有增長。其中，因為新興科技應用持續擴展，激勵半導體產能滿載，電子組件業生產指數創新

高，來到 181.16。統計處分析，電子零組件業年增 21.22%，在 5G、高效能運算、物聯網等相關晶片需求強勁下，帶動晶圓代工產能滿載；加上液晶面板及其組件業因大尺寸面板業者積極開拓商用、健康醫療等產業領域而年增 14.55%。



▲ 新興科技應用持續擴展，激勵半導體產能滿載，電子組件業生產指數創新高。(Photo on Pixabay under C.C. License)

### 工具機出口世界前三 今年產值仍看漲 2 成

【本報記者簡嘉佑台北報導】台灣工具機產業韌性強，穩坐全球出口第三！台灣工具機暨零組件工業同業公會理事長許文憲指出，國外買主看見台灣智慧化、數位升級的研發實力，工具機業產值可望年成長 15% 至 20%，目前訂單能見度到今年第 2 季。

出，2021 年台灣工具機穩坐全球出口第三，可見台灣工具機產業在疫情下展現的韌性。然而許文憲指出，因為烏俄局勢變化變化莫測、中國部分地區限電等問題，台灣工具機近期接單出現趨緩的現象。公會隨時注意國際趨勢，期盼政府協助會員廠商掌握國際動態。



▲ 總統蔡英文聽取工具機廠商現場解說。(Photo on Wiki Commons under C.C. License)

### 農地工廠轉型好機會 王美花：儘速申請

【本報記者簡嘉佑台北報導】農地違章工廠轉型最後機會，申請只到 3 月 19 日！經濟部長王美花 23 日呼籲，2016 年 5 月 20 日前尚未登記的農地工廠應儘速申請轉型。地方政府會先行收件，再交由經濟部與農委會一同審理。

轉型，並保留大片農地，於工廠與農地兩者間取得平衡。

農地林立違章工廠問題嚴重，「工廠管理輔導法」2019 年修法後，讓 2016 年 5 月 20 日前的既存農地工廠，可進行「特定工廠登記」。王美花接受媒體聯訪時表示，主要目標希望輔導工廠



▲ 經濟部長王美花（左）表示，希望 2016 年 5 月 20 日前的工廠儘速申請。(中央社)

## 財經視窗

# 俄烏情勢緊繃 是風險也是機會

## ■ 何其台

(資深媒體人)

俄烏情勢緊張，瞬息萬變，牽動全球政經情勢，台灣身處暴風圈中，不論國家或個人，都應密切關注，審慎因應。尤其地緣政治可能驟變，影響兩岸發展，且通貨膨脹火上加油，短期難遏，此外，資本市場動盪，都是變數。然而，巨變來臨有風險，也有機會。

## 俄烏形同宣戰

俄羅斯正式承認烏克蘭頓內茨克、盧甘斯克為獨立實體，普丁下令部隊進駐當地，西方國家此舉已侵犯烏克蘭主權及領土完整性，形同宣戰，擔憂引發大戰，英、美已先後宣布對俄羅斯展開制裁，不論制裁內容及結果如何，都將衝擊國際政經情勢。

路透社撰文以經濟觀點分析認為，俄烏衝突，震波擴散至金融市場每個角落，從農產品、能源價格、黃金、債券、資本市場，值得重視。其中債市與匯市，債券價格可能由升轉貶，

資金轉向其他更低風險標的，匯市則以長期被視為避險資產的瑞士法郎最熱門，已升值到 2015 年以來最高。

## 股匯市大受影響

黃金 2 月已漲逾 5%，突破每英兩 1900 美元，投資報酬率甚於債券與股票，後市看俏，加上俄羅斯是全球最大的小麥出口國，烏克蘭是第三大玉米出口國，戰爭衝擊穀物價格，進一步影響糧食通膨，這是台灣必須正視的經濟及民生風

險。

天然氣和石油價格可能再漲，摩根大通認為，油價可能飆升到每桶 150 美元，天然氣重返去年第四季高點，助長通膨，壓縮經濟成長，恐怕難免。金融市場俄烏債券、匯率走貶，烏克蘭貨幣格里夫納格是今年貶值最大的貨幣，俄國盧布排名倒數第五，一樣看壞。

股市影響不容小覷，過去 40 年間，發生 3 次戰爭，其中 1990 年波斯灣戰爭，台股從 5450 點，跌到 2560 點，跌

幅 53%。2001 年開始的阿富汗戰爭，台股從 4289.1 點，跌到 3446.26 點，跌幅逾 19%。2003 年伊拉克戰爭，台股從 5057 點，跌到 4260 點，跌幅超過 15%。

## 是風險也是機會

值得觀察的是 3 次戰爭對股市的影響，已逐漸縮小，而且一旦反彈，幅度也相當可觀，例如波灣戰爭期間，股市 V 型反轉，全球股市狂飆，波段大漲 156%，戰爭帶來風險，也創造機會，在俄烏情勢混沌之際，股市 ETF、基金、定期定額存股，可能是比較能讓投資人安心的方式，但是也不宜低估衝

突結束的「機會財」。

在地緣政治變化方面，英國首相強生曾在慕尼黑安全會議表示，如果烏克蘭遭到俄羅斯入侵，將對全球造成破壞性後果，其中也包括台灣。然而，從俄烏衝突之後，美國對中國的看法，似乎在轉變，多次希望中國出面協調俄羅斯降溫，而且兩面作戰，是否感到力不從心，甚或改變印太戰略，都值得注意。台灣的戰略地位如何轉變，政府應審慎評估因應。

俄烏情勢最近瞬息萬變，短期衝擊難免，然而，雨哪會下個不停？當風狂雨驟過後，大地回春，機會在那裡？誰能預先掌握，一定是贏家。



▲疫情不僅快速改變了人們工作的方式和場所，企業解僱員工的方式和時機也因而有了變化。圖為圖為左營區大型看板（中央社）

■愛德華·席格  
（危機管理專家）

對許多人而言，經歷這場 Covid-19 疫情就像坐上雲霄飛車，峰迴路轉、起伏不定，期間某些國家的疫情不只一次看似趨緩，但終究還是反彈回升，甚至屢創高峰。這場疫情危機還同時帶來財務、IT、人力資源等方面

的緊急狀況（例如小兒麻痺和愛滋病）的處置，時常依循一個類似且令人失望的模式：刻意忽略、拒絕正視、希望情況逐漸好轉，最後意識到危機非同小可，才倉促應對，亡羊補牢。

在企業界，有些公司採取觀望的態度，僅被動跟隨政府的政策，或先觀察競爭對手的動態，

這場疫情危機還同時帶來財務、IT、人力資源等方面的危急狀況，而大大小小的企業和組織無一做好準備。

的危急狀況，而大大小小的企業和組織無一做好準備。

新冠疫情危機

不僅如此，許多人拒絕遵守公衛和醫療專家的建議，包括維持社交距離、戴口罩、避免群聚、接受完整疫苗接種，有如為這場危機火上添油，致使全球遲遲不見危機落幕的跡象。對照我在接下來的篇幅中所探討的上百個危機案例，這場危機與許多實例之間存在諸多共通之處：

- 毫無預警地突然發生。
- 沒人做好充分準備或受過相關訓練。
- 即便企業早已制定危機應變計畫，但真正體會到需要全方位的應急計畫來處理眼前的危機時，往往為時已晚。
- 人們盡可能以當下最理想的方式應對危機，速度雖快，但仍顯得左支右絀。
- 尋求專家協助，詢問因應措施、實施時間、實行方式。

非史上首見

各國政府對這場疫情和其他公

才決定如何應對；不過也有企業和組織積極應對，在第一時間就採取行動。這場病毒危機為我們上了重要的一課，其帶給我們的啟發包括：

- 擬定計畫很重要，且需事前測試計畫成效。
- 留意初期警訊。
- 備妥充足的合適資源。
- 儘速反應。
- 告知真相。
- 準確評估危機的衝擊。
- 借鏡他人經驗。
- 忠於事實。
- 設定切合實際的期限。

許多企業迷失方向

私人公司大多未曾處理過危機，而且肯定從未遇過新冠肺炎這樣的困境。回顧這場危機爆發至今的進展，可發現許多企業和組織顯然早已迷失方向，手足無措。



▲危機必然降臨，發生的時間、地點、嚴重程度，以及應變方式才是關鍵。(Photo by Zoe Hoiling on Unsplash)

的疫情考驗，以下另外提供幾點建議，期能協助你避免鑄下大錯：

展現同理心 多溝通

- 切勿透過語言或行為加油添醋，加深他人對傳染病的焦慮、恐懼或不安。一言一行都應該盡可能強化人們面對逆勢的信心，並提供準確的資訊。
- 展現同理心，理解他人的想法或感受。
- 從值得信賴的資訊來源獲取危機相關事實。
- 關注病毒的相關消息和最新發展。持續注意新冠肺炎對公司營運各個層面的衝擊，包括員工、銷售、庫存、顧客。
- 別轉傳謠言、臆測或值得存疑的社群媒體貼文。與他人分享資訊和警示消息時，務必一併附上消息來源。
- 多溝通。讓他人清楚了解危機為你的公司或組織造成什麼影響，以及你現階段或日後會祭出哪些因應措施。以身作則，積極扮演可靠資訊來源的角色，明確說明傳染病對事業的衝擊。
- 資訊透明化。針對病毒所帶來的影響，主動公布及傳播最

務必說真話

- 務必說真話，不管真相多殘酷，都別說謊。否則，你的個人信譽，乃至他人對貴組織的信賴，都將因而受損。
- 如果你已制定危機應變計畫，請確實執行並定期測試及更新，以根據最新狀況對症下藥。
- 如果你沒有任何計畫，請立即著手擬定。讓大眾知道你已有計畫可以因應傳染病或其他危機，這可協助你建立信心，確定自己能以合邏輯的方式，井然有序且有系統地處理問題。

尋求需要的協助

- 尋求需要的協助。危機時期不是自由發揮的時候。如果你的危機管理計畫中，有哪些地方需要他人協助執行，請立即尋找完成工作所需的專業人才，以適切的方式完成工作。
- 超前部署。針對病毒可能對公司帶來的影響，預想最糟糕的情況，並據以規劃後續的因應措施，包括危機解除之後，公司要如何恢復原有的成長動能。
- 別

別轉傳謠言、臆測或值得存疑的社群媒體貼文。與他人分享資訊和警示消息時，務必一併附上消息來源。

一廂情願地認定新冠肺炎危機很快就會結束，眼前可能會是一條顛簸難行的漫漫長路。

解僱的方式和時機

疫情不僅快速改變了人們工作的方式和場所，企業解僱員工的方式和時機也因而有了變化。

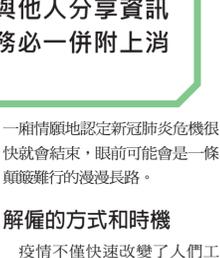
危機對員工、顧問人員和獨立承包商難免產生衝擊，而拜電子郵件、Zoom 和其他網路視訊工具所賜，各種壞消息隨時能突破地理位置的限制，傳到當事人耳裡。然而，告知壞消息時，企業代表方應留意表達的內容和方式。請謹記以下在危機期間的溝通原則：

- 記得說明背景脈絡。將艱困的決策放在大環境的脈絡下解釋，指出其他公司和組織也不得不面對同樣艱難的抉擇。
- 展現同理心和憐憫之情。設身處地，體會員工遭解僱的感受。如果換成你是電子郵件的收件人，或是坐在視訊會議另一端的螢幕前，你會希望上司告訴你什麼消息？建議你在按下「傳送」按鈕或撥打電話前，先寫下準備要說的話，並讀給你信任的同事、好友或家人聽，參考他們的意見和想法。

通的消息聽在對方耳裡，可能會產生不同的理解，而且適逢危機當下，你捎來的解僱噩耗可能會使對方的處境雪上加霜，更加煎熬。

- 你說話的對象不只一人。你所說的內容和表達方式可能會傳到當事人的朋友、家人、同事、鄰居耳裡，甚至登上社群媒體或新聞傳媒的版面。
- 可以的話，盡量帶給人希望。在適當的情況下，盡可能讓人覺得或許在危機

說者無心，聽者有意



▲如果你已制定危機應變計畫，請確實執行並定期測試及更新，以根據最新狀況對症下藥。圖為工研院攜手鴻海集團與工研院新創公司臺醫光電，三方打造遠距照護監測平台。（中央社）

# 企業危機管理 應變止損之道

危機肯定會發生，企業能做的就是做好準備、找出癥結、準確計畫與行動、適當溝通與應對媒體，解決各種難題。



▲對許多人而言，經歷這場 Covid-19 疫情就像坐上雲霄飛車，峰迴路轉、起伏不定。(網路截圖)

平息之後，所有遭解僱的員工都能重新回到崗位。但如果連這樣的希望都很渺茫，也別給人錯誤的期待。誠實永遠是最上策。

在這艱困的時刻遭公司開除或許不算完全意料之外，但當事人聽到壞消息後，依然很難釋懷。

放眼未來 超前部署

儘管全世界仍在努力對抗新冠肺炎，這場危機所造成的衝擊至今也還餘波盪漾，但企業和組織未雨綢繆，做好迎接下一場危機的準備，永遠不嫌早。回顧人類歷史，危機總是一個接著一個發生，永無止盡。越早準備就緒越好。

須釐清事實

本書奠基於以下幾個主要事實：比起親身經歷任何困境，從別人的經驗中學學習總是輕鬆、快速多了——即便是親身經歷，往往也只能事後悔悟，坦承早該做好哪些準備。重點不在於企業是

否會遭逢危機；危機必然降臨，發生的時間、地點、嚴重程度，以及應變方式才是關鍵。

應實際狀況。癡心妄想、寄託好運、推延處理、拒絕接受、妨礙溝通，這些都不是處理或防範危機的有效策略。這麼做通常只會讓事態惡化，無濟於事。

本書適合董事會、執行長、資深員工、企業溝通專家、人力資源經理和法務團隊，甚至是事件爆發當下需知道怎麼緊急應變的基層員工，都能從中受益，了解萬一發生危機或突發狀況，應採取哪些行動和作為。

有些情況可能無傷大雅，大不了就是短時間內深感悶窘；有些情形則會造成長期傷害，甚至威脅到組織的存續。不管是遭遇哪種危機、為時多久，你都必須做好準備，以謀略、效率和成效兼備的方式謹慎應對。

本書奠基於以下幾個主要事實：比起親身經歷任何困境，從別人的經驗中學學習總是輕鬆、快速多了——即便是親身經歷，往往也只能事後悔悟，坦承早該做好哪些準備。重點不在於企業是

否會遭逢危機；危機必然降臨，發生的時間、地點、嚴重程度，以及應變方式才是關鍵。

應實際狀況。癡心妄想、寄託好運、推延處理、拒絕接受、妨礙溝通，這些都不是處理或防範危機的有效策略。這麼做通常只會讓事態惡化，無濟於事。

情況，你可能需要向第一線人員、執法單位、醫療院所、金融專家、專業顧問或政府單位尋求援助。

（興穎／輯）

《與教宗對話》

作者：教宗方濟各，恩科卡拉比 出版社：啟示

路，更會讓人心繫台灣政治發展的人心有戚戚焉。

《吳景超日記》

作者：吳景超 出版社：新銳文創

中日八年抗戰結束，創民隨處可見，因為營養不足而餓瘦的人數節節上升。政府組織救濟工作隊，派發麵粉、奶粉、衣鞋、醫藥等物資給災民，僧多粥少，但卻有徇私枉法、貪吞資源的官員存在，無法取得維生物資的百姓，倒臥在路邊，手上仍捧著乞討的碗……

吳景超於一九四六年五月十四日至九月四日查看貴州、廣西、湖南、廣東、江西五省飢荒與救災情形，沿路所見所聞構成這本日記。他以社會學的角度進行實地調查，對於戰

後人民的生活進行記錄與研究，並以樸實的文字，記錄民間最真實的面貌。

《簡單好味道！就愛煲粥》

作者：薩巴蒂娜 出版社：繪虹企業

吃膩了大魚大肉，總想來點清爽不油膩的料理，撫慰躁動的腸胃，那就來碗熱騰騰的粥品吧！不用過多的調味，簡單的配料，就很美味。煮滾的鍋中咕 著各式食材，有蔬菜，有海鮮肉、有綿密滑順的米粒，在氤氳的熱氣中，吃進去的不是營養，還有味香、心靈上的滿足。

喝粥當然少不了開胃小菜，本書以「省時快速」為訴求，以最簡單的涼拌、醃漬和熱炒方法料理，5～20分鐘內就能立即上桌，無論是糊蘿蔔絲卷、



▲本書告訴你如何備妥應變計畫，在危機爆發時快速反應、掌握事實。（網路截圖）



▲許多人拒絕遵守公衛和醫療專家的建議，包括維持社交距離、戴口罩、避免群聚、接受完整疫苗接種，有如為這場危機火上添油。(Photo by Maxime on Unsplash)

《企業危機化解手冊》簡介

再多的預防措施，都不可能防止所有想得到的危機、醜聞或緊急事件，但我們可以提前做好準備，迎戰所有可能損害個人、組織與企業的危機狀況，來即時止損、減少衝擊、穩住人心，並盡快擺脫陰霾、重回正軌。

作者透過亞馬遜、Apple、歐盟、迪士尼、星巴克、特斯拉等企業遭遇到的危機實例，告訴你在遇到產品瑕疵、長官失言、代言人醜聞、供應短缺、機密文件外流、內部弊端、突發天災等上百種危機情境時，如何備妥應變計畫，在危機爆發時快速反應、掌握事實。

作者：愛德華·席格

出版社：日出出版

出版日期：2022/01/20



作者：愛德華·席格  
出版社：日出出版  
出版日期：2022/01/20

作者：薩巴蒂娜  
出版社：繪虹企業

吃膩了大魚大肉，總想來點清爽不油膩的料理，撫慰躁動的腸胃，那就來碗熱騰騰的粥品吧！不用過多的調味，簡單的配料，就很美味。煮滾的鍋中咕 著各式食材，有蔬菜，有海鮮肉、有綿密滑順的米粒，在氤氳的熱氣中，吃進去的不是營養，還有味香、心靈上的滿足。



作者：薩巴蒂娜  
出版社：繪虹企業

▼ 面對俄羅斯將發兵烏克蘭，西方各國紛紛採取制裁措施。(Photo on nara.getarchive.net)



## 俄羅斯派兵烏東 西方紛祭經濟制裁

【本報記者呂翔禾綜合報導】德國因應俄羅斯入侵烏克蘭，22日毅然決然停掉北溪2號油管！面對俄羅斯承認烏東2個共和國獨立，並宣布建交與派兵，德國也宣布切斷與俄羅斯連結的北溪2號油管，英國、歐盟與美國也相繼推出制裁措施，包括凍結資產、禁止交易等。有外媒認為，隨著西方與俄國態度益發強硬，恐導致戰局升溫。

### 西方同心祭出制裁

根據《英國廣播公司》報導，由於俄羅斯宣布承認烏克蘭東部兩個共和國獨立，並宣布派兵進駐，

面對俄羅斯承認烏東2個共和國獨立，並宣布建交與派兵，德國也宣布切斷與俄羅斯連結的北溪2號油管。

德國政府22日宣布，停止連結德俄兩國的北溪2號油管的開通程序。過去德國因為經濟考量與降低核能發電量，不願英國、美國與烏克蘭反對，堅持要蓋北溪2號油管，過去也曾猶豫是否配合西方制裁。

因此，喊停北溪2號油管的決定，讓外界訝異德國總理舒茲願意配合西方的態度，波蘭總理莫拉維茨基雖表示贊同，但期望德國能有更強硬的手段。歐盟也表態將對俄羅斯主權基金、軍隊銀行與同意普丁

入侵烏克蘭的國會議員進行制裁；英國宣布將俄羅斯5家銀行、3家俄羅斯公司在英國的資產全面凍結。

《半島電視台》提到，美國總統拜登隨後也召開記者會，宣布對俄羅斯主權基金與軍隊銀行進行經濟制裁，並禁止任何美國人與公司與叛亂區域進行貿易，未來也會繼續推出新的制裁手段。拜登呼籲俄羅斯總統普丁不要承認2個烏東共和國獨立，並將軍隊撤離。

### 烏東戰火恐升溫

不過據《衛報》指出，普丁打算全力支持2個共和國獨立，並主張2個共和國的領土要與過去在烏克蘭轄下時相同，加上烏克蘭總理澤倫斯基強硬表示領土寸土不讓，這也讓外界擔心烏東戰火恐將升溫。

除了烏東共和國外，此次俄烏衝突的遠因也包括烏克蘭近年來想加入北約與歐盟的意願逐漸提高，但這對俄羅斯來說是絕對不能踩的紅線，烏克蘭也是俄羅斯能源進入歐洲的重要樞紐，歐洲對俄羅斯能源的依賴也加深俄烏問題的複雜性。

## 擴增辦公空間 科技巨頭反向攬才

【本報記者簡嘉佑台北報導】因疫情在家工作正時興，但科技巨頭卻不斷建造更大、更豪華的辦公室，以增加招攬人才的誘因！科技公司反向擴增實體的辦公空間的目的為何？專家指出，營建豪華的辦公空間，有助於吸引新興科技人才加入，且員工在實體空間互相協作，比個別員工在家盯著螢幕更有效率。

### 半數員工在家上班

隨著新冠疫情爆發，不少國家祭出嚴格的防疫措施，許多公司因此啟用了居家辦公的工作模式，根據美國統計局數據，有超過48%的科技業人士與35%的工程專業人員在1月份有居家辦公的經驗，更有一部分公司表示，無論未來疫情狀況如何，都願意批准員工在家辦公。

而當遠距離上班逐漸成為民眾的日常時，許多大型科技公司卻出現相反的趨勢，花費數十億



▲ 新冠疫情期间，居家上班逐漸成為趨勢，但不少科技公司卻反向擴增實體的辦公空間。(網路截圖)

美元擴大辦公空間。《紐約時報》報導，根據房地產公司的數據，在2021年的最後三個季度，科技產業租賃的辦公空間比一年前增加了76%。

谷歌去年初就表示，將於2021年斥資70億美元在美國新增擴建辦公室與數據中心；蘋果也會於今年建立新的科技園區，並擴增該公司在矽谷的辦公

空間。雲端客戶管理服務公司《Salesforce》目前在東京、都柏林、芝加哥都在建造全新的辦公大樓，並稱「居家上班缺少了點東西」。

該公司高管表示，居家上班出現員工容易被孤立的缺點，並敦促他們返回辦公室上班。

### 搶人才之戰

專家分析，未來科技人才成為企業炙手可熱的招聘對象。而企業營造美好、壯闊的辦公空間，在人才競賽中著有關鍵性的作用。此外，房地產公司執行長科爾曼則認為，這代表企業在向員工釋出一條消息，「你該回來工作了」。

然而，員工是否該返回辦公室的問題也引發正反論戰。部分員工表示，在家工作比較有效率，也對情緒有正面的影響。但部分科技公司高管則說，員工不該只是盯著螢幕，互相協作的實體空間也相當重要，也贊同大型科技公司選擇擴建辦公空間的決定。

對資金充沛的大型科技公司而言，擴增辦公室可謂「無關痛癢」。但許多小型科技公司仍猶豫是否擴增辦公空間。房地產公司Zynga副總裁斯圖爾特表示，現實情況是「民眾已經對通勤感到厭煩，迫切希望能在居家辦公與辦公室上班之間取得平衡。」

## 阿根廷野火燒數週 有望降雨露曙光

【本報記者簡嘉佑綜合報導】阿根廷野火不止，乾旱讓狀況加劇！阿根廷面臨全球氣溫上升、反聖嬰年降與減少的狀況，1月發生的火災至今已摧毀將近80萬公頃的土地，更重創當地農業。當地政府宣布進入緊急狀態，緊急調度全國消防人力撲滅火勢。而該國氣象預報顯示，26日將有持續一週的雨勢，有望消滅延燒數週的火勢。

### 阿根廷火災延燒

《半島電視台》報導，阿根廷近日發生8起野火，至今延燒不斷，目擊者表示「火災現場的濃煙讓白天宛如黑夜」。幾起火災已摧毀了該國將近80萬公頃的土地，更燒毀許多農業用地，重創當地農林牧產業。

阿根廷面臨反聖嬰年，出現四周海水溫度出現下降的狀況，導致該國面臨乾旱、強風等難題，更助長

了1月中旬就開始的火災。《NBC》指出，各地氣象單位於2021年以來紀錄到600多次最高溫，科學家表示，這將導致未來極端氣候事件更頻繁地出現。

### 有望天降甘霖

當局預估，因為火災而產生的損失迄今已超過2.4億美元，專家更指出，災情嚴重的地區需數年才能恢復。而當地農民擔憂表示，「我們已經失去了許多動植物，失去了經濟來源。如果狀況持續下去，我們的明天會變成什麼樣子？」當地官方已經宣布緊急狀態，也調度飛機撲滅火勢。

同時，阿根廷災區將出現雨勢，綿延數週的火災有望消滅。當地氣象預報員表示，該地區將於27日出現小雨，且預計將持續一周，為撲滅火災提供一線曙光，同時也緩解目前同樣面臨乾旱的其他地區。



▲ 阿根廷野火已延燒數週，當局更調度直升機前往支援。(Photo by Daniel Orh on Flickr under C.C. License)

## 火山爆發遭斷網 東加恢復與世界連結

【本報記者呂翔禾綜合報導】終於有網路了！東加王國22日宣布海底電纜修復完成，民眾在斷網長達5周後終於有網路可用。由於東加附近的海底火山於1月15日爆發，引發的海嘯與火山灰造成東加3人死亡、數百間房屋遭沖毀，與斐濟連接的海底電纜更遭到沖斷，只能以衛星通訊勉強支應。不過東加政府坦言，重建之路仍十分漫長。

### 重新與世界連結

根據《英國廣播公司》報導，經過5周沒有網路的生活，太平洋島國東加22日終於恢復與外界的連結，修復了因海底火山爆發而受損的海底電纜。在火山剛爆發時，與斐濟連結的海底網路電纜隨即遭火山爆發襲擊而損害，導致全國只剩下少數使用衛星通訊的

地方仍能與外界取得聯繫。《衛報》提到，後來隨著一些地區開始使用低階網路，東加逐漸恢復與世界的通訊，但主要的網路並未接通，因此網路的速度非常慢，至今才恢復。東加人在網路恢復後，便透過社群媒體與其它島上的家族聯絡（該國有172座島嶼）。東加首相索瓦萊尼也欣慰表示，很高興他們終於重回線上。

### 火山爆發影響深

此次火山爆發雖在海底，但威力比廣島核爆還要大，是近年來威力最強大海底火山爆發，讓東加85%的領土都受到影響。由於過去火山爆發對於全世界的氣候在幾年間都會有一定影響，因此外界也相當關注此次海底火山爆發，對海洋環境與大氣的影響。



▲ 東加在海底火山爆發一個月後才恢復網路，擺脫與世隔絕的困境。(Photo on pixnio)

# 228 疏運加開班次 高鐵加強防疫

交通部 23 日在南港車站召開「個人防護裝備訓練課程」記者會，現場示範防護衣穿脫要點。

【本報記者石小凡台北報導】防疫人員最辛苦之處，莫過於防護裝備全身包緊緊！交通部 23 日在南港車站召開「個人防護裝備訓練課程」記者會，現場示範防護衣穿脫要點。高鐵南港站劉站長表示，為了加強第一線乘務員防疫訓練，該課程已從去年就

開課至今。 高鐵列車組員以實際接獲疑似確診通報時會穿戴的防護衣，進行演示：首先，在穿好防護衣後，應妥善繫好頸部和腰部綁帶，並將手腕綁緊，最重要是要把手套的袖口塞入防護衣袖口。 其次，在脫防護衣時，動作

要放慢，將防護衣外側包覆在裡面，再用束帶綁緊。脫掉口罩後再脫掉第一層 PV 手套，然後進行手部消毒，戴上自己原本的口罩，最後在綁廢棄物時放慢動作，以免廢棄物上穢物飛濺，並寫上廢棄物名稱便於辨認。 228 連假即將到來，台灣高鐵

公司在疏運期間（2 月 25 日至 3 月 1 日）增開 123 班次列車，總計 5 天提供 850 班次服務。南港高鐵劉站長表示，期間維持自由座服務，以便出遊或返鄉的旅客運用。

## 虎嘯山月春 胡宇基 3 月展畫

【本報記者寶興韻台北報導】虎年來到，東莞籍旅美著名畫家胡宇基先生將於 3 月 1-31 日臺灣大學圖書館舉辦「虎嘯山月春」九十回顧展，並於 3 月 4 日舉行開幕典禮。素有「荷花胡」美名的胡宇基先生，在過去繪畫創作中，虎便是其中的題材，過去數十年有許多成熟代表作。

畫展以「虎嘯山月春」迎迓虎年到來，踐行「疾風知勁草」的耐力和堅毅，在生氣盎然的春季，以畫會友，祝願大家一切如魚得水。素有「荷花胡」美名的胡宇基先生，畫荷為其擅長代表，其師趙少昂對他的畫作的評論是：「畫中有詩，古意今情。」



▲畫展以「虎嘯山月春」迎迓虎年到來。(主辦單位提供)

「虎嘯」之意涵，其來有自，如曹丕的詩中有「雉鳴山雞鳴，虎嘯谷風起」，陸機的诗句中也有「虎嘯深谷底，雞鳴高樹顛」。這些詩集記載中，前後以「虎嘯」作詩的文人，借以比喻英雄豪傑，得時機契合而奮起，如風虎相感號召，四方風行草偃。 不過胡宇基先生也非因虎年而刻意特別作畫，而是過去繪畫創作中，虎便是其中的題材。在他的畫冊《宇內芳清》(2003)的「荒野境界」專題中，《草澤雄風》(1982)、《虎嘯》(2001)、《懋息》(2002)，都是過去數十年成熟代表作，彷彿向嶺南畫派擅畫猛獸的師祖高劍父(也有《草澤雄風》同名畫作)、高奇峰致意。



▲ 高鐵列車組員示範防護衣穿脫，動作小心謹慎。(Photo by 石小凡/台灣醒報)

## 巧手妙筆宣傳環保 環境地圖頒獎佳作



左為環保署副署長蔡鴻德。(Photo by 寶興韻/台灣醒報)

【本報記者寶興韻台北報導】豐富色彩與手作浮雕作品，堆疊出學生們對家鄉環境的熱愛！環保署與教育部合作辦理第二屆環境地圖創作徵選，於 23 日舉辦頒獎典禮，中、高年級組共徵得 112 件作品投稿，其中各選出前三名、佳作 7 名以及入選獎十餘名。 現場展出前三名及 7 名佳作的作品，不只有平面圖像，還出現立體浮雕手作巧思，令人十分驚艷。本次環境地圖徵選對象為全國國小學生，作品融入環境教育，各校學生都展現出驚人的觀察力及創作力，其中高雄市鼓山區中山國小的「藝起拍照趣」獲得中年級第一名，而高年級組第一名則由臺北市再興國小「再生復育 能源永續」奪得。

中年級組第一名團隊在頒獎後分享得獎感言表示，希望作品能推廣家鄉的好，感謝各位老師及家長的幫助，儼然一副成熟小大人的模樣。高年級第一名團隊則分享說，上屆也有參加，但僅獲得入選獎，十分開心這次能得到第一名。其他得獎的小朋友看到介紹創作的影片時，興奮的跟身邊同學指著自己說「那是我欸！」 環境地圖繪製以手繪或手作進行創作，以自身學校或住家為主要出發點，觀察周遭的自然生態、人文歷史、生活情境(如食、衣、住、行)等，利用簡明易懂的符號或文字，將空間分布繪製於圖紙上，呈現富有涵義及具原創性的環境地圖。

每人贈訂一份醒報給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：

0800-011961

看完醒報，轉贈鄰居信箱

### 醒報法律公益服務站

(免費諮詢，自由奉獻)

諮商時間：每周二、四上午 10.00-12.00 (採預約登記制)

受理諮商議題：家事糾紛、一般民刑法、智慧財產權、財稅諮詢、教會財團法人登記、訴願與行政訴訟、不動產登記

顧問律師：陳業鑫律師(業鑫法律事務所)、侯領律師(致同國際法律事務所、英智國際法律事務所)

陳業鑫律師 (曾任法官、勞工局長)

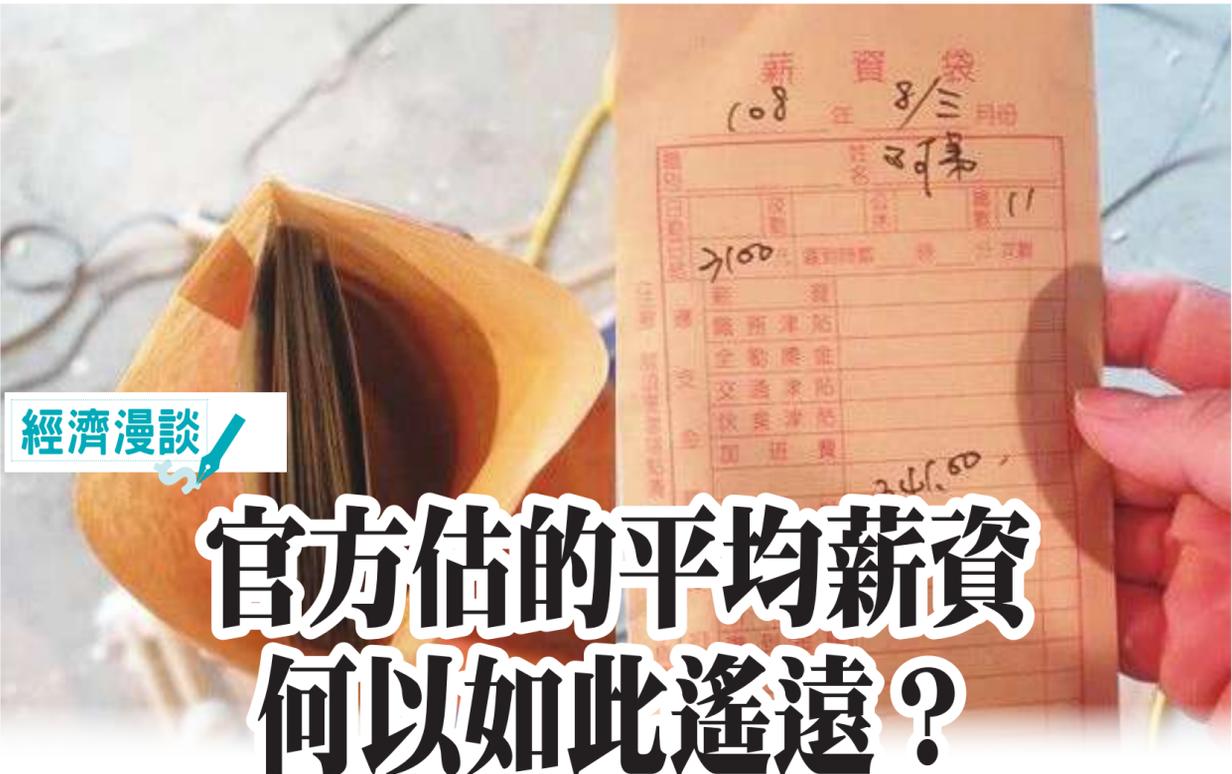
侯領律師 (曾任法務主任、法律系講師)

站長：陳榮新弟兄 (東吳大學法律系畢業、專業地政士、台灣醒報法律顧問)

法律諮詢預約電話：02-23581961

如有奉獻請匯至中華基督徒新媒體協會，以便開具抵稅收據

▼ 比起薪資创新高，這個不滿的情緒所釋出的訊息更為重要，這代表台灣社會各層面的不均度正快速升高。(網路截圖)



經濟漫談

# 官方估的平均薪資何以如此遙遠？

每次出口创新高、投資创新高就如同薪資創新高一樣，只是少數明星產業相與平均而已，事實上情況並沒有那麼好。

■ 于國欽  
(東吳大學經濟系兼任講師)

主計總處日前公布去年國人總薪資，平均每月 5.5 萬元，此一消息經媒體發表之後，網路一片譁然，咸認為太誇張、胡扯...，反正就是不相信這項統計。

### 好消息引眾怒？

民眾不信的數字也不只薪資這一項，物價、失業等數字每次公布總會拿來消遣，然而這些數字裡，被挑戰最害的就屬薪資了，因為比起物價、就業，薪資更為有感，看到 5.5 萬，再看看自己的薪水單，那種不滿自然會特別強烈。

事實上，這樣的抗議也不是第一次，十年前經建會發布一則薪資創新高的好消息，原以為大家會高興，未料次日抗議電話如潮水湧來，當時官員們不明白，明明是好消息，何以

會惹來眾怒？  
後來明白了，創新高的是薪資平均數，是富豪與七、八百萬名上班族的薪水平均而得，如果大家薪水差距不大，自然皆大歡喜，但偏偏這些年的發展，使得薪水高的人衝得更高，低的卻一直停滯不前，甚至下滑，官方說薪水提升了，還創歷史新高，豈不是在多數人的傷口上撒鹽？

### 近七成薪資未達此數

2018 年 5 月行政院副院長施俊吉召開記者會，以「我國薪資現況、低薪研究及其對策」為題詳細說明薪資一事，然而由於會中提及首季每月「實質總薪資」59,852 元創歷年同期新高，又引來漫天蓋地的撻伐。原因無他，多數人領不到這個薪水，第一季有年終獎金，自然比較高，但多數人不會管什麼第一季、第二季，直接拿來比自己的月薪，看了自然要發

火。  
不論是十年前、四年前或者幾天前，政府發布薪資統計之後，遭來揶揄的情況並無不同，只是以前是打電話去單位罵人，現在則在網路嘲諷，這說明了七、八百萬人的薪資平均數離一般民眾愈來愈遠，遠到什麼地步？大概有近七成的人沒這感覺。

真的有七成？沒錯，依主計總處估計，2009 年有 62% 的上班族所領的薪水達不到薪資平均數，而到 2019 年這個比例已升至 68%，這不就近七成了嗎？如此高的比例連平均薪資都達不到，可想而知，平均薪資已不具代表性，因此次公布、次次挨批，已成了定律。

### 造成施政誤判

比較可怕的是，除了薪資統計是平均數，經濟成長、工業生產、外銷訂單、海關出口、民間投資等總體數據，無一不

是平均數的概念，每次出口新高、投資创新高就如同薪資創新高一樣，經常只是少數明星產業相與平均的結果而已，事實上，許多傳統產業的情況並沒有那麼好，創新高的聲音聽在這些企業耳裡，同樣也很不是滋味。

隨著資本經濟的發展，社會各領域的發展將日趨兩極，不會再像 2000 年以前如此平均，我們若還是只看平均數，將會誤判情勢，而政府施政時若只是看平均數，更會造成施政的偏誤。

從十年前電話如潮水湧入經建會，到日前網路一片撻伐之聲，執政當局千萬別以為民眾不理性，比起薪資創新高，這個不滿的情緒所釋出的訊息更為重要，這代表台灣社會各層面的不均度正快速升高，若不加以關注，待不均度迅速擴大，民怨如燎原之火，屆時就難以挽回了。

王老先生講故事之 4

## 妳的心臟還跳不跳

■ 王建煊  
(前監察院院長、天使居創辦人)

夫妻散步聊天，丈夫問妻子：「妳的心臟還跳不跳？」妻子說：「不跳了。」這真是奇怪的對話！心臟不跳了，怎麼還可以散步講話呢？

這位太太日前發現心臟時而異常的跳，而且跳得很厲害，醫生說是心律不整，必須吃藥，而且不能間斷。丈夫問妻子心臟還跳不跳，是問服藥後還會不會亂跳。妻子答不跳了，是指不再亂跳了。

夫妻兩人彼此知道對方問話的真正意涵，談起話來就會省略一些不必要的語句，但是這種省略的說話方式，不知情的人聽到了，就會不知所云，有時會覺得好笑，有時也會發生誤會。

有次警察局接到緊急報警的電話，由於講話的人也有一些自然的省略說法，以致雙方無法快速溝通。下面就是他們的對話：

「有強盜！有強盜！」電話中傳出急迫的呼救聲。

「在哪裡？」警察問。  
「在我家！」  
「我是說強盜在哪裡？」  
「在樓上臥室！」  
「我知道，可是我們該怎麼去你家嘛！」  
「噢！難道你們沒有警車嗎？」

這段對話中，問話者與答覆者都沒有錯，但因為緊張，所以雙方很自然的假設對方已經知道某些事，因而省略了某些話，以致無法順利溝通。

國外很流行各帶一道菜到朋友家聚餐，稱為 Potluck。有位先生對一位女士說：「我喜歡你的肉。」另外一位說：「我喜歡妳的腸子。」這些聽起來都很好笑，也有些曖昧，但其實都是省略了一些語句的緣故。

「一句話說得合宜，就如金蘋果在銀網子裡。」(聖經箴言) 人們談話中部份省略字詞，有時是很美的事，但有時也會帶來誤會或後遺症，能夠說清楚、講明白還是比較好的。



▲ 夫妻兩人彼此知道對方問話的真正意涵，談起話來就會省略一些不必要的語句。(網路截圖)

## 地球新報

# 預防乾旱 永遠不嫌遲

■ 汪中和  
(中研院地球科學研究所 兼任研究員)

目前歐洲烏克蘭的緊張對峙情勢無疑是全球關注的焦點，直到出現某種持久的解決方案為止，雖然這個時間還沒有人能夠預估。可是，正在全球蔓延的乾旱現象，卻很可能成為 2022 年糧食安全的潛在風險，更是往後無可迴避的危機。

### 美國長期大旱

首先，美國就是一個巨大的未爆彈。根據國家環境資訊中心的數據，過去一年多以來，美國大陸超過 40% 的土地面積一直處於乾旱之中，是自 2013 年 1 月以來該國範圍最廣泛的乾旱；尤其密西西比河谷以西的大部分地

區，不但處於千年以來最乾旱的狀態，土壤也異常乾燥缺水，使得美國冬季小麥的生產陷入困境。

由於反聖嬰現象正在太平洋運行，預計今年春天美國大片地區還將持續升溫，並高於平均水準；如果春季降雨量再沒有起色，目前的乾旱就會延續到夏季，屆時高溫帶來更強的蒸發效應，會使土壤的濕潤度下降得更快，夏季糧食的生產勢必受到影響，全球糧食市場的衝擊將不可免。

### 歐洲也受影響

歐洲作物監測機構在本月 21 日發布新聞，指出地中海沿岸地區正因持續降雨不足而導致的乾旱，影響了小麥和大麥等作物的生產，特別是西班牙南部和葡萄牙、法國東南部和義大利西北部

受乾旱的影響最為嚴重，不但土壤含水量低於季節性的平均水準，灌溉水庫的儲水量也遠低於安全容量。

在地中海地區，春季的時候氣溫高於平均水準，又幾乎沒有降雨，一定會給農業和發電的水資源帶來龐大的壓力。以葡萄牙為例，該國處於嚴重或極端危險的乾旱面積，在今年二月初已經高達 91%，葡萄牙政府宣布暫停所有水壩的發電和灌溉用水，將有限的蓄水保留，作為緊急的民生使用。

同樣的，長期的天氣預測也顯示地中海地區的春季及夏季會更溫暖、更乾燥，當然也升高農作物產量降低的風險。

### 非洲缺水更嚴峻

本月初，聯合國世界糧食計



劃署也提出警告，非洲之角的肯亞、索馬里亞和衣索比亞由於連續三年雨季的降雨量不足，有 1300 萬人因乾旱面臨嚴重饑荒，急需世界各國伸出援手。另一方面，摩洛哥今年的降雨量也比歷年平均值低 64%，使農民無法正常耕作，迫使該國政府增加糧食進口和補貼；在安哥拉，也因受 40 年來最嚴重乾旱影響，有 600

萬人面臨了食物短缺的壓力。  
很顯然的，非洲地區乾旱造成的問題更嚴峻，不僅是農業生產減少與食物不足，更連帶衝擊到國家的經濟、自然環境的保護，以及社會的穩定，其中牽涉到十分深層的結構性問題，需要更完善與長期的策略去緩解。

氣候研究人員一再警告，近年在世界各處同步出現的乾旱，已

不再是一種偶然的異常現象，而是氣候暖化背景之下所驅動的常態。根據聯合國政府間氣候變化委員會去年發布的第 6 次氣候評估報告，未來乾旱發生的頻率及強度還會大幅增高，更乾旱的年頭其實還在後面。珍惜越來越有限的水資源，是我們今後一定要念茲在茲、絕不懈怠去推動的首要工作。

▲ 近年在世界各處同步出現的乾旱，已不再是一種偶然的異常現象。(網路截圖)