

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

五媒合一 · 深度報導 · 極簡閱讀

每天供應「營養早餐」讀醒報開卷有益。



17 死確診 + 583 阿中：跡象不好



為租屋族請命 民眾黨籲速紓困



疫苗，多少邪惡假汝而行 (蔡又晴)



心存感恩領紓困
8400 億元預算通過，政府獲得授權，將人民納稅錢大舉濟貧，希望緩解受疫情衝擊的損失。但，一定有人沒被照顧到，而即使領到錢的人，也不足彌補損失。還是不要抱怨，心存感恩吧。(1 版)

國高中學童每人 1 萬 自營業者直領 3 萬

行政院長蘇貞昌說，4 日起將發放 1 萬元補貼給 0-2 歲幼童到國高中小學童、五專技職學生，會直接發到戶頭內，無需申請。



▲ 行政院長蘇貞昌說，4 日起將發放 1 萬元補貼給 0-2 歲幼童到國高中小學童、五專技職學生。(本報資料照片)

【本報記者呂翔禾台北報導】國中小學童每人可得現金 1 萬與自營業者 3 萬！行政院長蘇貞昌 3 日在會後記者會宣布，將發紓困金給國中小學童每人 1 萬元，自營業者也放寬門檻，讓投報金額 2.4 萬以下者直接領 3 萬，2.4 萬者可拿 1 萬。另外，去年符合資格者可直接領錢；未申請者，可線上申請。

家庭防疫廣發現金

蘇貞昌解釋說，4 日起將透過衛福部與教育部發放 1 萬元補貼，範圍從 0-2 歲幼童到國高中小學童、五專技職學生都可以

每人獲得 1 萬，會直接發到戶頭內，無須申請。另外，去年只有開放投保金額 2.4 萬以下的自營工作者發 3 萬，這次將放寬，投保金額 2.4 萬元者也將發放 1 萬元紓困。蘇貞昌也放軟態度表示，他可以體會國人急切需要疫苗的心情，也感謝民間願意幫忙政府，未來希望一起合作採購更多國際疫苗。主計總長朱澤民補充，這次追加上限至 8400 億，目前繼去年 4200 億後，今年目前提出紓困是 2600 億（可再追加），其中衛福部將提出 267 億進行採購疫苗。

所有申請皆數位化

衛福部長陳時中指出，0-2 歲以下兒童只要在 3 級警戒解除前出生者都可以申請。今年補助都將會直接匯入帳戶，如果去年未通過申請者也會直接檢視資格是否符合，如果去年未申請補助者也可直接線上送件。如果是因為指揮中心要求停業者，會直接依照員工人數，發每人 1 萬元雇主紓困、3 萬元勞工紓困。

勞動部長許銘春說，如果要新申請紓困的自營工作者，只要在 7 日透過電腦或手機，以自然人憑證或是雙號（健保卡號 + 戶號）線上申請就好，不用再送件到職業工會，如果符合資格，第 3 天補助就會入帳。另外勞工賃

款將加碼 50 萬人申請，資格與去年相同，如果無勞保者只要提出工作證明就好。

企業不能歇業

教育部長潘文忠表示，國小以下學童、國高中學生與五專前三年身障學生者，每人都可以領 1 萬元，只要學童的健保卡與監護人的金融卡，透過行政院孩童家庭防疫補貼網線上申請或實

體 ATM 申請都可。另外安親班、運動產業也是按照 5 到 7 月如果與 3 到 4 月或去年同期相比損失 50% 者，發每人 1 萬元雇主紓困、3 萬元勞工紓困，停業者員工可再另領 1 萬元勞動部的安定就業金。針對中小企業營運補助與貸款，經濟部長王美花表示，餐飲、百貨與零售業都可申請，一樣都是線上申請，原則上申請企業不能歇業，如果是中小企業，

離職員工不能超過 6 分之 1，從 7 日開始就可以申請，只要符合衰退 50% 的資格，申報發票與存摺資料，經申請通過後，就直接發放每位勞工 4 萬元給公司，其中 3 萬元要給勞工。交通部、財政部、農委會與文化部等相關部會都有提出紓困方案與貸款展延方案，如有疑問可打 1988 或各部會紓困專線詢問。（相關新聞見 2、3 版）

向各國購買疫苗受阻 藍籲蔡召開國際記者會

藍營建議蔡總統召開國際記者會，說明向國際採購疫苗遇到的阻攔！同時呼籲蔡政府大幅開放民間採購疫苗。

【本報記者呂翔禾台北報導】「台灣需要疫苗，建議蔡總統召開國際記者會，說明向國際採購疫苗遇到的阻攔！」國民黨 3 日召開記者會，同時呼籲蔡政府大幅開放民間採購疫苗。文傳會副主委王鴻薇與黃子哲不滿表示，無論是過去流感疫苗，還有現在菲律賓、印尼，都有民間採購疫苗的先例，希望蔡政府不要再推辭民間好意，讓民間協助採購。

民間採購早有先例

王鴻薇表示，過去在施打流感疫苗的時候，有國光生技、法商賽諾菲與東洋得標，但東洋當初採購 65 萬劑流感疫苗時，是向澳洲藥廠採購，根本就不需透過政府，且藥事法根本沒有相關規定，然後現在對郭台銘、佛光山等民間團體採購疫苗百般刁難，「難道都不知道民間急著打疫苗嗎？」另外她列出 ETtoday 與遠

見雜誌的民調指出，民眾 66.5% 希望打國外疫苗、19.5% 希望打國產疫苗，企業主中有 82% 不滿現在政府疫情處理，還有 78.4% 主管對台灣能否在 6 月平息疫情不感到樂觀，88.4% 主管希望買海外疫苗、81.6% 主管認為不用直接跟原廠買，這些都在顯示民眾對於疫苗的急迫。黃子哲則舉例，過去台塑就是透過民間採購，轉贈政府的方式採購國際疫苗，當時的衛生署副署長就是陳時中，他難道不知道這些規定嗎？而且現在蔡政府說一定要透過政府，但無論是印尼還是菲律賓，都有開放與國際接洽採購疫苗，菲律賓更有富商透過三方協議買到 2000 萬劑莫德納。

建議開國際記者會

「政府不要再阻攔民間採購疫苗了！」黃子哲表示，印尼也有夠過國營企業對外採購疫苗，再



▲ 國民黨 3 日呼籲蔡政府不要再阻攔民間採購疫苗，如果真的要不到疫苗就召開國際記者會。（國民黨提供）

交由政府採購。因此無論是民間購買轉贈政府、民間牽線政府採購，或是透過三方協議都是可以買到疫苗的，而且台灣過去採購流感疫苗也有實例，蔡政府與指揮中心才是真的「昨是今非」。

文傳會主委王育敏建議蔡總統召開國際記者會，呼籲國際給台灣疫苗，而不是像現在已經建置好疫苗施打系統，卻遲遲未見疫苗。即使要打國產疫苗也要符合程序，不能二階尚未解盲、三階做都沒做就緊急授權。她回憶過去蔡總統在 2009 年 H1N1 爆發時，還說當時馬政府護航國產疫苗，衛生署不能圖利藥廠，結果現在卻是在護航，因此他們呼籲蔡政府能夠展現誠意，積極協助民間與國際採購疫苗。



▲ 文傳會主委王育敏建議蔡總統召開國際記者會。圖為蔡總統過去召開的國際記者會。（本報資料照片）



《焦點圖文》

義交保持社交安全距離吃便當

國內 COVID-19 疫情持續升溫，全國三級警戒延至 6/14，兩名義交 3 日中午坐在公車站休息，拉開社交安全距離吃便當。(中央社)

社論

說一尺，不如做一吋 全民一心期許政府

鴻海創辦人郭台銘捐 500 萬劑 BNT 新冠肺炎疫苗助全台抗疫，三天之內完成作業程序，夫人曾馨瑩本 (6) 月 1 日中午 12 時，向食藥署遞件完成申請，「說到做到」，足堪表率。

抹黑抹紅，嚇阻善心

要想捐贈國家疫苗，並非易事，首先必須避開顯微鏡檢視的「中國陰謀論」，稍有瓜葛，鋪天蓋地抹紅，必定一事無成；其次是冗長的行政程序，光是表單填寫及製作，多達百頁，足以說明官僚文化，處處防弊卡關，卻又無能解決問題，難怪會釀疫情大災難。

新加坡已開放民間私人醫療體系，可以自行洽購國際疫苗，以爭取時間抗疫。在台灣主管機關卻要求八大文件包括：執行計劃書、藥品說明書、數量及計算依據、冷鏈及倉儲設備、供貨期程、原廠授權書、有效期限、國外上市證明及替代文件，缺一不可。新加坡能信任人民，台灣為何不能？

看到這些文件，相信一般人即使有錢，恐怕也被八大文件嚇退。官僚當然可以無視疫情嚴重性，照章辦事，不過這也說明郭台銘的決心、魄力，以及做事的效率，不能不令人佩服。值得善畫大餅、說故事的

政客們學習。

重行動而非辭藻

如期完成任務的曾馨瑩說：「責任重大，完成交件程序，希望政府能聽見人民的心聲。」身為郭台銘最親近的伴侶，執行任務都感覺責任重大，可見郭台銘對工作要求嚴謹，正足以說明他為什麼能夠創造舉世聞名的鴻海王國，「到做到」應該是當今政客最需要學習的精神。

至於郭台銘個人對捐疫苗這件事的看法，倒也簡單，他說：「全島一心，團結是逆境的解藥。」企業家永遠喜歡以行動，

取代美麗的辭彙，也是異於政客最大的不同。

依法辦理處處卡關

總統府對郭台銘捐 500 萬劑疫苗的說法是：「一切依法辦理」，令人不解的是，難道要「違法亂紀辦理」？不過這也正解釋為什麼台灣到現在只有 1% 的施打率，居全球倒數第二的原因，說與做永遠是兩回事。

民瘼、民命，不是官僚、政客最大的考慮。眼見全台每天確診及死亡率驚人，施打率牛步化，洽購國際疫苗未見改善。旅日作家劉黎兒曾痛陳「台灣死後確診佔死亡人數之半，是

世界之恥，全球僅見」然而，政府聽到人民的聲音嗎？

值得一提的是台北市長柯文哲最近表示，他到榮總醫院協調業務時，看到潤泰集團負責人尹衍樑，正親自在現場監督病房改善工作，又是一位以實際行動，默默奉獻台灣的企業家，值得肯定。

說一尺不如做一吋

至於另一個想要捐贈 50 萬劑矯生疫苗的宗教團體佛光山，國際佛光會中華總會長趙怡表示，「已經行文疾管署，政府幾天來卻已讀不回，讓我們很不知所措。」

他又說：「政府的兩大原則出來以後，大家多少有點再考慮，就是 政府的態度究竟是什麼？是不希望我們介入還是什麼？」據知，慈濟功德會也打算捐贈疫苗，是否會同樣被官僚、政客嚇退，全民都在看。

民間期待能夠為新冠肺炎疫情肆虐的台灣，貢獻一分心力、郭台銘、尹衍樑、佛光山、慈濟都一樣，但是官僚、政客的回應又是什麼？說的多，做的少，甚至還不准別人插手行善，以免影響「官威」嗎？

17 死確診 + 583 陳時中：不好的跡象

指揮中心指揮官陳時中呼籲民眾端午連假儘量不要返鄉，採購也儘量一次購足。

【本報記者林志怡台北報導】連續兩天在 550 例確診徘徊，中央流行疫情指揮中心指揮官陳時中坦言是「不好的跡象」，他呼籲民眾端午連假儘量不要返鄉，拜拜採購也儘量一次購足。指揮中心 3 日共公布國內新增 583 例確診，且新增 17 例死亡案例，新增案例以苗栗的公司群聚案為主。

年輕族群確診上升

陳時中指出，近日年輕人染疫比例有增加的跡象，5 月 10 日前，20 歲至 39 歲的染疫比例約佔確診數的三成，這一波五月疫情從 5 月 11 日至 6 月 2 日下降至兩成以下，65 歲以上的比例則大幅上升，但近兩天年輕族群的染疫比例小增至二成二。

對此，陳時中推測，可能是年輕人防疫鬆懈，移動、群聚增



陳時中表示，疫情出現不好的跡象。（直播截圖）

加所造成的現象。他也提醒，「不是說染疫少的地方就不會染疫」，民眾還是要做好自我防衛與接觸情況，也呼籲 29 至 39 歲的族群儘量減少群聚，下週的端

午連假非必要也要儘量避免返鄉。

苗栗公司群聚

新增的本土個案共 583 例中，仍以新北市 265 例最多，其次為

臺北市 224 例，接著為苗栗縣 34 例。

對於新增的苗栗群聚案，陳時中解釋 34 例是來自公司移工群聚，苗栗縣已大規模針對該公司

確診者家戶感染達 43% 柯文哲籲減少共餐

【本報記者臧品安台北報導】台北家戶感染比例佔 4 成，台北市長柯文哲建議，同住家人也應減少共餐！柯文哲 3 日指出，台北市有 2800 多例本土感染，其中 1221 件來自 456 個家庭，家戶感染比例達 43%，因此未來確診者，原則上一律移居防疫旅館，避免傳染給同住家人，並建議同住家人減少共餐、共用餐具。



指出，台北市長柯文哲 3 日指出，台北市家戶感染比例達 43%，建議同住家人減少共餐、共用餐具。（直播截圖）

檢驗第一步，會先做快篩，若快篩陽性會儘快做 PCR，藉此加快醫療決策的速度。

家人減少共餐

對於目前快篩準確率，柯文哲表示，快篩為陽性，PCR 也是陽性的案例約 80%，確實會有「誤殺」的情形，另一方面，快篩為陰性，PCR 為陽性的案例約 1%，也有少數漏網之魚；儘管快篩沒這麼準確，但因為速度快，是目前臨床主力。柯文哲說，先前因為醫院、防疫旅館數不夠，才讓 55 歲以下確診者待在家裡，但因家戶感染數多，政策調整，原則上確診者，還是住在防疫旅館，對於年輕人而言，是防止感染別人，對老年人而言，則是防止疫情惡化來不及送醫治療。他也建議，同住家人應減少共餐、儘量保持距離、減少共用餐具。

家戶感染比例高

柯文哲表示，檢視北市感染數據後發現一個現象，截至 6 月 2 日，台北市有 2800 多例本土感染，其中 1221 件來自 456 個家庭，達 43%，表示過去半個月，台北市有人感染，回家後常傳染給家人，家戶感染是現階段要處理的問題。因此，北市府 2 日宣布新政策，原則上一確診，就要送防疫旅館，症狀嚴重者直接送到醫院去。

柯文哲分析北市家戶感染高的原因，因為以前是透過 PCR 確診，可能經過兩天後才通知確診，但確診者可能已經傳染給家人，所以後來不再以 PCR 作為

民眾按喇叭要疫苗 府批：政治做秀



▲藍營民代 3 日發起活動，讓民眾按喇叭施壓總統府買疫苗。對此總統府表示，這只是在操作政治對立。（影片截圖）

【本報記者呂翔禾台北報導】「在總統府前按喇叭，只是政治做秀、操作對立，對防疫毫無幫助！」針對藍營民代號召民眾每天 2 點開車經過總統府時，就按喇叭要求政府盡速讓大家施打疫苗；總統府發言人張惇涵回應表示，全球疫苗供需確實緊張，政府已盡力採購疫苗，這類的政治操作或作秀，造成不必要的群聚，對防疫也無任何幫助。

在總統府前鳴喇叭

為抗議政府取得疫苗不力，前新聞局長鍾琴、國民黨立委鄭正鈐發起「小英給我疫苗，快閃總統府」活動，近百輛汽、機車 3 日下午 2 點繞行總統府，按喇叭 10 秒表達訴求，新黨也號召群眾加入聲援行

列。鄭正鈐呼籲民眾，以後只要每天下午 2 點經過總統府，就按喇叭，要求政府盡速讓大家施打疫苗。

許多民眾車上掛著布條，要求「給我安全疫苗，其餘免談」，近百輛汽、機車繞行總統府，大鳴喇叭，但隨後警方開始管制總統府周邊道路，不讓再汽機車通行。

鄭正鈐說，如果以一劑疫苗 30 元計算，全台灣民眾施打只需要 368 億元，就能讓大家都恢復過正常的日子，政府也不需要編這麼多紓困預算。

府：勿煽動對立

對此，總統府發言人張惇涵則表示，台灣從去年與 COVAX、AZ，乃至今年 2 月與 Moderna 簽約，已經外購 2,000

萬劑疫苗。但因為國際疫情持續險峻，全球疫苗供需狀況確實緊張，世界各國政府也都竭盡所能，希望以最快速度獲得疫苗，台灣也是如此；並且，政府民間也在共同努力，爭取更多疫苗供應。

張惇涵表示，因為本土疫情嚴峻，許多國人不安焦慮，

也影響生活經濟，對於防疫工作也有不同意見，總統表衷心感謝絕大多數國人配合防疫指引，落實自身的防疫工作。然而，此時此刻，防疫第一，「這類的政治操作或作秀，企圖刻意煽動對立情緒，不僅造成不必要的群聚，對防疫工作也並沒有任何幫助。」

為 300 萬租屋族請命 民眾黨籲速紓困

民眾黨團3日呼籲政府紓困4.0預算應對弱勢租屋族提供租金補貼，並以減稅方式鼓勵房東主動減租、免租。



▲ 台灣的租屋族估計 300 萬人，但執政黨過去的紓困預算與補助，對他們沒有任何照顧措施，希望政府聽到弱勢租屋族的心聲。（中央社）

【本報記者臧品安台北報導】政府的紓困預算過去對全台租屋族缺少照顧，民眾黨團呼籲，此次紓困預算不應遺漏租屋族！民眾黨團3日呼籲，政府紓困4.0預算切勿忽略租屋族，應對公有設施於紓困期間研議延租、減租等，以及對弱勢租屋族提供租金補貼，並以減稅方式鼓勵房東主動減租、免租。

紓困忽略租屋族

民眾黨立委賴香伶直言，台灣的租屋族估計 300 萬人，但執政黨過去的紓困預算與補助，對他們沒有任何照顧措施，她希望政府要聽到弱勢租屋族的心聲。她

舉德國為例，2020 年 3 月聯邦議會就透過立法規定，微型企業可在 4 月 1 日到 6 月 30 日之間，拒絕可能危及生計或存續的各種給付，且房東也不能以欠繳租金兩個月為由解約。

因此，她也在 5 月 31 日黨團協商時提出附帶決議，要求法務部對德國的立法例進行比較研究，會同內政部、經濟部在 3 週內研議修法的可能性，希望能大幅減少防疫措施對民眾財務的衝擊。

五項租金紓困

民眾黨立委張其祿提出 5 個具體方向，以協助疫情產生的弱勢租屋問題。首先，中央應對公有設施於紓困期間研議延租、減租、免租，以避免租金衝擊各行各業，產生示範作用。

其次，針對失業繳不出房租者，張其祿認為，應列入社宅、

包租代管、房屋補貼房東之優先承租對象；第三、政府應建立媒合平台，鼓勵房東主動減租或免租；第四、房租紓困事項設立單一窗口、簡化申請程序，讓民眾可以更即時獲得紓困補助；第五，應利用調解機制，鼓勵民眾解決房租爭端，促進民間租金減收、緩繳貸款協商。

提供租金補貼

崔媽媽基金會執行長呂秉怡則建議，受疫情衝擊 50% 以上企業之員工、弱勢族群等且有租屋事實者，應參照《紓困條例》法源、財源進行補助，針對社宅、包租代管租戶與領取租金補貼者，給予 50% 房租補助，其他符合補助對象者，提出相關證明，比照中央的租金補貼標準補貼，併入紓困 4.0 一起支付，並建議實施 3 個月，視疫情情況滾動調整。

江翠設大快篩站 新北劃定 28 個高熱里

【本報記者呂翔禾新北報導】「板橋江翠有設立大型快篩站，歡迎民眾前往篩檢！」新北市 3 日新增 265 例確診，市長侯友宜宣布，板橋設立 3600 人大型快篩站，並鼓勵民眾前往廣篩。侯友宜呼籲市民維持低度活動，非民生用品商店也盡量停業。新北市也將 28 個里設為高風險區的「熱區里」，但沒有對外公佈名單，以免民眾恐慌。

配合落實低度活動

新北市 3 日新增 166 例確診加上校正回歸 99 例，侯友宜表示，目前疫情仍處於高峰，雖然陽性率並沒有飆高，但土城、永和等區域都有出現群聚，因此除了在社區設立快篩站以外，也在板橋江翠設立有 3600 人快篩量能的大型快篩站，希望身處熱區的民眾能夠到社區快篩站或是大快篩站篩檢。

侯友宜指出，目前新北市累



▲ 新北市市長侯友宜3日強調，要繼續維持低度活動，希望市民能諒解。（侯友宜臉書）

積 45584 筆確診者足跡，從最高峰的 2700 多筆，到最近大約 500 多筆，不過確診人數仍居高不下，希望民眾不要輕易放鬆心情出來活動，雖然指揮中心 22 日認為疫情有稍微下降，但新北市沒有這個本錢，因此他希望市民能繼續配合。

高熱里受質疑

新北市也將市內 28 個里設為「高風險熱區」（簡稱高熱里），但並沒有對外直接公開名單，而是希望透過里長廣播，宣導民眾防疫與快篩，有媒體質疑這樣的宣傳效果是否會打折扣？副市長

劉和然表示，除了里長，區公所與清潔隊等單位也會進入熱區里協助防疫，不會只讓里長負責。

侯友宜坦言，根據目前的疫調，40% 是因為家人傳染、職場 16%、萬華旅行社 5.75%、市場與大賣場 5.92%，另外還有 24% 不明，再加上端午節將至，因此侯友宜再次三令五申強調，市民非必要不要外出，不要探親、訪友、聚會與餐飲，以視訊代替實體活動，且非民生必要的商店最好要停業。

被媒體問到，有台大公衛專家建議新北市要建立自己的專家諮詢小組，侯友宜回應說，市府目前有大數據團隊，協助評估各區疫情風險與統計數據，另外也有 10 幾位學者專家都會與市府開會，討論防疫策略。被問到新北是否要封城時，侯友宜表示，只要做好強化三級的防疫措施，就沒有封城的必要。



▲ 民眾黨團召開線上記者會呼籲，政府紓困預算切勿忽略租屋族。（直播截圖）

移工群聚藏危機 陳時中：尚無升級考量

【本報記者林志怡台北報導】移工群聚案及疫情新一波高峰出現，但中央流行疫情指揮中心指揮官陳時中仍強調，目前「升四級防疫警戒還言之過早」。近日校正回歸數又有回升的跡象，對此指揮中心專家諮詢小組召集人張上淳解釋，是因為「有些檢驗機構沒有把陽性個案即時上傳。」

升四級言之過早

陳時中說，當務之急應是在這一波疫情中把三級警戒做到位。他也再次強調，太強烈的社會管制會讓疲乏提早發生，並影響經濟活動，他會跟專家不斷討論相關措施。

就國外經驗來看，移工一向為疫情爆發的高風險族群，指揮中心醫療應變組副組長羅一鈞指出，目前台灣的移工有關群聚案僅有苗栗電子廠與中和印刷廠相關人員等兩件。

也有媒體質疑，苗栗先前一直沒有個案發生，這次爆發群聚

案，是否與雙北先升三級、全國後來才跟上，延誤防疫所造成。對此陳時中回應，苗栗工廠群聚中，目前看不出來與台北、新北案件的直接關係，且苗栗之前就陸續續有案子，「但這一波看起來影響會比較大。」

校正回歸暗藏高峰

關於校正回歸數部分，指揮中心原先要求各檢驗單位優先通報 PCR 篩檢陽性個案，但張上淳說，有部分檢驗單位沒有完全配合，近兩天已積極介入輔導相關檢驗機構，但清出來的確診個案中，「從採檢日或研判日來看，後面冒出一些高峰的狀況；發病日來看，也有一點擔心是否有往上爬的跡象。」

張上淳指出，目前比較擔心的是，苗栗大規模的電子廠是否會造成新一波的群聚感染，讓確診數再度攀升。但陳時中強調，現在疫情不容樂觀，但是否為第二波疫情「要斷言還嫌太早」。

疫苗不來社會恐慌 政府聽見了嗎？

【本報記者林志怡特稿】人民有免於恐懼的自由！對於近日疫情造成的社會不安情緒，總統府與中央流行疫情指揮中心始終含糊其辭，資訊不對稱成了民眾最大恐慌來源。此時政府若能誠實揭露疫苗採購資訊、進口時程，並由總統蔡英文出面詳加解釋，安定民心，降低對立。

延遲供貨很常見

對於疫苗一再延遲來台的原因，日前指揮中心指揮官陳時中解釋，國際市場供不應求，延遲供貨的情況很常見，並以歐盟將對 AZ 提告為例，指出各國都拿不到需要的疫苗，台灣能拿到小部分已是萬幸。

陳時中 3 日再度強調，現在指揮中心仍繼續與原廠談購買，也在積極聯繫供貨，但都

很不穩定，6 月的 200 萬劑也只是合約供貨期程中的「期待值」，指揮中心雖不會放棄任何疫苗採購機會，但他坦承：「現實環境上相當困難」。

可是每當媒體進一步要求指揮中心說明合約中的到貨期程與數量時，陳時中始終三緘其口，強調先公佈期程、品牌，很有可能會被外國「截胡」，且在全球瘋搶疫苗的當下，就算敲定日期，過程中仍有極大不確定性，因此陳強調，現在一定要「等疫苗上飛機、確定離地後才會講」，但在等待過程中，民眾憂慮染疫，心情更加煩躁。

不要國際疫苗？

對於鴻海集團創辦人郭台銘與永齡基金會提出的疫苗 BNT 輝瑞疫苗進口，陳時中雖多次



▲ 在疫情下，只有誠實的政府與指揮中心能讓民眾安心、免於恐懼。（指揮中心）

表達口頭感謝，但在 2 日又說，永齡基金會會欠缺「原廠授權書」，並一再強調 AZ、嬌生與輝瑞疫苗，都已明確表態只會與政府洽談、簽約，看來成功希望渺茫。

只是，自從民間企業、團體開始為台灣尋找可能的疫苗來源，中央政府與指揮中心第一反應卻不是表達感謝並全力配

合，而是提出兩大原則、八大條件，讓熱心企業團體彷彿被澆冷水，反讓民眾摸不清楚蔡政府到底是希望疫苗進來、還是別進來比較好？

在人心惶惶的此刻，指揮中心若能誠實承認力有未逮，或可更得到民眾的支持、團結與同情。



▼ 習近平近日要求中共要改變對外傳播方針，一改戰狼外交帶來的傷害。（網路截圖）

戰狼外交不見效？ 習近平改採笑臉政策

【本報記者王慶宇綜合報導】中共中央總書記習近平5月31日表示，今後對外努力塑造「可信、可愛、可敬」的中國形象，盼改善「戰狼外交」帶來的國際孤立。中共自新冠肺炎疫情爆發後，因為人權問題與疫情爭議，再加上戰狼外交，讓中國的國際形象一落千丈。但外界則認為，中共並不會改變實際作為，而是將用糖衣包裝毒藥，用柔性話術改善形象。

可信、可愛、可敬？

根據《英國廣播公司》報導，習近平31日主持中央政治局第



因為人權問題與疫情爭議，再加上戰狼外交，讓中國的國際形象一落千丈。習近平要求塑造「可信、可愛、可敬」的形象。

30次集體學習，針對中共的對外傳播發表講話，可能成為中國外交方針的轉捩點。習近平強調，中共各級領導人應該要對外努力塑造「可信、可愛、可敬」的中國形象。他希望中共政府能對外傳遞正面故事，要在國際上多交朋友。

習近平認為，中共的傳播機構應該要「幫助國外民眾認識到中國共產黨真正為中國人民謀幸福而奮鬥」。他也指示，中共應該要加強國際傳播能力建設，

「要建立與國力匹配的國際話語權」。外界認為，習近平之所以現在發表這番言論，是因為中國與國際主要國家的關係漸行漸遠，戰狼外交反而讓北京越來越在國際上遭到孤立。

用糖衣包裝形象

英國《衛報》指出，中共近年因為針對新疆少數民族與香港、台灣的打壓，和西方國家鬧得十分不愉快；而中共去



年試圖掩蓋新冠肺炎早期傳播的行為，也讓中國的國際形象盪到谷底。

薛頓賀爾大學法學院露易絲教授表示，習近平並不是要改變中國的行為，而是指示宣傳機構要用糖衣來包裝現狀。她更直白地指出，習近平是希望國際媒體「客觀地」報導，相信中共正在做的事能幫助人民。

澳洲洛伊國際政策研究所中國分析師卡薩姆也表示，習近平應該是發現，戰狼外交並沒有收到預期成效，反而讓國際對中國更反感，所以需要改變。但她也直言，「改變的會是傳遞訊息的方式，而不是政策本身」。

迦薩人道危機加劇 20萬人需醫療救助

【本報記者臧品安綜合報導】以巴衝突結束後，巴勒斯坦自治區迦薩走廊有近20萬人亟需醫療援助！聯合國官員和國際紅十字會2日前往迦薩，觀察並評估以色列轟炸造成的破壞。先前的武裝衝突，已使當地的人道主義危機加劇，世界衛生組織表示，正在加大援助力度，提供近20萬人醫療援助。紅十字國際委員會也呼籲國際社會，捐輸1600萬美元。

人道危機加劇

《半島電視台》報導，迦薩走廊當局說，以色列5月10日開始襲擊迦薩後，造成至少254人死亡，房屋、學校、醫院及其他關鍵基礎設施嚴重損毀。

以巴已在5月21日達成停火協議。《聯合國新聞》提到，世衛組織2日表示，整



個巴勒斯坦自治區因先前的武裝衝突，引發更進一步的人口流離失所，並加劇長期的人道主義危機，上個月的敵對行動，導致逾7.7萬人流離失所，30處醫療設施遭到破壞。

新冠疫情續增溫

由於新冠疫情仍然是一個持續存在的威脅，世衛組織表示，它已透過全球疫苗取得機制（COVAX）提供26萬多劑新冠疫苗給巴勒斯坦自治區的居民。截至2021年5月31日，巴勒斯坦自治區通報33萬7191例確診病例和3765例死亡，且最近幾週迦薩的新冠陽性病例增加。

世衛組織曾在5月20日呼籲提供700萬美元，以支持其未來六個月的衛生行動，重點在於創傷和緊急護理、心理健康和社會心理服務、宣傳，並維持包括新冠防治在內的基本衛生服務。然而，至今僅收到230萬美元。



▲ 先前以色列歷時11天的轟炸，對迦薩走廊造成極大的破壞。（photo by 半島電視台影片截圖）

納坦雅胡快下台了 以色列組聯合政府

【本報記者呂翔禾綜合報導】以色列2年內歷經4次國會改選後，終於由8個政黨組成新的大聯合政府，換下納坦雅胡！國會中間派領袖拉皮德2日晚知會總統瑞文已成功組建新一任政府，終結極右翼總理納坦雅胡12年來的執政。不過外媒分析，納坦雅胡在國內政治的影響力仍不可小覷。

內閣立場非常多元

《英國廣播公司》報導，以色列中間派政黨「擁有未來」黨魁拉皮德2日宣布組成由8個政黨組成的聯合內閣，其中還包括中間派藍白聯盟，右派「以色列是我們的家園」、統一右翼聯盟、新希望黨，還有左派的工黨、梅雷茲黨，最後是聯合阿拉伯，這也是以色列建國以來首次有阿拉伯政黨進入聯合內閣。

而拉皮德也與關鍵的統一右翼聯盟黨魁貝內特達成輪流執政的協議，將由拉皮德先擔任總理至2023年，之後由貝內特擔任總理。這8個黨派在單院制國會的總席次加起來，剛好超越組閣門檻1席，不過在遞交組建內閣申請、經由總統同意後，還要在國會內進行不信任投票，通過後政府才能正式運作。



▲ 以色列將由中間派領袖拉皮德（左）與極右派領袖貝內特組成立場多元、輪流執政的大聯合內閣。（Photo by @yairlapid on Twitter）

協議，將由拉皮德先擔任總理至2023年，之後由貝內特擔任總理。這8個黨派在單院制國會的總席次加起來，剛好超越組閣門檻1席，不過在遞交組建內閣申請、經由總統同意後，還要在國會內進行不信任投票，通過後政府才能正式運作。

納坦雅胡領導的右翼聯合黨雖然在以色列過去4次大選都是國會最大黨，但贏得的席次並無法單獨組閣下，必須尋求其他在

野黨的支持。英廣分析，納坦雅胡會失敗並非因為輸給中左派對手，而是無法獲得關鍵右派盟友的支持，他們已經受不了納坦雅胡魯莽、高壓的作風。

表面團結下的隱憂

納坦雅胡則痛批這個大聯合內閣是史上最大的騙局，且會危害以色列的國家利益。英廣指出，雖然納坦雅胡失去執政權，但他的影響力永遠不得小覷。顯見這個聯合內閣組成最大的共識就是不讓納坦雅胡執政，但其他政策上各黨的分歧依舊，不要期待會推出什麼突破性的政策。

《中東之眼》提到，4席的阿拉伯聯盟雖然是聯合內閣中席次最少的，但如果沒有他們，這次的聯合內閣將無法跨越61席的門檻，但聯合內閣中的右派政黨，尤其是右傾黨魁貝內特對於巴勒斯坦人的強硬態度與納坦雅胡接近，外界也很關注未來阿盟在執政聯盟內的態度。



圖文選粹

圖文 / 中央社

韓空軍爆性侵醜聞 文在寅下令查到最高層



▲ 韓國空軍日前爆出女士官遭性侵後身亡案件，總統文在寅3日指示查明真相，「不只是受害者與加害者的關係，包括報告至最上級主管的過程及處理方式都要嚴查」。

殺害佛洛伊德 前員警遭求處30年徒刑



▲ 美國白人前員警蕭文去年將手無寸鐵的非裔男子佛洛伊德當街壓頸致死，檢察官3日求處30年徒刑。圖為去年紐約市布魯克林區舉行佛洛伊德追悼活動，參與者高舉「我無法呼吸」標語。

▼ 羅興亞難民營收容人數最多，但疫苗卻遲遲不見蹤影。(Photo by DFID - UK De-partment for International Development on Flickr under Creative Commons license)



弱勢中的弱勢 亞洲難民得不到疫苗

【本報記者莊瑞萌綜合報導】亞洲難民苦等疫苗遙遙無期。聯合國官員指出，包括孟加拉與馬來西亞等收容難民的亞太國家受到疫情升溫影響，各國疫苗供應量告急，不僅自家國人排不到疫苗接種，間接也波及住在擁擠環境的難民，估計有近百萬名緬甸羅興亞難民完全沒有配到疫苗。

據《美國之音》報導，世界衛生組織指出，過去2個月，亞太地區新冠肺炎病例數達到3,800萬人，其中超過50萬人死亡，增幅是全球之最。

難民感染人數攀升

聯合國指出，包括孟加拉與馬來西亞等收容難民的亞太國家，估計有近百萬名緬甸羅興亞難民完全沒有配到疫苗。

另外，聯合國難民署也擔憂，住在擁擠與不衛生環境的難民特別容易感染新冠病毒，該機構發言人馬赫希奇指出，從今年4月起，位於孟加拉科克斯巴扎爾的羅興亞難民確診人數大量增加，目前當地收容近90萬名難民，也是全球最多。

他說，「截至5月底，已有1,188人確診，其中一半都是發生在5月。另外，尼泊爾、伊朗、巴基斯坦、泰國、馬來西亞與印尼的難民與尋求庇護者確診

COVID-19人數也在增加中，令人擔憂。」

馬赫希奇指出，由於孟加拉缺少疫苗，目前當地收容的羅興亞難民沒有一人接種過疫苗，「由於疫苗全球取得機制數量不足，造成疫苗出貨延後，等於讓部分世界上最弱勢的人對病毒毫無抵抗之力。」

羅興亞分配不到疫苗

《沙烏地公報》報導，全球難民多達8,000萬人，亞太地區國

家收容其中大半，但只有一小部分接種疫苗。對此，聯合國難民署指出，唯有疫苗可以隨時取得，才能擊退疫情。馬赫希奇表示，「缺少病床、氧氣機、加護病房以及醫療設施缺乏，讓感染新冠病毒的後果更加嚴重，特別是在印度與尼泊爾。」

他也認為，在印度首先出現的更高傳染性的變異病毒，恐怕會快速在當地擴散，受影響還包括難民族群在內。雖然目前包括在尼泊爾境內的部分難民已接種從「疫苗全球取得機制」(COVAX)供應的第一劑疫苗，但孟加拉羅興亞難民目前連一劑也沒有。

英第三波疫情有疑慮 強森仍堅持解封

【本報記者林志怡綜合報導】專家警告英國疫情爆發在即，首相強森仍將持續疫情開放政策！專家認為，英國已處在第三波疫情爆發的起點，但首相強森仍堅持進行6月21日的最終階段解封，因為「沒有跡象顯示英國必須推遲解封」，解封可確認疫苗接種計畫產生多少群體免疫效果。

強森堅持不延遲解封

《天空新聞》指出，近日新冠肺炎Delta（印度）變種在英國擴散已引發專家不安，6月2日的單日確診數更攀升至4330例，因此紛紛呼籲政府推遲全面解封時程，但強森週三在唐寧街的談話表示，他對於6月21日最終階段解封仍抱持樂觀態度。

強森認為，相關疫情發展的確仍需謹慎以待，且英國疫苗接種計畫對於變種病毒的預防與抑制效果尚不明朗，但目前「看不到任何阻止英國6月21日進行第



四階段開放的數據」，他也清楚解封鎖勢必導致感染增加，但最優先的應該是確認疫苗提供了多大程度的保護力。

英國第三波疫情開始？

6月2日的確診數為3月27日來的最高點，東英吉利大學醫學教授保羅亨特對《衛報》表

示，英國5月上旬就已表現出第三波疫情的早期跡象，顯然新冠肺炎Delta變種已開始進入社區傳播。

哈佛大學傳染病進化和流行病學教授威廉·哈納奇博士則說，英國目前的疫情控制手段已不足以預防第三波疫情爆發，現在英

國該處理的應該是醫療量能評估與整備，加上死亡狀況預測。

但《英國廣播公司》分析指出，目前英國仍處在觀望階段，還需要一些時間確認Delta變種是否會導致住院人數大幅增加及病毒對未接種疫苗族群的影響。

智利總統為疫情道歉 經濟衰退難挽頹勢

【本報記者呂翔禾綜合報導】智利總統皮涅拉1日在國會議說時，對於政府無法及時幫助民眾向全國道歉。不過執政黨上個月的眾議院選舉中僅獲得4分之1不到的席次，許多過去

總統不得民心

根據《半島電視台》報導，智利總統皮涅拉近日在國會議說時，為政府在疫情中無法及時幫助民眾度過經濟危機，導致民怨四起致歉。不過他在演講時也只有幾位眾議員在場，多數盟友都已不願為他背書。

《半島》另一則報導提到，雖然支持右派的報紙對於他的演講表示歡迎，但他目前在國內的支持度僅有9%，且上個月的眾議員選舉中，執政黨在國會155席中僅獲得37席，執政的右派勢力大幅下滑，原本就有一定支持度的左翼政黨死灰復燃，而這對於11月將舉行的總統大選非常不利。

「無論是選民或者是政治盟友，他們都已經拋棄皮涅拉了。」前外交官阿亞拉受訪時表示，絕大多數的智利人已不再認同他處理智利面對社會、經濟與公衛危機的方式。雖然皮涅拉在2017年以54.5%的選票連任，他也是智利近20年來第1位右翼總統，但執政後期國內貧富不均，民眾紛紛呼籲政府進行改革。

貧富差距嚴重

《雅虎新聞》提到，皮涅拉還試圖通過合法化同性婚姻做為政治牛肉，爭取選民支持右派，不過智利的同性婚姻法案在2017年送交國會時就卡關至今，加上智利民眾近年來對於傳統政黨的不滿日漸上升，雖然智利是南美洲最有錢的國家之一，但貧富差距也非常嚴重。

另外，雖然皮涅拉一直以疫苗施打率捍衛自己的領導地位，《半島》也認為政府的疫苗計畫能讓民眾可以方便獲得疫苗施打，讓智利每天每百人平均可獲得1.08劑的疫苗施打，但他的支持度仍無法提升。2019年智利甚至因為地鐵票漲價引發大規模示威，原本就不好的經濟更因疫情惡化。



▲ 智利總統近日雖向民眾道歉處理疫情與經濟危機不佳，但民眾對此多不領情。(Photo by Foreign, Commonwealth & Development Office on Flickr under CC 2.0)

圖文選粹

圖文 / 中央社

越南 4000 兒童集中隔離 恐導致心理創傷



▲ 越南北江市黎幼幼兒園一名兒童確診後，導致同班的24名5歲兒童在幼兒園就地隔離。

▼ 疫苗作為一種科學防疫的手段，目前在世界各國有多種疫苗，像我們所熟悉的輝瑞 BNT、AZ 或是莫德納等。(網路截圖)



多雲時晴

疫苗、疫苗，多少邪惡假汝而行

■ 蔡又晴
(資深媒體人)

近來台灣各界為了疫苗吵得不可開交，但是當中還是有很多人感到啼笑皆非的故事。

一位獨派的大老痛批藝人張小燕，要她去對岸中國打疫苗，只因為張小燕呼籲盡快進口疫苗來台，被質疑不夠愛台灣。這位大老同時還在臉書上呼籲，希望更多國人加入國產疫苗第三期的人體測試，然而他自己卻已經在美國探親時，打過兩

過去有人以愛國之名，行罪惡之實，
現在有人打著疫苗之名，
行批判迫害他人之實。

劑輝瑞疫苗了，因此不方便再度參與國產疫苗的測試。

愛台灣成口號

這樣的貼文當然立刻引來質疑，首先就是呼籲盡快進口疫苗來台，為什麼要被抨擊不夠愛台灣？同時那位要大家愛台灣愛用國產疫苗的大老，為什

麼自己跑到美國去打了輝瑞疫苗，這不是言行不一嗎？

身在一個民主國家，動輒用愛台灣或是國產疫苗來「審判」別人，如果是選舉的時候還可以理解，發生在疫情肆虐、同島一命的現在，著實讓人錯愕於台灣人現在還能忙於對立，好像為了鬥爭可以不知死活一

樣。
疫苗作為一種科學防疫的手段，目前在世界各國有多種疫苗，除了我們所熟悉的輝瑞 BNT、AZ 或是莫德納等。另外台灣最為疑慮的是中國的兩種疫苗：國藥還有科興。不管外界喜好如何，WHO 都已經通過了緊急授權，等於認可了其效力。

打疫苗無關愛國

如果有所選擇，當然可以挑自己喜愛跟信任的疫苗，但是

《夏季歷史系列之三》

書林打獵



■ 魏國彥
(台灣大學地質系兼任教授)

柯靈烏的「歷史的理念」是一本歷史哲學經典，他關心的既不是「過去的本身」，也不是「歷史學家對於過去的觀念」，而是「兩者之間的相互關係」。

用前文「歷史大象」與「摸象盲人（歷史學家）」的比喻來講，他關心的既非實體，也非客體，而是兩者之間的關係。正因為他注重兩者間的「關係」，以至於歷史學家在建構歷史的當下總是活著的，「歷史學家研究的過去並不是一個已死的過去，而是某種意義上還生活於現在的過去」。

以解釋為硬核

柯靈烏的歷史理念被歸納成三大部分：(1) 歷史上的事實傳到我們手裡不可能是「清純的」，它們經常是透過記錄者的心靈折射出來的；因此，歷史其實是「以解釋為硬核，而周圍包裹以可辯駁的事實」。(2) 歷史家對於所討論的人物的心境和行動背後的思想應具有想像的瞭解 (imaginative understanding)。

(3) 只有透過「現在」的眼睛，我們才能觀察過去、瞭解過去。例如說，新近完成的歷史著作中用著「民主」、「帝國」、「經濟」、「革命」、「主義」等字眼，其實都使用了當代的涵意乃至信念，在描述中世紀甚或更早的「事實」。柯靈烏深受二十世紀初義大利歷史學名家克魯西 (Croce) 的影響，克魯西的名言：「一切的歷史都是當代史」！

人腦的編織品

柯靈烏幾乎把歷史當成一種出自人腦的編織品。歷史有無數的意義，如同雲霧裡的一座遠山，從不同角度會看出不同的輪廓，從不同距離也看到不同的細節，我們絕不能說客觀上那座山不存在，或否認它有無數組不同的輪廓。

這說法就像蘇軾登廬山的感嘆「近看成嶺側成峰，遠近高低各不同」，而學者或讀者辯論誰比較客觀變得沒有必要，因為每個人都活在當代，陷溺在各自的情意與認同之中，「不識廬山真面目，只緣身在此山中」，強做解人，一爭勝負，就有些多餘。

是歷史家單獨創造的



卡爾認為：「歷史家的任務既不是喜愛過去，也不是脫離過去，而是控制和瞭解過去」，讀者怎麼辦呢？卡爾在後續的章節中不斷呈現「二元構造」的緊張狀態，他一一檢視「個別和普遍」、「實驗和理論」、「客觀和主觀」，藉著探討這些「二元性」他給讀者打防疫針——開卷還是有益，但盡信書不如無書。

他勸告讀者：「研讀史籍之前，必先研讀其作者」，口氣

很像文學批評的「作者論」。
「歷史是歷史家的經驗。它是歷史家單獨創造的，書寫歷史是創造歷史的唯一途徑。」相對於柯靈烏的「歷史相對論」色彩，他要求人們運用更多社會科學方法，放寬歷史視野，要守住歷史學的客觀性。
「什麼是歷史？」他的終極答案是：「歷史是歷史家和事實之間不斷交互作用的過程；「現在」和「過去」之間無休無止的對話。」

◀ 柯靈烏的「歷史的理念」是一本歷史哲學經典，他關心的既不是「過去的本身」，也不是「歷史學家對於過去的觀念」，而是「兩者之間的相互關係」。(書封截圖)

當數位落差遇見民生問題

■ 蘇緯
(家庭主婦)

忘了我是讀高中還是大學時，到照相館拿沖洗的照片，那天我外婆跟我一起去，一進相館跟老闆說我要拿照片，老闆就問我：「數位的嗎？」我外婆大吃一驚很疑惑為什麼老闆知道我的名字，她說：「對！蘇緯的！蘇緯的！」

我那民國 17 年出生的外婆當時是幾乎不知道什麼是「數位」的，我與她因為年齡、資訊與通訊科技近用機會的迥異，對電子相關的事物認識有極大的差別，所謂數位落差啊！這小事至今想起仍然令人莞爾。

這幾個禮拜以來白天帶小孩，晚上上網遠端幫年紀還不太大的長輩找菜，就已經讓我感到世道艱難、灰頭土臉。我稍微慶幸我的外婆那代已經過去，否則這段時間她們度日想必非常艱難。

連很習慣網購的人如我，要找到價格合適、送貨時間符合需求的菜，就已經費盡千辛萬苦，還要在各種從來沒用過的網站註冊帳號，幾次

把老人接回家親自照顧，加上小孩也不能上學，每個家庭的負擔都可說是雪上加霜。更不要說是各醫療單位，醫生護士跟行政人員的負擔都早已爆表，苦不堪言。這些事態的根本就是因為疫情，而要能根治疫情，大家都在嗷嗷待哺等待疫苗的到來。這個情況下，只能先求有，再求好。

台灣已經有鴻海創辦人郭台銘跟不同的宗教機構想要提出代購疫苗，再捐贈給國家的舉動。不過我們卻能看出社會上不同立場的人，對這些行為的解讀卻是南轅北轍，在他們眼中，只看見政治算計，看不見百姓黎民的苦痛。

到底是多麼無情的教育，才能讓人眼看台灣百業凋敝、染疫病死，卻依然能指控引進疫苗帶有政治動機呢？過去有人以愛國之名，行罪惡之實，現在有人打著疫苗之名，行批判迫害他人之實。

這樣的台灣不只因為新冠疫情，肉體染疫，就連心靈其實都染上了可怕的政治病而不自知啊。

徒勞無功就過了一個晚上。何況長輩呢？數位機會永遠不可能公平，但當數位落差的議題從工作競爭力的領域，跳到民生的層次上，更顯物競天擇、適者生存的殘酷。

是大家都會線上購物刷卡、買菜買飯都可以用外送平台？不是的。大家家裡都有年輕人在身邊幫忙解決吃飯問題嗎？不是的。菜市場裡面那些人豈是因為不知死活、愛湊熱鬧才在那邊？當線上買菜技術門檻如此之高，如此複雜，菜市場充滿人潮也只是剛好而已。

民生問題造就防疫破口，而疫情凸顯數位能力對生活最基礎需要的影響，得到食物和生活必需品，買東西、找工作、找資源……當大家都沒有免疫力，越會用數位工具的人越有安舒生活又不可不得病的機會。

最近已經聽聞了一些貧窮、失望的事，實在讓人不忍。那些事太底層、太渺小了，甚至不會在疫苗、股票、科技治理等網路社群和媒體熱絡討論到的議題之列，而我，只希望那些難過的故事終有盼望的答案。



◀ 當線上買菜技術門檻如此之高，如此複雜，菜市場充滿人潮也只是剛好而已。(網路截圖)

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

創造工作價值 做得少、做得好！

不需要做最「努力」的人，而是要做最有「價值」的事。埋頭苦幹的時代已經過去了，做得更少，才能做得更好！

■ 大衛・芬克爾

在我的家庭生活中，我了解到每個週末我會需要幾小時自己的時間，出去健行，或者看書，或者只是靜靜聽音樂、思考。在你的公司裡，你也需要結構性地創造一個不受干擾的時段。價值這東西需要一些時間來匯集想法，集中力量。唯有積極投入能量來為你的一週帶來秩序和組織，才可能馴服熵的反作用力。

湯姆一手創立了xByte Technologies公司，但是創業多年，他每週八十小時的工作——忙著滅火、處理電郵和不斷被干擾——變得越來越難以承受。他家中還有兩個難得見上一面的孩子，他感覺自己在事業需求以及陪伴心愛家人兩者之間左右為難。

分身乏術冷落家人

不只湯姆累了，他的妻子李也一樣。她受夠了湯姆老是錯過

束縛，被自己先前的成功困住。就像神話中的巨人亞特拉斯，肩上扛著一個小小地球的重量。他們扛著公司的希望和承諾往前走，在許多方面感覺他們冷落了家人和自己。

須尋求有效管理辦法

他們的做法在事業領域中似乎行得通。畢竟，截至目前它已經產生相當出色的成果，儘管午夜夢迴時，他們會意識到，這只是他們人生抱負的一部分。可是他們不敢停止打拚，因為他們不知道有什麼別的辦法可以確保事業不會整個垮掉。他們夢想能有個辦法讓他們享受事業成功，同時又不會犧牲生活的其他層面。對湯姆來說，對許多人來說，實在看不出該怎麼做才好。

就湯姆的例子，最後催促他尋求解決辦法的是他的妻子。李上網搜索可能的解決方案，找到了我的企業訓練公司。她的丈夫很聰明，也很投入，但是他對自己和他的員工經營企業的方式相當執著。李知道一定有更好的辦法。因此，在2007年，她替湯姆報名參加了我們的課程。今天，湯姆說：

「我知道一開始我並不是最敏銳的學生，但是漸漸地，關於如何妥善經營公司的知識對我起了巨大影響。回想起來，我不敢相信以前竟然會用那種方式管理公司。我做了太多不該由我來做的事。都是我的錯，怪不得別人。當時我懂的太有限了。」

經手處理太多事務

湯姆學到的一件事是，他每週的許多工作時數不僅沒有創造多少價值，而且是減緩事業發展的一個關鍵因素。他了解到他為公司所做的三件事創造了最大價值——其他任何事都遠遠比不上。首先，他確保自己的採購團隊購買優良產品——能迅速銷售出去而且預期利潤豐厚的產品。

第二，他密切關注他的線上和電話銷售團隊所作出的重點定



▲湯姆學到的一件事是，他每週的許多工作時數不僅沒有創造多少價值，而且還是減緩事業發展的一個關鍵因素。（網路截圖）

價決策，以免他們無意中把採購團隊努力建立起來的利潤白白送人。第三，他作高層次的戰略決策，例如重要的人員招聘和資本投資。

當然，他為公司做的不止這些。他仔細監督他的營運團隊，以確保發貨準時；還有品管團隊負責為公司出售的二手電腦伺服器 and 組件進行抽樣測試。而且他也非常關注公司的財務狀況。

別花時間埋頭苦幹

但是，當他把自己的角色放在陽光下檢視，他了解到，他作出最高價值貢獻的三個地方是：確保正確採購、合理定價，以及作出穩當的高層次戰略決策。其他的都只是小菜一碟。在我們合作當中，他很快便發現，他之前所花的時間有一大部分——每週50小時以上基本上是做白工：

「在輔導過程中，我很快就發

也許你的狀況和當年的湯姆一樣。你有能力，有責任感，而且從事業成功的標準來看，你的成就十分出色。但你已經到了事業生涯的一個階段，你意識到必須找個更好的方法，而不是花更多時間埋頭苦幹，困在永不停歇的成長跑步機上。

公司對自己太過依賴

你想成功領導你的公司、小組、部門或團隊，但你不願再為此犧牲工作之外的一切。你已經在事業成功的聖壇上供奉了太多，一些你再也拿不回來的東西，例如和家人共處的時間，或者因為忙於工作而不得不結束的關係。

事情是這樣的，認為你需要長時間工作才能取得事業成功是一種謬論。其實，你目前的許多工作時間實際上對公司的長期成功是有害的，因為那會降低公司的

一切的做法，其實是一種事業運作的過時模式？一種你從來不曾有意識地質疑，而只是被動地被文化神話和制約作用塞進腦子的模式？也許有一種影子經濟，和我們目前身處其中的經濟模式同時運作著？也許這個影子經濟才是事業成功寶座背後真正力量？（興韻／輯）

《聰明工作，讓你更自由》簡介

我們就像是被迫在公司和生活之間做出選擇，為了擁有財富和事業，必須犧牲家庭、健康和個人生活。賺錢很重要，卻不是我們工作的初衷，我們真正想要的是「自由」。

沒有別人來告訴我要做什麼、該怎麼做的自由；用我自己的方式做事的自由；不再讓別人決定我的未來的自由；以及，時間的自由。

透過本書幫助你更「聰明」地工作，將有限的時間和心力投注在能夠創造最大價值、獲得最高回報的「少而精」的事物上，讓你在享受突破性的工作成果時，也能夠擁有充實的個人生活。

出版社／平安文化



她受夠了湯姆老是錯過家庭聚餐，沒能經常參與家庭活動，也不忍繼續看著湯姆的長時間工作影響他的健康。

事業與家庭左右為難

可是你說，他們在等我「挪出時間來參加開會」、「回答問題」或者「交報告」。如果你不能每週騰出二、四或六小時來安排幾個一到三小時的時段，以便去做你拿薪水真正需要做的高價值工作，那麼所有一切回應請求、處理收件匣的奔波忙碌都只是枉然。

或者，就像莎士比亞說的，「熱熱鬧鬧，終究一場空。」（Full of sound and fury, [but] signifying nothing.）這正是佛羅里達一家知名電子科技產品批發公司執行長湯姆・桑蒂利的親身經歷。

其實有許多工作時間實際上對公司的穩定性和可擴展性，讓你更加依賴。（網路截圖）



・Y!!!書訊・

醒報編輯部／輯

《灰階思考》

作者：謝孟恭

出版社：天下文化

窮人想賭博翻身，富豪想保本成長。沒有判讀力，你可能可以賭中幾次，但終究抗拒不了誘惑，最終那些靠運氣贏來的，都會靠實力輸回去。

投資理財不難，唯判讀力和克服人性而已。而投資理財如同人生，沒有黑與白絕對的答案，最佳的解答，往往存在帶狀的灰色色階中。

市場是任何人都可以輕鬆加入，並把畢生積蓄賠光的地方，不要急於幾天內就要掙個你死我活。先蹲著才能



《透明甜點 世界最美麗的食譜》

作者：tomei，透明愛好家

出版社：台灣角川

成為止與拍攝美照的攝影方式。

透明就是美！如同藝術品般的存在！試做無數次，只為完成符合想像的透明之美。簡單又好吃，值得珍藏的食譜。

用手邊就有的素材，和簡單的食譜，就能做出九龍球果凍蘇打、翡翠琥珀糖、方形蜜桃香玫瑰起司奶凍蛋糕與星空水信玄餅等，滿足口腹與心靈的甜點。

書中除了食譜教學外，還有許多實用的小專欄。例如：器皿的搭配方式、漬軟糖的品嚐方式、直到食譜完



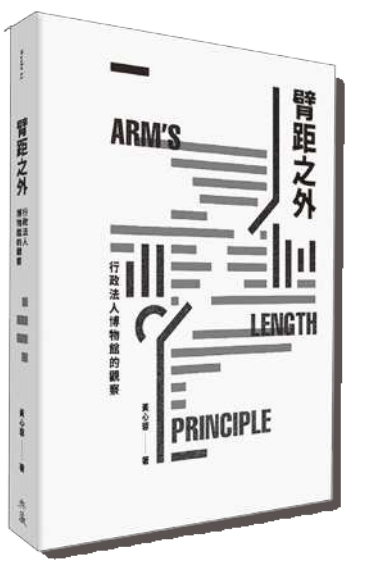
《臂距之外：行政法人博物館的觀察》

作者：黃心蓉

出版社：典藏藝術家庭

行政法人是什麼？為何這種組織制度可以從16世紀英國發展至今，飄洋過海成為目前臺灣博物館及美術館領域中最具話題性的未來選項之一？

書中首先回溯了行政法人之本，除了爬梳行政法人制度借鏡始祖英國的歷史沿革，以及訪談英國行政法人機構內的專業從業人員外，還更進一步地深入討論了英國行政法人機構中的董事會、人事、財務及績效評鑑等層面與政府之間從磨合到



▼ 親愛的朋友，你會找誰聊一聊呢？盼望在耶穌基督裡，你可以找到孤獨生命的出路！（網路截圖）



「孤」與「獨」的對話

■ 郭明昌
（宜蘭基督之家主任牧師）

若是你開始出現心悸、但又不是心臟方面的疾病；喘不過氣來、但又不是確診（其實整天都宅在家、還挺安全的）；有嚴重的失眠、食欲不振、充滿負面攻擊性的話語，脾氣持續的暴躁，那可就真的是要小心了！

孤獨後遺症

對 COVID-19 的侵擾，最讓人沒有想到的後遺症竟然是「孤獨」以及它所產生的各樣症候群！因此，可預見的將來、在大解封之後，精神科的門診可能要大排長龍！

「獨處」是人生中許多重要的功課之一，能夠透過與神的對話來找到生命的意義與解答，就是一生中最有智慧的抉擇。

許多精神方面的疾病，它的成因是很多元的，但確定的是，環境的限制與過大的壓力、大到超過了臨界點就會使得整個人都垮掉！不論最後是「一根稻草」、或是空氣中飄來的「病毒」！

「獨處」固然是人生中許多重要的功課之一，常使人們因此得以經歷成長、生命更有深度；然而為了安全考量，將接觸到的每一個人視為可能是「無症狀感染者」，卻造成了處處是病毒、樣樣都危險，充滿著「杯弓蛇

影」、「草木皆兵」的緊張氛圍，長時間下來或許正是產生過度焦慮的問題所在！

自我對話

親愛的朋友，你有過「自我對話」的經驗嗎？你和神之間有過「彼此對話」的嘗試嗎？有沒有什麼話想要和祂討論的呢？

詩篇 145: 18-19 作者大衛說：「凡求告耶和華的、就是誠心求告他的、耶和華便與他們相近。敬畏他的、他必成就他們的心

願，也必聽他們的呼求、拯救他們。」

面對如此嚴苛的「疫情」，我們有些什麼樣的對策呢？不妨找上帝聊聊。

「孤」與「獨」的對話是什麼呢？

其實「孤」與「獨」並不是同義詞；有人孤而非獨、有人獨而不孤；有人既孤且獨……但若身處在「孤」與「獨」之際，能夠不自我封閉、也不自怨自艾、不自我放逐，能夠透過與神的對話來找到生命的意義與解答，就是你一生中最有智慧、也最喜樂、最平安的抉擇！

親愛的朋友，你會找誰聊一聊呢？盼望在耶穌基督裡，你可以找到孤獨生命的出路！

疫情期間 推薦無菌式奉獻

■ 高百克

（高雄浸信會牧師）

因為疫情嚴峻，為了保護教會弟兄姐妹，有比較安全而簡便的方式來進行奉獻，教會可提供提款機轉帳奉獻的相關資訊和操作方式，幫助弟兄姊妹完成奉獻的參與，並藉此蒙福得賞。

1. 到任何銀行、便利商店提款機都可進行。
2. 插入金融、提款卡後輸入密碼。
3. 選取銀行轉帳服務。
4. 教會提供兩個轉帳帳號以供選擇：
 - a. 郵局轉帳：輸入郵局代號 700 輸入郵局帳號 00XXXX·……
 - b. 銀行轉帳：輸入土地銀行代號 005 輸入土地銀行帳號 00XXXX·……
5. 輸入奉獻金額後再次確認轉帳 " 帳號 " 和 " 金額 "。
6. 按「確定」，確認轉帳成功後，印出交易明細表。

7. 如需教會奉獻收據以利報稅者：

- a 請拍下交易明細表（個人餘額部分欲保密者可塗掉）並用 LINE 傳給教會幹事即可
 - b 不使用 LINE 者也可以電話通知幹事
 - c 不需索取奉獻收據者則以「主知名」入帳紀錄
- 收據會在年底統計總額後寄出。
- 建議教會出納平日就請會友養成刷卡奉獻的習慣，如此即使因故未到教會，或停止實體聚會，都不影響神家中的需要，也好讓會友過蒙福、得恩賞的生活。

大衛敬畏神、愛慕主為了建立神的聖殿曾對所羅門說：「我在困難之中，為耶和華的殿預備了 並有無數的金、銀、銅、鐵。你當起來辦事，願耶和華與你同在。」（歷代志上 22:13，15）

願上帝記念各位的擺上，並恩待賜福神的兒女們，在疫情期間格外蒙主的保守護庇，身體心靈安全健康，闔家平安。



◀ 會友若養成刷卡奉獻的習慣，如此即使因故未到教會，或停止實體聚會，都不影響神家中的需要。（網路截圖）

臺中市政府

紓困十方

針對受疫情影響的各行各業，臺中市政府盤整相關資源，祭出「紓困十方」協助市民。

度難關 • 減負擔

免收、減稅、補貼、延繳

減收 + 支出預算總額
持續爭取、擴大
攜手市民度過難關！



1. 夜市集停業 **免收租金**

2. 市場夜市6-9月 **規費減半**

3. 成立 **資金紓困單一窗口**

4. 溫泉 **使用費分期**

5. 市府場館 **規費減緩繳**

6. 非自願失業勞工 **生活補助** 及其子女 **就學補助**

7. 青創貸款 **利息補貼延一年**

8. **安心即時上工**

9. 稅捐 **緩繳減免**

10. **演藝紓困補助**



更多紓困十方詳細資訊請至
臺中市政府經發局網站或掃描QRCode查詢

查詢電話：04-22289111分機31139、31141、31142、31143



臺中市政府新聞局 廣告

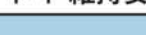
防疫當前提醒您



戴口罩



勤洗手消毒



維持安全社交距離

落實實名/聯制

居家防疫避免群聚