

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



工資調漲 移工仍僅 17000 元



太空到數位 創新博覽會開幕



諾貝爾和平獎可能在台灣？



悼台灣編劇泰斗—張永祥 (梁良)



《今日靈修》

調漲工資？

基本工資將調漲至 2.52 萬元，工商企業老闆群跳腳、移工也要爭取待遇一致。疫情下各行各業慘兮兮，政府卻大做人情，令經營者情何以堪？人間事莫不如此，順姑情難免失禮意，只求上帝施行公義。(3版)

基本工資調至 25200 元 軍公教審議中

行政院也宣布，家庭生活費調升至 19.2 萬元，1 家 4 口綜所稅最高可免繳 4 萬元。

【本報記者呂翔禾台北報導】國人基本生活費從 18.2 萬提高到 19.2 萬，明年報稅即可使用！行政院 14 日宣布，我國家庭生活費調升至 19.2 萬元，1 家 4 口若符合條件，綜所稅最高可免繳 4 萬元。另外，基本工資將調漲至 2.52 萬元，媒體詢問軍公教調薪進度，政院表示還在審議中。而疫苗陸續到貨，行政院長蘇貞昌希望月底能將單劑施打率衝到 70%。

薪資提高、疫苗加速

蘇貞昌表示，經過基本工資委員會審議後，決議將基本工資從 2.4 萬元調升至 2.52 萬元、時薪由 160 元調升至 168 元，今年調整幅度 5.21% 也是 8 年來新高，但他也要求勞動部與經濟部加強與受疫情衝擊產業的溝通，並儘速制訂配套方案。

另外他也宣布，基本生活費也將從 18.2 萬提升至 19.2 萬元，

若一家四口適用，明年綜所稅最高可少繳 4 萬元，且台灣受疫情影響的內需產業也逐漸恢復，加上台灣疫苗已累積 2600 萬疫苗，下周 3 大疫苗將會同步施打，莫德納與 AZ 疫苗將可接種第 2 劑，希望月底能達成第 1 劑 70%、第 2 劑 30% 的目標。

軍公教調薪再等等

民進黨立委范雲 13 日呼籲行政院提出院版「最低工資法」，希望能在明年 5 月 1 日勞動節前三讀通過，對此羅秉成表示，院長在備詢時就表示要先參考各方意見，如果順利的話也希望在明年勞動節前通過。至於軍公教調薪何時有定案，羅秉成僅表示，會朝調升方向處理，但目前還在審議中。

科技部也在院會記者會中簡報「科學園區發展概況」，表示今年科學園區上半年營業額成長 25.8%，全年可望突破 3 兆元，不過有媒體質疑科學園區土地出租率不佳，對此科技部次長陳宗權表示，除了宜蘭以外的出租率都超過 9 成，而宜蘭廠區正在等環評，國內廠商對土地的需求仍非常高。(相關新聞見 2 版)



▲基本生活費將從 18.2 萬提升至 19.2 萬元，若一家四口適用，明年綜所稅最高可少繳 4 萬元。(本報資料照)



▲行政院 14 日宣布調高基本生活費至 19.2 萬元，明年報稅即可適用。圖為發言人羅秉成。(行政院)

《焦點圖文》

淡水古蹟博物館 推輕旅暨煙火秘境團

新北市淡水漁人碼頭 9 日起，連 4 週的週六、週日晚間施放共計 8 場次海景煙火。淡水古蹟博物館配合煙火秀，開放滬水一方藝文空間 5 樓舉辦輕旅暨煙火秘境團免費活動，能以最佳角度欣賞煙火。(中央社)



好食券小攤商難用 綠委籲經濟部改善

【本報記者呂翔禾台北報導】「好食券不能在多數小店家使用，經濟部需儘速推動數位支付！」綠委許智傑、邱志偉、鍾佳濱與知名泰奶店老闆小布 14 日召開記者會說，經濟部推動民眾五倍券數位綁定，以獲得好食券，但近日卻頻頻出現小店家不能用、汽車旅館可以用的狀況，需儘速調整。對此，經濟部表示會加速協助數位化。

好食券不好食

鍾佳濱表示，13 日為止，五倍券數位綁定有 406 萬人，其中信用卡 300 萬、電子票證 10 萬、電子支付不到 100 萬，如果隨綁定獲得的好食券也要用信用卡，這樣對夜市、小攤商等數位落差較大的店家不利，他呼籲經濟部加速數位化，或是讓綁定信用卡的民眾，也可以 QR Code 的方式使用好食券。

邱志偉則不滿指出，「好食券」要振興的就是餐飲、糕餅、夜市等疫情受創最深的產業，但現在卻出現汽車旅館、情趣用品、電子菸等行業也可使用好食券的狀況，經濟部應該儘速檢討，否則消費紛爭層出不窮，政府振興的美意反而使民眾反彈。



▲民進黨立委鍾佳濱(左起)、許智傑、邱志偉呼籲經濟部查詢系統應加快補強，並針對各種狀況檢討改進，讓好食券政策有效幫助夜市攤商及小吃店家。(中央社)

需加速擴大適用

許智傑則提到，目前登記可以用好食券的店家理論上要有 26 萬家，但經濟部在官網上的名單卻只有 10 萬家，很多民眾都有出現家裡附近餐廳無法用好食券的狀況，希望經濟部能儘速將名單更新；泰奶店「啊蕊茶泰」的老闆小布也說，好食券有「民眾」與「商家」平台，但她實際使用時發現，兩者的店家名單無法吻合。

這也讓她在營業時，會擔心顧客想使用好食券、但店家以為自己不能用的尷尬狀況，而且這樣

的資訊不對稱也容易產生消費糾紛。對此，經濟部商業司專門委員曾碧雲回應說，26 萬家與 10 萬的差別是因為 26 萬家是全體在「稅籍登記」的店家總數，經濟部近日會加快審核速度。

針對擴大數位化的方案，曾碧雲也說，經濟部有提供小店家數位轉型 1800 元的補助，若是要全面升級數位支付專區也有 3 萬元補助，且經濟部會自動更新、比對店家資料，店家無需申請，針對免統一發票店家，也有方案研擬中，定案就會儘速告知民眾。

社論

普丁警告台灣 威脅統一是經濟不是軍事

俄羅斯總統普丁接受財經媒體 CNBC 訪問表示，「中國不需要對台動武，只要增強經濟潛力，即能達成國家統一目標。」見解獨到，深值政府警惕，未來軍事挑釁之外，更大的挑戰，極可能來自經濟。

軍事衝突可能性不大

普丁不認為台海兩岸有發生軍事衝突的可能，中國大陸已是經濟強權，如果以購買力評價，作為衡量基準，中國已經超越美國，成為世界第一。只要發動經濟戰，就能夠達到國

家目標，完成統一。

面對當前國際油價飆升，普丁感到擔憂，他表示，西德州原油攀抵每桶 100 美元的可能性極高，俄國與石油輸出國組織與盟國 (OPEC+)，正竭盡所能穩定油市，避免對全球經濟，造成過大衝擊。

普丁從經濟觀點，直指台灣面對兩岸挑戰，最大危機不是軍事，而是中國超強的購買力評價，連美國都瞠乎其後，這是自由世界，包括美國，與台灣本身在內，聞所未聞之見解，不容忽視，值得探討。

外貿依靠中國嚴重

根據統計，中國大陸 2021 年國內生產總值為 16 兆 6423 億 1 千餘萬美元，美國為 22 兆 6752 億 7 千餘萬美元，至 2025 年，中國大陸將達到 22 兆 4814 億 3 千餘萬美元，美國 26 兆 7196 億 2 千餘萬美元。全球兩大經濟體，看似美國生產總值高，但是目前美國國家債務已高達 26 兆美元，今年即已超越國內生產總值。

參議院甫於 10 月 12 日，將國家舉債上限提高為 28.9 兆

元，期限為今年 12 月 3 日。聯邦政府每年都在為國債問題，搞得焦頭爛額，遑論購買力評價。普丁所言，中國大陸購買力超越美國，躍升為全球第一，應非虛言。

扣除中國逆差大

兩岸經貿關係如何？今 (2021) 年上半年，兩岸貿易進出口總額為 1514.63 億美元，中國大陸自台灣進口 1147.45 億美元，成長 35.1%，出口 367.18 億美元，成長 34%，台灣享有 780.27 億美元順差，比

去年同期的 580 億美元，再增 200.27 億美元。

另據統計，前三季台灣對中國大陸出口順差已高達 1200 億美元。值得警惕的是，迄 8 月底為止，台灣出口總額為 2844.2 億美元，進口總額為 2432.1 億美元，順差為 412.1 億美元，比去年同期增加 74.4 億美元。如果扣除兩岸貿易享有的順差，台灣今年貿易逆差恐將逼近 800 億美元，金額相當龐大，能否承受，大有疑問。

分散市場當務之急

兩岸貿易互相依存，當然值得肯定，但是普丁所言，中國大陸超強的購買力評價，能夠達成統一目標，用不著發動戰爭，值得警惕。

自保之道

台灣在全力發展軍備，打算成為「刺蝟」之外，如何儘速分散市場，改變產業結構，提升科技研發能力，降低對中國大陸貿易依存度，應是自保之道。

政府應審慎考慮普丁所發出的警訊，應非虛言。

基本工資調漲 移工歎仍僅 17000 元

台灣的看護人力需求龐大，雇用移工成為唯一選擇，但政府長期忽略家庭看護工應有的生活品質以及薪資。

【本報記者林志怡台北報導】明年將調漲勞工每月基本工資為 25250 元，但移工卻不在基本工資的適用範圍內，屆時實際薪資 17000 將與一般勞工的落差將創下 8250 元的新高！移工團體 14 日於立法院前抗議、要求將移工納入長照人員、將現行的個別聘僱改為機構聘僱，並給予家務工基本工資，由政府補助有支付困難的弱勢家庭。



▲移工團體要求，政府應規定雇主提供基本薪資，並補助有困難的弱勢家庭。(Photo by 林志怡/台灣醒報)

薪資、工作條件惡劣

台灣移工聯盟指出，勞工薪資在 2007 年調漲基本薪資為 17280 元時，移工被勞動部以「不適用勞基法」為由排除，一直到 2015 年才調整到現在的 17000 元，整整慢了八年；而後勞工基本薪資一路漲、移工拿的卻還是 17000，明年調整後，兩者差額將再創下新高。

對此，桃園家庭看護工職業工會認為，台灣的看護人力需求龐大、台灣的年輕人也不想做相關工作，因此雇用移工成為唯一選擇，但政府長期忽略家庭看護工

應有的生活品質，且看護工作以照顧老人、病人為大宗，需要對被照顧者投入情感關懷，卻沒人在意移工的身心健康，在沒有放假、沒有隱私的惡劣工作環境下，更受到低薪所苦。

政府應提供補助

過去移工團體已多次呼籲勞動部，應提供家庭移工基本薪資待遇，但勞動部都以「弱勢家庭難以負擔基本工資」為由拒絕。

印尼勞工團結組織反駁，若政府認為弱勢家庭有家庭看護工的需求、卻無法負擔相應工資，就應主動補助弱勢家庭以支付薪水，而非用壓榨移工的方式。

此外，台灣移工聯盟表示，在

許多不願意支付移工基本工資的案例中，「很多都是有錢人、把移工當傭人使喚」，並質疑勞動部並未實際做過市場調查，並不清楚目前 23 萬家庭移工雇主中，有多少比例是弱勢、有錢人，且政府既能對企業推出紓困，理應對弱勢家庭也提供補助。

印尼勞工團結組織強調，台灣應將移工聘僱制度從個別家庭聘僱改為「機構聘僱」，讓需要照顧者的家庭從雇主變成服務使用者，也將機構體系納入長照單位之列，並由政府提供所需相關補助資源，屆時才能完全符合使用者的需求，讓台灣邁向「照顧正義」。

幼保人員第一線 立委盼造冊打疫苗

【本報記者簡嘉佑台北報導】幼保人員第二劑疫苗將與民眾相同採預約制，台中市幼教暨福利協會創會理事長王超敏直呼「專案造冊有這麼難嗎」？王超敏擔心，預約制度會使幼保機構人力調度困難而停課，導致家長被迫請假照顧小孩。立委黃國書盼政府考量幼教人員需與幼童近距離接觸，優先替他們造冊施打疫苗，保障孩童的健康安全。

新北市幼兒教保發展協會理事長江東說，在大多學制中，老師與學生都能夠保持適當的距離，僅學齡前孩童特別需要近距離接觸，因為他們在生活自理方面仍需要老師的幫忙與照顧。黃國書補充，在疫苗足夠的情況下，盼政府能考量到幼兒園與托嬰中心的職業特殊性，優先造冊施打。

人力調度難度高

王超敏說，幼兒園必須一定的師生比來維持正常的運作。以預約平台的方式將造成幼保人員因施打疫苗請防疫假，導致幼兒園人力不足照顧幼兒而停班，使家長不得不留在家裡照顧孩子。

衛福部疾管署急性組科長張姿雅說，預約平台將提供一周的時間供民眾自由選擇，幼兒園人士可以自行調配施打時間，與造冊分配的意義相當，說明預約平台與專案造冊的訴求不謀而合。

幼兒安全第一線

11 日北市幼兒園老師確診病例，導致幼兒園與家長人心惶惶。立委黃國書說，我國學齡前幼兒仍無疫苗可以接種，為了間接保護幼兒的健康安全，幼保人員的疫苗覆蓋率相當重要。黃國書說，幼保人員第一劑疫苗採專案造冊的方式進行施打，但近日台灣疫苗大量到貨，卻僅提供他們平台預約，質疑為何不能比照第一劑採專案造冊的模式。



▲立委黃國書（手持麥克風者）呼籲，政府能夠專案造冊為幼保人員提供第二劑疫苗。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

朱立倫掌藍營智庫 結合各平台提政策

【本報記者簡嘉佑台北報導】藍軍智庫董事會新氣象！由國民黨主席朱立倫擔任董事長，前行政院長張善政擔任副董事長，前立委柯志恩則為智庫執行長。朱立倫表示，董事會將擴大與民間智庫的聯結合作，盼多元領域攜手合作，提供良善的決策方向。張善政說，為了增進黨團與立法院的溝通，他們將致力於輿情蒐集，了解民眾關心的議題。



▲黨主席朱立倫（中）將擔任國民黨智庫董事長，前行政院長張善政（左）為副董事長，前立委柯志恩（右）則為智庫執行長。(Photo by 簡嘉佑/台灣醒報)

於黨部，要擴大範圍連接民間各領域的智庫，包含公衛、環保、科技或教育等。每個領域攜手合作，提出最好的政策，形成一個「影子內閣」。

朱立倫日前曾說，欲整合國民

黨現有的智庫平台，包括馬英九基金會、行政院前院長江宜樺的長風基金會、中央委員連勝文的青年發展基金會等，匯集成藍軍大智庫。

但長風基金會於 12 日表示不

屬於任何黨派。朱立倫對此回應說，所有連結的智庫都不屬於國民黨，也不屬於藍軍，只要能合作的，每一個基金會都是他想努力合作的對象。

將強化與立院的溝通

面對如何加強智庫與立法院溝通的問題時，朱立倫表示，目前最重要的事宜為黨團、智庫、黨部三合一，他並指出，柯志恩是立法委員出身，未來張善政將任立法院首席副書記長，所有重要的議題都會與立法院黨團合作，甚至合而為一。

張善政另表示，他們將更致力於未來輿情的蒐集，關心媒體上民眾所關心的議題，讓黨團有更多即時發揮的空間。

▼ 台灣創新科技展 14 日至 16 日登場，現場有自駕車、演算法、新養殖技術與採收機器等不同發明。(Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報)



從太空到數位轉型 創新博覽會開幕

【本報記者呂翔禾台北報導】大到自駕小巴、新顯影技術，小到高爾夫球新材質都有，「台灣創新技術博覽會」14 日至 16 日於台北世貿一館登場，現場亮眼的是工研院展出實驗的字駕車。總統蔡英文以影片致詞感謝參展的 10 個部會與 300 多家廠商，經濟部長王美花則說，創新是台灣的 DNA，且不只半導體，AI、5G 都要均衡發展。

／創新技術也包括植物肉。(Photo by 呂翔禾)



「台灣創新技術博覽會」即日起至 16 日於台北世貿一館登場，蔡總統感謝參與者支持，台灣的研發實力受到世界關注。

創新深植 DNA

蔡總統開場先以影片致詞表示，這次創新技術博覽會結合 10 個部會、300 多個廠商與超過 1 千項商品，讓台灣可以朝向智慧國家的方向發展，今年的數位競爭力是全球第 8，且是首次進

入全球前 10，顯示台灣的研發實力受到世界關注；未來希望透過 6 大核心戰略產業，持續帶動創新量能。

「創新是台灣的 DNA！」經濟部長王美花笑說，當她走進會場看到這麼多觀眾，覺得非常難得，也可見研發展覽還是需要實體見識科技的奇妙。她說，先前有外國媒體問她：「台灣為何能這麼有創新力？」時，她認為是為了要與全世界競爭，有良好的產官學合作，讓很多技術都能付諸實現。

科技部長吳政忠表示，原本這只是台北國際發明及技術展，但後來到東南亞參訪的過程中，泰國、菲律賓等國都希望能將技術引入，因此在經濟部的協助下，就成

為「創新技術博覽會」，經過多年努力後，參展國家達到 24 國，展現台灣科技與创新的軟實力；外貿協會董事長黃志芳則說，此次不只實體，還有線上展覽。

自駕車、新 AI 技術

會場中，工研院展出目前正在進行實驗的自駕小巴，經濟部技術處處長邱榮慧解釋，電動車最關鍵的技術是電池，自駕小巴搭載最新的鋰電池，可讓效率更高、續航力增加，希望能整合國內動力、電能、系統整合等 20 家廠商，打造 100% 國產且有 Level 4 等級的自駕車。

農委會副主委黃金城則說，農委會有新研發高果實採收機，希望廠商踴躍下單，讓採收文旦、芒果更節省人力與燃料開銷；記者在現場也發現成功大學、中央大學、台灣大學、清華與陽交大、台科大、虎尾科技大學等學校，展現新遙測技術、新顯影科技、無人賽車 AI 演算法與高科技合金等研發成果。

新冠口服藥即將簽約 莊：輕症可在家服藥

【本報記者林志怡台北報導】14 日本土確診數再加零，防疫進入下一階段，指揮中心指揮官陳時中上午於立院質詢前指出，已經「快要」與開發新冠肺炎口服藥「莫納皮拉韋」的默沙東公司簽約採購；指揮中心發言人莊人祥則說，未來口服藥進口後，再對輕症者「是否可以在家隔離、服藥」進行討論。

單株抗體藥物、需要在醫院與集中檢疫所施打，等到藥物進口台灣後，會再考慮是否讓輕症病人可以「在家隔離、服藥」。

至於輝瑞口服藥的進度，莊人祥則表示，邀請輝瑞報告的內容會包含第二期臨床試驗結果，以及第三期目前的進展狀況，但「還沒到採購階段」。

錯過可補打

此外，關於近期多次加開疫苗接種資格，莊人祥說，疫苗打氣大約維持在八成左右，只是希望每一輪的量開出後，可以增加民眾預約、不要讓服務空轉，才多次加開疫苗接種資格，「跟打氣高低是兩件事」。

莊人祥也指出，民眾若錯過 12 期第一階段，可以等第二階段預約，但仍希望能夠照原本規劃的階段接種，否則會造成不同階段劑量上的差異。

口服藥有進展

台灣本土疫情逐漸趨緩，疫苗接種平台也將進入第 12 輪，14 日更有 82.7 萬劑的 BNT 疫苗再度抵台，疫苗供應趨趨穩定，且多家藥廠已在新冠肺炎口服藥物上取得新進展，陳時中上午在立院提到，默沙東口服藥已快簽約，也將邀請輝瑞報告新藥試驗結果。

莊人祥於指揮中心記者會進一步解釋，默沙東口服新冠肺炎藥物「莫納皮拉韋」不像過去的



▲ 台灣將簽約新冠肺炎口服藥，疫情邁入下一階段。示意圖。(網路截圖)

八大行業瀕危 羅一鈞：會研議

【本報記者林志怡台北報導】八大行業配合防疫第一個停業，至今疫情趨緩卻還是等不到復業，自救會在疾管署門口舉行記者會，哭訴他們生活已經過不下去，直呼不要紓困，只求指揮中心提出明確的防疫規範、讓八大行業重新恢復營業。對此，指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞說，不可能讓八大行業永遠停業，會與經濟部合作討論、下週做比較詳細說明。

於「疫調困難」的說詞指出，每位工作人員進公司前都必須要打卡，在出勤規範上，相關紀錄也都一清二楚、每個包廂的客人、幹部都找得到，不論是實際上班人數、人流量都有清楚記錄，不存在所謂防疫困難的問題。

再與經濟部討論

對於八大行業的訴求，羅一鈞於指揮中心例行記者會上回應說，「八大行業是二級期間開放的最後一哩路」，感謝八大業者的對防疫措施的配合，也樂見自救會自行提出十個有條件復業的條件，如工作人員及服務生配合戴口罩、入場時需量測體溫、落實實聯制與梅花座，且工作人員要提供疫苗接種證明或快篩證明等。

羅一鈞說，八大業者所提出的復業條件與現行的 KTV、MTV 等娛樂場所開放指引相近，也都符合規定，已與經濟部展開相關討論，「希望在觀察兩週後更有理論基礎」。

八大快過不下去

八大自救會指出，酒店、舞廳等八大行業已經停業五個月，且因社會大眾常把腥羶情色跟八大劃上等號，造成嚴重歧視、貼標籤，乃至於妖魔化的情況，但事實上「八大恰恰是最弱勢的團體」，在防疫時停業第一、復業無期，成為為疫情背鍋的行業，「多少家庭苦苦支撐、多少人滿身傷痕、幾個人失去生命，政府知道重視嗎？」

從業人員代表反駁指揮中心對

財經視窗

■ 何其台 (資深媒體人)

王品集團宣布自 10 月 25 日起調漲 15 個品牌價格，調幅 5%，但其實其他食品同行早已悄悄漲價。糧食危機襲捲全球，9 月全球糧食價格創 10 年來新高，比去年同期大漲 32.8%，政府應注意糧價飆升，衝擊民生。

國際糧價飆漲

聯合國糧農組織公布，追蹤全球交易最熱絡糧食價格指數，9 月平均達到 130 點，創下 2011 年 9 月以來最高紀錄，比去年同期大漲 32.8%。8 月指數為 128.5 點。其中穀物

平抑糧價 政府當前重要任務

價格比上月上漲 2%，小麥價格勁揚 4%，植物油比上月漲 1.7%，比去年同期飆漲 60%。糧食價格 15 個月內，平均大漲 40%。

美國是產糧大國，今年穀物生產下修，黃豆、玉米減少 2%，小麥減 3%，創 19 年來新低，原因是極端氣候乾旱。歐洲小麥、燕麥也因天候歉收。芝加哥小麥、黃豆、玉米期貨價格走揚，巴黎小麥期貨創新高，加劇糧食通膨疑慮。

民生感受強烈

台灣糧食自給率只有 34.6%，不足部分仰賴進口。主計總處統計 9 月民生物質 CPI (消費者物價指數) 漲幅持續

擴大，達 3.31%，豬肉、醬油、沙拉油、牙膏、牙粉漲幅超過 5%，其中豬肉漲幅 7.75%，每公斤批發價曾經高達 104.06 元，創 6 年半來新高。雞蛋 4 個月漲 3 波，每斤從 37 元漲到 42 元。

國際牛肉肋根、菲力一年來漲幅 50%，雞肉、海鮮上漲 15%，沙拉油幅 30%，批發價大漲，大桶裝沙拉油每桶突破 700 元，反應到人民日常生活，超商或傳統市場食品零售價格，都有相當大的漲幅，家庭主婦應感受特別深刻。

平抑糧價刻不容緩

從去年初疫情爆發以來，台灣餐飲業即飽受衝擊，營收大

幅下降，今年 5 月更是崩跌至不到 1 成，店家倒閉不知凡幾。即使過去營收獲利最佳的晶華酒店，也不得不出售達美樂披薩，變現 17 億元自救，各大國際飯店或餐飲連鎖店，都販售廉價便當，每只 1、200 元，目的只是員工不要流失，連復業機會都沒有。

如今台灣疫情舒緩，5 倍券開始流通，餐飲業者最大痛苦是糧價飆升，售價再也無法壓制，同樣的是每個家庭甫受疫情侵襲，收入減少，現在每天必須面對三餐食物價格攀升，嚴重影響人民日常生活，「穀賤傷農，穀貴傷民」，如何平抑糧價，已成為當前政府重要任務。

▼ 歐盟質疑俄羅斯不賣更多天然氣給歐洲的動機，俄國總統普丁（右圖）高喊冤枉，稱此為「政治抹黑」。(網路截圖)



歐洲天然氣短缺 普丁否認控制供給量

【本報記者宋秉謙綜合報導】天然氣短缺是政治陰謀嗎？歐洲天然氣供給短缺，加上步入寒冬、價格暴漲，民生與企業苦不堪言，做為歐洲最大天然氣供應商之一的俄羅斯被質疑是罪魁禍首，但俄國總統普丁13日在莫斯科能源論壇高喊冤枉，稱疫情後經濟活動復甦，不只天然氣、能源需求量都激增，而歐洲各國得自省未能提前儲存足夠能源，強調這是「政治抹黑」。

普丁否認惡意扣留

根據《印度時報》報導，歐洲近期遇上能源危機，歐盟將在本月26日召開緊急峰會，應對能源價格飛漲的問題，疫情後以來，隨著經濟活動有所復甦，不只歐洲、全球能源需求都激增，

歐洲天然氣供給短缺，外界質疑最大供給國之一俄羅斯是罪魁禍首，但該國總統普丁回應強調這是「政治抹黑」。

導致歐洲天然氣價格暴漲250%，加上即將步入寒冬，天然氣等能源需求肯定還會往上攀升，造成民眾與企業怨聲連連。

對此，便有傳出俄羅斯可能將天然氣作為「戰略武器」的說法，由於俄國供應了歐洲3分之1的天然氣，歐洲人擔心這種對俄強大的依賴性，讓天然氣成為俄國掐住歐洲命脈的關鍵，所以天然氣價格必然與俄國供給脫不開關係。而俄國總統普丁也在13日的莫斯科能源論壇表態，這是毫無根據的指責，只是出自於國際政治的抹黑。

普丁強調，天然氣需求上升是

必然的，而當前歐洲天然氣嚴重短缺不是單單俄國就能影響的，更多是歐洲各國得自省，是否未能提前儲存足量的能源，才會造成還沒到需求高峰期、價格就暴漲的現象。普丁也補充，俄羅斯天然氣公司都乖乖以合約上的最高標準，向歐洲供應天然氣，更準備在歐洲急需時增加供給，不存在故意控制供給量的惡意。

恐染俄國能源依賴症

《英國廣播公司》補充報導，普丁提出的「穩定歐洲能源市場機制」相當重要，這是最直接

減少能源價格波動的方法。

至於當前天然氣缺乏危機，歐盟監管機關也正面對兩難，目前計畫是繞過烏克蘭，直接由俄國將天然氣運到德國，這個管道支持者認為，這是提供歐洲更便宜、更迅速的良帖；但反對者則認為，這是飲鳩止渴，只會讓歐洲離不開俄國，會加深能源依賴症，擔心未來會慘雜政治意圖。

此外，歐盟委員會能源主管西姆森也表示，目前重要的是趕緊度過能源缺乏難關，歐盟得站出來，設法以聯合購買模式，減少成員國的負擔；同時也得注意再生能源的議題，盡可能迅速完成綠色轉型，才是穩定、甚至降低不可再生能源開銷的良藥。

潘朵拉文件揭內幕 智利要彈劾總統

【本報記者簡嘉佑綜合報導】智利反對派人士推動彈劾程序，總統皮涅拉大位恐不保。潘朵拉文件爆出總統交易案內幕，檢察官將與其他賄賂指控一併調查。加上皮涅拉所屬政黨在制憲國會佔不到3成的席位、原住民不滿政府突然在南方部屬軍隊。皮涅拉總統保衛戰的戰情並不樂觀。

反對黨彈劾

《半島電視台》報導，智利總統皮涅拉子女所有的礦業公司於2010年以1.52億美元的價格出售給總統的密友卡洛斯。在潘多拉文件揭露交易的諸多內幕後，檢察官將針對此案與其他賄賂指控一併重新調查，而智利反對黨人士同步發起了彈劾總統程序。

此外，該公司也因破壞環境出現不少反對的聲音。皮涅拉當時免除了該公司「按照環保組織的要求，在礦業公司的經營範圍內建立環保區域」的規範，引發環



保人士不斷的抗議，擔憂會對環境造成嚴重的破壞。

國會議員托馬斯於13日在國會下議院指控，皮涅拉「以國家資源處理個人事務」。此指控被視為是彈劾程序的第一槍。反對黨智利議員海梅在推動彈劾程序時也表示，皮涅拉公然違反憲法，嚴重損害了國家的榮譽。

獨裁作法引反彈

《半島電視台》報導，智利民眾於今年5月，已選出155名制憲會議成員，起草一部將於2022年提交全民公決的新憲法，結束智利獨裁統治時期的憲法。而皮涅拉所屬政黨當時僅獲37個席位，基本上該政黨已在議會中失去決策

優勢。

《法新社》報導，智利總統皮涅拉於12日宣布，將在智利南方部署軍隊以控制該地「公共秩序的嚴重混亂」，造成舉國與當地原住民的反彈聲浪。政治分析師露西亞批評皮涅拉說，部署軍隊有加劇衝突的風險，可能導致暴力升級。

全球疾呼加速減碳 挪威仍要發展石油

【本報記者呂翔禾綜合報導】挪威的經濟仍需要石化業支撐，難跟上全球減碳風潮！挪威大選近日落幕，新上台的中左派政府近日受訪時表示，雖然挪威願意在2030年前減碳55%，但石油業仍是國家發展重要命脈，因此未來幾年仍會繼續發展石化業。

根據《英國廣播公司》報導，挪威工黨發言人、也是預料未來將接任挪威首相的斯特勒13日受訪時表示，佔該國出口額40%、GDP14%的石油業仍會是未來施政的重點發展項目。挪威仍會努力增加綠能、再生能源的投資，但短期內不會停止石化業的發展。

挪威新政府的目標是在2030年減碳55%，由於石油業佔比挪威經濟高，《金融時報》提到，中左派政府在競選時就已強調，應對氣候變遷必須要平衡社會聲

音與經濟發展，不過在31日聯合國氣候峰會COP26前宣布此消息，讓COP26能夠達成「更具體減碳協議」的目標多了一些變數。

據聯合國《研究》顯示，人類使用石化燃料造成的碳排，對於目前地球氣候的改變程度遠比人類想像的還要高，雖然挪威政府有提出未來每公噸碳排將會徵收2000挪威克朗（約230美元）的碳稅，但挪威世界自然基金會的安道爾受訪時直言，此碳稅仍無法有效遏制碳排活動。

雖然非歐盟會員國，但由於有加入歐洲經濟區（EEA），挪威訂出的減碳標準仍與歐盟一致，不過在減碳同時卻不放棄發展石化業，也讓外界對於挪威減碳還有疑慮，更是在右派執政8年後重獲政權的左派政府最大的挑戰。



▲挪威中左派政府近日表態仍要發展石化業，為全球減碳決心添增變數。(Photo by Michelle Rapin on Pixabay under CC 2.0)

北韓飢荒恐失控 聯合國籲取消制裁

【本報記者呂翔禾綜合報導】北韓因疫情、原物料價格大漲，面臨嚴重飢荒危機，讓聯合國人權調查員13日呼籲國際取消對北韓的經濟制裁。美國總統拜登雖曾表態同意，但前提是北韓必須停止發展核武，但北韓領導人金正恩卻不願妥協，即使與前總統川普會面3次，朝核問題仍持續陷入僵局。

北韓飢荒非常嚴重

根據《英國廣播公司》報導，聯合國人權特使昆塔納13日表示，如果國際社會持續對北韓施加經濟制裁，將會惡化北韓目前的饑荒。由於疫情的緣故，北韓與中國之間的邊境仍關閉，但北韓國內過去高度依賴中國提供食物、肥料與燃料，這也讓北韓的經濟瀕臨崩潰。

《雅虎新聞網》提到，連北韓領導人金正恩近日都坦承，國家的經濟情勢陷入「嚴峻的情況」；據調查

顯示，北韓的物價在這段時間飛漲，光是香蕉的價格就來到1公斤45美元，因此昆塔納呼籲聯合國安理會鬆綁制裁，並允許人道救援與醫療團隊進入北韓。

核武與麵包的抉擇

不過拜登總統上任前後，曾多次表態願意與北韓會談，但前提是北韓必須放棄發展核武，才會取消制裁；但北韓也不願輕易停止發展核武，認為如果沒有核武，政權就容易遭到推翻，下場就像前利比亞領導人格達費一樣，北韓也批評美國才是升高國際緊張局勢的始作俑者。

北韓近日也頻以發射飛彈顯示國家要加強國防的決心，近月以來多次試射新型巡弋飛彈，並宣稱要發展新的超音速反航母飛彈。但據估計，北韓在疫情爆發前就有40%人口陷入「食物不安全」的慘況，如果飢荒再持續蔓延，對北韓境內的幼童與長者將會是更大的悲劇。



▲聯合國近日呼籲美國取消對北韓的經濟制裁，否則北韓將失去控制。圖為北韓領導人金正恩。(Photo by Kremlin, ru on Wikimedia under CC 4.0)

▼ 全面使用電動車前，政府須建設出如網路一樣「無所不在」的電網。（網路截圖）



電動車充電問題多 淘汰油車成本不低

【本報記者林志怡綜合報導】若要徹底拋棄使用內燃機的車輛、全改為電動車，各國中央政府得先與地方協力完成基礎充電建設、燒掉上千億美元的成本。此外，英、美等國發現，目前的充電建設故障情況嚴重，且充電時間過長的情況，常導致使用者大排長龍。

供電不穩定
《華盛頓時報》指出，汽車與卡車車隊電氣化是應對氣候變遷的關鍵措施之一，美國拜登政府希望2030年電動車可占全國汽車

汽車電氣化是應對氣候變遷的關鍵措施之一，但目前充電建設故障情況嚴重，且充電時間過長，常導致使用者大排長龍。

銷售額的50%，紐約更已發布禁令、自2035年起禁止販售內燃機車輛。然而，各國接下來面臨的並非電動車供應問題，而是充電問題。紐約電力局的國家機構負責人奎尼內斯說，美國不得不從現在就開始討論相關的電網建設，否則到時禁止了內燃機車輛，電動車卻又無法充電，紐約交通動力勢將陷入混亂。此外，一位倫敦的電動車

計程車司機對《路透社》指出，目前的電網設置讓他只能在各個充電點間移動，且即使到了這些充電站，也常遇到故障或其他人使用中的情況。美國紐約北部的一處風電充電站更因為發電量不足，導致供電中斷。

需斥資數十億美元
為完成電網建設，一項研究指出，以美國為例，國家

至少需要電網建設上投資達1250億美元，才能支應即將到來的大量電動車充電需求。此外，Linux基金會的項目執行董事舒莉更指出，未來的電網必須「無所不在」，就如同現在的網路一樣。

英國電動車充電柱建設公司FLO的公共事務副總裁艾倫則說，要完成電動車路邊充電站的廣泛設置，除了中央的經費供應外，更需要地方政府的全力支持，而該公司已在加拿大和美國城市安裝了至少7,000個路邊充電站。

中國嚴加取締 美國成比特幣採礦大國

【本報記者莊瑞萌綜合報導】美國成比特幣採礦最大來源。調查顯示，自從中國大陸在今年中旬嚴格取締比特幣採礦後，導致當地採礦行為銳減，而從過去4個月來看，美國在全球採礦比率則出現倍增，目前已是全球第一，當地德州等產油地區更成比特幣採礦的熱區。

據《日本經濟新聞》報導，英國劍橋大學替代金融中心指出，從衡量比特幣網路處理能力的雜湊率（hashrate）來看，美國平均每月雜湊率從今年4月的16.9%到了8月已來到35.4%，4月中國則佔有46%，不過，隨後中國禁止在內蒙古開放新的採礦，並在四川關閉26處運算站。

取締導致價格下跌
報告也指出，採礦比率僅次美國則是18.1%的哈薩克，

俄羅斯則以11%排名第三，後兩國皆為石化燃料大國，當地電價每度不到1美分。比特幣價格隨著中國在9月完全禁止虛擬貨幣交易後下跌，不過，在上個月又上漲24%來到5.6萬多美元。研究人員米歇爾·勞克斯表示，「中國取締帶來的影響是提高全球雜湊率地理分配，如此對於網路安全及比特幣去中心化的原則是正面發展。」中國取締境內比特幣採礦後，也讓當地採礦轉往外國，包括每度電價0.05美元的馬來西亞。

這次名單中，加拿大、伊朗與挪威等產油國也名列前十名，美國產油地區，包括德州、新墨西哥州與懷俄明州也成為採礦熱區。

採礦轉往地下
《半島電視台》報導，美國採礦市佔率大增，主要



▲ 外界認為中國境內仍有地下比特幣採礦。(Photo by Tim Reckmann on Flickr used under Creative Commons license)

是受到中國為了控制金融風險而取締比特幣產業影響，2009年早期比特幣問世時，中國因為燃煤與水力發電使得電價便宜，而成為採礦者聚集大本營。

研究人員也指出，中國嚴加取締後，一度讓比特幣採

礦佔比為零，但外界懷疑，中國境內私下採礦行為仍在進行中，只是透過虛擬私人網路讓電腦看起來是在另一個國家採礦，包括近期愛爾蘭與德國雜湊率增加，很有可能就是採礦人利用虛擬私人網路或代理伺服器的結果。

環保飲食借鏡原住民 維護生物多樣性

【本報記者林志怡綜合報導】現代飲食文化是生態破壞、生物多樣性流失的最大幫兇，挽救環境還需學習原住民尊重自然的態度，但現代商業模式也導致原住民文化快速流失，聯合國農糧組織呼籲各國政府，應更積極地與原住民對話，並聽取原住民對於自然環境保護與利用的意見，「否則世界將失去永續的一線希望。」

原住民飲食保護生態

《世界野生動物基金會》統計指出，現代食品做法造成了近60%的全球生物多樣性喪失，也嚴重威脅了各地依賴自然環境生存的原住民文化，但據[世界銀行](https://iwgia.org/images/yearbook/2020/IWGIA_The_Indigenous_World_2020.pdf)統計，目前這些少數民族仍以珍視環境的傳統觀念，保護了面積不到25%、卻擁有全球80%生物多樣性的土地。

曾參與2021年聯合國糧食及農業組織主導的、原住民糧食報告編制的印度東北部原住民羅伊指出，當人類面臨氣候崩潰、不平等加劇和生物多樣性喪失等危機時，返璞歸真、從原住民身上學習並找回尊重自然，對現代產業與民眾來說非常重要；但該報告也指出，原住民獨特的傳統飲食文化面臨著越來越大的威脅。

回饋、尊重自然

據《CNN》報導，該報告中統計，全球有約4.76億的原住民人口，雖文化各有差異，但許多族群的觀念中都保有「回饋地球」的理念，如傳統游耕的做法，雖生產效率較低，但在土地休耕期間，可以讓土地適時休息、恢復生產力，而對於現代農業而言，這些土地不是被當作荒地，就是年復一年的被種植相同的作物，直到地力耗盡。

現代農業的做法在近年來已透過土壤鹽鹼化、乾旱等形式反撲人類，因此歐洲等政府已開始取法原住民的耕種方式、推行休耕，藉此恢復地力與生物多樣性。

與文化滅絕賽跑

然而，原住民的自然文化與生物多樣性一樣，受到現代農業、工業的擠壓而岌岌可危。厄瓜多爾莫羅納聖地亞哥省的原住民Jimbiiti指出，從礦業進入原住民社區前，族人會一大早上山採集適量的食物，但近期隨著罐頭和加工食品的引入，「人們變得懶惰，而且體重增加，族人選擇了久坐的工業生活、而不是傳統游牧。」

他也痛心表示，「我們的文化正在經歷一個非常強烈的轉變，不斷失去我們的根。」羅伊更指出，世界要吸取的最大教訓是原住民的價值體系，也就是「土地和自然不是商品」的世界觀。

奇蹟教練重拾教鞭 盼成英超最老主帥

【本報記者宋秉謙綜合報導】英超「奇蹟教練」拉涅里重拾英超教鞭，期許自己能成為英超最老主帥！69歲的拉涅里日前接下沃特福德教鞭，在經歷兩季義甲賽季後重回英超，拉涅里最著名事蹟就是15/16賽季，率領不被看好的狐狸城奪下英超冠軍，被稱為奇蹟教頭。

奇蹟教頭回歸英超

根據《BBC體育》報導，英超升班馬「大黃蜂」沃特福德近期開除主帥，請來奇蹟教練拉涅里接下教鞭，即將滿70歲的拉涅里此前剛走完與義甲球隊桑普多利亞的合約，這也是他闊別英超2賽季後，再度回歸英超賽場。英超球迷對拉涅里肯定都很熟悉，這名義大利老教頭過去執教生涯不算戰功彪炳，更多是以「補鍋匠」為名，執教超過20支隊伍的他，通常都負責接手前任留下的爛攤子而已。

但15/16賽季，拉涅里執掌的狐狸城打出黑馬逆襲，寫下英超史上最奇蹟的一個賽季，狐狸城從前個賽季的保級，

一路拼到英超冠軍，成為史上第6支贏得英超冠軍的隊伍，而重點是狐狸城此前有超過一半時間，根本不在英超賽場，是一支毫無疑問的平民隊伍。

足球界教練難為

這位奇蹟教頭14日被採訪時提到，他很期待能回到英超賽場，至於能否成為英超史上最老教練，拉涅里也期許自己能辦到。據《資料》，此前英超最老教練是「霍太公」霍奇森，他直到今年才以高齡74歲，宣布退休離開水晶宮隊。

拉涅里補充說，在足球世界中，教練是最難把屁股坐熱的職位，一旦戰績一差，首當其衝該為此負責的就是主帥，這也是他將執教的隊伍的風格，沃特福德從2012年被波佐家族入主後，共換了14次教練，代表該隊主帥任期是以月來算，平均連一年都待不滿。這位溫文儒雅、常把微笑掛在嘴角的慈祥老教頭表示：「我現在想笑就笑，因為一旦我拿不到積分，微笑就將從英超賽場消失了。」



◀ 前狐狸城奇蹟教練拉涅里重回英超賽場，期許自己能成為史上最老的英超教練，一直穩定執教下去。(photo from Watford FC Facebook Officials)

▼諾貝爾和平獎今年頒給了兩位捍衛新聞自由的記者鬥士，菲律賓新聞網站 Rappler 執行長瑞薩(左)與俄羅斯獨立報「新報」總編輯穆拉托夫(右)。(網路截圖)



▲1994年的和平獎，頒給了以色列跟巴基斯
領袖。1998年頒給了英國跟愛爾蘭的領袖，訴求平
北愛爾蘭的互相殺伐。圖為諾貝爾獎牌。(網路截圖)

《冬季近代史系列之四》

書林打獵



雍正帝的毀與譽

■魏國彥

(台灣大學地質系兼任教授)

清朝康熙乾隆盛世長達近一百五十年，是中華帝制史上難得的繁盛期，夾在中間的雍正帝在位僅十三年，他四十五歲即位，五十八歲殯天，人當盛年，與他的父親(康熙)與兒子(乾隆)形成強烈對比。他當政之時坊間就有流言不斷詆毀，他過世之後，毀譽兩極，至今爭論不休。

雍正毀譽兩極

要好好研究雍正帝並不容易，首先，當年的流言蜚語有當年產生的背景，意圖之一就是希望後人翻案，有些人不免先入為主。其二，史料《清宮檔案》分存於台北與北京兩處，早年的研究總不能全面。

西元2009年，有個難得的契機，緣於台北的故宮博物院與北京的故宮博物院聯合舉辦「雍正—清世宗文物大展」，準備期間，兩岸的歷史與文物專家得以盡情地閱覽雙方的檔案。中國大陸南開大學的馮爾康教授長年研究清朝歷史，十年前就出版過「雍正傳」等書，把握著這難得機會，客觀地重訪原先已經縈繞腦際的老問題。

成就官場長治久安

他使用新時代的觀點，例如，行政、財政、管理、人事等角度，根據雍正的硃批奏摺、起居注冊新寫成「雍正帝」一書，配和故宮特展，當年十月由聯經出版。

雍正皇帝刻了一顆「閒章」，上書「為君難」，蓋在某些臣子的奏摺上，自述勵志，也告訴臣工「為臣不易」的道理，本書由此開篇，說雍正的為君之難與用人之智巧。

康熙晚年體力已差，不復當年精明，官場腐敗，各級官員上下掩護，中飽私囊，尤以山西、河南為最，雍正元年就派諾岷、田文鏡下去整飭，嚴逼還款，眾多官員仍敷衍拖延，兩位大臣不但嚴加追查，還創出「耗羨歸公」及「養廉銀兩」兩種制度，



▲中國大陸南開大學的馮爾康教授長年研究清朝歷史，根據雍正的硃批奏摺、起居注冊新寫成「雍正帝」一書。(書封截圖)

後來行之多年，成就了清朝官場的長治久安。

前者有調整「通貨膨脹」的現代意義。除了「耗羨歸公」，雍正還創設了種種新制度，例如，一上任就秘密立儲，把二子弘曆(後來的乾隆帝)寫進密摺，藏在「正大光明」匾之後。

天不假年

另有「改土歸流」、「軍機處」、「攤丁入畝」等制度。他對曾靜投書案下了大功夫，編成「大義覺迷錄」(下篇文章再談)，希圖建構全新的國家認同。他投入大量人力物力，編成「古今圖書集成」，書一萬卷，印成四十六部，分藏各處。

雍正一生醉心養生與煉丹之術，他的太醫及方士練成各種丹藥，雍正自當醫生，經常贈藥給臣子，但自己不幸因勇試丹藥而暴斃，就某個意義而言，他是摸索改進中國醫藥的勇敢先驅。

他是個精明幹練勤勞的好皇帝，有承先啟後之功，補康熙之缺，開乾隆之世，也把十八世紀初年的中國推向現代化，可惜天不假年，否則雍正帝的年代會更有看頭。

諾貝爾和平獎可能在台灣？

■蔡又晴

(資深媒體人)

諾貝爾和平獎頒獎了，今年頒給了兩位捍衛新聞自由的記者鬥士，菲律賓新聞網站 Rappler 執行長瑞薩與俄羅斯獨立報「新報」總編輯穆拉托夫。

媒體應照亮國家

這兩位都是長期面臨各種威脅，一直堅持在新聞工作上堅持的勇者。身為媒體工作者，相信都會對瑞薩女士的這句話感到共鳴：「我們將繼續照亮整個國家，新聞媒體必須向政治人物問責」。

在寓言故事中，真正讓青蛙死亡的不是滾燙的沸水，而是逐漸加溫的冷水。如果媒體人不自知也不自覺，就算在自由民主的台灣，品質也無法趕上身在極權區的媒體。

如果和平獎的目的之一是期待解決衝突，那麼頒給兩岸的政治領導人，或許會是個不錯的選擇。

傳遞價值觀

不過雖然兩人如此優秀，在78億的世界人口當中，一定有人質疑為什麼是他們，而不是別人？諾貝爾和平獎座為國際知名度最高的獎項，面對重以千萬計的英雄豪傑，和平獎不只褒揚個人，更希望傳遞價值觀。

如果把目光聚焦在個人身上，其實才是真正的失焦。當然也不可否認，基金會本身難免有政治性的考慮，但至今為止，我們可以承認，基金會的政治考慮都是帶著期待，而非為了隱藏某些真相。

我想舉幾位例子，2009年的和平獎得主美國總統歐巴馬，

當時他剛剛上任不過九個月，連他自己都承認，聽到這個消息時，他第一個反應是：「為什麼？」。當然這是對歐巴馬的期待，歐巴馬上任前，是美國發動戰爭頻仍的時期，從冷戰結束的九零年代開始，美國前前後後發動跟介入了三十場戰爭。歐巴馬當時年輕、形象清新，可惜就算如此，歐巴馬任內依然發動了十幾場戰爭。

反思兩岸和平

對於世界和平的召喚，政治領袖因為手握權力，所以能扮演關鍵的角色。例如1994年的和平獎，就頒給了以色列跟巴基斯坦的三位領袖。1998年

頒給了英國跟愛爾蘭的領袖，訴求平息北愛爾蘭的互相殺伐。2000年頒給南韓總統金大中，為的當然就是南北韓懸而未決的衝突。爭議肯定有，但是期望政治人物努力推動和平的心意是濃烈的。

如果和平獎的目的之一是期待解決衝突。今年的政治局勢，最大的衝突點都指向美中的衝突，其中最大的矛盾點當然就是台灣。兩岸之間的氛圍，也是朝向越來越對立的局面，希望兩岸除了彼此叫囂之外，也能共同分享和平的桂冠。

可惜的是，因為兩岸的衝突，台灣的國際地位不被承認，就連想要分享這樣榮耀的和平冠冕，都不可得。這不但諷刺，而且悲哀。身在世界最可能爆發衝突的地區之一，兩岸的確需要思考，除了戰爭，兩岸能夠如何和平？如何和解？

老字號紛熄燈 五倍券能否救命？

■蔡孟峰

(資深媒體人)

振興五倍券和各類加碼券開始在市面上流通，表面上即將迎來的是繁華似錦、百業復甦的景象，但許多老字號的餐飲旅宿業，已經不敵疫情、等不到振興券的挹注，紛紛傳出結束營業，兩種景況的對比令人不勝唏噓，政府不能只是自我陶醉在眼前振興券的半年效應，應該全面盤點百工百業在疫情中的損益程度，提供長久之計的協助。

各行各業受到疫情衝擊幾乎無一倖免，最近又出現一波倒閉潮，陪伴台北人20年的台北微風國賓影城將在10月25日結束營業，而台中國賓影城10月25日也將暫停營業；有60年歷史的「黔園川菜」也告結束；已有40幾年的康華大飯店決定在11月30日結束營運；更久有54年歷史的台北華國大飯店10月31日將走入歷史。

疫情已經延續長達一年多，



▲台北微風國賓影城將於10月25日閉店後熄燈結束營業。(網路截圖)

去年台灣自詡為防疫模範生，民眾雖然無法出國，但至少因為政府發行三倍券，國旅轉型加上三倍券的短期效應，至少還能撐住，不過仍然有觀光產業、旅宿業、服務業，因為無法長期負擔龐大的人事營銷導致營運困難，政府紓困也難以挽回頹勢，延續至今年疫情更

加嚴重，對於各行各業的虧損更是雪上加霜。

如今振興券和加碼券一推出，看似一片繁華景象重現，各縣市也都推出送房送黃金和加倍送的誘人方案，目的都是要協助商家復甦，但由於政府振興券僅有半年的效應，能否讓百工百業雨露均霑、止跌回

升都是未知數。

政府不該只自我沉醉在眼前振興券的消費效應，更該規劃的是半年以後如何延續這股熱潮，要如何帶動全面景氣和買氣上揚，在有效控制疫情以外，也能夠將過去這一年多因疫情的損失彌補回來，才是長久之計。

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。

請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

請儘量於周日至周四上班時間寄稿，周五、六休假如來稿將無人處理。

看巴菲特的股東信 洞悉經營智慧

股東信是探索企業界的獨特鑰匙孔，融合企業文化與領導才能的真知灼見，能提升策略思考和投資報酬。

■ 勞倫斯·康寧漢

我從 1987 年開始研究企業寫給股東的信。讀得愈多之後就愈發現，寫得很好的股東信都是在述說公司的歷史和故事。一年又一年的看下來，很像是在看一本很會講故事的好書。透過這些企業公開信，我一方面可以了解公司的企業文化，也能知道領導者的個性和人品。

但股東信充滿彈性，能讓經理人傳達客製化的資訊，讓大家更明白企業追求的價值。厲害的投資人就會仔細研讀這些股東信，藉此觀察產業的發展，以及企業領袖的智慧、判斷和遠見。

近年來，企業股東信也引發各方的興趣。2013 年《紐約時報》就曾指出，寫得非常好的股東信「不只股東急切想要閱讀，感興趣的觀察家也不例外」。2016 年《紐約客》雜誌則提到股東信也

算是一種「文學類型」，說它讓人想起葛楚·史坦擅長疊句敘述的散文風格。

最好的商業寫作

有一位研究學者在一年內讀遍 3000 封股東信；另一位研究員乾脆開一家顧問公司，專門指導股東信的寫作要怎麼掌握重點，才能寫得坦率又清楚；還有幾位觀察家精選一些特別有價值的股東信。這些精選名單幾乎都以巴菲特開頭，然後列出過去 40 年來傑出的企業執行長。這本書在挑選股東信時當然也參考這些名單。

許多企業領袖都會寫書或回憶錄來呈現自己的思想，但我在這本書中挑選的經理人卻沒有這麼做。他們喜歡透過寫股東信的方式，在企業面對的種種重要議題上表達看法。

而這就是這本書的緣起：最好的股東信就是最好的商業寫作。這些企業領袖針對領導、管理、資本配置和公司治理等主題暢所欲言，再也沒有比他們更具權威的資訊來源了。把這些名家的智慧彙整為一本專書，就像最優秀的企業執行長組成一支明星隊！

股市投資老手在篩選投資標的時，不僅會使用一般常見的分析工具，也會利用股東信。

不迴避困難問題

最好的股東信會把讀者當作商業夥伴，對公司和業務提供深入的見解。這些作者會分享圍繞核心事業主題各種面向的看法，包括商學院最基礎的會計、經濟、管理等基本課程，以及企業面對的各類挑戰，譬如競爭策略、創新研發、員工士氣和企業接班等等。

精彩的股東信文筆優美、真誠坦白，而且論點聚焦。它們會明白呈現好消息、壞消息，以及可怕的消息，不會迴避困難的問題。他們採納長期思維，將長期的業績成果繪製成圖表，這意味著他們承認，為了在更長遠的時間得到更高的報酬，有困難的問題需要解決。

在這本書中，我不只選擇最好的股東信作者，也從他們的信中摘出最棒的篇章。這些信件是按個別企業收錄，同一家企業的信再根據時間先後排序。透過這樣的編年排列，我們可以看到，隨著時間推移，每位作者在處理不斷變化的環境和問題時也有所改進。

各家企業基本主題

不過，有一些常見的主題會特別整理在一起，不會按照原來的編年排列，例如買回庫藏股和配發股息，股東信裡的這類主題會挑出來放在各章的最後。這些作者在數十年來處理各式各樣的主題，但有些基本主題是各家企業都會談到的，包括：

- 一、公司歷史：企業文化、原則、策略和護城河
- 二、長期觀點：不做單季預測
- 三、資本配置：買回庫藏股、配發股息與投資
- 四、高階經理人：薪資報酬、內部人持股和接班計畫
- 五、管理：品質、信任和保守傾向

最重要的是，這些高階經理人都堅持採用長期觀點，並沒有專注在當季或當年的表現，而是希望員工、股東跟他們一樣，把眼光放長放遠。看看這本書中的股東信，你就會發現「長期」這個詞比「每季」或「本季」更常出現。他們捨棄法說會與盈餘預測，多半偏好透過股東信來陳述事情。

資本配置與經理人

資本配置是指企業在眾多可能的用途中進行資金分配的方法，包括在既有業務上進行再投資、併購新事業、買進庫藏股和配發股息。理想的配置就是讓每一塊錢都發揮最有價值的效用。會這麼想的經理人並不多，但最優秀的領導人都會這樣做，而他們的股東信就會談到這點。他們會把資本配置比擬成投資，引發股東回想自身經驗，產生共鳴。

我在本書挑選的所有領導者都了解獎勵措施的重要性，有十幾篇文章從不同的角度討論薪酬問題。他們都堅決主張經理人與股東的利益應該要一致，所以也都是企業內部人持股的擁護者。另外也有多位領導人談到如何安排接班的步驟。

管理與衡量指標

五、管理：品質、信任和保守傾向

這些文章的作者討論的是品質

他們喜歡維持一致的做法，每年針對同樣的指標來進行觀察與衡量，而不是挑選表現最好的數字來說嘴。

量，而不是挑選表現最好的數字來說嘴。如果採用新的指標，必定會向大家說明採用的理由，以及解釋新指標的意義。

（興韻／輯）



▲ 本書共收錄 16 家企業、22 位公司領導人的信，包括巴菲特寫給波克夏海瑟威公司股東的信。（網路截圖）

和理性，強調信任和保守。他們往往會去分析事情，而不是宣揚事情，他們會仔細檢視錯誤和挑戰，而不愛誇耀勝利，或只說最好的預期結果。他們都經常誇獎自己的員工。

六、衡量指標：財務槓桿、流動性和價值

執行長花很多篇幅在談企業指標，告訴股東自己對公司的業務和績效有何看法。他們不喜歡舉債，努力保持資金流動性，而且常在信中詳細描述公司如何謹慎的利用財務槓桿與維持流動性。他們喜歡維持一致的做法，每年針對同樣的指標來進行觀察與衡

《親愛的股東》簡介

企業領導人寫下的股東信是最權威的資訊來源，提供經營與投資最豐富的智慧和經驗。但現在每一年有幾千位企業執行長公布股東信，投資大眾和一般讀者要怎麼從那麼多資訊來源篩選出最全面、最深入的見解呢？

書中總共收錄 16 家企業、22 位公司領導人的信，包括巴菲特、貝佐斯、Google 的賴利·佩吉、IBM 的吉妮·羅美蒂、可口可樂的羅貝托·古茲維塔以及華盛頓郵報的唐諾·葛蘭姆等。

其中討論最熱門的議題，例如長期觀點、企業文化與價值承諾、資本配置、買回庫藏股、股息配發、企業併購、公司管理、經營策略以及高階經理人的薪酬獎勵等。不論你是價值投資人，還是企業經理人，本書都能提供你受用無窮的商業知識與經營智慧。

出版社 / 天下文化



· 下山書訊 ·

醒報編輯部／輯

《鬱兒年代》

作者：下山晴彥

出版社：意識文化

根據衛福部統計，臺灣每年有約 6 千名的孩童因憂鬱症住院治療；另一份全國兒童及青少年精神疾病流行病學調查中發現，近三分之一的兒童有精神疾患需要專業評估；自殺是 12-17 歲青少年第三大死因，也是 18-24 歲青年第二大死因。

這本《鬱兒年代》，由日本東京大學臨床心理學教授下山晴彥編著，集結多年的臨床資訊，分析並歸結應對方式，希望讓父

《番俗六考》

作者：黃叔瓚，宋澤萊，詹素娟

出版社：前衛

清領時期，首任「巡臺御史」黃叔瓚將其蒐羅之臺灣相關文獻，以及抵臺後考察各地風土民情之調查報告與訪視見聞，寫成《臺海使槎錄》一書。其中，《臺海使槎錄》卷五至卷七所收錄的〈番俗六考〉，對當時的原住民，尤其是平埔族群的各方面皆有詳盡的描述與記載。

作為歷史文獻，《臺海使槎錄》為臺灣歷史與原住民研究的重要資料。可說是臺灣史上首度對原住民、平埔族群的系統性紀錄，因而至今仍是相關

《養肌防老》

作者：新聞省二

出版社：出色文化

魚、油、肉、牛奶、蔬菜、海藻、根莖類、蛋、黃豆、水果。為了維持健康壽命，希望大家每天能吃七種以上的食材。

老年人的飲食傾向是「魚多肉少」，年輕人則是「肉多魚少」。如果老年人再多吃一點肉、年輕人再多吃一點魚，營養就會均衡了。

獨居老人都是自己單獨吃飯，如此一來，很容易有老年衰弱期或憂鬱症的風險。為了減少這樣的風險，需要經常製造和家人或朋友一起吃飯的機會。跟親朋好友一同享用食物，



梁良談影



悼念台灣編劇泰斗一張永祥

「編劇」職位在台灣影壇一向不受重視，但張永祥以編劇身份於2016年獲頒金馬獎終身成就獎，是首位獲頒此殊榮者。

■ 梁良 (資深影評人)

李行導演才在一個多月前不幸去世，他的最佳編劇拍檔、比他大一歲的張永祥竟然也隨之而去，令人慨嘆與悼念。也許，這對好朋友相約在天堂，再合作編導另一個人生的電影亦未可知！

獲頒金馬終身成就

猶憶五年前的2016年，台灣編劇泰斗張永祥獲頒金馬獎終身成就獎，是首位以編劇身份獲頒此項殊榮的影劇工作者。已高齡87歲的老前輩高高興興的從美國返台領獎。當時他的身體還相當硬朗，在參加官方頒獎活動之餘，還應「中華編劇學會」之邀辦了一場專題演講，給許多從事編劇的晚輩傳授其編劇經驗。當時筆者也有參加，受益良多。

很多人都知道，「編劇」這個職位在台灣影壇一向不受重視，只要看看國片的海報上大都找不到編劇的名字便可見一斑。直至「編劇張永祥」的出現，這個現象始有點改變，但也只是他個人一枝獨秀的表現。

一生撰寫 160 多部劇本

自1960年代中期開始，「張永祥」的名字成為可以跟明星和導演一樣可以招徠觀眾的電影主創人員，也是作品質量的保證。

他一生共撰寫160多部劇本，涵蓋舞台劇、電影、和電視劇本，是產量最多的台灣劇作家，且獲獎亦最多，曾四度獲得亞太影展最佳編劇獎和五度獲得金馬獎最佳編劇獎，又在1974年獲國家文藝獎，令人有個錯覺，彷彿在那二、三十年裡，台灣電影圈只出來了這麼一位傑出編劇。

張永祥的創作力十分驚人，且長期維持專業水準於不墜，這種能耐是怎麼得來的？

閱讀大量文學經典

據前輩在演講中表示，他從政工幹校第一期戲劇組畢業後，曾在南台灣的軍中劇團工作，長達五年。當時他一個月的薪資大約只能買一包香菸，沒有其他娛樂條件，故一有時間就到圖書館看書，閱讀了大量的中外文學經典作，為他日後的編劇工作累積了深厚的文化養份。

1954年左右開始嘗試寫話劇，以他的童年記憶為題材完成了第一個劇本《陋巷之春》，由時任軍中劇團演員的孫越飾演男主

角，演出後轟動一時，其後連獲4年的「軍中文藝獎」，使他對自己的編劇信心大增。

一舉拿下最佳編劇

接著中影要開拍《養鴨人家》，可是公司對劇本不大滿意。老師李曼瑰教授知道張永祥寫舞台劇的功力，便推薦他試寫一稿。不久，中影通知張永祥隨製片組到宜蘭鄉下實地觀察。他在當地遇到一位還在台大農學院就讀的學生，他家就是養鴨人家，主動提供張永祥許多鴨農的相關細節，兩人甚至坐在鴨棚邊竟夕長談。

經過這第一手的「田野調查」，張永祥回到台北後只用了一個星期就寫好了劇本。龔弘看了很滿意，尤其對張永祥在編寫影片的結局時給出的「怨道」意念所打動，導演李行亦無反對意見，影片劇本便定案，籌備3個月即開拍。

《養鴨人家》在1964年12月18日起推出公映，廣受觀眾歡迎，還捧紅了「養鴨公主」唐寶雲。

張永祥也是初試啼聲即一鳴驚人，以此片獲得第十四屆亞洲影展最佳編劇獎，從此成為國片影

壇的王牌編劇。在中影那幾年，張永祥陸續寫下了：《我女若蘭》、《還我河山》、《路》、《寂寞的十七歲》、《貂蟬與呂布》、《第六個夢》、《玉觀音》、《家在台北》、《還君明珠雙淚垂》等片。

▼張永祥寫下《小城故事》的原著劇本，第四度獲金馬獎最佳劇情片原著劇本獎。圖為李烈、鍾鎮濤。（《小城故事》劇照）

《秋決》費心費時

其中，《家在台北》獲第十六屆亞洲影展最佳編劇獎，《還君明珠淚雙垂》讓他首度獲第十屆金馬獎最佳編劇獎，但張永祥自認為描寫榮民築路工人父子情的《路》是他自己比較滿意的一部電影，可惜並不賣座。

1970年代，台灣的民營電影事業蓬勃發展，已成為大導演的李行和白景瑞都趁機脫離中影，跟幾名中影舊部合組「大眾電影公司」，張永祥亦為股東之一。

自《心有千千結》開始，大眾公司的重要電影作品均由張永祥執筆，包括李行的《秋決》和白景瑞的《再見阿郎》這兩部經典作。

《秋決》是李行導演的畢生代表作，劇本由張永祥花了九個月時間重寫定稿，是他最耗費心力也耗時最長完成的一個劇本，當年曾經付梓成書且公開發行，是

十分罕見的出版壯舉。

順應市場潮流

這段時期，的確是張永祥編劇創作力的高峰，精彩劇作不斷推出，包括李翰祥導演的《揚子江風雲》（1969）；宋存壽導演的《母親三十歲》（1973）；白景瑞導演的《我父我夫我子》（1974）；李行導演的《吾土吾民》（1975）；徐進良導演的《雲深不知處》（1975）；陳耀圻導演的《蒂蒂日記》（1977）等等。其中《吾土吾民》讓張永祥再度獲得金馬獎最佳編劇獎。

另一方面，那時也是「瓊瑤電影」大流行的年代，連大導演李行和白景瑞也都順應潮流，大拍輕鬆賺錢的「商業電影」。張永祥一向自謙為「編劇匠」，他曾於聯合報副刊發表一篇題為「自說自話」的短文，破題竟寫道：「我很自知：編劇是一份幕後的工作，也很自足；寫了劇本能得到稿費，就可養家了。」

文中他也提到，曾向一位製片人提過自己「有一個意念」想拍成電影，卻被反問「為什麼要花幾百萬拍你一個意念？」張永祥寫道：「從此以後我再沒有意念了！」

重返寫實主義

張永祥收起他的個人意念，遵從市場需要，一共改編過十多部瓊瑤小說，包括《彩雲飛》、《海鷗飛處》、《一簾幽夢》、《秋歌》、《我是一片雲》等等。

直至李行因故跟瓊瑤鬧翻，重返寫實主義陣營，張永祥總算可以把個人的創作意念再拿出來。取材自殘障青年鄭豐喜自傳的《汪洋中的一條船》（1978）是轉型的第一炮，公映後叫好叫座，張永祥第三度獲得金馬獎最佳編劇獎。緊接著寫下《小城故事》的原著劇本，第四度獲金馬獎最佳劇情片原著劇本獎。1980年，兩人再度合作台灣文學家鍾理和的傳記電影《原鄉人》，亦獲得廣泛好評。

開啟「長壽劇」風潮

1986年，張永祥出 華視節目部經理與顧問，長達八年。其間，策畫了《包青天》、《施公奇案》、《土地公傳奇》等幾部收視長紅的古裝連續劇，開啟了台灣電視「長壽劇」的風潮。

直至70歲退休，他才徹底退出影視圈，移民赴美，在南加州與一家人共享天倫之樂。

醒報法律公益服務站

（免費諮詢，自由奉獻）

諮商時間：每周二、四上午10.00-12.00（採預約登記制）

受理諮商議題：家事糾紛、一般民刑法、智慧財產權、財稅諮詢、教會財團法人登記、訴願與行政訴訟、不動產登記

顧問律師：
陳業鑫律師（業鑫法律事務所）、
侯 領律師（致同國際法律事務所、英智國際法律事務所）



陳業鑫律師

（曾任法官、勞工局長）



侯 領律師

（曾任法務主任、法律系講師）



站長：陳榮新弟兄

（東吳大學法律系畢業、專業地政士、台灣醒報法律顧問）

法律諮詢預約電話：

02-23581961

如有奉獻請匯至中華基督徒新媒體協會，以便開具抵稅收據