

2008 年 9 月 1 日 創辦網路原生媒體
2012 年 9 月 1 日 創辦實體報

五媒合一 · 深度報導 · 極簡閱讀

讓所有公共場所都有醒報，每日喚醒台灣



2 常會剩 4 天 在野憂法品質



3 票房串流 戲院賣座台第三



5 自駕車送貨 科技里程碑



6 看得見的記憶 現經典電影



即將走完 2020
過完聖誕周末，時序已到
12 月 28 日，我們將迎來防
疫下的跨年夜。回顧這一
年的變局，人世無常的體
會，是否讓我們更做醒世
界末日的那天？(2、4 版)

結婚年齡下修 18 歲 專家：應加強兩性教育

對於立院修法自主結婚年齡下調至 18 歲，作家溫小平受訪表示，法規是一回事，教育與修法應雙線進行。



▲ 未來青年滿 18 歲即可買手機、自主租屋、申辦戶籍謄本、申請銀行帳戶、申辦信用卡、申辦行動支付等。(網路截圖)

【本報記者臧品安台北報導】
「婚姻年齡下修後，不見得會讓
年輕人對婚姻態度變輕率！」25
日三讀通過《民法》的法定成年
年齡下修為 18 歲，未來男女可
在 18 歲自主結婚、離婚，對此，
作家溫小平 27 日受訪表示，修
法與教導兩性教育及婚姻應雙線
進行才行。民進黨立委管碧玲則
認為，法定成年年齡下修為國際
趨勢，父母應該要接受。

18 歲可自主結婚

立法院會 25 日三讀通過《民
法》部分條文修正案，將現行
成年之法定年齡 20 歲下修為 18

歲，2023 年 1 月 1 日起施行。根
據三讀條文，《民法》第 12 條「滿
20 歲為成年」修改為「滿 18 歲
為成年」。未來青年滿 18 歲即
可買手機、自主租屋、申辦戶籍
謄本、申請銀行帳戶、申辦信用
卡、申辦行動支付、提起民事或
行政訴訟、擔任公司發起人或董
事等。

此外，現行訂婚年齡為「男
未滿 17 歲，女未滿 15 歲者，不
得訂定婚約」，改為「男女未滿
17 歲者，不得訂定婚約」；結
婚年齡部分，現行規定為「男未
滿 18 歲，女未滿 16 歲者，不得
結婚」，改為「男女未滿 18 歲
者，不得結婚」，並刪除「未成

年人結婚，應得法定代理人之同
意」的條文。

據內政部資料統計，民國 108
年 20 至 24 歲在其未滿 18 歲前
曾有婚姻紀錄者，男生有 283
人，女生則有 2749 人，共 3032
人，占 20 至 24 歲總人口數
0.38%。

看心智成熟度

對於自主結婚年齡下修至 18
歲，作家溫小平受訪表示，年齡
只是一個參考，主要還是看人的
成熟度、有沒有自主能力，投票
權也是如此，但她也認為年齡限
制可以作為一種約束，「18 歲

高中畢業，你可能還沒有賺錢養
活自己的能力，就要去結婚，後
面發生的若干事情你該如何負
責？」

「重點在尊重婚姻制度。」溫
小平指出，不管法律將年齡限定
在幾歲，若不尊重婚姻制度，一
切形同虛設；時代一直在改變，

「我們應該從小學，就教導孩子
兩性教育及婚姻」，法規是一回
事，教育與修法應雙線進行；她
不認為婚姻年齡下修後，就會
導致年輕人對婚姻的態度變得更
輕率，主要還是看有沒有自主能
力。

對於自主結婚年齡下修至 18

歲，民進黨立委管碧玲表示，若
她的子女要 18 歲結婚，她不會
干涉，「人格權屬於他自己，人
生也是，法律已給予他們這方
面的權利，父母沒有權利去干
預。」她認為，將法定成年年齡
下修為世界趨勢，「我們應該要
接受。」

30 日寒流來襲 山上可能降雪

30 日寒流來襲，各地氣溫劇降，晚上北部空曠地區將降至 7 度左右，
太平山和拉拉山 31 日深夜至 1 月 1 日清晨有降雪機會。



▲ 氣象專家指出，30 日寒流南下，全台各地氣溫驟降，跨年夜至元旦清晨，嘉義以北低溫恐下探 5 度。(網路截圖)

【本報記者臧品安台北報導】
30 日寒流南下，全台各地氣溫
驟降，跨年夜至元旦清晨，嘉義
以北低溫恐下探 5 度。中央氣象
局表示，30 日寒流南下，各地
氣溫驟降 10 度以上。氣象專家
吳德榮指出，跨年夜至元旦早
晨，嘉義以北平地低溫恐下探
至 5 度左右。天氣風險公司總監
賈新興則表示，太平山和拉拉山
31 日深夜至 1 月 1 日清晨有降
雪機會。

30 日寒流來襲

中央氣象局表示，28 日受東
北季風影響，北部及東北部天氣
較涼，其他地區早晚偏涼，東半
部有局部短暫雨，北部及中南部
山區有零星短暫雨，其他地區為
多雲。29 日東北季風稍減弱，
氣溫稍回升，東半部及北部山區
仍有局部短暫雨，其他地區則為

多雲到晴。

30 日鋒面通過，緊接著寒流
南下，各地氣溫將一路下滑，越
晚越冷，氣溫驟降 10 度以上，
全台有感；天氣方面，北部及東
北部整天濕冷，花東偶有局部
雨，中南部地區則為多雲時晴的
天氣。

北部低溫下探 5 度

中央大氣系兼任副教授吳德
榮提醒，30 日寒潮爆發，氣溫
劇降、天氣急凍，晚上北部空曠
地區將降至 7 度左右、都會區降
至 9、10 度，「對人體適應是巨
大挑戰，千萬要注意保暖！」31
日早晨，台北率先降至此波寒流
的最低氣溫，北部平地約 5 度左
右、台北都會區約 7、8 度。

吳德榮指出，其他地區在跨
年夜至元旦早晨降至最低溫，嘉
義以北平地最低溫可降至 5 度左

右，全台除恆春半島外，幾乎都
降至 10 度以下。元旦白天起至
3 日，氣溫逐日回升，但因夜間
有輻射冷卻效應，早晚氣溫仍偏
低。

吳德榮分析，跨年西半部送
「最後夕陽」活動都是晴朗的；
元旦清晨東半部迎「曙光、日
出」活動則因仍有些低層雲，有
時還伴隨局部零星小雨，可能略
受干擾，需要一些運氣。

天氣風險公司總監賈新興表
示，30 日寒流南下，北部最低
溫預估出現在 31 日清晨，台北
氣象站約 8 至 9 度，北部沿海及
空曠區和谷地降到 5 至 7 度，中
南部受輻射冷卻影響，最低溫出
現在 1 月 1 日清晨，大約 5 至 7
度，其中太平山和拉拉山 12 月
31 日深夜至 1 月 1 日清晨有降
雪的機會。

【焦點圖文】

減班後英班機抵台 全員嚴格檢疫



新從英國載 11 名旅客的華航班機 27 日抵達桃園機場，有症狀者先在機場採檢，發燒者送醫，其他人分別送至集中檢疫所採檢。

社論

轉換進口萊豬的代價 成為台灣的利益

蔡英文總統早歲擔任國貿局顧問，參贊關稅及貿易總協定（GATT）談判，協助我國加入世界貿易組織（WTO），長達十年，後來做到了談判總顧問。過程中，她體認到中華民國要參與國際貿易新組織時對美國依賴極深，在進口美國牛肉談判的僵局中，她設計出一套牛肉分級課稅、隨時間調整的期程，得到美國的認可，我國也順利加入WTO。

小英一度戰功彪炳

這一段經歷，可視做蔡英文進入公務系統的的起身砲，一路走來，她歷經風雨，由總顧

問變成總統。這一段輝煌成就對於蔡總統有決定性的影響，她深信只要有耐心，就能找到大家能接受的方案，其次，不在壓力下做決定，第三幕後準備作業很重要。這次民進黨在立院強力通過進口美國萊豬的九項行政命令，在她心裡，是又一次居中運籌帷幄，行政團隊使命必達的勝利。國家領袖成功的要件在於能審時度勢，做出周全平衡的決策。反過來說，如果被「早年經驗」或個人性向等心理因素帶著走，見秋毫之末而不見與薪就顧此失彼了。

開放萊豬有待驗證

開放美國萊豬進口原本是一個對美談判重要籌碼，蔡總統認為主動示好，或能成為台美關係升級的敲門磚，也能為日後加入區域雙邊或多邊協定先掃除障礙，明年開春，美國新總統拜登上任，台美關係是否能如預期方向鞏固強化？台美中的三角關係如何往有利台灣的方向傾斜？都成為驗收「進口美豬」的成效指標。如果說「進口美豬」是台灣必須付出的代價，往後的幾個月我們期望看到幾項正面發展：第一，台美關係更緊密，我國駐美單位可望正名；而正名的

名稱選擇需有智慧，不要激起強烈的「台獨」疑慮，也不要引來對岸中國的強力杯葛。第二，部份民間餐廳業者聲稱用台灣豬肉但用的卻是進口豬肉，魚目混「豬」，農委會已經推出「台灣豬標章」，如何建立此一標章的權威性與信賴度，確實掌握源頭管制，成為萊豬進口後政府的一項重要施政考驗。第三，目前在野黨與民間嚴重反彈，海關雖開，多數縣市已實施或將實施「萊劑零檢出」的自治條例，等於是開了國門，關了城門；學校的營養午餐採購規定也被修正，不買美國豬肉，加上餐廳將來普遍禁絕採用美豬，等於是國內消費市場對美豬層層設限；凡此種種，可能被視為故意的「歧視待遇」，而質疑蔡總統「開大門，關小門」，玩兩手策略，如何避免此種解讀，也考驗著政府的施政藝術與手腕。

何補破網，正是蔡總統與行政當局要謙卑面對、誠懇溝通的。總結而言，立法院 24 日通過九項行政命令，就消除貿易障礙來看，是一項成功；但另一方面也辜負了不在少數的選民期待，加深了朝野裂痕。如今，美國新總統將上任，英國脫歐成功，全球新冠病毒突變肆虐嚴重，種種考驗與變化詭譎多端，執政當局宜展現耐心與毅力，和民眾多溝通，修補裂痕、重建信心，才能正面收割開放萊豬的可能帶來的貿易好處與國際關係利益。

應設法補破網

就民心面而言，許多民眾最在意的就是食安，不一定能理解蔡總統的論述細節，也不易同情對美讓步的苦心孤詣，尤其是，這個曾經激烈反對進口美牛美豬的民進黨的大髮夾彎觸怒了豬農、主婦與選民，如

立院常會剩 4 天 在野黨憂法案品質

在野黨立委一致表示，此會期因萊豬議題不斷延宕，如今立院會期剩 4 天，還有許多法案需審查，對於通過的法案內容品質堪憂。

【本報記者祝潤霖專訪】萊豬案過關後，針對立院待審法案只好開快車，時代力量立委陳椒華接受本報訪問表示，除了《保險法》、《礦業法》、NCC 仍待關心外，開放核食的可能性也令人憂心；國民黨立委曾銘宗則指出，《文化藝術獎助條例》第 28 條將古董拍賣有效稅率降為 1.2%，擔心淪為有心人避稅管道。

開放核食成隱憂

陳椒華表示，如《保險法》第 146 條 -5，讓保險業的資金可進入公共建設及社福產業，時力提的修法版本要審查，金管會的版本是不用審查，比較有衝突。此外，《礦業法》、NCC、拆除農地違法工廠等也希望有下文；「監委、考委同意權不來備詢，時力提的問題也都不回答，不太滿意。」另外擔心的就是日本核食是否開放，還存在爭議性。」陳椒華指出，核食公投的有效期在

核食公投的可能性令人憂心，藍營內部有重啟



11 月

已屆滿，如果總統蔡英文或行政院長蘇貞昌發布行政命令，即便環團及 NGO 反對，仍有可能被執政黨強渡關山，屆時民間反彈聲浪將不下於萊豬。

不排除重啟核食公投

「駐日代表謝長廷回台動作不尋常，加上明年是日本 311 震災滿 10 週年，在在讓人聯想到開

放核食在即。」國民黨立委洪孟楷表示，呼籲蔡政府不要想頭過身就過，2018 年民意用公投否決了核食進口，斷不應該在此時趁火打劫，打蛇隨棍上開放核食，「我想這樣人民是沒有辦法接受的。」

文藝獎助條例有貓逆

「待審的案子很多喔！每個委

員都提了 5 個、10 個。」曾銘宗表示，常會會期剩下 28~31 日 4 天，接下來的臨時會將審前瞻基礎建設與公務預算，25 日通過了許多較不具爭議性的法案；28 日是委員會，29 日也排定審較沒爭議、無需協商的法案；30~31 日應該會討論審前瞻與公務預算事宜。曾銘宗指出，最有爭議的應該

是《文化藝術獎助條例》，第 28 條將古董拍賣有效稅率降為 1.2%，民進黨在朝野協商又把稅率降到 0.6%；在野黨擔心稅率如果太低，會變成避稅管道，恐需進一步協商；「民進黨在教育文化委員會有幾個委員強力支持此案，會否強硬通過還不確定。」

執政黨過於霸道

民眾黨立委高虹安表示，過去只要朝野都對程序有共識，也不至於有大規模的衝突。但

這次萊豬案只協商了程序，而沒針對議案內容協商，顯見執政黨對開放萊豬的壓力與決心。「雖然表決少數要服從多數，但多數尊重少數是立院一向的傳統。」高虹安感嘆，進入立院以來只看到多數的強勢與霸道，感受不到對小黨的尊重。執政黨選擇貫徹黨意，所有的協商與會議過程都是過場，就算在野黨依照民意與專業理性提出意見，只要執政黨要的就一字不變通過。

花蓮的飯店 為住客報聖誕佳音

【本報記者章文報導】平安夜晚上，花蓮理想大地渡假飯店特別邀請國際基甸會花蓮二支會的基督徒，為飯店住客送上聖誕詩歌、報佳音，理想大地渡假飯店歡慶耶誕除了聖誕樹拍照打卡送造型口罩，也安排晚會交換禮物、聖誕海陸大餐等內容，打造溫馨應景的聖誕氛圍。國際基甸會花蓮二支會 20 多位會友為飯店住客唱頌佳節福

音，會友們戴著紅色聖誕帽、紅色主題穿著列隊步行至飯店大廳、里拉餐廳，為飯店的住客獻上佳音祝福，在兩把木吉他伴奏下，獻唱〈普世歡騰〉、〈平安夜裡真平安〉、〈天使高唱〉等耳熟能詳的歌曲，最後前往理想大地湖畔酒吧，為聖誕晚會帶來更豐富的表演。



▲花蓮理想大地渡假飯店邀請國際基甸會的基督徒，為飯店住客送上聖誕詩歌。(理想大地提供)

進口豬業者不再進貨 有標章民眾仍怕怕

【本報記者祝潤霖特稿】進口豬肉何去何從？農委會日前推出台灣豬標章，但知名連鎖餐飲鬍鬚張張貼該標章後，卻仍有部分商品是進口西班牙豬肉，經民眾指正後將該標章下架；豬肉進口商表示，11 月進口量已砍半，元月後應該不會再進美豬了。豬農擔心，萊豬事件恐波及整體豬肉市場，1 月起民眾必定會減少吃豬肉。

立法罰鍰保障食安

農委會主委陳吉仲 26 日表示，1 月 1 日起，只要貼台灣豬標章都全部要是國產，若標示不實將處罰 4 萬到 400 萬元。行政院秘

書長李孟諺也說，元旦起每個上班日都會公布資訊看板，包括當天有多少台灣豬的屠宰量、有多少進口豬肉的量，來自哪個國家，每天資訊公開，會落實執行。目前進口豬肉約佔市場 10%，每年大約有大約是 8 萬公噸進到台灣，主要來自加拿大（佔 4.1%）、西班牙（1.5%）、美國（1.2%）、丹麥（0.9%）等國家。進口市佔率逾 8 成的一家豬肉進口商 24 日表示，近幾個月，大部分餐廳都將豬肉換成國產豬，明年起 80 多家進口商將以買賣國產豬為主，並主動標示豬肉產地；「進口豬肉原本每月銷量逾 10 公噸，11 月已大減至 5

公噸；部分已下訂的美豬訂單船期延宕，元月上旬到港後，應該不會再進美豬了。」另一進口代理商從業人員 W 先生受訪時則透露，他們有幫忙進一些豬內臟，但以歐洲的為主，進到台灣的量很少，賣到東南亞去比較多，所以元旦後應該不會有太多變化。

近 9 成進口豬受波及

針對「鬍鬚張」事件，中央畜產會驗證組長邱錦英指出，當初是畜產會請鬍鬚張申請，經盤點後發現有一款產品使用進口豬肉，並擬在明年 3 月原料用罄，全面改採國產豬肉，但因台灣豬

標章申請手續較繁複，且規範「沒寫到要 100% 使用國產豬」，鬍鬚張告訴消費者部分產品使用進口豬肉，經雙方在切結書確認，並符合《食安法》前提下，才會核予業者標章。餐飲業及進口商為了避免佔萊豬爭議，除了牽連到其他不含萊劑的美國豬肉，更因為餐飲業（如鬍鬚張）想強調使用國產豬，而讓其他沒問題的進口豬也受波及；政府堅持開放萊豬政策，聲稱用國產豬標章、貼紙可解決，但由於餐飲業不敢用進口豬肉或美豬，消費者明年元旦起也對所有豬肉不放心，開放萊豬政策恐淪為三輸。

▼今年的聖誕大戰由華納推出的《神力女超人 1984》(左)和迪士尼卡通《靈魂急轉彎》(右)正面對決。(《神力女超人 1984》/《靈魂急轉彎》劇照)



聖誕票房靠串流 全球賣座台灣排第三

今年因疫情影響，電影院被迫關閉，聖誕節的票房戰爭已從戲院轉移至串流平台，而台灣因防疫有成，戲院賣座放異彩。

【本報記者陳謙綜合報導】《魔戒三部曲》、《阿凡達》、《星際大戰》等片過去都在聖誕節前夕上映創造假期票房。今年因疫情影響，聖誕節人們難出門娛樂，電影院被迫關閉，這場票房戰爭已從戲院轉移至家庭的客廳。台灣因防疫有成，戲院賣座放異彩，在全球僅次於中、日。

兩大片線上「尬場」

《CNN》報導，今年的聖誕大戰由華納推出的《神力女超人 1984》和迪士尼卡通《靈魂急轉彎》正面對決，前者選擇在 HBO Max 上首映，後者則在同為自家的迪士尼 Disney + 上播出。

雙方都選在線上串流平台中

上映，且僅供訂閱者觀看，不僅是為了爭奪疫情中的娛樂市場大餅，也順勢替自家串流平台做了最佳宣傳。

市場研究者分析，兩大片商線上上映的決定也可測試市場反應，在疫情短期內難以完全控制的情況下，線上播映的方式能否長期維持收入，將是影響電影產業生態的重要依歸。

實體票房慘不忍睹

根據 Boxofficejo.com 統計，以當期熱銷電影前十名的票房合計來看，全美在平安夜當天僅有 51 萬美元（約 1425 萬新台幣）的收入，今年的 3 月 24 日更只有誇張的 4 元美金（約 111 新台幣）票房，與去年最低的 346 萬美元



▲上周末台灣戲院整體票房在全球僅次於中國和日本名列第三，防疫有成的台灣在國際影界的商業地位可望再度提升。(photo by filmosaparis on facebook)

（約 9669 萬新台幣）當日票房有著極大的落差。

反觀，在疫情受到控制的台灣，上周末台灣戲院整體票房在全球僅次於中國和日本名列第三。全國票房約 350 萬美元（約

9781 萬新台幣），且以《神力女超人 1984》最為賣座，在全球疫情嚴峻的情況下，防疫有成的台灣在國際影界的商業地位可望再度提升。

賀歲片三強鼎立 角頭前傳來勢洶洶



▲《角頭 - 流浪連》21 日舉辦記者會，監製張威續（左起）、女主角謝欣穎、出品人張芷瑄、男主角鄭人碩出席分享拍攝花絮。（巧克麗娛樂提供）

【本報記者祝潤霖台北報導】2021 春節賀歲國片大戰三強鼎立！由於外片受疫情影響減少，2021 賀歲檔備受矚目，角頭系列新作前傳《角頭 - 流浪連》來勢洶洶，並將籌拍影集；導演徐譽庭、許智彥繼《誰先愛上他的》再度攜手新作《我沒有談的那場戀愛》，確定明年 2 月 10 日春節上映；另外，浪漫愛情電影《跟你老婆去旅行》也在後製階段，可望趕上春節檔期，形成三強鼎立戰況。

《角頭》也拍影集

「想精準表現出人性的光芒四射和低頭落魄，藉此傳達歹路不可行的觀念。」監製張威續表示，《流浪連》講述《角頭 2》6 年前的故事，完整呈現角頭的感情；主角再度由鄭人碩擔綱，搭配謝欣穎、高捷、龍劭華、柯叔元等演員陣容；他並透露，《角頭》電視影集也正在籌拍，劇中多達 50 位角色，「電影原班人馬加上新角色，裡面沒有配角，每個人都有他的故事。」

繼《誰先愛上他的》2018 叫好叫座後，徐譽庭再推出由吳慷仁、艾怡良、傅孟柏主演的《我

沒有談的那場戀愛》；11 月 22 日電影粉絲專頁開張起，每天要有 1 支新片相關素材能放上社群給粉絲閱讀，徐譽庭笑說，「結果就是做死我自己！我跟家裡請假，抱歉沒有年假，每天都要在辦公室加班了，之後再補給他們。」

《比悲》人馬拍新片

而繼《比悲傷更悲傷的故事》在台灣大賣 2.5 億，在大陸上映締造 9.5 億人民幣（約 42.8 億台幣）票房紀錄，監製莊淳淳與導演林孝謙、編劇呂安弦再度合作新片《跟你老婆去旅行》，演員卡司找來鳳小岳、陳妍希、張書豪；莊淳淳說，目前正如如火如荼進行後製，希望朝賀歲檔期努力，「如果來不及，應該會是在 228 檔期上映」。

春節檔期之前，賈宥廷執導、朱軒洋主演的虐殺恐怖片《哭悲》，描述新型病毒蔓延，人類因為病毒感染引爆末日危機，將在明年 1 月 22 日上映為賀歲檔暖身；春節過後也有楊祐寧、張榕容主演的《複身犯》，在 2 月 26 日登場。

鴻儒集

重整裕隆瘦身創新 嚴陳莉蓮施鐵腕

白丁
(退休教師)

台股大盤今年表現優異，諸多上市櫃公司繳出亮眼成績單，值得肯定。但是如果票選那一位企業主最值得投資人賀采？裕隆集團新掌門人嚴陳莉蓮應該獲得掌聲。

嚴陳莉蓮臨危受命

嚴陳莉蓮在夫君嚴凱泰驟逝後，臨危受命，接下重擔，2019 年裕隆大虧 244.65 億元，比 2010 年到 2018 年稅後淨利加總還多，慘不忍睹，現實的債權銀行立即抽銀根，要求裕隆集團還錢，她一方面與銀行團協商，另一方面盤算如何止

血，斷尾求生。

造成裕隆大虧的主因還是自創品牌納智捷，前後共注資 700 億元，填補大錢坑，為了解癥結，嚴陳莉蓮博採群議，決定全面大瘦身，辭退諸多高薪延聘設計或行銷專才，實施廠廠合一，到苗栗工廠上班，並大幅縮減在中國大陸納智捷的投資，甚至將負責銷售的東風裕隆汽車銷售公司宣告破產，以減少虧損。

裕隆也將去年虧損 244.65 億元，全部認列，動用特別盈餘公積 151.45 億元，並減資 57.29 億元，彌補虧損，將資本額從 157.29 億元，降為 100 億元，幅度高達 36.4%，導致股東會時，嚴陳莉蓮被股東痛

斥，氣到掉眼淚。

開源節流救裕隆

另外，中華汽車的整頓，也是非常沉重，認列去年轉投資裕隆虧損，EPS 低盪到 -2.38 元，只好大幅減資瘦身，減少股本 83.04 億元，比例達 60%，資本額從 138.4 億元，降至 55.36 億元，換算退回股東每股 6 元，加上配發前 (2018) 年每股股息 1.7 元，合計每股配發 7.7 元。

不止如此，嚴陳莉蓮還改革關係企業嘉裕西服，終止 Armani 代理權，結束無錫湖嘉服飾公司生產，轉向投標海、空軍制服公開標案，確定明 (2021) 年已有 6 至 7 億元大單

在手，連續三年無虞業績，並推動大減資，資本額從 38 億元，減為 18.9 億元。

攜手鴻海研發電動車

大幅改革後的裕隆集團，今年繳出亮眼成績單，中華汽車至第三季為止，累計 EPS 已達 4.52 元，每股淨值 74.17 元，全年 EPS 有可能達到 5.5 至 6 元，深獲投資人肯定。

裕隆汽車開源節流，迄第三季 EPS1.54 元，而且因為規劃切入 Apple Car 供應鏈，並與鴻海集團共同研發電動車，未來前景看好，股價已逐漸墊高，本 (12) 月 25 日，甚至以漲停板 41.05 元坐收，以具體成績，回饋股東殷殷期盼，相



▲嚴陳莉蓮大刀闊斧改革裕隆集團，安渡最嚴重危機，不論裕隆汽車、中華、裕日車，都繳出不錯成績。(網路截圖)

當不易。

裕隆集團 EPS 大增

至於裕隆集團另一個關係企業裕日車，今年的成績也相當不錯，迄第三季為止，累計盈餘每股 EPS12.74 元，全年有望達到 EPS20 元，與 2019 年相同。

在今年新冠疫情肆虐嚴重，全球車市大幅衰退 10% 以上，

嚴陳莉蓮大刀闊斧改革裕隆集團，安渡最嚴重危機，不論裕隆汽車、中華、裕日車，都繳出不錯成績，而嘉裕的新機遇，已看到曙光，確實不易，明年的股東會投資人應該會刮目相看，給她肯定的掌聲鼓勵。

亞洲疫情復燃 北京封區、日本鎖國

亞洲疫情復燃，中國北京義順區進入「戰時狀態」，將整區進行封閉，日本確診人數再創新高，到明年 1 月底禁止外國遊客入境。

【本報記者臧品安綜合報導】亞洲疫情復燃，中國祭出北京義順封區措施，日本也宣布 28 日起「鎖國」。為防止疫情擴大，中國已宣布北京義順全區進入「戰時狀態」，將整區進行封閉，並呼籲北京市民非必要不離開北京、不出境；日本宣布 28 日至明年 1 月底禁止外國旅客入境；韓國則考慮實施更嚴格的社交距離規範。

中國北京疫情再起

中國疫情有復燃的趨勢，25 日北京順義區新增 2 例新冠肺炎確診病例，對此，北京市已宣布義順全區立即進入「戰時狀態」，展開流調溯源、核酸檢測、環境消毒等工作，

並將整區近 1 萬人進行封閉管理。根據《央視新聞》報導，26 日中國又新增 22 例確診案例，其中境外移入 10 例，本土病例 12 例（遼寧 7 例，北京 5 例）。

北京市政府為防止疫情擴大，呼籲市民留在北京過年。根據《新華網》報導，北京市政府也在 25 日宣布，原則上不舉辦各類廟會、體育賽事等大型聚集活動；公園景區堅持「限量、預約、錯峰」要求；對電影院、網咖等娛樂場所進行流量控管，實施 75% 限流，以避免人群聚集。

日韓泰確診攀升

日、韓、泰的疫情也不是很樂觀，根據《美聯社》報導，據日本官方數據統計，26 日新增 949 例確診案例，創日本單日確診新高紀錄，首都東京累計確診已來到 55,851 例，對此，日本政府宣布，將從 28 日至明年 1 月底禁止外國旅客新入境申請。

而韓國因聖誕假期影響，疫情也出現復燃跡象，26 日新增 1,132 例確診案例，對此，韓國政府已下令禁止 5 人以上聚會、關閉滑雪場、限制酒店等入住設施的入住率等，並考慮實施更嚴格的社交距離規範。據韓國官方數據統計，全國確診人數已達到 55,902 人。

泰國 26 日新增 110 確診案例，其中 60 例與曼谷西南部的龍仔厝府海鮮市場有關。



▲ 亞洲疫情復燃，中、日、韓紛紛祭出防疫限制措施。(photo by nakash on Wikimedia under CC 2.0)

泰國衛生官員表示，26 日發現兩起群聚確診案例，泰國摩托車俱樂部在閣蘭達英島聚

會，後新增 19 例確診，東部羅勇市的賭場也有 9 人確診。據泰國官方數據統計，全國確

全球各大週刊頭條新聞

祝潤霖 / 輯

《MIT 科技評論》MIT Technology Review 善用基改等科技 渡過糧食危機

人們不會輕易忘記在疫情流行期間的糧食危機：空蕩蕩的貨架上，一物難求；雖然美國政府保證這種亂象只是暫時性的，但隨著疫情有愈來愈多工人病倒，食品生產系統的功能也就跟著失靈；農民將農作物耕種回田，奶農將牛奶倒入下水道，肉品包裝廠關閉，同時食物銀行的排隊也隨之增加。

現代食品系統是自由市場資本主義的產物，不斷提高效率、生產率和利潤的動力，由於鐵路建設、導入精良設備及採用高價值品種，美國的食物產量在 1870-1920 年代之間增長了 2 倍；同樣地，在 1970 年代初採用綠色革命的機械化、高效能製程後的 30 年間，印尼的稻米產量也增長了 2 倍。

在 20 世紀初期，透過使用肥料和殺蟲劑，及淘汰生產率低的本土作物品種，確實提高了產量；在 2000 年，美國的農場數量大約是 1900 年的 1/3，而生產率卻是 3 倍；同時，美國從事農業的勞動力比例從略高於 40% 降至 2% 左右；食物供應鏈不斷在提高速度、優化，以降低成本並增加投資回報。

營養不良的人數從 1990 年的約 10 億下降到 2014 年的 7.8 億，但同期間世界人口卻增長了 20 億；為因應新冠疫情，屠宰場和肉品包裝廠的關閉造成了上游的麻煩，迫使農民殺死或處置價格昂貴卻無法交易的牲畜；當著重效率、生產力和利潤的系統與疫病災情發生碰撞時，就會發生這種意外。

許多農作物缺乏對基因改造和農業技術的投資，如果將科技應用於



追求糧食安全而非利潤，基改技術將可創造更富彈性的糧食系統；但現實這樣做沒有利潤，許多低收入國家被迫接受 IMF、世界銀行和 WTO 的貿易和融資協議，開放市場給高度全球化的商業作物，不顧農民和消費者的需求。

基改農產的爭論主要集中在對人類健康的危害上，但科學證據其實很少，只爭論假議題反而忽略了重要問題，也就是在地農業該如何公平競爭；未來或許可以要求基改公司根據特定產區中發現的優良基因開發新作物，培訓產區民眾成為生物學家和技術員。

印度的 Navdanya 社區種子庫培訓當地民眾（婦女為主）成為種子保管人，向農民提供瀕臨滅絕的品種，幫助維持農業生物多樣性。農民可使用無人機監控農作物和牲畜，或使用區塊鏈管理庫存，用手機參考天候、病蟲害及農藥和農作物成本的數據。這些都有助於為下次糧食危機做更好的準備。

【本報記者宋秉謙綜合報導】龐貝城考古新發現，證據顯示說明古羅馬是美食帝國！考古團隊在龐貝古城發現保存良好的街頭小吃遺跡，上面壁畫甚至顯示販售的熟食包含各式肉類，外媒提到，這是首度發現完整的 Thermopolium（熱食部），被認為是市井小民常光顧的小吃攤，加上過往多次發現的 Triclinium（貴族餐廳），逐漸拼湊出古羅馬用餐愛好，說明當時幅員遼闊的帝國確實是「美食集散地」。

街頭小吃遺跡

龐貝古城因火山爆發的灰燼掩埋，遺跡保存良好，成為後世推演當代生活環境的重要素材，根據《英國廣播公司》報導，考古團隊日

前在龐貝古城發現一個保存良好的 Thermopolium 遺跡，Thermopolium 在希語翻譯就是「販賣熟食的地方」，是當時市井小民的日常小吃部，學者比喻為現代的街頭小吃。

在本次發現的遺跡壁畫，清楚顯示當初販賣的食物，包含雞肉、鴨肉等，而罐子內也發現豬肉、魚肉、蝸牛、牛肉等痕跡。發言人表示，從過往發現的多個 Triclinium（貴族餐廳），能看出古羅馬貴族在飲食上相當講究，但尚無法得到下層階級人民的飲食種類，而這次是首度發現完好的熱食部遺跡，能說明市井小民的用餐習慣與飲食，主食還是多樣的肉類（甚至有海鮮），美食確實是古羅馬的一大特徵。

古羅馬美食集散地



據《過去研究》發現，古羅馬貴族用餐相當講究，Triclinium 內有特製的沙發，貴族用餐時是側身斜躺進食，開胃菜、魚子醬、葡萄酒都是必備的，主食有各式肉類，還有蔬菜水果、乳酪穀物，除了習慣飲用的不是水以外（他們多半喝水、醋混合，稱作 posca 的飲料），都非常

貼近現代用餐的多樣性。事實上，古羅馬一直都被認為是食材多元的時期，由於帝國幅員廣大，從東南部埃及延伸到西北部的英國，地中海飲食根植在當代人心中，包含葡萄酒、麵包、各式海鮮肉類都不難見到，古羅馬堪稱是美食帝國，而這次的發現再度印證這類說法。

從龐貝古城遺跡發現古羅馬時期的街頭小吃攤，壁畫與遺跡都顯示出那個時空背景下，市井小民的用餐習慣。 (photo from Wikimedia)

地方報新聞難曝光 谷歌演算法作祟

【本報記者陳是祈綜合報導】Google 搜尋引擎演算法，竟使本地新聞難曝光。研究指出，地域性的小型新聞社比起全國性或者國際大型媒體公司，更能反映地區真實狀況，但由於 Google 掌握搜尋引擎和演算法，讓資金較缺乏的小型地方新聞越來越難搜尋到，以致讓新聞越來越單一，也無法反應各地區的狀況。

在地新聞難曝光

《GIZMODO》報導，新聞轉向網路化、數位化後，地區性的小型新聞媒體逐

漸式微，而外界普遍認為要歸咎於 Google 的搜尋演算法。因為小型新聞社資金不及全國或者跨國大型媒體公司，無法投放高額廣告預算作推廣，因此在演算法中越來越不利，也難以接觸到網路讀者。

《華盛頓郵報》報導，在賓州大學以及新加坡大學針對 Google 搜尋引擎是否有壓制在地新聞社的研究中，確認了 Google 的確是造成地域性小型新聞社式微的原因。

該研究以美國為研究範圍，在搜尋引擎上設定特定的縣，約設定了 3000 個不同的縣，並在每一個縣的設定搜索下，假

設了兩種不同搜索模式：假設某位讀者在有地區設定下，搜尋本地新聞，如「附近的犯罪新聞」、「附近的天氣狀況」，或者當地學校的消息。

另外一個假設是讀者在有地區設定下，搜索全國性的新聞，例如移民、敘利亞、氣候變遷等關鍵字。研究結果顯示，即使在有地區設定的前提下，關於選舉、移民等大範圍的新聞主題，還是會導向大型新聞媒體來源，而非在地新聞的來源。

恐造成資訊不平等

該團隊還舉例，在美國大選

前，用「提前投票」為關鍵字搜索時，前十個搜尋結果只有 20% 是來自在地新聞社，但其實對於大部分選民來說，比起知道全國性、大範圍的資訊，他們更需要的是自己居住的州、縣的訊息，這樣才符合需求。

研究認為，在地新聞社雖然小，但其產製的新聞才最符合在地居民需求，且最能反應當地狀況，可是因為資金不足，帶來的流量（廣告效益）也不大，難以在 Google 演算法中與跨國大型媒體競爭，會導致未來資訊來源不足、資訊不平等。

每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：

0800-011961

看完醒報，轉贈鄰居信箱

加州通過白駕車送貨 無人科技里程碑

加州日前通過審核，讓 Nuro 公司的無人自駕車未來能夠在公開道路上行駛，並進行商業貨運作業。

【本報記者陳謙綜合報導】加州日前通過審核，讓 Nuro 公司的無人自駕車未來能夠在公開道路上行駛，並進行商業貨運作業。全球近年持續發展無人運輸科技，過去也有曾過自駕車輛送貨的服務，但僅限於小運量且低速的載具，如今無人貨車開上道路，可視為智能科技的一大突破。

自駕貨車加州上路

《BBC》報導，Nuro 是由兩位前 Google 工程師所創立的貨運自駕車研發公司，此次加州政府放行 Nuro 旗下自駕車輛將能夠在一般道路上行駛，並進行商業貨運服務。相關部門主管表示，商用貨運自駕車能夠上路將是自駕科技的重大里程碑。

Nuro 未來上路的自駕車最高時速將達到 35 英里／時（56 公里／時），且僅能在許可的天氣狀況下行駛。該公司的 R2 車型今年初就

曾在德州協助運送披薩和超市貨品，蛋型的車身內配備兩個可控溫的運倉，在貨物抵達收件者所在處後，收件者可透過預先取得的密碼來取貨。

日本、中國也運貨

過去 Amazon 就曾推出過 Amazon Scout 服務，透過小運量的自駕車將貨物運送到收件者家中。日本和中國也曾推出無人車運貨服務，但僅限於行駛於人行道等非一般道路，故此次加州通過的 Nuro 計畫將替無人貨運服務開創新篇章。

當然，自駕車貨運在各層面仍有許多隱憂待釐清，如正式上路後的道路安全、疫情下自駕車的接觸風險等問題，都必須一步步改善，但仍不改無人科技對未來人類生活佔有重大地位的趨勢。



▲加州日前通過讓 Nuro 自駕車上路進行商業貨運服務。(photo by nuro official website)

全球各大週刊頭條新聞

陳謙／輯

《國家雜誌》The Nation 巴勒斯坦的「新冠聖誕」

2019 年的聖誕節，伯利恆內的耶誕飯店 (Nativity Hotel) 正為了應付假期的旅遊人潮而忙進忙出。絢麗的燈飾、整齊排列的聖誕樹在一年後的今天已成過眼雲煙，飯店老闆塔雷坐在空蕩蕩的大廳內，看著去年的聖誕影片。

他怎麼也想像不到，今年三月，這個 40% 的收入都源於觀光的景點－伯利恆，會是約旦河西岸第一個在嚴峻疫情下犧牲的城市！

儘管伯利恆是個面積僅有 10 平方公里的小鎮，光是 2019 年，造訪此處聖誕教堂的遊客數就有 190 萬，當時整個伯利恆的人口才近 3 萬人。而當地政府的觀光部門長年以來不斷投資伯利恆及整個西岸的觀光資源，期待能在年年成長的遊客數和收入中收割，不料今年遇到重挫旅遊業的疫情，所有努力付諸流水。

根據統計，西岸內將近 60% 的工作人口屬於餐廳、飯店等旅遊服務業，因疫情的影響，目前仍有近 75000 人尚未恢復或找到工作，讓西岸的總體失業率來到 19%。

至於遭以色列領土隔開的巴勒斯坦人，多年來承受著宵禁、侵佔土地等不公的事情，對他們的生活造成或大或小的影響。而病毒的侵襲



也惡化了這些困境，反觀西岸因沒有遭到刻意封鎖，在疫情前每年的 GDP 都還能穩定上升，這在加薩走廊一帶是從不可能發生的現象。

更別提加薩的公共衛生處境了，這裡長年無法取得適當的醫療資源，以至於疫情爆發時毫無防範能力以致確診暴增。WHO 更在十一月時提出警告，若不採取進一步措施，加薩的醫療體系將在一周內崩潰，如今此處實施更為嚴格的宵禁和停課令，原先已杳無人煙的街道變得更像「死城」。

美國的資助、觀光的收入，巴勒斯坦長期依靠外來的資金維持國內生計，卻無法在疫情發生時能夠找到理想的替代方案和應變措施。巴勒斯坦如今不只要處理和以色列長年以來的政治問題，能否讓人民填飽肚子，對於領導人來說也是極須處理的當務之急。

日車廠為輪椅族 推移動式無障礙廁所

【本報記者陳是祈綜合報導】日本車廠聯合推出移動式無障礙盥洗間，讓輪椅族出門參與戶外活動時，不用擔心沒有地方如廁。有鑒於無障礙設施廁所在日本仍不普及，以致輪椅族族外出不便，因此日本汽車公司聯合醫材製造商，打造出移動盥洗間，從 11 月開始首先在橫濱試營運，未來計畫推廣到全國各個戶外活動場合，如音樂節、運動賽事等，要讓輪椅族外出需要如廁、清潔時，都能夠安心。

低地板貼心設計

《日本時報》報導，豐田汽車和 Lixil 汽車共同為輪椅族設計了移動式盥洗間，希望能夠為輪椅族的戶外活動提供更多便利，因為研究調查顯示，即使在東京這樣的大城市，無障礙設施、廁所也並非隨處可見。研發團隊指出，可以駕

駛的移動式盥洗間在平日可以供輪椅族使用，有緊急災難時也可以供給一般人使用。

豐田和 Lixil 在研發過程中，攜手房屋設計團隊、醫材製造商，也廣納輪椅族的意見，甚至加入無障礙工程專家以及身障運動員的協作，開發了長 5.3 公尺、寬 2.5 公尺，高 2.9 公尺的拖車。其低地板設計以及平緩坡度，可以讓輪椅族順利進入。

另外，洗手間配備了扶手，緊急按鈕以及方便沖洗的水槽，甚至還配備長條凳子和全身鏡等設施，不只為輪椅族設計使用，讓陪伴的家屬也有空間能夠協助。

移動式無障礙廁所

豐田汽車發言表示，因為日本各處的無障礙設施仍然不普及，即使是東京最高級的百貨公司，也常常耳聞輪椅族因為沒有無障礙設施，無法享受購

物樂趣，更別提戶外踏青運動，普通人要找廁所都很難，更何況是需要無障礙設施的民眾，而因為汽車公司本身就擁有汽車的技術，所以結合無障礙廁所和汽車移動的功能，未來希望能推廣到全國，甚至能推廣到海外。

《Fastcompany》報導，目前已經有移動盥洗間在橫濱進行營運，希望能擴展到各個戶外活動場合，如音樂節、運動賽事等，而目前這項設計純粹作為社會供獻，尚無商業化的計畫。



▲日本汽車大廠推出移動式盥洗間，讓輪椅族也能安心外出。(Photo from 網路截圖)

尊重宗教多元 印度立法禁強迫改教

【本報記者陳是祈綜合報導】印度各邦省陸續通過「反改教法」，禁止強迫他人改信宗教的行為。根據外媒報導，印度各邦省陸續發布反改教法，而最新的是由中部邦省的政府提出，法案指出，若以任何形式強迫他人改信不同宗教，最高可罰 10 年監禁，或者最高罰 10 萬盧比（約 1358 美金）的罰款。除了印度，目前尼泊爾、不丹和緬甸也都實施反改教法 (Anti-conversion)。

《半島電視台》報導，印度的喜馬偕爾邦在 26 日的新聞發佈會上宣佈反改教法，並在後續補充說明，若在婚姻中



想要對方改變宗教，必須要在兩個月前提出、緩衝，否則屆時逼迫對方改信不同宗教，根據新法令，該婚姻將被視為無效。

在這之前，印度人口最多的北方邦省也通過類似的法令，為

的是包容宗教多元化，以及避免人在職場上、婚姻上因為宗教信仰，而遭受不平等對待。這項法令被稱為「愛聖戰」法律，而這一句過去被右翼激進份子指稱穆斯林男子利用婚姻，誘使印度教

女性皈依伊斯蘭教。《今日印度》報導，人權律師維琳達認為，過去宗教之間的爭奪，強迫改信的衝突大多發生在婚姻裡，而受害者大多是婦女，「父權、種性和佔主導地位的宗教勢力，是邪惡的三位一體，一直試圖控制婦女的性自主和自由。」為了避免衝突，以及防止人們在婚姻以及工作場域中因為不同宗教遭歧視，從各邦省到中央政府，都開始推動反改教法，以言語、婚姻、升遷等威脅改信仰，都將被視為違法。除了印度，目前世界上實行反改教法 (Anti-conversion) 法律的南亞國家還有不丹、緬甸以及尼泊爾。



蕭旭岑

(前總統府副秘書長、資深愛樂者)

今年是樂聖貝多芬誕辰 250 周年，儘管因為疫情影響，許多紀念音樂會取消，但很慶幸能在年末之前，韓國鋼琴大師白建宇來台演出全本貝多芬鋼琴奏鳴曲，大師以精湛技巧與宏大詮釋，為貝多芬年做了最完美的結尾。

請假南下聆賞

上週，我有幸與好友建凱請假兩天，特別南下台中聽了

最後兩場，剛好就是最後六首奏鳴曲，op. 90, 101, 106, 109-111。用這兩場音樂會結束貝多芬誕辰 250 周年，也結束這荒謬可怖、改變人類歷史的 2020 年，對我來說，這樣的安排，也是某種意涵上老天的厚愛。

貝多芬在創作最後幾首鋼琴奏鳴曲時，雙耳已完全聽不到音樂，然而他腦海中

的音符，卻遠遠地超越了他的時代。我們可以說，這些音樂都是貝多芬腦海與內心激盪的聲音，最偉大的音樂源自寂靜無聲，當貝多芬被迫阻絕了外在的聲音，他內在湧現的聲

音，沛然莫之能禦。

史上最艱澀的奏鳴曲

例如最後一首第三十二號鋼琴奏鳴曲，其中蘊含豐富音樂素材，甚至預示未來爵士樂的方向。第二樂章「極為樸素而如歌似的慢板」，那長大的賦格，錯落有致的聲部，搖曳的節奏，聽起來幾乎就是爵士樂，那是貝多芬超越時空的預言，簡直是音樂的神蹟。

第二十九號降 B 大調鋼琴奏鳴曲「漢馬克拉維」（Hammerklavier，或譯為琴槌），被後人認為是音樂史上

最偉大，也最艱澀的奏鳴曲，完全可以代表貝多芬音樂中，「人生而為人的存在意義」。特別是第四樂章長大的賦格，對所有鋼琴家技巧的嚴苛考驗，那種糾結與奮鬥的歷程，讓人驚嘆，更讓人感動。

就是在這個樂章裡，世人可以聽出貝多芬歷經千錘百鍊、忍受多少痛苦的心靈與意志。樂迷朋友們，倘若您想聽聽人類如何戰勝命運，改變周遭一切，建議聆聽《漢馬克拉維》，也許您能體會，這確實是一段人們以信心不斷奮鬥、與命運衝撞，最終會因「無愧於心」而偉大的過程。

從谷底走向光明

衝撞命運後，下一步要如何走向光明？等到我邁入中年，對音樂的體會更深一層後，才領悟到答案就在第三十一號鋼琴奏鳴曲。羅曼羅蘭曾說，在這首奏鳴曲中，「從 1820 年以來襲擊貝多芬的苦惱，已經轉變為一道光明。」

我認為，這首是貝多芬所有作品中，精神力量最純粹、最激勵人心，最能呈現「從谷底走向光明」的偉大篇章，有種讓人奮起向上的驅動力，彷彿黑暗中的一盞燭光，讓人頓生信心，永世難忘。

面對這麼偉大的音樂，只有偉大的鋼琴家，才能接近完美之境。白建宇用不可思議的意志力與技巧，達到了我心中的



貝多芬在創作最後幾首鋼琴奏鳴曲時，雙耳已完全聽不到音樂，然而他腦海中的音符，卻遠遠地超越了他的時代。(網路截圖)

理想境界，堅忍卓絕，不同凡響。他的演奏讓我們體認，貝多芬給人們力量，他是非凡的存在。

甚至我們可以說，古往今來，人類文明出現過許多音樂家，然後還有一位貝多芬。

《看得見的記憶》新書 重現 22 部經典電影

《看得見的記憶》內含 22 部經典電影介紹，期盼這些經典能再次重回世人眼前，再次獲得重生的力量。

【本報記者臧品安台北報導】「讓過去的台灣電影重新被現在人看見、論述，正是影視聽中心被賦予的任務！」影視聽中心 27 日舉辦《看得見的記憶》新書發表會，影視聽中心董事長藍祖蔚表示，期望透過經典重新閱讀、研究，讓經典電影得到重生的力量。影視聽中心執行長王君琦說，希望民眾在現在、甚至百年後，仍能透過影像、文字論述經典，是影視聽中心的目標。

介紹 22 部經典

作者之一、影視聽中心研究組陳瑞穎表示，她在書中介紹何基明及潘壘兩位導演，對於何基明，她以講述霧社事件的電影《青山碧血》作為研究主軸，透過何導數十年重寫的不同版本霧社事件創作資料，了解他的追求—「轉型正義」；潘壘則特別關心男性心路歷程，其創作《合歡山上》、《金色年代》、《颱風》探討男性心理及慾望掙扎。

書中共介紹 22 部台灣電影，從 1985 年電影發明與日本殖民來到台灣，50 年代台語片興起，60 年代主流彩色國語片及非主流電影實驗並起，70 年代鬼片、武俠片愛情片、鄉土紀錄片百花

齊放，80 年代解嚴前夕黑電影、新電影街例出現，到 90 年代戒嚴結束創作者可以在大銀幕討論白色恐怖，22 部電影分別映出不同時代的光影。

讓經典重現世人眼前

「這本書寫的都是舊電影，感覺沒什麼新意，其實不然。」藍祖蔚致詞表示，書其中一文談到李安的短片《陰涼湖畔》，透過該片可以了解享譽國際的創作者，過去在如何艱困的環境下創作；希望書中提到的影片，明年都能在影視聽中心放映，讓民眾一方面多了解經典，一方面透過經典重新再閱讀、研究及分析，讓這些寫在歷史上的經典電影得到重生的力量。

王君琦說，《看得見的記憶》原本起名為「電影與我們的時代」，「後來重新思考要如何看到電影與我們的時代，重點在於這些文字、影像等檔案，可以再次被看見、論述，因此書名改為《看得見的記憶》。」影視聽中心被賦予典藏影像遺產任務，就是要讓檔案能不斷被討論，在現在、甚至百年後，民眾仍能透過影像、文字等檔案進行更多論述。



▲左起影評人陳平浩、影視聽中心研究組陳瑞穎、影視聽中心執行長王君琦。(photo by 臧品安/台灣醒報)

▼是元介。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)



▲溫昇豪。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)



▼安心亞。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)



▲JR 紀言愷。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)



▼藍鈞天。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)

溫昇豪等 4 型男唱情歌 邀安心亞製造浪漫

【本報記者祝潤霖台北報導】藝人安心亞—襲枕頭墊肩水藍洋裝，27 日出席《男人 KTV》演唱會彩排，擔任溫昇豪、是元介、JR 紀言愷、藍鈞天 4 位主角的嘉賓，4 人先唱《男人歌》，安心亞隨後加入，合唱《製造浪漫》；安心亞說，跟 4 位都有交情，樂意來站台。

談到為何找安心亞當嘉賓？溫昇豪笑說，「應該說我們每個人都跟她有過一段... 合作！」JR 紀言愷說，他以前辦的新歌演唱會也曾找安心亞來站台，還一起練過一支舞；還當過運動鞋代言的「跑友」，安心亞說，「他有幫我配速！」JR 說，「對，她跑 21 公里半馬時，我有幫她配



▲安心亞(中)的魅力讓是元介(左 1)、溫昇豪(左 2)、JR 紀言愷(右 2)、藍鈞天(右 1)都拜倒在裙下。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)

速。」而建立了好默契。

溫昇豪說，「我是跟心亞去年拍了一部戲合作過。」安心亞

說，那部戲叫《墜愛》。藍鈞天說，「心亞就是有一次上節目要借錢，她就 call 我。(眾笑)」

安心亞笑說，「有嗎？」溫昇豪說，「你們的關係是我們裡面最深的耶！可以借錢。」藍鈞天解釋說，那很久以前了，是節目效果開玩笑而已。

「我跟心亞是在電影《殺手撿到槍》合作過。」是元介說，他們兩個一起出生入死，有患難的情感在。安心亞說，因為跟 4 人都有合作過，能一起唱歌覺得很開心，「彩排的時候其實有點緊張！然後就習慣了，我適應能力很強。」她還說，自己體力很好，跨年可以整夜不睡，要排 4 個約會也不成問題。

影片連結：



▲書其中一文談到李安(圖)的短片《陰涼湖畔》，透過該片可以了解享譽國際的創作者，過去如何在艱困的環境下創作。(網路截圖)

上班族多元思考 打造斜槓人生

心理學家／藝術家／歷史學家／工程師／領導者／科學家／創業家／經濟學家，8 堂斜槓思考課程，擊碎你毫無自覺的思想監獄，走上贏家思路。

■ 史考特·亞當斯

我在大公司工作的那段時間，與很多工程師、程式設計師以及其他科技相關人員一起工作，這段經歷教了我寶貴的一課，讓我了解到面對專家應該相信到何種程度，我認為這點很值得分享。

同行相輕的常態

許多年來，在坐辦公室時期以及之後成為漫畫家與企業家時，我都參與過許多軟體升級的專案；有一件事情一定會發生，就是無論是誰，只要你請他來升級

持懷疑態度，那你也不應該對專家們持懷疑態度嗎？

我顯然是為了效果，講得比較誇張，但我想這個概念你懂。對於單純的情況，專家們通常都會同意彼此，問題出在遇到複雜的情況時，會有很多那種「留給裁判決定吧」的機會。而當我提到專家時，在這個狀況下，我指的是任何針對某個主題擁有額外知識和資訊的人，包含你的同事。

輸家思維一點通：如果你在「想，面對專家針對複雜議題所做的建議，你該保持多大程度的懷疑時，記住下一位專家都不會尊

人無法或是不願意去解決問題，你能做的選擇就是與這個問題共存，或去找出跟問題根源無關的解決方法。在鴉片成癮的這個例子裡，通常是由政府或慈善機構介入，資助成癮者，讓他們接受治療並且康復。

當每年因鴉片致死的人數已然超越美軍在越南、伊拉克以及阿富汗死亡人數的總和時，這就是整個國家的問題了，而目前狀況正是如此。每一個因藥物過量死亡的案子都會讓至少一個家庭受到永久性的傷害，因為成癮者是「責任最大」的一方，而等著他們自行去解決鴉片問題就是輸家思維。

但是將這種個人責任的概念用到每一個情況、以及每一個問題上，就是個錯誤了。工程師不可能會犯這種錯誤，對他們來說，最佳的解決方法，可能跟我們所感覺到的問題肇因完全無關。

常見的輸家思維

有一種常見的輸家思維是提出這種問題：「是誰先開始的？」這是另一種指定責任歸屬的方法。有非常多的理由可為事情的結果指定責任歸屬，但是，這不一定每次都可以讓你知道，誰才是最適合站在解決問題位置上的那個人。

如果開始造成問題的那群人無法或是不願意解決，如以一來，問題的解法就與原因無關了，不過這樣也沒關係。工程師學習到如何在做決定時，排除情緒，這一點使得他們不會被是誰的錯這個問題給局限住，並得以找到最佳解決方法。

輸家思維一點通：問題的最佳解決方法經常與是誰的錯無關。如果你的思考方向與此相反，就是輸家思維。

如果你家裡不只有一個小孩，你可能會知道，當他們把錯怪在兄弟姐妹身上的時候，要他們收拾善後有多困難。對家長來說，允許「是誰做的」這個問題來影響自己決定誰該善後，就是輸家

思維。我母親在處理這種事上是箇中翹楚，都該獲頒冠軍獎盃了。

媽媽：史考特，把亂七八糟的客廳收拾乾淨。史考特：不是我弄的！是戴夫！媽媽：我沒問你是誰弄的。

然後，我就把客廳收拾乾淨了。老媽對於輸家思維零容忍。在所有情況下都堅持著，唯有繫鈴人才該去解開鈴鐺這種想法相當天真，多一點點彈性將大有助益。

單一變因的假象

工程師受過專業訓練，學習過如何辨認在特定情況下，哪一組變因是重要的。有一件事工程師知道，可是一般民眾很常忽略，就是在同一時間裡，常常會看見一個以上同樣重要的變因。

對於所有國家級、或與全球利益相關的議題來說，你無法仰賴那些各有偏頗的專家們去替你把事情梳理好，而他們是你唯一有可能遇到的專家。我們通常都得仰賴自身的才智，從假新聞中看出真相。但是要怎麼做呢？

如果你跟大多數的人一樣，你也會抄單一變因這條捷徑。有些時候這麼做是可行的，舉例來說，多年前，當《新聞週刊》（Newsweek）還是一本實體雜誌的時候，他們邀請我創作一期以呆伯特作主題的封面，問題是，他們當時正苦惱於在兩張封面之間，要選擇用哪一張；一張是我

歷史只有在作為一種勸說工具時有其效用，像是中東人可以藉由歷史讓對方產生罪惡感、進而影響對方，但對於他們做未來的選擇並沒有助益。

的作品，另一張則是以一位極具吸引力的女性臉孔當封面。我把作品畫出來了，但我知道這只是在浪費時間。

這裡唯一的變因就是幾乎全人類都喜歡看有吸引力的女性面



問題的最佳解決方法經常與是誰的錯無關。如果你的思考方向與此相反，就是輸家思維。（網路截圖）

孔，而會喜歡呆伯特漫畫主題的民眾大約是百分之二十，這樣的人數足以讓我致富（也的確讓我致富了），但無法跟一張幾乎百分之百會受到喜愛的封面相競爭。正如我所預料的，呆伯特沒有出現在封面上。在這個例子裡，這一個變因（有吸引力的女性面孔）是可預測的，但這是個特殊案例，更典型的狀況是，你無法辨識那些變因是可預測的。

複雜因素中理出頭緒

二〇一六年大選過後，權威們對於為何希拉蕊·柯林頓（Hillary Clinton）跌破眾人眼鏡敗北各抒己見。如果從那時起到現在，你曾經完整看完一小時的政論節目，那麼有很大的機會是你已經聽過許多種解釋，大部分都是針對某個變因，並推測那是「重要的那個」。一場選舉的結果鮮少取決於單一變因，尤其是在總統大選裡，這點再真實不過了。

希拉蕊·柯林頓之所以會敗選，是因為有數百個變因都各自處在當時的狀態下；如果其中任

何一個變因出現了任何可察覺的異動，結果也會有所不同。因此，當你發現自己在說希拉蕊是因為某個變因而選輸時，要意識到自己正在胡說八道。所有的變因都必須與當時一模一樣，我們

才可能獲得現在這個結果。

輸家思維一點通：如果你用了多重的變因來分析一個複雜狀況，然後結論是其中的單一一個是決定性因素，那麼很有可能你正在進行輸家思維。

你在以下這些生活情境中，特別會想要將自己的思考模式預設值設成單一變因式的思考方式：

1. 試著搞清楚為什麼一段關係會告吹。
2. 試圖理解家人和朋友的動機。
3. 在複雜的情況下做出商業決策。

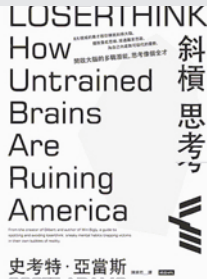
（張庭維／輯）

《斜槓思考：開啟大腦的多職潛能》簡介

心理學家／藝術家／歷史學家／工程師／領導者／科學家／創業家／經濟學家，8 堂斜槓思考課程，擊碎你毫無自覺的思想監獄，走上全然不同的贏家思路。

當你代表公司去談判、做簡報，不妨放大自尊，提醒自己：其他人跟你沒有兩樣，都在掩飾緊張、強裝有自信，扮演著真實自我的「加強版」。當你與別人意見分歧，試著縮小自己的自尊，承認這次錯的可能是自己。不妨記錄有多少次自己原本篤信的事情，最後的發展卻背道而馳。這樣的謙遜有助於你擺脫輸家思維。

出版社／時報出版



・Y!!! 書訊・

醒報編輯部／輯

《粉紅桶思考法：念頭決定你的結果》

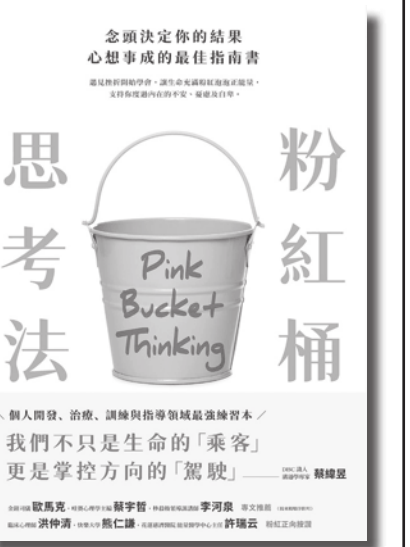
作者：東尼·伯格斯

出版社：大田

你覺不覺得心裡的念頭老是莫名其妙冒出來，不但主導你的生活體驗，甚至擾亂你的人生？你的感官每分每秒都在接收大量資訊，這些資訊沒有經過處理，就自然轉換成你的想法和情感。影響你的心理素質，做事的方法。

很多事情不順遂，人就開始怨天尤人，怪別人，怪大環境，怪東怪西，甚至自己的成長背景，信仰。但是抱怨經常讓人處於「無能為力」的心理狀態。

我們更應該積極主動，來改變因為抱怨而不快樂的生活。



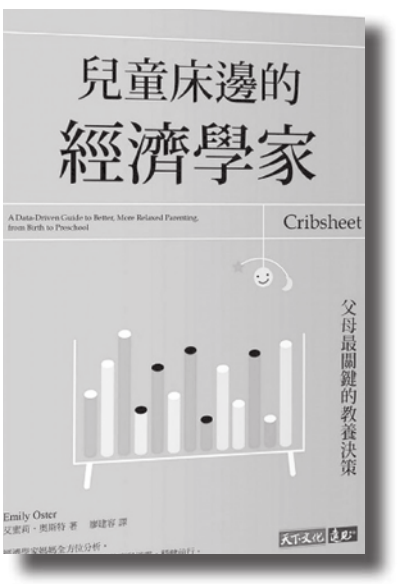
《兒童床邊的經濟學家》

作者：艾蜜莉·奧斯特

出版社：天下文化

養兒育女每一步都是決策。家裡突然多了一個要求很多的新成員，一時之間你有好多事情得決定。你忙得頭昏腦脹，但醫護人員、家人、朋友和網路世界，又給你各式各樣互相矛盾的建議，使你更混亂……

經濟學是一門決策的學科，身為布朗大學的經濟學教授，奧斯特發揮專長，遍覽醫學文獻，分析大大小小的研究、期刊，提煉出育兒難題的解方，讓爸爸媽媽權衡自家獨特狀況，從書中找出最適合全家人的決定，享受美好的育兒之



《怪物新人必修的職場說話課》

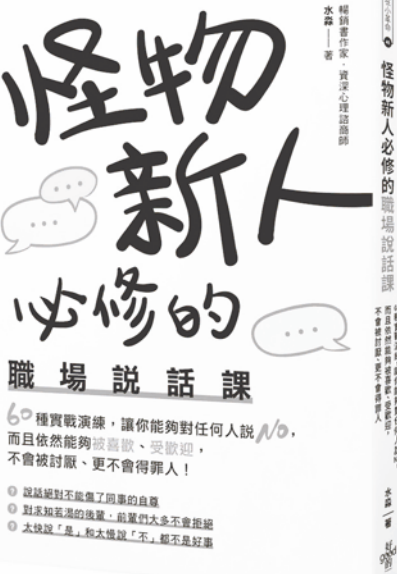
作者：水淼

出版社：好的文化

怪物新人必讀的攻心說話術，讓你突破盲點的溝通指南，跟著水淼學好感度說話術，讓你到處人見人愛。教你怎麼說、怎麼問，在職場贏得滿堂彩。

敏銳的察言觀色，讚美再加上恭維；即使是新人，也能成為職場逆襲的可愛小怪物！

60 個職場實戰情境，即使是新人也能身歷其境，學會各式拆招、解招的小心機說話術。實際列舉「錯誤句」與「正確句」，提供職場新人練習與應用。



跨年活動搶鮮看 煙火表演熱力四射

一年又到了尾聲，全台跨年活動搶鮮看，北中南東各地煙火、表演令人期待，最重要的是與家人一同相聚，迎接 2021 到來。

【綜合訊】跨年給大家相聚的理由，全台活動歡鬧地在各地展開，今天為大家整理了全台跨年晚會、追日出的推薦景點，慶祝不容易的 2020 終將過去，一起迎接新年新曙光的到來！

台灣最具指標性的跨年晚會非台北莫屬啦！除了出場嘉賓的星光保證閃耀，每年看台北 101 被絢麗煙火炸成一根金蔥也是不少人期待的跨年盛景。今年的「2021 台北最 High 新年城」煙火預計施放 300 秒，並由黃子佼、LULU 再度擔任主持人。

開場由田馥甄表演，還有魚丁糸、周興哲、伍佰、睽違七年再度回歸台北跨年舞台的林有嘉、壓軸表演蕭敬騰等等，值得期待的是伍佰的台式浪漫，猜想大家有機會能和成千上萬的人一起在冬季夜晚 Last Dance～

目標成為全台新地標的淡江大橋預計將在 2024 年完工，今年底八里左岸推出跨年煙火，為未來的淡江大橋跨年煙火秀暖身，屆時將施放以浪漫愛情為主題的六分鐘煙火，現場還會融合光雕秀及表演節目，建議可以順遊淡水老街、漁人碼頭，再到八里左岸



看煙火，老派約會之必要，經典行程不會錯！

桃園市府今年的跨年晚會將在青埔高鐵站前廣場舉辦，以「桃園樂園 Wonderland」為題，地點鄰近高鐵、機場捷運，因為有多種

交通方式，退場人潮也會跟著分流，屆時不用擔心離場要花好幾個小時。

晚會嘉賓有八三夭、孫盛希、陳零九、邱鋒澤、高爾宣等歌手歡唱，可以期待和大批群眾一起

▲今年底八里左岸推出跨年煙火，為未來的淡江大橋跨年煙火秀暖身，屆時將施放以浪漫愛情為主題的六分鐘煙火。（網路截圖）

在廣場大合唱。

今年的台中跨年首度在水滴中央公園舉辦，佔地多達 67 公頃的中央公園平時也是很好拍照的景點，這次將和副場大里仁化公園形成雙跨年主場的榮景，水滴中央公園屆時會有 188 秒的跨年煙火秀，煙火總發數會高達近 9000 發，並由蕭敬騰領軍獅子合唱團開場，屆時一定很熱鬧。

台南這次的卡司真的很厲害，跨海邀請到少女時代的孝淵來到台灣和大家同樂，感覺可以在現場一起熱舞！還有超市和跨年聽的台式搖滾張震嶽、娃娃魏如萱，以及一票唱將等級的歌手，令人期待！

高雄市政府宣布續辦 2021 高雄跨年晚會，現場會有逾五小時的現場表演，市府規劃海、陸、空三個場域為展演舞台，還有同場跨年雙舞台—高流舞台和蓬萊舞台，將各以創作相互尬場，以工作船打造的海上舞台坐落在愛河灣出海口也將成為一大特點；21 組「黃金陣容」表演卡司，包括滅火器樂團等將輪番演出，不想在義大跨年的不妨來亞洲新灣區熱鬧一下。



▲台灣最具指標性的跨年晚會非台北莫屬啦！每年看台北 101 被絢麗煙火炸成一根金蔥也是不少人期待的跨年盛景。（網路截圖）

每年都在看煙火 「山系跨年」換口味

【綜合訊】今年跨年我不想再去 101 看煙火了。2021 山系跨年倒數活動，9 條登山、宿營、迎曙光的熱血行程來了，2021 的第一天就是要過的與眾不同啊！

想登上人生中第一座百岳嗎？爬過中級山岳的朋友，2021 跨年就到合歡山上迎接日出吧！在專業嚮導帶領下，一次征服合歡山主峰、東峰和石門山。在視野寬廣的合歡主峰能一覽奇萊連峰、南湖大山。

走在坡陡高聳的東峰裡還會穿越成片的玉山箭竹林，讓你在這一趟旅程中好好享受中台灣的山岳之美。

宜蘭薄霧朦朧的松蘿湖如同在湖面上蓋著一層薄紗，像極了一位神秘又羞赧的 17 歲少女。夜半星空高掛、清晨日出乍現，值得你放慢步調境心於湖畔細細品味。

傳說中有一位仙女在梳妝時失手摔破手中的鏡子，散落的碎片



就成了加羅湖群。在早晨陽光升起，穿透雲霧氤氳的宜蘭山頭，琉璃光從湖面反射出淋漓波光。這座中級山岳並不好爬，但仍有許多登山客不惜千里就為了一探芳澤。

隱藏在高山裡的湛藍湖水，它清澈可人神秘夢幻。

喜歡慢活遊覽或較無登高山經驗的朋友，建議用四天的時間緩緩攀爬，用心享受最自然的高山

原始環境。

嘉明湖是全台第二高的冰斗湖高度僅次翠池，夏日草皮翠綠、春季繁花綻放、冬季純白雪景美景輪番變化，2021 跨年來場浪漫愜意的山系之旅。

司馬庫斯為全台灣最高的原住民部落有「上帝的部落」之美稱，司馬庫斯延伸之意為「橡樹茂密、獵物豐厚、土壤肥沃之地！」，又有一說法是該部落取

▲想登上人生中第一座百岳嗎？爬過中級山岳的朋友，2021 跨年就到合歡山上迎接日出吧！（網路截圖）

旅遊看板

屏東 屏東看曙光 迎接新年新氣象

【屏東訊】2020 年對於許多民眾來說，是抑鬱、是不安！讓許多人對於 2021 年有了更多的期許與期待，為了迎接新希望的到來，各地也都有舉辦送夕陽、迎跨年、曙光活動，許多人為迎曙光撲空，會熱血選擇至南台灣迎新一年最初的那一道陽光！

被稱為「多一度」的屏

東，將在墾丁龍磐公園迎接 2021「屏安」曙光。龍磐草原可以一睹三面汪洋共匯，在迎接第一道曙光時，能一睹巴士海峽、太平洋與台灣海峽的壯麗汪洋，同時又親身感受落山風的狂野，這一場「多一度」刺激的逆風之旅、壯闊山海的氣魄，將為 2021 開創出「多一度」的新氣象。



▲龍磐草原可以一睹三面汪洋共匯，在迎接第一道曙光時，能一睹巴士海峽、太平洋與台灣海峽的壯麗汪洋。（網路截圖）

新北 跨年浪漫點燈 東北角迎日出

【新北訊】牛年到來，交通部觀光局東北角暨宜蘭海岸國家風景區管理處與福容大飯店共同主辦的 2021 福隆迎曙光，將於元旦凌晨 4:00 點亮了起來。

東北角福隆迎曙光「光點

福隆 騎動幸福」於 1 月 1 日凌晨 4:00，在福容大飯店—福隆店「芙蓉廳」熱鬧到天明，主辦單位邀請知名表演團體、風潮音樂旗下藝人 Cliff 克里夫熱力開唱，與遊客共同迎接新年第一道曙光。



▲東北角福隆迎曙光「光點福隆騎動幸福」於 1 月 1 日凌晨 4:00，在福容大飯店—福隆店「芙蓉廳」熱鬧到天明。（網路截圖）

台中 食水料溪音樂秀 情人木橋浪漫點燈

【台中訊】「第二屆食水料溪石岡花漾藝術節」將自今日起至明年 2 月 28 日登場，今年有別以往，首度在食水料溪推出燈光音樂秀，唯美燈飾映照河面波光，璀璨浪漫超吸睛，並規劃「希望燈場」、「愛的魔力燈場」等 7 大主題燈區，夢幻指數破表。

石岡花漾藝術節橫跨元旦、春節假期及元宵節，展期共 65 天，今晚 18 時 30 分在情人木橋舉辦點燈儀式，包括台灣知名創作歌手陳零九、民歌歌手施孝榮、閩南語歌手許富凱等人都將到場演唱，現場還有精彩萬分的煙火秀，歡迎民眾來石岡享受美好的燈光氛圍。



▲食水料溪推出燈光音樂秀，唯美燈飾映照河面波光，璀璨浪漫超吸睛，並規劃「希望燈場」、「愛的魔力燈場」等 7 大主題燈區。（網路截圖）