

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

五媒合一 · 深度報導 · 極簡閱讀

清晨展讀台灣醒報，開啟您的智慧與遠見。



共機逼美對話 我須鞏防衛



台商新南向 組東南亞聯盟



拜登新閣 施政方針見端倪



黛安蓮恩 從少女演到母親



《今日靈修》

疫情蔓延中
指揮中心一天開兩次記者會，記者也被弄得緊張，晚間決定擴大隔離 5000 人，務必把疫情控制在部桃醫院。請大家同禱告守望，盼能過個好年。(1 版)

部桃全院列為紅區 5000 人居家隔離

由於新增之案 889 感染源不明，相關接觸者，即刻起全數列入居家隔離至出院後 14 天，預計居家隔離數接近 5,000 人。



部桃群聚感染新增 2 例，其中案 889 在傳染期內曾聚餐 2 次，感染源不明，指揮官陳時中提醒民眾要提高警覺。(網路截圖)

50 多歲女性，長期居住美國，今年 1 月 20 日返台，已掌握接觸者共 23 人，同班機前後二排座位旅客共 8 人，列居家隔離。

24 小時免費醫療諮詢

「即日起擴大部桃專案，為曾在部桃就醫的民眾提供 24 小時遠距醫療諮詢。」衛福部次長石

崇良表示，針對曾在部桃就醫的民眾，將以遠距醫療平台模式提供醫療諮詢。

桃園觀察要到 2 月 4 日 不能全寄望疫苗

指揮官陳時中表示將持續密切管控部立桃園醫院，2 月 4 日是重要觀察點，他也強調，不能全寄望於疫苗，防疫無漏洞更實際。

【本報記者祝潤霖台北報導】「不再分樓層，部桃全院列為紅區，共匡列 5,000 人！」疫情指揮中心指揮官陳時中 24 日 18 時 30 分緊急宣布，由於新增之案 889 感染源不明，回溯 6 至 19 日部桃感染範圍，包括出院病患及其同住者、陪病者及其同住者、案 889 就醫時之相關接觸者，即刻起全數列入居家隔離至出院後 14 天，預計居家隔離數接近 5,000 人。

建立更完整的防火牆

部立桃園醫院染疫事件不僅擴及社區，院內低風險綠區 24 日也有 2 人確診，陳時中表示將擴大採檢，整個部桃醫院均成為紅區，預計居家隔離人數接近 5,000 人，為疫情 1 年多來之最。若已完成 14 天居家隔離者，將安排採檢，並持續進行 7 天自主健康管理；另，未完成 14 天居

家隔離者，將持續完成居家隔離後，再安排採檢。

針對上午決議將有疑慮綠區轉變為紅區，晚間為何變為擴大採檢？陳時中表示，案 899 出來後知道是需要警覺的個案，早上開會衡量整體量能後，把認為風險高的 A12 綠區升級為紅區，先對最急的這一塊做緊急處理；但下午指揮中心再次開會，認為既然有警訊，就要建立「更完整的防火牆」，在非常時期這樣做會比較完整。

部桃出院及陪病家屬

「2 名個案相關接觸者疫調中，待有確定足跡會跟大眾公布。」陳時中表示，案 889 是原先住在 12A 的病患，出院 9 天後確診，在傳染期內曾聚餐 2 次，並與球友打乒乓球；由於原本 12A 被列為綠區，但因出現確診個案，因此將 12A 病房升級為紅

區。陳時中提醒，案 889 感染源不明，應特別提高警覺。

部立桃園醫院群聚至今已爆出 15 例確診，陳時中表示，案 889 為本國籍 60 多歲男性，8~11 日期間因其他疾病住院，住院期間由案 890 陪病，11 日出院；但在 20 日起出現發冷、疲倦等症狀，23 日因其他疾病就醫，因量測體溫發燒即隔離採檢，24 日發現確診；案 890 為本國籍 60 多歲女性，為案 889 同住家人，曾於 20 日出現喉嚨痛，22 日出現發燒，24 日確診。

南非、美國 3 例入境

「新增 3 例境外移入病例，分別為南非（案 886）、美國（案 887、888）入境。」陳時中表示，案 886 為本國籍 40 多歲男性，2020 年 1 月至南非工作，今年 1 月 7 日返台，衛生單位已掌握接觸者共 16 人；案 887 為本國籍



【本報記者祝潤霖台北報導】部立桃園醫院戒備到何時？2 月 4 日是關鍵！疫情指揮中心指揮官陳時中 24 日在答覆媒體提問時談到，持續密切管控部立桃園醫院，2 月 4 日是重要觀察點；他也強調，與其把希望全寄託在施打疫苗，眼前防疫無漏洞更實際；並指出，「只出不進」可分流減輕醫護壓力，比容易壓垮醫護量能的「只進不出」或「只出不進」為佳。

施打疫苗非萬靈丹

「2 月 4 日是一個重要的觀察點！」針對部立桃園醫院的管控狀況，陳時中強調，目前還沒有放鬆的本錢，但部桃院內沒有看到繼續蔓延的情況，社區疫調則還要更仔細觀察，甚至可能到過年後才明朗；至於當日本土案例出現案 889、890，已將 12A 升級為紅區，相關醫護曾節檢過為陰性，也都召回再採檢。

回應前立委孫大千質疑疫苗政



策，若按照東洋採購方案，讓醫護人員去年底就接種疫苗，部桃事件就不會發生？陳時中強調，以色列疫苗施打了 3 成，疫情仍然在升溫，把全部希望放在疫苗，而忽略的基本防疫，會造成更大破口；目前購買疫苗有多重管道，期程能公開的就一定會公開，閃避確切時間。

分級妥善管理病患

「『只出不進』是現有疫情的不會往外擴散。」但院內人力已經滿了，要再做相關隔離變得不可可能，染疫的風險會變高；「『只進不出』的話，就要召集其他醫

院的醫護人員來支援。」但來支援的醫護對該醫院的場地、器械、動線都不熟，加上原來醫院的醫護人員隔離了，交接變得困難，對照顧的量能也可能造成很大傷害。

「有些策略確實是不會讓疫情往社區擴展，但我們這次選擇『只出不進』。」陳時中表示，透過把紅區做各種隔離策略，當醫院醫療量能變低時，讓病人也能得到完整照顧；「只進不出」跟「只出不進」，都要面對住院病人的管理問題，「只出不進」是為了做好分級管理，維持病患就醫權利。

《焦點圖文》 不畏本土疫情 民眾採買年貨



疫情指揮官陳時中表示，在 2 月 4 日以前沒有放鬆本錢，院內感染沒有繼續，但社區還要持續觀察。台北市年貨大街因疫情影響取消實體活動，但年關將屆，24 日下午仍有許多民眾戴著口罩採買年貨。

社論

陽明、交大融合 整併大學里程碑

國立陽明大學與國立交通大學經過各自校內民主程序以及一年多的準備作業，預計今年二月一日正式合併成為國立陽明交通大學。兩所國立大學歷史悠久，斐譽學界，正開始謀求進一步的實質融合，希望達成一加一大於二的綜效，深具指標意義，令人寄以厚望。

培養智慧醫療人才

陽明大學素以醫學教育見長，交通大學則以工科，尤其電子相關學科出名，兩者在各

自相關領域的個別學科有其特色與成就，堪稱醫界與工程界的兩大獨角獸，多年春風化雨，培育人才無數，為台灣的醫療與科技發展立下汗馬功勞。

現下合併，孕育出新的可能性。首先，順水推舟能想到的就是致力於智慧醫療，培養更多的生物、醫學和理工類跨學科人才。

新合併的陽明交通大學將有1200位教師，1萬8000多名學生，初期隸屬於19個學院，將分佈於9個校區（包含配合「亞洲矽谷計畫」，桃園市政府即

將進行土地移撥的青埔校區），看來將是一個陣容豐富，五臟俱全的完全大學。

校區統整利資源分配

目前兩校師生基本生活於台北石牌與新竹的兩大校園、直線距離63公里，雖稱合併，未來若未能在實質上有學生的交流，師長的互動，甚至因門戶之見、資源爭奪、名分高低等問題，反而更壁壘分明，比沒有併校更糟。兩校的老師、職員責任重大，千里之行，始於

足下，毫釐之失，失之千里，學術行政領導階層臨淵履薄，小心前行。

我們建議，併校以後，不妨以新竹交大校區為主校區，準備足夠之宿舍，規定大一學生住校，提供一個學生入學之初就能融合為大家庭的場域，到大二之後再分流歸建到所屬科系的所在校區。這情況有些類似早年國立臺灣大學醫學院與法學院的大一學生都要到羅斯福路的總校區上課。

拓展學生視野

許多法、醫學院的校友在畢業多年後都還十分緬懷當年到校總區上課的光景，有讀「大」大學的感覺，有些人因有這一段經歷而結交了不同學科的朋友，在視野上有所開拓，日後在社會上打拼也多了業外合作伙伴；甚至有些男女同學還因此結為連理，擇偶對象不至於侷限在同一學院之中。

兩校合併，為的是提供給青年學子更完善的教育環境，一改以前兩校學門專業雖強但過於侷限的困境。今年八月開始，交通大學與陽明大學原來各自

的高同質性將被打破，學生從大一入學就有機會看到更廣闊的視野，感受各種學門的學術風景，在年輕的時候因為多聞多感，而更有機會嘗試而挑選自己的生涯歸宿，甚而發展出斜槓人生的機緣。

今年二月一日即將合併的陽明交大肯定是台灣高等教育發展史上的一個重要里程碑。我們對於新成立的陽明交通大學拭目以待，刮目相看。十年樹木，百年樹人，我們預祝兩校併校成功，前途璀璨，為台灣培養出更多的人才。

共機擾台逼美對話 我須強化區域防衛

民進黨國際事務部舉行台美關係展望座談，學者指出，中共試圖用軍機擾台等手段搶奪談判主導權，我應設法建立自我防衛體系。



▲中共轟6等型機（上）再次執行遠海長航訓練，頻頻越過中線，我空軍以廣播驅離。（網路截圖）

【本報記者祝潤霖台北報導】「共機擾台試圖對美以戰逼和，台灣要強化自我及區域防衛能力！」民進黨國際事務部24日舉行台美關係展望座談，學者賴怡忠、郭育仁、蘇紫雲指出，中共試圖用軍機擾台等手段搶奪談判主導權，拜登則打算延續川普的封鎖策略，迫使中方對話；學者指出，台灣要意識到中共的軍事壓力與區域安全連動，設法建立自我防衛體系。

用對話防止美中失控

「準國務卿布林肯在聽證會提到台美關係，顯然對川普方針的延續性高於斷裂性。」遠景基金會執行長賴怡忠指出，對龐培歐解除台美限制，很多人覺得拜登不會買單，但其實他會承認《2020台灣保證法》的效果，包括軍售及協議等；誠如美國近年

所強調，美台關係有自己的邏輯，不再是美中關係下的次關係。

賴怡忠表示，中共試圖強調美中台關係「中國說了算」，一般以為拜登上台可能轉為溫和，但就職沒3天馬上有共機13架次擾台，利用侵略性的動作對拜登喊話，本質上就是有意挑戰現狀；拜登可能被迫拿出更強勢的作為，但又不能成為全面失控性的對抗，必須思考策略性迫使中共開啟對話，以防情勢失控。

北京不敢過激行動

「中共現在就是以戰逼和、以和養戰。」中山大學中國與亞太區域研究所教授郭育仁表示，拜登上台後，美中會從單邊主義恢復對話談判，會以川普的封鎖為基礎展開各項談話，比較急的一方是中國；如果中共持續對我西南空域進行騷擾，美國將來勢必要把台灣納入整合性防空與反飛彈系統。

郭育仁強調，相較於北韓的「沒有東西可輸」，中國跟世界經貿體系的連結很深，對抗層

級就算還沒到戰爭，對經貿體系也會有嚴重的傷害；「中共高階將領缺乏實戰經驗，安全上對美國還稱不上『威脅』。」拜登會議北京不敢採取過激的行動，也會避免讓民主台灣成為中共釋放壓力的目標。

區域安全台灣有責

淡江大學整合戰略中心執行長蘇紫雲指出，中共派出8架轟6K、4架殲16及1架運8反潛機擾台，迫使美國國務院發布聲明，具體指明中共對台灣做出外交軍事壓制，是戰爭邊緣或和平斷崖的手段，不只霸凌周邊國家，也威脅到區域安全，把台灣受到的軍事壓力與區域安全連動，相挺台灣安全。

「台灣未來要強化自我防衛能力，成為海上的以色列。」蘇紫雲強調，共機表面上在我西南海域進行反潛演練，實際上是企圖封鎖台海水道，必要時把台海視為內海，巴士海峽則是進入菲律賓最重要的水下走廊；「台灣要讓盟友知道我們不是搭便車，自我防衛的同時也對區域安全有責任。」

駐美代表獲邀非首度 拜登內閣用人多元

【本報記者臧品安台北報導】對於「我駐美代表蕭美琴獲邀參加美國總統拜登就職典禮，為台美斷交42年來首度」的說法，前外交部長程建人接受本報專訪表示，並非首例，他先前就曾受邀去過美國總統小布希的就職典禮；而對於拜登刻意選不同族裔的人擔任內閣官員，程建人認為是正確決定，有助於化解美國種族對立。



▲前外交部長程建人表示，我駐美代表獲邀參加美國總統就職典禮並非首例，他先前就去過小布希的就職典禮。左起何友蘭、沈富雄、蕭萬長、王金平、程建人、丁懋時與洪玉欽。（程建人提供）

拜登還在外交委員會。」程建人表示，美籍華裔的紐約聖約翰大學副校長章曙彤曾邀請拜登去演講，當時程也受邀前往參加一個討論會，拜登演講結束後，章曙彤安排貴賓坐一桌一同吃飯，他就跟拜登同桌聊天，後來拜登很客氣，還寫了一封信給他，表示很高興他前來聆聽演講、一同吃飯，那是1985年。

對於我駐美代表蕭美琴獲邀參加美國總統拜登就職典禮，民進黨政府宣傳是台美斷交42年來首度，程建人說，就職典禮歷次總統就職典禮都是由美國國會主辦，且都獲邀參加，並非首例，他先前就去過小布希的就職典禮，「當時我、王金平、蕭萬長、丁懋時等人都一同參加。」（見圖）

內閣反映多元價值

程建人表示，拜登的團隊囊括各種人種，華裔除了戴琪（Katherine Tai）出任美國貿易代表，被任命為美國國際媒體署代理執行長的台灣女兒趙克露是第2位。他認為，拜登刻意選不同族裔的人擔任內閣官員是對的，一定要有權力的人來大力推動化解種族對立，「美國貧富差距已經非常嚴重，再加上種族問題，變成他們難解的課題。」

「目前看起來台灣未來跟拜登政府的關係不會太差。」程建人分析，未來美中關係應會從對峙降溫，同時也將連帶影響台美與兩岸，過去川普是全力想拉攏、軍售台灣，拜登上任後，預計不會繼續讓兩岸情勢緊張，會希望兩岸可以對話，因此未來美對台、對中關係，可能會回到美國多年前的傳統政策。

圖文選粹

圖文／中央社

桃園疫情升溫 幫員警保防疫險



▲為讓基層員警安心協助防疫，桃園市桃園區4名警友站長決定為各自負責的派出所共171名員警投保防疫險。

台商前進東南亞 打造生態系統與平台

RCEP 通過以後，全世界正掀起進一步投資東南亞的熱潮，東南亞影響力聯盟將積極協助台商布局並尋求落地商機。



▲「東南亞影響力聯盟」與「東南亞影響力大學」新成立，將全方位打造台商前進東南亞的生態系統與平台。（網路截圖）

【本報記者章文台北報導】「東南亞影響力聯盟」與「東南亞影響力大學」新成立，將全方位打造台商前進東南亞的生態系統與平台。隨著地緣政治與區域經濟發展，RCEP 通過以後，全世界正掀起進一步投資東南亞的熱潮，投資銀行家藍濤亞洲總裁黃齊元 22 日整合許多東南亞著名台商及華商的資源，同時成立東南亞影響力聯盟與東南亞影響力大學。

整合資源落實新南向

黃齊元總裁表示，台商過去前進東南亞，多半是單打獨鬥，跌跤機率很大，連台塑都曾踢到鐵板。此際，全球經濟正大量進行數位經濟典範轉移及生態系統重新建構與布局，掌握數位轉型契機、深入開放合作、開發東南亞市場正是時候。

黃總裁說，東南亞影響力聯盟（SIA）是跨地域、跨領域的聯盟，涵蓋東南亞各地華人菁英，包括越南、泰國、印尼、柬埔寨、菲律賓、馬來西亞、新加坡、寮國和緬甸等地。

此外也包含南亞的印度，主要目的有三：第一是整合海外台商的資源；第二是加速台灣和東南亞國家當地企業的合作和策略聯盟；第三是從非官方的角度，促進產官學研金不同領域的對話、交流及實質的合作，協助落實政府「新南向」政策目標、產業轉型與全球布局。

設東南亞影響力大學

SIA 的核心成員皆為當地著名的台商或華商，包括在越南長達 30 多年的台商企業家洗文舉、新加坡超級咖啡創辦人張騏牧、馬來西亞百匯醫院創辦人余抗強、泰國 Hana Semiconductor 營運長許惠洙、以及在菲律賓、柬埔寨深耕多年的美德向邦集團總裁楊克誠等。

黃總裁表示，這些企業家在當地都有豐富的政商人脈和企業實力，且對台灣有深厚的感情，特別認同 SIA 的理念，因此願意共同協助建立台灣和東南亞的橋樑。另外，在台灣更已邀請幾位

重量級的顧問，包括：國泰金總經理李長庚、臺灣企銀董事長黃博怡等人，在聯盟平台中給予台商落地東南亞金融方面的協助。

「東南亞影響力聯盟」的亮點之一是「東南亞影響力大學」，特別禮聘中信金融管理學院教授陳錦稷擔任校長，副校長則由前 NCC 主委現數位經濟暨產業發展協會副理事長詹婷怡、著名的銀行家王伯鑫以及台灣經濟研究院研究九所所長譚瑾瑜共同擔任。

開拓市場尋商機

未來東南亞影響力大學將針對東南亞有興趣及擬開拓市場的企業負責人與高階主管，開設一系列的領袖課程，首先推出的課程將聚焦在越南，同時，邀請到重量級的講者包括前駐越南大使黃志鵬以及越南駐台代表阮英勇等。

SIA 將在越南胡志明市成立工作基地，由洗文舉董事長捐贈場地。黃總裁表示，未來將積極協助台商布局並尋求落地商機，昨天台商越南汽車玻璃透過 SIA 正在和國外大型車廠洽談合作；此外，美德集團和盛弘醫藥亦在 SIA 協助下，成功於菲律賓建立醫療防護設備供應鏈。

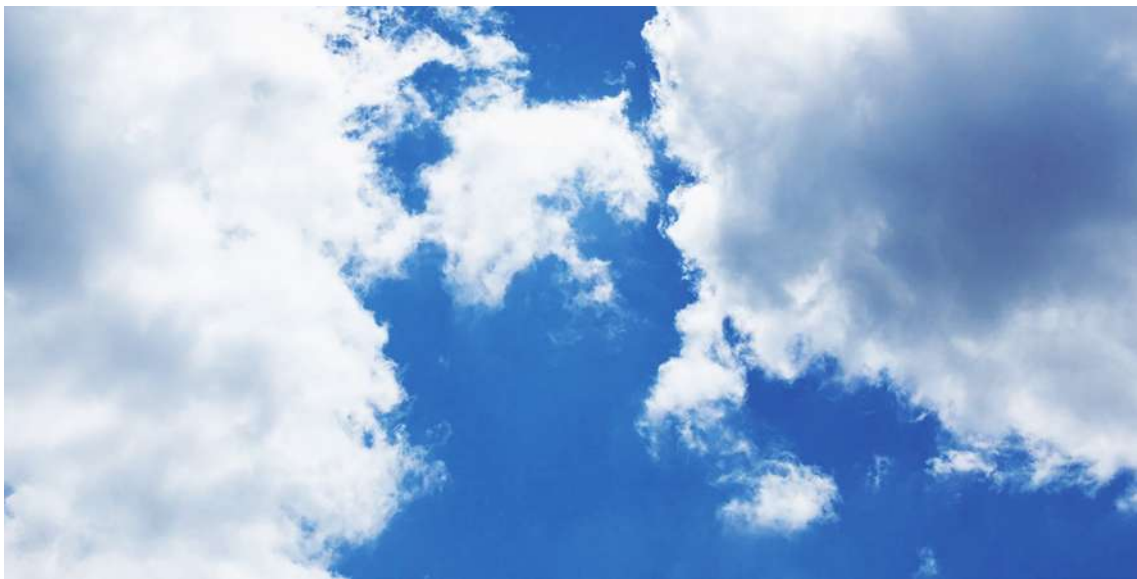
週四強冷空氣又來襲 低溫下探 9 度

【本報記者臧品安台北報導】好天氣到週三，週四另一波強冷空氣南下，低溫恐下探 9 度。對於近日天氣溫度冷熱懸殊，天氣風險公司總監賈新興表示，冬季天氣系統大概 3 至 5 天有一個轉變，是冬季氣候的特性，因過去 3 年的冬季天氣偏暖影響，所以民眾可能覺得有些不同，他提醒民眾應注意天氣預報，適時調整衣著。

各地日夜溫差大

中央氣象局表示，24 日至 25 日清晨受東北季風影響，北部及東北部天氣較涼，中南部日夜溫差大，各地大多為多雲到晴，僅東半部有零星短暫雨，25 日白天起東北季風減弱，氣溫逐漸回升，25 日白天至 27 日東半部有局部短暫雨，其他地區為多雲到晴，27 日大台北地區則有局部短暫雨。

中央大氣系兼任副教授吳德



榮表示，24 日至 27 日受乾冷空氣影響，西半部大多晴朗穩定，東半部多雲偶有局部短暫雨的機率；此波冷空氣偏弱，白天在陽光下天氣舒適，夜間有輻射冷卻早晚冷，日夜溫差大，25 日、26 日這 2 天的清晨，平地最低氣溫約可降至 12 度左右，早出晚歸，應注意衣著調整。

週四冷空氣來襲

吳德榮指出，最新模式模擬顯示，28 日另一波強冷空氣南下，氣溫驟降、天氣轉冷，29 日、30 日強冷空氣籠罩，天氣寒冷。至於其強度會達何等級？目前模擬至少為強烈大陸冷氣團，接近寒流的強度，但因模式仍在微調中，還需持續觀察。氣象局預報員葉致均表示，這波冷空氣目前估測為大陸冷氣團，有可能達寒流等級，預估週五、週六中部以

北低溫將下探 9 度。

「最近天氣系統變化快速，大概 3、4 天就有一個變化。」天氣風險公司總監賈新興表示，冬季天氣系統大概 3 至 5 天有一個轉變，是冬季氣候正常的特性，只是因過去 3 年的冬季天氣偏暖影響，所以民眾可能覺得天氣變化快、有些不同，提醒民眾應注意天氣預報，適時調整衣著。

▲中央大氣系兼任副教授吳德榮表示，24 日至 27 日受乾冷空氣影響，西半部大多晴朗穩定，東半部多雲偶有局部短暫雨的機率。（photo by pxhere）

圖文選粹

圖文 / 中央社

高雄輕軌號誌微調 提升順暢度



▲高雄市政府交通局召集相關單位針對輕軌二階運行檢討，經路口號誌精進小組檢視及號誌微調、駕駛熟悉度增加，運行效率提升約 15%。



白丁

（退休教師）

美國首任女性財政部長葉倫在參議院聽證會中，初試啼聲，贏得好評。但是外傳中央銀行已受到美方要求。新台幣升值的壓力，希望新台幣合理價位在 25 元，若真如此，傳統產業生存將更加困難。

葉倫外柔內剛

葉倫在美國聯準會工作 30 年，2017 年 11 月之所以會離開聯準會，正是因為川普漠視數十年來，歷任總統不干預聯

葉倫任美財長 新台幣升值壓力增

準會貨幣政策先例，說三道四，破壞聯準會政治中立，且業務獨立判斷，不受干擾之原則，寧可掛冠求去，不再擔任主席工作。她的後繼者鮑爾身段柔軟，跟隨川普節奏，兩人配合良好。

葉倫外柔內剛的個性，可見一斑。如今接任財長，提出未來五大工作重點，包括：未來考慮課徵富人稅與企業稅；在「財政理性」原則下，進行財政擴張政策；對中國立場仍將

強硬；不會追求弱勢美元，美元應由市場決定價格；積極進行紓困計劃，建立良好工作環境，促進經濟發展。

在五大工作重點中，最受台灣關切的應該是葉倫對美元匯率的看法，與川普迥異。川普過去打破不干預匯市慣例，公開力挺弱勢美元，並將包括台灣在內 10 個國家，列為外匯操縱國觀察名單，並直指越南、瑞士為外匯操縱國。

新台幣升值壓力大

台灣會被列為外匯操縱國觀察名單，原因是 2020 年第四季對美國雙邊貿易出口順差，從上半年度的 180 億美元，爆增到 240 億美元。然而，台美貿易差額如此快速膨脹，很大一部分是中國企業為避開美中關稅戰，透過台灣轉口到美國，台灣並沒有獲得實質利益，但是這一部分，只能啞巴吃黃連，有苦難言。

如今葉倫在國會聽證會中，直言不追求弱勢美元，美元應

由市場決定價格，但是她又警告貿易夥伴，不要操縱外匯。尤有甚者，負責外匯報告的美國財政部官員賽瑟，最近直批台灣是比中國更大的外匯操縱國。如此一來，對於新台幣匯率更加重升值壓力，中央銀行不得不重視可能帶來的後遺症。

傳產生存困境

市場傳言美方要求新台幣兌美元匯率應升值到 25 元，是否

屬實，央行不願證實，僅強調將會盡力和美方溝通，由此觀察應該不是空穴來風。今後新台幣升值壓力短期內應該是只增不減，國內企業尤其是毛利率較低的傳統產業，如紡織業、工具機、機械、汽機車零組件、鋼鐵、電機等諸多行業，未來的挑戰恐將越來越嚴峻。

如何為傳產出口商創造更好的生存條件？除了央行盡力溝通，舒緩新台幣升值壓力之外，政府更應積極與美國、東南亞等友好國家，洽簽自由貿易協議或關稅互惠協定，以減輕出口商的成本壓力，否則將對台灣企業及經濟，造成嚴重傷害。

▼ 拜登 (左) 團隊都是老經驗、歐巴馬時代重臣。準國務卿布林肯 (右) 曾經在歐巴馬任期登場過。前聯準會主席、葉倫 (中上) 上任後將成為首位領導過財政部、央行、白宮經濟顧問委員會的第一人。國安助理沙利文 (中下) 也是外交一把手，與拜登交情深厚。(網路截圖)



拜登內閣兵馬點將 施政方針見端倪

【本報記者宋秉謙綜合報導】拜登組織新內閣雖還差參議院表決的臨門一腳，但已能從提名人選看出拜登施政路線。美國內閣人選最終須經參議院表決通過，但從提名人選多數人選來自歐巴馬時代的重臣，政壇經歷豐富，顯見拜登追求「中間且穩定路線」；而包含準國務卿布林肯、準幕僚長克萊恩等人都善於處理外交關係，他們將大改川普時期的對外政策。

穩健、中間派新內閣

《外媒》提到，拜登雖於 20 日宣誓就職，但他的兵馬都尚



拜登組織新內閣雖還差參議院表決的臨門一腳，但已能從提名人選看出拜登施政路線，他們將大改川普時期的對外政策。

未到齊，內閣提名人選還得經由參議院表決通過，目前通過的包含國防部長奧斯丁、白宮幕僚長克萊恩、國情總監海恩斯，而重要的幾個位置：財務部長葉倫、國務卿布林肯、國土安全部長梅約卡斯等位置都被樂觀認為能迅速過關。

雖然多數閣員都還未確定上任，但通過拜登的提名，能理解他想要的團隊施政路線，根據《ABC 新聞網》報導，拜登團隊



基本上都是老經驗、歐巴馬時代重臣、態度溫和穩健，定位被稱為中間派。準國務卿布林肯曾經在歐巴馬第二任期登場過，已上任的國情總監海恩斯就是前中情局副局長，準國土安全部長梅約卡斯更是轉正的概念，這群老經驗官員組成的團隊，比起前朝川普重用政壇新人，相對穩健。

外交關係最專業

而《日本時報》就提到新內閣得面對的



首要議題：外交路線，顯而易見，拜登團隊不可能維持川普反建制派的單邊主義，日益惡化的中美與外交關係都得盡速修補，內閣團隊充斥著外交人才就是拜登給出的解答，國安團隊意識形態都是多邊主義與強化盟友關係，關鍵人選布林肯就曾在俄國兼併克里米亞議題主導美國的介入點，他生涯在外交領域浸淫超過 30 年，很懂得運用盟友關係應對外交難題。

《NYMAG》紐約雜誌就補充，無須投票通過的國安助理沙利文

也是外交一把手，他與拜登交情深厚，此前就以國安助理的身



分與拜登合作過，老經驗的他出訪過多個國家；通過表決的白宮幕僚長克萊恩更是外交關係的老人，克萊恩曾在歐巴馬時期擔任伊波拉病毒的跨國調解員，考量到當今疫情，克萊恩的任命與預期效果佔能立竿見影。

多邊主義、強化盟友

談及對外關係，除了落實團隊的多邊主義共識，中美關係也是眾所矚目議題，《路透社》就提到，拜登團隊已經釋出強硬的對中態度，團隊認為，美中關係將從零和的博弈（川普時代方針）轉成競爭、合作，競爭領域如技術、外交貿易談判將會依循川普時代的態度，諸如禁止中國公司仿造與跨國資訊提取，合作部分則是與日本、歐盟等盟友積極發展新技術（如人工智慧與 5G），確保對中國的競爭優勢。

此外，在聽證會上，布林肯、葉倫等人也都重砲出擊，布林肯針對中國在新疆問題上開炮，海恩斯則表示會重用情報體系，配合國務卿說法，對抗中國反人權的壓迫，而準財長葉倫提到，將以經濟制裁作為重要戰略工具，遵循拜登團隊把民主與人權當成首要議題的態度。

經濟困境靠葉倫？

不過，拜登團隊也遇到一項

悖論，即便他們在外交領域很專精，美國當前問題卻都是國內議題，據《華盛頓郵報》報導，拜登上任就要求參議院批准高達 1.9 億美元的疫情救助計畫，用來應對國內當前的經濟困境，已經讓參議院陷入爭論，但國安顧問沙利文出面解釋，團隊施政將考慮到現實層面，他認為外交與國內貿易方針是彈性、可互換的。

沙利文提到會先評估國內市場就業機會，再來評估出適合的稅收、貿易、貨幣問題，意及雖然外交關係很重要，但配合國內現況調整貨幣政策是必須的，這也是拜登版本的「美國優先」。

同時，財務部長位置就很重要，這也是外媒深信葉倫能通過表決的緣故，據《NPR 新聞網》報導，作為前聯準會主席，葉倫在財政領域的專業備受認可，正式上任後將成為首位領導過財政部、央行、白宮經濟顧問委員會的第一人。

葉倫特別提到，將會以財政措施來刺激貧困率過高的問題 (11%)，但現在不是隨便改變寬鬆的貨幣政策時間，還是得考慮到美中之間的貿易動作，未來施政會以制裁應對傾銷、貿易壁壘、非法補貼等破壞平衡的動作，葉倫更保證會加重力道在國內投資，試圖復甦經濟。



波音改用生物燃料 拚 2050 碳排減半

【本報記者陳謙綜合報導】美國商用客機製造龍頭波音昨日宣布，將在 2030 年前讓旗下全部商用客機改用生物燃料。波音表示，化石燃料長久以來對環境造成了重大損害，且航空業的碳排放就佔了交通運輸中的 12%，希望藉由這項技術能降低對環境的危害，同時也呼籲航空業者共同重視碳排問題，共同在 2050 年前減少一半碳排。

客機使用替代能源

《英國衛報》報導，早在 2018 年，波音就曾讓旗下一架 777 貨機完全使用生物燃料飛行，不過受制於目前的法規，生物燃料在機內最多只能佔 50%。

要在 2030 年完全棄用化石燃料，波音首先要與美國材料和試驗協會 (ASTM) 保持緊密合作，讓他們能夠親眼見證波音的動力科技能夠完全只用生物燃料來驅動

飛機。等到 ASTM 將生物燃料的限制提升後，波音才能向航管單位提交申請並進一步檢驗其安全性。

2050 年碳排減半

《Yahoo!》報導，波音表示，此舉將幫助產業在 2050 年前將碳排放減少 50%。根據航空運輸行動組織數據，航空業每年所形成的碳排放量佔全球碳排放的 2%，交通運輸中的 12%，因此飛機若能透過替代能源來減少排放，對環境永續發展勢必是一大利多消息。

而波音所需研究的首要課題是，採用哪些生質能作為生物燃料的主體才能維持飛機的安全行駛。他們目前考慮用蔬菜油、動物油脂、甘蔗和廚餘等生質能中較為大宗的能量來源作為生物燃料組成，希望能藉由化石燃料的棄用來為環境做出貢獻。



▲ 波音將在 2030 年前讓旗下所有飛機棄用化石燃料，期望替環境盡一份力。(photo from aviationvoice)

從鄭爽代孕棄養醜聞 看代孕黑市現象

【本報記者臧品安綜合報導】中國女星鄭爽日前被爆出代孕棄養醜聞，引發社會譁然。目前各國對於代孕的態度各不相同，法國、瑞士、德國等國家禁止代孕；在英國，非商業性質的代孕屬於合法行為；美國則有 26 個州對代孕有不同程度的法律認可；但代孕在中國是非法的，然因法律僅對代孕從業者進行管理，且懲處力道不強，導致代孕黑市屢禁不絕。

中國代孕黑市繁榮

鄭爽在 18 日被爆與前男友張恒曾赴美雇用 2 位代理孕母生子，但後來與張恒分手，從流出的錄音檔聽到，鄭爽在胎兒 7 月大時想墮胎，兩個孩子出生後還打算棄養，引發社會譁然，並遭廣電總局下令封殺演出。張恒解釋，因為要照顧兩個孩子，已被迫滯留美國。據悉，孩子回國需父母雙方辦護照，但等不到鄭爽簽字，恐變成棄嬰，送進美國福利機構。

代孕在中國是非法的，根據《新華網》



報導，中國地下代孕黑市呈現畸形繁榮，經調查發現，在不少婦產科醫院的廁所門板上，「代孕」、「賣卵」及「包生兒子」等廣告。

據先前《新華網》調查，有統計數據顯示，中國有生育障礙的夫婦比例為 10% 至 15%，其中需人工生殖輔助技術介入才能懷孕的約有 20%。很多人在花費了幾萬元甚至幾十萬人民幣治療不孕不育後，仍未能如願生子。因此，將目光轉投向代孕服務。

據不完全统计，目前中國的代孕中介已達 400 多家，大多屬於「地下交易」。一般情況下，挑選卵子價格為 6 萬至 10 萬人民幣左右；代孕價格則按照不同檔次定價，有不包成功的、包成功的、包生兒子的等，價格也從 40 萬至 135 萬人民幣不等。

禁代孕法規未完善

報導指出，目前各國對於代孕的態度各不相同，法國、瑞士、德國等國家禁止代孕；在英國，非商業性質的代孕屬於合法



行為；美國則有 26 個州對代孕有不同程度的法律認可。至於我國，則在去年 5 月一讀通過《人工生殖法》修正草案，可對代孕者提供酬金，之後審查若通過，即預告未來將實現代理孕母合法化。

中國《人類輔助生殖技術管理辦法》明確規定，醫療機構和醫務人員不得實施任何形式的代孕

技術。對醫療機構實施代孕技術的行為，衛生行政部門應給予警告、處以 3 萬人民幣以下罰款，並給予有關責任行政處分。但因目前法律只能對正規的醫生和醫療機構進行管理，委託代孕者及代孕者都沒有相關的法律懲處措施（因此鄭爽去美國代孕未違法），加上懲處力度不強，使代孕黑市仍屢禁不絕。

▲ 中國女星鄭爽日前被爆出代孕棄養醜聞，引發社會譁然，並遭中國廣電總局下令封殺。(photo by 鄭爽微博)

▼ 印度國產疫苗 Covaxin 效果受質疑，但易保存的特性仍受小國喜愛。(網路截圖)



成本低、易儲存運送 印度疫苗銷窮國

【本報記者陳謙綜合報導】印度生產的疫苗數量佔全球六成，其中包括本土研發的「Covaxin」和英國的「Covishield」兩種。雖疫苗防護力未及輝瑞和BioNTech兩大廠來得高且合法性仍有爭議，但因成本低及較容易儲存、運送的特性，不只讓印度國內能夠迅速接種疫苗，也讓其他較貧窮的小國爭相向印度購買疫苗。

疫苗安全性惹議

《BBC》報導，Covaxin 是由印度本土 24 年歷史的知名疫苗製造商「婆羅多」(Bharat) 所研製，



印度生產的疫苗因成本低及較容易儲存、運送的特性，不只讓印度國內能夠迅速接種疫苗，也讓其他較貧窮的小國爭相向印度購買疫苗。

製造商聲稱疫苗可以讓體內的免疫細胞製造新冠病毒的抗體。這款疫苗可以在攝氏 2 度到 8 度之間保存品質，增加運送便利性，婆羅多表示，他們目前約有 2000 萬劑 Covaxin 存貨，目標在年底前生產出 7 億劑疫苗。

即便高效率的疫苗產製看似有利控管疫情，印度當地多個公衛團體和議員都對 Covaxin 的合法性及安全性抱持懷疑態度。反對者表

示，Covaxin 防範病毒效用的科學報告遲遲沒有公布，官方卻迅速地通過其授權，是拿民眾健康在開玩笑。對此，政府和婆羅多官方均表示疫苗 100% 安全且會在 2 月前公布其研究數據，希望民眾放心接種。

易保存性具優勢

根據《金融時報》數據，目前印度國內流通的



Covaxin 和 Covishield 兩款疫苗均在市售冰箱內就能保存，與輝瑞、BioNTech 兩大廠疫苗必須在極低溫下才能維持效用相比，更具優勢，雖防護力未經驗證，但對於夏季高溫可達 50 度的印度來說，保存和運送的方便是國內疫苗的一大優勢。

即使防護力不是最佳，印度疫苗的仍是東南亞多個較貧窮國家的首要選擇。包括不丹、馬爾地夫、孟加拉、尼泊爾和緬甸等國都已經下訂印度生產的疫苗，且印度正計畫將這些疫苗也對斯里蘭卡、阿富汗等國出口，最終目標是成為世界疫苗供應主要國。

國際短波

確保疫苗儲存安全 乾冰銷售量爆紅

【本報記者陳是祈綜合報導】為了安全保存新冠疫苗，乾冰銷售量暴漲。根據外媒報導，疫苗需要在低溫環境下儲存，才能保持效用，因此實驗室、醫院單位都極需大型冰櫃，但由於冰櫃造價昂貴且無法立即取得，乾冰便成為首選，不但購買量大增，也可以幫助較為小型或者無空間放置大型冰櫃的單位，可以安心購入儲藏疫苗。

《CNBC》報導，由美國製藥巨頭輝瑞 (Pfizer) 漢德



因此購買疫苗的醫療單位、政府等，都急需大型冰櫃來存放，然而大型冰櫃造價昂貴，且運送不易，因此取得方便又較為廉價的乾冰就成為儲藏疫苗的首選。

美國紐澤西州的乾冰銷售商 Dry Ice Depot 表示，以前每天平均運送約 5 萬磅乾冰，客戶從餐廳到醫院都有，但近期越來越來自醫院的訂單，運送量也提高到每天 7 萬磅。《WebMD》報導，波士頓的乾冰銷售商表示，乾冰和家用冰箱的冰不同，乾冰是由二氧化碳的固體形式存在。



疫情期間爭勞權 日受雇族紛入工會

【本報記者陳是祈綜合報導】疫情導致就業條件惡化，不少僱員遭到惡意資遣或者減薪、無薪假等，因此勞工開始向工會尋求援助。根據統計數字，目前全日本參與工會的總人數增加了 2 萬 8000 人，總數達到 1000 多萬人，而非正式雇員 (打工族) 參與工會的人數也增加了 4 萬多人，上漲約 3.1%，達到 138 萬人的總數。

《Nippon》報導，工會文化在日本較為不興盛，無論正式雇員或者非正式雇員，都少有參與工會的狀況，媒體分析可能是日本的職場文化缺少勞權意識，根據統計，工會參與比例從 2009 年以來，年年創新低。增加的工會參與人員若按行業來



看統計，製造業 (汽車、鋼鐵等) 參與的人數最多，總共約 267 萬，佔所有工會會員將近 30%，其次是批發業和零售業，約 149 萬，運輸和物流業約 84 萬人，建築業則約 83 萬人。以 2020 年的統計來看，餐飲業的工會人員人數上漲尤其明顯，增長了 4.4%，其次是批發和零售業人員。

根據《國際勞動組織》的研究，餐飲業和零售業的非全職僱員的比例較高，而疫情期間，餐飲業受創頗深，因此許多非全職僱員遭到開除，但大多開除沒有走正規程序，或者有惡意資遣，因此相關產業的僱員開始有了勞權意識，積極加入工會以維護權益。



▼ 荷蘭年輕女車手馬雅通過車界豪門法拉利的青訓營標準，成為隊史上首位女性青訓選手，這也是國際車協與車隊落實性別多元化的開端。(photo from Maya Weug Instagram 截圖)



F1 首位女車手 法拉利青訓營出頭

【本報記者宋秉謙綜合報導】一級賽車方程式豪門車隊法拉利，迎來首位女性車手！16 歲的荷蘭女車手馬雅通過法拉利與國際車協合作的青訓計畫，從 4 名好手中脫穎而出，成功加入法拉利的青訓營。國際車協提到，本計劃目的就是為了落實性別多樣，讓未來的 F1 賽場有更多女性車手加入。

法拉利首位女車手

據《CNN》報導，法拉利青訓學院 (FDA) 與國際車協



荷蘭年輕女車手馬雅通過車界豪門法拉利的青訓營標準，成為隊史上首位女性青訓選手，也是 F1 落實性別多元化的開端。

(FIA) 在法拉利位於馬拉內羅的總部舉行的測試會，23 日迎來團隊史上首位女性青訓車手，這起計畫是 2 組織一起推出、名為「新星崛起、女性上賽場」的野心之舉。最終階段是 4 名年紀都小於 17 歲、但賽車經驗豐富的女車手，來自荷蘭的 16 歲女將馬雅脫穎而出，獲得加入

法拉利青訓營的機會。

馬雅自 7 歲就開始參加少年組的卡丁車事，賽車經歷豐富，而加入法拉利青訓營也代表她獲得豪門看好，預計將在下半年加入 F4 賽場 (低級賽事) 磨練。馬雅表示，能通過青訓營的篩選相當開心，這說明自己自小的追求並未有錯，能在法拉利

隊史留名，成為首位女性青訓車手也很驚奇，這將是她最興奮的一天。

對她來說，還需要繼續在低級別聯賽訓練，爭取追上前輩們的腳步、站上 F1 賽場，畢竟女性車手過往少之又少，歷史僅有 6 名女車手能站上 F1 舞台，更僅有南非女車手威爾遜拿過分站冠軍。

F1 賽場女性稀少

這也是本次選才計劃的初衷，據《F1 新聞網》



報導，國際車協就提過，此次的計劃就是為了找尋新生代具天賦的女車手，而 FDA 也補充說，雖然賽場上並沒有「玻璃天花板」的存在 (性別的限制)，但女性選手很稀有。

所以本次計劃召集五大洲共 20 名頂

尖年輕女車手，一步步篩選到 4 人進入密集選訓，馬雅獲選並不容易，國際車協主席托特就表示，除了恭喜馬雅寫下歷史以外，也祝福落選的優秀車手，她們都會是未來賽車界性別多元的重要力量。

圖文選粹

圖文 / 中央社

泰國羽球公開賽 王齊麟、李洋摘冠



▲台灣男雙組合王齊麟 (左) 和李洋 (右) 24 日在豐田泰國羽球公開賽決賽摘下男雙冠軍。

柯瑞三分史上第 2 勇士仍不敵爵士



▲今天 NBA 勇士與爵士之戰，勇士的柯瑞超越「大嘴」米勒，成為 NBA 史上命中次數多三分球的球員，但勇士 108 比 127 敗給爵士。



黛安蓮恩從少女演到母親

從青澀的少女，慢慢演到慈祥的母親，即便過了這麼多年頭，好萊塢女星黛安蓮恩在觀眾的眼中，依舊是那麼的美好。

■ 梁良
(資深影評人)

好萊塢女星黛安蓮恩在1月22號剛過完她的56歲生日，她不屬於大紅大紫那種類型，更像是細水長流，從童星出道到現在一直都在線上表演，說起她的名字大家也都知道。

6歲開始演藝生涯

比較資深的影迷，第一次對黛安蓮恩產生印象的作品，一定是她初試啼聲的大銀幕處女作《情定日落橋》(A Little Romance, 1979)，當年她13歲。蓮恩受到祖母和父親的影響，6

歲已開始在紐約的劇場開始了演藝生涯，12歲時曾與梅莉史翠普一起演出過著名的舞臺劇《櫻桃園》。

其後她放棄了出演百老匯音樂劇《逃亡》(Runaways)的機會，選擇拍她的第一部電影《情定日落橋》。在影片中，她飾演隨母親到巴黎的美國女孩羅蘭，偶然認識了也是在單親家庭長大的法國男孩丹尼爾，很快就成了好友。

詮釋少女初戀情懷

他們聽到一則非常浪漫的都市傳說：如能在日落之前於威尼斯的歎息橋下接吻，這對戀人將永

不分離，於是這對小情人便不惜一切冒險去完成此心願。導演喬治羅伊希爾曾以由保羅紐曼和勞勃瑞福攜手主演的犯罪片《虎豹小霸王》和《刺激》紅透半邊天，沒想到轉而執導青春浪漫小品，也能將少年男女的初戀情懷掌握得絲絲入扣。

在片中飾演善心老騙子的勞倫斯奧立弗是演莎劇知名的老牌影帝，他十分贊賞蓮恩的氣質和表現，稱她是「新一代的葛莉絲凱莉」，蓮恩還登上了《時代》雜誌封面，被稱為好萊塢的「神童」。

數年後，蓮恩被大導演法蘭西斯科波拉看上，接連在他執導的青春片《小教父》和《鬥魚》出任女主角，和她合演的多位少年男星包括湯姆克魯斯、尼可拉斯凱吉、麥特狄龍等都成了好萊塢的當紅演員。

短暫退出螢光幕

科波拉接下再找蓮恩與李察基爾合演犯罪片《棉花俱樂部》，可惜片並未像《教父》那樣走紅，蓮恩也因為想和媽媽修復彼此的關係而暫時退出了演藝圈。1989復出主演的迷你西部劇集《寂寞之鴿》(Lonesome Dove)為她獲得了一項艾美獎女主角提名，事業帶來了轉機，成了影視

雙棲演員。

黛安蓮恩下一次再受人矚目已經是成為知性熟女的形像。她和李察吉爾再度攜手演出的驚悚電影《出軌》(Unfaithful, 2002)，改編自克勞德夏布洛執導的法國片《不忠的妻子》。

超人母親深植人心

蓮恩飾演的人妻康妮桑納墜入英俊陌生人保羅的情網，引起丈夫愛德華的懷疑，最後演變成一宗謀殺案。蓮恩在本片的演出受到激賞，獲國家影評人協會等單位頒發三個最佳女演員獎，並獲提名奧斯卡最佳女主角獎。

接著獨挑大樑主演《托斯卡尼艷陽下》(Under the Tuscan Sun)，扮演離婚後獨自前往義大利托斯卡尼度假的美國作家，開啟了同類女性浪漫旅遊片的先河。本片在商業上大受歡迎，蓮恩也獲提名金球獎最佳音樂及喜劇類電影女主角。

近年來，黛安蓮恩最為人熟知的角色，是在重啟的超人系列《超人：鋼鐵英雄》、《蝙蝠俠對超人：正義曙光》和《正義聯盟》扮演超人的母親瑪莎肯特，展現出另一種母性的光輝。



▲獨挑大樑主演《托斯卡尼艷陽下》，扮演離婚後獨自前往義大利托斯卡尼度假的美國作家，開啟了同類女性浪漫旅遊片的先河。(網路截圖)



▲比較資深的影迷，第一次對黛安蓮恩(左)產生印象的作品，一定是她初試啼聲的大銀幕處女作《情定日落橋》，當年她13歲。(網路截圖)



▲近年來，黛安蓮恩最為人熟知的角色，是在重啟的超人系列《正義聯盟》扮演超人的母親瑪莎肯特，展現出另一種母性的光輝。(網路截圖)

▼隨著時間沉澱，布蘭德爾的演奏經得起歷史的檢驗，在此濁世中更加發光。(網路截圖)



▼三十年前，在台灣的古典音樂迷間，布蘭德爾被認為是「學究型」的鋼琴家，我想應該是他戴著厚框眼鏡的學究形象所致。(網路截圖)



此中有真意：偉大鋼琴家布蘭德爾

■ 蕭旭岑
(前總統府副秘書長、資深愛樂者)

今年1月5日是偉大鋼琴家布蘭德爾(Alfred Brendel)九十歲生日，上週專欄我談到周善祥(Kit Armstrong)與他的師徒情緣，這次我要來談布蘭德爾，這位我心中碩果僅存，最後一位還在世的德奧傳統鋼琴大師。

學究型的鋼琴家

三十年前，在台灣的古典音樂迷間，布蘭德爾被認為是「學究型」的鋼琴家，我想應該是他戴著厚框眼鏡的學究形象所致。他的巴哈、貝多芬、莫札特、舒伯特、李斯特被公認是極為傑出

布蘭德爾決定在琴藝未完全衰退前退休，並正式舉辦告別音樂會，急流勇退的智慧，在狀態還好的情況下，留下最好的身影。

的演奏，但或許那個年代眾星雲集，老大師尚存，當時猶為壯年的布蘭德爾始終不是樂迷爭相追逐的對象。

然而，隨著時間沉澱，布蘭德爾的演奏經得起歷史的檢驗，在此濁世中更加發光。以我為例，隨著聆聽古典音樂越久，閱歷更豐，對布蘭德爾的敬意更深。他的德奧作曲家演奏，都是越陳越香的珍品，到了近年，我反覆聆聽他的莫札特與舒伯特，甚至會

覺得與任何名家、作古的大師相比，都毫不遜色的程度。

太極劍法有深意

布蘭德爾的演奏，乍聽嚴謹，骨子裡卻是自然練達，這也是他演奏極為耐聽的秘密：外面是古典的框架，第一時間能穩定聽者情緒，但內裡行雲流水，圓轉適意，讓聽眾不知不覺入神。以金庸武俠小說比喻，布蘭德爾猶如武當派掌門人沖虛道長，一套太

極劍法，凌空畫圓，竟是毫無破綻，看似不經意，卻是最奇絕。

以我聽過的鋼琴家而言，布蘭德爾是將古典與詩意融合得最完美的大師。他的鋼琴音色厚沉堅實，宛如黑白分明的太極，但絕不單薄。坊間傳說，布蘭德爾演奏過的鋼琴，下一場調音師得多花許多工夫調校回「正常」的音色，否則一般著重音色變化的鋼琴家會「不適應」，可見布蘭德爾之錘鍊功深。

教學生思考文學

周善祥是布蘭德爾關門弟子，與大師有最直接接觸。這次他來台演出，「鵬博藝術」負責人徐鵬博趁機邀他上《大叔聊古典》

MOZART · LISZT · BRAHMS · MENDELSSOHN
Theme and Variations I
ALFRED BRENDL



▲以我聽過的鋼琴家而言，布蘭德爾是將古典與詩意融合得最完美的大師。他的鋼琴音色厚沉堅實，宛如黑白分明的太極，但絕不單薄。(網路截圖)

Podcast 頻道談恩師，非常精彩。周善祥感念布蘭德爾教他思考，包括音樂與其他文學、藝術的關聯，更讓他決定踏上音樂之路，還透露大師許多外界不知道的面向。

例如，儘管布蘭德爾演奏巴哈非常傑出，卻沒有演奏過十二平均律，因為他的老師鋼琴大師費雪(Edwin Fisher, 1886-1960)已經留下經典錄音，他因此未曾想錄製，這是對恩師的敬意。此外，周善祥透露，布蘭德爾早就將《郭德堡變奏曲》研究透徹，甚至樂譜都滿滿註記，卻到退休前都沒有演出。

欲辯已忘言

布蘭德爾曾經說過，他不彈德布西和拉威爾的原因，是因為他們在鋼琴上所做的實驗，李斯

特都已經完成了。周善祥證實，有一次他在布蘭德爾面前彈德布西的《版畫》，布蘭德爾還翻著樂譜聽。另外，布蘭德爾也不演奏拉赫曼尼諾夫，因為「不是他的菜」，作曲家與演奏家的氣質不合。這點我也深深認同，演奏家必須要忠於自我，對沒有共鳴的曲子，委實不必委屈自己與聽眾。

年輕時的我，不見得懂布蘭德爾的功力與藝術。但隨著時間流逝，多少名過於實的演奏家被歷史汰盡，布蘭德爾的身影愈發強大。

2008年布蘭德爾決定在琴藝未完全衰退前退休，並正式舉辦告別音樂會，急流勇退的智慧，在狀態還好的情況下，留下最好的身影；此中有真意，欲辯已忘言，他是鋼琴家完美的典範。

超時工作效率低 縮時也可提升產能

縮時工作反而可以提高專注力，增進效率，強化企業的組織動能，甚至對女性的勞動參與更加友善，這些是進步社會的必要條件。

■ 方洙正

史帝芬·阿斯托(Stephan Aarstol)在2010年創辦高塔立樂衝浪板公司，因為上了電視實境秀節目《創業鯊魚幫》(Shark Tank，又譯創智贏家)而受到矚目，爭取到馬克·庫本(Mark Cuban)注資，自此公司平步青雲，穩定成長。

該電商不斷嘗試新科技與營運模式，史帝芬·阿斯托深信，利用科技不僅可以改變員工販售立樂衝浪板的方式，同樣的科技也

異性大於藍街資本(注資高科技公司)與高塔立樂公司(從玻里尼西亞水手那兒得到靈感，設計全新的立樂衝浪設備)。但是大衛·羅茲開始思考是否可在藍街資本實施縮短工作週。

讓員工熱衷工作

他們得想出辦法在縮短工作日期間，持續讓客戶滿意——這些公司依賴藍街資本提供資金，協助他們升級關鍵任務或擴展事業。由於每筆金融交易都不同，藍街資本的員工得花很多時間在電話

不會，公司不會倒閉收攤。是的，新制可能會在九十天之後常態化，如果大家的生產力維持一樣的水平，以及客戶不會抱怨的話。亞歷克斯身為公司的業務主管，明白夏季是公司的淡季，適合試辦新制。

員工電話打得愈多，表示業績愈好；如果員工希望業績達標，公司希望成長，員工得努力打電話、和客戶保持聯繫、爭取新的客戶。結果大衛發現了什麼？

企業文化變革

將每週工時縮短八分之三，每人的打電話次數實際上一倍增。這是怎麼做到的？亞歷克斯說，並非單靠一件事就提高了員工效能；產能顯著提升係因一系列的小步驟，而非一個大動作。的確有兩、三人辭職，因為多年長時間工作，他們無法改變既定想法，深信每週六十小時是成功的代價，也不喜歡上班期間時時刻刻保持戰戰兢兢。大衛說：「這是整體企業文化出現變革。」

試辦三個月之後，藍街資本在2016年底讓新工時常態化，上班時間為早上八點到下午一點。三年下來，公司營業額年年成長，第一年成長30%，第二年成長30%，員工人數從九人增加到十七人。

員工過勞效率降低

過勞其實對企業弊多於利。過勞或身心俱疲的員工的生產力，其實低於充分休息的員工。過勞員工較不投入，較可能離職，甚至可能違反職業道德，或是剽竊公司商機。

一些前途看好的職涯，若中途有人離職，找人取代很花錢，尤以法律界與醫藥界最明顯，但這兩種行業，工時長、標準高、工作壓力大是常態。員工疲累請病假或是生產力下降，在全球每年造成的損失粗估是三千億美元。

鼓勵員工更敬業

員工被困在現在與未來的夾縫

之中：一邊是不平衡、短視近利的當下；一邊是充滿不確定性、崩解、不平等的未來。小規模的解決方案不足以解決這些問題，我們需要大開大闢、全方位的路線，才能解決當今的問題，同時提供建造更美好未來的具體作法。

我花了一年時間，參訪並研究實施縮短工時的公司，發現週休三日、工作日上班時間縮短為六小時或五小時，或是其他不同版本的縮短工作週(本書裡你會看到滿多版本)，有助於這些公司提升專注力與生產力，也有利於招聘員工、降低流動率。

縮短工時可鼓勵服務業員工更敬業，創意界員工更有想像力，廚師與服務員更有活力，銷售員更專注。縮短工時可提高生產力的增幅，善用的是連最有錢的人也買不到的商品——時間。

縮短工時有助於消除隱藏的障礙，諸如將女性逼出職場、把認真進取的專家累壞、小看有才員工等無形障礙。縮短工時可以幫助員工兼顧工作與家庭，既能做優秀的員工，也能當稱職的父母。

休息很重要

這些人每天高強度工作四至五小時，而非消磨一整天。在桌前聚精會神，離開辦公桌或書桌後，則會出外散步、運動或投入其他活動。這麼做乍看是在浪費時間，但最近有關神經科學與創意



▲ 過勞或身心俱疲的員工的生產力，其實低於充分休息的員工。過勞員工較不投入，較可能離職。(網路截圖)

手，而是工作的合作夥伴。

過勞反而適得其反

我上廣播電台叩應節目及推播平台宣傳《用心休息》，也參加了讀書會與小型演講，鮮少有人挑戰我們應該增加休息時間的想法。我幾乎次次都被問到：「如果我現在做的是朝九晚五的工作，我該如何說服老闆休息很重要？」或是「有沒有一些訣竅或撇步能協助在職媽媽多一些時間休息？」

當然我有答案。科學研究清楚顯示，過勞適得其反，不僅給公司、也會給員工製造壓力，影響生產力，導致身心俱疲。聰明的主管清楚知道讓員工準時下班的重要性，應該讓他們享受沒有電郵打擾的夜晚，在放假日好好度假。員工應該索回掌控自己時間

在二十世紀持續升級，生產力可望繼續提高，經濟持續成長，工作時數也會進一步下降。

心理學的研究顯示，我們轉移注意力從事別的活動時，大腦仍在持續思考問題。

若能在高強度工作後，安排休息時段、重新充電，也讓潛意識層繼續尋找答案與解藥，彌補清醒時想破腦袋也找不到的辦法。因此，休息並非工作的競爭對

的權力；這並不容易，但回報會是物超所值。

掌控自己的時間

不過說實話，我從未對上述答案感到滿意。我們多數人所處的工作環境，不允許我們對每日的時間表有太多掌控權。有些人所在的專業領域，過勞是常態。對

縮時工作本來就是新世代的趨勢，隨著疫情蔓延和 Z 世代進入職場，人力資源方向應跟著與時俱進。

可以用來改變員工的工作方式。

因此在2015年六月，阿斯托和員工達成協議：若你們想得出辦法，能用較少的時間完成一樣的工作量，可以在下午一點下班，而且薪水照舊。他也答應會把淨利的5%拿出來犒賞員工，進一步提高員工的時薪。

認真工作、認真玩

結果如何？他們在網站上公告公司所做的變革當天，高塔的銷售額寫下新高，首次突破五萬美元。數天之後，再一次刷新記錄。接下來兩週，又破了記錄三次。到了該月月底左右，高塔的立樂衝浪板營業額累計達一百四十萬美元，整整比上個月的營業額高出六十萬美元。

大衛·羅茲讀到有關高塔立樂公司一日工作五小時的文章時，該公司已實施工時新制近一年。雖然過程並不容易，卻非常成功：該公司是聖地牙哥成長最快的公司之一，客戶認為上班五小時體現了「認真工作、認真玩」的海灘式生活風，公司營收也從五百萬美元成長到七百二十萬美元。

你找不到有哪兩個產品的差

上與客戶交流，但大衛相信他們想得出辦法。他說：「我們知道電話是公司的生產力利器，但我們也知道，我們要拿回我們一部分的生活。」

業務開發經理亞歷克斯·嘉福德(Alex Gafford)記得大衛在全員會議上宣布工作日縮短為五小時的景象。「我那天筋疲力盡。會議在午餐之後，我很累，至少得在辦公室待到五點，處理電子郵件、電話之類的事情。」

亞歷克斯回憶道：「大衛說：『大家聽好，這場會議結束，大家就可下班回家了。』我們大家面面相覷，心想，蛤？太意外了。大衛接著說：『大家冷靜點，聽我解釋一下我們要怎麼做，我們會先試行九十天。』」

自律創造業績

大衛解釋縮短工時的想法，談到高塔立樂衝浪板公司，解釋為什麼他想嘗試五小時工作日。亞歷克斯記得大衛當時說：「我希望大家和我一樣，過自己想要的生活。我相信你們會跟我一樣成功，或許過得比我還有聲有色。」大衛回答了幾個問題。不會，薪水不會縮水。

・Y!!! 書訊・

醒報編輯部／輯

《假精確時代》

作者：李凱

出版社：清文華泉事業有限公司

如何讓人相信一句非常荒誕的話？加上一個數字就可以了！你被數據欺騙的次數，可能比你吃的米還多！

德國物理學家卡爾宣稱，他為100萬人測量了精確體溫，在統計了體溫結果以後，最終得出結論：正常體溫應該是37℃！但其實，卡爾測量的是腋溫，這就體現出，這一數字結論本身帶有某種偏差。

各種類型的數據陷阱，剖析詳細生動的案例，最後列出了幾項避免數據陷阱的妙



《數位時代的人權思辨》

作者：莉姿·歐樹

出版社：臺灣商務

當我們談到數位科技，總說要看向明天、放眼未來，然而，這只是讓人更搞不清楚到底該如何前往未來。本書作者莉姿·歐樹認為，我們該做的不是憑空想像，而是回頭看——看向歷史。

唯有回到歷史找答案，才能脫離宰制，爭取更平等的數位未來！

本書用駭客的好奇心、史家的論述力，以及律師的精準度，回顧一些充滿革命性、對我們設想未來具關鍵價值的歷史事件及理論，引導讀者自由



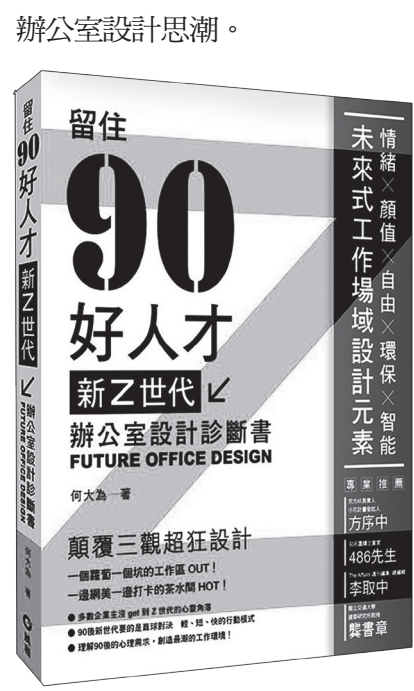
《新 Z 世代辦公室設計診斷書》

作者：何大為

出版社：風和文創

扳倒三觀的超狂辦公間設計，風格 OUT、固定 OUT、環境情緒 IN，玩樂式工作環境逆勢稱王，Z 世代，你所不知道的他們，正在刷新未來的場域設計觀！求神問卜找人才，不如設計好辦公空間創造高 KPI

90、00 後是未來生產主力，他們行動全看一顆奇樣子決定加薪可以留人但留不住心。包容他們的「自我實現」，絕對帶來新氣象，玩樂創造力、突破舊有商業模式這才是 Z 世代深藏不露的真特質！本書足以顛覆過去 100 年固化不動的



集集燈會開幕 搭建戶外黃金隧道

集集燈會光影藝術結合鐵道、綠樹、火車站等地景規劃，綿延 5 公里，燈光流淌充滿最奇幻、浪漫的景致。

【南投訊】新春將近，各地陸續續傳來燈會的訊息，其中位於南投的集集，2021 集集燈會展期已於日前登場，活動至 2 月 21 日，其中綠色隧道光環境由南投縣府全額補助，並延展到 4 月 15 日，光環境復刻過去經典的黃金隧道，並增加垂墜型、楓葉型、星星型燈飾及帕燈，在車上行駛就能欣賞在黃金隧道穿越，形成一種有趣的景象——白天看綠色隧道，晚間賞黃金隧道。

2021 集集燈會開幕，其中「綠色隧道金彩燦爛光環境藝術燈區」已於日前晚間在綠色隧道牛湖田驛站率先點燈，南投縣長林明溱特別出席點燈儀式，並表示，集集綠色隧道聞名全國，也是騎自行車運動的好地方，南投特別補助集集鎮公所以 500 萬元打造黃金光廊。

遠近馳名的集集綠色隧道擁有成群翠綠的樟樹，枝葉茂密、夾道成蔭，搭配道路旁的鐵道支線，常是遊客攝影留念的打卡景點，縣府與集集公所合作，以金



▲在集集火車站前的燈區，搭配復古火車作裝飾，呈現新風貌。(網路截圖)

色耀眼的燈光打造全長 5 公里的黃金隧道，遊客彷彿進入「得來速」，不用下車就能欣賞光廊隧道，感受綠色隧道夜間的光雕之美。

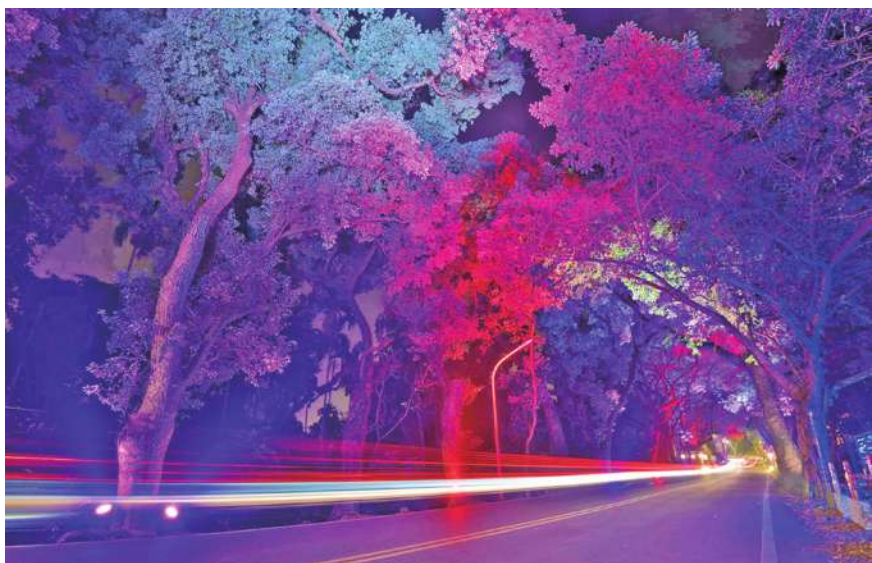
綿長之光之廊道展期，自即日起至 4 月 15 日，途中規劃了許多打卡點，包括具集集軌道特色的入口意象、與樹木相襯的燈光

流星雨、公車亭間的復古燈串、巨大星星及浪漫燈海等。

集集燈會占地廣，主要展品分散於戶外場地，不易造成群聚，會場沿途皆有設置防疫示警標語，要求民眾自主配戴口罩；另外，綠色隧道燈區可採免下車全程欣賞，走燈會「得來速」的概

念，讓遊客開車就能飽覽美景，也減少接觸人群。

今年燈會展出期間，除工作人員嚴格要求配戴口罩、量測體溫、消毒，同時加強勸導民眾配戴口罩及保持安全社交距離，遵照中央流行疫情指揮中心指導原則，一起守護全民健康。



▲綠色隧道燈區可採免下車全程欣賞，走燈會「得來速」的概念，讓遊客開車就能飽覽美景，也減少接觸人群。(網路截圖)



▲光影藝術結合鐵道、綠樹、火車站等地景規劃，綿延 5 公里，燈光流淌充滿最奇幻、浪漫的景致。(網路截圖)

中興文化創意園區 水映燈景光雕秀

【宜蘭訊】「越夜越美麗！」宜蘭縣中興文化創意園區點亮光雕投影秀，百年紙廠煙囪變身為夢幻場景，搭配周邊浪漫的水映燈景，讓園區夜晚更顯魅力。宜蘭擁有豐富的自然與人文特色，晝夜各有不同體驗，特別透過光雕投影與紙廠歷史建物對話，展現中興文創獨特氣息。

中興文化創意園區前身是中興紙廠，初建於昭和 12 年（西元 1937 年），高約 38.6 公尺的高聳煙囪是園區重要地標，也是遊客拍照打卡的熱門景點。為活化中興文創園區並迎接 2021 新年的到來，特別在中興文創改版推



出極具宜蘭年味的煙囪光雕秀！

第一波的光雕投影秀融合了阡陌水田、落羽松、櫻花落雨等宜

蘭景致，可俯瞰著不同角度的在地風光，壓軸片段則增添雪人、煙火等歡樂的節慶元素，尤其是聖誕老人在煙囪俏皮地上下彈跳，畫面更是逗趣，煙囪上並投放「Happy New Year」、新年快樂等字樣，一同跨年迎接新年的到來。

除了光雕投影秀之外，中興文創園區水池上方的燈飾倒映在水池上，呈現燈燈相映的美景，加上周邊的光合屋、戲棚下及園區路樹也有浪漫光環境佈置，無論在星空下或細雨中漫步拍照，都

令人流連忘返。

燈景開放的時間為晚間 6 點至 10 點，光雕秀為晚間 6 點至 9 點 30 分結束，每 30 分鐘一場，平日每場 5 分鐘、假日每場 10 分鐘。

因應疫情發展及變化，中興文創園區將提高防疫措施，採單一出入口管制進出並量測體溫，需佩戴口罩、完成實聯制並開啟手機入園，而園區也將適時管制入園人數，以提供更佳遊憩環境，能安心地沉浸於中興文創園區夜間的光影之美。

旅遊看板

台北 夢境製造展覽 生動場景拍不完

【台北訊】色廊展 2.0 強勢回歸！這次色廊展場景再升級，運用各種顏色編織的夢境製造所來呈現，從 2020 年末到 2021 的 4 月，色廊展夢境製造所將大玩顏色創意。真的是網美網紅不能錯過的絕美夢幻展覽，來到色廊展夢境製造所將拍爆妳的

記憶卡！色廊展 2.0 夢境製造所就在忠孝新生站與善導寺站中間的華山 1914 藝文中心。特區每個場景都代表一個夢境，不單是漂亮的顏色，更有其喻意在。以『夢境製造所』重新詮釋顏色，讓你愛上繽紛的世界。



▲色廊展 2.0 夢境製造所每個場景都代表一個夢境，不單是漂亮的顏色，更有其喻意在。(網路截圖)

雲林 稻草文化藝術 草編牛隻迎新春

【南投訊】雲林縣大埤鄉稻草文化藝術季，在國道雲林系統交流道下方熱鬧登場，打造了一個屬於大小朋友的「稻草王國」，現場除了有稻草做成的裝置藝術外，還有超大最吸睛的稻草迷宮，佔地 666 坪，用了 600 個直徑 1.2 公尺稻草捲。

以及推稻草捲、挑草擔等童玩遊戲體驗，現場有許多幼兒及家長一同體驗推草球、傳統擔稻草、草編 DIY、稻草人套圈圈遊戲及粉筆塗鴉等活動，玩到流連忘返，在稻香中體驗農村樂趣。



▲雲林縣大埤鄉稻草文化藝術季，在國道雲林系統交流道下方熱鬧登場，打造了一個屬於大小朋友的「稻草王國」。(網路截圖)

彰化 鹿港七彩風車 照亮小鎮街道

【彰化訊】2021 鹿港桂花巷藝術村帶來全新造景，即日起夢幻登場！日式小屋旁的街道，空中掛滿了五顏六色的風車，隨著微風不停轉動看起來超療癒，到了晚上還會點燈，一整片風車燈海讓彰化的夜晚變得更加精彩。另外桂花巷藝術村還有一些可愛的小造景，來到這裡也絕對不能錯過。

以風車為主題設計，希望風車能迎著風不停旋轉，把 2020 不好的事情全部轉走，迎接全新的 2021 到來。滿滿的五顏六色風車掛滿空中，隨著微風不停轉動，



▲日式小屋旁的街道，空中掛滿了五顏六色的風車，隨著微風不停轉動看起來超療癒。(網路截圖)

看起來十分療癒，到了晚上會點燈，整個藝術村彷彿施了魔法般，變得更加夢幻。



▲百年紙廠煙囪變身為夢幻場景，搭配周邊浪漫的水映燈景，讓園區夜晚更顯魅力。(網路截圖)