



2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

Awakening News Networks

給全家人進補！醒報提供有益的新聞

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



先打 AZ 吃虧？混同品牌兩不誤



救生育率 伊朗推官方交友軟體



友邦史瓦帝尼動亂 恐衝擊外交

《今日靈修》



7.68 億人陷飢餓
去年全球有 7.68 億人營養不良！
因疫情之故，去年世界飢餓狀況
急劇惡化，營養不良人口增至約
7.68 億，相當於全球人口 10%，
當我們享用三餐時，一定要為飢
餓的人們禱告，求主供應。(4 版)

購屋要不吃不喝 9 年？

居住正義 民眾黨提主張

提高持有成本 納管租屋黑市 召開國是會議

【本報記者臧品安台北報導】根據內政部 6 月底公布的最新房價負擔能力指標，全台民眾想要買房，平均需要不吃不喝超過 9 年！民眾黨團 13 日指出，民眾買房難，租屋市場也有資訊黑數的現象，許多民眾「買不起也租不好」，該黨特別提出黨團下半年的三大居住政策主張，包括提高房屋持有成本、租屋黑市徹底納管，以及召開居住正義國是會議。

租屋資訊黑數多

法，希望透過加強對租賃市場的管制與鼓勵，減少租屋資訊黑數的問題。(中央社)



民眾黨團幹事長蔡壁如指出，合理的居住是基本人權，聯合國公約早已將居住視為最低生活保障權的一部分，荷蘭更是早在 120 年前就通過住宅法，賦予中央、地方政府相關法源與制度，讓荷蘭成為全世界社宅典範。但台灣直到 2014 年才有社會住宅的概念，許多年輕人來到都市工作，被迫住在非常狹小的空間，盼政府能正視民眾居住權，而非當作選舉口號。

民眾黨立委張其祿表示，台灣的租屋市場除了高租金、房屋

品質不符等問題以外，相關的統計資料包括租屋族數量、住宅品質，政府幾乎沒有掌握，甚至沒有實際主管機關在研究發展業務；為了幫助租屋族爭取權利，民眾黨團與民團合作，提出租賃住宅市場專法及住宅法，希望透過加強對租賃市場的管制與鼓勵，減少租屋資訊黑數的問題。

提三大居住政策方向

張其祿進一步指出，受到疫情影響的民眾劇增，營建署雖稱有租金補貼，但是以取得政府其他補助作為認定標準，在制度上不知變通，造成重複補助的問題。他感嘆表示，政府紓困中的租金補貼，也被崔媽媽基金會等民團批評是「看得到吃不到」，民團甚至自己去募資、發租金補貼，令人感到諷刺。

蔡壁如強調，民眾黨團在下半年提出三大居住政策方向：一、提高房屋持有成本，透過出租稅、囤房重稅，提高持有成本；二、租屋黑市徹底納管，因為租屋黑市一天沒被納管，住宅問題就一天不會被解決；三、召開居住正義國是會議，台灣未來總體住宅政策在哪裡，需要跨部會討論，共同盤點問題想解方。



▲民眾黨幹事長蔡壁如強調，民眾黨團在下半年提出三大居住政策方向，包括提高房屋持有成本、租屋黑市徹底納管，以及召開居住正義國是會議。(中央社)

指考防疫戒備嚴 考場人數再降載

【本報記者林志怡台北報導】指考 28 日即將登場！大考中心 13 日宣布試場新增九大防疫措施，包括每間試場考生數減至 20 人、不開放考生服務隊、增設隔離試場等，且考生除攜帶大考中心入場識別證，尚須攜帶身分證、駕照、健保卡（需有相片）、護照、居留證、身心障礙證明等六證件的其中一項。



▲指考考場人數再減少至 20 人，示意圖。(Photo by chia ying Yang on Flickr under CC2.0)

新增九措施

由於三級警戒延長，指考延至 7 月 28 日至 30 日辦理，大考中心主任周兆民 13 日表示，大考中心參考指揮中心疫情通報及教育部指引，並經專家會議後，除 110 英聽、學測已採用全面配戴口罩、測量體溫、不開放家長陪考等防疫措施外，再新增 9 項防疫措施。

九項措施包括每間試場人數從 42 人降載至 20 人，以確保 1.5 公尺社交距離、試務人員接種疫苗、考(分)區於每日試畢後進行消毒、考生進入考場前須以酒精消毒雙手、不開放集中報名單位開設考生服務隊、提供代訂午餐服務、增設隔離試場考(分)區數，且隔離試場人數從 10 人

再調降為 5 人等。

隔離試場再分流

關於隔離試場設置，周兆民說，大考中心已陸續勾稽居家隔離、居家檢疫中的考生名單，考量其疫情風險程度不同，會在不同隔離試場應試，且為避免考生在應試過程中長距離通勤移動，在 21 縣市、33 分區都設立隔離試場，而確診考生則不得應考。

此外，大考中心提醒考生，確診、居家隔離、居家檢疫、自主健康管理中的考生若接獲衛生

單位通知，應主動與大考中心聯繫，若未主動告知而進入試場，將提報委員會審議，最嚴重將取消該名考生的資格，並通知相關單位進行後續處理。

試務人員接種疫苗

試務人員疫苗接種部分，周兆民說，由於本次試場容量降載，31 考區、69 分區、2125 個試場加上備用、防疫、隔離試場以及其他人員，預估試務人員總接種人數為 8000 人左右，目前施打率已達九成四。

社長的話

／林意玲

疫苗話題全台燒

不論疫苗進口多少量，最近年紀大的朋友紛紛都打了疫苗，年紀輕的朋友也有許多上網登記了疫苗注射意願。

環繞周遭的話題常是：「你打了沒？」「感覺如何？」「要多喝水喔。」「這兩天要多休息，不要太勞累。」

不然就是，「你打甚麼疫苗？我打 AZ。」「我打莫德納。」「那好，打莫德納比較好。不過第二劑不知道會不會混打？」

為了幫助大家釋疑，記者林

志怡特別整理國外打 AZ 的報導，分析英國與德國的研究都指出，首劑接種 AZ 疫苗、次劑接種 BNT 疫苗的免疫反應優於兩劑都施打 AZ 疫苗。(3 版)

大家關心醒報記者何時打疫苗？感謝上帝，文化部申請把記者列入「第七類維持國家安全及社會機能運作第一線採訪工作人員」，所以醒報採訪組將在周四下午到台大打莫德納疫苗，以便到第一線報導新聞時可以不憂不懼。

總統希望月底前拚全民注射疫苗達 25%，的確，台灣被疫苗耽誤太久了，其中噴發的口水、民怨還真是不少。

好在永齡、台積電等 1000 萬疫苗已經簽定，過去的仇怨就讓政治人物去算總帳，民眾還是挽起袖子，把胳膊交給一針疫苗，好能早日回復正常生活。

「祢耶和華是我四圍的盾牌，是我的榮耀，又是叫我抬起頭來的。」(聖經詩篇 3 篇 3 節)讓我們共勉吧。

社論

政府做公關遠勝公共政策？

鴻海、台積電、上海復星醫藥集團簽訂 1000 萬劑輝瑞/BNT 疫苗「銷售協議」，預計 10 月從德國原廠空運來台，民間採購疫苗果真不一樣，透明、效率、節約、去政治化，實在值得政府學習。

政府大編預算無效

郭台銘於 5 月 23 日向政府提出 BNT 疫苗捐贈方案，6 月 1 日送件食藥署，到 6 月 18 日取得行政院正式授權，迄完成簽訂採購契約，時程剛好 7 週，期間如再扣除和官僚體系週旋時

間，作業應該可以更快。即使如此，可以在 7 週之內，敲定 1 千萬劑疫苗採購契約，與當今政府呈現在人民面前的疫苗處理現況，應該可以用「天壤之別」來形容。

政府編列 8400 億元紓困預算，疫苗費用佔 339.5 億元，預算不能謂之少，但是結果呢？如果不是美、日、立陶宛捐贈疫苗，台灣現在困境更是無法想像，不少人為了蠅蟻偷生，偷打疫苗，被政府官員斥責重罰。人民搶打疫苗「剩劑」，清早大排長龍等候之慘況，聞之令

人鼻酸，經費使用無效率，可見一斑。

防疫所需付之闕如

很難想像從去年一月開始到現在，那麼長的時間，政府不僅處理疫苗雜亂無章，連節檢、藥物準備、醫療器材、醫院安排、防疫措施，各項預防工作，全部空白，直迄 5 月中旬疫情大爆發，才手忙腳亂補破網。

迄本 (7) 月 12 日，全台 15273 人確診，741 人死亡，死亡率高達 4.85%，遠高於印度平均數 1%，而且死亡年齡層日

趨下降，威脅國家安全，公衛專家一致認為準備不足是最重要原因。是誰造成的？誰該負責？事實真相又如何？

照顧老人保護年輕人

不久之後，還有慈濟 500 劑疫苗敲定，台灣將共有 1500 萬劑疫苗進口。慈濟跟郭台銘都坦言，憂心年輕人確診或死亡越來越多，如果沒有健康的青壯族群，國家如何有未來？因此指定要優先給年輕人接種疫苗，這項決定相當明智，照顧老人固然重要，但是保護年輕

人，同樣重要。

郭台銘在臉書上說，500 萬劑疫苗採購不超過 50 億元，洽購期間並未有中國大陸有任何指導或干涉，採購行為歸諸商業條件談判本質進行。企業家採購疫苗，為何與官僚南轅北轍，令人費解。

疫苗必會供過於求

全球得到國際組織認可的疫苗，今 (2021) 年下半年將生 120 億劑，明 (2022) 年更暴增到 400 億劑，商業化是必然趨勢，供過於求絕對難免，世界

各國都採購充足疫苗，提高施打率，台灣有 5400 億美元外匯存底，又有美、日等友邦強力支持，疫苗採購及準備，為何狼狽至此，疫情付出如此慘重代價，人民要知道事實真相。

政府一再要求上市櫃公司資訊透明化，問題是公共政策呢？政府難道不需要資訊更透明，接受人民檢驗嗎？陽光最好防腐劑，拒絕陽光，政府必將腐敗。當鴻海、台積電完成疫苗採購簽 程序，府院黨同時發佈新聞稿，強調是政府與其民間共同努力的成果。政府重視「公關政策」，遠勝於「公共政策」，恐怕才是最大危機。

插隊疫苗究責！ 立委：指揮中心應交代

時代力量立委邱顯智等質疑，第二類預估人數一再膨脹，指揮中心應及時更新相關統計數據，以及相關決策原則。

【本報記者林志怡台北報導】第二類疫苗優先接種類別「中央及地方政府防疫人員」是不是插隊疫苗？指揮中心應拿出數據、給國人一個交代。時代力量立委邱顯智、陳椒華、王婉諭透過記者會質疑，第二類預估人數一再膨脹，且有多起特權事件都因此而起，指揮中心應及時更新相關統計數據，以及相關決策原則。

對於第二類的人數持續膨脹，王婉諭認為，指揮中心應明確解釋此番人數增長究竟是預估失準，還是有其他因素導致人數增加，並公布造冊原則，不要讓第二類疫苗接種優先群成為「解壓縮式的特權疫苗」。

疫苗相對剝奪感

此外，陳椒華強調，除了疫苗預估的人數在原因不明的情況下持續膨脹，過去的數起特權疫苗事件，如南檢檢察長、桃檢檢察長插隊接種事件，都是「地方自行認定符合第二類資格」所致，顯見第二類認定出了嚴重問題，層出不窮的特權疫苗也使民眾產生「疫苗相對剝奪感」。

日前指揮中心指揮官陳時中在立院審理防疫預算時提到，「第

二類接種資格無法查核」，陳椒華質疑，這是否也代表，指揮中心在面對違規施打亂象時，連名單都無法查核，更遑論追究法律責任？指揮中心應針對相關問題提供民眾完整說明。

疫苗統計須即時

邱顯智進一步指出，指揮中心目前每週公佈一次個別別疫苗接種優先群的接種狀況，但 7 月 12 日並未上傳更新資料，且 7 月 5 日的資料中，第二類的總人次就已經超過 22 萬人，比指揮中心 6 月 20 日提供的預估數量多出了整整 6 萬多。

對於疫苗預估與實際施打數的嚴重落差，邱顯智認為，指揮中心應該對國人清楚交代，多達 6 萬的落差從何而來，且接種統計



▲時代力量立委邱顯智要求指揮中心解釋特權事件的後續處理。(直播截圖)

要每日更新，讓社會大眾即時知道資訊。

疫苗登記大當機 唐鳳：民眾太踴躍

【本報記者呂翔禾台北報導】18 歲以上民眾可登記疫苗施打意願，但系統一開始就大當機引發民怨，政委唐鳳在記者會中解釋，想不到登記會這麼踴躍，目前已排除，她說，第 2 輪登記者最快 16 日可開始接種。

第 3 波最快 16 日通知

唐鳳表示，到下午 2 點為止第 2 輪登記的民眾已有 5 萬人收到簡訊，最快將於 16 日可接種疫苗。這次是第 3 輪疫苗意願登記，開放 18 歲以上民眾到 15 日下午 5 點前都可以上網登記施打意願，符合資格的民眾將會在 16 日起收到簡訊，才能進行預約。

被問到如果 AZ 預留數量不夠的話，疫苗施打的順序會如何安排？唐鳳表示，針對 18 歲以上民眾登記接種的部分，會按照年齡進行排序，不會因為登入早晚等其他因素影響。被問到高雄混打案例時，指揮中心發言人莊人祥表示，目前該民眾尚未有不適，但會持續追蹤狀況。

混打需審慎評估



▲政務委員唐鳳在記者會中解釋，想不到登記會這麼踴躍。(指揮中心)

由於 WHO 稍早公布報告稱不建議混打，對此指揮官陳時中表示，WHO 的意見會參考，不過歐美也有許多國家開始混打，也有指標性人物進行示範，因此相關實驗也會進行評估，不過現階段還是將第 1 劑的涵蓋率衝高為主。

指揮中心表示，13 日新增之 28 例本土病例 (11 例為居隔案例)，為 18 例男性、10 例女性，年齡介於未滿 10 歲至 80 多歲，發病日介於 6 月 26 日至 7 月 12 日。個案分布以新北市 15 例為最多，其次為臺北市 9 例，桃園市 2 例，苗栗縣及臺中市各 1 例；另新增 6 例死亡個案。

藍批政府言行不一 綠稱未阻購疫苗

【本報特派員劉東泉台中報導】「政府採購疫苗不力，民間只能自力救濟。」國民黨主席江啟臣 13 日在台中市黨部舉辦的防疫之路關懷弱勢記者會中指出，民眾真正需要的是疫苗，讓生活恢復正常，然而，中央採購疫苗不力、只好靠民間自力救濟。

江啟臣說，在民間單位採購成功後，政府竟又表態沒卡民間採購、還搶功說是政府與民間合作之功，民眾都看在眼里。

採購不力又搶功？

國民黨陸續舉辦防疫關懷活動，包括捐物資給醫護人員及弱勢家庭等。在活動中多位民眾反映若疫苗施打到位，恢復生活正軌是更重要的事。

對於鴻海與台積電已購得疫苗、民進黨政府宣稱沒有阻擋民間採購，並表示在政府與民

間合作下才能迅速取得疫苗，江啟臣在記者會中批評，民進黨政府至少有 8 個月以上時間準備，如今不但採購不力，還以各項行政程序阻礙民間採購時程，事後卻還搶功。如果沒有民間積極採購成功，「政府採購的疫苗現在有多少進來？」

慈濟遠東曾遭阻

陳時中曾答覆慈濟採購捐贈疫苗時表示，「不要一下子太多民間捐贈」，也有遠東集團董事長徐東透露，他年初即想要透過有合作關係的德國企業採購疫苗，經管道詢問政府，得到的答案卻是「這是政府的事」，他只好打退堂鼓。

因此江啟臣表示，民進黨前後言行不一，早失去眾多民眾信任。國民黨在立院提案請增加採購 3 千萬劑疫苗也被民進黨立委否決，對於政府目前的

採購合約中有關疫苗採購量、使，尤其涉及兩岸，須符合「兩岸關係條例」，因此民間採購 BNT 一定要政府協助。

工商協進會也被擋

江啟臣並質疑，4 縣市委託藥商採購 BNT 疫苗，中央能否比照台積電等模式讓採購得以進行？另外，工商協進會原本也有意採購 250 萬劑疫苗卻遭行政院勸阻，為何不能比照辦理？行政院對此都拿不出說法。

民進黨有說詞

但民進黨在臉書貼出 Q&A 說明政府並未阻礙民間捐贈，內容澄清說，從去年到此次鴻海、台積電、慈濟三項專案，和 BNT 原廠談判時政府都沒有迴避上海復星的代理角色；疫苗採購與接種涉及「公權力行

先打 AZ 不吃虧 混打、同品牌兩不誤

研究顯示，先打 AZ 疫苗再打其他 mRNA 疫苗（BNT、莫德納）的混打方案，同樣可以產生足夠的免疫效果。

▶首劑接種 AZ 疫苗，第二劑可選擇的品牌種類也較多。（本報資料照片）



【本報記者林志怡綜合報導】最近疫苗接種平台連續三週都只有 AZ 疫苗可打，其實不避諱打 AZ 疫苗，因為打過 AZ 後第二劑將有更多的選擇空間。研究顯示，先打 AZ 疫苗再打其他 mRNA 疫苗（BNT、莫德納）的混打方案同樣可以產生足夠的免疫效果；醫師都建議可先打 AZ 獲得保護力，第二劑再選其他疫苗。

先打 AZ 評價好

已有多項研究指出，首劑接種 AZ 疫苗、第二劑接種其他疫苗仍能提供完整保護效果，且效

果甚至可能比兩劑都接種 AZ 疫苗還要出色。相關研究包括英國《牛津大學》、德國《薩爾大學》等，大多透過冠

狀病毒、綜合抗體強度及 T 細胞反應，評估受測者在接種疫苗後得到的免疫力。英國牛津大學 Com-COV 提出的結果顯示，首劑接種 AZ 疫苗、次劑接種 BNT 疫苗的免疫反應優於兩劑施打 AZ 疫苗；德國薩爾大學也得到了類似的結論，更進一步指出混打者的抗體，比接種兩劑 AZ 疫苗的參與者多了約 10 倍。

此外，台大兒童醫院院長黃立民曾在直播上提到，民眾雖不願意接種 AZ 疫苗，但若打第一劑，可先獲得保護力、降低重症發生風險，可等未來開放混打之後再改打其他疫苗。

國家推混打有先例

德國總統梅克爾就是第一劑先接種 AZ 疫苗，第二劑接種其他 mRNA 疫苗（莫德納）的先例，德國疫苗接種常務委員會也在梅克爾混打疫苗後，正式修正疫苗接種指引，建議民眾「第一劑接種 AZ 疫苗後，第二劑應接種 BNT 或莫德納疫苗。」

另一方面，加拿大國家免疫諮詢委員會也在 6 月開放第一劑接種 AZ 疫苗、第二劑混打 mRNA 疫苗（BNT 或莫德納）。台灣至今已取得超過 370 萬劑的 AZ 疫苗，並啟用網路疫苗接種預約平台，接下來連續三週，平台將提供預約者 AZ 疫苗，若民眾不能接受 AZ 疫苗，至少得等上三輪，至於是否開放混打，指揮中心指揮官陳時中曾表示，會考慮開放 AZ、莫德納混打，但尚在研議中，也會參考 WHO 意見。

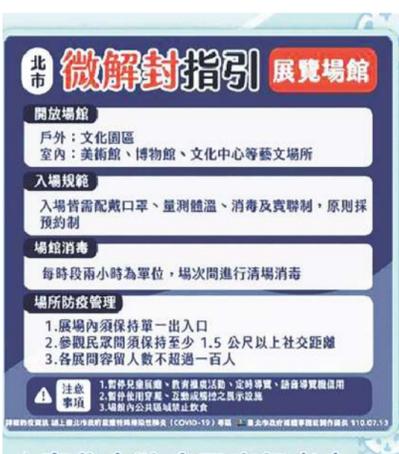
北市展覽館將解封 柯籲留意家戶感染

【本報記者呂翔台北報導】台北市博物館、美術館將解封，宮廟也可有條件開放！市長柯文哲 13 日表示，微解封仍會有實聯制、人數管制，但夜市與賣場還是只能外帶，希望民眾可以諒解，如果一下放太開就會向國外一樣，疫情可能復燃。柯文哲也提醒，北市最近有家戶感染綿延 9 天時間，因此呼籲民眾注意家戶傳染。

美術館限 100 人

北市 13 日公布博物館、美術館與文化中心的微解封指引，入場需要配戴口罩、實聯制以外，也限縮場館只能容納 100 人以下，並保持單一出入口。柯文哲延續過去北市微解封「吃飯最後開放」原則表示，百貨、賣場超市附設的美食街與夜市都還是只能外帶，希望民眾體諒。如果有員工確診、非員工確診者足跡的話，該店家需要馬上全面消毒，並至少停業 24 小時，確診者主

▶台北市 13 日新增 9 例確診，並公布了博物館等場所的微解封指引。（直播截圖）



要活動地區則要停業至少 3 天；針對宮廟與教堂，副市長黃珊珊解釋，指揮中心指引說宗教活動原則不開放，但內政部公文說有原則性開放，後來問過副指揮官陳宗彥後，確定有原則開放，目前僅有大龍峒保安宮申請。另外，運動場除了需要接觸的游泳池、籃球、足球場不開放外，如綜合球館、網、羽球與壘球場將可微解封。針對最後一批

（14、15 日）的莫德納疫苗施打，台北市也在花博爭艷館設立大型疫苗接種站，並呼籲民眾搭捷運前往接種，如要家人陪同以 1 位為限。

注意家戶防疫

柯文哲也提到，環南市場有攤商傳出家戶群聚感染，妯娌兩家非常熟悉下，從 1 日起到 9 日都有陸續傳出確診，此家戶已累積 12 例確診，因此他也提醒民眾在

家也要注意防疫、不要鬆懈。柯文哲先前曾建議醫護混打疫苗，但 WHO 在 13 日報告卻不建議，他表示，WHO 只有說不推薦，但混打的彈性比較大，仍值得考慮。柯文哲先前曾建議醫護混打疫苗，但 WHO 在 13 日報告卻不建議，他表示，WHO 只有說不推薦，但混打的彈性比較大，仍值得考慮。

新北步道、景區開放 侯：持續監督

【本報記者臧品安台北報導】13 日起實施微解封，新北除了烏來風景區不開放，十分瀑布園區、碧潭、瑞芳風景特定區都降載開放，也率先開放新店直潭山等 9 處步道，以及局部開放藝文場館戶外空間。新北市長侯友宜表示，本日人流車流狀況都良好，沒有群聚現象，將持續派出區公所、主管機關到現場監督，也希望民眾配合落實防疫，維持低度活動。

景區降載開放

針對景區步道適度放寬，新北市觀旅局長張愛晶表示，市級風景區中，除了烏來風景區不開放，十分瀑布園區、碧潭、瑞芳風景特定區都降載開放，人車上限都不得超過原容量 40%，並且在假日持續開設人潮儀表板監控人車流；新店直潭山、三峽白雞山等登山步道率先開放，但涼亭設施持續封閉，且若周遭停車場停車數達 40%，將啟動人流管制。侯友宜表示，本日人流車流

狀況都良好，並沒有群聚現象，將持續派出區公所、主管機關到現場監督，給空間讓市民好好放鬆身心，也希望民眾配合落實防疫，維持低度活動。

局部開放戶外空間

關於藝文場館部分，新北市文化局長龔雅雯說明，新北公立藝文場館有 123 處，目前採取室內持續關閉、室外局部開放的原則，圖書館室內暫停開放，但提供線上預約、定點取書、閱讀便利包等服務。

龔雅雯說，樹林、板橋、新莊藝文中心持續暫停開放，但受理表演團體無觀眾的排演、直播演出的申請服務，目前還沒有人申請，而室外局部開放部分，鶯歌陶瓷博物館和板橋 435 藝文園區等戶外空間，開放給市民使用，但遊具和遊戲區不開放，且若人數太多，仍會暫時封閉戶外園區，相關開放資訊，歡迎民眾上新北市文化局及各博物館網站查詢。



▲13 日起實施微解封，新北市長侯友宜表示，本日人流車流狀況都良好，並沒有群聚現象。（直播截圖）

財經視窗

何其台 (資深媒體人)

潤泰集團尹衍樑很不一樣，從年少輕狂到求學，乃至於發展事業，堅持理想，善盡企業社會責任，默默付出，企業表現亮眼，營收獲利佳，投資人肯定他的成就，股價節節攀升，值得為他按個「讚」。

尹衍樑傳奇故事多

潤泰集團上市櫃公司共有 7 家，2019 年 12 月 31 日總市值是 1667.85 億元，到了 2021 年 6 月 31 日，成長為 2202.65 億元，增加 32.07%，各企業表現都很傑出，深受投資界矚目。很難想像，尹衍樑涉獵多元，首創從海外引進先進的預鑄工法，潤泰因此連續虧損 8 年，不改其志，取得 600 多項專利權發明，現在閃亮在營造界，諸多現代化建築，都出於

尹衍樑總叫人跌破眼鏡

其手，與台積電合作 8 年，如魚得水。潤泰曾以七千萬美元興建台北市立體育場，全部工程以預鑄工法完成，符合環保、安全、快速、節約目的，比傳統工法節省一年時間。台商回流建廠，潤泰百日完工，曾經幫宏碁、群創、宏達電、奇美電、聯電、美商 3M 等多家企業興建廠房，有口皆碑。

潤泰成績亮眼

尹衍樑親任潤泰總研發長已經 20 多年，到現在還每週開會討論如何突破工程瓶頸，重要工程幾乎都會親臨現場，與工程人員討論施工模式，為客戶提供最佳品質，工地常見他頭戴安全帽，仿如工頭，始終如一的精神，不能不令人佩服。不止潤泰，日友廢棄物處理公司現在是以醫療廢棄物處理專業，深受兩岸政府重視，

尤其新冠肺炎肆虐，益顯其重要性。日友去年 EPS8.91 元，配息 8.2 元，今年 1 至 6 月營收 16 億 2004 萬餘元，年成長率 19%，股價約 207 元。全年預估營收約 34 億元，成長 3 成，獲利成長 1 成。

盡企業社會責任

潤泰新去 (2020) 年受惠「潤泰敦峰」完工入帳，EPS5.88 元，今年配息 1 元，配股 4 元，2019 年 EPS9.35 元，配息 1 元，配股 5 元，連續兩年獲利、股利都驚人，投資人各回饋股價，從年初的 44.4 元，漲到最近 62 元，幅度不小。

潤泰新建物工程品質，深受肯定，過去產品「潤泰雙子星」曾因海沙疑慮，住戶擔心，尹衍樑二話不說，拆除改建，慘賠 10 多億元也不皺眉頭，為的是堅持理想及信譽。今年 1 至 6 月，潤泰新營收已

達 116 億 1155 萬餘元，比去年同期成長 50.64%，第 1 季已達 4.56 元，比去年同期成長 124.16%，預料今年業績表現應該續旺。

為善不欲人知

至於積極投入耕耘的生技產業，尹衍樑延攬最佳生技人才，默默投入研發，例如中裕、浩鼎、泰福-KY，一路走來寂寞辛苦，甚至遭受誤會，但是現在都已有成果，也都可能是明日之星，值得注意。

尹衍樑默默行善，只做不說，台北市長柯文哲最近表示，新冠肺炎肆虐台灣，他到榮民總醫院了解準備狀況，看見尹衍樑在現場協助改善病房，希望醫院能有更佳的治疗病患能力，默默回饋社會，如果不是柯市長親口說實情，應該又是一樁善盡社會責任，為善不欲人知的案例。

▼ 根據世界糧食計劃署、糧食及農業組織等多間聯合國機構 12 日發布的聯合報告，去年營養不良人口增至約 7.68 億。(photo by Oxfam International under CC2.0)



全球 7.68 億人 受疫情衝擊陷飢餓

【本報記者臧品安綜合報導】去年全球約有 7.68 億人營養不良！根據世界糧食計劃署、糧食及農業組織等多間聯合國機構 12 日發布的聯合報告，去年世界飢餓狀況急劇惡化，營養不良人口增至約 7.68 億，相當於全球人口 10%，其中新冠疫情帶來的衝擊可能是造成這一狀況的主因，若要扭轉現況，恐需數年，甚至長達數十年的時間。

世界飢餓狀況急劇惡化，營養不良人口增至約 7.68 億，相當於全球人口 10%，若要扭轉現況，恐需長達數十年。

來的經濟衝擊影響，去年世界飢餓狀況急劇惡化，全球營養不良人口增至約 7.68 億，相當於全球人口 10%，比 2019 年增加約 1.18 億。

《2021 年世界糧食安全和營養狀況》報告由世界糧食計劃署、糧食及農業組織、國際農業發展基金、世界衛生組織和聯合國兒童基金會等機構聯合撰寫，是自新冠疫情大流行開始以來，

對糧食不安全狀況進行的首次全面評估。

改善恐需數十年

去年無法獲得充足食物的人數增加 3.2 億，高達 23.7 億，一年中的增幅相當於過去五年增幅的總和。在 7.68 億營養不良人口中，有 4.18 億在亞洲，2.82 億在非洲，6000 萬在拉丁美洲和加勒比地區。其中，非洲營養不良人口佔 21%，是其他任何地區的兩倍多。

據《2021 年世界糧食安全和營養狀況》報告估計，聯合國到 2030 年實現零飢餓的可持續發展目標，將有近 6.6 億人無法實現。這個數字比沒有發生疫情大流行前的情況下高出 3000 萬人。世界糧食計劃署首席經濟學家阿里夫·侯賽因擔憂表示，要扭轉如此高水平的長期飢餓，將需要花費數年，甚至數十年的時間。

聯合國秘書長古特瑞斯表示：「投資對我們的糧食系統帶來的改變，將啟動朝向一個更安全、更公平、更永續的世界的轉變。這是我們可以做出的最明智和最必要的投資之一。」

疫情加劇全球飢餓

根據《聯合國新聞》與《路透社》報導，該報告指出，由於衝突、氣候變遷，及新冠疫情帶

南非陷政治動盪 政府派軍隊鎮壓

【本報記者呂翔禾綜合報導】南非除了疫情嚴重，近日還陷入高度政治動盪！南非政府 12 日出動軍隊鎮壓近日升溫的暴亂，由於前總統祖馬因貪汙罪遭逮捕，引發支持他的民眾上街抗議，現

任總統拉瑪佛沙則呼籲民眾不要隨暴力群眾起舞。南非目前至少 220 萬人確診、6.4 萬人死亡，疫情嚴峻下還面臨國內的政局不穩。

軍方出動鎮壓



▲ 南非近日因前總統祖馬遭判刑，引發支持者上街抗議造成動亂。(Photo by WEF 2009 on Wikimedia under CC 2.0)。

根據《英國廣播公司》報導，南非近日暴發抗議浪潮，民眾在前總統祖馬上周遭到逮捕後便發動抗議，認為政府對祖馬獵巫，隨後愈來愈多群眾加入，南非軍方於 12 日出動鎮壓，總統拉瑪佛沙也要求民眾自制。目前鎮壓已造成至少 6 人死亡、500 多人受傷。

軍隊主要部署在抗議最嚴重的首都普勒托利亞，還有祖馬的家鄉誇祖魯-納塔爾省，許多超商遭到抗議民眾趁機洗劫、縱火，不過也有民眾指控警方以鎮壓為由過當執法。79 歲的祖馬近日遭到檢察官以貪汙罪名起訴，他希望獲得政府減刑，不過當地法律專家認為機會很小。

《ABC 新聞網》提到，動亂也讓這些地方的疫苗接種計畫遭到打亂，許多疫苗施打站都遭到暴民摧毀，有些也害怕受到波及而關閉。拉瑪佛沙也嚴正警告，在疫苗施打量能正要提升時，卻因為動亂而被迫中斷，這會對未來經濟復甦造成嚴重的打擊。

重挫疫苗施打

由於祖馬近日否認他在任 9 年期間，有在 50 億的軍購案中貪汙，讓法院不願意為他減刑，因此引發許多支持他的民眾不滿。不過祖馬過去在南非種族隔離時期，因爭取黑人平權曾遭白人政府關押，他過去的名聲還不錯，不過卸任後就因此案而下滑。

南非政府長期以來都有貪汙頻傳的現象，現任總統拉瑪佛沙當初就是靠著呼籲改革上位，政府的沉痾加上南非依舊嚴重的疫情，對於拉馬佛沙的治理有著很大的挑戰。

防疫評估指標轉變 德國關注住院率

【本報記者臧品安綜合報導】隨著新冠確診病例再次攀升，德國疾病控制機構羅伯特·科赫研究所表示，隨著疫苗接種工作持續開展，比起發病率的高低，應更關注住院率、死亡率和長期影響等。

發病率意義下降

根據《美聯社》報導，德國在過去一年的大部分時間中，發病率一直是政府決定實施何種防疫限制措施的關鍵。認為新增病例急劇增加的人，越來越質疑發病率與重症患者的相關性。德國衛生部長史潘在推特上說：「因為高危險人群已接種疫苗，高發病率並不意味著加護病床的負擔增高，發病率越來越失去意義，我們現在需要關於診所情況的更詳細訊息。」

《央視網》提到，按照羅伯特·科赫研究所的說法，雖然疫情的評估依然需要多個不同的指標，但它們之間的權重將會發生變化。該研究所預計，隨著疫苗接種工作持續開展，「重症比例將會下降。」因此，比起發病率

的高低，應該「更加關注感染的後果」，包括住院率、死亡率和長期影響等。

民眾憂疫苗副作用

德國聯邦政府表示，58.5% 的民眾至少接種過一劑疫苗，42.6% 的民眾已完整接種疫苗。而最近接種的疫苗數量略有下降，因部分民眾憂心疫苗造成昏睡等副作用，甚至完全拒絕接種疫苗，引發人們擔憂可能會阻礙實現群體免疫的努力。

羅伯特·科赫研究所上週表示，該國的目標是為 85% 的 12 至 59 歲人群，以及 90% 的 60 歲以上長者接種疫苗，以防止疫情在今年秋冬強烈反彈。羅伯特·科赫研究所 12 日通報新增 324 例確診病，2 人染疫死亡，累計死亡人數達到 9 萬 1233 人。

德國聯邦政府發言人賽貝特表示，追蹤病例數仍然很重要，德國正在密切關注英國、西班牙和荷蘭等國的情況，這些國家放寬了限制，卻發現感染人數激增。他說：「疫苗接種很幸運地進展順利，但我們還沒有得到足夠的保護來防止確診數再次強勢上升。」



▲ 隨著新冠確診病例再次攀升，德國官員 12 日表示，當局需要更廣泛關注該國除了感染率之外的問題，包括住院率、死亡率等。(photo by Ad Meskens on Wikimedia under CC4.0)

圖文選粹

圖文 / 中央社

疫情如海嘯重創印尼



▲ 印尼醫學會以海嘯形容印尼的疫情。一位年長印尼民眾強忍悲痛，在雅加達北區羅羅坦墓園等候親人下葬。

日本公布新版防衛白皮書



▲ 日本 2021 年版防衛白皮書指出，台灣局勢穩定對日本安全保障及國際社會穩定而言相當重要。



▼伊朗的生育率自1985年就從6人快速下降為2人。國民平均壽命也上升至76.48歲，面臨高齡化與少子化危機。(網路截圖)

挽救下滑生育率 伊朗推官方交友軟體

【本報記者呂翔禾綜合報導】應對少子化與高齡化的危機，伊朗決定推出伊斯蘭版的交友APP，希望藉此提升結婚率。目前伊朗只有這款交友軟體可合法使用，他們希望透過此款APP，能有更多家庭誕生。伊朗的生育率自1985年就從6快速下降

伊朗官方12日推出可合法使用的伊斯蘭版交友APP，希望透過此款APP，能有更多家庭誕生。

2，國民平均壽命也上升至76.48歲，面臨高齡化與少子化危機。官方限定APP

根據《半島電視台》報導，伊朗官方12日推出一款名為「哈達(Hamdani)」的交友



APP，哈達在波斯語中是「陪伴」的意思，此款APP可讓用戶搜尋，並以AI選擇「願意追求永久婚姻」的伴侶。

《以色列時報》提到，伊朗網路警察總長拉札比也表示，除了哈達以外的交友軟體都是非法



的；特比亞文化學院院長柯嘉特在宣傳APP時表示，他擔心伊朗的伊斯蘭家庭價值正受到外部勢力的威脅，恐怕將那些「不健康」的想法灌輸、影響伊朗人，因此希望透過APP創造「健康」的家庭。

伊朗生育率危機

在使用[哈達]前，用戶要先驗證身分，並進行「心理測驗」，才會開放用戶搜尋其他人。如果配對成功，APP除了另一位配

對人的資料以外，還會順帶介紹配對對象的家庭，因為伊朗法律規定，兩人如果結婚後，家人會持續陪伴這對夫妻4年。

伊朗的生育率從1980年代中期的6人一路滑落到2018年的2.14人，比以色列3.09人還要低，且國內平均壽命也成長到76.48歲，這些都讓伊朗最高領袖哈米尼非常擔心伊朗高齡化與少子化的趨勢。伊朗議會曾在3月通過「人口成長與支持家庭」法，希望提供補貼讓家庭可生至少兩胎，並嚴禁墮胎。



▲伊朗近日推出伊斯蘭版的交友APP，希望能夠提高結婚、生育率。(Photo on Piqsel)

圖文選粹

圖文 / 中央社

WHO: 接種疫苗者多輕症



▲世界衛生組織12日表示，Delta變異病毒株已在逾104國出現，而接種疫苗後感染Delta者，大多數症狀輕微。

嬌生疫苗神經病變風險增



▲美國食品暨藥物管理局於嬌生疫苗加註警語，稱接種該疫苗的6週內，罹患罕見神經疾病的風險增加。

聯合國訂全球公約 搶救生物多樣性

【本報記者林志怡綜合報導】聯合國要出手挽救全球生物多樣性了！聯合國生物多樣性公約(CBD)發布第一份全球生物多樣性框架正式草案，負責起草該協議的CBD工作組聯合主席阿弗爾表示，如果順利獲得採納，草案中農藥、肥料減用相關項目可能帶來全球農業的重大改革。《經濟時報》指出，該草案包含2030年應實現的21個目標和10個里程碑，性質類似於作為全球氣候協定的巴黎協定，且該草案將成為10月COP15生物多樣性峰會的談判重點，但環保團體對於該草案是否能順利闖關以及其推行成效保持保留態度，且該會議可能因為疫情反覆而延遲至明年年初。



▲聯合國生物多樣性公約包含多項農業改革措施。(Photo by inmediahk on Flickr under CC2.0)

「聯合國生物多樣性公約」希望在10年內停止全球破壞環境，並復原已遭到破壞的生態。本次草案包括多項生態保護目標及農業發展目標，如保護世界上至少30%的海洋和陸地、在2030年前緩解三分之一的氣候危機、恢復至少20%的受損生態系統，以及減用三分之二的農藥、消除塑料廢棄物排放、推行永續性農業和漁業做法、入侵物種引入率減半等。此外，《衛報》指出，草案新增的目標還包括在本世紀中葉將目前的減絕率降低90%、增強所有生態系統的完整



性、重視自然對人類的貢獻等，且每年取消至少5000億美元的有害產業資助經費，全球每年應投入至少2000億美元推動21項目標落實等。

環團態度保留

對該草案可能帶來的影響，環保團體全球啟動的宣傳管理主管索里亞感到樂觀。他告訴法新社，草案中列出的數字是「絕對的最低數字」，認為該草案若順利通過審查，「世界將有一個堅實的生物多樣性行動藍圖。」但其他環團態度普遍保留，甚至略感失望。曾領導聯合國氣候和生物多樣性科學組織的羅伯特·沃森對目標草案表示歡迎，但他警告，草案中有些目標不切實際且難以衡量，且就過去經驗來看，政府數十年來都沒能完全實現阻止自然破壞的目標。

草案推21目標



蔣夫人的心靈世界

林意玲 / 著 (福音小冊)

蔣夫人的真信仰

前總統蔣中正夫人蔣宋美齡女士享壽106歲。她是中華民國跨越三個世紀，充滿傳奇性、歷史性、國際性的女士。

但許多傳奇記錄篇章中缺少這位歷史中的女子的信仰與靈性生活，它如何支持她傳奇豐富的一生，以及她與耶穌的相遇，如何激

發深刻的歷史價值。

這本「蔣夫人的心靈世界」小冊在這方面，略可彌補一般紀念文字的不足。

即使拋開了蔣宋美齡顯赫的家世、婚姻，及她個人的才識、美貌、風度與歷史地位，還原成一個單純的女性，她都顯示了一個虔誠愛神的基督徒榜樣。



每冊成本50元，請寄回郵至台北市中正區北平東路20號9樓之1或捐款郵撥50406584中華基督徒新媒體協會即寄，開具抵稅收據。電話(02)23581961

史瓦帝尼動亂 恐衝擊外交關係

國王恩史瓦帝三世是目前維繫台史邦誼的關鍵，他若無法實際掌權，恐衝擊到我國與史瓦帝尼的邦交關係。

►我國在非洲唯一的邦交國，是自1988年獨立以來，長期維持與中華民國正式外交關係的史瓦帝尼(舊稱史瓦濟蘭)。圖左為國王恩史瓦帝三世。(中央社)



■嚴震生 (政治大學國際關係研究中心兼任研究員)

我國在非洲唯一的邦交國，是自1968年獨立以來，長期維持與中華民國正式外交關係的史瓦帝尼(舊稱史瓦濟蘭)。該國最近出現民主派人士走上街頭的抗爭行為，目前各方消息非常紊亂(網際網路被關閉)，甚至出現史王恩史瓦帝三世(Mswati III)到南非避難的傳聞。這些抗爭有可能衝擊台史的雙邊關係，因此必須密切觀察，確保雙方邦誼的延續。

改革遭壓制

這次動亂的起源乃是因為三位民主派的國會議員要求解除自一九七三年起實施的黨禁，並主

張總理任命必須獲得國會同意、國王不實際參與政治、建立類似殖民母國英國的君主立憲制等改革。部分選區的選民展開請願活動，要求其議員討論這些議題，但遭到壓制。

不滿政府的抗議民眾走上街頭，卻被政府打壓。長期反政府人士趁勢介入，造成在首都姆巴巴內、第一大城曼吉尼、及工業城馬沙壩抗爭人士封鎖道路、縱火燒毀王室所擁有或相關的商店(當然也包括台灣人開的商店)等嚴重的對立衝突，導致至少十死、數十人受傷的情形，也迫使史瓦帝尼政府採取宵禁、關閉國際機場、及中斷通訊系統等防範措施。

鄰近的南非共和國外交部特別表達關切，希望政府的安全部隊在保護人民的生命財產方面，展現克制。

強力鎮壓惹議

立場偏左派、主張完全解放史瓦帝尼的反對勢力—人民聯合民主運動的青年團—史瓦帝尼青年國會領導人杜貝，要求王室和佞臣加以制裁，直到史瓦帝尼出現一個真正屬於人民的政府為止。

南非執政黨非洲民族議會的國際關係負責人，批評史瓦帝尼不應採取武力對付抗爭者：「使用安全部隊來鎮壓政治異議者、以及未能成功地面對合法的民間關切議題，不僅使衝突複雜化，更是火上加油」。由於這次抗議活動是針對恩史瓦帝三世而來，因此這位非洲僅剩的專制王室的國王如果沒有出走南非，就應當出來面對

抗爭民眾的訴求。儘管該國總理馬蘇庫表示國王仍在國內，但出面的是他長女施肯伊娑公主，多少令人疑竇。

事實上，史國的民主人士並沒有要廢除王室，他們只是想將這個專制王權轉換成君主立憲下的議會制，恩史瓦帝三世變成虛位元首，國會而不是國王，才能同意誰能出任總理，因此國王本身至少應當表達其立場。

國王不敢讓步

恩史瓦帝三世的王室由於並非虛位的君主立憲，而是直接掌權，包括任命總理在內，因此該國的經濟發展和社會動亂，王室都得負責。對比英國和日本王室僅是虛位元首的政治中立，有很大的落差。如果史國國王作出讓步，願意接受君主立憲，反對勢力很可能趁勢追擊，想要廢除王室，這也是為何恩史瓦帝三世不願意接受目前的民主訴求。

目前SADC已應允並進行調解，我國外交部也罕見地與美國、英國、及歐盟發表共同聲明，歡迎SADC促成政府和公民團體間的對話。至於史國的動亂是否會衝擊到我國與它的邦交關係，從過去非洲友邦出現政治變局的情況來看，短期或許不見得立刻受到影響，但長期則較為悲觀。

恩史瓦帝三世絕對是目前維繫兩國邦誼的關鍵，他若無法實際掌權，一定會出現這個議題上不同的觀點。假使北京趁機打出非洲全家福的口號，利誘其在非洲的最後一塊拼圖納入勢力範圍內，屆時台史兩國超過五十年的邦誼是否經得起考驗，就很難說了。

減碳，應收道路使用費！



■張瑞雄 (國立臺北商業大學校長)

在今年4月，歐盟政策制定者就歐盟氣候法達成臨時協議，希望到2050年實現氣候中立的歐盟，中期目標是希望到2030年集體淨溫室氣體排放量減少至少55%，約略回到1990年的水準。

徵收過路費

歐盟有一個計劃來幫助城市當局改善其城市的宜居性，計畫稱為ReVeAL (Regulating Vehicle Access for Improved Liveability)，目的包括實現氣候中和、減少擁塞，改善空氣質量和公共交通，和增進城市的宜居性。

作為這些努力的一部分，歐盟會制定漸進政策，以支持各個城市面臨日漸增加的人或貨的流動性挑戰，其中一種重要方法是發佈道路定價(過路費)的具體指導方針。

背後的道理是駕車者從來沒有

適當地支付過私人駕車的社會成本，有效的定價政策可以減少擁堵和減少溫室氣體的排放，減少空氣汙染以及增加公共交通的使用，會對城市產生重大的積極影響。

收費政策因地制宜

解決道路交通擁塞危險和車輛排放問題，並鼓勵共享乘車和多元公共交通是城市進步的象徵，可以為所有人提供更包容、公平和清潔的市容。

新加坡、倫敦、斯德哥爾摩和米蘭已經採取了一些政策，紐約市和以色列正在起草市區中心的收費政策，西雅圖和洛杉磯等城市也正在考慮新的道路收費政策，任何進步的城市絕不能錯過公平有效的道路收費機制可以提供的競爭優勢。

透過精心設計道路收費政策，可以產生對環境和社會的利益，也可以鼓勵發展新興的移動技術。在城區道路收費政策上，每個城市可以設計出最適合當地環



▲透過精心設計道路收費政策，可以產生對環境和社會的利益，也可以鼓勵發展新興的移動技術。(中央社)

境的方法。

建立可持續的環境

例如優先考慮人而不是車輛，促進公平和確保所有利益相關者的參與，建立一個公平的競爭環境，所有車輛都需要為其使用的道路和產生的排放量付費等等。

此外更應注意到公平性問題，交通公平意味著所有社區—包括低收入社區、有色人種社區、移

民社區或殘疾人—都有足夠的機會獲得負擔得起的交通選擇，並且不會受到新道路管理的過度影響。

因COVID-19減少的交通更為新的道路管理提供了絕佳的機會，如果設計得當，道路管理和收費定價可以使城市在疫情過後走上清潔、公平、以人為本的交通系統的康莊大道。

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

懷念的旅行 • 長期徵文

在三級警戒下，您是否懷念四處旅遊的時光？看到親友在社群媒體上分享旅行經歷時，非常心動，如今，想去的景點停業了，您是否後悔沒能早些時候安排出遊？或許您就是那親友，去日本京都賞櫻、去韓國首爾血拼、或到美國加州的迪士尼樂園玩翻天，甚至是到馬爾地夫度蜜月，都讓人無法忘懷。

本報舉行有獎徵文，題目有2個，歡迎擇一來稿，增光篇幅：

- 1. 解封後最想去的地方 / 國家
- 2. 最難忘的旅行回憶

文長 800-1000 字，請附上照片 3-5 張 (須為自己拍攝，建議本人勿入鏡)，只要言之有物、動人心弦的創作，刊登均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，請勿一稿多投，查獲者永不刊用。(若曾刊登臉書等處，請註明，將不另付酬)

讓部屬主動做事 學習高效溝通技巧

如果下屬一副很被動的樣子，其實是缺乏工作動機，甚至因為工作技能不足所致。

■ 大平信孝

坐等指示的部屬不是被動，是「動不了」，會出現凡事坐等指示或不依指示行動的部屬，根本原因只有以下兩個。只要排除這些原因，就能培養出自行思考、主動出擊的部屬，進而創造績效。

動機與技術出問題

覺得自己的工作「迫於無奈」，而做得不情不願所致→動機問題

外，彼此從不交談。
• 聯絡事項都透過電子郵件或聊天軟體傳達。
• 主管總是很忙的樣子，部屬就算有事想商量，也不好開口。
這種狀態將導致主管和部屬之間產生鴻溝，最後會連簡單的公務聯繫都難以完整傳達。況且，這樣的主管經常都很不耐煩。部屬自作主張處理工作，要是出了紕漏，主管就會非常不悅，甚至開口斥責。如此一來，部屬便會畏首畏尾，再也不願自己設法處理任何工作……

點，部屬就能自行思考、主動出擊。

所謂的「調整互動方式」，並不是要各位「必須從繁忙工作中擠出時間和部屬談話」，或「一定要學會某些高難度的管理技巧」。事實上，要把部屬培養成能自行思考、主動出擊的人才並沒那麼困難。只要調整一些小地方即可，例如：與部屬的日常對話、定期面談的進行方式等。

世上的確有人天生就善於管理組織或培育部屬，但只要確實地一步步練習，人人都能掌握箇中關鍵，駕輕就熟地培育屬下，就像大家都能學會騎腳踏車一樣。將這些人人都能如法炮製的重點加以系統化整理所得的資訊，就是接下來要介紹的這兩套方法——有助於提升部屬工作動機的「行為改革面談」，以及能加速提升部屬工作技能的「成長五步驟」。



照) ◀「有效對話」能深化主管與部屬之間的信任，提升部屬的工作動機，提高員工的工作技能。(本報資料)

簡而言之，所謂的「無效對話」，就是只作表面功夫的對話。雖有對話的形式，但本質不過是往來交換「單字」而已。這樣的對話不僅無助於提升部屬的工作動機與工作技能，甚至還會打擊部屬的幹勁，影響他們投入工作，更別提建立信任關係了。

餘還有其他連結，即使業績變差，仍能維持一定的關係。

話雖如此，實際上卻有很多企業主管認為，不論是與部屬溝通的質或量，都做得不夠。我常在研習活動上說：「信任關係是一切的基礎，是很關鍵的一項元素。而想建立彼此的信任，最重要的就是溝通。」聽完之後，有許多人這樣反駁：

• 很難花時間和部屬溝通，光是公務聯繫和確認進度就已經夠要命了。

• 我和部屬的年代不同，價值觀、個性也南轅北轍，根本不知道該聊什麼，也摸不透他們究竟在想些什麼。

要把握下列三大重點，任何人都能輕鬆與部屬建立起信任關係。

重點一：要關心「部屬的興趣和關注焦點」，而非他本人；重點二：找出自己與部屬的「共通點」；重點三：「認同」部屬現有的成績。

(興韻/輯)

主管沒察覺部屬工作技能不足，因而煩躁不已，認為「這傢伙為什麼連一點小事都辦不好！」

機問題

• 因為技術或經驗不足，才無法自行思考、主動出擊→技術問題

聽完這一番說詞，想必有不少人會認為：「我整天被工作追著跑，自己的精神狀態都瀕臨極限，哪管得上激發部屬的工作動機。」「我哪有空慢慢教部屬提升工作技能。」進入正題之前，我想先簡單說明為什麼部屬會陷入「缺乏工作動機」和「缺乏工作技能」的困境。

選手兼教練

在日本企業中，所謂的「主管」，幾乎都是「選手兼教練」(playing manager)。主管面對的現實，是既要處理自己的工作，又得培育部屬。產業能率大學在2017年進行了「第四屆上市公司課長實況調查」，結果發現，有99.2%的管理職都是選手兼教練。

工作一忙，主管少了從容，職場氣氛就變得殺氣騰騰，主管與部屬之間的溝通也會隨之大減，於是，雙方就會淪為這種狀態：
• 除了一早上班時互道早安以

少了溝通很不妙

換句話說，就是會降低部屬的工作動機。此外，主管與部屬的溝通一旦減少，主管便無法掌握部屬能做些什麼事，又不擅長哪些工作。因此，主管才會無法妥善地指導部屬，導致部屬的工作技能遲遲不見提升。

當主管無法掌握部屬的能力時，就會指示部屬去做他們根本辦不到的事，部屬當然無法依指示行動。不依指示行動的部屬其實不是被動，而是動不了。

最後，主管和部屬之間將陷入這樣的惡性循環：主管沒察覺部屬工作技能不足，因而煩躁不已，認為「這傢伙為什麼連一點小事都辦不好！」還對部屬大發雷霆，於是，部屬的工作動機便每況愈下……凡事坐等指示的部屬或不依指示行動的部屬，就此誕生。

不是因缺乏管理能力

會出現凡事坐等指示或不依指示行動的部屬，並不是因為主管缺乏管理能力。原因出在主管與部屬的互動方式。只要調整這

建立起信任關係

如何才能與部屬建立起信任關係呢？所謂的信任關係，當然是人與人之間培養出來的，而連結人我、充滿在彼此之間的，就是「溝通」。

簡而言之，所謂的溝通，就是「資訊與情感的交流」，少了它，人與人之間就無法建立起信任關係。其實，在那些充斥著「只會發號施令的主管」和「只會坐等指示的部屬」的職場，有一個共通點。那就是「無效對話」的比例極高，眾人持續進行這相同模式的對話。舉例來說就是像以下這樣的狀態：

• 單方面對別人下達指示或命令。

• 主管自認是為部屬著想而下的指令，卻降低了部屬的工作動機。

• 只會發號施令的主管，和只會應聲說「好」、但內心對指令既不認同也不理解的部屬。

• 主管認為自己是為了建立彼此的信任關係而閒話家常，部屬卻覺得沒意義或困擾。

有效對話加深連結

是否有讀者感到心有戚戚焉呢？想和部屬建立信任關係，就要把這些「無效對話」變成「有效對話」才行。在「有效對話」比例較高的職場上，員工們會有許多超越「單字」的交流。就連平時隨興的閒聊，都能深化主管與部屬之間的信任，提升部屬的

信任關係是一切的基礎，是很關鍵的一項元素。而想建立彼此的信任，最重要的就是溝通。

工作動機，提高員工的工作技能。

再者，若想和部屬建立信任關係，主管與部屬間在「工作之餘」的連結就顯得相當重要。為什麼我會這樣說呢？若主管與部屬之間只有工作上的連結，在業績長紅時，當然不成問題；一旦業績惡化，彼此之間的信任就會崩盤；相反地，若彼此在工作之

就算再忙也要溝通

可是，就理想而言，就算再忙，也該撥冗與部屬面對面談話；至於那些個性不合的部屬，更要和他們好好溝通。我想一定有很多讀者會覺得「這麼說是沒錯，但我真的很忙，也不知道部屬究竟在想什麼，很難改善目前的溝通狀態。」和部屬建立信任所需的溝通並沒有那麼困難。只

《不再等待指示》簡介

如果下屬一副很被動的樣子，其實是缺乏工作動機，甚至因為工作技能不足所致。請記得利用「行為改革面談」和「成長五步驟」，就可以讓他們有驚人的進步。

經由確認立足點、公司目標與部屬的角色；之後繼續確認個人的目標與夢想並完成部屬自己的目標設定，從而擬定十秒行動計畫。這種協助擬定目標並落實的方法，即可概括為行為改革面談。

運用行為改革面談與成長五步驟，部屬工作技能。循序漸進地與下屬互動，能獲得意想不到的好效果。關心下屬的興趣焦點，從而找出雙方的共同點，最後認同下屬。這是讓部屬從被動化為主動的祕密武器。

出版社 / 好優文化



書訊

醒報編輯部 / 輯

《政府的錢去哪了？》

作者：喬有乾、錢富

出版社：崧燁文化

政府財政收入的主要來源是企業和居民繳納的稅款，而外匯存底實際上大多是創匯企業和居民的存款。若國家要動用外匯存底，需要在結匯之後，也就是說「國家買下了外匯，而存款人提走的是鈔票」，這時外匯存底才成為央行的資產。

經濟發展是「生存、自尊和自由」，而要滿足這些需求，就必須提高收入、消滅貧困、增加就業。

本書結合總體經濟指數，引導讀者學會將總體經濟思



《啟示的年代》

作者：艾力克·肯德爾

出版社：聯經出版公司

諾貝爾生理醫學獎得主跨界之作，藝術與科學最美好的結合。探索一個時代、一所大學、一群藝術家與科學家，如何共生出令人驚豔的文藝風潮！

諾貝爾生理醫學獎得主、美國哥倫比亞大學教授艾力克·肯德爾，以令人驚豔的神經科學角度，領我們看現代藝術與科學如何交互作用、影響，締造許多經典之作。

他特別關注藝術家往心裡探詢的創作歷程、觀看者參與其中的美學經驗，以及人們如何



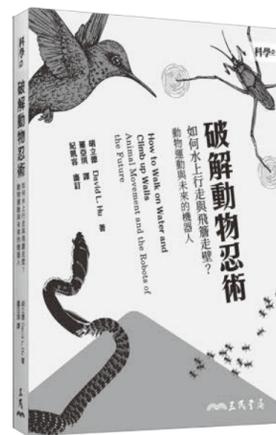
《破解動物忍術》

作者：胡立德

出版社：三民書局

蚊子為什麼不會被雨滴砸死？水黽如何在水上行走？哺乳類動物的排尿時間都是21秒？魚死不能復生卻能夠游泳？本書以推理小說般的方式敘述科學探究的過程，一步步解開動物運動的祕密。

教授胡立德曾以「為何大象和狗尿尿的時間一樣長？」、「為何袋熊的便便是方形的？」獲得兩次搞笑諾貝爾獎。儘管他的研究曾受到美國政治家評為「浪費錢的研究」，他也無所畏懼，反而認為應該告訴大眾就算是聽起來荒謬古怪的研



房地看板

美君/輯

購屋意願調查 優先考慮採買機能

2021 下半年購屋意願調查發現，雖政府祭出打炒房政策，但民眾對下半年房價仍頗具信心、積極進場。

興韻/輯

● 台灣房屋集團今(12)日發布 2021 下半年購屋意願調查，47% 民眾想要在下半年購屋，其中有 23% 從沒有意願購屋轉為積極想進場。

調查也發現，受疫情影響，民眾購屋偏好轉變，採買方便、重視社區管理，戶數少、棟距大，浴室有單層排氣等，成為購屋優先選項。

房市三大狀態

台灣房屋集團趨勢中心執行長張旭嵐指出，調查反映下半年房市三大狀態：一、剛性需求撐場：高達 7 成 1 為剛性需求，包括首購(37%)、換屋(30%)及替家人購屋(4%)，顯示重稅對自用族群影響不大。

二、房市取決經濟：影響民眾購屋意願最首要因素「經濟發展狀況」(33%)，其次是「疫情變化」(19%)，「房地合一 2.0 稅制加重」(14%) 的政策變動。

三、打房難抵漲勢：政府祭出打炒房政策，但長期觀察不動產



▲ 下半年房市。高達 7 成 1 為剛性需求，包括首購(37%)、換屋(30%)及替家人購屋(4%)，顯示重稅對自用族群影響不大。(本報資料照)

走勢呈周期性穩定成長，民眾依舊對下半年房價仍頗具信心，看漲比例達 38%，遠遠超過看跌的 12%，因此才會吸引兩成三成民眾，在原本沒有購屋意願的情況下趁勢搶進。

重視方便就近採買

另外經歷一年多疫情後，7 成 67% 的民眾最重視「生活機能周全、方便就近採買」，46% 的民眾更青睞「重視社區管理」，32% 喜愛「戶數少、住戶單純」的社區。也有近三成民眾偏好「棟距大、環境遼闊」。

張旭嵐指出，疫情終究會消退，不過防疫生活將成為新常態，未來後疫情時代，整體房市走向：生活機能「在地化」，社區住宅「單純化」、居家生活「智慧化」，房仲服務「雲端化」的方向躍進，啟動防疫新生活。

危險建物都更認定 比危老更嚴格

● 立法院今年 5 月三讀通過《都市更新條例》修法，針對新法適用對象，內政部近期已預告認定辦法，評估方式及程序比照危老條例，但考量代拆程序涉及民眾權益，在危險建物的認定上較危老更加嚴格。

內政部積極推動都更及危老，統計至今年 6 月底，全台累計已受理申請 2,136 件危老重建；不過截至 5 月底，今年都更核定件數僅 18 件，速度略為緩慢。

獎勵提高 加速更新

為加速中高樓層危險建築物加入更新，內政部修正都更條例，

順利通過立法院三讀。在容積獎勵方面，實施容積管制前的高中樓層建築，可以原建築容積 1.2 倍核計獎勵上限。

而若為耐震能力不足、有明顯危害公安的建物，則至高可以原容積 1.3 倍計算，同時這類建物，在取得住戶多數共識，並有完善安置配套前提下，可免除地方政府代拆的協調程序，簡化程序加速改建。

內政部表示，考量危老條例已有一套評估方式，不過由於都更條例新法涉及簡化代拆程序，必須要有一定迫切性才能適用，在危險程度的認定上較危老嚴格。



舉例來說，危險度總評估分數只要大於 45 分，則符合危老適用條件，但要適用都更新法，總評估分數要大於 65 分才行。

▲ 為加速中高樓層危險建築物加入更新，在容積獎勵方面，實施容積管制前的高中樓層建築，可以原建築容積 1.2 倍核計獎勵上限。(網路截圖)

商家節能補助 新北加碼 150 萬

● 自疫情警戒升至第三級後，店家安裝防疫「PVC 門簾」及「吸頂循環扇」等設備需求大增，透過裝設 PVC 門簾，分隔室內或前後櫃台空間，有效阻隔飛沫傳播及冷氣外洩，吸頂循環扇，可促進室內空氣對流與節能效果。

6 月 30 日推出的「安心商家防疫節能補助」解決店家兼顧防疫節能還能省荷包大獲好評，核可 43 件，100 萬補助經費火速用罄，因業者反應熱烈，經發局再度加碼 150 萬！



▲ 安心商家防疫節能有補助。(新北市政府城鄉發展局提供)

新北市業者在 110 年 6 月 1 日後購買補助品項，即可獲得最高 50% 的補助金額，每案最多可申請 5 萬元，申請期限至今年 11 月 15 日止。

高市住宅補貼 8/2 開辦

● 高雄市 110 年度住宅補貼即將於 110 年 8 月 2 日至 8 月 31 日開始受理申請，項目包括住宅租金補貼、自購住宅貸款利息補貼及修繕住宅貸款利息補貼等 3 項。

高雄市政府都發局長楊欽富表示，住宅補貼是政府照顧有租屋、購屋、修屋需求民眾重要政策，除租金補貼外，市府尚有提供 502 戶、每戶最高貸款額度為 210 萬元的自購住宅貸款利息補貼及 360 戶、每戶最高貸款額度為 80 萬元的修繕住宅貸款利息補貼。



▲ 高市住宅補貼 8 月 2 日開辦，配合防疫，改採「線上」及「郵寄」申請。(網路截圖)

住宅補貼資格審核採評點制，如屬經濟或社會弱勢身份者可加分，符合經濟或社會弱勢資格，就可享有最低 0.312% 優惠利率。

桃市徵求 社會住宅好夥伴

● 桃園市政府將於今年下半年度陸續啟用中路一號社會住宅 169 戶及蘆竹二號社會住宅 416 戶，為提供住戶生活所需，市府住宅發展處自即日起鼓勵各家具業者、家電業者、有線電視業者、二類網路業者等，將產品及服務以優惠價格或方案提供予住戶。

中路一號社會住宅及蘆竹二號社會住宅，預計於今年 9 月底供市民朋友簽約入住。因有線電視業者及二類網路業者須於住宅內建置設備，住宅發展處為維護管理



▲ 住宅發展處協助業者舉行展覽會宣傳。(桃園市政府住宅發展處)

所需，將限制進駐業者數量。

住宅發展處希望社會住宅除保障民眾居住權益，民生需求也盡力幫助，故在住戶入住前公開，徵求業者需正式行文向住宅發展處報名。

基地面積 1140 坪，為 2 棟 23 層大樓，皆為單層 2 戶設計，住家規劃 55~85 坪，3~4 房格局，樓高 3.2 米。大樓為 SRC 鋼骨鋼筋混凝土結構，建材選用 Low-E 玻璃、YKK 氣密窗，廚具配有 BOSCH 烤箱，衛浴選用 TOTO 系列。

公共設施：1. 接待大廳 2. 交誼廳 3. 信箱區 4. SPA 池 5. 藝術川廊 6. 頂樓空中花園 7. 31 米戶外游泳池 8. 一樓水花園，景觀面積廣達 550 坪，泳池方面設計 SPA、戲水、長泳三種不同機能規劃；園藝植栽部分大手筆移入 201 顆喬木，大樹綠蔭的風華，彷彿天天置身國際度假酒店。



獨家銷售

媲美大直 台北西區河景豪宅

賞屋專線：0910235261 章小姐

台北市環河南路一段、水岸第一排河景 | 建坪 105.9 主+陽 4 房 3 廳 3 衛 2 個坡道平面車位 | 有裝潢、有景觀、專用露臺 售價 5300 萬