

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

Awakening News Networks

給全家人進補 醒報提供有益的新聞見識

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



3 旅宿損失大 放寬國門為重



5 我征戰冬奧 2 女將先登場



6 重建雞蛋產銷 應釜底抽薪



8 清邁一慢活慢食 (胡為美)

《今日靈修》



新春開工

九天年假讓全國上班族好好休息、充足了電。今年因為不能出國，連國內旅遊與拜年活動也因為疫情爆發，加上天氣濕冷而紛紛取消，大家都宅在家裡過年，感覺特別放鬆。節後開工了，感謝上帝。(2-3版)

年假旅館退訂潮 政院：研究彌補損失

行政院發言人羅秉成受訪時表示，預計將會以「五倍券行銷」的方式，讓觀光業彌補在年假期間的損失。

【本報記者呂翔禾台北報導】針對1月本土疫情爆發，導致觀光業再度受挫，政院發言人羅秉成6日受訪時表示，初步會規畫以五倍券行銷方案因應。交通部則在年前指出，會撥付60億特別預算對航空、海運相關產業進行紓困，至於觀光業會依據狀況滾動調整。但飯店業者與旅遊同業公會都建議政府，儘速提供薪資補助。

例本土個案、371例境外移入個案。1月初開始的Omicron桃園機場群聚趨向穩定，但22日桃園亞旭、高雄港兩條傳播鏈爆發，讓本土疫情單日新增人數再創新高。本土疫情的升溫也讓許多觀光業出現大量退房的狀況。台北萬豪酒店因這波疫情總共損失約3,500萬元，其中住房取消約1,000萬元，農曆新年住房率由原訂的65%降至大約40%。華泰飯店集團表示，疫情再起對華泰王子飯店和華泰瑞舍影響較大，約少掉15~20%；台北君悅酒店表示，單是這兩天

住房就少了100間，原初二住房85%，現跌破七成、剩69%。

五倍券行銷因應

行政院發言人羅秉成受訪時表示，目前交通部尚未完整規劃，但預計將會以「五倍券行銷」的方式，設法讓觀光業彌補在年假期間的損失。交通部在1月25日則公告新修正的「振興辦法」第8條、第12條，確定將再投入近60億元特別預算，針對航空及海運相關產業提供紓困補貼，紓困時間至6月30日止。

至於觀光、公路客運等相關產業是否有補助？交通部表示，這次60億的紓困是延續性的，由於整個疫情對各產業造成衝擊，會再視整體情況滾動檢討。

業者籲薪資補助

不過許多飯店業者與旅遊同業公會都建議政府，可以針對過去50%以上業務來自國際客的產業，如觀光飯店、接待外人來台旅行與操作國人海外觀光的旅行社，以及觀光巴士等交通運輸業者，提供補助，其中又以薪資補助最為重要。

(相關新聞見3版)



▲過年觀光業收入因本土疫情銳減，交通部初步規劃以「五倍券行銷」彌補。(本報資料照片)

疫情衝擊春節觀光

15至22日新增新冠確診178



▶政院發言人羅秉成6日受訪時表示，初步會規畫以五倍券行銷方案因應。(行政院提供)

本土昨新增14例 指揮中心：疫情尚稱單純

【本報記者簡嘉佑台北報導】本土6日新增14名確診個案，但其中有13名個案皆為隔離陰轉陽的狀況，對社區影響相對小！指揮中心6日宣布，因為認為「疫情單純」而不舉行當天的記者會，改以新聞稿方式呈現。指揮中心主任莊人祥表示，確診個案分佈於桃園7例、高雄4例與新北3例，其中一名高雄確診個案的感染源仍在調查中。

疫情相對單純

台灣5日新增40名本土確診個案，甫創下春節單日確診人數高峰，包括桃園30例、高雄10例個案，兩個地區為目前全台疫情的重災區。其中，桃園日翊物流公司5日再增4例，都非原有職場的接觸者，確診前仍有社區活動史。指揮中心表示，會針對日翊物流再進行千人總體檢，預計確診人數還會再增加。

而指揮中心於6日則宣布，因為「疫情單純」，下午不舉行記者會，以發布新聞稿與錄音、錄影的方式替代。指揮中心下午的新聞稿指出，本土共新增14名確診個案，包括桃園7例、高雄4例與新北3例，其中有13例為隔離後陰轉陽的狀況，對社區



▲指揮中心6日表示，本土新增14名確診個案。(指揮中心)

仍有一例感染源不明

莊人祥表示，桃園7例皆為亞旭員工，皆為隔離期滿採檢陽性；高雄新增個案其中3例皆與高雄港有關，都為陰轉陽的個案。新北市3名確診個案則與日翊物流群聚、台北房仲案群聚以及宜蘭長榮飯店群有關，也是陰

轉陽的狀況。此外，還有一名研判與高雄港群聚案有關的確診個案(案19244)。針對該個案，莊人祥表示，此個案近日有定期進行採檢，1月21日快篩陽性，4日出現流鼻涕症狀，5日快篩陽性，6日確診，目前感染源尚在調查中。

《焦點圖文》

侯友宜視察永和攤販防疫措施

新北市長侯友宜(前，紅背心者)6日上午視察永和區民治攤販集中區防疫措施，並沿街向民眾拜年。(中央社)



社論

善待土壤，收成綠金—碳權另類思考

都說「護國神山」電子產業大戶已經把台灣未來 20 年的綠電買斷了，台灣其他廠商未來的碳權怎麼辦呢？

本報願提出另外一條思路，亦即透過改善土地利用增加土壤碳儲存，並提升農作物或林木的生物質增長，一石二鳥而取得碳權，以及附帶的「氮權」。

氮循環很嚴重

先說「氮權」。長久以來人們把關注的焦點放在氣候變遷與生物多樣性銳減等議題上面，然而科學家檢驗地球發現 目前

超越地球限度最嚴重的是氮循環。

科學家設定的安全邊界是每年固氮量 62Tg，而人類工業與農業的固氮量每年已達 210 Tg，尤其東亞、印度、西歐、北美區域已超過限度，全球每年因燃燒化石燃料（石油、天然氣、煤）排放 60 Tg 至大氣，這些過量的活性氮會造成水質優養化、海水酸化與臭氧層破洞，並進一步影響棲地健康度與人類的健康。

繼「碳足跡」之後，將來勢必有「氮足跡」的計算與管理。因為氣候變遷背後的生化動力

就是碳循環與氮循環，三者環環相扣，互為表裡。控制碳排放與氮排放，雙管齊下正是穩定氣候的關鍵作為。

碳權、碳稅與碳交易

次說「碳權」。以目前聯合國溫室氣體管理的新進程而言，碳足跡的計算已經排上日程，各國將徵收碳稅，訂定碳價，形成碳交易市場，間接地也會減低氮排放，一舉兩得。

宏觀來看，農業活動、交通運輸與化石能源發電是三大排氮與排碳源頭，必然是未來全

球環境治理的三大對象，其中農業活動與土地利用直接影響地球生態系統，投資費用低廉，技術含量低，將成為供應鏈中取得「碳權」、「氮權」的重要籌碼。

進一步分析，就碳權與氮權而言，土壤與植物扮演重要角色。植物吸收大氣中的二氧化碳，加上陽光和水，把碳固定在植物體中，每年能消耗掉人類排放出的二氧化碳的三分之一；而植物體中的有機碳與氮又有將近 15% 進入土壤。

土壤與植物是解方

學者估計，如果每年能夠讓土壤的有機碳含量增加 0.4 個百分點，將能抵銷整個歐盟國家的化石能源碳排放量；與此同時，有機碳與有機氮增加土壤的肥度能使農作物的產量增加 1.3 個百分點，兩者形成正向循環。

簡言之，土地利用與管理得當將一舉數得，成為解救地球環境的新解方。

自從 2015 年聯合國通過巴黎協定以來，各國農業部門已經開始各種增進「土壤存碳」與土壤保育作為，例如，法國、德國到開發中國家輔導協助，

目標是未來也能因為土壤的碳儲存與碳利用而得到碳權或碳折扣。

還廢於土 正向循環

印度發給一百萬農民「土壤健康卡」，指導他們如何選用肥料、測試土壤營養、減少侵蝕。中國禁絕焚燒農業廢棄物，並輔導鼓勵「還廢於土」，形成正向循環。

目前台灣工商業界尋綠電如渴，求之而不可得，勢必要尋求其他可能性，投資土壤這個「碳存庫」而取得碳權，應該是一個必然的趨勢。產官學研各界應加緊攜手合作，善待土壤，開綠金。

大咖的春節 關懷毛小孩、動物與新住民

總統蔡英文年節除了與毛小孩共賀新年外，更品嚐馬祖在地美味料理；國民黨主席朱立倫則邀越南新住民共享該國傳統年菜。

【本報記者簡嘉佑台北報導】到動物園替動物準備年夜飯、享用越南的異國年夜飯、與毛小孩共賀新年，各黨政治人物年節行程各自精彩！總統蔡英文年節除了與毛小孩共賀新年外，更一品馬祖在地美味料理；國民黨主席朱立倫則邀越南新住民共享該國傳統年菜「四方粽」；台北市長柯文哲化身動物照護員，替各式動物準備年節大餐。

總統與毛小孩拜年

總統蔡英文除夕當天「攜家帶眷」，與家中四狗二貓一同入鏡，製成新年賀卡祝賀民眾「虎年福運來」。緊接著，蔡英文開箱「島嶼味實實驗室」的馬祖美味，親自製作油亮飄香的滷肉飯與色澤動人的紅糟土魷魚。最後還 Po 上自己「分盤分食」的年夜飯，並邀民眾一起來個「年夜飯攝影大展」。

春節當天，蔡英文行程滿滿，共到空軍防空飛彈連、國家搜救指揮中心、中正一、二分局，以及台電中央調度中心，慰勉春節仍守護國安、確保用電的同仁，更盼新年一年，台灣能「福運旺來」。

立委林靜儀帶著家中毛小孩「林 BeeLu」、林昶佐則抱著女兒「林米魯」一同到蔡英文家中拜年，影片中「雙米魯」童趣的身影相當可愛。蔡英文於初三則到新竹市動物園，除了慰勞辛苦的飼育員和動物園同仁，也拜訪了今年最熱門的老虎「六福」與「來福」，更誇耀它們「看起來真的很威風」。

朱立倫做粽寫春聯

國民黨主席朱立倫的除夕年夜飯「很不傳統」，邀請越南新住民一同製作該國傳統年菜「四方



▲總統蔡英文(前右)到新竹動物園拜訪今年最熱門的動物，老虎。(蔡英文臉書)

粽」，四四方方的形狀與傳統的南部粽與北部粽不同，體積也比台灣粽子大上許多。朱立倫在享用了越南年菜後，也向觀眾們祝賀「chúc m ng n m m i」(越南文的「新年快樂」)。

春節當天，朱立倫則邀請來三位國民黨青年生力軍(須予

謙、吳亮儀與康晉瑜)共同揮毫寫春聯，寫下開春祝賀語「福虎生風」，祝全體國人新年快樂。而初二，朱立倫來到他媽媽的娘家「梅鶴山莊」，他說「雖然阿公阿嬤都不在了，媽媽也離開我們多年了，年初二時仍會回到老家，看看整修中的古宅，懷念童

年時最美好的回憶。」

初四則是健康運動行程，朱立倫與立法委員謝衣鳳、新北市議員洪佳君一起學習簡單的跆拳道動作。他更表示，「運動是最好的保養品」，呼籲民眾都能維持運動好習慣。朱立倫當晚則至嘉義「秘密客咖啡」，一同發現嘉義之美，更盛讚「老闆媽媽的辣椒醬超讚」。

柯 P 成動物照護員

台北市長柯文哲於除夕與妻子陳珮琪一同到台北市立動物園，幫各式動物添食加菜，不僅餵蜂虎吃麵包蟲；還幫石虎做貓抓板，更大秀刀工替鯊魚

切生魚片。此外，今年三月兩隻穿山甲「果寶」、「潤喉糖」就要擔任外交大使到布拉格市，而柯文哲親自準備這次年夜「果昔」，多達 13 種食材加上多重工序，他不禁大嘆「穿山甲吃的料理比人吃的還複雜」。

而初二、初四，柯文哲分別到了台北健康服務中心、疫苗接種站關心疫情狀況，感謝第一線醫護同仁的努力付出。而他看到一位來打疫苗的先生，幫看不懂中文的外國朋友填寫資料，他感動表示，這位先生主動幫助素未謀面的陌生人，「讓低溫的台北多了溫暖」。他最後仍呼籲民眾，要及時打疫苗。

年節收假仍濕冷 全台雨中上工

【本報記者簡嘉佑綜合報導】台灣 7 日收假開工，同時迎來鋒面，預計全台都有明顯降雨，其中北部地區降雨將延續到 10 日！中央氣象局預報專員張承傳指出，7 日隨著大陸冷氣團減弱，氣溫將回升，但 8 日受東北季風與鋒面影響，全台仍是涼冷的狀況。氣象達人彭啟明表示，雨勢自 7 日晚間到 8 日晨間最明顯，呼籲民眾攜帶雨具。

開工將有雨

中央氣象局資料表示，7 日起鋒面接近台灣，8 日東北季風增強，全台都將出現短暫陣雨的狀況，尤其 7 日恐出現「白天沒有雨、晚上下大雨」的狀況，民眾要提防。

彭啟明表示，台灣 7 日晚間隨著鋒面系統逐漸通過，天氣將迅速轉變並開始出現降雨的狀況。中南部地區清晨有局部低雲或霧發生機會，而到了晚間平地也會有短暫陣雨。他指出，整體雨勢在 7 日晚間到 8 日晨間最為明顯，不排除「局部有短時較大

勢出現」，提醒大家在那段期間盡可能待在家中。

8 日氣溫轉涼

中央氣象局資料顯示，大陸冷氣團逐漸減弱，台灣將於 7 日回溫，北部高溫可達 21 度、中南部的溫度則至 23 度到 25 度。但張承傳指出，回溫的現象僅維持 7 日一天，隨著 8 日鋒面通過及東北季風的雙重影響，台灣還是比較涼的狀態。

而全台最冷的時候是 8 日晚間至 9 日清晨，中、北部 8 日到 10 日整天偏冷，低溫下探 13 至 14 度；而南部地區 8 日低溫約在 15 至 17 度，在白天出太陽的時候，高溫可來到相較舒適的 20 度附近。

彭啟明說，8 日鋒面通過後，東北季風再增強，氣溫再度下滑，此波冷空氣強度也不弱，預估仍有機會達到大陸冷氣團的等級，各地低溫大約在 13-14 度之間，且持續時間滿長的，會一直影響到 11 日的清晨。

蔡炳坤選台中市長？對藍綠都有影響

【本報特派員劉東泉台中特稿】台北市副市長蔡炳坤可能「補位」選台中市長？一旦確定參選，恐對現任市長盧秀燕造成衝擊。不過，蔡炳坤在接受訪時指出，他在公餘假日之時須代表民眾黨關照中彰投地區，也在尋找縣市長適當參選人；除非找不到合適者他才會「補位」。他若參選市長，對藍綠各有影響。

過年前周末上午，台北市副市長蔡炳坤邀民眾黨台中市議員參選人與市黨部主委郭達鴻等人，召開一場宣布五名議員參選記者會，蔡炳坤還親自揮毫撰寫春聯贈送給與會的參選人與記者。雖然蔡炳坤在接受記者提問時，並未清楚表明參選台中市長的意向；但現場有

媒體參測察的參選，應是八九不離十。

參選台中八九不離十

會後蔡接受本報記者電話採訪時表示，他尚未決定是否參選，若沒有適當人選投入，他才會承擔，進行「補位」；唯有縣市長與市議員參選人打團隊戰，才能讓民眾黨在地方紮根。但以民眾黨現有支持率，縣市長要勝選的難度仍高。但蔡表示，希望在議會建立「黨團」；也就是至少要有三席縣市議員當選。

蔡炳坤曾是胡志強時代的台中市副市長，過去在台中任內仍一直維持無黨籍身分，並短暫前往中央擔任文化部政務副部長。政黨再次輪替後卸任，

後受台北市長柯文哲之邀任台北市副市長。柯文哲組台灣民眾黨時，蔡炳坤因認同黨主席柯文哲「包容社會」的政治理念而加入民眾黨，並擔任民眾黨中央委員。

影響誰的選情？

蔡炳坤以「承擔」和「補位」回應記者的提問，表示行政系統出身的他，對參選已不排斥。至於要補位參選哪個縣市，則沒有明說。過去雖曾傳出他可能參選南投縣長，但也過年前親自到台中召開記者會寫春聯的動作、及他在台中的資歷、且至今仍與胡志強互動良好的脈絡，參選台中市長的機率最高。

民進黨目前最有可能參選台

中市長的人選為立法院副院長蔡其昌，一旦蔡炳坤確定投入台中市長選舉，到底對盧秀燕或蔡其昌的影響較大？蔡炳坤沒有正面回答，只表示，這應從民眾黨的黨員及支持者的屬性來看。依民眾黨員與支持者的屬性，多數偏向都會型年輕人、且平均學歷較高。

年輕都會選民最關鍵

依 4 年前的市長選舉觀察，從盧秀燕大贏林佳龍 20 萬票的情況來看，多數應是支持盧。若四年後這些選民多數不再支持盧而改支持蔡其昌，則蔡炳坤的參選恐對蔡其昌的影響較大。反之，盧秀燕若仍擁有高支持率，則蔡炳坤難免受拉走一些年輕選票。

春節旅宿損失大 放寬國門才是重點

創新旅行社董事長李奇嶽受訪時指出，目前應逐步放寬國門，讓台灣人出國、外國人來台旅遊，才是振興產業的重點。

【本報記者簡嘉佑台北報導】近日本土疫情多點爆發，遊客因為恐慌，紛紛退訂春節行程，使得觀光旅宿業者叫苦連天！創新旅行社董事長李奇嶽受訪時表示，雖然疫情造成春節退訂潮，後續仍有散客訂單回歸，算是有「穩住陣腳」。但他指出，目前應逐步放寬國門，讓台灣人出國、外國人來台旅遊，才是振興產業的重點。

春節檔期穩住陣腳

隨著本土疫情日漸升溫，尤其桃園、高雄與新北疫情多點爆發，衝擊國內旅遊最大宗的春節檔期，一度傳出部分旅館退房率高達3成。李奇嶽表示，因為農曆年前爆發的疫情，許多家庭選

擇臨時退房，旅宿觀光產業「跑掉」約兩、三成的訂單。

然而，他指出，因為疫情沒有持續性的爆發，所以後續仍有一些散客的訂單補回來，但補回來的訂單折扣通常都比較多，仍對旅宿業的元氣造成傷害。他表示，就整體情況來講，雖然今年的農曆年有下滑一點，但後來補回來的訂單，損失沒有想像中嚴重，大概僅少個1、2成，算是有「穩住陣腳」。

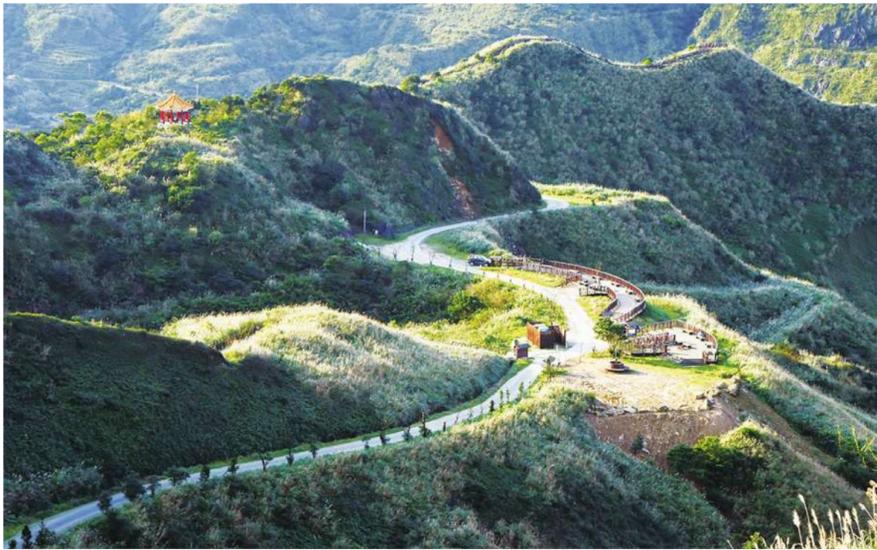
趕快放寬國門

交通部長王國材於18日新春記者會上曾表示，對於觀光業，從前年3月就開始紓困和推動振興措施，去年10月又開始推出五倍券和數位國旅券，目前仍

在雙券振興期間，政府會視疫情狀況，研擬下一步有效的策略來做。

然而，儘管春節檔期的國內旅遊沒有元氣大傷，但對整體觀光業來說，仍只是「杯水車薪」。李奇嶽分析說，觀光業的產值主要來自「台灣人出國」、「外國人來台」，而非「國內旅遊」。所以他認為，政府補助應該要持續進行，因為觀光業仍是2年疫情下首當其衝的「重災區」。

李奇嶽更指出，國內旅遊的產值非常低，而且春節過後又要迎來旅遊淡季，單靠國內旅遊完全養不起觀光產業。他呼籲，政府應該要考量「逐步放寬境外管制」，讓國外旅客回歸。晶華酒店集團董事長潘思亮也曾說，



「只要有邊境管制的一天，國際觀光產業就無翻身的一日」。

▲春節假期，許多家庭原本預計到國內旅遊、遊好山、賞美景，但卻因為這波疫情紛紛退訂單。(Photo by 趙建生 Under: C. C. Li (cense))

疫情加天氣不佳 長年假民眾宅在家

【本報記者呂翔禾特稿】今年的年節氣氛可謂史上最淡！主要是因為疫情與天氣不佳，雖有長達9天的年假，但民眾絕大多數選擇低調宅在家過年！春節期間，由於年假前的桃機群聚擴大到高雄、宜蘭等地，加上過年多日10度低溫，讓整體過節氣氛不若以往，民眾多選擇在家追劇、玩桌遊，許多飯店業也面臨退房潮。

過年車潮減少

由於全台在1月15至22日新增高達178例本土個案，其中22日在桃園遠雄自貿園區更一口氣新增64例個案，全台共82例本土個案的情況下，過年出遊的人流相較過去減少很多，不論是到親友家拜年或旅遊，大家能免則免。高公局原

本預估初一(1日)會有連塞13小時的塞車潮也並未出現。

另外，年假期間幾乎每天都有下雨，加上入夜低溫近10度，疫情與天氣的綜合影響下，讓2022年的新年假期清淡了不少，這也波及到過往視過年假期為旺季的旅遊觀光業，台北萬豪酒店因這波疫情總共損失約3,500萬元，其中住房取消約1,000萬元，農曆新年住房率將由原訂的65%降至大約40%。

飯店住宿能免則免

華泰飯店集團表示，疫情再起對華泰王子飯店和華泰瑞舍影響較大，約少掉15~20%；台北君悅酒店表示，單是這兩天住房就少100間，原初二住房85%，現跌破七成、



剩69%。晶華1、2月的客房營收因退訂約減少了13%，取消的客群大多是農曆春節期間的散客。

許多民眾紛紛改成在家過節，政府也呼籲民眾改以視訊拜年、避免群聚移動，據《調查指出》過年期間除了看電視(63%)、打遊戲/打電動(52%)以外，有超過6成的民眾利用串流平台/看網路影片來度過9天年假。

▲觀光業過年未能彌補過去虧損，政府須明確防疫政策，否則觀光業將會一蹶不振。(本報資料照片)

政府需明示防疫策略

觀光業的生意隨著疫情起伏，這對於在疫情下已受創嚴重的觀光業來說並非長久之計，在國人疫苗施打率逐漸提升下，要繼續嚴防死守，還是要準備開放？政府都必須要說清楚，否則觀光業將很難復甦、年後更會有大量失業潮，未來的新年假期恐怕只會繼續冷清下去。

% 經研隨筆 %

雞蛋之亂與社會治理危機

戴肇洋

(台灣省商業會顧問)

在傳統習俗上，春節是華人社會每年最為重視的慶典節日，政府為此彈性調整年假，希望促進各行各業在長達九天連續假期中，透過內需消費衝刺業績，藉以彌補過去一年，因疫情未熄而遭到頗重挫的營收。此外，春節之前，農委會特別在行政院會上提出「福虎生豐過好年、農產富足慶團圓」報告，顯示物資供應無虞。

春節「雞蛋之亂」

諷刺的是，在春節採購旺季來臨的同時，市場卻上演著蛋荒、蛋價飆漲的恐慌。面對「雞蛋之亂」，行政院長則是輕描淡寫表示：農委會已經說明大

型連鎖通路穩定供應無虞，儼然是認為媒體報導並非屬實，民眾可以歡欣太平過年的口吻。不過，隨著雞蛋恐慌逐漸發酵，迫使政府高層在春節前上班最後一天緊急召開國安會議，特別將春節物資供應列入為其中之議題。

檢視此波市場蛋荒、蛋價飆漲，並非最近突如其來爆發，而是早自去年11月已經呈現異常現象；在稍見緩解後，從今年1月起再度波動，加上入冬雞蛋產量大減，導致價格直線上揚。雖農委會啟動調度平台，同時緊急進口，但仍然無法補足雞蛋缺口，被迫承認「雞蛋之亂」將延燒至清明。

將延燒至清明

其實，2019年農委會曾經

因放任市場雞蛋短缺、價格飆漲，而遭到監察院糾正，如今重蹈覆轍，再度爆發缺蛋現象，豈止失職而已。此外，許多學者不斷直陳，政府採取凍漲蛋價短視政策，造成蛋農缺乏生產誘因，更是反映「雞蛋之亂」釀禍的關鍵因素。

很顯然地，在民眾歡欣過年期氛圍中，爆發雞蛋缺貨甚至價格飆漲，甚至列入為國安會議的討論議題，其癥結是政府的失職失能。亦即肩負監視的行政院物價督導會若能發揮職能，以及身為業務主管的農委會若能本乎職責，以蒼生為己念，理應提早發現此一問題，並非坐等問題嚴重之後，始才後知後覺，而是未雨綢繆周延準備，甚至啟動緊急進口因應市場需求。

政府治理慢半拍

換句話說，「雞蛋之亂」嚴重造成民怨，從社會治理的角度來看，其反映的是政府與庶民之距離越來越遠。畢竟，庶民從春節來臨前已經開始備貨，行政院在此之前若能真正關注物資供應問題進行「超前部署」，要求相關部會協助春節備貨穩定物價，豈會爆發此波「雞蛋之亂」？

再者，春節物資供應問題，根本無需上網為國安討論之議題，行政院層級理應加以解決。雖一車雞蛋價值可能不如一箱晶片，但雞蛋卻是庶民日常不可或缺之需求。

俗云：「治大國有如烹小鮮」，此波「雞蛋之亂」所曝露的社會治理問題，值得政府省思。

財經短波

離岸風電開發 首期申請爆量

【本報記者呂翔禾綜合報導】離岸風電首期招商容量高達8GW，遠高於首期併網上限3GW，競爭十分激烈。經濟部近日表示，離岸風電第三階段區塊開發採競價模式，首期招商將於8月底截止，CIP、沃旭、達德能源等均已遞件申請；能源局表示，目前共11案獲得場址備查許可。



▲離岸風電第三階段各廠商的發電申請量遠高於首期併網上限3GW，競爭十分激烈。(本報資料照)

目前第二階段風場工程如火如荼進行，台電以躉購費率收購，將在114年前陸續併網；能源局表示，第三階段區塊開發也即將上路，考量廠商間已逐步累積實戰經驗，建置成本較發展初期

來得低，因此調整為競價模式。自115年到124年共釋出15GW容量，其中115年到120年分3期、釋出9GW。

值得注意的是，115、116年首期併網容量是3GW，但目前哥本哈根基礎建設基金(CIP)、沃旭能源等公司的申請量已逾8GW，顯見區塊開發競爭激烈。

股市詐騙頻傳 慎選合法業者

【本報記者呂翔禾綜合報導】近期許多投資人反映，有不肖人士成立臉書社團、邀請加入LINE群組，誘騙民眾進行投資。金管會6日對此呼籲，投資前先審慎確認所作的投資或交易是透過合法金融機構進行，以維護自身投資權益，避免落入詐騙陷阱，若透過非法業者投資，可能導致交易糾紛，也可能導致投資血本無歸、求償無門。

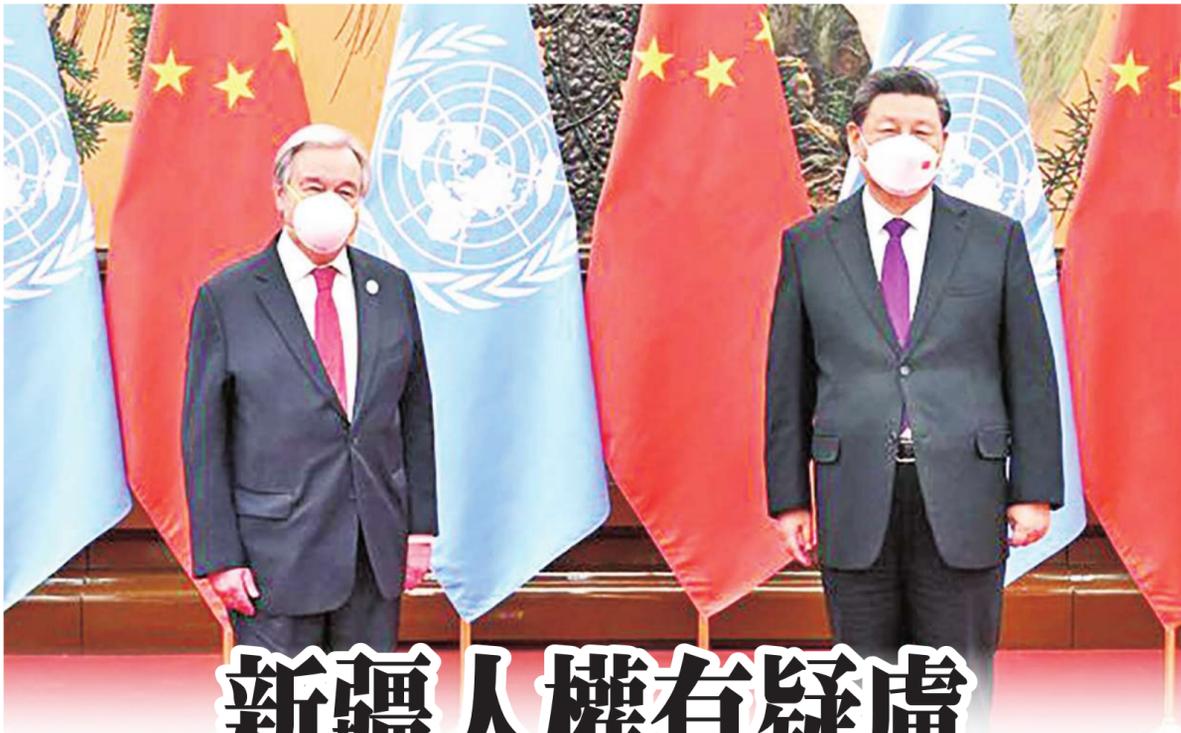
金管會提醒，投資人若發現有非法業者以臉書社團、LINE群組等推薦股票等金融商品或邀請開立帳戶投資，可向警政署反詐騙專線165以及司法機關檢舉，或提供金管會轉請檢調單位查辦。金管會證期局網頁已建置「防範非法證券期貨業宣導專區」，投資人在進行投資前，可先查詢合法證券商、期貨業、投信投顧業名單。

年後轉職潮 金控徵才逾萬人

【本報記者呂翔禾綜合報導】國泰、富邦、新光等大型金控將在年後提供1.73萬名職缺！其中新光金今年徵才計畫預計招募近4000人，因應金融業數位轉型浪潮；國泰金將釋出約6500個職缺，包含儲備幹部、企業永續、數位科技等領域；富邦金則打算招募逾6800人，包含資訊科技、數據分析、業務發展、風險精算等不同領

域。新光金指出，數位科技日新月異，永續經營更是企業經營重點策略目標，徵才不再侷限金融本業，除了金融財務背景，也注重數位金融、金融法等人才招募；國泰的金控儲備幹部(GMA)起薪達每月新台幣7.5萬元，首年就可挑戰百萬年薪；富邦金則表示，將會依據職務特性全方位培訓人才。

▼ 聯合國秘書長古特雷斯 (左) 與習近平近日於北京會面，討論的話題中西方媒體各有不同解讀。(影片截圖)



新疆人權有疑慮 聯合國決入境調查

【本報記者呂翔禾綜合報導】聯合國與中國直球對決！聯合國秘書長古特雷斯5日出席冬奧時，向中國國家主席習近平表示，希望能讓聯合國特使在中國進行「有效訪問」，包括探查新疆的人權狀況。此次由於美國、加拿大、德國等官員以人權為由，對北京冬奧進行外交抵制，引發聯合國關注。但中國官媒事後在兩人會面的新聞稿中，隻字未提「新疆」。

欲了解新疆狀況

根據《路透社》報導，古特雷斯5日與習近平還有中國外交高層楊潔篪、王毅等人會面時，希望能讓聯合



國人權特使，前智利女總統巴舍萊到中國進行「有效訪問」，包括到新疆調查是否有違反人權的狀況。

由於之前新疆曾爆出勞動營、剝奪當地維吾爾人的人權等狀況，引發西方國家相繼對這次北京冬奧進行外交抵制。雖然各國運動員都有出賽，但如美國、加拿大、德國等國家的官員並未出席冬奧的開幕式，不過印度與俄羅斯、塞爾維亞與波蘭等國的官員仍有出席、力挺北

京冬奧。

中國官媒隻字未提

巴舍萊希望在今年上半年就有機會訪問中國。除了新疆問題外，古特雷斯也談到氣候變遷與阿富汗危機，他表示有看到中國在減碳方面的努力，但進度還是有點落後，需要再加速發展綠能，以度過能源轉型的危機。但《新華社》在習近平與古特雷斯所發的新聞稿



上，並未提到新疆相關議題。《新華社》報導提到，古特雷斯說中國能成功舉辦冬奧非常不容易，這展現任何國家、民族、宗教的人民都可以超越分歧，實現團結與合作，並感謝中方對聯合國和多邊主義的堅定支持，聯合國期待同中國加強合作，希望中國在國際體系改革等重要問題上發揮更大作用。

過去人權團體、美國等西方國家指控中國在新疆設立勞動營，不當關押、強迫至少100萬名維吾爾人進行勞動、思想改造，但遭到中國否認，表示只是設立「再教育營」，且是為了防止極端恐怖主義在新疆出現，降低恐攻發生機率。

敘利亞反對派集結 對抗阿薩德專制

【本報記者呂翔禾綜合報導】過去呈現一盤散沙的敘利亞反對派將共聚一堂，結盟對抗阿薩德政府！敘利亞前總理希賈卜5日表示，希望反對派們能夠多與人民溝通，並團結起來對抗阿薩德政權長年的專制。敘利亞在2011年後就陷入內戰，但並未出現強力反對派足以挑戰總統阿薩德的統治，反對派希望能改變過去分散對抗的困境。

過去敘利亞反對派各自為政，包括努斯拉陣線、敘利亞革命軍等組織受到美國資助武器與軍事訓練，其中最著名的就是失控的伊斯蘭國（IS），雖然IS在2019年被伊拉克與庫德族聯手殲滅，但其殘部化整為零，轉移到北非、中非一帶後，仍具有一定影響力。

改善不團結錯誤

根據《半島電視台》報導，敘利亞各反對派5日於卡達召開大會，其中反對派資深領袖、前總理希賈卜語重心長地指出，反對派必須要更正過去犯下的「錯誤」，希望透過討論找出使敘利亞民主化的好辦法，但他並未詳細說明反對派過去犯下什麼錯誤。

《海峽時報》提到，敘利亞雖然有

選舉，但在總統阿薩德的統治下，他帶領的阿拉伯復興社會黨在敘利亞實行一黨專政，反對派領袖們也因為阿薩德的鎮壓而多在海外躲避；希賈卜也在反對派大會上呼籲，各方要找出有效的方案達成共識，讓阿薩德政權脫離伊朗的控制。

談判難有進展

反對派之一、敘利亞革命軍的領袖阿瑪列特也說，反對派的團結很重要，將可對敘利亞民眾與聯合國傳遞「敘利亞還是有反對派」的訊息。由聯合國主導的敘利亞和平會談曾於去年10月展開，但最終在各方並未有共識下談判再度破裂，聯合國駐敘利亞特使彼得森表示，各方都充滿著不信任，談判難以進行。

敘利亞雖從在2011年開始陷入內戰，但在俄羅斯、伊朗等國家支援下，阿薩德政權並未遭到推翻，不過國內局勢依舊動盪、衝突不斷。敘利亞內戰至今已造成至少50萬人死亡、上千萬人流離失所，也是歐洲難民潮的主要來源。周圍土耳其、黎巴嫩、約旦也已收容大量難民，是本世紀最大人道危機之一。



敘利亞反對派近日決定團結起來，想辦法對抗年高壓統治敘利亞的阿薩德政權。(Photo by Oasison News Agency on Wikimedia under CC 3.0)

寫信給未來自己 有助理財與健康

【本報記者簡嘉佑綜合報導】寫信給自己可以增加幸福感？心理學研究指出，能夠清晰想像「未來自我」模樣的群眾，相較其他人有著更高的幸福感。學者指出，這些人因而更能夠延遲享樂，具備更高的理財能力與健康狀態。英國作者羅布森說，透過寫信給20年後的自己，能夠增加與未來自我的連繫。

延遲享受換獎勵

《BBC》報導，根據心理學研究，對未來自我的模樣有著具體且明確的想像，並認為未來與現在努力有關的民眾，相較其他人有更高的理財能力、同理心，並更容易具備良好的健康狀態。

加州大學洛杉磯分校心理學副教授菲爾德為了驗證上述研究結果，他決定向民眾展示了各種情景，有些情景可以很快收到較小的獎勵；但只要稍微延遲時間，則可以獲得較大的獎賞。結果顯示，對於未來自我有明確想像的參與者，更願意推遲時間，來換取更大的獎勵，而此狀況也反應在民眾的儲蓄行為上。

同時，民眾對未來的自己有強烈的認同感，更容易將現在行為與未來聯繫

在一起。菲爾德指出，在上述狀況下，民眾「就會更願意照顧身體，以確保在未來的幾年裡體驗到更好的健康。」

模擬未來模樣

雖然想像未來的自己有助於健康、財富與幸福感，但只有說「想像」似乎有點太過抽象。《SAGE Journals》研究則進行一系列的實驗，實驗參與者進入虛擬實境中，看到藉由電腦技術模擬出來自己70歲的模樣。經過實驗後，受試者表示，感覺與未來的自己有更大的聯繫，同時也表現出更多財務責任，如更願意為了退休生活而儲蓄。

但不是家家戶戶都有一台虛擬實境的機器，羅布森指出，其實只要透過簡單的想像練習，就能達成類似的效果。他舉例說，像是給20年後的自己寫一封信，描述現在最重要的事情以及未來幾十年的計劃。

就像看到年長的化身一樣，寫信給自己也能鼓勵人們與未來自我有更大的聯繫，從而作出積極改變，以迎接晚年。

菲爾德表明，這項任務增加了人們在接下來的一週的健身時間，這意味著他們已經開始認真對待自己的長期健康。



國際組織斥以國違反人道 美國兩黨護航

【本報記者簡嘉佑綜合報導】以色列政府犯下人道罪？國際特赦組織於近日報告中，指控以色列犯下「種族隔離」罪行。該報告引發美國兩黨人士共同譴責，痛斥該組織長期煽動「反猶太主義」。但支持該報告的聲音認為，依據該組織的地位和國際信譽，外界難以否認「以色列正在系統地壓迫巴勒斯坦人」

「具有偏見」與「反猶太主義」，並稱國際特赦組織長期以來都在對這猶太國家，進行非法化、企圖定罪的攻擊。

共和黨員澤爾丁亦批評，國際特赦組織經常對以色列進行虛假的指控與攻擊，並對周遭國家壓迫該國的行為視若無睹。以色列政府也發聲明駁斥，該報告充滿錯誤。

痛斥「反猶太」報告

國際特赦組織於1日發表報告指出，以色列政府對巴勒斯坦人犯下「種族隔離」的罪行。《半島電

報》報導，該組織報告卻引發美國官員震怒，數十位來自民主黨與共和黨的議員都發出聲明表示，拒絕承認國際特赦組織的調查結果。

細數種族隔離罪行

《國際特赦組織》1日280頁的報告出爐，細數以色列當局將巴勒斯坦人視為「低等種族」，對巴勒斯坦人進行高壓統治政策，並指出以色列已犯下《國際法》下種族隔離的罪行。

該報告列出了以色列的一系列侵權行為，包括大量沒收巴勒斯坦人的土地和財產、進行非法殺戮、限制或拘留他們的行動，以及剝奪巴勒



▲ 國際特赦組織報告指出，以色列正對巴勒斯坦人進行種族隔離政策，卻引發美國兩黨人士共同反駁，拒絕承認該報告結果。(Photo by Photo RNW.org on Flickr under C.C. License)

斯坦人的國籍和公民身份。

美國兩黨支持以色列

分析人士表示，儘管針對以色列國內出現虐待、集權的指控愈來愈多，但美國官員的強烈譴責依舊意味著美國政府對以色列的高度支持。阿拉伯裔美國人研究所(AAI)主席佐格比說，美國內部的政治壓力迫使許多立法者譴責此報告，但依據該組織的地位和國際信譽，外界難以

否認「以色列正在系統地壓迫巴勒斯坦人」。

同時，政治界也出現部分不同的聲音，少數民主黨進步派的人，包括國會議員麥科勒姆、布什、奧馬爾等人，都公開支持國際特赦組織的報告結果。其中，麥科勒姆說，「國會不能再忽視或原諒以色列的佔領和壓迫制度」。她更提出了一項法案，限制美國每年向以色列提供38億美元的援助。

▼女子競速滑冰的黃郁婷身兼多項目，7日先迎女子1500公尺競速滑冰決賽，13日出戰女子競滑500公尺決賽，17日則是1000公尺決賽。(photo by Yu-Ting Huang 黃郁婷 on facebook)

▼2022北京冬季奧運開幕，台灣代表團女子雪橇選手林欣蓉把握時間練習，首戰預計將於7日晚間登場。(中央社)

▼9日出征高山滑雪的是備受期待的小將李玟儀。(photo by Wen-Yi 玟儀, ten seconds ready 馬吉的下雪烏托邦 on facebook)

▼何秉睿等到下週(16日)才會出賽。(photo by 何秉睿 Ray Ho on facebook)



我國征戰北京冬奧 7日2女先登場

北京冬奧賽事由團體項目於5日正式打響，我國好手於7日開始將有黃郁婷出戰競速滑冰的女子1500公尺決賽。

【本報記者宋秉謙綜合報導】春節後開工日不需鬱悶，有北京冬奧賽事陪伴迎新年！北京冬奧賽事是5日開打，我國好手週末雖未出賽，但7日開始將有黃郁婷出戰競速滑冰的女子1500公尺決賽，以及林欣蓉的雪橇項目，9日是備受期待的年輕小將李玟儀，出戰高山滑雪項目的曲道賽。

女將率先出戰

北京冬奧於4日晚間正式舉行開幕典禮，賽事方面則由團體項目於5日正式打響，包含冰球、冰壺以及團體賽；冬季兩項混合接力、短道速滑的團體接力賽，地主中國也就是在短道速滑的團體混接拿到首面金牌，另外還有部分的單人賽事，包含速度滑冰與跳台滑雪。6日除了上述團體項目，還會陸續有越野滑雪、自由滑雪等項目登場，預計將再發出7張金

牌。我國代表團本次派出4人團隊，雖然首週不會出賽，但在7日就會有2女將率先登板，7日(週一)下午4點將先迎來黃郁婷的女子1500公尺競速滑冰決賽，隨後晚間7點是林欣蓉的女子雪橇前兩趟賽，欣蓉的出賽也是我國連七屆冬奧出征無舵雪橇，更是我國首位參加無舵雪橇的女將，8日晚間同時間，她會繼續參加後兩趟的賽事。

我高山滑雪重回冬奧

接著9日(週三)出征高山滑雪的是備受期待的小將李玟儀，年僅19歲的李玟儀過往在青年冬奧就有過好表現，為了搶下冬奧參賽資格，她克服我國沒雪的天然限制，四處征戰、瘋狂累積出賽，最終才拼下出賽權，她與男子組何秉睿闖進高山滑雪，也是我國國際逾30年

來，再有選手出征高山滑雪，何秉睿會等到下週(16日)才會出賽。

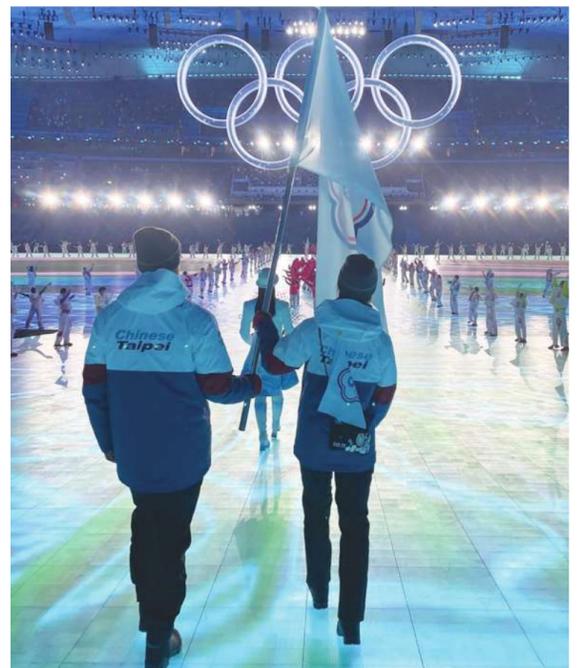
另外，女子競速滑冰的黃郁婷身兼多項目，13日會出戰女子競滑500公尺決賽，17日則是1000公尺決賽，連續兩屆都有滑冰多項目參賽資格。

其他觀賽焦點

除了中華好手參賽項目，各國選手的精彩表現也將是看點，諸如日本滑冰王子羽生結弦，挑戰「阿克賽爾」四周跳；單板滑雪項目的美國天才少女克洛伊金，將抵擋中國雙名將的挑戰；高山滑雪女子領域的王者、美國選手希佛琳，是否能搶下個人冬奧第三金；聲浪極高的中國搶金嬌點、女子自由滑雪項目的谷愛凌，最終會繳出什麼佳績，都是觀賽有趣的部分。

本屆冬奧這些看點與中華隊

賽事，體育迷都能透過愛爾達電視台轉播收看，另外也能透過網路平台Hami Video、Elta TV隨時收看，有線電視轉播則有公視3台。



北京冬奧賽事5日開打，圖為位於張家口的冬奧場。(中央社)



北京冬奧賽事5日開打，圖為位於張家口的冬奧場。(中央社)

勇奪柏林影展
最佳主角獎銀熊獎

入選奧斯卡最佳國際電影15強

榮獲德國奧斯卡
最佳影片金雞拉獎、女主角、導演
劇本等4項大獎

《美女與野獸》丹史蒂文斯 柏林影后 瑪倫艾格特

我是你的完美男友

I'm Your Man

SANDRA HÜLLER HANS LÖW

最佳影片金雞拉獎、女主角、導演、劇本等4項大獎

2.25

專屬打造，獨享尊榮！

最理想的男友為她帶來
無比的快樂與悲傷...



鷄蛋風暴影響大 重建產銷釜底抽薪

政府應高度警覺缺蛋風波，積極協助蛋農降低生產成本，改善飼養環境，提高雞蛋生產量，藉此重建產銷秩序。

■ 魏邦賢
(退休公務員)

春節期間引爆全台缺雞蛋風波，人民清晨6時排隊，蛋行半小時賣完，民怨沸騰，行政院未察原因，發出凍漲命令火上加油，年後，缺蛋風波仍有惡化疑慮，政府應高度警覺，並積極協助蛋農降低生產成本，改善飼養環境，提高雞蛋生產量，藉此重建產銷秩序。

產銷失序非偶然

蔡英文總統春節前才舉行國安會議，指示民生物質要充裕，物價穩定，但全台掀起缺蛋風暴，產地批發價大漲1.46倍，日缺120萬顆，行政院卻發凍漲令，無視蛋農生產成本，又間接掀起「饑餓行銷」風潮，各地民眾搶購雞蛋，產銷失序，人民及蛋農皆抱怨。

全台一年消費75億顆雞蛋，但是如何輔導蛋農建立良好生產環境，降低生產成本，建立健全產銷秩序，多年來政府一直無法有效解決，才會在今年春節期間，掀起大風暴。

回憶2019年初，蛋價每公斤飆破70.07元，創10年新高。監察院9月4日曾糾正農委會指出，雞蛋是17項重要民生物質之一，每年人均消費量超過318顆。關係人民日常生活及健康至鉅，不容漠視。

監院糾正農委會



■ 王建煊
(前監察院院長)

1976年4月30日，毛澤東在接見外賓後，與華國鋒談話，寫了三張紙條，其中一張寫「你辦事，我放心」。毛當時已病重，說話不順，所以用寫的，這被認為是毛澤東生前的遺囑，也成為華國鋒接班中共最高領導人的合法依據。

毛澤東的遺囑

當年9月9日毛逝世，黨內競爭激烈，華國鋒、葉劍英等突然逮捕「四人幫」：王洪文、張春橋、江青、姚文元，華乃集大權於一身。「你辦事，我放心」當時成為人人朗朗上口的名句，據說毛澤東也曾對周恩來及鄧小平說過同樣的話。這句話在中共歷史上及華國鋒的政治生涯中都極其重要。

事實上，你辦事，我放心，在每個人的心目中，自己一生中都是重要無比的事。

在長官心目中，你辦事，他放心，表示你一定會獲重用，步步高升。如果你在



▲ 缺蛋的真正原因應是「黃小玉」(黃豆、小麥及玉米)飼料大漲，每公斤從13.5元，漲到20元。(網路截圖)

監察院也曾指出，行政院消毒處自2018年6月至3月，共19次實地訪查雞蛋零售價，竟然有13次漲幅超過10%，有關短缺現象早在2018年下半年即逐漸顯現，但農委會在2019年2月，發佈兩次前後矛盾新聞稿，分別是「近期蛋價無明顯波動」、「造成近期缺蛋之原因頗眾」，不為監委接受，因而提出糾正案，要求強化外部監督機制控管。

時隔2年，2021年4月開始，雞蛋價格又趨上揚失序，8月13日批發市場雞蛋平均價為每公斤10.74元，比7月13日的每公斤9.03元，上漲18.93%，且比2020年同期價

格上漲高達30%，人民抱怨連連。雞蛋問題政府始終不能解決，去年10月蛋價即開始上漲，今(2022)年春節期間，竟惡化成缺蛋風波，農委會解釋缺蛋是因為中南都幾波寒流，高、低溫差有15度，影響產蛋數量，又加上禽流感，然而寒流年年有，禽流感又只造成10萬雞死亡，根本不足以撼動雞蛋生產，不構成缺蛋原因。

重建雞蛋產銷秩序

缺蛋的真正原因應是「黃小玉」(黃豆、小麥及玉米)飼料大漲，每公斤從13.5元，

漲到20元，飼料商通知年後再漲六角，產地蛋行收購價20台斤700元，每台斤35元，根本不敷成本，合理價格應該要50元，行政院又凍漲，而一般蛋雞只有2年生蛋期，生蛋數量會遞減，蛋農眼見飼料飆升，蛋價又不能漲，乾脆提前汰除蛋雞，造成惡性循環，才是缺蛋主因。

農委會表示，將啟動「南蛋北送」，並從澳洲、美國進口，2月中旬澳洲的蛋會先進來，每週至少一個貨櫃，約60萬顆，預估3月底，清明時節蛋量恢復正常，但是雞蛋產銷問題卻未釜底抽薪，根本解決，隨時都將再爆發蛋價飆漲或缺

蛋問題，終非長久之計。

英國經驗可資借鏡

全球雞蛋產銷改革的模範生應該是英國，過去亦曾經歷產銷失調，以及雞瘟痛苦經驗，但是經過嚴格養雞環境規劃、高標準生物安全系數要求、多元化飼料生產、嚴格要求食品安全、注重動物福祉、碳中和雞蛋生產、健全蛋雞產業協

會組織與經費，一連串改革措施，如今英國雞蛋產銷完全不需政府補貼，而且成為世界楷模。

民以食為天，今年春節雞蛋產銷失序所釀風暴，政府應痛定思痛，徹底檢討改進，或可向英國取經改革辦法，否則一再任令雞蛋脫序事件發生，恐被民意反噬。

國家公僕的典範 — 懷念廖正豪先生

■ 邵玉銘
(前行政院新聞局長)

日前傳出前法務部長廖正豪先生去世的消息，除了震撼與惋惜之外，勾起了一些難忘的回憶。

民國76年4月，本人奉派行政院新聞局服務。原以為只是一個宣導國家政令與頒發金馬獎的機關。不意，7月，政府解嚴，11月，政府開放老兵赴大陸探親，翌年1月開放報禁，蔣經國總統去世，李登輝繼任總統，國家進入一個全面民主化的壯闊局面。

內閣法學專家

再加上原台灣警備總部所管轄出版、廣播電視及電影審查業務，全部移交新聞局接管，而在解嚴後處理這些業務，必須依法行政，並重新釐定政策、法令與處理方法，個人學養專長是國際政治與歷史，並無法律訓練，所以我決定敦請嫻熟法律並有行政歷練的廖正豪先生來協助。

當時行政院長為俞國華先生，每當院長出巡各中央機關或巡視地方政府，本人必須隨行，但也包括行政院一組組長廖正豪先生。在隨行期間，我經常向他請教有關出版、廣電及電影的法律及政策問題，他都能詳細的分析以及提出他的看法，令我深為敬佩。

向院長借將

廖先生曾獲台大法律學博士、甲等特考法律科特優通過，再加上他多年在中央及地方政府的歷練，我決定請他出任行政院新聞局副局長一職。當公文簽報俞院長時，俞院長好奇卻也半認真地表示：「你怎麼挖角我的部下？」我說明之後，又加了一句「院長，我也是你的部下，我需要他的幫忙」，院長慨然同意，從77年12月到80年9月，我和正豪兄有了將近三年的共事經驗。

在我四年半的任期內，歷經蔣經國與李登輝兩位總統，俞國華、李煥、郝柏村三位行政院長，我是這五位發言人的國內政局變動頻繁，府院之間處於磨合階段。再加上解嚴後的台灣，引起國際社會的高度注意，來訪的政要及國際媒體甚多，所以新聞局國內處及國際處業務突增數倍，為了應付這些情勢，我跟正豪兄採取分工合作方式。

國內重大新聞發布、政策說明及接見外賓，由我負責。關於出版、廣電及電影業務，除開放報禁、兩岸此些事務之交流、成立公共電視台等重大事項，由於牽涉面較廣，我必須負起政治責任外，其他事務，我都授權，請他代為判



▲ 廖正豪部長為人謙和，對記者有問必答。(網路截圖)

貢獻國家有分寸

另外，本局成立立法規會，敦請國內一流法律學者出任，舉凡重大有關法律事項，未得該會通過，不得辦理，該會亦請正豪兄主持。由於兩人有這樣的分工，新聞局業務都能順利推行，另外，值得一提的事，是他代表本局參與對美智慧財產權談判，成功將台灣移出301條款制裁名單。以上說明他對國家的貢獻，對我個人更是恩重如山。

古有「大夫無私交，春秋之義」之說，我和正豪兄都加遵守。由於彼此公務都很繁忙，記憶中，兩人不曾有過私下的宴飲，雙方家庭亦無來往。直到我政大借調期滿辭職之後，我們兩家夫婦才初次見面言歡。另外，在交往期間，記憶所及，兩人談話，僅限公務，他從未批評時局或臧否人物，極守分寸。

哲人已逝，特以此文表示對正豪兄的感念，以及說明他是國家公僕中一位典範人物。

(本文授權中國時報與中時電子報同步刊登)

編按：

廖正豪先生嘉義六腳鄉人，畢業於台灣大學法律系，曾投入律師生涯，1988年解嚴後，先任行政院第一組組長，再任行政院新聞局副局長，之後接任行政院副秘書長等職；他1995年擔任調查局長，是首位非情治系統出身的局長，期間破獲周人蔘電玩弊案等。

廖正豪1996年6月擔任法務部長，上任後風聲鶴唳地執行治平專案，連嘉義縣前議長蕭登標也是對象之一，連四海幫前老大蔡冠倫等人都被送到綠島關押；廖正豪任內不滿許多不肖宗教詐欺斂財，偵辦宋七力顯相館案等。

廖正豪在蕭萬長接任行政院長後請辭法務部長一職，卸任後成立向陽公益基金會，多年來致力於兩岸法學與宗教交流。除夕夜因病逝世，享年76歲。

「你辦事，我放心！」

民心目中如此，任何選舉你都會高票當選。

當接班人的條件

我和妻子蘇老師及好朋友共創辦了六個慈善基金會，其中只有「天使居長照財團法人」因剛成立，諸事待發，由我擔任董事長，其他五個基金會都早已交班，由更能幹更可靠的人當董事長接班。接班人十分重要，接班人看走眼，找錯了人，基金會可能全盤垮掉。接班人的條件是甚麼？「你辦事，我放心」。

我們創辦的六個慈善基金會，三個在台灣，其中兩個專門幫助老人，尤其是無子獨居老人，其中很多都是失能及失智的長者。他們實在太可憐，因此基金會的主要負責人，都必須是心有大愛的人，必須都是他們辦事、我們放心的人。

舉例來說，我們一個基金會的秘書長，是華航退休的主管，曾任華航多個國際機場辦事處主任。我不認識他，他寫信給我表示願意來基金會獻愛心。我看條件不錯，

(本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。)

同意他來試試，一試果然亮麗，表現令人刮目相看，很快就獲重用，現在與我們同工已十多年。他為甚麼能獲大家的欣賞，還是那句話：「你辦事，我放心」。

我們基金會另外一女士，曾任秘書長，後因健康欠佳，調任董事長機要秘書。凡我參與的事，她都能調理清楚，讓我辦更多大事。她辦事，我放心。這位女士從那裡來的呢？我並不認識她，是在教會聚會時認識的，她表示有意來追隨慈善工作。我一看條件不錯，同意她來試試，一試果然亮麗，她很快節節高升，最後成為秘書長。

這是我隨手舉兩個我們基金會的人事，他們都獲重用，原因都是他們辦事，我們大家放心。他們為何能辦事讓我們大家放心，因為他們工作努力認真，能幹又心存大愛，成就許多亮麗的事。

你懷才不遇嗎？

以我自己的例子來說，我出身寒門，卻能在仕途上一帆風順，最主要的還是那句話「你辦事，我放心」如果一個員工，他辦的事，都亮麗，讓長官放心。如此若有大事，長官一定會優先交給你辦，你自然有更多表現的機會，最後不僅是你的長官，而是大家都覺得你行，應該由你擔當重任。

在我擔任多個機構主管時，我用人、提拔人才的標準，現在回想起來，都脫離不了「你辦事，我放心」，有機會，我很願意跟大家來分享我自己的一點親身經驗。

朋友們，不要怨嘆，自己懷才不遇，或是在原單位裡未能出人頭地，實在要好好檢討自己，是不是「你辦事，我放心」，「你辦事，大家放心」的人。

繁榮神話背後 星國社會底層悲歌

書中所揭露的問題，在中產階級逐漸增加、都市貧困問題日益劇烈的亞洲主要城市同樣可見到。

■ 張優遠

人是非常擅長適應的生物。儘管很多人的願望是搬出租賃組屋，不過大部分還是將就地住在裡面，並設法營造出家的感覺。對於經歷過無家可歸的人，擁有一個可以隨心所欲睡覺、煮飯、覺得安全的地方，就算是進展了。

自有住宅 vs 公共組屋

有些人聽到我的研究，會說：

捷運站相連，因為她六歲的女兒會要求她「買這個、買那個」。在手頭拮据的情況下，置身於這種消費主義環境，彷彿不斷提醒她無法滿足孩子的願望。

訪問服務業人員

許多受訪者從事服務業，例如居家打掃、在加油站當服務員，或是旅館、購物中心、大樓的清潔工，不然就是負責送餐、搬家或擔任收銀員。

他們每天與比自己有錢的人接

到公積金帳戶支付房貸、登記結婚、舉行婚禮、搬進組屋、生兩到三個孩子、照顧年邁的雙親。

這些規範之所以出現，是來自於新加坡人研議的政策法規、來自於不同層級的政府機關，以及人與人之間的各種互動。多年下來，這樣的互動不斷重複，使我們開始相信並接受這個過程和路徑是「正常的」做法。正如中產階級新加坡人告訴我的，這就是「正常的新加坡模式」。

沒有安全感的租賃組屋

在我拜訪租賃組屋的三年當中，我從居民那裡得到的感覺是他們認為自己的住房狀況很不穩定、缺乏保障。

他們會說那裡不是真正的家，擔心自己拖欠租金；他們提到希望購買自己的組屋，這樣一旦發生任何不測，孩子才不會無家可歸。他們還告訴我，他們看過鄰居被鎖在門外、物品被清空。有些人給我他們拖欠幾個月房租之後收到的信件；看起來就像驅逐通知。

我向建屋發展局的人提及住戶的不安全感，他們真的非常驚訝。從他們的角度來看，他們無意讓任何人流落街頭。如果建屋發展局無意驅逐，租賃組屋的居民為何有這麼深的不安全感？

答案要從大環境來看。第一是無家可歸的經驗；第二是規則、流程、續約的經驗；第三是整體社會對於自有房產的信念。

世人的經驗

我們為何感受到我們的感受，並相信我們所相信？世人的經驗，以及我們在周圍看到的一切，形成我們的感受和信念。

頭並非遙不可及的抽象概念。許多人經歷過某種形式的無家可歸：有些人住在公園的帳篷或是車子裡；有些得借住親戚家；有些人為了不造成別人困擾，必須在不同親戚家間搬來搬去；許多人收留因為家庭、工作或健康因素，必須到處搬遷的家庭成員。



◀新加坡擁有亞洲最好的大學，住房自有率比率數一數二，然而租賃組屋的居民，卻缺乏安全感和尊嚴。(網路截圖)

儘管建屋發展局無意讓任何人流落街頭，但是整體的程序給人的感覺並非如此。房客必須定期更新租約，他們要提交各式文件，尤其是關於收入的證明，一旦收入增加，租金也隨之增加。

受訪者的哀怨

接受我訪談的幾個人都抱怨這件事：他們努力工作，設法提升收入，卻馬上因為租金調漲而消失。頻繁的更新手續讓他們覺得缺乏保障、無法掌控自己的住房狀況。一旦租金逾期未付，很多人或多或少都有這樣的經歷，收到的催繳通知更加劇他們的焦慮和不安全感。

高度發展的新加坡，有一群蝸居於租賃組屋的低收入者，他們也許有了容身之處，卻找不到立足之地.....

新加坡的住房自有率相當高，代表人們普遍相信只有擁有房產才能帶來真正的安全感。住房制度和房地產市場確實仰賴這樣的信念。儘管我遇到的很多人可能永遠買不起房子，但是他們也是這個社會的一分子，擁有相同的

社會規範和信念。

面對一些景象

在這座人均所得在世界名列前茅的城市，有些人的生活條件正如我我所描述的：空間太小，父母和孩子必須睡在同一間臥室；擔心自己流落街頭；每個月到了某個時間點就開始透支。又，居住環境過度密集，導致垃圾和臭蟲成為揮之不去的問題；主要的娛樂是看電視；每天都有傳單或標語提醒他們住家附近有多危險；為了省錢而不開燈；得燒熱水讓孩子洗熱水澡；家裡擺滿有錢人丟棄的物品。

我們必須把上述景象放在新

加坡閃亮的購物中心、豪華轎車、iPhone 和路易威登 (Louis Vuitton) 皮包之中檢視。

新加坡是全球數一數二的「宜居城市」、國際學生能力評估計畫 (PISA) 的分數名列前茅、擁有亞洲最好的大學、住房自有率

《不平等的樣貌》簡介

作者深入走訪底層社會，歷時三年與低收入者聊天、訪談及觀察，了解弱勢階層面對的困境，結合其十年來對於新加坡家庭、社會福利、性別和公共政策的專業研究，指出新加坡在托育結構、福利制度、教育體系、勞動環境中普遍存在的弊病與不平等，反思改善之道。

作者這樣說：「新加坡似乎很晚才意識到所得與財富分配不均的問題，因為我們很難把這些現實納入進步繁榮的故事裡。」

本書貫穿不同階層、城市、國家和地區，掀開亮麗表面下無所不在的不平等環境，將居民百姓連結在一起，並點名我們關心、重視每一個人的尊嚴。

出版社 / 聯經



至少他們不用流落街頭。儘管如此，這種居住環境並非一般現代新加坡人的生活。住在租賃組屋的低收入者有重要的需求未能獲得滿足。要了解這點，我們必須從當代新加坡的社會環境來檢視這些房子。

整體而言，受訪者居住的租賃組屋以及建屋發展局的公共組屋周圍都是自有住宅。自有住宅的坪數較大，所以不會顯得那麼密集。自有住宅和公共組屋的公共區域，例如走廊和底層，尤其比較老舊的街區，差異十分顯著。前者較為清潔、明亮、寬敞。租賃組屋的居民每一天都能看到他們的住家和一般大樓不太一樣。

被消費主義包圍

生活在當代新加坡，我們被消費主義包圍，隨處可見大型購物中心、廣告和攜帶名牌商品的人：從背包到運動鞋、從皮包到手機。搭乘捷運通勤時，我們會發現很多車站都連接購物中心。

一位單親媽媽告訴我，她怕經過她家附近的購物中心，那間購物中心正好和離她家最近的

觸。在這些環境下，收入較高的人對低收入者經常視而不見，但是對於服務別人的人來說，低收入者顯然不可能無視對方。

低收入家庭的孩子有時得跟著無法請人帶小孩的父母一起工作；我遇過一對母女，媽媽有時會帶小女兒一起打掃房屋，她的媽媽告訴我，他們去監獄探視女孩的父親時，小女孩會向父親描述大樓裡的游泳池。無論是成年人或孩子，都清楚感受到自己擁有的東西比別人少、感覺自己不如人。

正常的新加坡模式

社會規範具有強大的影響力。我們往往認為自己獨立思考，也能決定要做什么、然後就去做。事實上，正如我在早期和最近研究中發現的，我們對於未來的可能性、欲望、自我的概念，都深受環境影響。

在新加坡，很多人相信生活要依循單一的「正常」路徑：念書、取得文憑、找到好工作、存公積金、認識結婚對象、排隊申請購買組屋、每月把一部分薪水轉

書訊

醒報編輯部 / 輯

《螺絲愈來愈鬆》

作者：喬治·派克

出版社：黑體文化

美國《紐約客》知名記者，探訪美國南方菸農、鐵鏟帶女工、華盛頓政經圈遊說人士、矽谷億萬富翁四段不同階級的脫落人生，直指美國民主機解體跡象與重重危機。

作者從過去四十幾年中挑出最關鍵的九年，搜集各年的報紙標題、歌詞和廣告詞，藉此描繪出各年發生的大事與事件背後的洶湧洪流。

一個鐵鏟型態社會的形成，首先是螺絲先逐一鬆



《金錢的秘密》

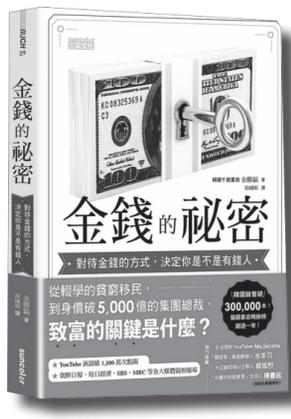
作者：金勝浩

出版社：三采

不管你想財務自由、發大財、投資有成、創業成功，都跟一件事情有關：錢。

曾穿著 3 美元二手牛仔褲的貧窮小子，如今成為飲食跨國集團的董事長金勝浩說：「在肉體和精神兩方面獲得自由的人，才是真正的富人」。

本書作者金勝浩站在一個視野較深又寬廣的位子，看見了賺錢的意義，以及金錢如何流動、何消失、湧向何處；錢在做什麼事、留下什麼痕跡等。傳達有關金錢的所有想法、經驗和觀點..... 透過



《168 斷食瘦身餐盤》

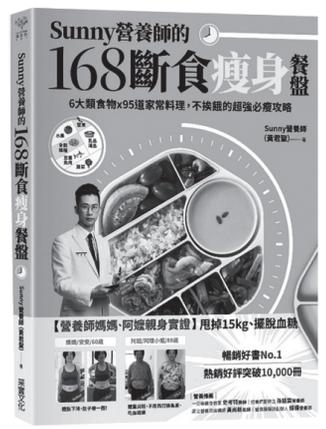
作者：黃君聖

出版社：采實文化

分量該怎麼拿捏、可以吃多少？利用分隔餐盤或是每個人家裡都有的圓盤，分隔出六大類食物的分量，餐餐都能吃得均衡，飽足不超量，照著吃自然就會瘦！

營養師教你利用上述家中圓盤變身「瘦身餐盤」，均衡吃、不挨餓，連媽媽、阿嬤都成功甩肉，體脂降低、腰圍瘦一圈，超強必瘦攻略！

本書作者希望運用自身專業，讓家人更健康，於是幫媽媽、阿嬤進行瘦身甩脂計畫，不到一個月就看見成效，不僅





晨起面對的難題是刺激的叢林飛索滑翔，在去與不去中間掙扎。示意圖。(網路截圖)



唯美隨筆

清邁

— 古都清幽，慢活慢食

2018年11月19日，我們幾位曾經同遊歐洲的好友，在文青導遊小潘的安排下，參團來到清邁五天遊。

圖/文 胡為美

(資深作家)

對泰國清邁有印象，是在90年代，住在美國灣區的初中同學李媽如，突然宣佈已經辭去矽谷工程師的高薪工作，要到泰國清邁去做宣教士，不會說泰語的她，很快就成行了。

匆匆數十載，今年(2022)在灣區又看見她，清邁仍然是她在OMF(海外宣教會)的宣教地，言談中常不自覺引用泰語補充解釋。她已將清邁視為第二故鄉，有許多在佛教地區傳講福音的見證。

清邁宣教士

她的出現引起我許多感慨，我翻看手機裏保存的圖片，找到一張2018年，在清邁大象營，穿

著夾腳拖給大象洗澡的舊照與她分享。又順著圖片上下滑動，叢林飛索，泰廚學藝，天燈許願，蘭納推拿，清邁夜市... 她頻頻點頭說道：「真有意思！這些都是清邁的特色，清邁很適合慢生活，不曉得是不是與大象是國寶有關？」我們相視一笑。

2018年11月19日，我們幾位曾經同遊歐洲的好友，在文青導遊小潘的安排下，參團來到清邁五天遊。清晨從台北直飛清邁，三個多小時就到了。

下機出關上車。十幾分鐘的功夫，就到了老城區。我們慢悠悠地隨著小潘進入有機農場餐廳，才坐下就有侍者端來高腳杯上一粒削皮椰子，杯裏冰鎮著切塊水果的鮮椰飲料，每人一杯，造型如此凸顯，兼具地方特色，我們紛紛驚嘆著業者的創意。

文創商品吸引觀光

小潘卻不以為意，笑著說道：「今明兩晚，我們都會住在寧曼區(The One Nimman)馬雅(MAYA)百貨附近的文創商圈，那裏處處都是有清邁特色的設計商品，創意可厲害著呢！」

清邁位於泰北，是山中平原的清幽古都，老城區保有許多寺廟城牆，飯後我們信步走到柴迪隆寺(WAT CHEDI LUANG TEMPLE)參觀，寺廟很大，屋簷，鳳尾，廊花，山形牆的設計都異常精美，可以想像當年蘭納王朝吸取周邊數代藝術精華，融和而成的創意特色盡在其中。

蘭納王朝的藝術精華

這段歷史以後再續。正午的太陽照不到的地方都有涼風吹過，我們閒閒逛著，慢慢地移動。向下一個蘭納精油按摩的目標前進。感覺能這樣慢活幾天真是快意！

一夜好眠，晨起面對的難題是叢林飛索滑翔(Jungle Flight)，在去與不去中間掙扎。好奇心占了上風，鼓起勇氣繫上飛索的剎那，感覺自己還是被小潘那句「妳可以的！放棄不玩太可惜了。」的話，高估了自己的承受能力。但是已經來不及了，只有硬著頭皮支撐著快要握不住拉索的雙手，任憑時速50哩帶我穿梭熱帶雨林。飛越觀景平台，高空天橋近在眼前。

飛索滑翔熱帶雨林

叢林棧道一閃而逝，我卻半閉眼睛不敢逼視，毅然決定就此打住，在返回和繼續的高空出入平台火速下來，再從距離地面40尺高度的百年老樹空樹心下降，

不敢相信自己居然平安落地。

有了滑翔經驗，又乘勝追擊了雲霄飛車，往後兩天換到度假村中繼續慢活，做象夫給大象洗澡，到外婆家廚房從有機花園摘菜開始，學做打拋肉，冬蔭湯，綠咖哩。晚上到河邊學放水燈，天燈的技巧，看到那麼多善男信女，「主啊！願祢保守他們都能夠認識從十架復活的祢！」

聖經彼得前書5:7「你們要將一切憂慮卸給神，因為他顧念你們。」



▲侍者端來高腳杯上一粒削皮椰子，杯裏冰鎮著切塊水果的鮮椰飲料。(作者提供)

▼到外婆家廚房，學做打拋肉，冬蔭湯，綠咖哩。(作者提供)



▲飯後信步走到柴迪隆寺參觀，屋簷、鳳尾、廊花及山形牆的設計，都十分精美。(作者提供)



▲翻看手機裏保存的圖片，找到一張2018年在清邁大象營，穿著夾腳拖鞋給大象洗澡的舊照。(作者提供)



摘菜開始，學做打拋肉，冬蔭湯，綠咖哩。(作者提供)

泰國清邁景色怡人，很適合慢生活。(網路截圖)到外婆家廚房從有機花園

橫掃奧斯卡等**73**座國際大獎
金凱瑞與凱特溫絲蕾的奇幻戀曲

《楚門的世界》 金凱瑞 《為愛朗讀》 凱特溫絲蕾 《蜘蛛人》 克絲汀鄧斯特 《復仇者聯盟》 馬克魯法洛 《魔戒》 伊利亞伍德

Eternal Sunshine of the spotless mind
王牌冤家
數位版

最狂愛情經典的最完美呈現 **2.11**再一次相戀