

今日天氣

北部 28°-35° 多雲陣雨

中部 27°-33° 晴時多雲

南部 27°-32° 多雲陣雨

東部 26°-33° 晴時多雲



陸生返台 青年、學者相挺



機器人產學合作 培育人才



遊尼日遇害 法列危險地區



一滴血快篩聽損 及時治療



《今日靈修》

僕人式領導
要成為優秀的管理者，必須先做優秀的教練。你的成功就取決於能否讓他人成功。因為聖經上說，誰願為首，就要做眾人的僕人。(7版)

小明入境決策數變 一級開設如具文

針對大陸子女來台決策一日數變，國民黨立院黨團痛批，政府因人設事，跨部會溝通失靈，決策品質令人不敢恭維。



▲針對大陸子女來台決策一日數變，國民黨立院黨團 13 日痛批，決策品質令人不敢恭維。(網路截圖)

【本報記者祝潤霖台北報導】
「小明入境決策一變再變，難道疫情中心有幕後黑手操控嗎？」針對大陸子女來台決策一日數變，國民黨立院黨團 13 日痛批，決策品質令人不敢恭維，應考量現有法律規定、人道考量、防疫安全界線等，「外國使團訪台有配套，小明為何不能比照？」

決策數轉彎太荒唐

「決策 1 天可以修改 9 次，怎麼沒有內部討論呢？真是荒唐走板！」黨團總召林為洲質疑，行政院長蘇貞昌職責是統管所有部會，跨部會要協調好才符合疫情中心一級開設的目的，但小明問題從一開始就是陸委會跟指揮中心就不合；之前教育部說可以進來，又被指揮中心打臉，這次竟

然又再發生，說明政府內部協調失靈。
「意見不同又出來講又要轉彎，這樣還算是一級開設嗎？」林為洲說，如果還是要聽背後不知道哪隻黑手的話，乾脆請那位幕後黑手來當疫情指揮官？尤其是碰到跟中國大陸有關的議題特別會轉彎，希望政府內部討論好再發布決策，每次都說一半再收回去，徒增外界紛擾，「指揮中心好像有意來亂大家的一樣！」

訂定標準、透明決策

「現在陳時中到底是不是疫情中心指揮官？看來他根本不是！」副總召林奕華指出，每次都有人影響最終決策結果，到底誰是真正在決定的人？請不要在背後垂簾聽政指揮，讓陳時中來背黑鍋。小明是新台灣之子，身

為人該有的人權及人道，竟被部會之間推來推去，親權、受教權該被這樣擠牙膏決策嗎？
林奕華表示，應該要提出科學根據，來計算出該訂幾歲開放入境，難道決策要像樂透或動滋券抽籤？許多孩子已經耽誤了一個學期的讀書學習了，難道 12 歲跟 18 歲以下的孩子就不需要跟爸媽團聚嗎？應該回到刑法民法的年齡限定基礎，或流行病學依據，否則就讓人覺得是政治考量，看不到政府部門應有的清楚決策過程。

人權不該政治考量

立委陳以信指出，政府的做法違反《聯合國兒童權利公約》，這在國內也已經有施行法，第 9 條、第 10 條提到「兒童有不與父母分離，應該與父母團聚的權

利」，不能因為身分族群而有所分別。「相關決策人員你們已經違法失職，應該接受監察院跟公務人員懲戒委員會的調查！」

「原來小明要靠小慧，那我們現在就公開跟蘇巧慧陳情，希望 12 歲跟 18 歲以下也能比照辦理！」陳以信說，敬告行政院長

蘇貞昌，「國家不是你家，國家政策不是讓你們家割稻尾，營造自家人的政治利益，請把國家還給大家！」

18 歲成年才可結婚 政院：明年總預算 2 兆

行政院會上政務委員羅秉成表示，將提民法下修成年年齡至 18 歲的修正案，男、女未來規定要 18 歲以上才可結婚、訂婚。



▲行政院政務委員羅秉成表示，民法的 20 歲成年將調降為 18 歲，有 2 年的緩衝期。(網路截圖)(行政院)

【本報記者呂翔禾台北報導】民法成年年齡將從 20 歲下修至 18 歲！政務委員羅秉成 13 日表示，配合國際趨勢與修憲共識，將提出民法下修成年年齡至 18 歲的修正案，最快於 112 年實施。而男、女未來規定要 18 歲以上才可結婚、訂婚。另外，主計總處，也提出 110 年總預算 2.16 兆，其中尚未制定軍公教加薪，朱澤民表示，待政策制定出來後會再撥給。

將有 2 年緩衝期

羅秉成表示，因應國際趨勢，美國、英國與德國等 110 個國家皆採用 18 歲成年的規定，加上立法院朝野黨團對於 18 歲公民權、參政權的修憲方案都有共識，因此也決定將民法的成年年

紀調降至 18 歲，除了民法修正以外，其他也規範成年年齡的 38 條法律也將一併修正。
此次也將男女的結婚年齡都一併改為 18 歲，羅秉成說，因為女生 16 歲就可以結婚是過去民法的陳規，我國也逐漸將許多人權公約國內法化，因此將女性結婚、訂婚年齡都提升。
未來無論是洽公、訴訟、設立公司、簽約等行為都可於 18 歲執行。
羅秉成解釋，18 歲成年將有 2 年的緩衝期，其中如果有相關權益不會溯及既往而導致喪失，未來相關法規，除了國民法官法需要 23 歲、衛福部有關細胞增生的相關法案仍維持各自規定年齡以外，都將調整至 18 歲。

軍公教尚無法加薪

朱澤民說，歲入編列 2 兆 450 億元，較 109 年度減少 2.9%；歲出因需要恪守財政紀律，及併同前瞻基礎建設等特別預算通盤考量原則辦理，編列 2 兆 1,615 億元，較 109 年度成長 4%。公共建設規模達 5,340 億元，較 109 年增加 962 億元、國防經費達 4,534 億元，增加 440 億元。
另外今年稅收有短少 77 億，朱澤民說是因為疫情緣故，有企業延緩繳稅導致。而預算書中沒有提到軍公教調薪的款項，朱澤民表示，因為政策尚未制定所以未列入，行政院發言人丁怡銘則回應，相關政策還需要再討論，近來如果有結果會項外界公佈，如可實施主計總處會再撥給預算。



▲國民黨立委林奕華(左起)、立委林為洲、立委陳以信痛批政府因人設事、政治考量，枉顧大陸子女與父母團聚的人權。(Photo by 祝潤霖/台灣醒報)

交通部 APP 打水漂 限制招標欠說明

社論

為了幫助民眾即時掌握路況，交通部打造了一個名為「UMAJI」（遊買集）的應用程式（APP）。不料，這個APP卻被人發現已在近日悄悄下架了。

交通部長林佳龍曾要民眾做聰明的用路人，避免被塞車所苦。交通部提供遊買集這個APP，是一樁好事。然而，仔細分析預算，發現這個APP的開發費竟然高達1.5億元。

花 1.5 億卻沒人用

熟悉相關產業的專家指出，

一般這種APP，大概200萬、300萬元就可以打造得出來，交通部投入近70倍的經費，卻效果奇差。林佳龍原本在5月時保證，7月使用人數會達到10萬人，然而，遊買集不但已經下架，且下架前的用戶數僅2000多人。

交通部解釋，是因為要做系統更新才下架，是不是真的是如此，官員心知肚明。遊買集之前也曾經過更新，當時也沒有下架。莫非是因為交通部自知林佳龍「7月份達到10萬使用人次」的承諾，鐵定會跳票，

擔心漏氣才乾脆下架算了？但是，難道先前投入的開發費就這樣無聲無息、打水漂了嗎？交通部不要對1.5億元無所謂，要知道這筆錢可以供給430萬個孩童營養午餐，民脂民膏，不是小錢！

三倍券行政費高

行政院推出三倍券，振興經濟的效果還有待觀察，但是超高的行政費用，卻令人咋舌，政府用錢怎麼這麼大方？！根據行政院的預算顯示，三倍券的系統開發費和交付手續費及

保險費高達10.6億元，佔整個行政費用的一半。

從招標書來看，三倍券的保險費約為1800萬元，辦理交付手續的單位除超商外，其他為郵局和銀行，本來就有處理相關業務，政府需要編列加班費預算等。換言之，10.6億元主要就是用來支付系統開發費。

如同上述遊買集APP的問題一樣，究竟是什麼樣的系統開發，需要花到近10億元？包括三倍券在內，政府各單位發放的相關振興優惠券，網路作業狀況連連，頻頻發生當機、延

誤等問題，迭遭外界批評。為什麼花了幾近是天價的費用，換來的卻是效率不夠好的電腦系統？外界需要合理的解釋。

限制招標惹疑慮

此外，三倍券的相關標案幾乎都是所謂的「限制性招標」，意即政府不經公告程序和公開徵求，直接邀請廠商就特定購案進行投標。例如290萬元的包裝案、3.49億元的第一次印製及銷毀案、前述1800萬元的保險案、590萬元的分裝作業案等，全部都是採取限制性

招標。換言之，只有特定廠商才有機會參與。為什麼那麼多限制性招標的案子？到底是哪些廠商得標？行政院應公開說明。

外界往往比較關注政府動輒百億、千億的預算，小額預算則容易遭到忽視，殊不知，積少成多，不當的小額預算不但同樣有浪費公帑的問題，更因鮮少人注意，讓政府的施政藏污納垢，久而久之，變成了大問題。因此小額預算仍須好好監督，慎防浮濫與誤謬。

為陸生返台就學 青年發聲、學者相挺

學生青年團體為遲遲無法來台的陸生發聲，學者也疾呼，教育權不該有政治考量，應讓陸生即刻返台就學。

【本報記者祝潤霖台北報導】「教育權豈有藍綠之分？請政府即刻開放陸生返台就學！」針對蔡政府5日開放境外在學學位生返台，卻獨漏非應屆畢業陸生，學生青年團體13日邀學者齊聲抗議，學者郭力昕、廖元豪、左正東呼籲陸委會與教育部溝通，應在兼顧防疫考量及受教權人道下，開放5,000多位受限的陸生即刻返台就學。

學生青年挺陸生

台灣學權陣線共同發起人何元楷說，基於防疫考量，政府應該要提供所有境外生，包含陸生，相關的防疫措施來因應，使包含陸生在內的境外生可以返台就學。連教育部長潘文忠都表示希望包含陸生在內的境外生能在這學期返台，呼籲教育部能盡快和陸委會討論出相關辦法。

台學陣共同發起人黃翎軒認為，政府開放境外生卻排除陸

在侵害陸生的學習權益；右起學者左正東、廖元豪、政府



生，無非是在侵害陸生的學習權益，陸生應該和其他境外生適用同樣的標準。查閱其他國家的境外生返回就讀相關措施，少有針對陸生的歧視性政策，政府都應該積極去暢通陸生返台的管道，而不是用排除和禁止的方式回應，使陸生的學習權受到更大的

損害。「遠距離教學無法取代親身來台就學的種種，包括他與同儕、老師的互動，及圖書館等實體資源。」中華青年公共參與協會副秘書長陳賢煦強調，陸生不在台灣上課，較難參與課堂上的討論，不僅無法聽清楚同學的看

法，也很難向老師提出問題；甚至有陸生由於寫論文用的專書放在台灣，導致研究全面停擺。

學者捍衛陸生受教權

「這是極其愚蠢、膽怯、毫無主動促進能力跟想像力的低水平政治手法！」政大傳播學院院長

郭力昕毫不諱言的說，打不過對方就去懲罰弱勢的一群，這些弱勢恰恰是足以和平轉變中國的力量，也是台灣安全重要的外部因素。台灣政府只會恐懼、憎恨對岸，但「不惜一戰」的主張擺明是罪惡，島內青年實感深思。

政大法律系副教授廖元豪也分享，他在課堂上大談美國麥卡錫主義，陸生討論言論自由

非常熱烈。台生陸生健全交流是台灣安全最好的保障，也是反向滲透的利器。為何兩岸這麼緊張時，陸生還想要來？因為他們是全中國大陸最愛台灣的一群人，但號稱民主的台灣政府卻這樣惡搞，只會讓陸生對民主感到失望。

「我們站在當老師的心情，為學生們站出來的勇氣喝采！」台大政治系教授左正東說，他除了代為轉達前總統馬英九的支持，也引述前陸委會主委賴幸媛的鼓勵詞說，「年輕人相互了解，是台灣安全的關鍵保障！請勿對陸生設立不必要的人為障礙。」

智慧城市展覽交流 柯P：防疫要把關

【本報記者祝潤霖台北報導】「未來外國代表團來台參訪，住旅館必須有受過專業防疫訓練的人員接待！」台北市長柯文哲13日出席台北智慧城市論壇暨展覽（SCSE）的智慧城市首長高峰會（SCMS），他竭誠歡迎即將到來的捷克參訪團，但強調如果境外訪台團入住一般旅館，希望疫情指揮中心能協助訓練人員做好防疫把關。

台北、布拉格友好

柯P說，這場高峰會本來應該在3月舉辦，但是因為疫情的關係拖到現在，而且也沒辦法舉辦面對面的實體展示，所以今年的會議改採幾個方式，一個是視訊會議，另外一個是透過AR、VR的方式，來做場館介紹，至於媒合會也比照這個方式處理，嘗試讓因為疫情而受到嚴重阻礙的會展產業，研究到底有沒有突破的方法。

「當作後疫情時代會展產業突破的實驗場域，看看今天的效果怎麼樣。」柯P表示，2016年起台北市加入SCSE成為共同主辦單位，開始舉辦智慧城市首長高峰會並受到好評，來台參加高峰會的城市首長逐年增加，在2019年達到128位的高峰，成為台灣進行城市外交的嶄新模式，希望後續彼此合作更加緊密。

一般旅館恐成破口

「除非持續鎖國，否則就要開始面對疫情，但不可能一直鎖國下去。」柯P表示，在經濟發展跟防疫之間要取得平衡，「但是我發現一個破洞，境外旅客入境時沒有註明要去哪裡。」只寫住台北市，但如果跑去住一般旅館而非防疫旅館，「這會出大問題。」脫離疫調系統並跟一般民眾混居的情形，呼籲中央政府要特別注意。

柯P強調，到底是住家裡還是住防疫旅館？一定要詳細填具，只有這2種場所，不應該有第3個地方。「但像美國衛生部長來，要讓人家檢疫14天，這也不可能。」如果外國（如捷克）的訪問團進來，要住非防疫旅館的大飯店是可以，但是還是要遵守台灣一定的防疫標準，「例如入住旅館應該要包整層，接待人員要有適當訓練，不能讓代表團隨便住。」



▲台北市長柯文哲13日出席台北智慧城市論壇暨展覽（SCSE）的智慧城市首長高峰會，並為視訊會議成功比讚。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）

港澳條例籲修正 政府紓困須謹慎

【本報記者呂翔禾台北報導】「我們希望臨時會可以更嚴謹討論紓困預算執行，而現在也是時候該修正港澳條例了！」時代力量立委邱顯智13日表示，17日開始將召開2次臨時會，除了希望紓困3.0各部會提出更詳細的預算書以外，也希望在香港局勢惡化之際修正港澳條例，讓香港人可以透過法定程序來台，進行政治庇護。

港澳條例該修正

邱顯智說，時代力量贊成立法院召開2次臨時會，好討論重要政策。而近來美國衛生部長阿札爾訪台、中共軍機擾台、香港民運人士接連遭捕下，希望臨時會除了可以討論紓困3.0以外，也可以討論港澳條例第18條的修正，要讓台灣可以仿效歐美有法定政治庇護程序，實質撐香港。被問到實質要如何修正？邱顯智解釋，港澳條例18條雖然有



授權相關機關可以援助香港，可目前還是以專案處理，但隨著香港局勢愈來愈危急，應該將法規以更細緻的方式修正，加上申請條件、程序與救濟方法。

時力立委王婉諭表示，針對紓困預算，先不論2100億的預算只有42頁，加上政府目前振興券的發放還要透過各部會各自撥

預算，卻無法整合、導致4種振興券花了1億發放，因此她也要要求未來在臨時會時，各部會也要提出更完整的預算書，畢竟目前1.0、2.0的執行率都低於5成，「錢要花在刀口上。」

紓困不要亂花錢

時力立委陳椒華提到，管制

農地工廠的《工輔法》已經上路，他們希望分到1375億預算的經濟部要謹慎進行貸款或薪資補貼，不要紓困違法農地工廠，並獎勵依法轉型的工廠會可以申請紓困。另外很多社工企業會逼迫社工回捐薪水，希望政府不要紓困給無良企業。

全航總理事長白詠維說，航空業因為疫情受損嚴重，但交通部只有對航空公司、機師空服等提出紓困，卻漏掉了地勤人員，可是台勤、桃勤都已經分別因為航空業停擺而虧損1.2、2.4億，而且地勤的無薪假天數比空服業還高，民航局卻沒有紓困地勤。邱顯智也說，會再要求交通部盤整紓困計畫。

機器人產學合作 力拼台灣製造業轉型

教育部司長楊玉惠表示，因少子化、高齡化影響，未來對機器人的需求將與日俱增，盼企業學校合作，培育更多人才。



▼TAIROA 創會理事長、上銀科技總裁卓永財呼籲，產學合作，以推動台灣製造業轉型升級。(photo by 臧品安/台灣醒報、主辦單位圖片合圖)

【本報記者臧品安台北報導】一進入儀式會場，許多人便被周邊展示的各式機械手臂所吸引，會後現場操作機器手臂的活動，更是吸引大批人潮駐足圍觀，嘖嘖稱奇。教育部司長楊玉惠指出，隨著科技進步與少子化、高齡化影響，未來對機器人的需求與日俱增。TAIROA 創會理事長卓永財則說：「從勞力密集走向智慧製造，台灣人才有希望！」

培育企業所需人才

台灣智慧自動化與機器人協會(TAIROA)13日舉辦台灣機器產學聯盟啟動儀式，教育部司長楊玉惠、科技部司長徐碩鴻、行政院副執行秘書葉哲良、中管理

局副局長施文芳、工業局副組長張明煥等人都到場支持，現場冠蓋雲集。

「透過產學合作，學校的課程內容能更契合企業所需，培育出業界需要的人才。」楊玉惠表示，教育部在今年提供經費補助，建置了龍華科大、崑山科大與正修科大3個機器人術科考場，讓學生能就近考試，並感謝上銀科技帶頭 磚引玉，贈送勤益科大與虎尾科大各6台手臂建置考場，以及贊助50台六軸關節式手臂給加入聯盟的高工職。

推產學合作

楊玉惠指出，隨著科技進步與少子化、高齡化趨勢，未來對機器人的需求與日俱增，期盼上銀科技擔任領頭羊，協助TAIROA啟動「台灣機器產學聯盟」計畫，也盼望未來有更多聯盟廠商加入，提供更多資源給學校。

卓永財說，鑒於各產業普遍都需要自動化工程師，於是邀請產、學、研各界菁英，在2006年9月組成「自動化工程師證照考試指導委員會」，開始籌備自動化工程師證照考試；2009年12月開始舉辦「自動化工程師」證照考試；2016年則鑒於全球工業4.0與智慧製造的發展趨勢，推動「機器人工程師」證照考試。

卓永財表示，接下來TAIROA會透過台灣機器產學聯盟，從人才培育、證照、競賽、產學合作、企業認同、人才媒合、跨界合作等方面，更全面地推動台灣機器人產業發展。

他呼籲，應有更多的企業與學校加入產學合作，台灣產業才能有機會、有人才轉型，進而達到智慧製造，提升台灣產業的附加價值與國際競爭力，「從人力密集走向智慧製造，台灣人才有希望！」

日本扶植中小企業 挹注 570 兆救經濟

【本報記者施凱文綜合報導】日本銀行瘋狂借錢給中小企業，7月份貸款總額572.7兆日圓創歷史新高！為了救經濟，日本眾家銀行及信用金庫7月合計借出的貸款比例與2019年同期的數據增加6.3%，來到572.7兆日圓(約158兆新台幣)，這也是1991年有紀錄以來最快的紀錄。



▲日本政府砸570兆救經濟，專家認為有助於中小企業生存發展。(photo by Twitter)

中小企補助多

根據《今日日本》報導，疫情持續衝擊日本經濟，日本銀行7月份的貸款總額也創下歷史新高，中小企業獲得補助佔最多。

然而日本國內大型銀行的年度貸款速度卻呈現放緩之勢，原因為大公司的資金需求減少。眾家銀行及信用金庫7月合計借出

的貸款比例相比2019年同期的數據增加6.3%，來到572.7兆，相較6月份的貸款比例增加了6.2%。這是1991年有紀錄以來最快的紀錄。

一名日本銀行資深主管表示，「因為大公司的資金需求逐漸減少，一些借款人正想方設法將資金轉向購買商業票據和公司債券套利。」這位不具名人士說：「通

過政府擔保，借款人願意給予中小企業低利息的貸款，且逐漸成為常態，儘管大速度可能會放緩。」

振興計畫奏效

分析師表示，日本政府此舉旨在緩解其負利率政策下的副作用。據《紐約時報》表示，近幾個月來屢創紀錄並節節攀升的銀行貸款量，證明日本央行提出計劃後接受度頗高，在振興經濟的策略中取得初步的成功。

經濟學家野口健浩表示：「這是日本銀行近年來採取最有效的政策之一。」

三菱日聯摩根士丹利證券的高級策略師稻田勝則則表示：「從總體上看，日本政府的政策可增強民眾對銀行的信心。」

小朋友化身「小小店長」 弱勢兒童有幫助

【本報記者于小宜台北報導】中華基督教救助協會「1919陪讀計畫」成立於2004年，針對弱勢家庭的兒童，協助因暑期缺乏學校的營養午餐和照顧，給予孩童照顧，免於飢餓。

而今年與統一超商好鄰居文教基金會將特別在各地舉辦超過

50場的「好鄰居暑期公益同樂會」，董事長林啟昌表示「暑假是我們小朋友最開心的活動，希望讓每一家7-ELEVEN門市都是當地社區的好鄰居。」呼籲透過ibon捐款支持1919救助套餐，讓陪讀班的孩子們也有快樂暑假。



▲1919陪讀班的小朋友們認真的學習帶動跳動作。(photo by 于小宜/台灣醒報)



▲1919陪讀班小朋友們化身「小小店長」，分工合作完成商店任務。(photo by 于小宜/台灣醒報)

挺民主自由 為何不顧小明、陸生？

白丁 (退休教師)

蔡英文總統日前向美國智庫演說表示，香港的遭遇，印證台灣站在民主及自由的最前線。副總統賴清德也在臉書發文指出，中國監禁了言論自由、踐踏民主價值，呼籲民主陣營國家，透過國際輿論譴責中國鎮壓人權和言論自由的行為。

對於蔡、賴兩人強調自由民主及言論自由的價值，全民一定支持、肯定他們的談話。但是，令人疑惑的是，自由、民主、人權及言論自由的價值，究竟該如何定義？由誰定義，才是最正確的答案，一直是最令人議論的矛盾。

限制「小明」入境 台灣在新冠肺炎疫情防制上

的成就受肯定，亦創造衛福部長陳時中的高人氣、高民調，毋庸置疑。但是前衛生署長楊志良曾在立法院舉行的公聽會上，痛斥蔡英文、蘇貞昌、陳時中，沒有資格說台灣是民主自由國家，並要求衛福部代表轉告陳時中「楊志良看不起他」。

楊志良是就疫情爆發後，限制中國配偶所生，持台灣居留證兒童入境，直至7月才開放2歲以下「小小明」申請入境，他認為和父母在一起是兒童的基本人權，與國籍、宗教信仰、社會地位完全無關，二戰時英國政府曾規劃區域統一照顧幼兒，但後來發現和父母在一起的孩子養得更好。

遭到批評之後，8月初陳時中終於表示，自8月13日0時起，開放2至6歲(含)持居留證的陸籍子女申請入境，

並應由父母親陪同。至於6歲以上的陸籍子女該怎麼辦？沒有答案，難道就不應該享有基本人權以及自由民主的普世價值了嗎？陳時中無法回答，蔡英文、賴清德、蘇貞昌的答案，又在那裡？

侵奪民產、禁陸生

不只如此，立法院通過將農田水利會從改制為公務機關，公然侵奪人民財產，引起民進黨前立委林濁水、蘇煥智、黃金春及水利會委員、自救會長群起反對，但是全案還是在執政黨堅定的意志下通過執行。這是民主自由的實踐嗎？現今世界除了共產黨會沒收人民的財產，那一個自由民主國家敢這麼做？主政者誰能解答？

林濁水最近也痛批教育部開放所有境外學生來台就學，但卻排除陸生。他指出，現在中

國疫情控制相對較好，開放其他各國，而不開放中國，令人匪夷所思？就人道原則、價值立場、陸生受教權，這樣的國安決策都該調整。

無視反對任意妄為

另外，台灣執政黨公然利用政府標案及國營事業預算，收買特定媒體，又長期參養網軍，製造輿論風向，影響言論自由。反對黨多次痛斥，猶如狗吠火車，這是民主、自由、人權及言論自由的價值嗎？

回憶1793年法國羅蘭夫人的名言：「喔！自由，多少罪惡假汝之名而行」，簡單一句話，道盡自由、民主、人權，主政者與人民價值判斷的矛盾與衝突，難道連這種普世價值，還要在上位掌握大權者來定義嗎？

每人贈訂一份醒報給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：0800-011961 看完醒報，轉贈鄰居信箱

▼ 法國外交部於 12 日在網站上表示，「強烈建議」遊客不要到尼日旅遊。(photo by USAFRICOM- Flintlock 2018 Training in Niger, license: CC BY 2.0[https://creativecommons.org/licenses/by/2.0/], from:https://www.flickr.com/photos/africom/48120473057)



法民眾遊尼日遭擊殺 政府列危險地區

6 名法國非政府組織成員在尼日旅遊時遭到殺害，法國外交部隨即對其發出旅遊警示，「強烈建議」民眾別去旅遊。

【本報記者許雅筑綜合報導】法國官方對尼日發出旅遊警示，建議民眾不要去尼日旅遊！6 名法國非政府組織成員 9 日在尼日旅遊時遭到殺害，法國外交部於 12 日在網站上表示，「強烈建議」民眾不要到尼日旅遊。尼日部分地區常有激進組織活動，馬克宏已承諾會加強武裝，因尼日也宣布事發地區進入緊急狀態。

尼日的庫雷地區以西非長頸鹿（長頸鹿的亞種）最後棲息地聞名，遊客可以乘坐吉普車近距離觀賞長頸鹿。西非長頸鹿最大的特色是它較淺的斑點，雖然只有去尼日才能獲得一睹牠們風采的最後機會，但目前看來可能付出的代價太高。

增列危險地區

根據《阿納多盧通訊社》

報導，遭殺害的 6 名法國人是國際非政府人道救援組織 ACTED 員工，他們在距離首都尼阿美 65 公里的庫雷地區觀賞長頸鹿活動，不料卻連帶他們的導遊、司機共 8 人被殺害。尼日總統依蘇福（Mahamadou Issoufou）也隨即宣布庫雷地區進入緊急狀態。

根據《半島電視台》報導，襲擊者沒有留下任何線索，也沒有任何組織承認該事件是他們所為。本來尼阿美跟庫雷地區與尼日其他地方比起來相對安全，被法國歸類為「須當心但可以旅遊」的地區。但現在庫雷地區也名列危險區域，首都尼阿美則被列為除非有必要原因，否則建議避開的地區。

恐怖組織侵擾

雖然沒有恐怖組織站出來，但許多專家強烈懷疑遊客襲擊事件是大撒哈拉伊斯蘭國（Islamic State in the Greater Sahara）所為，因為他們不久前才吃過法軍的苦頭。法軍與布吉納法索、查德、馬利、茅利塔尼亞、尼日聯合在恐怖組織肆虐的薩赫勒地區擊斃許多恐怖分子，但至今仍不時受恐怖組織侵擾。

經過法國遊客被殺的事件過後，馬克宏於 11 日承諾會再加強薩赫勒地區的武裝。一切動盪的起源是從 2012 年馬利北部圖阿雷格人的武裝叛亂開始。馬利政府作戰失利，與蓋達組織有關的伊斯蘭激進份子趁亂控制了馬利北部。多國部隊聯軍都無法控制局面，鄰近的布吉納法索、尼日等國也受到波及。

織有關的伊斯蘭激進份子趁亂控制了馬利北部。多國部隊聯軍都無法控制局面，鄰近的布吉納法索、尼日等國也受到波及。

許雅筑／製表

尼日小檔案

◀ 尼日共和國地理位置圖 (photo by TUBS, CC BY-SA 3.0, from Wikimedia Commons)

國土面積	1,267,000 平方公里
人口	22,315,000 人 (2020 年 1 月)
立國日期	1960 年 8 月 3 日宣布從法國獨立建國
政府體制	半總統制
地理位置	北接阿爾及利亞、利比亞 南鄰奈及利亞、貝南 東接查德 西鄰馬利及布吉納法索

白俄釀衝突大拘捕 歐盟將實施制裁

【本報記者施凱文綜合報導】白俄羅斯政府逮捕示威民眾千人，歐盟將討論制裁！針對白俄羅斯選舉後不間斷的動亂，立陶宛已率先對其壓迫的異議者提供政治庇護，歐盟則緊急安排外長會議討論制裁，美國也表達強烈關注。日前結束的白俄羅斯總統大選由執政 26 年的盧卡申科再次拿下，民眾不滿走上街頭抗議。

爭議的總統大選

根據《衛報》表示，白俄羅斯經歷一場有爭議的總統大選後，國內抗議活動不斷，要求政治改革的人民連續數日走上街頭。

從地方電視台播出的畫面可看到，警方對人民射擊橡膠子彈或用警棍毆打示威者，造成多名抗議民眾臉上瘀傷，連一旁的記者都遭到攻擊，白俄羅斯國內也罕見地發生停電情況，被認為是政府欲遏止抗議的訊息發散。

該國選委會一再宣稱選舉由執政超過 26 年的盧卡申科獲得壓倒性勝利，引發人民不滿情緒，日前政府派員逮捕近 6000 名示威者後，雙方爆發嚴重的

警民衝突。選舉中的反對派候選人齊哈諾夫斯卡亞則在被政府約詢後，認為其人身安全與家人生命都受到威脅，前往立陶宛尋求政治庇護。

立陶宛外交部發出聲明表示，願為白俄羅斯的爭議做調停者，外交大臣林科維休斯表示：「齊哈諾夫斯卡亞女士在受到 7 個小時的拘禁質詢後身心俱疲，她能在我們這邊獲得安全上的保證。」兩國曾在蘇聯時期，短暫合併成爲一社會主義共和國。

歐盟召開緊急會議

據《歐洲新聞台》報導，立陶宛強烈譴責白俄羅斯，指其警方使用不必要的暴力。荷蘭外交大臣布洛克也

表示，將發起對白俄羅斯實施制裁的討論，歐盟則緊急安排在 14 日召開外長會議，美國白宮也表達強烈關切之意。

人權組織維亞斯納指出，白俄羅斯格羅德諾、布列斯特等城市都發生大規模拘捕。歐盟各國外長外交和安全政策高級代表波瑞爾則宣示，將重新審查歐盟與白俄羅斯的關係進行，並對不正當逮捕和假選舉結果的負責人實施制裁。



◀ 白俄羅斯總統大選後發生動亂。(photo by Twitter)

日砸重金交朋友 助孟加拉基礎建設

【本報記者陳是祈綜合報導】日本政府加碼貸款給孟加拉共和國，幫助基礎建設。日本媒體指出，日本政府週三宣佈加碼貸款給孟加拉共和國 3.71 億美金，預計用在 7 項計畫上，多數是和基礎建設有關。媒體分析，在政治目的上，日本希望透過支持孟加拉，以獲取在聯合國安理會的支持與地位。

《Japan Time》引述共同社消息報導，日本貸款給孟加拉共和國的 31.7 億美金預計會用在 7 項計畫中，包括 8.4 億美金將投入跨越賈木納河（位於孟加拉中部地帶）的公路建設，7.5 億美金將擴建孟加拉首都的哈茲拉特沙阿賈拉勒國際機場，以因應越來越多的貨運需求。

在都會區交通建設上，日本也投入

高達 12 億幫助孟加拉建設了電鐵。媒體統計，日本是目前孟加拉最大的援助國，而孟加拉的經濟成長也在近幾年頗有起色，根據亞洲開發銀行統計，孟加拉在 2018 和 2019 年，經濟成長分別為 7.9% 和 8.2%

日本與孟加拉的關係良好已經逾一個世紀，雙方每年貿易來往高達 23 億美金。日本為孟加拉第 7 大進口國，主要進口紡織品、草編製品和蝦，日本則為孟加拉第 4 大外貿投資來源，也是替孟加拉拉攏其他外國資源的主要推手。

在新冠肺炎疫情時，NIK 報導，日本除了在醫療上援助，也持續幫助孟加拉，接納從緬甸逃出來的羅興亞穆斯林，幫助他們前往孟加拉。



◀ 孟加拉和日本長期維持良好關係。(Photo from Pixabay used under CC license)

西非矢志根除海盜 奈及利亞憤開罰

【本報記者呂翔禾綜合報導】西非海盜猖獗多年，終於受到法律的制裁！奈及利亞法院近日終於首次對西非外海海盜展開制裁，對挾持人質的海盜開罰 52000 美元。西非的幾內亞海灣長年來受到海盜侵擾，無奈各國無力面對，也讓全球目前 80% 的海盜事件發生在此。但後來西非國家決定攜手制定反海盜法、協力打擊海盜。

根據《英國廣播公司》報導，奈及利亞法官近日對 3 名本國籍的海盜進行處分，他們因為涉嫌脅持商船、綁架人質並勒索 200

萬美元的贖金遭到法院判處絕對禁止的行為，不過由於

的罰金。這是首度有西非國家針對海盜行為進行開罰，該國海巡署官員賈馬說，很高興政府開始對根除海盜做出努力。奈及利亞的外海包含在幾內亞灣下，此區是目前除了索馬利亞外海以外，海盜最猖獗的地方，根據國際海事局的統計，約有 80% 的海盜脅持事件都發生在此，雖然國際間都希望能設法降低海盜數量，但是沿岸各國皆無力處理，直到 2019 年，幾內亞灣沿岸各國終於一同制定反海盜法，希望能攜手打擊海盜。

海盜在《聯合國海洋法公約》的規範下，是國際法中絕對禁止的行為，不過由於



▲ 西非奈及利亞近日終於首度制裁海盜。圖為歐盟聯軍拯救被脅持船隻的畫面 (Photo by The EU Naval Force (EU NAVFOR) Somalia - Operation Atalanta on Flickr under C.C. License)

西非多國經濟困難，人民常常被迫從事海盜行為，也讓當地的海盜行為長達數十年無法根絕，而且

今年的海盜劫持人數總和與過去 27 年加總差不多，愈來愈猖獗的海盜也迫使西非各國開始重視海盜問題。

MLB 紅襪傷球星 林子偉有望先發

紅襪隊外野重炮手貝尼坦迪受傷，主帥羅尼克欽點佩雷薩和林子偉兩人都將有更多上場時間，林子偉若能加強打擊，有機會搶下先發一席。

【本報記者宋秉謙綜合報導】MLB 台將仍在為「美」夢拚命，效力於紅襪隊的工具人林子偉近期機會不少，端看打擊能否在教練團心中留下好印象。紅襪隊 12 日賽後宣佈外野重炮手貝尼坦迪受傷，而主帥羅尼克欽點佩雷薩和林子偉都將分攤更多上場機會。算上 13 日的比賽，林子偉就常在比賽後段接替內野，要是能場場穩定，像 13 日有安打、亮眼守備演出，或許能爭搶尚未被卡死的二壘先發。

▶旅美紅襪隊的台將林子偉 13 日替補後段賽事登場，總計 2 打數擊出 1 支安打。(photo from 林子偉官方臉書粉專)



紅襪球星進傷兵

《領域報》報導，紅襪隊明星外野手貝尼坦迪開季打得跌跌撞撞，好不容易在 12 日表現回神，打擊率勉強升破 1 成，即傳出傷病問題，被紅襪隊 13 日官宣，將因為右肋骨傷勢移入傷兵名單。

如此一來，紅襪隊外野得啟用原訂 4 號外野的比拉爾，說明球賽後段更替代打、代跑後，外野守備又多出額外的上場機會。

紅襪主帥羅尼克 13 日就直接點名，原本排定是指定打擊的強打馬丁尼茲、同為工具人的佩雷薩和林子偉都得準備好，會需要他們在外野草皮奔跑。

爭奪先發位置？

事實上，林子偉本賽季以來算是站穩工具人替補的角色，多數都是替補內野（二、三、遊），在比賽後段登場也常能撈到 1 到

2 次的打擊機會，紅襪近 15 戰中，子偉分到 14 次打擊機會，但打擊率並不算理想，目前僅 2 成出頭。對於一名多守位的野手來說，打擊的確不算有多大的要求，但要是林子偉能提升打擊，對未來發展更有保障。

畢竟紅襪隊是有需要先發人選的，引述專業棒球網路平台《Fansided》的說法，紅襪隊從傳奇二壘手「小巨人」佩卓立

亞之後，就再也找不到適合扛起先發二壘手（Everyday Second Baseman）的人選，在過去 2 年，總計有多達 8 人試過二壘，目前紅襪是讓佩雷薩、查維茲等人輪流先發，若林子偉能穩定貢獻打擊（即便只是短程安打），加上他的防守、腳程價值，在二壘先發爭奪戰上，也是有些許優勢的。

NFL 下個月開打 防疫仰賴每日篩檢

【本報記者宋秉謙綜合報導】再隔一個月，全球收益最高的聯盟 NFL 即將開戰，為了兼顧防疫安全與球賽，聯盟與球員工會 13 日有共識在 9 月 5 日前進行每日篩檢，盡量減少可能的確診者進入新賽季。當前數據比起之前有所進步，醫療團隊首席希爾表示，在 2840 次篩檢後發現 1.9% 的球員為陽性，而日前到達近 11 萬次時，陽性比例僅剩 0.81%。

顯進步，在 2840 次篩檢時，球員有 1.9% 呈現陽性反應，整體陽性反應（含工作人員等）則是 1.7%，但如今數字分別剩下 0.81% 與 0.46%，說明防疫工作成效不錯。

此外，聯盟卻尚未規範新賽季是強制空場比賽，或是「在條件下」開綠燈讓部分球迷入場看球，據《達拉斯新聞網》報導，各隊的做法也多不同，上個月費城老鷹就宣布要空場打球，紐約巨人隊近期也宣布將是空場做法，但被評為世界最有價值的俱樂部：達拉斯牛仔，卻決定要開放球迷入場，巴爾的摩烏鴉隊也願意開放少於 1.4 萬人進場，其他多數球隊尚未表態。

根據《路透社》報導，NFL 新賽季表定將在下個月 10 日開打，有了 MLB 這樣的前車之鑑（防疫措施沒做好，復賽後有部分球隊陸續停賽），NFL 的整體季賽時間更短，調整賽程、停賽補賽的操作空間都有限，對聯盟而言，順利平安按照計畫打完 17 週賽程是最佳做法。

聯盟與球員工會 13 日談妥，將在下個月 5 日前進行全面的每日篩檢，球員、球團工作人員、官方人員都在篩檢名單內，目的就是要確保新賽季的人員都是安全無虞的。



▲NFL 下個月就要開打新賽季，能否兼顧防疫與賽事值得關注。(photo from NFL Facebook Fanpage)

▼英國皇家阿爾伯特音樂廳亮起紅燈和「#我們辦活動」標語，為受疫情影響的演藝活動業者聲援。(photo by RoyalAlbertHall 推特)



演藝活動「紅色警戒」 英業者籲政府重視

【本報記者王安棟綜合報導】受到疫情的影響，英國的演藝活動場館至今已關閉 5 個月，嚴重影響了逾百萬名演藝活動業的技術業者，職業燈光音控協會 (PLASA) 日前發起「紅色警戒」運動，打著「我們辦活動 (#WeMakeEvents)」的標語，呼籲政府重視演藝活動業基層員工受到危急的工作，多個英國知名演藝活動場館自 11 日起在場館外亮起紅燈以示支持。

百萬業者受衝擊

根據《BBC》的報導，英國全國有 300 多個場館在 11 日晚間

職業燈光音控協會 (PLASA) 日前發起「紅色警戒」運動，呼籲呼籲政府重視演藝活動業基層員工，獲得熱烈響應。

亮起紅燈，響應業者發起的運動，其中不乏皇家阿爾伯特音樂廳、國家劇院以及溫布利球場等重要文化地標，皇家阿爾伯特音樂廳技術總監傑佛利表示，「我們的活動依賴無數的供貨商、生產者與自由業者，但許多業者的生計正陷入危險，」傑佛利呼籲，政府應投注更多「休假資助」的資金在演藝活動業。

《標準晚報》的報導指出，目前英國的演藝活動場館全面關閉，原本表定 8 月 1

日重新開放，但隨後又被首相強森延後至少兩週。受到疫情影響，估計有逾百萬名演藝活動的技術業者受到衝擊，業界擔心政府補助文化產業的 15.7 億英鎊的緊急救助金不會輪到燈光技師、音訊工程師與巡迴演出人員等基層技術業者。

紅色警戒活動

11 日當晚，數十名活動業者排列在倫敦泰晤士河岸，舉起亮著紅燈的手機以示抗議，而在曼徹斯特，數百名失業的工

作人員也發起一場遊行，安靜的走過該市許多關閉的場館。此外，位於聯合王國其他構成國的威爾斯千禧中心，以及蘇格蘭的圖坦卡蒙哇哇屋等重要場館，也亮起紅燈支持。

除了活動基層業者，英國在地的演藝人員也紛紛響應運動，來自曼徹斯特的肘樂團，以及來自雪菲爾的樂團北極潑猴，都發起募款演出或集資活動，幫助家鄉的音樂場館。另外，歌手蓋布瑞爾則是發文表示，許多高級藝術都有受到補助，但現場演藝活動的業者，尤其是自由接業的人，反而被政府的紓困方案「休假資助」忽略了。

鬼鬼吳映潔發新專輯 粉絲有意見

【本報記者祝潤霖台北報導】「我進入演藝圈十幾年從沒放棄過自己，一直在追逐下一個夢想！」藝人「鬼鬼」吳映潔著小丑女嘻哈牛仔風，13 日舉辦新專輯《GX》試聽會，從第一主打《Go》起連播 5 首歌，沒想到最後一首《我是你的誰》迴響最熱烈，讓她問號大喊：「這首歌沒有要主打耶！」主持人用歌名虧她「妳要不要先回家？」

要不要先回家？」其實是一種撒嬌，希望對方能多關心在自己身上。

「《雷妮遊戲》是我的自己選的歌，代表重生，看到歌詞的時候覺得就是它了！」鬼鬼說，現在經歷的一切就像是一場遊戲，就好像今年嘗試舞台劇，還有追逐歌手的這個夢，值得我當成遊戲繼續暢玩下去。聽完 5 首歌，鬼鬼調查哪首是媒體最愛，「喜歡《Go》的舉手！」結果竟是《我是你的誰》最多人舉，鬼鬼說，「這首歌沒拍 MV 耶！」台下眾歌迷拱衛說，「就拍啊！」她說這是專輯最早錄的歌，覺得當時錄音狀態還不完美，「很怕大家不買單，沒想到大家鼓掌最大聲！」



▲藝人「鬼鬼」吳映潔著小丑女嘻哈牛仔風，13 日舉辦新專輯《GX》試聽會，從第一主打《Go》起連播 5 首歌。(網路截圖)

▼台北榮民總醫院兒童醫學部主任牛道明(右2)，率領的醫師團隊在科技部支持下，針對新生兒聽力篩檢流程進行優化，用一滴血及唾液就能精準篩檢聽損兒。(中央社/南投衛生局網站合圖)



一滴血快篩聽損兒 把握黃金治療時機

【本報記者臧品安台北報導】只要一滴血就能精準篩檢聽損兒，把握治療的黃金時機。台北榮總兒童醫學部牛道明醫師與國衛院合作，在13日記者會上發表聽損兒快篩新模式，他表示，利用一滴血的基因檢測方式，可在7天內完成初步的診斷，大幅

台北榮總牛道明醫師團隊研發出聽損兒快篩模式，利用一滴血的基因檢測方式，可在7天內完成診斷，讓聽損兒能及時接受治療。

縮短國健署「3個月內確診，6個月內治療」的建議期程，讓聽

推動精準醫療

根據統計，每1000個新生兒中，就有3至5個人罹患先天性聽損，以往多在聽力明顯異常，甚至到兒童語言發展與理解能力落後時，才到門診進行診斷與治療，往往已錯過黃金治療時機，

造成兒童不可逆的發展障礙。科技部配合「5+2 產業創新方案」，自106年起推動「建立以婦幼醫學為主軸的精準醫療專案計畫」，台北榮總牛道明醫師團隊在科技部的支持下，與國家衛生研究院共同合作，配合衛福部國健署的新生兒聽力篩檢計畫，利用一滴血的基因檢測方式，優化先天性聽損快篩模式，可在7天內完成初步的診斷，並及時給予適當的治療。

滴血快篩縮短檢測

牛道明表示，利用一滴血及一

滴唾液，進行先天性聽損高風險因子「先天性感染(巨細胞病毒與弓漿蟲)」與「聽損基因變異」的快篩，平均可於出生後7天內確認是否罹患先天性聽損，大幅縮短國健署「3個月內確診，6個月內治療」的建議期程，把握住兒童聽損治療與聽力發展的黃金時機。

牛道明補充，研究計畫至110年4月結束，目前因為有補助，可以免費檢測，計畫結束後，會儘速對民眾開放，自費費用粗估1000元以下，但還是盡量爭取健保給付，造福社會大眾。

圖文選粹

圖文 / 中央社

杜絕假 MIT 口罩 藥師教你辨真偽



▲民眾擔憂買到假口罩，藥師說，傳統認明 MIT 鋼印方式已無法辨別口罩真偽，建議民眾除了謹慎選擇購買通路，也能從口罩外盒來辨識真偽。

眼睛眨個不停 其實是「下眼瞼贅皮」



▲下眼瞼贅皮造成眼睛眨不停，醫師提醒及早就醫改善，若下眼瞼贅皮程度嚴重，睫毛倒插摩擦眼角膜，恐造成眼角膜受損。

美醫學發現 新冠病毒傳播達 5 公尺



▲美國最新的研究報告指出，新冠病毒可以以氣溶膠形式存在空氣中，最遠可以傳播近5公尺遠。

把關用藥安全 中醫公會簽自律公約

【本報記者施凱文台北報導】「邀請民眾一起監督中醫用藥，藥物送檢公會出一半的錢。」中醫師全國聯合會13日舉辦記者會，針對近期的中藥摻雜砒砂禁藥事件道歉，也呼籲政府加強查緝不法醫師。理事長柯富揚表示，民眾若使用中藥有遲疑，對中醫師來說是最羞愧的事，「已與國家中藥研究所成立小組供民眾詢問，之後也會定期主動檢驗院所。」



記者會上簽署自律公約前疾呼，要求全國中醫師自律把關用藥安全。(photo by 施凱文/台灣醒報)

要去面對司法審判，面對道德良心譴責。」他也強調，大部份的中醫師都是使用合法的藥材，也用熱情照護民眾，為重建聲譽，聯合會已跟消基會正式簽約，承諾資助協助民眾檢驗藥物。

主動檢驗補助民眾

民眾對於中醫院所的開藥有疑慮，送檢後聯合會將承擔50%的費用。柯富揚有信心說道：「歡迎檢驗。」他指出，跟消基會簽約就是要讓全國民眾安心，也邀請民眾一起來監督，「民眾不要因疑慮而間斷用藥。」他也提醒，目前報導的不法藥物都非GMP認證的中藥廠所製造，請民眾服藥時先索取藥單查詢。

隨後與中藥品質監測委員會主委林源泉、聯合會副理事長施純全等人簽署自律公約，承諾使用合法中藥。

重振中醫聲譽

中醫師全國聯合會理事長柯富揚13日在記者會上簽署自律公約前大聲疾呼說：「今天簽這個不用禁藥聲明其實很羞愧，因為本來就應該這樣子。」10天爆瘦10公斤的他表示，對於砒砂禁藥事件真的是痛心疾首，呼籲全國中醫同道要百分之百做到不

能用禁藥，「中醫師聲譽不能毀於一旦。」

針對近期不斷延燒的多所中醫摻雜砒砂禁藥導致民眾鉛中毒的事件，中醫師全國聯合會13日舉辦「支持打擊違法醫師及藥商保障民眾安全守法醫師」記者會說明。全聯會主委陳潮宗表示，

政府應將蓄意使用禁藥的醫師送交醫師懲戒會，最重可以撤銷執照。

「專業人士犯法應該要從重判刑，請全國民眾再給中醫一個機會。」柯富揚抨說，讓民眾鉛中毒是違法行為，「違法醫師未來說明。全聯會主委陳潮宗表示，

感人至深!喚醒笑聲、淚水和奇蹟的電影

獲選 美國紐波特國際影展 觀摩影片

獲選 美國波特蘭影展 觀摩影片

獲選 美國勞羅德堡國際影展 觀摩影片

獲選 紐西蘭邊鋒影展 最佳新導演、最佳新製片

聖雅各的天空

CAMINO SKIES

最鼓舞人心的旅程 - RADIO TIMES

令人感動落淚 - DAILY MAIL

驚艷迷人! - RADIO NZ

8.21 要不要一起來?

Camino Skies Productions presents CAMINO SKIES starring CHERYL STONE, JULIE ZILBER, CHARGE FRANCOIS, BOB MORGIS, MARK THOMPSON, TERRY PROCTOR, HANNAH PROBER, COBRAN, produced by TOM MCGLEOD (editor) by ZAMBER WATKINS (director of photography) NOEL SMYTH (director and producer) by FERGIS GRANT & NOEL SMYTH

你的成功我的功勳 領導者應成就他人

教練就是跟你說你不想聽的話，要你看你不想看的問題，最後讓你成就你想成就的人物。

艾力克·施密特、亞倫·伊格爾

2001年的一天，山景城一家由兩個史丹佛小子經營的新創公司，決定聘請一位「專業」的執行長：艾力克·施密特。施密特一手打造了昇陽的軟體營運事業，後來又擔任網威的執行長與董事長，當時已是個大人物。但有矽谷創投教父之稱的杜爾竟給了施密特一個建議：他需要比爾·坎貝爾當他的教練。

他會確保團隊不斷的進行溝通，把緊張和分歧擺到檯面上並進行充分討論，以便在做出重大決定時，無論個人是否同意，大家都能支持最終的決策。

我們可以說，毫無疑問的，比爾·坎貝爾是谷歌成功的關鍵人物之一，沒有他，谷歌就無法取得今天的成就。

如何營造信任感？

擔任過谷歌高階主管的吉爾伯，也是一位優秀的管理教練。他指出：「比爾可以在很短的時

立互信，就是達成目標的捷徑。

比爾能夠在很短時間內讓我們覺得和他在一起時，可以安心做自己，不需要擔心自己的政治不正確。在谷歌的高績效團隊關鍵特質研究中，名列第一的正是心理安全感。

這個發現與過去的團隊研究截然不同，過去的普遍看法是最佳團隊的成功關鍵，在於成員技能可以互補，或是彼此性格相近。但谷歌的團隊研究證實並非如此，最佳團隊擁有最強的心理安全感，而安全感源於成員之間的信任。

在企業高層世界，人人自認高人一等，每個錯誤都可能付出高昂代價。互信說來容易，做起來卻很困難。比爾是怎麼做到的？有個原則其實很簡單，那就是比爾只指導願意接受指導的人。

只教可造之材

2002年1月的某一天，羅森柏格正開車前往谷歌總部面試的路上，心裡邊想著這份新工作非他莫屬了，谷歌的產品團隊正快速成長，將由他來領軍。羅森柏格自信滿滿。但一抵達谷歌，他卻被請到一間簡樸的會議室，裡面還有個老先生向他打招呼。

這是羅森柏格第一次見到比爾，不太清楚他是何方神聖，也不知道眼前這個老先生竟是他能否進入谷歌的最後把關者。羅森柏格心想，我可是個大人物，成功科技公司@Home的資深副總裁，這個職位非我莫屬！

比爾看著羅森柏格，感覺過了好幾分鐘，接著告訴羅森柏格，他已經和@Home幾位高層決策者談過了，包括公司創辦人傑蒙路克(Tom Jermoluk)、第一任執行長赫斯特三世(William Randolph Hearst III)，以及當時也是谷歌董事的@Home投資人



從球場到商場，超凡的高績效人士的身後，都有個教練。(網路截圖)

杜爾。比爾告訴羅森柏格，他們一致認為羅森柏格很聰明，工作也很努力。羅森柏格聽了，更加得意了。

領導的任務是服務

「但那些評價都不重要，」比爾說，「我只問你一個問題：你受教嗎？」正得意洋洋的羅森柏格，脫口而出一句讓自己後悔莫及的話：「那要看教練是誰。」答錯了。「自以為聰明的人是沒辦法教的。」比爾丟下這句話後，便起身離開。面試結束了？

羅森柏格這才想起，聽說谷歌執行長施密特一直在接受一位

的心。領導不是當老大，領導的任務是服務。比爾認為，有好奇心、學習心，才適合擔任領導人，而非自以為聰明、驕傲自大的人。

比爾接著問：「你想從教練身上得到什麼？」這一刻，羅森柏格感覺像是人生即將從此改變。他想起指導NFL達拉斯牛仔隊長達二十九年的教練蘭德里(Tom Landry)講過一段話。

可以自信但別自大

「教練就是跟你說你不想聽的話，要你看你不想看的問題，最

後讓你成就你想成就的人物。」羅森柏格顯然賭對了，不只得到新工作，也獲得他還不知道自己將受益終生的教練。

《教練：價值兆元的管理課》簡介

從球場到商場，超凡的高績效人士的身後，都有個教練。即使是身經百戰的戰將，也有連自己都不知道的潛力；面對沒有標準答案的選項，也需要指引，重新聚焦最重要的事！

這個世界面臨眾多挑戰，在亟需領導力的時代，教練提供你突圍、成功的祕訣。

要成為優秀的管理者，必須先得是優秀的教練。畢竟，一個人的職位愈高，你的成功就愈取決於能否讓他人取得成功。從本質上來說，這正好是教練的責任。



出版社/天下雜誌

你可以充滿自信，但依舊為了更遠大的目標與團隊一起努力，而不是自誇自大從不聽別人的意見。

僅是網威執行長、昇陽技術長，還擁有普林斯頓大學理學學士、加州大學電腦科學博碩士學位。自己擁有如此多頭銜，而比爾只不過是賓州來的大老粗——一個前美式足球教練——能教他什麼？

谷歌的教練

事實證明，比爾能教的東西有很多。在接下來不到一年的時間裡，施密特的自我評估報告顯示他取得了長足進步。他寫道：「比爾·坎貝爾對我們所有人的指導都非常有幫助，事後看來，我們一開始就需要像他這樣的一個人。我應該更早鼓勵大家採取這種工作架構，要是從我一進谷歌就這樣做就好了。」

十五年來，比爾幾乎每週都和施密特見面。不僅僅是施密特，比爾還成了羅森柏格、佩吉等好幾位谷歌領導人的教練。他每週都會出席施密特主持的主管會議，也時常出現在公司位於加州山景城的園區裡。

在那十五年裡，比爾的建議影響深遠。重點並不在於他教我們做什麼事——他的影響遠勝於此。如果比爾對產品和戰略有任何意見，他通常會隱而不發。但

間內，營造出信任感，這是他的天賦。他有辦法與人建立融洽的關係，令你感到安心，感覺受到保護。營造信任感，是好教練的必要條件。」

柯斯拉是昇陽電腦的共同創辦人，他說自己和比爾：「有良好的互信關係，不論是否同意彼此提出的意見。」

這是另一個關於信任的重要面向：信任不代表你永遠同意對方說的話，反而是你會更勇於提出不同看法。有互信基礎的團隊依舊會有意見不合的時候，但當見解不同時，比較不會出現情緒上的敵意。

建立人際網路

多數企業人士一見面就會直接談正事，畢竟大家都有工作要做，競爭激烈的科技業尤其如此。科技人士不以高EQ或社交技巧出名，在我們的世界裡，大家的心態通常是你必須先證明你有多聰明，我再決定要不要信任你，或至少知道你是有腦袋的。

但比爾的做法不一樣。他把世界看成一個人際網路，他認為，美好的人生建立在良好的人際關係上。了解彼此優缺點，建

美好的人生建立在良好的人際關係上。了解彼此優缺點，建立互信，就是達成目標的捷徑。

教練的指導。一定就是這個人。羅森柏格立刻關閉自大模式，收起那些自以為聰明風趣的話，請求比爾留下來。

比爾停了一下，感覺像是又過了幾分鐘。比爾重新坐下，平靜的說自己選擇要和誰合作時，看的是對方有沒有「一顆謙卑

後讓你成就你想成就的人物。」羅森柏格顯然賭對了，不只得到新工作，也獲得他還不知道自己將受益終生的教練。

你可以充滿自信，但依舊為了更遠大的目標與團隊一起努力。曾在許多方面與比爾密切合作的前史丹佛校長、Alphabet董

· 書訊 ·

醒報編輯部 / 輯

《直覺思維：你超越邏輯的快速決策天賦》

作者：捷爾德·蓋格瑞澤

出版社：日出出版

三思而後行，謀定而後動，被人們奉為主桌的決策準則，但有時不僅浪費時間、錯失先機，甚至可能想得越多錯越多。

人類經長久演化，積累無數的經驗法則，讓我們用最快速、保險的方式做出決定。比如去超市買牛奶，大多數人會選擇熟悉的品牌。

大腦在進化過程中，留下最適應環境的那部分能力就像是放在一個工具箱裡的工具，我們的無意識會自動調用這些工具去解決對應各種



《質感說話課》

作者：潘月琪

出版社：遠流

言語表達常被當作獲取工作、名聲、利益的工具，我們擅長針對特定目的進行交談，生活中的對話卻少了待人的溫柔與耐心，往往造成隱形的傷害而不自知。

與幸福有直接關係的，不是擁有許多錢財，而是擁有「需要的量」。

在眾聲喧嘩的年代，言語的影響力來到新高峰，我們所說的每一句話，串起此生的軌跡。期許我們都能熟習這門「表達愛的藝術」，以嶄新的心情與眼光，重新看待並享受



《濕胖：減肥先去濕》

作者：佟彤

出版社：幸福文化

身體出現體重超標、臉部鬆弛、腰身擁腫、喝了還渴、精神倦怠、頭髮出油、痘痘狂冒、舌有齒痕、平胸垂臀、雙下巴、眼袋、提早有皺紋、凸肚、下半身肥胖、身體沉重等這些症狀時，就是濕氣重的警訊，也是肥胖的原因。

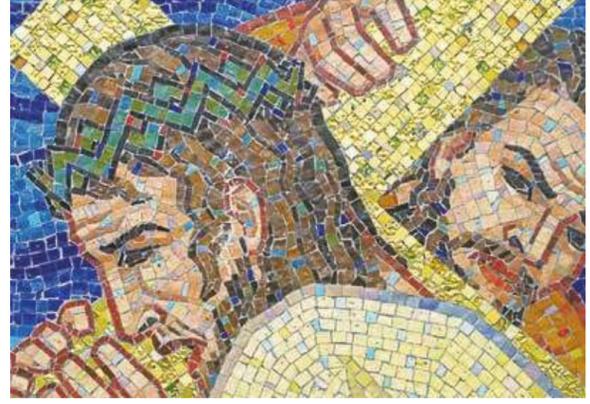
只要是靠挨餓減肥成功的，就算是暫時瘦了，仍舊可能是濕胖的潛在入選。

想在減肥的同時又有精神，身體瘦下去的時候線條緊緻，不僅需要減脂，還需要增肌、纖肌，這樣才能從濕胖的臃腫

中逃出來。從去濕減肥到纖肌緊身雙向並進的方案，能讓你持續瘦身不復胖。



▼她在教會起初的種種熱心，不是生命豐盛、喜樂滿足的回應神恩，而是反映極需填補的情感空缺、待重建的自尊。(網路截圖)



▲「帶耶穌去的時候，有一位古利奈人從鄉下來，名叫西門；他們就抓住他，把十字架擱在他身上，叫他背著跟隨耶穌。」(路加 23：26) (網路截圖)

【面對信仰帶來的家庭衝突】

真哪噠的故事

■ 邱慕天

(本報資深撰述)

我以前在教會遇到一位已婚姊妹，來到教會不久便受洗信主，並且無比積極，讓人很難不注意到她。在這故事中，我就用代號「真哪噠」稱呼她吧。

真哪噠姊妹參與聚會活動、將家用收入拿來十一奉獻與贊助各樣堂會事工，原在教會看起來是美事一樁。然而她從家庭「大水庫」拿出這些錢、將本來陪伴先生和家庭的時間精力轉移給教會。

熱心的姊妹

她奉獻出去的家用，由先生賺的錢來補；她週間參與教會團契忙不見人的時候，先生要補位幫忙盯小孩做功課；禮拜天也一定要去主日，所以除非強迫跟教會團契出遊綁在一起，不然先生週末跨夜的親子活動也排不成了。

她說：「先生把教會跟牧師講得很難聽。但他從沒理解我的信仰，也沒來教會看過。」流著淚讓其他姊妹為她禱告。

同儕鼓勵

於是，包含牧師師母在內的所有人都鼓勵她：「妳好不容易才回到神的家中，要知道妳的選擇是寶貴的，絕不能因為他的情緒暴力就停止聚會。」

「要持續為妳先生靈命流淚禱告、避開衝突。求神光照他，像

彰顯了外顯的敬虔、說得一嘴好信仰；而在恩典的量器中，那個沒有說過一句一詞的弟兄，才是在苦路上並背負了基督十架的行者。

光照使徒保羅，他有一天會明白他此刻抵擋的這位神，回頭來比你還要追求呢！」

們就抓住他，把十字架擱在他身上，叫他背著跟隨耶穌。」(路加 23：26)



◀真哪噠姊妹不是出自一個很溫暖的原生家庭。來自成長的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。(網路截圖)

姊妹在大家圍著的安慰鼓勵中破涕為笑。她得到了她的力量，繼續走這個屋簷下的長期抗戰。

在我搬遷離那教會多年後，才有機會回頭得知他先生西門的故事。當然，西門也是我這裡取的代號——意思不是叫西門的彼得，而是古利奈人西門。

「帶耶穌去的時候，有一位古利奈人從鄉下來，名叫西門；他

故事另一面

我在那間教會的後幾年間，教會中有一對因為從外地調來工作而加入不久的中壯年執事夫妻，本身與家中學齡附近的孩子，都與那位初信姊妹的條件差不多。代號就叫「亞居拉」跟「百基拉」吧。他們是西門成為基督徒最重要的引路人。

亞居拉跟百基拉的信仰穩健，

從差不多一起加入教會的時間開始，就與真哪噠姊妹作朋友。之前一次教會的秋季野餐聚會，西門先生跟他們家孩子都來了。兩家人算上彼此認識的玩伴。

「我很愛我老婆。」這是西門先生告訴亞居拉的一句話。原先在教會內，所有人得到的都是真

的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。來自成長的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。(網路截圖)

的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。來自成長的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。(網路截圖)

的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。來自成長的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。(網路截圖)

哪噠姊妹的一面之辭，對西門先生「冷漠、心硬、抵擋神」的種種印象也就此而來。但如果認識雙方，不要幾次下來都能發現在西門與真哪噠的關係中，先生才一直是情感更為包容與人格獨立的那一方。

真哪噠姊妹不是出自一個很溫暖的原生家庭。來自成長的遺憾，使她對婚姻有很高的情感倚賴。

但婚後隨著先生工作搬到外地舉目無親；獨自在家相夫教子的她自我價值低落、缺乏安全感，以至於極力討好別人、滿足別人需求，過度在乎別人感受、渴望得著稱讚。

情感有空缺

她在教會起初的種種熱心，不是生命豐盛、喜樂滿足的回應神恩，而是反映極需填補的情感空缺、待重建的自尊。

西門是個接受無神論教育長大的理工科技男，對他來說，宗教信仰最有說服力的不是那在科學上無法證明的上帝，而是太太的心靈如何發生改變。真哪噠姊妹一開始信主後如洗腦般的狂熱，多虧了「亞居拉」跟「百基拉」即時介入。

像是西門很不能接受太太把錢拿到教會奉獻，而亞居拉夫婦作為願意用十一奉獻的雙份以上回應信仰的人，就默默地在台面下進行所謂的「退費機制」。

例如特意買一些用生活用品、旅遊招待券，佯稱「用不到」或「多買的」，送到西門家——而這些餽贈在我看來，根本就是他們有意「認獻」真哪噠姊妹背著先生捐輸教會的那筆金額，也輾轉化解夫婦倆於金錢奉獻的爭執僵局。

情緒的支持

總之，因為亞居拉跟百基拉做了最多的工作，讓西門先生從那個被羅馬兵丁強迫

背負耶穌十字架的「古利奈人西門」身上，找到自己的角色認同：

他知道太太跟著自己跑到異鄉外地，沒了生活沒了朋友當黃臉婆，兩人間欠缺質感的光陰，而他又不善於言語情感表達；「加入教會」給了真哪噠姊妹他自己作為先生所給不了太太的那份情緒支持。

真哪噠姊妹一開頭錯解了「捨己」的教導，只因她在教會熱心、把各種聖經金句朗朗上口，就不自覺地挾著教會人際關係製造對先生的「信仰+情緒勒索」；信仰形成對家庭和夫妻關係的淘空。

西門先生受到的「信仰逼迫」，則多虧遇到行誼反映耶穌教導的亞居拉跟百基拉夫妻，才沒有走上婚姻觸礁的不幸結局；甚至一起加入了信徒隊列，成為建造妻子的弟兄。

西門弟兄和真哪噠姊妹的故事提醒了我，自己何時只是彰顯了外顯的敬虔、說得一嘴好信仰；而在恩典的量器中，那個沒有說過一句一詞的弟兄，才是在苦路上並背負了基督十架的行者。



▲「要持續為妳先生靈命流淚禱告、避開衝突。求神光照他。」(網路截圖)



中主書坊

基督教教育，師資培訓，兒童事工，兒童教材，基督教禮品，賀卡，程序單，讚美詩集 CD，福音見證 DVD，教會書籍，聖經，...。屬於全家的購物站

地址：台北市中山北路 2 段 105 號
電話：25711-1144

《一眼看懂聖經》

全球最重要的基督教師之一，其最有名的著作《雅比斯的禱告》曾榮登紐約時報銷售第一名，其他幾本著作也是暢銷書，包括《永恆的獎賞》(A Life God Rewards)、《葡萄樹的秘密》(SECRETS OF THE VINE)……等。

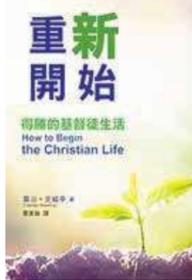
出版社：中國主日學協會
適合每位研讀聖經者暨授課老師參考，也是主日學老師不可或缺的工具書。

作者：魏肯生 & 鮑肯尼
出版日期：2019-10-01
譯者：魏玉琴
定價：780 元



重新開始：得勝的基督徒生活

英文書名
HOW TO BEGIN THE CHRISTIAN LIFE
作者喬治·史威亨 (GEORGE SWEETING) 著
譯者 喬美崙
適合對象初信基督徒 + 牧者輔導
定價：200 元



願你平安

英文書名 SHALOM
作者 中主教育出版部編輯組
類別 禮物書
推廣對象 基督徒買來送給尚未信主朋友的禮物書
定價：80 元

