

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

Awakening News Networks

一份最適合客廳的好報紙，全家都受益

五媒合一
深度報導
極簡閱讀



陽性率整體降低 阿中：疫情仍緊張



2025 零碳排 英電網決停化石燃料



奧克蘭、威靈頓 為何全球最宜居？



《今日靈修》
何時降級？
最近確診人數與死亡人數下降，民眾對疫情解封或降級充滿期待，這個月 28 日是三級警戒再次屆滿的日子，會延長嗎、會降級嗎？確實是指揮中心說了算，卻也是要視疫情而定，禱告吧！（2 版）

在野黨齊呼籲：勿押寶國產疫苗



▲ 國民黨說，如果我國國產疫苗不符合國際標準，其他國家不承認有效性，等於打了疫苗也無法出國，將影響觀光、商務往來及振興國內經濟。（中央社）

► 民眾黨立委蔡壁如表示，在國產疫苗尚未驗證其效力及保護力前，政府不應急著將國產疫苗作為主力疫苗施打，應採「國際疫苗為主，國產疫苗為輔」。（民眾黨團）



【本報記者臧品安台北報導】國產疫苗的保護力尚有疑慮，在野黨呼籲，切勿押寶國產疫苗！民眾黨團表示，以「免疫橋接」取代三期試驗，取得緊急授權使用（EUA），國際沒有先例，建議施打疫苗應採「國際疫苗為主，國產疫苗為輔」；國民黨亦開記者會指出，民眾對國產疫苗的保護力仍有疑慮，政府應儘速爭取更多安全疫苗給民眾施打。

籲說明 EUA 標準

民眾黨團總召邱臣遠表示，

雖然免疫橋接是未來國際趨勢，但國際上沒有先例可循，國內專家也仍在爭論，尚未取得共識，為何僅開 3 次會議就逕自公布「我國 COVID-19 疫苗之 EUA 審查標準」及「我國 COVID-19 疫苗之免疫橋接療效評估標準」？此外，免疫橋接是否足以驗證效力，又預計花多少預算，政府也應向人民說清楚。

邱臣遠指出，歐盟已開始施行疫苗護照，施打完 AZ、莫德納、輝瑞 BNT、嬌生任一疫苗，可

以持效期 12 個月的紙本或數位疫苗護照往來歐盟國家，新加坡也已啟動，南韓、日本、中國與東協等也積極和各國洽談互相承認疫苗護照事宜，但如果我國國產疫苗不符合國際標準，其他國家不承認有效性，等於打了疫苗也無法出國，將影響觀光、商務往來及振興國內經濟。

國產疫苗不應作主力

民眾黨團幹事長蔡壁如則表示，在國產疫苗尚未驗證其效力及保護力前，政府不應急著

民眾黨建議施打疫苗應採「國際疫苗為主，國產疫苗為輔」，國民黨亦表示政府應儘速爭取更多安全疫苗給民眾施打。

將國產疫苗作為主力疫苗施打，應採「國際疫苗為主，國產疫苗為輔」，一方面繼續完成國產疫苗的三期試驗，一方面取得更多已證實有效的國際疫苗以平衡風險。另外，國民黨智庫國政基金會副執行長黃心華指出，這次所做關於疫情及疫苗的民調顯示，有 49.9% 的民眾擔心國產疫苗無法取得國際認證；民眾最想施打的疫苗，莫德納、輝瑞 BNT、

AZ、嬌生分居前 4 名，且有高達 66% 的民眾認同，若政府無法取得國外疫苗，應讓地方政府或民間企業協助取得。

向國際爭取更多疫苗

因此，黃心華呼籲，目前其他國家都為了管控下一波疫情、應對新冠變種病毒是否施打第三劑疫苗做準備，但我國政府卻仍慢半拍，且在引進國外疫苗的過

程中還不斷設限、自我卡關，而提供國民足量、安全的疫苗，是現代化國家國民的基本權利，希望政府看到這份民調的結果後做出適當的調整。國民黨文傳會主委王育敏則指出，民眾都擔心國產疫苗沒有國際認證，對疫苗的保護力有疑慮，且現在疫苗數仍遠遠不足，請總統蔡英文趕快幫國人爭取到更多安全、有效的疫苗。

北市開放 80 歲預約 住台北即可無須設籍

北市 17 日早上 8 時將開放第二波網路預約，只要住在台北、沒設籍也可登記。



【本報記者臧品安台北報導】北市將在 17 日開放 80 歲以上長者網路預約施打疫苗，只要住在台北、沒設籍也可登記！台北市長柯文哲 16 日表示，現在的目標是把潛在感染源——殲滅。至於何時可以解除三級管制，他說，每日確診數需降到 10 例以下才考慮，現階段要把確診數再往下壓。

開放 80 歲以上登記

北市 17 日早上 8 時將開放第二波網路預約。柯文哲說，已針對先前網路登記的缺點進行改善，除請醫院提供 18 日至 22 日

可以施打疫苗的時段及人數，預約時段從每小時細分到半小時，然後還是鼓勵民眾盡量上網預約，方便醫院計算疫苗數量及人力。

針對疫苗施打狀況，柯文哲表示，有預約的大概 80% 以上都有前往施打，昨天第一天上線，北市有 172 個注射點，不可能每個注射點都 100 分，有缺點的部分北市府會改善。

雙北疫情獲控制

柯文哲表示，目前雙北地區疫情已經逐漸控制住，如果用每週平均數字來看，台北市的主要熱

區都已經消失，現在要把潛在感染源一個個挑出來，正在試行熱點殲滅戰打法，以確診者為中心追蹤，看起來效果不錯，目標希望每週確診數可以降一半。

三級管制逐步放寬？

對於是否解除三級管制，柯文哲說，目前他還沒有明確的答案，「每日確診數降到 10 例以下才需要處理這個問題」，大概還要 1、2 週的時間，再把確診數往下壓，現在每天至少還有 2、30 例，但趨勢看起來有進步，未來如果要解除三級管制，也是逐步放寬。

社長的話

／林意玲

長者打疫苗搏命？

台中長者施打 AZ 疫苗釀 3 死，桃園也有 1 死，令人震驚。難怪有一些長者不肯施打疫苗，說：「我在家住得好好的，何必去打疫苗冒險？」的確，「人在家中坐，禍從天上來。」首日施打疫苗的死者中有三位都超過 90 高齡，本可安享晚年，卻因為施打疫苗求生反而喪生。根據國際調查，施打近千萬劑疫苗約有百餘人死亡，但詳細調查均與疫苗無關，但人的確是因為施打疫苗而死亡，正

如「疫苗不殺伯仁，伯仁卻因疫苗而死」。疾管局應該會與地方衛生單位協同調查死因，但消息傳來，總會多少讓長者聞之卻步，不願徒惹麻煩。國人常說：「死生有命，富貴在天」台灣因為疫情死亡的絡繹於途（已 463 人），許多人追究這是天災還是人禍？政府當然有疏忽且未超前部署之處，蔡總統也為此致歉了；然而篤信上帝的人知道，人的一口氣是祂所賞賜的，不論活

到幾歲，當祂收回時，我們也只能接受。好在上帝早已一再提醒我們「信耶穌有永生」，既然今生不比永恆長，智者深謀遠慮，豈能不把握機會，接受救恩、爭取永生，那才是有前瞻與遠見的抉擇。「按著定命，人人都有一死，死後且有審判。」（來九 27）「神愛世人，甚至賜他們獨生愛子，叫一切信祂的，都得永生。」願醒報讀者都有抉擇永生的智慧。（約三 16）。

社論

無效紓困 餓死的會比病死的多

只要有機會去萬華剝皮寮快篩站，你一定會震驚萬華現在空蕩蕩的街景。萬華過去是美食之區，名店林立，但現在經過全部門可羅雀，只剩區區幾個客人，完全看不出過去門庭若市、熙來攘往的熱鬧。畢竟開店就要水電、人事、食材等成本，光是為了扛一個月幾萬到十幾萬的房租，就已經夠讓店家苦不堪言了。

紓困貸款核准不到一成

政府為了抑制疫情，大規模取消各種活動，也禁止非必要

的群眾活動，娛樂性場所也全面關閉，這對民生的衝擊可想而知有多嚴重。光是看這次的勞工紓困貸款，雖然只有區區十萬元，還限制了年收入必須要五十萬元以下的條件，而且看的還是 108 年度的所得，就算如此，短短一天，還是湧入了十二萬八千多件，而核准貸款的不到一成，只有九千多件。

面對僧多粥少的窘境，政府要關注那些沒有被核准貸款的人，到底是條件太嚴苛，還是有其他原因？

向警局要碗飯吃？

在商業活動停滯的情況下，緊急服務與救難必須要增加。就有失業者因為沒有機會打零工，餓到受不了，只好到警察局向警察鞠躬請求能提供簡單一餐飯，這就表示在社會各個角落，已經有越來越多過去仰賴零工的民眾，生活正陷入危機，甚至他們可能根本不了解如何去申請紓困？

不可諱言，過去台灣各個地方是有很多遊民或是行乞的民眾，因為沒有工作能力或是其他原因，必須靠別人的周濟過日子，現在到被封鎖的地區，還是會看到他們坐在騎樓乞

討，在現在的非常時刻，是否能藉著遍佈各地的警察局，提供緊急的食物，讓他們度過這次難關？

公務體系與基層脫節

政府的官員領的薪資是來自於國家的稅金，這是鐵打的飯碗，也是最受到保障的工作。民間公司可能因為周轉不靈，面臨裁員或是無薪假，但是目前公務體系都還可以領到完整的薪水。

就算是分流上班，公務員所獲得的保障也是最完整的，也

因此公務員很可能會跟基層脫節。就像這次的紓困，光是貸款的條件就飽受批評，勞動部長許春銘說要回去檢討，已經是一個星期前的事了，請問檢討在哪裡？不過是在立院敷衍立委質詢時的通詞罷了。

分區降級應盡速進行

疫情連續幾天出現緩和的跡象，政府應該盡快思考分區降級的規劃，讓一些疫情較緩和的地區可以盡快恢復民生，看看高雄瑞豐夜市重新開業，就遭到多少冷嘲熱諷？

問題是高雄市現在已經三天以上沒有確診病例，對比其他縣市，瑞豐夜市真的沒有重新開放的條件嗎？

如果硬要把台灣劃為同一個等級，那就是讓台灣全體都通通陷入無法正常營運的困境。只要是疫情仍然在發展升溫的，當然是要確保管控持續進行，但是非熱區的區域應該盡快恢復經濟活動，畢竟這個時代，大家存款都沒有多少，而且大部分民眾是沒有紓困資格的，再拖下去，恐怕餓死的會比病死的多。

陽性率整體降低 陳時中：疫情仍緊張

對於近日疫情似乎有「趨緩」的跡象，陳時中強調，目前算是穩定，但從各國經驗來看，疫情稍微不注意就會復燃。

【本報記者林志怡台北報導】國內新增 170 例新冠肺炎確診病例，分別為 167 例本土個案及 3 例境外移入，確診個案中新增 18 例死亡，截至 16 日共 478 人染疫死亡。指揮中心指揮官陳時中說，從確診數來看，疫情已經趨於平穩，但近日苗栗開始進行移工案的二次篩檢，區域病例可能有增加的狀況。

穩定但還未趨緩

對於近日疫情似乎有「趨緩」的跡象，陳時中強調，目前情況算是穩定，全台篩檢量也維持在 4 萬到 5 萬左右，陽性率整體上也在降低，但從各國經驗來看，疫情稍微不注意就復燃。

至於近日有專家建議降級或以 2.5 級的過渡階段處理，讓部分民生產業先恢復營業，陳時中說，「有各類意見都會廣納雅言，也會虛心檢討可能性，但都還處在面對疫情的緊張時刻。」

此外，有專家認為全球各地的病毒變種方向相同，因此台灣目前盛行的 Alpha（英國）變種病毒可能在本土直接變異成 Delta（印度）變種病毒，不需



▲► 陳時中（右圖）強調，目前情況算是穩定，但從各國經驗來看，疫情稍微不注意就復燃。（中央社、直播截圖）

要從境外移入就能造成本土疫情威脅。對此，陳時中認為，以台灣人口規模，要產生變異可能性相對低。

近日數量將小增

指揮中心表示，新增之 167 例本土病例，為 85 例男性、82 例女性，年齡介於未滿 5 歲至 90 多歲，發病日介於 6 月 1 日至 6

月 15 日。個案分佈以新北市 65 例最多，其次為臺北市 50 例，苗栗縣 21 例。

關於苗栗縣案例，陳時中解釋，苗栗縣這幾天公佈的確診案例可能會比較多，因為先前已被隔離的高風險人員要陸續進行二次採檢，陽性率可能會比較高，16 日公布的 21 例苗栗確診案例中，有 20 例就是從被隔離者中

採檢出來的。

苗栗仍處高風險

新增 18 例死亡個案部分，共計為男性 9 位、女性 9 位，年齡介於 30 多歲至 90 多歲，發病日介於 5 月 7 日至 6 月 10 日，確診日介於 5 月 15 日至 6 月 11 日，死亡日介於 6 月 6 日至 6 月 14 日。

疫情風險降低 分地區降級不容緩

【本報特派員劉東泉特稿】台中市風險降級後，防疫等級是否也能改降至二級？台中市長盧秀燕 15 日宣布，中央將台中疫情的風險等級從「中高級」降為「中級」，但風險等級下降，並不代表防疫警戒等級同時下降。各界呼籲，既然台灣各城市及各區域疫情輕重不同，因此早日分區、分階段降低防疫警戒等級，應是必要措施。

三級造成龐大經損

自五月造成防疫破口台灣提升至三級警戒後，造成的不僅是人民染疫傷亡的增加、龐大醫療資源及醫護人員的沉重負擔，實際上更造成經濟活動上千億、乃至兆元的有形及無形損失。

如今，除加速國外疫苗進口與全民普遍施打，配合中央疫情中心準備推行廣篩政策，對於疫情沒有像雙北那樣嚴重的地區，宜早日從三級警戒降為二級警戒，讓部分工商業活動能夠獲得舒氣的機會。

風險偏低區可降二級

實際上，目前各地確診與疫情緊張程度各有不同，除台中疫情較緩、風險降為中級外，如台南累計至 6 月 16 日，本土個案確診共 41 人，16 日 0 確診。

南高累計約雙北一天

另外，至 16 日止，高雄市本土確診共 63 例，境外移入 202 例，另有敦睦遠訓支隊 17 例；除了 12 日有 1 例之外，

端午假期至 15 日皆 0 例；16 日則新增 1 例。從染疫數看，南台灣兩都的本土染疫累計數，幾乎僅是雙北一天的染疫量。

從中央公布的染疫人數可見，中、南部染疫與死亡人數確比雙北低很多，這也是之前首撥分配給高雄疫苗比雙北多時惹議之處。在疫情趨緩下，中、南部一些風險降低的縣市，尤其東部風險更低的縣市，實沒必要全部綁成三級！

憾廣篩慢半拍！ 陳時中的昨非今是

【本報記者林志怡特稿】終於，廣篩拍板了！指揮中心於 15 日公布社區廣篩四大策略，指揮官陳時中說，因為「快速 PCR 平行試驗效果佳」所以決定公布該策略，然而回想去年 4 月起，面對各界建議普篩呼聲不斷，陳時中總以大量篩檢會擠壓篩檢量能，且有很多偽陽、偽陰性而拒絕普、廣篩，在疫情爆發下，他如今終於從善如流。

第一階段：全民普篩

普篩是指全台灣 2300 萬人都要接受檢驗，而廣篩是指大部分人都能得到檢驗。此方面專家對於篩檢策略的期待大致可分為兩階段，首先在疫情初期的全民普篩時期，此時台灣疫情剛發生，民眾最擔心的就是社區感染與醫療量能崩潰。

但在此階段，陳時中反對說，大量檢體會擠壓疫調量能，且讓全民進行 PCR 普篩，總成本要 690 億元，快篩則為 46 億元。他擔心篩檢後，處在潛伏期與偽陰性者可能以為自己並未染疫而放下戒心，造成社區感染、偽陽性者的隔離與照顧則會增加醫療機構負擔，等於花錢創造防疫破口，因此一直堅持採行以匡列接觸者、精準打擊的防疫戰略。

第二階段：縣市廣篩

第二階段則為本波疫情爆發後，此時台灣疫情因為諾富特案、宜蘭遊藝場案、萬華茶藝館案等而快速升溫，民間再呼籲開放居家快篩、小規模普篩或「廣篩」的時期。社區感染已是指揮中心承認的事實，民眾希望快速篩檢抓出案例、避免進一步擴散。

但陳時中的回應仍與第一階段類似，再度提及檢驗量能會遭到擠壓，且存在潛伏期、偽陰性、偽陽性等隱憂，指揮中心再度期拒絕廣篩，而快篩也因為準確度不足遭打槍。

廣篩啟動太慢

15 日即有媒體質疑，為何指揮中心拖了一個月才啟動廣篩計畫。從過去陳時中提供的理由可見，指揮中心一直堅持篩檢成本高且檢驗能量不足的問題，可惜在疫情趨緩的一年中卻並沒有為這方面做足準備。

雖然陳時中說，各種儀器的平行試驗一直在進行，但先前對各縣市的廣篩措施一攔再攔，曾多次對雙北廣篩措施潑冷水，讓民眾看不透指揮中心的目的與用心，也造成今日疫情擴散、死亡超過 400 人的事實，令人遺憾。

普 / 廣篩遭拒絕理由

	普篩	廣篩
輿論引爆點	彰化白牌車司機染疫案 染疫留學生入境確診案	萬華茶藝館群聚案 蘆洲獅子會群聚案
指揮中心拒絕 / 消極原因	" 潛伏期、偽陰性、偽陽性個案造成防疫破口或無辜遭隔離的情況。偽陽性無端造成醫療量能負擔。大量檢體增加檢驗量能負擔，拖慢疫調速度。誤差率比盛行率高。全民 PCR 或快篩成本極高。"	" 採檢站：大量檢體增加檢驗量能負擔，拖慢疫調速度。快篩站：潛伏期、偽陰性、偽陽性個案造成防疫破口或無辜遭隔離的情況。"

製表：林志怡／臺灣醒報

▼英國電網將在 2025 年全面停用化石燃料發電。(英國國家電網電力系統運營商)

2025 零碳排！ 英電網決停用化石燃料

【本報記者林志怡綜合報導】英國電力供應將在 2025 邁入零碳排時代！英國國家電網電力系統運營商(ESO)執行董事芬坦·史萊指出，過去公司已實現零碳排的短期試營運，未來可以逐漸從短期試驗走向長期使用，至於風力與太陽能發電的供電不穩定性，將由水力等較穩定的再生能源支援。

零碳排超過百日

《英國國家電網 ESO》指出，公司將改變電力系統結構與配置，並在 2025 年全面停用化石燃料發電，並以其他零碳發電方式，如風力、

英國國家電網電力系統運營商(ESO)執行董事芬坦·史萊指出，過去公司已實現零碳排的短期試驗，盼走向長期使用。

太陽能等方式提供穩定電力。

該公司的《報告》中指出，2016 年起，共 5000 個半小時運轉週期中，英國在超過三分之二的週期中實現了零碳排運轉，累計超過 100 天，且據 2019 年 8 月 17 日報導，2019 年零碳能源首次超過化石燃料發電，清潔能源佔比達到 85.1%，是有史以來的最高比例。

不穩定性可克服

然而，國家電網必須在任何情況下都能提供穩定的電力供應，以往面對天氣變化，通常是靠化石燃料發電補齊缺口。《天空新聞》指出，2019 年英國曾因電力不足，導致 100 萬電力用戶突然斷電，且英格蘭東南部的火車班次嚴重中斷。電網淨零碳排反對者也因此認為，

風力與太陽能等發電系統提供的電力不足以作為國家主要的電力來源，英國斯傑克萊大學工程系教授基思·貝爾也承認太陽能與風能的確存在很大的不穩定性，但他強調能源轉型對未來至關重要。

對此，《Energy Live News》提到，該公司的工程師正在部署一種「世界首創的創新方法」來改變電力系統的運行方式，例如不再需要利用化石燃料發電來實現關鍵的穩定特性，可能包括水力發電或燃氣輪機等其他再生能源。

分散脫歐風險 英、澳簽訂自貿協定

【本報記者呂翔禾綜合報導】「簽訂自貿協議後，英國的農產品會因為出口增加而獲益！」英國貿易部長特拉斯 15 日受訪時為英國將與澳洲協商自貿協定辯護，表示與澳洲簽訂自貿協議有助打開亞太市場，不過國內民意依舊紛歧。英國脫歐後便積極與各國協商貿易協定，以減緩脫歐損失，澳洲也希望減少對中國貿易的依賴。

進軍亞太商機無限

根據《英國廣播公司》報導，特拉斯 15 日受訪時，否認了民間認為英澳只要簽訂自貿協定，澳洲牛肉就會大量傾銷英國農產品市場的說法，並主張這會讓英國的出口成長有相當大的幫助，這項協議將會讓英國貨品、汽車、蘇格蘭威士忌、點心與紡織業受惠。

《金融時報》提到，有英國農夫擔心，這會讓英國本地農產品失去競爭力，而且會使英國必須要在產品品質上妥協，不過特拉斯表示，只會有一小部分的澳洲牛肉進口，而且簽訂自貿協議有助於逐漸彌補英國脫歐後的損失，並創造更多商業機會，將來亞太地區要推動自貿協定時，英國也可加入。

食安標準有疑慮

另外，她也預估，2030 年時全世界有 66% 中產階級位於亞洲，他們對於英國牛肉、羊肉與威士忌出口都是很好的潛在市場，近年來英國牛肉出口到亞太與美國的總數都在成長，因此與澳洲簽訂協議對英國是好的選擇。不過當



▲英、澳近日簽下貿易協定，試圖分散彼此在歐盟與中國的市場風險。圖為英國首相強森 (Photo by Snowmanradio on Wikimedia under CC 2.0)

地 NGO 擔心，英國政府透漏太少談判細節，民眾無法完全了解貿易協定產生的影響。

國家農民工會總裁巴特斯也表示，雖然政府老是說開放時也不會降低食安標準，但從過去的例子來看，食安標準仍舊充滿著疑慮，而且澳洲農夫可以使用一些在英國被禁用的生長激素與殺蟲劑，他們希望政府可揭露更多有關澳洲農業對動物與環境的資訊。

兩國都要分散風險

澳洲也非常希望透過此協議，進入過去被歐盟高標準限制而遲遲不得而入的歐洲市場，英國算是澳洲的突破點。而且澳洲近年來與中國交惡，中國對澳洲農產品施加高關稅下，牛肉、紅酒、龍蝦與煤炭都面臨貿易障礙，澳洲政府也希望藉此逐漸擺脫對中國的經貿依賴。

以色列新政府甫上台 即砲轟加薩走廊

【本報記者呂翔禾綜合報導】新官上任不只三把火，還有飛彈伺候！以色列空軍 16 日清晨在加薩走廊發動空襲，軍隊聲稱由於巴勒斯坦釋放熱氣球炸彈才進行反擊，這也讓 5 月 21 日簽訂的停戰協議無效。雖然新的大聯合內閣政府剛上台，極右派首相貝內特 14 日就馬上允許以色列極右派上街遊行，雙方並沒有因為新政府成立而維持停火。

歷史恩怨，引發衝突

根據《半島電視台》報導，以色列軍方 16 日清晨對加薩走廊展開新一輪的轟炸行動，他們發布聲明指出，由於巴勒斯坦基地組織哈瑪斯將氣球炸彈釋放到以色列境內，造成以色列有 20 處傳出火警，才會進行反擊。但事實是，以色列國族主義者 15 日先將大量以色列國旗丟到耶路撒冷舊城區，才引發巴勒斯坦不滿。

《法蘭西 24》提到，雖然以色列政府甫成立，且聯合



▲以、巴再度因為歷史恩怨引爆衝突，考驗著美國未來如何處理雙邊關係。(Photo by ibrahem Qasim on Flickr under CC 2.0)

內閣內官員立場多元，但極右派的首相貝內特卻還是授權讓這場反擊活動可以舉行，且聯合國與美國都曾呼籲這場遊行需要克制，不要引發雙方衝突，哈瑪斯也早已對此表達不滿。

美國的燙手山芋

這也讓以色列與巴勒斯坦自 5 月 21 日後的停火協議遭到撕毀。當時巴勒斯坦先發射火箭砲襲擊以色列，但後來在以色列反擊下，造成 256

名巴勒斯坦人死亡，包括 66 名兒童，而以方僅有 12 人陣亡，當時國際紛紛呼籲以色列停火，連美國總統拜登都希望當時的總理納坦雅胡要克制。

15 日正是以色列自 1967 年侵占東耶路撒冷的 54 周年紀念，也讓目前以、巴局勢再現動盪。以色列與巴勒斯坦長期以來因為耶路撒冷問題而陷入紛爭，在川普時期，巴勒斯坦的權益受到非常大

的打壓，讓以色列得以與其他阿拉伯國家外交關係正常化，但拜登上台後希望能緩解以巴衝突。

《NPR》提到，拜登也將任命前副國務卿尼德斯為新的駐以色列大使，並強調大使的任命將不會像過去川普總統一樣，是政治性較高的任命方式，也讓外界關注未來美國會如何處理以巴關係。

圖文選粹

圖文 / 中央社

美參院外委會領袖 關切台海情勢



▲中國對台軍事恫嚇頻頻，民主黨籍參議院外委會主席梅南德茲(前左) 15 日在國會聽證會上，向美國務院亞太助卿提名人康達(前右) 關切台海情勢。

秘魯大選 農民之子宣布勝出



▲秘魯左翼候選人卡斯蒂約(中)16 日宣布贏得總統大選，在經歷了冗長的計票過程後，他以些微的領先優勢險勝對手，但右派民粹代表藤森惠子堅不認輸，矢言挑戰選舉結果。

▼ 為了反應原物料成本增加，南韓麵包店價格也跟著上漲。(Photo by SnippyHol-IoW on Flickr under Creative Commons license)



各國農作物價格齊漲 菜籃族買不下去

亞洲地區的麵粉與食用油等原物料價格飆升，於是廠商將成本轉嫁給消費者，造成日本與南韓等地的民生用品價格上漲。

【本報記者莊瑞萌綜合報導】最近各地農產品價格創十年新高，消費者荷包又再度縮水。由於中國國內需求增加以及船運成本提高等因素，讓亞洲地區的麵粉與食用油等原物料價格飆升，於是廠商將成本轉嫁給消費者，造成日本與南韓等地的民生用品價格上漲。專家憂心，如此恐不利新冠肺炎疫情後的經濟復甦。

據《日經》報導，聯合國糧食及農業組織（FAO）專門追蹤肉類、乳製品、穀物、植物油與糖價格的食品價格指數已連續上升 12 個月來到

127.1，更創下 10 年來新高。其中有許多因素造成，包括目前中國快速從疫情恢復而帶動國內需求大增，以及貨櫃不足造成海運成本增加與供應端受到干擾等。另外，收成延誤以及巴西甘蔗收成減少也都是因素，最後導致亞洲食品廠只好提高售價抵銷原物料增加的成本。

各地業者漲價因應

例如日本日清製粉集團宣布將提高小麥製品價格 2% 至 4%，南韓最大麵包店巴黎貝甜在今年 2 月也已調漲麵包價格 5.6%，今年 4 月中國部分大豆食用油價格也提高 4

成。至於在菲律賓，今年也出現通貨膨脹，5 月消費者價格指數相較前 1 年上升 4.5%，當地食品與非酒精飲料價格更增加 4.6%。

《Green Queen》報導，對此，FAO 副主任施密杜伯表示，「問題不只是全世界正遭遇價格上升，而是對脆弱國家的衝擊。」另外，馬來西亞金英證券經濟學家蔡學敏也指出，「食品價格上升將阻礙不穩定的經濟復甦。」

多重因素致價格攀升

他表示，家庭收入較低及較貧窮的國家的民眾，花費

在食物上的成本繼續增加，所受到衝擊程度最大，而且這些地區不易取得 COVID-19 疫苗，本身又缺乏財務資源，來減緩食物成本增加所帶來的負面影響。

根據衡量穀物、糖和咖啡等主要食品成本的彭博農業現貨指數指出，食物價格已比前年上漲 7 成，食品價格上漲的主要因素包括中國對玉米的需求突然提高、巴西持續乾旱及近幾個月食用油、糖與穀物等主要商品的整體使用量增加，而且東南亞的產量放緩，特別是棕櫚油和大豆油。

北極將迎無冰夏季 近不可逆臨界點

【本報記者臧品安綜合報導】地球持續升溫，科學家警告，全球暖化不可逆轉的臨界點可能已被觸發！帶領史上最大北極考察團的科學家雷克斯 15 日表示，研究人員發現，北極冰層正以前所未有的速度消退，恐在短短幾十年內迎來無冰夏季，而不可逆轉的氣候臨界點恐已被觸發，敦促各界儘速採取行動阻止暖化。

恐將迎來無冰夏季

根據《半島電視台》報導，雷克斯所帶領的北極考察團，成員包括 20 個國家的 300 名科學家，他們在北極考察 389 天後，去年 10 月返回德國，帶回北極海垂危的證據，並警告北極恐在短短幾十年內迎來無冰夏季。

雷克斯表示，「北極夏季海冰消失是氣候變遷雷區的



第一批地雷之一，也是我們把暖化問題持續往前推時，首先觸發的臨界點之一。」他指出，科學家們發現，北極海冰層在 2020 年春季消退的速度是有紀錄以來最快，而且夏季海冰的擴展範圍只有幾十年前的一半。

應更強力阻止暖化

雷克斯補充，「只有透過未來幾年的評估，才能讓我們確定是否仍然可以透過強有力的氣候保護措施來拯救北極海冰，或者我們是否已經超過氣候系統中重要的臨界點」，並敦促各界儘速採

取行動阻止暖化。

Live Science 提到，根據一項新的研究，隨著氣候變遷繼續使地球升溫，冰蓋和洋流可能會破壞彼此的穩定，導致氣候多米諾骨牌效應，進而影響世界高達 40% 的人口。

科學家表示，全球暖化不可逆轉的臨界點可能已被觸發，並警告北極恐在短短幾十年內迎來無冰夏季。

遭熟人性侵增多 NGO：勿責備受害者

【本報記者林志怡綜合報導】研究發現，遭到在睡眠中被性侵與婚內強姦的女性可能比想像中還要更多！VictimFocus 創始人傑西卡·泰勒指出，超過 1 萬名參與研究的女性表示，曾在睡眠時遭到伴侶性侵。強姦危機中心發言人凱蒂·拉塞爾則指出，社會仍習慣追究受害者，因此受害者往往會被孤立，且難以尋求法律協助。

睡眠中遭性侵

據《衛報》報導，VictimFocus 發布的一份關於女性暴力行為受害分析報告，詢問約 22,000 名女性數項暴力經歷相關問題，其中包括「是否在睡眠過程中、不知覺的情況下被男性伴侶進行性行為」，有 51% 的受訪者表示「曾有類似經歷」，顯見這些在無知覺情況下，遭到伴侶睡眠中性侵的女性並不是少見，且有研究指出，對少數男性而言，此種行為是一種「積極性的偏好」。

挪威心理學家 Svein Overland 針對此一性癖進行研究，發現此種單向性、色情、缺乏互動的性行為其實代表著「很多男人害怕發生性行為」，即使社

會氛圍對性的議題越來越開放，但眾多研究指出，人類的性活動反而越來越少。

婚內也可能發生強姦

此外，拉塞爾認為，VictimFocus 的研究結果並不令人意外，目前對於「女性遭到熟識男性暴力對待」的研究不多，但是一定比官方數字來得可觀，且報告中的「睡眠中性侵」在虐待、強制控制關係中特別常見。

尤其針對男性伴侶部分，她指出，「強姦迷思」仍相當普遍，人們會將過錯歸於受害者，認為女性如果「早點同意」就不會有強姦事件發生，但她強調，「徵求伴侶同意後進行性活動，與在他們熟睡時偷偷從事性活動有著本質上的差異，不能一概而論。」

關於親密關係導致的暴力行為與悲劇，包括過去曾被討論的北大 PUA 事件。《紐約時報》指出，受害者往往經過長時間的精神暴力（包括謾罵、侮辱、貶毀等），並因此喪失了反駁與拒絕暴力行為的能力、失去求助的意願與管道。



▲ 面對親密暴力與性侵，女性往往求助無門。(Photo by Anemone123 on Pixabay under Pixabay License)

電子垃圾威脅健康 世衛籲加強管制

【本報記者臧品安綜合報導】世界衛生組織總幹事譚德塞警告，隨著電子廢棄物增加，對人類健康的威脅也不斷攀升。世衛組織 16 日發表關於電子廢棄物的報告指出，全球有大量的電子廢棄物流向中低收入國家，由於他們多是以非正規方法處理，因此日益威脅這些國家勞動者的健康。

對兒童、孕婦影響大

根據《聯合國新聞》報導，全球電子廢棄物統計夥伴（GESP）表示，在 2019 年全球生產的 5360 萬噸電子廢棄物中，只有 17.4% 被記錄為有適當回收利用。雖然其餘電子廢棄物的去處未知，但通常以有害環境的方式進行管理和回收，且電子廢棄物經常被非法運往中低收入國家，由這些國家的非正規工人，包括兒童、青少年等進行回收。

世衛組織表示，估計有 1290 萬名女性在非正規電子廢物處理行業工作，將自己和未出生的孩子暴露在有毒殘留物的環境中。此外，世衛組織表示，處理電子廢棄物使用非正規方法，導致電子廢棄物包含的有毒物質對健康產生一系列影響，尤其是處於身體和神經發



▲ 全球有大量的電子廢棄物流向中低收入國家，加劇對孩童的健康威脅。(photo by pixabay)

育關鍵階段的人，其中兒童、青少年和孕婦最容易受到傷害。

健康威脅日益加劇

報告主要作者德里斯表示，目前還有許多國家尚未意識到這是一個正日益加劇的嚴重健康問題，如果不能立即採取行動，兒童的健康將受到毀滅性影響，並在未來為醫療系統帶來沉重的負擔。

報告也呼籲，出口業及各國政府應迅速採取有效和具有約束力的行動，確保電子廢棄物能夠以對環境、健康和安全的無害的方式，得到適當處置；而衛生部門要透過加強監督、診斷、預防等行動，來減少電子廢棄物對健康產生的不良影響。

▼《經濟學人》雜誌無視兩個城市其他缺點，仍然以全球最宜居城市第一名及第三名冠冕，分別肯定奧克蘭及溫靈頓（圖）。（網路截圖）

▼奧克蘭塞車嚴重常成為頭條新聞，市政問題不算少，市長難為。（網路截圖）



奧克蘭、威靈頓 為何全球最宜居？

《經濟學人》雜誌以全球最宜居城市第一名及第三名冠冕，分別肯定紐西蘭的奧克蘭及溫靈頓，總理阿爾登功不可沒。

■何其台 （資深媒體人）

台灣、紐西蘭曾經是全球最受肯定的新冠肺炎防疫模範生，且同為女性領導人，如今台灣深陷疫情痛苦，紐西蘭仍為全球防疫冠軍，奧克蘭、威靈頓更在今年奪得全球宜居城市第一名及第三名，總理阿爾登是怎麼辦到的？

兩城市問題多

《經濟學人》雜誌今年將全球最宜居城市第一名及第三名冠冕，分別頒給奧克蘭及威靈頓兩城，有些令人意外，因為兩城並不完美，但是如果將國家治理及新冠肺炎防疫成果加進來，應可充分理解原因了。

台北市今年4月以前，疫情尚屬穩定，加進這項因素之後，全

球排名第33，還算不差，但是5月以後，為疫情所困，如果再加上全國大停電、乾旱、太魯閣大車禍，再也無法論排名。

提起奧克蘭市，警察局凶殺組指揮官雷德里克最該臉紅，因為去年發生109起凶殺案，創10年新高，顯示街頭不安全。再加上教師短缺，教育素質急劇下降，房價高漲，租金昂貴，且道路交通建設不佳，不得不擬訂3年築路計劃，重鋪130多英哩街道，再加上塞車嚴重常成為頭條新聞，奧克蘭市政問題不算少，市長難為。

威靈頓疫情衝擊大

首都威靈頓又是如何？乞丐充斥，居全國之首，交通阻塞與奧克蘭市同樣頭痛。居住問題過去年高度惡化，房價漲幅達24%，

全市52.78萬人口中，疫情衝擊居然有21.1萬人無力負擔房租，政府將汽車旅館改裝為臨時安置所，又有4千名以上兒童居無定所，麻煩的市政問題，竟然無礙其勇奪全球宜居城市第三，更令人好奇。

都市治理績效不起眼，年輕的女總理阿爾登（Jacinda Arden）國家治理及新冠肺炎防治績效，替全國加分，就值得討論了。

總理阿爾登抗疫成功

阿爾登在新冠肺炎疫情肆虐之前，常受注意，她是第一位請產假的國家領導人，去年4月產後，首創有國家領導人抱著女兒出席聯合國大會，立即吸引國際領袖蜂擁致意，當時她年齡40歲，比法國總統馬克宏年輕3歲，不過兩人命運大不同，馬克宏民調如自由落體下墜，阿爾登卻有88%的高民意支持度。

能夠得到人民那麼高的支持，阿爾登表現不俗。首先她在舉國抗疫之初，深知國家財政艱困，率全體閣員自動減薪兩成，與全國因封城而收入驟減人民同甘共苦。其次她不敢輕忽新冠肺炎疫情殺傷力，當紐國只有6例確診，竟規定入境者自我隔離，緊接著完全關閉國界，毫不猶豫，既專業又有魄力。

兄弟之邦 防疫無情



去年9月11日紐西蘭第二波疫情，一週新增數10起確診病例，17日她斷然宣布原訂9月19日登場的國會大選，推遲4週，延後至10月17日舉行，封城鎖國，魄力果斷，連在野黨也佩服她的防疫決心。

不止如此，即使和澳洲猶如兄弟之邦，在疫情緩解，兩國共建旅遊泡泡之後，當她知悉澳洲有疫情發生，即使只有5、6案例，立即戳破泡泡，暫停往來，俟澳洲清零之後，再恢復泡泡，兩國「手足之情」似乎遠不如防疫重要。

將心比心總理贏民心

將心比心，也是阿爾登得民心的重要原因，2019年3月15日，

一名白人至上主義男子，衝入基督城清真寺持機關槍掃射，當場造成51人喪生，40人重傷的慘劇。阿爾登頭戴穆斯林頭巾，親探受害者家屬，緊抱悲痛母親，以行動化解種族仇恨及衝突，引來阿拉伯國家一致推崇，認為她是了不起的政治家。

阿爾登帶領下的紐西蘭，從全球疫情肆虐迄今，防疫績效長居全球之冠，但是執政的工黨，從未恃寵而驕，大肆宣傳，反而常將功勞歸屬於在野的國家黨，兩黨在病毒虎視眈眈之下，相處和諧，團結防疫，紐國人民不得不佩服阿爾登的政治智慧及胸襟。

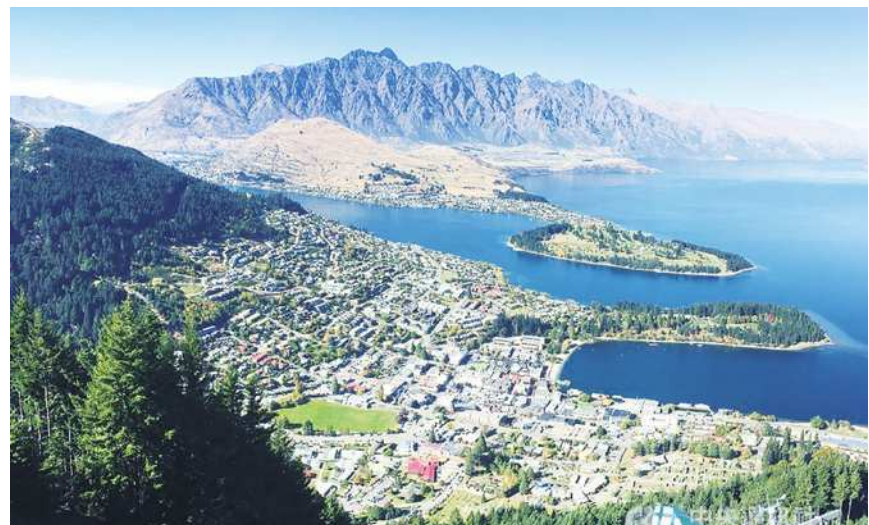
政府為人民帶來祥和

這一點似乎值得台灣政客思

考，疫情嚴重至此，尚在不斷挑動藍、綠敏感神經，主政者不能相忍為國，虛心接納不同專業意見，在野者則見縫插針，鉅細靡遺吹毛求疵，爭鬥不斷，受苦的當然是人民，何時才能恢復過去平靜生活，看來路途還很遙遠。

阿爾登治理下的紐西蘭或許不夠完美，但是已經贏得紐國人民的支持及愛戴，《經濟學人》雜誌無視兩個城市其他缺點，仍然以全球最宜居城市第一名及第三名冠冕，分別肯定奧克蘭及溫靈頓，應該是想提醒世人，城市硬體建設的華麗及財富，並不足以炫耀，能為人民帶來祥和、安全及健康，才是政府最該思考的問題吧！

◀事實上，紐西蘭首都威靈頓乞丐充斥，居全國之首，交通阻塞與奧克蘭市同樣頭痛。（網路截圖）



▲阿爾登總理帶領下的紐西蘭，從全球疫情肆虐迄今，防疫績效長居全球之冠，圖為紐西蘭皇后鎮俯瞰照。（中央社）

稀有骨董瓷版畫限時義賣 贊助醒報媒體事工（之三）

茲有法國華裔牧師夫婦愛心捐贈歐洲珍貴骨董作品，割愛給支持媒體宣教事工人士，作品稀有，先開價先得。

本會將開具抵稅收據與感謝狀。訂購專線：02-23581961



耶穌戴荊棘冠冕（十字繡）

作品時間推估：

1950年

作者：佚名（巴黎）

尺寸：58X47公分

義賣底價：45,000元

▼ 北冰洋是個滿布冰層的海洋，生活在北冰洋周圍的生物，包括因紐特人、北極熊及海豹，都適應了冰天雪地的環境，並與之和諧相處。(中央社)



老冰再見，新北極將報到

■ 汪中和
(中央研究院研究員)

北冰洋是個滿布冰層的海洋，生活在北冰洋周圍的生物，包括因紐特人、北極熊及海豹，都適應了冰天雪地的環境，並與之和諧相處。但是北冰洋正因為氣候暖化，逐漸失去過往一望無際的冰層，也是近年來新聞中常常報導的焦點。

海冰變薄速率加快

本月初，一篇科學期刊的研究指出，北冰洋沿岸地區的海冰變薄的速率比過去所認知的要快許多，約為先前估計的兩倍；對從事極區研究的學者來說，真是晴天霹靂，因為表示北冰洋海冰消失的日期又要提前了。

要知道北冰洋的海冰未來還

北冰洋因為氣候暖化，逐漸失去過往一望無際的冰層。

可以延續多久的時間，必須先要了解整個冰層的體積，以及每年消融的量，才能準確的估計出來。

冰層的體積參數包含面積與厚度，北冰洋被海冰所覆蓋的面積可以由衛星進行精準的觀測，可是冰層的厚度就棘手了。衛星雖然可以測量冰層出水的高度，可是因為受到降雪覆蓋的影響，冰層的高度被壓低，必須扣除掉積雪的量，才能還原冰層實際應有的高度，再計算出可能的厚度。

動態模型估計深度

過去研究人員根據長期的實地測量結果，使用平均積雪深

度地圖來調整積雪的因素。可是該地圖現在已經過時，無法反映暖化的北極所面對降雪深度改變的現實，導致冰層的厚度估計嚴重失真，當然體積的計算也就跟著失準。

為了克服這個困難，美國加州大學的研究人員使用一種動態的降雪模型來估計北冰洋海域的積雪深度，再結合衛星的觀測數據，可以更準確地估計北極海冰總體的厚度，以及海冰厚度逐年變化的情況。

結果發現，北冰洋海冰的厚度在年與年之間的波動比先前的估計要大得多；同時，冰層的厚度越來越薄，而且變薄的

趨勢比先前的研究表明的要快得多，也就是多年期的老冰正快速減少。

海冰厚度是生態指標

整體來說，在北冰洋沿海的七個海域，海冰厚度的變異性逐年增加了 58%；再與先前的計算結果相比，靠近北方航道的拉普捷夫、卡拉和楚科奇三個區域的海冰厚度下降率分別增加了 70%、98% 和 110%，表現的最明顯。

目前北極地區正在以全球三倍的速率在暖化，除了氣候的影響外，北冰洋邊緣的海冰加速變薄也對北極圈帶來連鎖性的影響，首先對原住民冰上捕魚和狩獵添加困難，沿海社區日益受到來自洶湧海浪的侵蝕；接著北極航道開放的期間更長，覬覦開發海底石油、天然氣和

礦物資源方面的經濟活動更多。

人類活動導致變化

北極圈的變化是無法避免了，過去的舊北極，正在成為遙遠的記憶，如今我們要迎接一個完全陌生的新北極。

地球的氣候在過去已經發生了許多次變化，其中很多自然的因素；但這一次，氣候變化的影響將遠遠超出北極熊困坐在融化浮冰上的形象，而人類正是導致這個變化的主要惡因。



▲ 陪母親進學校排隊。(作者提供)

陪老媽打針 見孝親無處不在

■ 資適時
(企業主管)

管它 AY, AZ, 能防疫的就是好針。第一時間替老媽預約台北長庚疫苗，地點在民生國小。

想去中和載，她堅持自己坐公車來，約好在學校門口等她，遠遠看她拉個菜籃車走來。86 歲老人家腳力健，走路快如風，疫情期間未見面，一見就給我帶了兩包米，十幾顆親手滴的蛋，還有一堆菜。

我陪她進學校排隊，服務人員殷勤又客氣。填好單子，一區一區前進，然後進一間教室登記健保卡，

再進第二間；前後約莫一小時，打針幾秒鐘，完畢。

把照片上傳群組，給弟妹們看，美國老妹沒睡著等著給媽讚，說她精力充沛氣色好。

走廊許多兒女陪伴，小心翼翼地攙扶著顛巍巍的高齡父母；天熱，輕輕背後搨涼，即使是男生都體貼細心。

遠遠近近隨處看去，慈悲善意，人間處處關懷，孝無所不在，很是感動。

走出校門口，請漂亮女警替我們母子合照，在人類重大歷史事件中留個紀念。



▲ 我把照片上傳家族群組，美國老妹說母親精力充沛氣色好。(作者提供)



▲ 施打過程中，看見許多兒女陪伴，小心翼翼地攙扶著顛巍巍的高齡父母；天熱，輕輕背後搨涼，即使是男生都體貼細心。(中央社)



▲ 打針僅需幾秒鐘的時間。(作者提供)

都蘭山下

■ 吳方芳
(家立社福基金會執行長)

五月中旬，從鄰家池塘移植過來的睡蓮綻開了。

蓮池風光

落腳都蘭山下以來，期盼池塘多些顏色的丈夫，來來回回不知栽種了幾株蓮花？然而；蓮兒老未到花期就突然殞命，以致丈夫與我遲遲等不到池塘裡的花開與花落。原以為是調皮的魚兒咬斷了花莖蓮葉，不料；送走了魚兒，睡蓮仍然破敗凋零，甚至慘遭連根拔起。

棘手摧花的究竟是誰？丈夫扮起都蘭山下的福爾摩斯，終於逮著兇手。原來，兇手不是無辜的魚兒，是隻巴掌大、名喚小胖的烏龜。忍痛讓小胖搬到鄰家大池塘之後，睡蓮終於順利開花。

小池塘裡，姘紫嫣紅的睡蓮總是迫不及待的在天光初透的清晨，爭相競放。美不勝收的水上嬌客，不等暮色低垂，卻又忙不迭的卷起花瓣，早早收工睡下。這一池隨著朝霞夕

睡蓮清晨甦醒、奮力綻放

彩，按時甦醒綻放，又按時闔上花瓣安睡的花開花閉，在疫情肆虐、紛紛擾擾的時刻，帶給我喜悅與省思。

揪心的新冠歲月

台灣疫情爆開之後，每日午後的疫情記者會成了我的揪心時刻。

疫苗欠缺、令人驚駭的死亡人數、身旁許多朋友失業、社會撕裂、加護病房裡，染疫友人痛苦掙扎著要活下來的驚心動魄、罹癌治療者的憂驚無奈（不得不就醫又怕進醫院染疫）、不小心接觸了無症狀感染者嗎？醫護的壓力、丈夫在醫院工作的風險...，在在佔滿我的心思，牽動難過憂傷心弦。

「愛的存款」好時機

還好，我深知我的主掌管明天，一路走來；無論順境逆境，危難凶險，生命之主所賜的恩典何曾欠缺？！而微小、無能為力的我；除了凡事盡力，還要竭力在愛人的事上，多走一里、二里路。

戴著王冠的 COVID-19，摧毀人類的健康、平安，還竊取



▲ 小池塘裡，姘紫嫣紅的睡蓮總是迫不及待的在天光初透的清晨，爭相競放，值得省思。(網路截圖)

人間最珍貴的愛與熱情。留心呀別在新冠籠罩的歲月裡，不自覺戴上病毒附贈的一鑲嵌著灰心恐懼焦慮疾病與死亡的冠冕。

活著；除了疫情，還有無數幸福與種種美好。不論是生活亂了步調或全家宅在一起，不都是重新學習、重整關係～為婚姻親子關係存款，存放感情、積存愛的好時機嗎？

學睡蓮享安息

難得的端午佳節，我忙著趕

寫稿子，錯失了池塘裡睡蓮綻放的美景。

不管蜜蜂、蜻蜓在身旁盤旋吵嚷、不論風吹草動，也不理睬我的青睞，一旦陽光褪去、時間一到，美麗的睡蓮就會一派優雅的闔起片片花瓣，兀自睡去，睡下的姿態，清雅、恬淡，令人著迷。

我期許自己向睡蓮學習；不論疫情多艱難，不管世事多紛擾，首要之務都是盡上每日本分～清晨甦醒、奮力綻放、盡情安息。

疫情改變時代 挑戰破壞性創新力

危機就是轉機，但需要的不只是修補調整，而是重新思考整個商業模式。

■ 史考特·蓋洛威

大小只有人類頭髮寬度 400 分之 1 的病毒，占領了我們 130 億兆噸的星球，讓它以 10 倍速度旋轉。

生活只剩視訊及外帶

但是，即使時間（變化）加速，我們的生活卻靜止不動。就像我的兒子第一次拿到糟糕的成績單一樣，我們無力去想像此時此刻之外的事。沒有之前，也沒有之

世紀疫情會如何重新改造商業環境。我檢視為何疫情讓大公司，特別是大型科技公司得利。

這本書有相當的篇幅是我的第一本書《四騎士主宰的未來》在疫情時代的更新版，我重新審視亞馬遜（Amazon）、蘋果（Apple）、臉書（Facebook）和 Google。同時我也觀察這四巨頭主導的產業之外，還有哪些破壞性創新的機會，前途大好的又是哪些公司。

企業並非在真空中運作，因此

代」復原和發展的能力。

電商發展也很快速

有句話，據說是列寧說的：「有可能幾十年都沒事，接著幾星期內就過完了幾十年。」說這句話的不是列寧，而是蘇格蘭的國會議員喬治·蓋洛威（George Galloway，好姓氏）。蓋洛威用典型蘇格蘭人簡明扼要的方式，把列寧在一九一八年發動俄國大革命帶來激烈變革後較冗長迂迴的話又重新詮釋一遍。

在幾個星期內發生了幾十年才完成的事，這個情形在大多數產業類別和人生各個面向上演。電子商務扎根於 2000 年，自此之後，電子商務在零售業的比例大約每年成長 1%。在 2020 年初，大約有 16% 的零售業是透過數位管道交易。

美國出現疫情後（2020 年 3 月到 4 月中旬）的八個星期，數字跳增到 27%……而且沒有退潮的跡象。美國在八星期內取得了電子商務十年的成長。

快轉十年的市場

不論社會的、企業的、或是個人的任何一個趨勢，好像已經向前快轉十年。就算你的公司還沒到達那裡，消費者行為和市場也已經到達 2030 年趨勢線的位置上——不管是正面或負面的。

如果你的公司收支平衡不良，那現在已經無力為繼；如果你從事的是必需品零售業，那麼你的產品比過去更必需了；如果你在可選擇性零售業，你的產品比過去更顯得可有可無。在你的私人領域，如果你和伴侶彼此有爭執，現在衝突更嚴重了；要是你們關係很好，如今又多了十年的經歷和友好。

數位平台需求暴增

幾十年來，各家公司把幾百萬美元投資在虛擬會議的器材上，期待能夠消弭距離。大專院校心不甘情不願的在 90 年代初引進數位教學平台 Blackboard 這類的科技工具，（或多或少）避免

和外頭的世界脫節。

通信公司推出各式廣告，宣傳虛擬的家庭餐會、為病人看診的跨國醫師、以及不需離鄉背井就可以跟全世界最棒的老師學習的課程。然而幾十年來，情況沒有太大改變。造價數百萬美元的視訊會議系統並不奏效；學校教職員抗拒複雜程度超過白板筆或 PowerPoint 之外的任何科技；FaceTime 和 Skype 開始進入我們的私人通訊領域，但是還沒有達到它的「臨界量」。

但在幾個星期內，我們的生活全部移到了線上。商業活動以遠距進行，每一場商業會議都是虛擬的，每個老師都成了線上教育者，社交聚會也搬到螢幕上。市場上的投資者計算破壞性創新的公司價值，不是以未來幾個星期或是幾年為基礎，而是根據這家公司在 2030 年可能的市場位置。

負面趨勢加劇

蘋果公司花了 42 年的時間達到一兆美元的市值，然後只花二十個星期從一兆美元加速到達二兆美元（從 2020 年 3 月到 8 月）。同樣在這幾個星期



▲ 在幾個星期內，我們的生活全部移到了線上。商業活動以遠距進行，每一場商業會議都是虛擬的。（網路截圖）

市計畫官員一再主張要開放更多自行車道、行人專用區，以及減少汽車數量，幾十年來，車輛、空氣汙染和交通意外，卻依舊充斥在我們的街道和空氣中。然而，幾星期內，騎自行車的人們上了街，戶外的餐桌數量大增，天空也變乾淨了。

負面趨勢可能以更高的速率加速。幾十年來，經濟學家一再警告，經濟不平等持續加深，經濟流動性則日趨遲緩。原本只是隱含令人不安趨勢的經濟，現在成了失能的反烏托邦（dystopia）。

失去工作或遭減薪

有報告說，40% 的美國人要籌措四百美元的緊急支出會有困難。即使出現空前的十一年經濟

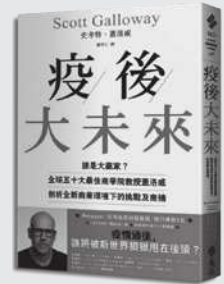
爆發，至少有一人失去工作或遭到減薪。收入低於四萬美元的家庭受創最為嚴重——在 2020 年 4 月初有近 40% 遭解僱或休無薪假；相較之下收入超過十萬美元的家庭，失業的比例只有 13%。

世界加速轉動，不管是往好或往壞的方向。（興韻／輯）

《疫後大未來：誰是大贏家？》簡介

疫情的爆發，不僅改變我們工作和生活的方式，讓臥房成了辦公室，讓新世代對抗舊世代，更加劇貧與富、紅海與藍海、戴口罩者和痛惡口罩者之間的鴻溝。2020 年，病毒每天奪走 1000 個美國人的生命，但市場指數持續攀升。

部分強大的科技公司獨占寡頭，隨著破壞性創新而蓬勃發展；大學高等教育在人們無法並肩群聚的時刻，發現他們既有的價值主張越來越難以為繼。另外，疫情也突顯出政府和社會的深層問題。與其說冠狀病毒是改變現狀的觸媒，不如說它是加速趨勢發展的催化劑。



出版社 / 遠流

如果你的公司收支平衡不良，那現在已經無力為繼；如果你從事的是必需品零售業，那麼你的產品比過去更必需了。

後，只有 Zoom 視訊、外帶餐點以及 Netflix。

我們查看病例數和死亡數，也查看電玩遊戲分數和影片播出時間。2020 年夏天最賣座的電影是《棕櫚泉不思議》（Palm Springs）——一個關於兩人不斷重複過著同一天的故事。

我經歷人生五十多個寒暑，知道糾結於此時此刻是不對的。就像我對孩子說的，我也試著說服自己：這一切都會過去。這本書嘗試做的，就是把眼光跳脫當今的空前變局，藉由創造未來去預測未來，催生對話，找出更好的解決之道。

從商業角度看此巨變

當我們這類唯一能夠負載生命的星球回復它的正常轉速之後，企業、教育和我們的國家會出現哪些不同？它是否會更合乎人性、更繁榮興盛？或者人們會希望它乾脆停止運行？我們能做些什麼以打造那個「之後」？

我是個創業者和商學院教授，因此我透過商業的角度來看待事物，這也是本書的核心——這場

我把這些企業故事連結到更廣泛的社會故事裡。我用整整一章來討論高等教育，因為我相信它已趨近重大轉型的邊緣。我會討論幾個文化上和政治上因疫情而揭露和加速的普遍趨勢，解釋我何以認定一整個世代以資本主義之名所進行的變革，已經對資本主義體制造成傷害，以及我們能如何做出補救。

危機削弱復原力

這是一場全球性的危機，儘管我的舉例和分析都是源自美國的經驗，我希望這些洞見對其他國家的讀者也有其價值。我首先要提出兩個論點。第一，這場流行疫情影響最深遠的衝擊，是它將扮演一個加速劑；它會啟動一些變化並改變一些趨勢方向，不過在此同時，疫情的主要影響是加速已經存於社會的動力。

第二，每個危機必然存在機會；危機更大、更具破壞性，機會也就更大。不過，我對第二點的樂觀態度會受到第一點影響——許多因疫情而加速的趨勢是負面的，削弱我們在「後疫時

・Y!!! 書訊・

醒報編輯部／輯

《魅力領導學》

作者：陳麗卿

出版社：商業周刊

為什麼世界領導者人要展現權威時，都會打上「深藍色領帶」？看似不經意的舉動、穿著，其實都是精心設計的結果。

眾多企業領導者倚重的形象管理顧問陳麗卿，將形象理論結合精彩實務範例，深入淺出解析魅力訣竅，原來魅力早已在你的身上，只要在穿著、肢體動作與口語表達略作調整，就能立即由內而外，綻放魅力。

從外在衣著形象到肢體氣勢，讓領導者獲得魅力的力



《日本的滋味》

作者：喬治·索爾特

出版社：八旗文化

日本有超過八萬家餐廳供應拉麵，其中約有三萬五千家專營拉麵生意。

如今的拉麵，代表經濟實惠、年輕且新潮的日本飲食文化形象，在國際上更是再造「日本」成為消費品牌所不可或缺的元素。儘管拉麵在近年來成為全球消費者眼中的日本飲食象徵，拉麵卻是在 1990 年代後才躍升為國民料理。

在美援歲月中，日本人接受美國對小麥營養價值的推廣，並且認同歸國僑



《幾何美學的花藝設計入門》

作者：張曼玲

出版社：白象文化

一本以幾何學理論為基礎的花藝設計教科書，因應時代潮流不斷更新，花型的設計也會多方變化並推陳出新。

本書追循著幾何學脈絡，欣賞先哲智慧與現代美感的結晶，集合 70 年後發展的平行概念，80 年代的交錯，90 年代的曲線，直至現代意匠，由淺入深透過瞭解理論強化你的花藝設計概念。

將極其繁複的插花藝術化繁為簡，以脈絡清晰而又詳細的步驟，一步一步地 帶著愛花人士，從圓形，直線，曲線，多



疫情拉警報 退租、售地恐增加

5月大型交易仍延續產業近期需求，暫未反映出國內疫情對商用不動產的衝擊，但業者提醒，短期內買氣恐有遞延狀況。

● 台灣疫情近期轉趨嚴峻，3級警戒再次延長到6月底，各行各業都更謹慎防疫維持營運，根據信義全球資產統計上市櫃大型交易，5月商用不動產交易共24筆，交易規模為126億元，其中工業地產15筆，交易規模78億最多；另外土地交易共9筆，交易規模為150億元。

工業地產影響大

5月大型交易仍延續產業近期需求，暫未反映出國內疫情對商用不動產的衝擊，但業者提醒，短期內買氣恐有遞延狀況，不排除未來建商售地變現增加，以及店面退租潮湧現。

信義全球資產總經理柯宏安表示，財政部公布5月出口總值374億美元，是今年1-5月最高，也是歷年單月新高，外銷動能強，讓半導體與科技製造業有因應國際供應鏈訂單的科技廠房需求。

此外，疫情下大量線上購物衍生的物流倉儲、以及零接觸經濟模式下，電子支付與遠距服務所



▲ 許多企業開始進行數位轉型或多元化服務來維持營收，在更專注謹慎於本業營運下，對辦公室短期需求可能趨緩或延後。(網路截圖)

帶來對高規格 IDC 資料中心機房需求，這些都仍會是工業地產的需求支撐，但若受疫情而有較多

停工現象，讓國際訂單外移，影響就會很大。

土地類交易衝擊也較低，雖然一些民間或政府標售因疫情暫緩，會影響短期交易規模，但土地是建商長期經營的存貨，預期體質佳的建商會持續購地，但會利用調節推案速度來減輕壓力；至於餘屋多、財務壓力大的建商，售地變現情況可能增加。

辦公室需求趨緩

辦公室部分，許多企業開始進行數位轉型或多元化服務來維持營收，在更專注謹慎於本業營運下，對辦公室短期需求可能趨緩或延後，但受衝擊較大的企業則會有退租或求售的現象。未來在防疫思維下，WFH 辦公模式會讓企業更謹慎評估需求辦公空間大小、另外人員分流模式，也會讓企業增加第二辦公室，或將原規

劃在廠房內的辦公空間分離出來另設辦公室。

店面與旅館最受衝擊

受衝擊最嚴重的無疑是店面與旅館類。由於餐飲休閒住宿業營收多受影響，會有較明顯到期不續約或提前退租現象，屋主避免承租業者退租，多會採短期降租。至於已空置物件，在無收益且需求少狀況下，要處分更顯不易，會以有重建價值物件較有交易機會。柯宏安表示，五月份的交易多是在幾個月前就已進行的，是不能完全反映商用不動產受疫情的衝擊，評估短期內仍可能有買氣謹慎與遞延，但商用不動產與產業營運表現高度相關，從目前各種產業的整體狀況，且台商回流資金多，只要疫情能夠逐步控制降溫，對商用不動產市場仍是審慎樂觀。



變現增加，以及店面退租潮湧現，圖為台北市一景。(網路截圖)

預售屋實價登錄 7月可線上申報

● 預售屋實價登錄新制7月施行，內政部今天表示，預售屋資訊是由不動產開發業及代銷業申報，為方便申報，已開發「不動產成交資訊及預售屋資訊申報網」，只要使用工商憑證或自然人憑證，就可線上完成申報，免外出、減少接觸，而申報後資訊會在「不動產交易實價登錄服務網」揭露，方便民眾線上查詢。

內政部表示，實價登錄新制是健全不動產市場的重要措施，受到國人高度關注與期待，行政院已核定自7月1日施行。本次制度最大的變革，在於預售屋應於銷售前申報備查、成交後30天內即時申報交易資訊，且建築業者自行銷售案件也納入申報，讓預售屋成交資訊更為即時、完整。

安排線上視訊教學

內政部表示，為讓申報的業者能更熟悉新制規定與實務操作，

已提供課程講義及操作說明等資料讓業者下載學習，另於6月7日辦理線上視訊教學，教學影片累計已有7千餘人次觀看學習，

並於今日舉辦線上說明會，邀請開發業及代銷業兩公會全國聯合會秘書長等業者代表參與討論，線上並有7百餘人次參與直播，



▲ 預售屋實價登錄新制7月施行。(網路截圖)

興韻／輯

房地看板

美君／輯

自己當房東 看重穩定經營

● 不讓房東漲價，店面租客出招！實價揭露顯示東興路上超商7-11店面，今年3月以總價1.6億元易主，買方正正是租客「統一超商」，以零貸款買下原承租的兩間店面中的其中一間。

近年受疫情影響商圈衰退，店面空置率增加，置產型買方猶豫觀望，雖然

買下店面所要交的房貸大於租金，看似經營成本提高，自用型商用不動產看重的不是投報，而是在熟悉的商圈穩定經營。

尤其目前正在營業的零售業自營者，若長期已累積穩定資產，正好原房東也有抱現金退休的打算，可以轉換身分當自己店面的主人。



▲ 店面自用可以再出租或分租出去，以求「進可攻、退可守」。(網路截圖)

容積移轉代金首案 新北審查迅速

● 新北市首案容移代金案件！基地位於三重碧華國中旁，面臨國內疫情嚴峻，市府考量到申請人權利及行政效率，引入線上會議與無紙化雲端傳遞方式，經社團法人新北市不動產估價師公會以及新北市政府容積移轉折繳代金審議委員會雙重審

查機制。容移代金審查過程中，所涉及專業估價師、公會、專家學者及相關單位之討論及審議事項，新北市政府城鄉發展局快速應變，以視訊會議等零接觸方式進行，維持行政效率外亦能兼顧防疫措施。



▲ 線上會議加速新北市容移代金首案，一個月內審查通過。(網路截圖)

鐵道周邊成畫布 彩繪妝點綠廊

● 長久以來西部縱貫線鐵道將高雄市中心一分為二，隨著鐵路地下及軌道拆除，15.37公里鐵道也即將蛻變為嶄新綠園道。

高雄市都發局同步啟動園道兩側建物微整形工程，透過建築創意彩繪，讓原本後巷建物以嶄新「門面」，成為都市景觀的新亮點。都發局楊欽富局長表示，原鐵道兩旁建物的視野因綠園道

開闢而煥然一新，長期不被屋主重視的「門面」，也應利用這次契機產生新改變。

都發局特別要感謝屋主們無償提供牆面，促成這次彩繪行動，讓高雄有個嶄新的舞台。後續也將與鼓山、三民、苓雅、鳳山等區公所合作，推出建築彩繪畫作，預計年底前陸續完成，要讓綠園道變成藝術長廊。



▲ 園道兩側建物為畫布，詮釋熱情高雄視覺城市表情。(網路截圖)