



2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體  
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

Awakening News Networks

為您報導必讀新聞，是 CP 值最高的質報

五媒合一  
深度報導  
極簡閱讀



美齡樓案 學者：尋求國際支持



歐洲爆示威 不滿推疫苗通行證



〈財經視窗〉東元電機家變啓示錄

《今日靈修》



今年夏天難過  
極端天氣下的夏季不再是海灘的季節，而是高溫、強降雨及過量輻射的健康警訊。各國專家指出，類似今年襲捲加拿大的熱浪事件將更常發生，今年的夏天難過了。願我們警惕時代的警訊。(5版)

## 三級降二級等於沒降？ 民間：中央不妨大膽些

# 各界憂降級無法受惠

【本報記者林志怡分析報導】三級警戒終於要在 27 日暫時告一個段落，中央綁手綁腳，地方驚魂未定，但醫師普遍對疫情管控制樂觀態度，建議政府可用更大膽的心態，來面對恢復日常生活的過程，避免因為過多的防疫但書，導致受到疫情衝擊嚴重的民間產業無法受惠。

### 中央陷入自我矛盾

三級警戒睽違 70 天終於降級，指揮中心指揮官陳時中也多次於記者會表示，目前的「疫情可以控制」，顯見中央認為疫情已經有所減緩，更在 25 日的記者會上提到，目前全台灣剩 457 人住院中，通令各醫療院所逐步恢復日常醫療量能。

然而，指揮中心顯然被五月疫情風暴「嚇到了」，在降級後的相關民間開放措施上仍綁手綁腳，施加諸多細目限制，就連總統蔡英文在發表談話時也提到，「警戒降級，防疫不降」。

從三級警戒降為二級警戒，似乎只是淪為形式，中央政府在希

望能夠在疫情受控的情況下，進行適度放寬，卻又害怕完全放寬後導致疫情爆發，兩相顧忌之下陷入自相矛盾的窘境，本該受到降級受惠的餐飲業也似乎沒有進展。

### 民間籲「勇敢一點」

對於三級降為二級警戒，中山附醫兒童急診主任謝宗學、北市聯醫忠孝院區醫師陳昶宇都透過臉書對未來的疫情控制感到樂觀。謝宗學更認為，只要邊境管制(機場、港口、偷渡)得宜，未來不至於再次發生大規模社區疫情，Delta 變異株沒有進入社區，即使疫情稍有回溫，也能很快得到控制。

台大醫院小兒感染科醫師李秉穎解釋說，中央對降級與邊境採取了較為保守及仔細的防疫措施，不過台灣本土確診不太可能恢復清零，接下來的重點應該放在減少感染源不明的個案。

### 邊境防疫藏變數

此外，對於醫師擔憂的 Delta

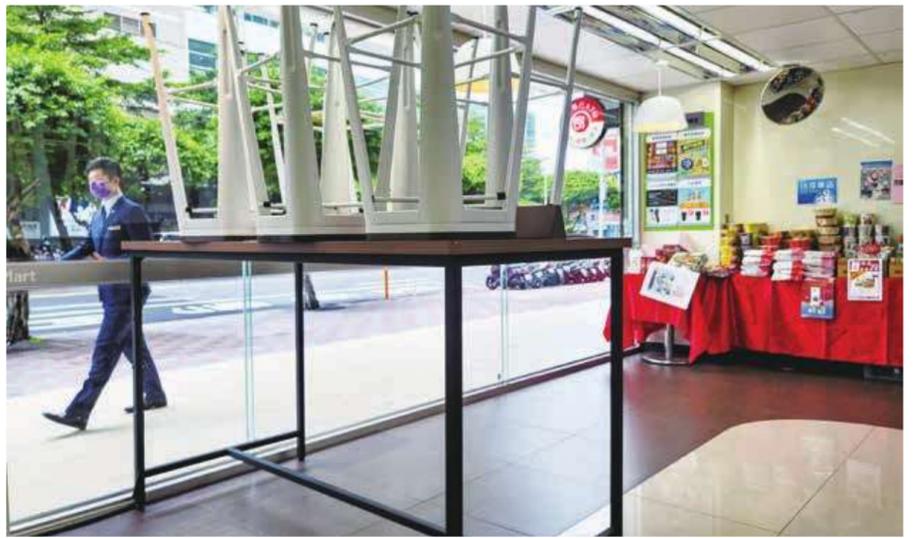
變種病毒，指揮中心已於日前也實施入境 PCR 普篩，以及隔離第 10、12 天快篩、隔離結束再度 PCR 篩檢的措施，並對每一位入境確診的民眾進行基因定序，希望強化邊境防疫措施、將病毒阻於境外。

李秉穎則認為，就科學上看，檢驗不可能做到毫無漏洞，總是有那百分之一的機率，可能出現漏網之魚，更何況上有偷渡等違法入境的可能性，其實這些隱憂都仍屬可控範圍，並不會過於嚴重的影響接下來的防疫。

### 可以大膽放寬

面對疫情警戒降級，在野黨立委都呼籲政府應該「勇敢一點」，要放寬就趕緊放寬。如國民黨立委蔣萬安更透過臉書表示，桌遊店、酒吧、KTV、游泳池等場所並未在此波開放名單內，但都面臨斷炊危機，呼籲政府趕緊提出實際有效的紓困方案，藉此止住一波波的倒店潮，協助業者及民眾度過難關。

(相關新聞見 2、3 版)



對於降級後的措施，政府或許可以大膽一點。圖為超市門市 23 日收起餐桌椅，禁止民眾內用。(中央社)

## 首度無新增死亡！ 決放行疫苗混打

【本報記者林志怡台北報導】時隔兩月首度單日零死亡！台灣 25 日再度新增 12 例本土及 1 例境外移入，且繼 5 月 21 日以來首度單日零死亡個案。指揮中心指揮官陳時中表示，經過衛福部傳染病防治諮詢會預防接種組 (ACIP) 專家討論，決定放行疫苗混打，預計會從第一到三類接種優先群的第二針開始。

### 高端納入公費接種

關於上午 ACIP 的會議結果，陳時中提到主要有兩大結論，包括將高端疫苗納入公費疫苗接種計畫，以及「認同疫苗混打措施」的最終共識，並建議指揮中心往此方向規劃。

但陳時中說，指揮中心尚需要時間進行規劃，「初步還沒有要做，混打並非從即日起開始」，也需要時間修正目前的預約平台規劃，增加方便性、讓地方政府能夠填補數位落差等。

陳時中解釋，未來疫苗混打會先考慮從一到三類疫苗接種優先群、間隔八週以上的第二劑開始實施 AZ 加 mRNA (莫德納) 疫苗的混打規劃，但理想上還是希望統一拉成兩劑接種時間間隔十



▲ACIP 認同疫苗混打措施，預計會從第一到三類接種優先群的第二針開始。(本報資料照片)

到十二週再進行接種。

此外，高端疫苗納入公費疫苗接種計畫部分，陳時中說，接下來會跟高端公司確認供貨計畫以及相關契約要求，並將相關計畫計算精確，再決定細節與相關施打計畫。

### 單日新增零死亡

關於 25 日新增的 12 例本土病例，其中 5 例為居家隔離期間或期滿檢驗陽性者，為 6 例男性、6 例女性，年齡介於 20 多歲至 70 多歲，個案均分佈於雙北地區，臺北市共 7 例、新北

市共 5 例。

### 混打將周詳規劃

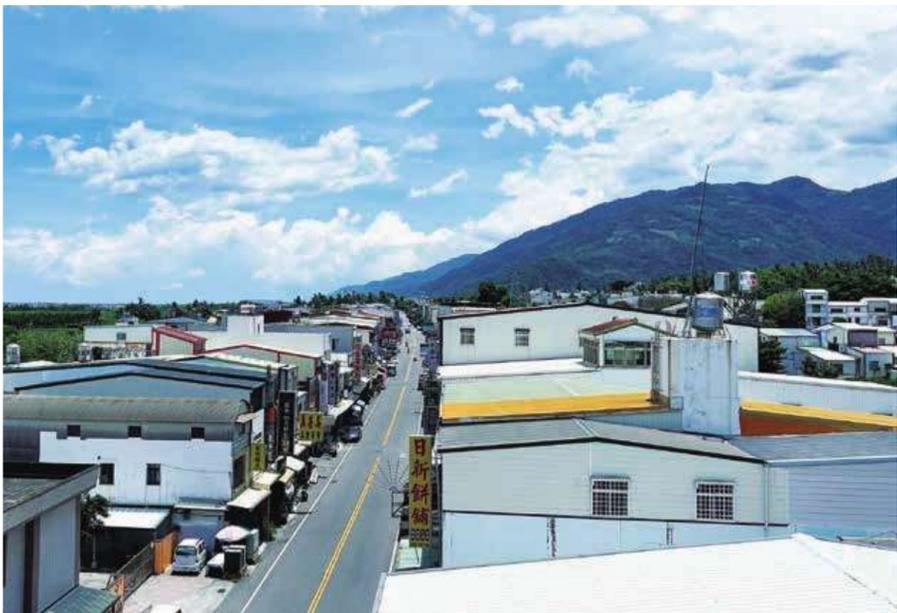
同日再新增 1 例境外移入的本國籍 60 歲女性確診個案，7 月 11 日自緬甸返臺，入境後至防疫旅館居家檢疫，7 月 14 日因同行者確診，被改列為居家隔離對象且持續於防疫旅館隔離，7 月 23 日隔離期滿前採檢，於 25 日確診，Ct 值為 35；個案在臺期間並無症狀，且檢疫與隔離期間未與他人接觸，故無匡列接觸者。

(相關新聞見 2、3 版)

### 《焦點圖文》

## 台東太麻里吹焚風 高溫飆 40 度

台東縣南迴地區 25 日吹起焚風，其中太麻里鄉飆出攝氏 40 度以上高溫。氣象局建議民眾避免非必要的戶外活動、勞動及運動，注意防曬、多補充水分，防止熱傷害。



社

# 高層輕諾寡信 研考單位有責

奧運代表團飛往東京，「官員商務艙、選手經濟艙」，引起軒然大波。行政院長蘇貞昌二十四小時內三度道歉，教育部部長潘文忠和體育署署長張少熙也舉行記者會，鞠躬致歉。不只他們，總統蔡英文、副總統賴清德也在社群媒體上貼文道歉。蔡總統當年說的「謙卑、謙卑、再謙卑」，現在變成「道歉、道歉、再道歉」。

## 政府忘記承諾？

本來，歷屆以來，選手也並

沒有都坐商務艙，這回卻引起強烈反感，為什麼呢？重點或許不在於所有 68 位國手都要坐商務艙，而是政府官員的階級意識，以及說話不算話讓人議論。

因為五年前，蔡英文總統在里約奧運授旗時，就已承諾「以後選手比賽都搭商務艙」，且去年三月六日教育部長潘文忠在回答國民黨立委質詢時，也明確說：「現在是選手、教練都會坐商務艙，這個已經做好規劃。」一旁的行政院長蘇貞

昌點頭稱是。

如今，院長、部長、體育署長到機場送機，和選手們分享全國媒體的注視，他們目送國手們魚貫走上電扶梯，難道不知道他們是去搭經濟艙嗎？蘇貞昌院長就算不記得蔡總統五年前的保證，總不該忘了去年在立法院的承諾吧！

## 幕僚應追蹤辦理

事件發生以來，我們看到民進黨的「膝蓋式」反應：一、責任往下推、往外推；推給執

行單位中華奧會；二、「馬維拉」，民進黨籍台北市議員許淑華怪罪馬政府把「體育署」降級到教育部下面，以致人力、編制受影響。這樣的卸責大戲，民眾已經看膩了。

如果出了事都怪國民黨，且讓我們看看當年的行政院長蔣經國是怎麼做的。蔣經國先生民國六十一年六月組閣，七月就由行政院研考會發佈「院長交辦或指示事項追蹤作業要點」，明文規定，對於行政院長在立法院答詢承諾事項要進

行追蹤管考作業。

另對於總統、副總統等其他性質類似之交辦或指示事項，亦準用該要點辦理追蹤。行政院研考會此後數度發函給各行政機關，重申「各部、會、處、局、署及省市市政府對此種案件之處理情形，應定期檢查，務期依限辦理，如期答復。」

## 以人為鑑 可知得失

當時雖屬「戒嚴時期、威權時代」，行政院對於立法委員的質詢與監察委員的關切事項

都非常重視，定期追蹤管考。後來的陳水扁總統、馬英九總統任內都延續執行。

現在民進黨立法院佔多數席次，一黨獨大了，螺絲就可以掉滿地嗎？中國研考制度的發明人、明朝末年的宰相張居正要求「立限考事」、「以事責人」，他雷厲風行，萬曆年間的朝政為之一新。

唐朝魏徵說：「以人為鑑，可以知得失，以史為鑑，可以知興替」，蘇院長一向以「治軍嚴明」自居，不妨學學魏徵、張居正，也學學蔣經國，把行政院的螺絲釘控緊緊吧！

# 美齡樓移轉國有案 學者：可尋求國際救濟

婦聯會聲請停止執行美齡樓移轉卻遭駁回，對此師大政研所教授曲兆祥表示，可向人權組織進行呼籲，爭取國際支持。



▲婦聯會主委雷倩（中）曾表示，婦聯會不是國民黨附隨組織，財產更非不當取得，捐款給婦聯社福基金會購地建美齡樓並無不當，不該被沒收。（中央社）

【本報記者臧品安台北報導】美齡樓移轉國有案，婦聯會聲請停止執行日前卻遭最高行政法院駁回確定。國民黨考紀會主委、律師葉慶元 25 日受訪表示，北高行：「不動產的沒收不會造成難以回復的損害」，並不符最高行政法院一貫見解。師大政研所教授曲兆祥則表示，婦聯會可以向國際相關人權組織進行呼籲，嘗試爭取國際支持。

## 葉：裁定不合理

葉慶元指出，此案由最高行政法院第二庭裁定，第二庭在先前中華救助總會（救總）被認定為國民黨附隨組織一案中，也做了一樣的裁定，認為「不動產的沒收不會造成難以回復的損害」，

但最高行政法院一貫的見解是，不動產可能會出租、設定抵押權，恐造成難以回復的損害，顯然第二庭的見解跟一貫的見解不符。

但葉慶元表示，最高行政法院「自為裁定」的機率非常低，但最近兩次碰到黨產會認定為國民黨附隨組織的案子，都選擇自為裁定，並不合理。另外，救總、婦聯會是否為附隨組織，還在打官司中，正常情况下應可擱置此事，再依結果決定是否沒收財產。

葉慶元質疑，若兩年後官司結束，確定救總或婦聯會不是國民黨的附隨組織，但其不動產已經被拍賣掉，該怎麼回復？不動產若是租給別人，救總或婦聯會要收回使用，又該怎麼辦？他說，任何社團運作都需要地點，若把社團大樓拍賣掉，會對社團運作造成困難，都是難以回復的損害，他覺得最高行政法院的裁定完全不合理。

## 曲：可尋求國際支持

曲兆祥說，此事爭議性很大，涉及憲法對於個人財產權的保障，也是此案在法院纏訟已久的主要原因，而最高行政法院已做出判決，就法治國家的基本精神來說，法院的判決就是最後決定，但是對於法律的爭議，特別是對人民財產權的保護，他相信婦聯會還是會盡他們最大的努力進行「爭取」。

對於「爭取」方法，曲兆祥表示，一可爭取國內輿論的支持，另外可以向國際相關人權組織進行呼籲，「婦聯會後面的重點工作，可能在國際上的訴求會更重要」，對國際上人權保障、財產權保護等團體提出道德性訴求，看能否形成國際上的支持，因為此案在法理上確實存在極大爭議，關於國家的行政機關是否有權力認定人民的財產是另外一個政黨的附隨組織？

# 解封百密難免一疏 不如規範原則課責

【本報記者呂翔禾分析報導】

指揮中心 23 日公布降級後的防疫指引，出現許多矛盾，引人議論。像是在戶外、運動時仍需戴口罩、開放水域但不開放游泳池等，各場域的人數上限也非常複雜。在各行各業都亟欲解封下，指揮中心與其事無鉅細，訂指引卻動輒得咎，不如只制定基本防疫原則，其餘規範讓各業別制定，若有因此染疫，應予以重罰。

## 指引讓人眼花撩亂

指揮中心 23 日公布新的降級警戒標準，但其中許多標準並不一致，包括開放水域但不開放游泳池；開放潛水不開放浮潛；室外活動人數上限 100 人，文化部卻開放室外展演可容納 250 人；夾娃娃機店要專人管理，自助洗衣店卻不用等等，讓民眾無所適從，許多業者盼望解封也落了空。

特別是指揮中心指引規定在



◀ 指揮中心雖宣布 27 日起降至 2 級警戒，但仍存在許多限制，讓降級的效果大打折扣。圖為花博公園美食街多數店家都沒營業，桌椅區也依然拉著黃色封鎖線。（中央社）

室外運動要戴口罩，但遭到民眾質疑，這樣根本無法好好運動，且近身接觸的籃球、足球等運動都沒有開放了，為何在保持社交距離下還要戴口罩？此外，指揮中心雖開放內用，但各縣市規定不同，如果民眾跨縣市旅遊到不開放餐廳內用的縣市，到底要依循什麼標準？外界也霧裡看花。

## 降級與之前幾無差別

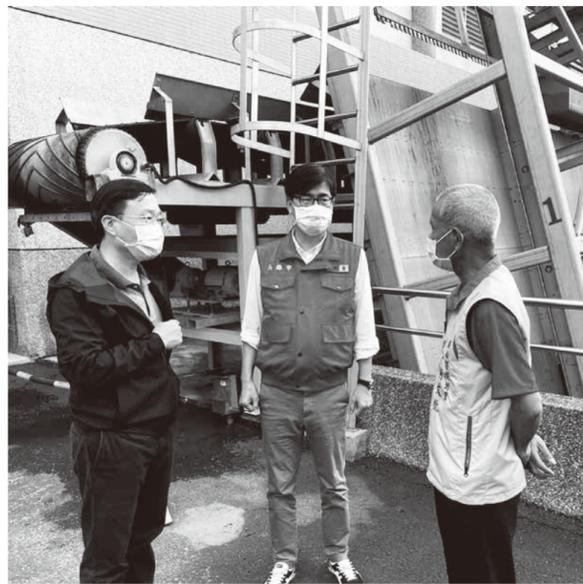
再者，指揮中心雖開放漁港、漁船，卻不開放遊艇，且沒有說明開放人數；而指揮中心雖然宣布降級至 2 級警戒，但室外還是要戴口罩，與原本 2 級警戒規定矛盾，也讓民眾質疑這次降級與過去 3 級警戒沒有差別。雖然宣布降級，但防疫規定仍嚴格，游泳池、桌遊店還是無法解封，防疫的標準讓人無所適從。

一般建議，與其大量列舉各行各業防疫指引，規定許多雞毛蒜皮的細節，指揮中心不如制定基本原則，如統一室內外社交距離、室內都要戴口罩等，並以滾動式調整防疫限制，放手讓各行業制定防疫規範，若有違反、造成破口，以致染疫傳播，則可勒令停業或處以罰則，甚至由地方政府連坐處分，才是真的「警戒降級」。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

## 陳其邁視察旗山防汛整備



▲中央氣象局表示，受西南風影響，易有短延時強降雨，25 日高屏地區有局部大雨發生機率。高雄市長陳其邁（中）24 日到旗山抽水站視察，指示加強防汛整備。

# 台電砸 4670 億建大機組 遞核三除役計畫

經濟部指出，未來 10 年要增加非常多機組，以滿足居高不下的用電需求，其中，用燃氣遞補核電已是能源政策之一。

【本報記者游清淵台北報導】台電正式提出核三除役計畫後，為遞補核電缺口，台電同步規劃推進 4 件大型機組建設計畫，6 年內供電增逾千萬瓩。並決定在 27 日提出核三除役申請。核三廠 2 部機組運轉執照分別至 113 年 7 月 26 日、114 年 5 月 17 日屆期，依法執照到期 3 年前須向主管機關原能會提出除役計畫。經濟部次長曾文生日前指示，「未來 10 年要增加非常多機組」，以滿足居高不下的用電需求，其中，用燃氣遞補核電已是能源政策之一。

## 4 件大型機組建設

台電發言人張廷杼證實，核三廠除役計畫將於 27 日前提出。

台電正式提出核三除役計畫後，為遞補核電缺口，台電同步規劃推進 4 件大型機組建設計畫，6 年內預計新增裝置容量 1226 萬瓩，相當於 2 座台中火力發電廠滿載發電量，總投資總額達新台幣 4670 億元。

根據最新電力供需報告，預估至 2027 年每年用電平均成長 2.5%；為邁向 2025 非核家園目標，發電結構將在 2025 年達到燃氣 50%、燃煤 30%、再生能源 20%，形成「532」架構；現行燃氣機組供電占比低於 40%。

台電表示，目前已核准的大型燃氣機組投資計畫有 4 件，其中通霄電廠新增的 3 部機組均已商

轉，分別於 107 年 2 月 27 日、108 年 5 月 30 日、109 年 5 月 26 日上線，目前為工程收尾階段。

## 盼成潔淨能源模範

另有 4 大興建計畫工程尚在進行，包含大潭電廠增建計畫 3 部共 316.8 萬瓩、興達電廠燃氣機組更新改建計畫 3 部共 390 萬瓩、台中電廠新建燃氣機組計畫 2 部復循環燃氣機組共 260 萬瓩，投資總額均逾 1000 億元，各為 1104 億元、1168 億元、1180 億元。

台電指出，興達電廠新燃氣機組將於 113 年接手上線，既有的燃煤 1、2 號機也將在 112 年底

開始陸續除役，3、4 號燃煤機組則會先於 2024 年底轉為備用機組，待 2025、2026 年底陸續除役，盼興達電廠脫胎換骨，成為潔淨能源模範電廠。

此外，協和電廠更新改建計畫將新增 2 部新機組總計 260 萬瓩，目前正處環評階段，待環評結束才會開始招標，投資金額為 1218 億元，其中第一部機組預計 116 年上線。

台電表示，7 月 9 日剛結束環評專案小組第 2 次審查會議，預計 9 月底前會完成修正、再送審。目前有 4 件大型機組投資計畫如火如荼進行中，總投資總額為 4670 億元，共 10 部復循環燃氣機組、1226 萬瓩裝置容量，相當於 2 座台中火力發電廠滿載發電量，這些機組將於明年起、6 年內陸續上線。

## 燃氣復循環發電機組

燃氣不僅發揮遞補核電功能，台電說明，燃氣復循環發電機組結合「氣渦輪機」及「蒸汽輪機」發電方式，因此得以進行 2 次發電；即便 1 部復循環燃氣機組裝置容量，比燃煤機組來得高，但燃燒過程產生的溫室氣體與空氣污染物較少，是減煤減排的重要推手。

原能會進一步說明，針對台電所提出的除役計畫，首先會進行為期 1 個月的程序審查，主要確認申請書、除役計畫書和財務說明等 3 份文件是否符合法規要求；若無需補件，則可進入實質審查，約歷時 18 個月。原能會補充，除役作業是為期 25 年的大型計畫，台電除提交除役計畫書，也須按照各除役進度，定期提報不同設備拆除規劃案予以審查；實際執行現場拆除作業時，派員抽查與查核。



▲新北市長侯友宜 25 日宣布，新北轄內補習班 27 日起可以復課。（新北市教育局）

## 新北復課指引

### 1 人確診就停課 14 天

【本報記者臧品安台北報導】新北市補習班 27 日起開放復課！新北市長侯友宜 25 日宣布，27 日起新北轄內補習班可以復課，開放條件為疫苗施打要滿 14 天；或未施打疫苗須持 3 日內快篩或 PCR 陰性證明，且每 3 至 7 天定期快篩並公告明顯處。

## 有條件開放復課

新北規劃 9 月 1 日如期開學，侯友宜表示，國小教師已接種完畢，接下來要為國高職教職員工及補習班教師施打疫苗，公私立國高中職教職員工從 7 月 26 日至 28 日，在 4 個專案施打站分流施打，預計為 1 萬 8000 人接種；立案補習班教職員工從 7 月 27 日至 29 日，在亞東醫院接種，人數約 9000 人。

侯友宜宣布，7 月 27 日起新北轄內 2765 間補習班可以復課，開放條件為疫苗施打要滿 14 天；或未施打疫苗須持 3 日內快篩或 PCR 陰性證明，且每 3 至 7 天定期快篩並公告明顯處。

## 人數降載、戴雙罩

至於復課規範，侯友宜說，每生面積從 1.2 平方公尺提升到 2.25 平方公尺，降低教室容留人數，且密閉空間不開放，固定座位，加強環境清消，並要求雙罩保護（面罩、口罩）。原則上還是建議採線上教學，到班以 12 歲以下優先。

侯友宜強調，補習班須落實檢核容留人數及健康公告，遇確診足跡停課 3 天；1 例確診停課 14 天，復課須全員快篩陰性；若未依規定落實防疫措施，請家長拒絕前往。

## 桃園加強旅館稽查 彰化、台南宣布指引

【本報記者呂翔禾台北報導】「汽車旅館容易隱藏確診，會請警察局、衛生局、觀光局聯合加強稽查！」桃園 25 日無新增確診，市長鄭文燦宣布桃園降級指引，開放電影院、夜市，但仍不開放社區關懷據點。彰化也宣布降級指引，漁船最高容流量為 6 成，漁港餐廳則是 1 半人數。台南則決定有限開放市民活動中心。

## 宗教活動有限度開放

鄭文燦表示，雖然三級警戒要降級，但個人防疫仍不能中斷，因此採取「階梯式解封」，口罩還是要戴好，隨著疫苗施打率，以及如果降級後疫情仍可控，才有機會一步步往下解封。幼兒園需要配合中央指引，80% 以上的人員需施打疫苗，未打疫苗者需提陰性報告，且之後還要持續篩檢。他也宣布，因應中元普渡將至，動態活動與流水席都不能辦理，小型的擲筊如果無法落實每次消毒也不能舉辦。另外參拜也不開放，民意代表也不要參加公祭或普渡。活動需以室內 50 人、室外 100 人為原則，超過需要提防疫計畫，最大限制是室內 100 人、室外 500 人，若無法配合仍

需取消或延期。此外，由於近日有汽車旅館傳出群聚確診，鄭文燦說，會請警察局、衛生局與觀光局聯合稽查，業者也要配合舉報，如果未舉報最高罰 15 萬、舉報則可發獎金 2.25 萬。他也呼籲民眾若確診，一定要積極告知足跡，讓衛生局可順利擴大匡列，「否則每個確診案對於疫調人員來說，都是很大的負擔。」

## 漁港降載一半

彰化縣公布的降級標準中，餐飲業一定要有隔板、吧檯禁止顧客用餐與自助餐專人夾菜，也可以實體搭配視訊會議的方式舉行理事會議與選舉。演藝業方面，如果需要脫口罩的演員需要 3 日內陰性證明，而彰化王功漁港將降載開放 5 成，漁船的容留人數也僅開放 6 成，需做好實聯制、社交距離。台南市衛生局則表示，室內必須遵守 2.25 平方公尺、室外則是 1 平方公尺的社交距離，宗教場所所有條件開放，室內不得超過 50 人、室外不超過 100 人，如有住宿需求必須 1 人 1 室。另外，桃園仍不開放市民活動中心，但台南決定按室內 50 人指引採有限開放，不過仍不開放餐會活動與電腦伴唱機。



▶ 今年台電正式提出核三除役計畫，為遞補核電缺口，台電同步規劃推進 4 件大型機組建設計畫。圖為供輸電力的電塔。（中央社檔案照片）

## 救失業刻不容緩 中央應勇於放寬管制

【本報特派員劉東泉特稿】台灣 6 月份失業率創金融海嘯以來新高，但經濟成長率預期卻超過 5%，如此吊詭的數字，顯示台灣內需服務業就業人口受創慘重，多數基層勞工生活苦不堪言。

隨著勞工失業率上升，預期社會問題將隨之增加，治安也恐更加敗壞。中央疫情指揮中心雖然將三級警戒降至二級，有心讓內需經濟稍微提振，但力道不足，或應更加放寬限制，以提升就業。

## 應正視失業警訊

與原有的二級警戒規定比較，此次雖降為二級，但規定更嚴格。原二級警戒規定，禁止室內 100 人、室外 500 人以上的活動；這次的二級警戒，卻禁止室內 50 人、室外 100

人以上的活動；且除了用餐，出外皆需戴口罩。三級警戒不過兩個月的時間，5、6 月份的失業率便迭創新高；後續畢業人潮陸續投入就業市場，預期 7 月失業率會更高，其衍生的問題較去年防疫期間來得更嚴重。

5 月失業率 4.11%，已是 7 年半以來新高，6 月失業率 4.8% 更來到 10 年新高。學者林祖嘉日前分析，加上部分工時工作者人數由 4 月份的 19 萬人暴增到 5 月的 79 萬人，6 月更達 98 萬人；放無薪假的人數恐遠被低估。加上勞動參與率也下降，表示有不少找工作碰壁的人乾脆放棄找工作，實質失業率應更高。

## 經濟反而逆成長

相反的是，中經院最近預測，台灣經濟全年成長率達

5.16%，較 4 月份預估的 4.8% 大幅上修。主計處 6 月初也預測，台灣全年經濟成長率也將達 5.63%，第二季預測值更達 6.93%，顯然製造與外銷產業帶動了經濟動能。

台灣外銷產業佳，疫情也為日用、食品與物流業帶來一波消費熱潮，但多數觀光、餐飲、休閒事業卻受到嚴重衝擊，如今台灣服務業就業人口占總就業人口達 6 成，農業約僅 5%，工業則約 35% 左右。多數基層服務業失業人口再如何轉移，都恐難被工業部門所吸納。

## 失業與通膨俱升隱憂

失業人口驟升，加上通貨膨脹率上揚，若不能即時解決而任其惡化，必然衍生種種社會問題，後續則恐將帶來嚴重的治安敗壞。從經濟成長率與

失業率同時提升的現象看，台灣隱藏的貧富差距日大的未爆彈，恐也可能被引爆。

## 勇於承擔拯救失業率

政府不能刻意以經濟成長率高而粉飾太平，在拯救失業率上，必須加重力道。

既然防疫警戒已降級，在國內疫情下降、邊境管制已嚴防下，除了戶外須戴口罩的規定有其必要外，對於室內外的人員限制，應更加放寬或與原 2 級警戒相同，讓更多內需服務業得以復甦，並雇用更多服務人員。

總之，中央不能再僅以醫學及防疫的角度看問題，而必須站在更高層（如行政院）角度，衡量防疫與救內需（失業）之利弊，勇於承擔起政治決策責任。

# 歐洲多國爆示威 不滿推行疫苗通行證

法國、義大利和希臘等多國境內都在週末爆發示威遊行，抗議防疫限制影響了人民的自由。

【本報記者臧品安綜合報導】不滿各種防疫限制措施，如推行疫苗通行證，以及政府強制醫護等工作人員施打疫苗，法國、義大利和希臘等多國境內都在週末爆發示威遊行，抗議防疫限制影響了人民的自由，並與警方爆發衝突。

## 法國抗議健康通行證

根據《半島電視台》報導，法國方面，24日估計全國有16萬人走上街頭，抗議總統馬克宏推出的「健康通行證」計畫，該計畫



畫嚴格限制未接種疫苗者不得進入餐廳和公共場所，引發部分民眾不滿上街示威。法國抗議民眾高呼「自由、自由」口號，並高舉譴責「馬克宏是暴君」、「大型製藥公司束縛自由」等標語牌。警方則使用催淚瓦斯及高壓水槍驅散抗議者。

義大利方面，羅馬、那不勒斯和杜林等地也爆發示威遊行，反對餐廳內用、進入電影院和進行其他室內活動必須持有「綠色通行證」。英國則有上萬人齊聚首都倫敦抗議。

示威者質疑，僅本月一週

內就有超過60萬人被告知要自我隔離，英國政府的追蹤應用程序已限制了他們的行動。

## 希臘不滿強制醫護接種

《路透社》指出，希臘24日也有部分民眾聚集雅典市中心，抗議強制接種，但遭警方以催淚瓦斯和水砲驅逐。本月已有至少3次超過4000人在希臘議會外集會，反對強制醫護、療養院等工作人員接種新冠疫苗。

儘管歐洲多國都出現示威抗議，但布里斯托大學公共衛生客座教授史凱利告訴半島電視台，反對防疫措施並不是什麼新鮮事，「我認為這些反彈相對較小。在整個疫情大流行期間，只有一小群人走上街頭表達對各種事情的反對。」他也說，歷史上一直有人反對疫苗。



▲法國總統馬克宏推行的「健康通行證」計畫，嚴格限制未接種疫苗者不得進入餐廳和公共場所，引發部分民眾不滿，近來爆發多起示威。(photo by Guillaume on twitter)

## 全球 各大週刊頭條新聞

林志怡 / 輯

### 《時代雜誌》Time

#### 不給福利就走人 後疫情時代勞工當道

新冠肺炎疫情帶給民眾思考職涯的選擇，在帶來疫後離職潮的同時，也使得勞工更加計較工作環境與福利待遇，面對不符合自己需求的公司，他們將更果斷地選擇離開，尋求更好的條件。

曾經從事高危險儲冰飛機與相關運輸工作的邦尼在新冠肺炎疫情間選擇離職。他說，公司於去年12月提供的待遇讓他忍無可忍，因為他必須在疫情威脅下持續執行高風險的飛行任務，並負擔指導新進人員的額外工作，薪水也從未調漲。

在低工資、糟糕的福利條件，加上公司違背加薪承諾的狀況下，邦尼放棄了自己原本的工作，奔向時薪14美元的熊貓快遞等部分工時工作的懷抱。

邦尼說，對於低薪勞工而言，疫情與公司的壓迫是一個重要的引爆點。過去40年間，高工資族群的收入持續增加，但低收入族群的薪資卻幾乎沒什麼變動，且據估計，疫情前有5300萬的美國人（約占美國勞工的44%）處於低工資狀態，平均每小時10.22美元。

對於這些收入偏低、卻仍須在疫情間從事高風險職業的勞工來說，部分工時工作，如快餐店店員、遊樂園服務員、外送員等工作，產生了非凡的吸引力，且部分場所也因為疫情間大量解僱員工、



面對經濟重啟的急迫需求下，給予了勞工更大的福利與薪資談判空間。

如果喬治城大學歷史學教授麥卡廷指出，過去一個世紀中，僱主們意識到，把勞工當作機器一樣對待，用完就扔掉，是不值得的——因為當你這樣做時，他們就會組織工會，也因此開啟了福利資本主義時代。

在疫情期間與疫情後，有許多勞工選擇以離職的方式表達自己的抗議，且通常能在本波求職潮中找到福利更好、提供更多自我提升機會的職業。

居住於亞特蘭大北部、20歲的莎拉·斯塔克，於去年10月離開了工作3年、卻只得到一次加薪的餐廳後，很快地在星巴克找到新工作，且該公司附有大學獎學金計劃、免費的心理健康福利和晉升機會，她也在數個月後升值為管理職位，並計劃明年利用星巴克的在線教育計劃，重返學校學習設計。

# 聯合國控鎮壓人民 伊朗矢口否認

【本報記者呂翔禾綜合報導】天災讓強硬的伊朗政府也低頭！近日伊朗境內爆發嚴重旱災，引發人民上街抗議，但伊朗出動警察鎮壓，造成至少3名群眾身亡。對此，聯合國23日痛批伊朗官方不設法解決問題，反而只想透過鎮壓民眾轉移焦點。伊朗外交部24日雖以強硬聲明，否認聯合國指控，但在國內已逐步降低鎮壓規模、安撫民心。

## 對外強硬 對內懷柔

根據《半島電視台》報導，聯合國人權事務高級專員巴舍萊23日不滿表示，伊朗政府需要推出實質作為解決缺水危機，而非持續以優勢警力鎮壓民眾，否則只會讓當地民眾更加憤怒與絕望。但伊朗外交部24日反擊稱，巴舍萊所言充滿不正確的資訊，



▲伊朗近日因缺水缺電引發抗議，政府雖對外態度強硬，在國內卻要求單位儘速處理危機。(Photo by Tasnim News on Wikimedia under CC 4.0)

是「不實的指控」。

外交部也不滿說，巴舍萊的指控充滿政治性，忽略當地政府的努力。不過伊朗總統魯哈尼24日在國內卻對民眾表示，庫茲斯坦

省發生的特定問題必須要迅速解決，並表示人民「有權」對這些問題進行抗議；伊朗最高領袖哈米尼則說，抗議者不應該遭到責難，相關單位需要儘速處理危機。

## 疫苗因制裁難進口

《以色列時報》提到，庫茲斯坦是伊朗31個省中最有錢、也是主要生產石油的省份，從3月份起就飽受乾旱影響。旱災讓當地的水力發電停擺，許多城市傳出停電，加上伊朗經濟受到疫情與美國制裁影響，讓民眾不滿的情緒終於爆發，15日起各地都有傳出示威，但伊朗官媒對相關新聞僅低調報導。

《法蘭西24》則指出，除了旱災以外，伊朗的疫情近日又再度升溫，日均有2萬人確診，首都德黑蘭也宣布宵禁。官方警告，由於Delta變種的緣故，伊朗恐將面臨第5波疫情，加上美國制裁讓疫苗很難進口，也讓外界對伊朗的狀況很擔心。

# 尼加拉瓜總統濫捕 7 對手先後入獄

【本報記者呂翔禾綜合報導】尼加拉瓜總統不把反對派抓完不罷休？24日又有尼加拉瓜總統選舉的反對派候選人遭到政府以叛國的罪名逮捕，這已經是總統奧蒂嘉逮捕的第7位反對派候選人。對此，雖然歐盟與美國都表達抗議，並對尼加拉瓜官員實施簽證制裁，但奧蒂嘉依然故我，外界擔心尼加拉瓜將陷入專制統治。



▲尼加拉瓜總統奧蒂嘉近日又再逮捕反對派，人權組織呼籲要加大制裁。(Photo by Cancillería del Ecuador on Flickr under CC 2.0)

## 超過半數反對派遭捕

根據《半島電視台》報導，參選總統的尼加拉瓜反對派維道爾

24日在家中，以意圖顛覆主權的罪名遭到逮捕。這是尼加拉瓜第7位被奧蒂嘉逮捕的反對派候選人，美國與歐盟也相繼譴責尼加拉瓜政府的專制行為。該國12名候選人超過一半已遭逮捕，超過20名記者與異議領袖亦遭監禁。

奧蒂嘉多以叛國等罪名整肅這些反對派，並對外宣稱反對派將對政府發動政變。但國內對於其超過25年的統治早已厭煩，連墨西哥與阿根廷政府都將其大使召回，表達對奧蒂嘉的抗議；美國則對尼加拉瓜官員凍結帳戶與簽證，都無法阻擋奧蒂嘉想要連任的決心。

## 不顧一切想連任

《ABC新聞網》提到，國際組織人權觀察美洲分布的執行長維那可6月就發表聲明說，奧蒂嘉的專制程度非常嚴重，國際需要更強的壓力才能讓他屈服。歐盟外長巴瑞爾也曾表示，不排除對尼加拉瓜推出更多制裁措施，否則無法限制奧蒂嘉繼續逮捕反對派候選人。

奧蒂嘉於1979年率領左派桑定陣線，結束蘇薩薩家族長達43年的獨裁統治，不過他在1990年競選連任失敗，後來才在2007年再度贏得大選，並連任至今。他已經擔任3屆總統，加上2014年尼加拉瓜修憲，使總統可無限期連任，也讓奧蒂嘉不擇手段想繼續連任，國際擔憂該國民主恐已名存實亡。

每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：  
**0800-011961**  
 看完醒報，轉贈鄰居信箱

▼ 森林大火等極端天氣災害，在未來的夏季會更常出現。(Photo by Cameron Strandberg on Wikimedia under CC2.0)

▼ 強降雨將更加頻繁。(網路截圖)



# 森林大火、強降雨 今年夏天不好過

【本報記者林志怡綜合報導】極端天氣下的夏季不再是海灘的季節，而是高溫、強降雨及過量輻射的健康警訊。英國與美國的專家指出，類似今年席捲加拿大的熱浪事件將更常發生，且美國等地的森林火災季也出現延長、擴大的趨勢，在今年夏季極端天氣造成健康威脅，人類需要儘快適應變化。

## 極端事件影響健康

《衛報》指出，美洲西北部致命的熱浪接連打破加拿大的歷史溫度紀錄，超過500人因此死亡；德國、波蘭、荷蘭、捷克共和國和英國也遭到毀滅性的洪水侵襲，中國鄭州也



英國與美國的專家指出，今年夏季熱浪事件將更常發生，森林火災季也會出現延長、擴大的趨勢。

爆發大水、奪走33條命。近日美國、土耳其等多處的林地也持續為森林大火所苦。

多位專家指出，此類極端天氣事件將在夏季變得更加頻繁。其中森林大火的部分，加州大學洛杉磯分校氣候科學中心的數據指出，氣溫每升高1攝氏度，發生重大野火的可能性就會增加20%。該中心主任亞歷克斯·霍爾曾預計，到本世紀中葉，南加州的野火將增加64%至77%，且該數值可能遭到嚴重低估。

除了森林燃燒可能造成有毒氣

體擴散、影響人體健康外，加利福尼亞州社區健康科學教授大衛艾森曼更指出，長期的火災季帶來的濃霧將使民眾必須待在家中才能確保自己安全無虞，並因此重現新冠肺炎疫情帶來的社會孤立感。

## 基礎建設待加強

對於人類適應極端天氣的可能手段，英國氣象局哈德利中心氣候影響研究負責人貝茨指出，基礎建設將會是重要的關鍵，內容包括防洪建設、醫療院所的空

調配置、蔭蔽通道、耐高溫道路等。

美國交通部長布蒂吉格也呼籲，政府應推行能夠承受氣候變化影響的基礎設施。北卡羅來納州立大學研究歷史的研究員也對《CNN》指出，在未來路面溫度可能會高於目前的合格標準，導致路面出現龜裂或損毀。



因此，貝茨強調，過去用來評估基礎建設耐受度的最極端指標，將不足以作為新一波天氣挑戰下的評估標準，人類必須儘快建立新的指標、適應正在發生的極端天氣事件，且「我們目前的準備進度，遠遠落後於氣候變化速度。」



▲ 台灣桌球「黃金混雙」林昀儒（左前）、鄭怡靜（右後）25日在2020東京奧運桌球混雙8強，順利擊敗南韓的李尚洙、田志希，晉級4強。（中央社）

# 射箭女團意外折翅 桌球混雙扛起期待

【本報記者宋秉謙綜合報導】東奧首日比完7大項目，發出16張金牌，我國意外在柔道由楊勇緯搶下銀牌、年輕的方瑋靈也舉出第4名佳績，暫居獎牌榜第15名。而第二日（25日）雖然備受期待的女子射箭團隊爆冷16強賽落馬，但桌球混雙爆冷殺出佳績，鄭怡靜、林昀儒搭檔力克南韓搭檔，殺進四強，同日晚間將迎戰強敵日本隊。



▲ 我國女子射箭團隊在16強嚴重失常。圖為譚雅婷（右）賽後自責狀態不佳。（中央社）

## 暫居獎牌榜15名

東奧首日（24日）總計比完7大項目，包含射箭混雙、男子公路自行車、擊劍男子佩劍與女子重劍、柔道（男60公斤/女48公斤）、射擊（男子空氣手槍、女子空氣步槍，皆10公尺）、跆拳道（男58/女49）、女子49公斤級舉重，總計發出16面金牌。

其中我國柔道好手楊勇緯率先拿到銀牌，成為本屆我國第一張入袋的獎牌，而參加女子49公斤舉重的方瑋靈也意外舉出第4佳績，雖無緣奪牌，但仍有國光獎金，堪稱舉重未來希望。

首日比完後，中國靠著侯志慧在女子49公斤舉重拿到的金牌，楊倩在女子空氣步槍奪金，還有晚間孫一文在女子個人重劍決賽，一劍封喉勝出，共抱走3金，以3金2銅登上獎牌榜第一，日本則是由擊敗我國楊勇緯的高藤直壽，拿到男子柔道60公斤級的金牌，大橋悠依在女子400公尺個人混泳奪金，共計2金1銀暫居第二，而我國的一銀則位列世界第15名。

25日一早多個項目也出現意外，先是我國備受期待奪牌的

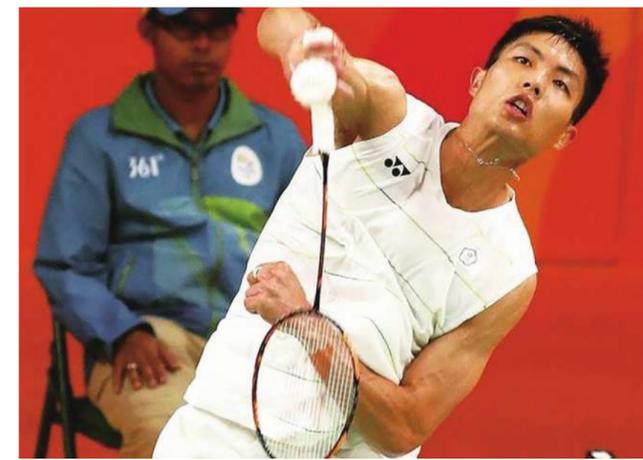
女子射箭團隊，她們在16強就嚴重失常，前一天混雙落敗的林佳恩開局就不穩，2位上屆具有奪牌經驗的好手譚雅婷與雷千瑩無力回天，1分差丟掉首局就露敗象，最終只拿1局，敗給德國女團。

## 桌球混雙，好球！

但意外的也有好消息，我國桌球混雙鄭怡靜、林昀儒搭檔25日闖過一座大山，8強賽直撞南韓，以世界排名與大會種子來看，這是8強賽實力最接近的大戰，雙方各拿2局後，鄭怡靜改為積極搶攻，迫使南韓女選手田志希連連失誤，最終以4:2收下勝利，挺進4強。

但後續對手實力也不俗，日本搭檔水谷隼和伊藤美誠在8強賽展現驚人的抗壓力，他們與德國組合前6局打滿、各拿3局，生死局一度陷入2:9的絕境，雖然再輸2球就出局，但靠著水谷隼大心臟的搶攻，把比數硬是拖進Deuce，最終以16:14完成超級逆轉秀，心理素質相當恐怖。

台日混雙將在25日晚間8點打響4強賽，另一邊則是第一種子大魔王：中國組合許昕與劉詩雯，會對上辛苦出線的法國組合勒貝松與袁嘉楠。



▲ 我國羽球好手周天成以直落二的成績打敗瑞典選手布雷斯泰特。（周天成 IG）

# 美西北海岸缺氧 海洋生物恐窒息死亡

【本報記者臧品安綜合報導】美國俄勒岡州、華盛頓州海岸近來測量到的低氧水平，恐導致螃蟹等海洋生物窒息死亡！美國國家海洋暨大氣總署在太平洋沿岸大片區域中檢測到異常低的含氧量，引發科學家們擔憂，俄勒岡州和華盛頓州海岸附近恐形成一個大型「死亡區」，導致螃蟹和底棲性魚類因缺氧死亡，並對沿海經濟產生重大衝擊。

## 每年都有「缺氧季」

《美聯社》指出，據俄勒岡州公共廣播公司報導，美國國家海洋暨大氣總署在本週表示，研究人員在太平洋沿岸大片區域中檢測到異常低的含氧量。從2000年代初開始年復一年的低氧水平，讓研究人員確定俄勒岡州現在有一個「缺氧季」，而今年的缺氧季比以往早上許多。

缺氧季的開始以冰冷的底層海水湧升作為標誌，俄勒岡州在今



▲ 美國國家海洋暨大氣總署在太平洋沿岸大片區域中檢測到異常低的含氧量，科學家們擔憂，恐導致螃蟹和底棲性魚類因缺氧死亡。（photo by maxpixel）

年3月左右出現了湧升流。俄勒岡州海洋生態學家弗朗西斯·陳說，這是俄勒岡海洋觀察者們35年來所看到最早的時間。這可能對沿海經濟產生重大影響，尤其是與首長黃道蟹相關。

## 海洋缺氧形成死亡區

據美國國家海洋暨大氣總署的說法，死亡區域隨著風起時而出現，冷水從海底流向海面。這有助於浮游植物大量繁殖，它們死後就會沉入海底，而細菌分解浮游生物時會消耗氧氣，造成該海域缺氧，無法逃離低氧區螃蟹等海洋生物就會因此死亡。

俄勒岡州立法機構在本屆會議上通過一項法案，撥款190萬美元用於研究和監測沿海缺氧和海洋酸化問題。氣候、海洋和生態系統研究合作研究所的建模預測，西北海岸將有一個大型缺氧區，一直持續到今年秋季。

俄勒岡州公共廣播公司指出，



▼ 東元電機 (圖) 及台塑集團都是台灣重要傳統產業，利害關係人太多，不宜再視為私產。右下圖為台塑集團總裁、75 歲的王文淵。(中央社)



# 東元電機家變啟示錄

財經視窗

## 何其台

(資深媒體人)

股東會旺季，兩家上市公司因為傳承問題，引人矚目。其一是台塑集團總裁王文淵在台化股東會上，當場交棒副董事長洪福源，王家人全面退出台塑四寶第一線，交由專業經理人管理。

另一個場景是，東元集團老董事長黃茂雄交棒現任董事長邱純枝，而公子黃育仁連日演出奪位連續劇，甚至口出惡言，成為公司治理最負面教材。

## 台塑表現值得肯定



▲ 台塑集團總裁王文淵在台化股東會上，當場交棒副董事長洪福源，王家人全面退出台塑四寶第一線。圖為台塑 2010 年的股東常會。(中央社)

東元電機是台灣重要傳統產業，成立一甲子以上，牽涉股東、員工、利害關係人太多，不宜再視為私產。

台塑集團在創辦人王永慶、王永在兄弟辭世後，交棒王文淵接任總裁，繼續發揚光大。75 歲的王文淵本 (7) 月 23 日，趁台化改選之際，親自宣布交棒，直言「沒有非王家人不可」、「去僱用最優秀的專業經理人人才操盤經營就好」。

目前台塑四寶「P4」專業經理人為林健男、吳嘉昭、陳寶郎、洪福源。過去十幾年來，

王瑞華、王瑞瑜不接四寶董總位置，王文淵也在六輕氣爆後，沒有多久卸下董事長位置。台塑集團樹立「傳賢不傳子」最佳典範，不僅可以告慰創辦人在天之靈，也為國人稱頌。

## 東元電機歹戲拖棚

另一個同日發生在東元電機集團股東會的場景，完全走樣，老董事長黃茂雄走進股東會場，竟然已無法和自己親生子黃育仁四目相視，奪位之爭，尷尬至此，豈能不令人浩嘆？

東元電機董事長之爭，猶如電視 8 點檔連續劇，從年出播出，演到現在，最糟糕的劇情是黃育仁在媒體公開指控 82 歲老爸黃茂雄，退回他

人，結果被現任董事長邱純枝，一狀告到法院，指控他加重誹謗罪。雙方對簿公堂。

## 主管機關不宜當濫好人

坦白說，黃育仁曾經擔任集團常董，進入決策圈，如果好好工作表現，受到肯定，即使這一次在股東會中，無法順利接任大位，愛屋及烏，未來還是有極大發揮空間。

台塑集團及東元電機都是台灣重要傳統產業，成立一甲子以上，牽涉股東、員工、利害關係人太多，不宜再視為私產，動靜觀瞻，影響深遠，家變已不是家務事，創辦人年長經營權移轉，當然受到關注，投資人無不期盼事業能夠發揚光大。

## 極端的經營權移轉

主管機關金管會及台灣證券交易所，面對台塑集團、東元電機兩個極端的經營權移轉案例，不能坐壁上觀，視若無睹，毫無感受。獎優汰劣，懲前毖後。有擔當魄力，向全國企業表示態度，才能真正實踐公司治理、企業社會責任理想，否則豈非徒託空言？



王院長跟你談天說地

# 人去愛留的經營法則

## 王建煊

(前監察院院長)

1970 年，政府派我去美國哈佛大學進修一年，有天與東南亞來的一位約 25 歲同學聊天。他家是生產汽車的，但汽車生意不佳，靠政府政策補助，才勉強活下來，但父親去年積勞成疾往生了。

由母親一個人支持企業，十分辛苦，希望他這位獨子趕快回去，接管事業，將來成不成，都看他這個獨子。他很煩惱，這麼年輕，毫無經驗，想到接班就會害怕。他本預備讀博士的，但家人希望他明年讀完碩士就回國。

## 為何要傷害我們的孩子？

有一年我去他們國家開會，曾去拜望過他。他母親名義上擔任董事長，但所有業務都由他這個總經理負責，那已是 20 年後的事。汽車公司在她努力打下，雖然活下來了，但勞苦重擔，積勞成疾，過了幾年，不到 50 歲，就因病逝世。

留下妻子及二個十多歲的孩子，孤兒寡母，怎麼辦呢？妻子為了完成丈夫及公婆的家業，只好將公司承擔下來。董事長兼總經理，公司業務非但無法成長，且始終在風雨飄搖中，全家人也都活在勞苦重擔裡，毫無一點大企業，豪門富貴的感受。

說不定妻子，有天也會積勞成疾，去天堂與丈夫相聚了。我在想，一家人很好的人生，為甚麼要搞成這樣痛苦不堪呢？

這樣的例子實在很多，台灣更是如此。我所認識的好幾個當年叮嚀響的大企業，就是因為一定要由家族傳承家業，結果弄得全家人雞飛狗跳，身敗名裂，甚至全家陣亡的也並非少見。視親如仇，父子對幹的例子也並非沒有。

## 所有權退居幕後

最近看到新聞報導標題：「永豐餘改選，何壽川家族退居幕後」說永豐餘全面轉型走向專業經理人治理，經營權與所有權分離，何壽川家族完全退居幕後。永豐餘集團成立於 1924 年，何壽川已是第二代經營者，何壽川是我成大學弟，為人溫厚。為了不辱家族企業的傳承，經營十分辛苦，一度健康極差。當時我就覺得何必呢？如果早一點經營權與所有權分離，不但自己日子會好過很多，健康也不會弄到提心吊膽。

台灣還有好些著名大企業，到了第二代灰頭土臉，甚至有要去坐牢的，天天新聞不斷。創業者應該有點智慧，為甚麼要如此傷害自己的後代呢？

其實真正有理想，有遠見的企業所有主，應該想到的不僅是所有權與經營權的分離，因為這種分離常常是假的、短暫的，只要稍有不順，真正的大老闆就又出現了。我覺得所謂徹底分離，就是將企業賣掉，得款全數捐作公益，捐給可靠又績優的慈善機構，或自己成立慈善基金會，全力從事社會公益，快樂又有成就。

## 大老闆想通了嗎？

我們的人生，生不帶來，死不帶去。世間所有都不是你的，唯一可留下的是「愛」，這就是所謂的「人去愛留」上面我所提到的，就是希望大老闆們都能想通，而行「人去愛留」之道。倘如此你自己，包括子孫也都會快樂一生，更重要的世人也會因你們的善行而快樂。你的家人，世世代代都受人尊敬。

這樣的例子，國內外都有很多。大老闆們，你們想通了嗎？

(本文由本報授權同步刊登於《中時電子報》、《風傳媒》、《優傳媒》與《遠見華人菁英論壇》等網站。)

## 我見我思稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

# 我拒菸 我驕傲

紙菸、水菸、嚼菸、含菸、雪茄菸、電子煙、加熱菸...

## 所有菸品都 Get Out!

Yes, Get Out-  
No smoking, no vaping,  
no drugs, no harm.  
Get your right choice.  
Say no to all tobacco products!

臺灣新世代 - 拒絕新癮害

財團法人董氏基金會 華文戒菸網

# 臨場反應不過來 深入思考待加強

讓臨場應對力提升 100% 的關鍵就是養成深入思考的習慣，凡事預做功課，就可以直覺地立刻回答問題。

## ■ 赤羽雄二

你是否有過，面對上司的質問，或是在會議上被點名發表意見時，腦中突然一片空白？明明已預先準備好要發表的內容，一上臺腦中卻突然忘光光，愈是緊張，愈是說不出話來？一開始很順利地發表了自己的意見，但面對他人的提問時，一時間卻想不出該怎麼回答？

根據筆者的經驗，日本的主管很少誇獎部屬。很多當主管的都認為「既然你領了薪水，理所當然該做好工作」。其中有些人是因為「自己沒有被誇獎過，所以也不曉得該如何誇獎別人」，也有些人是杞人憂天地認為「一旦誇獎了部屬反而會使他鬆懈」。

### 難以建立自信心

獲得誇獎或慰勞後，更能拿出幹勁，這是人之常情。只是不曉

不會沒有充分檢討過這個問題吧」、「強硬一點說不定可以榨出些什麼來」，因而開始咄咄逼人。

### 一被質疑就動搖

由於說話者無法冷靜地回答問題，理所當然會導致對方有所疑慮，而不斷提出質疑。原本講者對自己的意見、提案就不太有信心了，一被質疑就開始緊張動搖，愈來愈不曉得該如何回應。而因為受不了這樣的壓力，他很可能一不小心說出了一些想逃避問題而語無倫次的內容，導致情況愈來愈糟糕。

雖然也可以坦承對自己的意見或提案並沒有自信，來緩和對方的質問，但這麼做可能又讓對方認定自己辦事能力不足。愈是想要隱瞞自己沒有信心，只會愈來愈難贏得對方的信賴。對方甚至可能會看準這項弱點開始追擊，一步一步將自己逼入絕境。

### 很會講話的人思路清楚

不過，還是有人不論在任何情況下，都可以應對自如。在感嘆「真厲害，不論什麼問題都能輕鬆地快速回答！」的同時，是否也清楚明白自己與他的差別在哪裡呢？

仔細觀察那些所謂「很會講話」的人，會發現，與其說他們「會講話」，不如說他們是思路清楚，並充滿自信地把自己的想法說出口。簡單來說，就是因為他們平常的思考方式與態度和我們不同，所以腦中思路井井有條毫不混亂。

### 建立論戰思路

那要怎麼做，才可以避免這些窘境呢？針對這個問題，雖然沒有魔法般的萬靈藥，但筆者還是可以提出一點建議。簡單來說，就是「有備無患」、「平常就建立起足以應對論戰的思路」。

僅是做到這一點，便能在某種程度上避免面對問題時當場愣住的情況。一旦當場愣住，要再回



到原本的討論上來會有點困難，因此要靠事前準備來避免被問到啞口無言的狀況。那麼，究竟該如何準備才好呢？

### 多下功夫獲得資訊

(1) 從平常蒐集資訊開始就「用自己的方式多下點功夫」。從平常就開始蒐集資訊；傾聽他人的意見；早上早點起來參與上班前的晨間活動；遇見人也不嫌麻煩地發封簡訊問好等，從日常生活開始下功夫。從這些小地方開始產生良性循環，如此一來，也能幫助你建立自信。

「比別人更努力」、「用自己的方式努力」、「特別下點功夫」，絕對不是什麼困難的事，只要有決心就能辦到。無關乎有沒有自信，這些都不是特別難以達成的行動。而靠這些努力就能建立起相當的自信。

### 對於對方的可能反應與提問具有心理準備，就可以減少因突如其來的問題而讓自己慌亂的情況。

講得更白一些，就是「用耍心機的方式多下點功夫」。每個人在人際關係上多少會耍點小心機，但白費心機的情況也所在多有，而因此失去了持續的動力。筆者強調「用耍心機的方式多下點功夫」，不是真的要你心機重

重，而是要你再多付出一點心力與努力來獲得資訊。

### 養成深入思考習慣

(2) 另一項準備就是，平常就要養成深入思考的習慣。只要能養成這種習慣，不論何時、面對何種問題都能適當地回應，也能讓您在冷靜的態度面對質疑。只要做到這一點，就可以產生良性循環。甚至可能讓提問方開始質疑自己的問題、自亂陣腳，說出前後矛盾的話等。

因為，當所提出的問題獲得合理的回應時，一般人會開始檢討「我的提問是不是不恰當？」「說不定他說的沒錯。太過施壓可能造成反效果」。

(3) 第三項建議要做好的準備就是，隨時設想模擬對方提問的可能情境與想法。對於對方的可能反應與提問具有心理準備，就

「腦筋一片空白」的情況了。本書主旨便是要說明，如何擁有溝通時所必備的思考方式與態度。為了讓讀者具備這樣的能力，因此書中許多內容著重在如何自然養成這樣的思考方式。一旦具備了這樣的臨場應對力，在任何時刻的提問應對上，通常可以立即感受到成效。（興韻／輯）

### 《零秒反應力》簡介

面對提問，你會當場愣住，還是能應對自如？在會議上被點名發表意見時，腦中突然一片空白？

戰勝發愣尷尬，輕鬆講對話，不靠運氣或神蹟，是靠鍛鍊出來的瞬間應對力。

本書作者於麥肯錫顧問公司工作十數年，實戰經驗豐富。書中以其豐富經驗傾囊傳授 40 個訣竅，全面訓練思考力、整理力、臨場應對力，面對臨場發問，一開口就讓對方猛點頭！

透過訣竅持續不斷自我訓練，養成深入思考的習慣，讓你有深度底蘊，想得透徹，在關鍵問答切中要點，零秒反應，一開口就直傳觀點，展現高效表達力。



出版社 / 八方

## 一被質問就容易愣在當場無法回應的人，很大一部分的原因是「沒有自信」。

### 無法肯定自己

我想，任何人都有過上述的經驗。尤其，愈是緊張，腦袋愈是空白，一句話也說不出來。一被質問就容易愣在當場無法回應的人，很大一部分的原因是「沒有自信」。

沒有自信的人，就是無法肯定自己，無法認定「自己這麼做沒有錯」、「我是理所當然站在這個位置」、「雖然辛苦但我已經盡己所能地努力過了」。若是沒有自信，就很容易因為偶發事故，或是旁人無心的言論而亂了手腳，進而陷入沉默、鑽牛角尖中。甚至有些人會惱羞成怒，衝動無理地抨擊他人。

### 很少被主管誇獎

缺乏自信的人，有很多是小時候很少被父母師長誇獎，或是常被嚴厲斥責，才造成長大後有這種傾向。許多童年缺乏親情記憶的人，會難以用正面肯定的眼光來看待自己。若是再加上進入社會後，少有被主管誇獎的經驗，甚至是常被罵得狗血淋頭，會讓他愈來愈缺乏自信，連先前建立起的一點信心也被打擊得體無完膚。

得為什麼在日本卻鮮少有人有這種觀念。當部屬交出亮眼的工作成果，或雖無功勞但有苦勞時，多誇獎或慰勞他們並不是件壞事。筆者曾建議許多企業的管理階級如此實踐，部屬們的反應都好得出乎預期，工作效率也提升了不少。

在公司不曾被誇獎、認同與慰勞的員工，最後也會難以肯定自己、建立起自信心。一旦進入這樣的狀態，員工很可能因為一點小事就受挫，或是反應過於極端，稍有挫折就喪失工作意願。這也會導致他們愈來愈不敢在人前發表意見。

### 不安會表現在臉上

沒有自信心的人，同樣會對自己的判斷持疑。就算想建立自信，投注了大量時間精力拚命檢討自己的論點，但因為根柢不夠穩固，導致這樣的信心無法安定。

此外，在無法百分之百確定自己想法正確的情況下，不安也會表現在臉上。人無法百分之百地隱藏自己的表情，因此說話者的不安也會傳達給對方。如此一來，對方很可能認為：「說話者怎麼一點自信也沒有」、「該

## ● 書訊 ●

醒報編輯部／輯

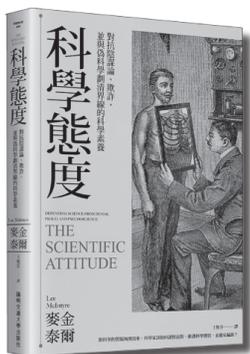
### 《科學態度》

作者：麥金泰爾

出版社：國立陽明交通大學出版社

對科學的似乎攻擊沒完沒了。陰謀論者、氣候變遷否定論者、地平論者...他們聲稱所謂的科學「只是一種理論罷了！」科學家被政治所操弄、向大眾隱瞞真相。

為了捍衛科學價值，科學哲學家們力圖劃出一道界線，將科學與非科學區隔開來，捍衛科學價值，區辨偽科學、陰謀論與科學造假最有效的方式，是檢視他們是否違反整個科學社群擁抱的集體價值，也就是願不願意根據新的證據而修正自我。



### 《種子盆栽真有趣》

作者：張琦雯，傅婉婷

出版社：晨星

觀察種子的萌芽生長到枝繁葉茂過程處處充滿驚喜，綠意盎然的盆栽作品不僅能妝點生活空間，怡情養性，還能療癒人心。介紹生活周遭常見 44 種植物的葉、花、果等，說明其繁殖部位、熟果季節、種植方式、照顧難易度與日照強度等資訊。

除了盆栽創作外，本書將教您如何利用其別具特色的紋路、顏色，加上巧思創作出精巧的吊飾或裝飾品。

本書作者集結多年來創作種子盆栽的心得，分享果實清



### 《手術·電療·化療 身體修復飲食全書》

作者：芳姐

出版社：繪虹企業

第一本專為手術、電療、化療病友量身設計、最完善的手術前後營養照護專書，100 種嚴選食材 x 70 道滋補強身餐，跟著吃，強化體質，提升免疫力，加快痊癒！

營養不良會導致病情惡化，不但影響癒後的效果，嚴重者恐引發各種併發症；怎麼吃得對、吃得營養，本書將一一告訴你。

本書因應不同的手術前後、電療及化療階段的病情，量身設計出 70 多道美味又滋補料理。每道食譜均以全彩圖片與



► 每個道別的時刻，建議聽聽爵士鋼琴大師 Giorgio Gaslini 演奏的 Everytime we say goodbye。(網路截圖)

▼ 義大利前衛鋼琴大師 Giorgio Gaslini 也會老去，但他演奏了最完美的 Everytime we say goodbye。(專輯截圖)



## 每逢我們道別的時刻



### 蕭旭岑

(前總統府副秘書長、資深愛樂者)

每逢我們道別的時刻，我感覺我彷彿死去了一點點。

#### 離別讓人不勝負荷

這是冷硬派推理大師瑞蒙·錢德勒在其名作《漫長的告別》，引用自十九世紀法國詩人 Edmond Haraucourt 作品的名句：「離別，等於死去一點點。」(Partir, c'est mourir un peu.)

每逢道別的時刻，所謂「死去一點點」，就好像身體少了些什麼似的。硬要用科學解釋，無論是緣份消散，或者是情感歸零，甚至即使只是久別重逢後的

到了相互道別的時刻，我們以爵士樂經典曲目「Everytime we say goodbye」思念著從前重逢的美好。...

互道珍重，都會消耗掉人類的能量，有時甚至讓人不勝負荷。

上週，久未相聚的朋友、前十方樂集行政總監王靖媛驟然離世，讓周遭好友震驚不已，一來難過於低調的她身體變化如此之速，一來更感傷人世間之無常。「人生不相見，動如參與商，...明日隔山嶽，世事兩茫茫。」

#### 老朋友離世

前幾天也看到老同事厚之的臉書貼文，想起十年前我們一群聯

合報老同事在公館餐廳「大紅」聚會。老同事們多年未見，許多美好的時光剎時間在眼前交會過，旋即在彼此的笑靨上閃耀、消逝，歲月的痕跡若隱若現。

昔日的忠孝東路大樓，如今已在另一個時空。記憶中的某些場景彷彿停格，重複播放，再停格，如果人的記憶可以如同 MP3 不斷重複播放，我看也是這樣吧。杯觥交錯之後，是散席道別的時刻。我沒喝什麼酒，沒有「醒時同交歡，醉後各分散」的

錯落感，然而到了相互道別的時刻，我是真的覺得我的身體內彷彿少掉了什麼似的。我們的重逢太稀有，以致於終究會有悵然若失的時刻。

#### 道別的時刻

記憶不是增加了，也沒有再混進新的搖杯，而搖晃出新的記憶，就只是結結實實地逝去了一些些、一點點。每次的重逢都會是一種失去，莫非人終究是個有限度的隨身硬碟，多存一些，相對也就必需刪除掉一些麼？

此刻我尤其想念我深愛的爵士樂經典曲目，Everytime we say goodbye，「每逢我們道別的時刻，我就死去了一點點，我想上帝大概不會考慮這麼多，因為祂

讓你/妳就這樣離開，就這樣放你/妳走。」過去每次我想念這首曲子時，我會想著爵士女伶 June Christy 孤寂的歌聲，配上爵士樂大師 Stan Kenton 淡然的琴音。然而今天我特別想念的是義大利前衛鋼琴大師 Giorgio Gaslini 的鋼琴獨奏，前衛鋼琴家也會老去，Giorgio Gaslini

也會老，而今他演奏了最完美的 Everytime we say goodbye。

#### 有失必有得

我的朋友，每個重逢道別的時刻，我多麼希望您們能聽到 Giorgio Gaslini 演奏的這個曲子。得到的永遠和失去的並存著，Giorgio Gaslini 永遠懂得這道理吧。

每逢我們道別的時刻，我就失去了一些些什麼，大概是為了要重新長出一些些什麼吧，我如是想著。

◀ 冷硬派推理大師瑞蒙·錢德勒(圖)在其名作《漫長的告別》，引用自十九世紀法國詩人 Edmond Haraucourt 作品的名句：「離別，等於死去一點點。」(網路截圖)



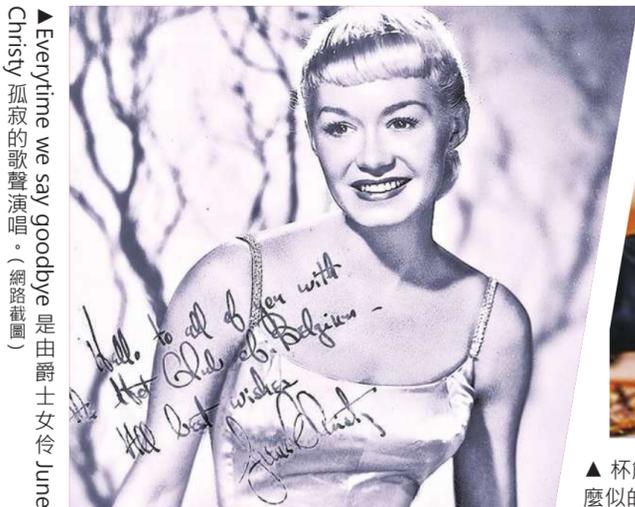
#### 圖文選粹

圖文 / 中央社

#### 爵士樂隊現場演出



▲ 搖擺舞(Swing Dance)在上海蓬勃發展的背後，隱含著青年對多元生活方式的追求。圖為上海一場有爵士樂隊現場演奏的搖擺舞會。



▲ Everytime we say goodbye 是由爵士女伶 June Christy 孤寂的歌聲演唱。(網路截圖)



▲ 杯觥交錯之後，是散席相互道別的時刻，我覺得我的身體內彷彿少掉了什麼似的，因為重逢太稀有，以致於終究會有悵然若失的感觸。(本報資料照)

## 醒報法律公益服務站

(免費諮詢，自由奉獻)

諮商時間：每周二、四上午 10.00-12.00 (採預約登記制)

#### 受理諮商議題：

家事糾紛、一般民刑法、智慧財產權、財稅諮詢、教會財團法人登記、訴願與行政訴訟、不動產登記

#### 顧問律師：

陳業鑫律師(業鑫法律事務所)

陳業鑫律師是台灣唯一同時具有法官、勞動局長、訴願審議委員會主委、金控公司董事、公司治理委員會委員的律師。2017年至2020年間並擔任台北律師公會勞動法委員會主委。



陳業鑫律師  
(曾任法官、勞工局長)



站長：陳榮新弟兄  
(東吳大學法律系畢業、專業地政士、台灣醒報法律顧問)

法律諮詢預約電話：02-23581961

如有奉獻請匯至中華基督徒新媒體協會，以便開具抵稅收據