

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

Awakening News Networks

清晨看好報，全家愉快積極的面對今天。

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



避免疫苗特權爭議 發放籲透明公開



發展飛彈不妥協 伊朗總統震撼彈



南非擬建技術中心 疫苗可自給自足



《今日靈修》

乾旱與南極
氣候變遷是人類亟需面對的問題，重要性不亞於疫情，因為天災引發的是整批人類死亡、跨紀元的崩潰，更不用說經濟的巨大損失與彌補。上帝只賜給我們一個地球，我們如何對待它呢？(2、6版)

死亡 6 例創新低 確診 78 例



▲ 第七類疫苗優先接種群擴大納入北北基桃傳統市場合法攤商及賣場（含超商）收銀人員、一線媒體採訪人員及科學園區防疫工作人員等。（中央社）

▲ 目前尚未出現與疫苗接種直接相關的死亡案例。（指揮中心）

【本報記者林志怡台北報導】不幸中的大幸！新冠肺炎單日死亡下降至 6 人，為 24 天來最低單日死亡數，單日本土確診數也維持在百例以下，共 78 例。指揮中心指揮官陳時中表示，目前死亡個案已經減少，可見醫療控制已相對穩定，且日前傳出確診的媒體、郵務、市場等工作人員也納入第七類疫苗接種優先群。

媒體、郵政人員等提前打

關於疫苗接種次序，陳時中表

示，第七類疫苗優先接種群納入大學指考等考試工作人員，幼兒園、國小安親班教育人員、各類批發市場工第一線工作人員，以及高鐵、臺鐵、油氣水電、通訊等基礎設施人員。

此外，日前傳出染疫的一線媒體採訪人員、全國第一線郵務處理人員、北北基桃計程車司機、員、國道客司機、貨運司機等、北北基桃傳統市場合法攤商及賣場（含超商）收銀人員、科學園

區防疫工作人員等也納入施打範圍。

疫苗接種後死亡案例

關於疫苗接種後死亡的案例，指揮中心發言人莊人祥表示，21 日共新增 16 女、19 男，年齡介於 41 至 94 歲，其中 25 人為 75 歲以上長者，有 3 例是 50 歲以下；目前已解剖 16 位，死因為心血管疾病（15 人）、吸入食物後窒息（1 人），死因均與疫苗無相關。

22 日新增新冠肺炎死亡 6 例，指揮中心指揮官陳時中表示，目前死亡個案已經減少，可見醫療控制已相對穩定。

50 歲以下死亡案例部分，莊人祥表示，其中一名為 40 多歲思覺失調症與缺鐵性貧血患者、另一名男性有小腦性麻痺病史，為護理之家住民，兩案均待司法相驗；最後一名 50 多歲女性死因已確認為顱內動脈破裂出血。

死亡 6 本土確診 78

新增之 78 例本土病例包含 35 例男性、43 例女性，年齡介於未滿 5 歲至 90 多歲，發病日介於 6 月 14 日至 6 月 21 日。個案分佈以新北市 43 例最多，其次為臺北市 25 例，南投縣 3 例。

新增 6 例死亡個案，為男性 3 位、女性 3 位，年齡介於 50 多歲至 80 多歲，發病日介於 5 月 19 日至 6 月 19 日，確診日介於 5 月 28 日至 6 月 21 日，死亡日介於 6 月 17 日至 6 月 21 日。

疫苗可混打但有順序 醫師建議選打方式

台大兒童醫院院長黃立民分析，疫苗雖可以混打，但無論何種疫苗打第 1 劑的效果都差不多，要持續搭配防疫政策。



► 台大兒童醫院院長黃立民 22 日指出，疫苗目前看來可混打，但需要按照效力大小順序，以效力較低者作第 1 劑施打。（網路截圖）

【本報記者呂翔禾台北報導】疫苗是可以混打的，但要先打效力低的！台大醫院 22 日召開新冠病毒疫苗 QA 記者會，台大兒童醫院院長黃立民分析，在國外疫苗施打經驗來看可以混打，但必須按照「腺病毒（如 AZ）→ mRNA（如 BNT、莫德納）」的順序，或是兩劑都打 mRNA，產生抗體才會比較多。另外無論何種疫苗打第 1 劑的效果都差不多，且要持續搭配防疫政策。

防疫 + 疫苗並行

黃立民列舉各國的臨床試驗資料表示，腺病毒 AZ 疫苗則是 76%、本來就 1 劑的嬌生疫苗是 66%；mRNA 疫苗方面，莫德納疫

苗是 69.5%，輝瑞打第 1 劑後 12 天會產生保護力，大約是 52%，「因此 mRNA 疫苗一定要打第 2 劑！」。另外，如果都施打 1 劑，但疫苗接種率逐漸上升，加上防疫措施持續下，保護力甚至可以到 8~9 成。

對於疫苗可以隔多久施打？黃立民說，以目前 AZ 疫苗的效果來看，最長如果間隔到 16 周再施打都不成問題，身體的免疫效果記憶力是可以持續非常久的。他特別提醒民眾，以蘇格蘭與韓國的經驗來看，mRNA 如果只打 1 劑，效果不見得比 AZ 好。

混打需照順序

另外針對外界關注的混打疫

苗，黃立民提到，國外的研究數據顯示，如果第一劑打 AZ，後面無論打何種 mRNA 疫苗的效果，都會比 2 劑 AZ 還來得高，抗體的幾何平均值可來到 7000 多，但如果反打就不會有這種效果，因為 mRNA 的第 2 劑效果非常關鍵，因此必須要按照順序打。

目前指揮中心尚未開放疫苗混打，但黃立民認為，指揮中心會很快討論到相關政策的調整。至於針對近日 AZ 疫苗施打完出現大量猝死案例，台大家醫科醫師張皓翔語帶保留表示，雖然目前尚未能證明促死與疫苗有關，且死亡數尚未超過背景值，但指揮中心仍應儘速調查患者死因。

◀ 國外的研究數據顯示，如果第一劑打 AZ，後面無論打何種 mRNA 疫苗的效果，都會比 2 劑 AZ 還來得高。（中央社）

社長的話

/ 林意玲

看見 22 日新冠肺炎單日死亡下降至 6 人，本土確診數也維持在百例以下，共 78 例。我想大家都很振奮，似乎春天的腳步近了。

無語問蒼天

這一波疫情來得突然而激烈，500 多人死亡，數千人染疫哀號，更多人忍受經濟損失與不便，除了無語問蒼天，也對政府對疫苗與醫療資源的落後部署充滿抱怨。

為了抗疫，學生們被趕回家裡，上班族兩頭燒，商店老闆小規模營業或關門資遣進退兩難，遙望前路，這樣的日子不知道還要多久？

看見一絲希望

特別是，可以解封的希望——疫苗一直不見蹤影，以至於全民施打到可以群體免疫的日子更是遙遙無期。

好在政府終於聽到人民的懇求，積極向美日要到莫德納與 AZ 疫苗數百萬劑，也請求鴻海、台積電出面向上海復星洽購 BNT 一千萬劑疫苗。

看見一線生機

最近，各地疫苗轟轟烈烈開打，（包括一些忍不住、用腳投票出國打疫苗的）大家終於感覺出一線生機，不用再坐以待斃了。

最新的進展則是疫情越益舒緩，確診人數從五、六百人漸

漸降到百位以下，死亡人數也從兩位數降到個位數，大家似乎已經呼吸到降級、解封的空氣。

疫情當然還沒遠走，甚至更可怕的印度變種病毒仍虎視眈眈，只是人類是因為有信心、有盼望、有愛才有活下去的指望，看見山洞口的亮光，前進的步伐才能更有力。

「求你指教我們怎樣數算自己的日子，好叫我們得著智慧的心。」（聖經詩篇 90:12）「惟有忍耐到底的，必然得救。」（聖經馬太福音 24:13）

願我們都有智慧與耐心，咬緊牙關、堅持到底。

社論

全球乾旱挑戰 台灣準備好了嗎？

新冠肺炎肆虐全球，人類付出慘痛代價。下一個更嚴酷的挑戰是什麼？聯合國已預揭戰場將是「乾旱」，而且沒有疫苗，台灣剛歷經 56 年來大旱，不可好了傷疤，忘記疼痛，應妥擬未來百年水資源管理策略。

缺水是共同挑戰

聯合國減少災害風險辦公室公布「2021 年乾旱全球評估特別報告」指出，去年全球已至少 15 億人受到乾旱直接影響，目前估計經濟損失約 1240 億美元，但是真實損失金額應該會多出數倍，因為報告中並未列入開發中國家乾旱損失，統計

數字僅有已開發國家而已。

專案報告指出：「乾旱即將成為下一個大流行，而且沒有疫苗可以對抗。」報告認為：「再過幾年，世界上絕大多數國家將生活在缺水中。某些時期的用水要求將遠超過供應，乾旱導致土地退化，以及農作物減收，缺糧問題嚴重。」

過去人類對於乾旱的印象，停留在非洲沙漠地區，實際狀況並非如此，乾旱問題現在已經非常普遍，未來只會更加嚴重，不會趨緩，台灣今年水情吃緊，未來極有可能成為新常态，不容小覷。

全台漏水極嚴重

台灣，多雨之島，年降雨量高達 2500 公厘，是全球平均 970 公厘的 2.6 倍，30 年來最高曾經高達達 3000 公厘，最少也有 1500 公厘，即使今年「號稱」百年大旱，近一年降雨量還是有 1742.4 公厘，幾乎是全球一倍。上帝對台灣還不夠優厚嗎？

前瞻基礎建設計劃水環境建設，從 106 年 4 月 5 日核定開始，預計 8 年投入 2508 億元，前 4 年（106 年度至 110 年）投入 1100 億元，口號是不缺水、喝好水、不淹水，以及親近水之優質水環境，亮麗動人。結果呢？那一樣做到了？大旱、淹水輪迴，一夕破功。

最簡單的例子是全台自來水每年流失超過 16%，達 10 億公噸，是 2.5 個石門水庫蓄水量。農業用水流失更驚人，嘉南大圳年久失修，灌溉渠道每年流失水 50 億公噸，達 12.5 座石門水庫蓄水量。如果依照自來水公司現在預算，每年改善 1% 漏水，全面改善要 100 年，農委會改善灌溉渠道每年僅 0.49 公里，全部改善農業漏水要 200 年。

水庫優養未改善

問題是後面改善未了，前面改善的又年老久失修，亟待改善，週而復始，沒完沒了，這就是台灣水資源管理現況。

更嚴重的是全台灣呈現優養水庫已達 35 座，普養 12 座，貧養只有翡翠水庫 1 座，水庫嚴重失去蓄水及調節供水資源功能。

前瞻基礎建設計畫沒有用 1 毛錢在這兩大漏水問題中，水庫優養更嚴重。經費大量投入促進觀光旅遊、河岸水泥堤防、親水公園、步道吊橋、休憩景觀、植栽美化、水環境週遭設施計劃，究其原因還不是為了「政績」、「選票」，表面工作討好選民，順便佈局椿腳，兼包工程。

應加強水資源管理

工業用水更是浪費，產業

政策不考慮節用資源，廣設工業區、工廠，加上台灣水費全球第二廉價，誰又願意投資廢污水回收處理廠？用自來水就好。其實全台灣只要廣建 60 座廢污水回收處理廠，每座 10 億元，就足夠工廠使用，然而，政府為何不做？

聯合國已經預揭下一個人類最大的挑戰是「乾旱」，將帶來更多死亡、災難及戰爭。台灣即使多雨，依然乾旱如此，政府短視近利，由此可知，未來如何做好水資源管理工作，是政府基本責任，否則連後悔機會都沒有。

避免疫苗特權爭議 疫苗發放應透明公開

民眾黨團 22 日呼籲政府應公開、透明，公布決策疫苗分配公式的過程，並說明清楚疫苗優先施打類別的定義。



▲民眾黨團副總召高虹安呼籲，中央應把疫苗施打各優先類別明確定義，並將決策過程公開透明、清楚規範，才能避免縣市分配數量爭議。（直播截圖）

【本報記者臧品安台北報導】「疫苗分配及優先施打次序的決策過程應公開透明，中央才能取信於民！」民眾黨團 22 日指出，先前曾發生縣市分配新冠疫苗數量的爭議，呼籲政府應以公開、透明的方式，公布決策疫苗分配公式的過程，並說明清楚疫苗優先施打類別的定義及決策過程，才不會造成民眾恐慌而發生「插隊」問題。

籲疫苗發放透明公開

民眾黨團副總召高虹安表示，前次日本捐贈的 AZ 疫苗曾發生縣市分配數量爭議，事實上，縣市分配疫苗的問題不在於依照公式計算，而是如何決定出公式；美國援贈的 250 萬劑莫德納疫苗後續將如何配發，也讓外界相當關注。她直言，未來應以公開、

透明的方式，公布決策計算公式的過程，告知參數、比例、風險係數如何判定，才能取信於民。

高虹安也希望中央明確給出每週各縣市的配發數量，讓各縣市政府能提前預備行政程序與施打順序。此外，行政院政委唐鳳在 6 月初已完成疫苗預約系統的規劃，但現在還未看到系統上線，既然 250 萬劑疫苗已抵台，希望中央儘速讓其上線。

高虹安指出，指揮中心 20 日更新疫苗優先施打類別，然而卻出現定義不清楚的問題，以行政院顧問丁怡銘、台中市的鄉長為例，是否算在第二類類別施打都有爭議，呼籲政府應把各優先類別定義清楚，有助於地方政府造冊施打，也才不會造成民眾恐慌而發生「插隊」問題，避免台灣社會被撕裂的狀況。

應說清楚接種次序依據

民眾黨立委張其祿也表示，政府應重新檢討施打順序，以更清楚直觀的方式進行分類，並讓決策過程公開、透明，以取信於民。他舉例，美國、英國都由獨立於政府體系之外的委員會決定疫苗施打順序，並將利益迴避規範、議程、會議資料及所審酌的科學證據、會議紀錄，都公開在網站上，一

切決策過程公開透明。

張其祿建議，政府應參考有直觀優先施打次序的國家，例如日本先施打第一線醫護人員，第二類是 65 歲以上長者，接下來依序是重大傷病及慢性病患者、養護機構工作人員、60 至 64 歲長者，接著才是一般民眾，完全依照染疫死亡風險排序，呼籲中央應說明清楚台灣優先施打次序的依據，避免爭議一再發生。

疫苗序重職業、輕年齡 竟是專家的建議

【本報記者林志怡台北報導】疫苗接種順序爭議不斷，台北市市長柯文哲 21 日建議，疫苗應該要「按年齡打」，區分類別或職業只是徒增困擾。但據衛福部傳染病防治諮詢會預防接種組（ACIP）會議記錄，去年 7 月 6 日的最初版接種順序中，就已出現以「職業別」作為接種次序依據，且當初是依照與會專家委員建議、調整後達成的決議。

專家建議下考量職業

台灣疫苗相關事宜由 ACIP 進行最終審核，由台大兒童醫院感染科醫師、中央流行疫情指揮中心專家諮詢小組委員李秉穎出任召集人，會議記錄顯示，參與 7 月 6 日會議的專家包括指揮中心專家諮詢小組召集人張上淳與委員張峰義、 高端疫苗臨床試驗主持人謝思民等 3 位。

7 月 6 日的會議記錄提到，疫苗接種次序原案由疾管署提出，並在會議上依照專家委員建議與討論後，將將政府重要官員、村里長等人員納入優先接種順序。自新冠肺炎疫情爆發起，共進行 4 次臨時會議，並留有會議紀錄，至少 3 度修改疫苗接種次

序。

風險三指標

關於接種優先順序的考量，據 ACIP 會議資料顯示，包括接種者需維持醫療、防疫、國家安全、社會機能或特定機構運作，或是因特殊需求必須出國、本身職業具有高染疫風險，或因為自身疾病、體質，可能在感染後容易產生嚴重併發症或導致死亡等。

將醫護人員列為首要疫苗接種對象是全球的共識，但後續接種順序，美國、加拿大各國通常採用依照年齡、由高齡往年輕族群施打的策略，而台灣的第二、三、四、五、七類疫苗接種優先群都是以職業或工作性質安排，引起的爭議不斷。

其中，第二類（含政府防疫人員）與第七類（含國家關鍵設施必要工作人員，造冊供指揮中心專案許可）分別以「高接觸風險工作者」與「維持國家安全及社會機能正常運作者」為優先排定理由，但第二類引發政府官員接種特權爭議，第七類的接種資格卻讓各行各业搶破頭。

釐清打疫苗致死原因 方能停止緩打潮

【本報特派員劉東泉特稿】自 6 月 15 日開始施打疫苗以來，至今（22）日已傳出疑施打疫苗後致死達 102 例。不過，在中央疫情指揮中心尚未依科學程序與驗證提出證明之前，卻早有一些民間專家學者以長者的自然死亡率、國外長者施打疫苗致死率進行比較，多數傾向衛服部長陳時中的說法認為「利大於弊」，但實情真是如此嗎？

以科學證據釐清死因

前疾管局長蘇益仁曾說，對家屬接種疫苗到死亡的民眾而言，家人就是過世了，中央疫情指揮中心強調「利大於弊」欠缺說服力。

蘇益仁認為，應該依傳染病防治法解剖釐清死因，對每一

通報案件盡速說明。但顯然，政府似乎並不想這麼做，或許是擔心解剖釐清死亡的原因，真的多數是因接種疫苗而起，則既影響人民接種疫苗的意願，也衍生後續賠償與國際交涉（如日本捐贈疫苗的良莠）等問題。但這並非以科學真實面對疫情的態度！

前提不對 結論非真

有不少言論指出，長者接種疫苗的致死率，比長者染疫後得重症或死亡的比率低，所以認為接種「利大於弊」。這樣的前提假設並不符合科學，利大於弊的結論也就非真。因為長者不一定會染疫，如果一個長者的防疫環境非常好，染疫的機率趨近於零，則他「因染疫而得重症或至死」的機率，

幾乎也等於零。

如果一位長者因防護作得好，他的染疫機率非常低，為何要他去接種致死率可能更高（請中央儘速調查死因公布科學數據）的疫苗接種呢？

中央疫情指揮中心或許基於好意，讓染疫後易轉成重症或死亡的長者優先接種疫苗；有些縣市首長更加好意，對於行動不便、長期臥床的長者，甚至分派醫護人員到底接種。然而，這些好意卻沒有考慮到，年歲已高及行動不便的長者平時本來就少有對外活動，如家人做好防護，其染疫機率本來就低。勞動老人家出動打疫苗，反而易生意外。

能安心而終 誰願猝死

一動不如一靜，對長年臥

床不便或染有多重慢性病的長者，原本可以在家人及醫療照護下安心度過晚年，而不必因接種疫苗猝逝。如今卻可能因中央或地方政府的好意反而可能加速其痛苦驟世，這豈是人民所願？

接種 7 成鋪建防疫網

據國外經驗，疫苗接種率達七成或以上，即可形成社會防疫網。因此疫苗施打重點或許除了按年齡，也應放在身體較健康、對疫苗副作用較有抵抗力者的身上；而非好意的全面施打，卻在發生猝死案例後，才公布死者有心臟病或高血壓、洗腎等病史，言談間，在未釐清死亡前似就有意要推給施打者的慢性病史，實非負責任之舉！

▼北農群聚引發外界擔憂恐癱瘓，不過農委會保證北農不會停擺，北市府也將對相關農產公司施打疫苗，防堵北農疫情。（中央社）



防北農群聚擴散 批發市場人員打疫苗

【本報記者呂翔禾台北報導】「各縣市前往北農運菜的貨車司機，快篩陰性才能入北農公司，不至於形成疫情擴散。」農委會主委陳吉仲22日與雲嘉南綠委開會時表示，疫情很快可望控制，他已向指揮中心爭取疫苗施打，台北市長柯文哲也宣布將給北市所有批發市場PCR陰性者打疫苗，共計約有1萬多人。

農委會保北農運作

北農進日爆發群聚感染，外界擔心北農失去功能、疫情擴散，農委會主委陳吉仲22日與雲嘉南綠委開線上會議時說，各縣市司機快篩陰性，才能入北農公司，不至於形成疫情擴散，另外已向

農委會主委陳吉仲22日表示，北農疫情很快可望控制，台北市長柯文哲也宣布將給北市所有批發市場PCR陰性者打疫苗。

指揮中心爭取3萬6300劑疫苗，將給快篩陰性的相關人員打疫苗。

他也表示，下周開始針對全國拍賣市場做全面性快篩。陳吉仲指出，目前北農、板橋和三重拍賣市場已快篩，下周開始，全國各拍賣市場也會全面性快篩，他不排除由台北榮總進駐北農，遏止潛在性感染。不過綠委蔡易餘認為，快篩一次並不夠，另外魚市場、肉品市場等也要加強防疫。

農產公司全打疫苗

在稍晚北市府的防疫記者會上，柯文哲也宣布北市的「批發市場疫苗施打專案」，將會針對台北花卉產銷、漁產運銷、農產與畜產及環南市場的員工，共計10540人施打疫苗。柯文哲解釋說，由於這些運銷公司需要與各縣市人員接觸，很難進行疫調，所以乾脆PCR檢測結果為陰性後通通打疫苗，以利控制疫情。

柯文哲預計這禮拜就能將

北農的問題處理完，另外被問到為何沒有在第一批發市場設立快篩站？柯文哲回應，由於剝皮寮快篩站就在附近，就不用市場裡面設立快篩站了。另外他也指出，目前根據戶籍地為主的疫調方式，在面對北農相關案例就需要調整。

拿完菜不要摸口鼻

北農疫情擴大後，引發不少買菜族擔心買菜就會染疫，中原大學生科系副教授招名威提醒民眾，碰觸青菜的手不要再摸眼耳鼻口，個人防護也要做好，另外，買完菜回家一定要洗手。由於病毒在低溫時活性不高，不會突然跑到身體裡，他也希望民眾買菜不要過度恐慌。

紓困換方案困難 立委籲補差額發放

【本報記者林志怡台北報導】「紓困不能只是遊戲規則、只保護懂規則的人！」民進黨立委22日透過記者會指出，目前行政院各部會都有自己的紓困方案，民眾很難確認自己「最適合」哪一種紓困方案，呼籲國發會加速建立整合平台，並在民眾轉換方案時能以「補差額」方式發放，省去多餘的行政程序。

民眾難確認最佳方案

民進黨立委鍾佳濱指出，由於經濟部、勞動部等部會都有自己的紓困方案，民眾很難判斷對自己最有利的政策，因此會一次申請多個方案，如果先得到核准的方案不是最好的，後續退款、重新申請都要經過繁複的行政手續，且較高齡的自營工作者可能會面臨電腦操作上的困難。

關於民眾紓困退款、重新申請的問題，民進黨立委許智傑提到，民眾可能因為新申請的紓困方案未通過而落得兩頭空、什麼都拿不到。民進黨立委林楚茵則說，紓困的意義較在於救急，民眾拿到紓困今後可能很快的就交給廠商或用於其他花費，若在民眾換方案時要求退款，會增加很多不必要的困擾。

自營業者嘆紓困難

此外，某咖啡小農對民進黨立委反應說，自己除了種植咖啡外，也有經營自己的咖啡店，想要申請經濟部的4萬塊補貼，卻因為去年有申請過農保，今年直接撥款，導致無法申請經濟部補貼。

自營業者蔡老闆更指出，因為紓困太過複雜，甚至已經出現了「代辦紓困」，協助通過紓困申請後就收3,000元，想向官方求助，1955等專線更是完全打不通，若要換紓困方案還要面臨退款。他無奈表示，「紓困金都已經去繳房租、水電了，身上都沒錢了，還要再籌錢退款？」

國發會：技術上可行

因此民進黨立委建議，透過國發會目前已建立、供各部會查詢民眾紓困申請紀錄的跨部會整合平台，在民眾更換方案時，直接以撥付差額的方式處理，省去中間繁雜的行政程序。對此國發會表示，各部會在得知民眾申請狀態時，可以透過彼此間協調完成流程，技術上可克服。

至於民眾擔心換方案卻落得兩頭空的問題，經濟部商業司指出，想申請經濟部紓困的民眾，可以先不退回原本的紓困方案，把相關資料提供給商業司、確認申請可以通過後再退掉其他紓困，「這是目前商業司可以做到的事。」



▲民進黨立委盼以補差額方式，將紓困金交給換方案的民眾。（直播截圖）

新北 75 歲以上、孕婦接種 週三起開放預約

【本報記者臧品安台北報導】新北市22日新增43例本土確診，市長侯友宜指出，因應北農群聚感染，已再次對板橋、三重批發市場進行快篩，至下午2時共篩檢3076人，均為陰性，且23日起，從業人員造冊分批施打疫苗。另外，23日起，開放不限戶籍的75歲以上長者、不限戶籍孕婦等人，上網預約接種。

開放 75 歲以上預約

關於疫苗接種對象，侯友宜宣布，23日上午9時起，開放不限戶籍的75歲以上長者及65歲以上原住民長者、不限戶籍的孕婦（須先諮詢產檢醫師）線上預約接種，列冊的社區、居家式及身障機構服務照服員，以及列冊的第一至三類醫事、防疫人員及高風險接觸者也可線上預約，24日至25日施打。

侯友宜說，雖然新北市疫情趨緩，「目前看不到解封條件。」另外，對於外界在講的「微解封」，他指出，

Delta變種病毒來勢洶洶，要微解封必須做到四大面向，包括：一、入境普篩守住國門；二、疫苗接種率達一定量；三、確保醫療照護量能；四、廣篩阻斷隱形傳播鏈。當四大面向都做到時，才能考慮是否微解封哪些場館，這些都需要審慎評估。

果菜市場快篩均陰性

因應北農群聚感染，侯友宜表示，已再次派遣機動快篩隊前往板橋、三重批發市場快篩，至下午2時共篩檢3076人，均為陰性，本日可完成快篩。他也提醒，未完成篩檢者，23日可於新北40處篩檢站快篩，24日起，必須持陰性證明才能進場。此外，23日起，從業人員造冊分批施打疫苗。

侯友宜指出，21日共篩檢4389人，找出7例陽性，陽性率雖僅0.2%，但都是無症狀，目前新北總篩檢94390人，快篩陽性數1119人，陽性率1.2%，呼籲疫情熱區的高風險民眾前往篩檢站快篩。

後疫情時代供應鏈 藉大數據降低風險

【本報記者呂翔禾台北報導】「未來產業需結合大數據、物聯網，並考慮綠能、監管成本大幅提升的情況下，以便發展穩定供應鏈！」在工研院22日的「科技產業全球供應鏈合作論壇」上，鴻海副董事長李傑強調，現在供應鏈需要以大數據預測未來可能風險，並緩解缺工與缺技術的隱憂。法國外貿銀行亞太分行總經理希瑞樂則認為，要觀察拜登的供應鏈政策變化。

會前由歐洲經貿辦事處處長高哲夫、美國在台協會處長鄺英傑、日本台灣交流協會首席副代表星野光明與經濟部長王美花在線上互相致意，美日歐代表都強調台灣半導體供應鏈重要性，但也重申要自主發展國家供應鏈，

以降低未來供應鏈因為疫情、氣候變遷與地緣政治而變動的風險。

三方面整合

李傑進一步指出，製造業現在面臨缺工與缺零組件、綠能轉型等挑戰，將工廠內的數位化與智慧系統建置好，打造有韌性的生產系統非常重要。他認為，好的生產系統需要3個部分進行整合：自動化、數位與智慧系統，讓廠商在生產產品、送交到客戶手上等過程中，都能蒐集到各種數據。

「這些數據經過篩選與大數據跑過後，就可以了解更多以前沒有發現的風險。」李傑以鴻海自身舉例，鴻海已經有2座工廠獲得WCF燈塔工廠的殊榮，不過這2座

工廠都採用工業網際網路智慧系統，但是以不同的模式進行，一個是機器取代92%人工勞動力，另一個是透過大數據精準分配人力。

綠能與數位孿生

台灣博世Bosch執行董事顏恆文表示，歐盟等區域愈來愈重視綠能，因此供應鏈上也要配合轉型，無論是自動化、自駕車與汽車零組件都會是未來供應鏈逐漸轉型的目標。因此在每個生產環節需要將更多因素考慮，並使用「數位孿生」技術，以大數據進行更精準、即時的預測，讓生產能更快速調整。

不過希瑞樂認為，中國在「雙循環」戰略下，已經大量減少從國際進口中間商品的比例，並積極增加自產，

讓西方國家在全球生產價值鏈的占比逐漸縮小，雖然貿易戰讓產業有外移中國的現象，但中國的經濟影響力還是愈來愈大，她預測全球將會有2個主要供應鏈：中國與西方。

供應鏈成本攀升

「業者也要注意供應鏈的成本愈來愈高。」希瑞樂分析，除了地緣政治以外，西方供應鏈會更重視氣候變遷、人權與綠能，中國對於供應鏈的監控也會增加，無論哪個供應鏈對業者來說都是成本增加，而且歐盟與日本進來都在檢視半導體、稀土供應鏈的穩定性，分化的趨勢只會愈來愈明顯，產業界需要留意。

發展飛彈不妥協！伊朗新總統震撼彈

伊朗近日選出保守派賴西為新總統，強硬宣布伊朗發展彈道飛彈的決心不容談判；但也表示不會終結核協議談判。

【本報記者呂翔禾綜合報導】新伊朗總統的首場演說，就讓西方國家心驚膽跳！伊朗近日總統選舉選出保守派賴西在 21 日的首場演說就拋出震撼彈表示，伊朗發展彈道飛彈的決心是不容談判的，雖然他也說不會讓現階段在維也納的核協議談判終結，並要求美國儘速解除制裁。他的演說讓外界憂心，伊朗未來在中東只會更活躍。

作風強硬積極擴張

根據《英國廣播公司》報導，伊朗即將於 8 月就任的新總統賴西 21 日發表演說，從

首先強調伊朗在發展彈道飛彈上是絕對不能與外國妥協的，他也感謝伊朗民眾投給他，希望國家能繼續走在共和國創辦人何梅尼盼望的伊斯蘭信仰上。賴西雖然獲得高達 62% 的得票率，但這次選舉總投票率也創下伊朗建國至今的新低，僅 49%。

《紐約時報》提到，他也宣布，伊朗未來的外交政策將不會受限於現任總統魯哈尼談判的核協議範圍，但他向外界保證不會讓伊朗離開核協議的談判，不過美國必須要先解除川普總統時期對伊朗施加的經濟制裁，從



2018 年至今，包括石油禁運、貿易禁令等制裁已經對伊朗的經濟造成沉重的打擊。

被問到是否要與美國總統拜登見面時，賴西表示沒有打算。除了彈道飛彈發展無法商量，伊朗也不願放棄對其他國家境內的武裝團體，如黎巴嫩真主黨、巴勒斯坦哈瑪斯與敘利亞政府等，代表伊朗日後在中東只會更加的活躍，這也讓以色列新總理貝內特呼籲西方國家，不要繼續與伊朗進行核協議談判。

新協議持續卡關

伊朗核協議是 2015 年伊朗與西方大國簽下的協議，伊朗用限制核武發展換取西方解除經濟制裁，

但美國於 2018 年在川普總統授意下曾片面退出協議，並對伊朗進行經濟制裁，伊朗在 2020 年也不願執行合約內容。

但 2021 年，美拜登總統上任後，西方各國便與伊朗重新於維也納協商核協議內容。

伊朗保守派當家

不過依據伊朗在維也納的談判代表阿克齊的說法，雖然距離新的核協議定案已經是「史無前例的接近」，但對於制裁等關鍵議題卻遲遲無法獲得進展。《英廣》分析，伊朗目前最高領袖哈米尼是保守派，加上總統也是保守派下，伊朗未來 4 年的擴張只會比溫和派的魯哈尼任內還要積極。



▲ 伊朗新總統賴西在當選後的首次演說中強調伊朗強軍的決心，讓西方各國膽戰心驚。(Photo by Mil.ru on Wikimedia under CC 4.0)

全球各大週刊頭條新聞

林志怡／輯

《經濟學人》The Economist 同抗網路攻擊 大國將建立安全協議

全球化的經濟、社交活動使人類更加依賴網路傳播，而新冠肺炎疫情推動的遠距工作潮也使網路與生產活動的關係更加密切，但近年來因為網路攻擊軟體的發展，相關駭客風險已是 20 年前的 8 倍，七國會議與北約最近達成共識，可能針對網路安全提出相應的安全協議，確保全球金融、民生體系的穩定性。



管制，且多數公司遭到網路攻擊時，往往選擇蓋牌，以免社會、股東與競爭者發現他們在軟體方面有嚴重缺失，因此相關案件處理更加困難。

因此，要改善網路安全只能從最基礎的安全驗證做起。美國、英國和法國的官員希望禁止保險公司理賠因網路攻擊而損失的贖金，避免進一步的鼓勵網路攻擊，並要求公司公開相關的網路風險資料與潛在成本，使投資者、保險公司與供應商透過股價，促使公司經營者提升相關網路安全水準。另一方面，七國集團認為，俄羅斯、中國等專制國家可能會庇護網路犯罪者，美國總統喬拜登與俄羅斯總統普丁也因此在此峰會中論及網絡犯罪。未來七國集團與北約組織簽署一項協議，以確保建立在網路上的全球經濟體系安全無虞。

網路攻擊軟體在 1979 年問世後，一路快速發展，帶動網路風險不斷飆升，5 月 7 日更有駭客透過網路攻擊「綁架」了美國東海岸的石油管線、完全關閉運輸管道，並要求公司支付 430 萬美元的贖金，幾天後愛爾蘭的醫院也因為網路攻擊而陷入癱瘓。

網路攻擊的危險性可見一斑，但由於網路安全涉及太多公、私領域的灰色地帶，且幾乎沒有空間、時間限制，因此很難由政府做出實際的

尼加拉瓜迫害異議 墨、阿大動作抗議

【本報記者呂翔禾綜合報導】國家專制到連外國都看不下去了！尼加拉瓜總統奧蒂嘉在大選前濫捕反對派，近日又將第 5 位候選人摩拉逮捕。墨西哥、阿根廷兩國看不下去，聯合發表聲明，將召回各自駐尼加拉瓜大使表達抗議。因為奧蒂嘉為了爭取連任，3 週內將 5 位反對派候選人以不同罪名收押，讓國際人權組織與鄰國都非常關切。

總統逮捕反對人士

根據《英國廣播公司》報導，墨西哥與阿根廷駐尼加拉瓜 21 日聯合發布聲明指出，他們的大使近日都要返回各自國家，與政府討論尼加拉瓜目前「令人擔憂」的局勢。這項聲明是在尼加拉瓜政府逮捕總統候選人摩拉後發出，



他是尼加拉瓜政府 3 週以來抓的第 5 個總統候選人。

聯合聲明中提到，政府近日的逮捕行為，讓國內的反對派自由表達意見的權利消失，各類公民與商業的活動陷入風險，因此雙方共同呼籲尼加拉瓜政府尊重公民人權與參與政治的自由。尼加拉瓜近日來接連以叛國、通敵等

軍警強力鎮壓，數千人受輕重傷、上百人因此喪生，也讓反政府示威浪潮無疾而終。

引發國際不滿

《布宜諾斯艾利斯時報》提到，奧蒂嘉於 1979 年率領左派桑定民族解放陣線打敗蘇慕薩·德瓦伊萊，結束蘇慕薩家族長達 43 年的獨裁統治，不過他在 1990 年競選連任失敗，後來才在 2007 年再度贏得大選，並連任至今。自 6 月 2 日開始，他分別逮捕了 5 位總統候選人，包括記者、經濟學家、前外交官、前總統女兒，還有國內許多異議份子都遭到逮捕。這次遭到逮捕的摩拉曾是記者，是反對派中具有擊敗奧蒂嘉實力的有力人選之一，尼加拉瓜的濫捕也讓美國再度祭出制裁，但奧蒂嘉目前看來仍一意孤行。



◀ 尋求連任的尼加拉瓜總統奧蒂嘉近 3 週的濫捕，讓國際擔憂該國內人權惡化。
(Photo by Fundacion Ong De Nicaragua on Wikimedia under CC 3.0)

Delta 病毒延燒 印尼加強管制措施

【本報記者林志怡台北報導】印尼新冠肺炎疫情持續增溫，政府加強管制措施，限制營業場所人流，並考慮進行小區域的社區封鎖措施。但專家認為，目前印尼的主流病毒仍以 Alpha 變種為主，Delta 變種入侵印尼只是時間問題，印尼恐怕會陷入與印度相似的處境。

印尼的新冠肺炎疫情自 5 月中旬爆發後一路增溫，近 7 天的平均單日確診超過 1 萬人，且染疫人數在 6 月 21 日突破了 200 萬大關，總死亡人數已超過 5 萬人。

開齋假期讓傳播

公衛專家認為，疫情快速增溫與穆斯林開齋節假期間，民眾四處旅遊、造成人流與接觸增加有關，且 Delta 變種病毒本身的高傳播性使疫情增溫格外快速。《亞洲電視台》指出，印尼當局在假期前已再三強調，禁止民眾返鄉參與



慶祝活動或四處旅遊，但仍有許多民眾違反了限制規定，且旅遊景點人滿為患。

然而，雅加達專門從事肺部感染診斷的分子生物學顧問烏托莫對《半島電視台》指出，雖政府認為 Delta 變種病毒是本波疫情主因，但「Delta 變種病毒就像一輛跑車，它可以傳播得非常快，但也按照人類提供的道路行駛」，因此印尼的政策失靈才是疫情爆發主因。

小區域封鎖社區

據《路透社》報導，印尼經濟部長艾爾朗加·哈塔托宣布將採用更嚴格的防疫規範，29 處高風險疫情紅區將全面停止宗教活動，並限制營業場所人流，不得超過最大流量的 25%。

此外，印尼衛生部長薩迪金表示，如果某社區內出現超過 5 起



▲ 開齋節人流造成印尼疫情快速增溫。(Photo by Lennon Ying-Dah Wong on Flickr under CC2.0)

新冠肺炎確診病例，將對社區進行小區域封鎖，而印尼政府將加速疫苗施打，並以每天 100 萬人為目標。

在醫療量能部分，印尼爪哇省 Kudus 地區日前有 350 多名醫護確

診新冠肺炎，且醫院床位使用率已超過 9 成。對此，哈塔托指出，在世界衛生組織介入督促醫院流量管制後，印尼有 87 個地區醫院容量已降低至 7 成左右。

每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：

0800-011961

看完醒報，轉贈鄰居信箱





◀ 世界衛生組織將與多方合作，在南非建立首個信使核糖核酸（mRNA）疫苗技術轉移中心。莫德納疫苗。（食藥署）

南非擬建技術轉移中心 疫苗可望自給自足

【本報記者臧品安綜合報導】世界衛生組織將與多方合作，在南非建立首個信使核糖核酸（mRNA）疫苗技術轉移中心，非洲疫苗生產有望自給自足！世衛組織總幹事譚德塞表示，對獲取疫苗最為困難的非洲而言，是一項重大的好消息。南非總統拉瑪

世衛組織 21 日宣布，世衛正與聯合集團合作，在南非建立第一個 COVID-19 mRNA 疫苗技術轉移中心。

佛沙也表示，對疫苗開發和製造能力有重大進展，使非洲有望實現疫苗自給自足。

南非建技術轉讓中心

根據《聯合國新聞》報導，世衛組織 21 日宣布，世衛及



新冠疫苗獲取機制（COVAX）正與由多家南非企業單位和大學所組成的聯合集團合作，在南非建立第一個 COVID-19 mRNA 疫苗技術轉移中心。世衛組織表示，該集團包括非洲疾控中心、多所大學，和總部位於開普敦的

澳洲大堡礁恐列瀕危 政府指政治干預

【本報記者臧品安綜合報導】澳洲大堡礁恐列入「瀕危」世界遺產名錄，遭澳洲強烈反對，質疑受政治干預。聯合國教育、科學及文化組織（UNESCO）打算以氣候變遷導致大堡礁狀況惡化為由，降級列入「瀕危」名單，遭澳洲政府質疑是中國從中作梗，不過也有環保團體認為，是因為澳洲在珊瑚礁保育上做得還不夠之故。

對此，澳洲環境部長雷表示，澳洲政府將強烈反對這項提議，官員對「聯合國官員背離保證感到震驚」，稱聯合國先前表示，今年不會將大堡礁列入瀕危世界遺產名錄。雷指出，「這個決定有缺陷，背後顯然有政治因素，破壞正當的程序。世界遺產委員會甚至沒有預示名錄，令人震驚。」

疑有政治因素

根據《路透社》報導，澳洲多年來致力將大堡礁排除在瀕危名錄外，而聯合國教科文的提議，恐導致其最終被取消世界遺產的稱號。一為政府消息人士指出，澳洲政府認為，中國官員在聯合國教科文組織中有強大的影響力，且會議將在中國舉辦，



▲ 聯合國教科文組織打算以氣候變遷導致大堡礁狀況惡化為由，將其降級列入「瀕危」名單。（photo by Shwollo on Wikimedia under CC4.0）

有可能是中國在雙方關係交惡之際，從中作梗。

然而，環保團體不認為該提議有政治性，並表示很明顯澳洲在保護珊瑚礁方面做得不夠，特

別是在氣候變遷所造成的破壞方面。世界自然基金會海洋部門主管雷克表示：「任何政府都沒有渠道可提供任何意見。這項建議是由世界知名科學家提出的。」

提議大堡礁列瀕危名單

根據《衛報》報導，聯合國教科文組織發布草擬報告指出，儘管澳洲聯邦政府和州政府付出努力並取得部分成就，但改善水質的關鍵目標仍沒有實現，提議將大堡礁列入「瀕危」世界遺產名錄。



圖文選粹

圖文 / 中央社

德國對蘋果展開壟斷調查



▲ 德國政府 21 日對 iPhone 製造商蘋果（Apple Inc.）疑似違反市場競爭行為展開調查，使得蘋果公司成為第 4 家美國科技業巨擘遭到德國當局的這類調查。

法國夏至音樂節 超量群聚有隱憂



▲ 法國 21 日晚舉辦第 40 屆夏至音樂節，由於 20 日才剛解除宵禁，音樂節受到各界引頸期盼。不過巴黎民眾不顧規定大規模群聚，警方多次出動驅離，上演貓捉老鼠遊戲。



蔣夫人的心靈世界

林意玲 / 著

（福音小冊）

蔣夫人的真信仰

前總統蔣中正夫人蔣宋美齡女士享壽 106 歲。她是中華民國跨越三個世紀，充滿傳奇性、歷史性、國際性的女士。

但許多傳奇記錄篇章中缺少這位歷史中的女子的信仰與靈性生活，它如何支持她傳奇豐富的一生，以及她與耶穌的相遇，如何激

發深刻的歷史價值。

這本「蔣夫人的心靈世界」小冊在這方面，略可彌補一般紀念文字的不足。

即使拋及她個人家世、婚姻，還原成一誠愛神的。變與歷史地位，鄧顯示了一個虔



歡迎索閱，自由奉獻。

每冊成本 50 元，請寄回郵至台北市中正區北平東路 20 號 9 樓之 1 或捐款郵撥 50406584 中華基督徒新媒體協會即寄，開具抵稅收據。電話 (02)23581961

南極地位漸重要 我應積極投入探測

6月8日國際海洋日，美國國家地理學會宣佈南極洲周圍海域正式命名為南冰洋，承認南冰洋列為地球第五個大洋。

►南冰洋結合南極大陸，是地球冰雪圈最重要的組成，對於地球氣候的調節，扮演舉足輕重的角色。(網路截圖)



■汪中和

(中央研究院研究員)

今年6月8日的國際海洋日，美國的國家地理學會宣佈南極洲周圍海域正式命名為南冰洋(Southern Ocean，或譯南大洋)，也就是除了已有的太平洋、大西洋、印度洋跟北冰洋外，終於承認了南冰洋列為地球第五個大洋。國家地理學會希望這項行動能夠提升大家對南冰洋的認識，也做為該組織保護世界海洋生態努力的一部分。

南冰洋幅員廣袤

南冰洋的範圍從南極洲的海岸向外延伸到南緯60度，以南極環流的區域作為北界，這種一側陸地一側海洋的型態，又沒有大

洋脊分布，與其他四大洋主要由周圍的陸地所界定顯得格外不同，整體涵蓋的面積有2033萬平方公里。

南極環流大約在新生代漸新世(約3400萬年前)才開始出現，在南緯35°~65°區間自西向東環繞著南極洲快速流動，貫穿太平洋、大西洋和印度洋的南端，是地球上最長的洋流，也與地球其他洋流都有關聯的海流。就是有了南極環流的出現，南極洲才逐漸降溫並冷卻成為今天完全由冰雪覆蓋的大陸。

南冰洋的海水溫度和含鹽量比北側的海水低，冷暖水團的交匯處形成了南極幅合帶，區域內的海水富含養分，為浮游植物提供了適宜的生存條件，成為海洋動物的基礎食物鏈，造就非常豐富的生物多樣化，也展現了十分獨特的生態系統。

海水升溫，冰原消融

整體來說，南冰洋結合南極大陸，是地球冰雪圈最重要的組成，對於地球氣候的調節，扮演舉足輕重的角色。但是，由於氣候暖化，地表累積了大量的熱能，南冰洋的海水在升溫，南極大陸的冰原也在加速消融，不但嚴重的破壞南極地區的生態環境，威脅該區動植物的生存，更對地球的未來造成難以想像的衝擊。

今天我們看見許多科技先進的國家，不惜千辛萬苦，投入重金前去探索太陽系的月球甚至火星，其實我們地球上的這片廣袤冰雪的南極大陸更值得

我們去深入認識與了解。

各國探索南極

南極洲是地球上最後一塊還未被開發的原始大陸，占地相當於全球陸地面積的10%，自然資源儲量相當可觀。冰封在南極4千公尺厚冰原中有地球過去千萬年以來珍貴的氣候記錄，不僅是觀察全球氣候變化的重要地區，同時也是地球上研究宇宙的極佳之處，因此具有重大的科學研究價值。

然而由於極端惡劣的自然條件，直到19世紀才有人類踏足南極的記載。20世紀初，英國、日本、德國、瑞典、挪威、法國和比利時都有探索南極的活動，也曾出現極為激烈的主權競爭。

幸而1959年12月1日，有了來自美國、蘇聯、英國、法國、澳洲等12國代表簽署了《南極條約》，才開啟了以和平為目的，以科學研究為主體的治理方針，暫時擱置了南極土地主權的歸屬問題，將南極開放給所有國家。

我國也宜參與

截至目前，有29個南極條約的協商國在南極洲設有70個永久性的研究站，其中美國、俄羅斯、中國大陸擁有的科學考察站數量最多，科學的探測活動也最積極。

除了海洋的經濟價值外，未來海平面的上升更與南極冰原息息相關，因此我們臺灣雖然國小力薄，政府還是需要投注資源，參與有關南極的相關研究與開發，掌握未來的變局。

疫情危機促成數位科技轉型

■張瑞雄

(國立臺北商業大學校長)

COVID-19危機爆發一年多之後，一份最新的麥肯錫全球數位戰略調查報告顯示，疫情加快了業務改革的步伐，數位科技能力對於公司的後疫情戰略以及接下來的發展至關重要。每一次的危機考驗都促成了改變和轉型，這次疫情讓公司仔細研究和思考數位科技在整體公司發展策略中的作用，以及如何以比現在更快的速度來開展業務操作。

改變節奏與模式

疫情下數位科技的必要性是普遍的(在家上班、遠距學習、網路購物等等)，一些公司已經處於領先地位，他們具有更好的整體數位科技能力、好的人才、正確的領導和資源，導致更好的經營成果，反之，許多公司可能會錯失投資於其業務模式中最有可能被數位科技顛覆的領域的機會。疫情危機從根本上改變的不僅僅是業務的節奏(網路的飛快

速度)，根據調查許多受訪者體認到他們公司的商業模式正在變得過時，只有11%的人認為公司目前的商業模式還可在2023年之前可行，而另外64%的人表示他們的公司需要建立新的數位科技來幫助他們發展新的商業模式和實現業務目標。

發現業務上的漏洞

疫情為未來的破壞性創造了新的脆弱性以及新的機遇，大家從經驗中學習到，客戶、員工和價值鏈合作夥伴都增加了對數位科技的使用，這使得被數位科技顛覆的障礙比疫情前更低，並加速了未來被數位科技驅動的變革鋪平了道路，各個行業的受訪者都表示，在疫情之下他們公司的業務存在重大漏洞，尤其是在利潤結構、鎖定產品的能力和公司運營方面。在大多數情況下，很多公司投資的領域與公司最容易受到破壞(或提供最高回報)的領域並不一致，這就是對於數位科技的重點沒有掌握。例如許多醫療保健和製藥公司正在投資開發

他們的產品，以及加強對產品的傳統服務。然而根據調查，這些企業在其價值鏈、運營成本結構和疫情下的客戶體驗面臨更大的危機和風險。

聘請數位人才為要

還好很多公司的主管們開始對數位科技採取更具戰略性的觀點，將其視為不僅僅是成本降低的驅動因素，更是作為整體戰略差異化的重要環節，是打敗競爭對手的最重要關鍵之一。

但為了實現雄心壯志，公司必須先了解數位科技上與其公司所有一切的整合和融合的真正含義是什麼，尤其是因為「數位」是如此廣泛的術語，在不同的組織中意味著不同的

東西。因此聘請和訓練具有「數位」能力和「數位」觀念的人才至為重要，有好人才的公司其數位轉型也通常較為成功。展望未來，企業從疫情危機中復甦將涉及公司的許多方面的永久變化，數位科技驅動的顛覆在越來越多的行業中創造了贏家通吃的動態，所以現在是公司對數位科技進行大膽投資的時候了，莫懷疑莫遲疑。



▲疫情下數位科技的必要性是普遍的，一些公司具有更好的整體數位科技能力、好的人才，能導致更好的經營成果。(網路截圖)

我見我思稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。



我拒菸 我驕傲

紙菸、水菸、嚼菸、含菸、雪茄菸、電子煙、加熱菸...

所有菸品都 Get Out!

Yes, Get Out~
No smoking, no vaping,
no drugs, no harm.
Get your right choice.
Say no to all tobacco products!

臺灣新世代 - 拒絕新癮害

財團法人董氏基金會 華文戒菸網

商場如戰場 賽局理論讀心術

國家之間的角力、企業之間的競爭、生活中的瑣事等都可能是一種「賽局遊戲」，且看自己如何參透精髓。

■ 崔英勝，李高鵬

在拉封丹寓言中有這樣一則，講的是狐狸與狼之間的賽局。一天晚上，狐狸踱步來到了水井旁，低頭俯身看到井底水面上月亮的影子，牠認為那是一塊大起司。這隻餓得發昏的狐狸跨進一隻吊桶下到了井底，把與之相連的另一隻吊桶升到了井面。

狐狸與狼的寓言

下到井底，牠才明白這「起

在市場經濟下，你要想得到好處，就要跟別人合作，這樣才可以得到雙贏的結果。

司」是吃不得的，自己已鑄成大錯，處境十分不利，長期下去就只有等死了。如果沒有另一個飢餓的替死鬼來打這月亮的主意，以同樣的方式，落得同樣悲慘的下場，而把牠從眼下窘迫的境地交換出來，牠怎能指望再活著回到地面上去呢？

兩天兩夜過去了，沒有一隻動物光顧水井，時間一分一秒的不斷流逝，銀色的上弦月出現了。沮喪的狐狸正無計可施時，剛好一隻口渴的狼途經此地，狐狸不禁喜上眉梢，牠對狼打招呼道：「喂，朋友，我免費招待你一頓美餐你看怎麼樣？」

看到狼被吸引住了，狐狸於是指著井底的月亮對狼說：「這可是塊十分好吃的起司，我已吃掉了這起司的那一半，剩下這一半也夠你吃一頓的了。就請委屈你鑽到我特意為你準備好的桶裡下到井裡來吧。」這隻狼果然中了牠的奸計。狼來到井裡，牠的重量使狐狸升到了井口，這隻被困兩天的狐狸終於得救了。

零和賽局「有你沒我」

這個故事中狐狸和狼所進行的賽局，我們稱為零和賽局。零和

賽局是一種完全對抗、強烈競爭的對局。在零和賽局的結局中，參與者的收益總和是零（或某個常數），一個參與者的所得恰是另一參與者的所失。狐狸和狼一隻在上面，一隻在下面，下面的這一隻想上去，就想辦法讓上面的一隻下來。但是透過賽局調換位置以後，仍然是一隻在上面，一隻在下面。

著名經濟學家曾經說：「在市場經濟以前，人類自利是妨礙別人的，是損人利己的。」他舉

了個例子說，過去的帝王與將相就是這樣一種賽局，他可以剝削你，抄你的家；你可以造他的反，奪他的天下。

一方得利，一方受損，那是零和賽局。事實上也正是因為這種零和賽局反覆上演，才使古代歷史的每一頁都充滿了陰謀與血腥，並且使「無毒不丈夫」的文化觀念深入到每個人的意識中。

既有對抗又有合作

然而到了今天，除了權力鬥爭和軍事衝突之外，現實生活中一般很少出現類似寓言中的狐狸與狼這種「有你沒我」的局面。因為在市場經濟下，你要想得到好處，就要跟別人合作，這樣才可以得到雙贏的結果，不但你得到好處，你的對手也得到好處。

所以市場經濟安排最奧妙的地方，就在於它是雙方同意的，任何一個買賣都要經過雙方同意，買方也賺錢，賣方也賺錢，財富就創造出來了。這就是與零和賽局相對應的非零和賽局。

所謂非零和賽局，是既有對抗又有合作的賽局，各參與者的目標不完全對立，對局表現為各種各樣的情況。有時候參與者只

按本身的利害關係單方面做出決策，有時為了共同利益而合作。其結局收益總和是可變的，參與者可以同時有所得或有所失。

非零和賽局結局多樣

比如在拉封丹的寓言中，如果狐狸看到狼在井口，心想我在井裡受罪，你也別想舒服，牠不是欺騙狼坐在桶裡下來，而是讓狼跳下來，那麼最終結局將是狼和狐狸都身陷井中不能自拔。這種兩敗俱傷的非零和賽局，我們稱之為負和賽局。

反之，如果狼明白狐狸掉到了井裡，動了惻隱之心，搬來一塊石頭放到上面的桶中，完全可以利用石頭的重量把狐狸拉上來。或者，如果狐狸擔心狼沒有這種樂於助人的精神，透過欺騙到達井口以後，再用石頭把狼再拉上來。這兩種方式的結局是兩個參與者都到了井上面，那麼雙方進行的就是一種正和賽局。

實際上，這種正和賽局的思維不僅是一種經濟上的智慧，而且可以運用到生活中的各方各面，用來解決很多看似無法調和的矛盾和你死我活的僵局。那些看似零和或者是負和的問題，如果轉換一下視角，從更廣闊的角度來看，也不是沒有解決辦法，而且往往也並不一定要犧牲某一方的利益。

矛盾迎刃而解

一個冬天的上午，幾位讀者正在一個社區的圖書室看書。這時，一位讀者站起來說：「這屋子裡空氣實在是太悶了，最好打開窗戶透透氣。」說著，他就走到窗戶旁邊，準備推開窗戶。但是他的舉動遭到了正好坐在窗戶旁邊的一位讀者的反對。

那位讀者說：「大冬天的，外面的風太大了，一開窗戶就可能感冒了。」於是，一位堅持要開，一位堅決不讓開，兩個人發生了爭執。圖書室的管理員聞聲走了過來，問明原因，笑著勸這兩位臉紅脖子粗的讀者各自坐下，然

後快步走到走廊，把走廊裡的窗戶打開了一扇。一個看似無法通融解決的矛盾迎刃而解。

如果我們每個人都透過賽局智慧的學習和運用，在生活中實現更多的正和賽局，這個世界也就多了很多和諧，少了很多不必要的爭鬥。

賽局起源於利益

賽局起源於利益的爭奪，有利益的爭奪是形成賽局的基礎，參與賽局的各方形成相互競爭相互對抗的關係，以爭得利益的多少決定勝負，一定的外部條件又決定了競爭和對抗的具體形式，這就形成了賽局。

如圍棋對局的雙方是在競爭棋盤上的空，戰爭的目的經常是為了爭奪領土，古羅馬競技場中角鬥士在爭奪兩人中僅有的一個生存權，武林中人的決鬥常常是為了爭奪名譽……

換句話說，賽局，就是雙方或多方在賽局中爭奪利益所採取的策略。比如：田忌賽馬就是一個典型的賽局，當賽局中的各方存在多種可選擇的策略時，選擇什麼策略往往成了對賽局勝負起決定作用的因素，賽局就是指賽局方之間在策略選擇方面的對抗，它是賽局綜合對抗的一個組成部分。

田忌賽馬本來是簡單的比賽速度，但經孫臏出謀劃策一番後，就可以使弱者反敗為勝。

多方面的綜合實力

賽局是綜合對抗的一個方面，不可能脫離賽局而獨立存在，在某些賽局中它顯得並不重要甚至不存在，但當賽局中的外在力量變得不太重要時，賽局就會上升為主要因素，對勝負起決定作用。這類以博弈對抗為主要特點，其他方面的對抗處於次要地位的賽局可稱為博弈賽局。



◀中長跑比賽規則的設計是為了讓運動員單純較量速度，但在教練的安排下，何時領跑、何時衝刺都經過精心計畫。（中央社）

一般來說，每種賽局都不是單——種能力的較量，而是多方面綜合實力的對抗。比如：軍事對抗是一種武器裝備、士兵素養、指揮水準和後勤保障能力等多方面能力的較量；再如武術技擊是一種力量、速度、耐力、身體靈活性等多方面的綜合對抗。

有時，甚至一種經過人工設計的專門進行某一方面對抗的賽局都可以轉變成綜合對抗。比如中長跑比賽本來是一種相當單純的賽局，比賽規則的設計就是為了讓運動員單純比賽奔跑速度，但在著名長跑教練的安排下，中長跑也被加入了策略對抗的因素，何時領跑何時衝刺都是經過精心計畫的，本來被人為限定的單純對抗也成了綜合對抗。

再比如歷史上著名的田忌賽

在計算勝負的特別規則，如生物界的生存競爭，國家間的戰爭等等。

第二類是人工賽局，人為的設定一套賽局規則和計算勝負的辦法，有時是只分勝負而和利益無關，如果和利益有關則先分出勝負再根據結果決定利益分配，如各種體育比賽和棋牌比賽。

（興韻／輯）

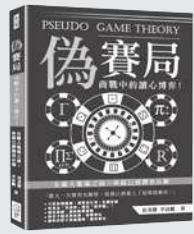
《偽賽局：商戰中的讀心博弈》簡介

在商場競爭中，看似虧本的買賣，卻因獲得聲譽，看似沒有賺錢的生意就能因此賺大錢。

有的人在激烈的競爭中，看似馬上要取得勝利了，他卻放棄了，將最大的利益讓給了自己的對手，結果和對手成為了最好的朋友。

後來，共同合作獲得了更加多的經濟利益；有的人在談判「一口價」到底，看似不能成交的生意最後卻成功了。

本書中選取了經典商場事例，期許讀者能夠在歡笑中讀完本書，從中理解賽局理論的精髓，並應用於生活，幫助自己解決困境。



出版社／松燁文化

・Y!!! 書訊・

醒報編輯部／輯

《血糖控制 100 招》

作者：倪曼婷

出版社：四塊玉文創

知名營養師倪曼婷，鉅細靡遺地分享相關專業知識，書中不僅包含完整的專業知識，還有圖表、計算公式加以輔助，讓讀者更好理解。例如可以快速計算醣、糖類的攝取量，控糖更簡單；或是針對想改善的目標：血糖、血壓或血脂，都能透過表格整理，讓讀者更一目了然，調整自己的飲食型態。每篇文章最後都有作者的暖心叮嚀，針對問題給予實際的作法與調整方式，可以更有方向地朝著目標前進；



《東京・時時刻刻》

作者：Miho

出版社：PCUSER 電腦人文

八年前，Miho 憑著一股對日本的美好憧憬，獨自到東京闖蕩，也出版了第一本著作。八年時光流淌，她的身份不斷轉變，從留學、打工、進入日本職場、在日本長住，持續地將旅日生活體驗與大家分享。疫情減緩了人們的步調之後，Miho 喘口氣，重新翻讀著這些年自己內心的感受，梳理出細膩而微妙的思緒變化，進而寫下只有真實住在日本才能知道的那些小事。所謂的小事，砌出了我們表面上看到的

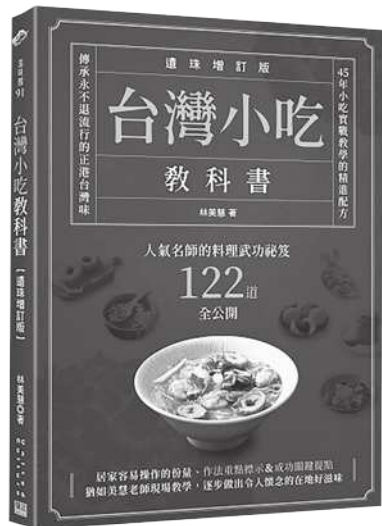


《台灣小吃教科書》

作者：林美慧

出版社：邦聯文化

經過百年淬鍊的小吃，仍穩穩占領一席之地，甚至納入被視為美食界聖經的米其林「必比登推介」中。本書特別請重量級的烹飪名師林美慧傳授 40 多年的小吃教學私房筆記，讓你能「輕鬆學小吃」。有著豐富教學經驗的林老師，特別針對重點處拍攝詳細步驟圖，作法中再貼心地畫上重點、標出小叮嚀，完全站在初學者的立場，絕對是做小吃的首選入門書。小吃美味最基礎的必備香料——肉燥、油蔥酥、豬油蔥，



快篩試劑需求大 醫療公司購廠房砸 3.76 億

去年全球疫情爆發，而台灣相對防疫措施做得好，因此陸續吸引僑外資公司來台投資，市場資金豐沛，廠辦交易案頻頻。

● 開發國內新冠肺炎快篩試劑的僑外資醫療科技公司「泰博科技」，1月以約3.76億元，買下五股區五工一路上，屋齡30年的一層樓廠辦，340.19坪，該地使用分區為丁種建築用地，可做倉儲和試驗研究用，不排除是為擴廠做規劃。

另外，今年3月「定河資產管理」公司砸9.4億元，買下五工三路上，屋齡21年，整棟6層樓逾3500坪的廠辦，為今年新北最高總價廠辦交易！該廠辦也是丁種建築用地，目前各層分租給其他公司使用。

僑外資頻頻買廠辦

此外，市場資金豐沛，僑外資買廠辦交易案頻頻，實價揭露，新北市今年1月「木木子投資」公司，買下位於新北市三重區溪尾街，整棟7層樓廠房，屋齡33年，總價4.75億元，共1660.81坪，使用分區為乙種工業區土地。台灣房屋集團趨勢中心執行長張旭嵐表示，近年美中貿易和疫情因素台商陸續將重心轉移回台



▲ 開發國內新冠肺炎快篩試劑的僑外資醫療科技公司「泰博科技」，1月買下五股區廠辦，可做倉儲和試驗研究用，不排除是為擴廠做規劃。（中央社）

灣，也增加僑外資來台設廠數量，因此讓新北、桃園等地區，包括

土城、林口、五股及三重區的廠辦需求增加，這類型廠辦產權單純、使用面積大、貨車進出方便，對於企業向外拓點需求，是不錯的不動產標的首選。

防疫好吸引外資

台灣房屋新莊頭前旗艦特許加盟店東鄭文凱表示，新北產業園區也就是早期的五股工業區，已經發展20~30年之久，這次成交的兩筆五股整棟廠辦交易，位在五股和新莊的交界處，也離機場捷運A3站很近，旁邊就是國道一號，交通便利性高。

鄭文凱指出，隨著去年全球疫情爆發，而台灣相對防疫措施做得好，因此陸續吸引僑外資公司

來台投資，讓整棟廠辦及100~200坪的辦公大樓買氣增加，再加上新莊有不少新興重劃區開發，導致原本的舊工業地陸續被遷移至鄰近的樹林、三峽、鶯歌等地區，所以新莊和五股的工業廠辦越來越稀有，進一步推升今年買氣。

張旭嵐指出，隨著後疫情時代導致消費習慣改變，電商、物流、網路、汽車等產業動能持續成長，雖然這幾筆廠辦屋齡都超過20年，但這類型的廠房，可做為倉儲廠房、倉庫、汽車修理等多元行業使用，租賃需求穩定，而許多僑外資公司資金豐沛，買下廠辦置產收租，除了讓資金有去處，也是看好國內廠辦需求，長期持有既保值，也有增值空間。



▲ 新莊有不少新興重劃區開發，導致舊工業地陸續被遷移，所以新莊和五股的工業廠辦越來越稀有，進一步推升今年買氣。（台灣房屋提供）

落實零接觸 房仲服務線上看

● 全台疫情警戒滿月，各社區大樓也嚴格管制非住戶進出，為保障買賣雙方與房仲三方防疫安全，房仲業務紛紛化身「直播主」，透過不動產買賣零接觸委託服務，降低接觸也避免無效帶看的行程。

台灣房屋首推「e化零接觸」服務，從委託到成交，全面啟動「線上委託」、「AI帶看」、「視訊簽約」三大步驟，達到「溝通零距離」、「委託零接觸」、「防疫零破口」。

零接觸委託

永慶房屋第一線經紀人邀請客戶透過永慶快搜APP中的實境找房服務，在家線上賞屋、線上體驗生活圈，觀察近日網站與APP

流量約增加。信義房屋的「零接觸委託」服務，以視訊方式向有意出售房屋的屋主解說委託書。民眾與房仲業務全程不需要面對面接觸，就能完成物件委託銷售程序。



▲ 信義房屋「DINDON智能賞屋」服務，透過720度全景、線上量尺等功能，能先線上瀏覽物件，甚至還提供不同室內裝修風格的場景變裝，提供給買方參考。（信義房屋提供）

興韻 / 輯

房地看板

美君 / 輯

住宅補貼 8/2 開跑 申請可抽獎

● 營建署表示，因疫情嚴峻，不開放臨櫃受理申請110年度住宅補貼，鼓勵民眾線上申請，只要是線上申請就有機會獲得Gogoro、iPhone、空氣清淨機、除濕機、超商禮券等好禮。

租金補貼金額再分級每月最高補貼8千元，以1家5口的低收入戶家庭為例，補貼金額為第一級，若是新婚夫妻，未具備低收入戶身分，補貼金額為第二級。自購住宅貸款利息補貼優惠貸款額度，依

購屋地區分為3種級距，臺北市最高250萬元、新北市最高230萬元、其他縣市最高210萬元。

修繕住宅貸款利息補貼優惠貸款額度，不分地區最高皆為80萬元。營建署提醒，過去修繕利息補貼申請戶數皆未達計畫戶數，有需要的民眾請把握機會，但務必核准後再辦理修繕。如有緊急修繕需求者需事先取得地方政府同意才能先行修繕，能否適用優惠貸款以審查結果為主。



▲ 申請資格與相關規定可至營建署網站首頁右側「住宅補貼專區」查詢。（網路截圖）

西華富邦群聚 美妝商購屋 3.35 億

● 最新實價揭露，北市大直指標豪宅「西華富邦」，高樓層有新交易，35樓戶包含4個車位，共188.51坪，今年4月以3.35億元成交，單價每坪226.4萬元，僅次今年二月成交36樓的229萬，成為該社區今年單價第2高的交易。而買家是「快桅投資」，其負責人為美妝通路商家族股東。

台灣房屋集團趨勢中心執行長張旭嵐表示，西華富邦今年成交共8筆，平均單價約185萬，而該戶屬於「西華富邦」的中高樓層，

對照相鄰樓層過去成交價格在每坪223~229萬元，所以這次成交價格屬於合理行情範圍內。

張旭嵐指出，「西華富邦」有萬豪酒店的酒店式管理，令不少知名企業家購入，儼然成為企業家指名收藏的豪宅之一，而且高樓層景觀視野極佳，能居高臨下俯瞰台北市，也兼具隱私性，吸引高資產族購入，除了做為資產規劃之外，也頗具企業主之間「磁吸效應」，不僅買房也買鄰，讓商業互動合作更上層樓。

古城結合新城 都更三箭有成效

● 漢生東路周邊建築物是新北市都更三箭政策中之第二箭「主幹道沿線環境優化」環境改善示範標的物，住戶表示老屋拉皮後，市容環境顯著改善。

城鄉發展局長黃國峰表示，縣民大道更是板橋重要聯外道路及門面。為串聯板橋古城區，市長侯友宜推動「府中雙城」，目標將古城與新城結合，並透過「雙軸三廣場」打造美學基地。

本次竣工地點位於板橋車站及新板特區的交界處，又為捷運環狀線彎道視覺區，因此市府以簡單及明亮的設計元素進行外牆立面修繕，讓新板特區新穎明亮特性延伸至周邊老舊區域。市府首創整建維護以公辦方式主導辦理社區輔導、整合、立面設計及施工，期間不斷召開說明會及設計方案溝通並逐戶拜訪聯繫，才有今日標的竣工成果。



▲ 板橋漢生東路周邊標的為城鄉發展局推動市容景觀改善。圖為修繕後實景照片。（網路截圖）