

今日天氣

北部 27°-35° 晴時多雲

中部 27°-33° 晴時多雲

南部 25°-34° 晴時多雲

東部 26°-32° 多雲時晴



14天檢疫耗時 應採 5+2



曾批拜登 賀錦麗竟成副手



旅遊新趨勢 精緻露營翻紅



《美食地圖》寶島滷肉飯



《今日靈修》

如何盡棄前嫌？  
曾經痛批初選對手拜登的女性移民第二代、加州參議員賀錦麗，最近獲拜登提名為副總統競選搭檔，如何盡棄前嫌，令人好奇，可謂美版蔡賴配。(2版)

# 審檢辯新里程 23歲可當國民法官

國民法官法於12日公布，由司法院長、法務部長、以及法界人士共同做見證，也盼在未來能拉近人民與司法的距離。



▲台北律師公會理事長邵瓊慧(右起)、蔡清祥、許宗力、羅秉成、林瑞成齊賀《國民法官法》發布。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)

【本報記者祝潤霖台北報導】  
「從2023年1月1日起，所有年滿23歲的國民，都有機會擔任國民法官！」司法院長許宗力12日發布《國民法官法》，期許藉由國民法官參與審判，拉近人民與司法距離，增加人民對司法的信賴。法務部長蔡清祥表示，新制採行起訴狀一本、卷證不併送等，將是對檢方嶄新的挑戰。

## 落實國民法官參審

「讓國民參與審判，一直是各方的共識。」許宗力強調，國民法官絕對不會是橡皮圖章或人形立牌，而會是合議庭中不可或缺的重要角色。  
其中的「起訴狀一本主義」，就是要讓國民法官與職業法官立於資訊平等的出發點；「集中審理、速審速結」是要讓國民法官能夠儘速完成任務、回歸正常生活。

## 舉辦各項推動配套

「『證據裁定制度』則是要讓國民法官不會受到非法證據的污染，能夠更公正地進行審判。」許宗力表示，這些制度在學界、實務界倡議已久，終於有實現的一天，未來諸多有待克服的挑戰，在座齊聚了審、檢、辯各方的代表，展現出司法院、行政院、法務部、律師界將會攜手合作落實推動。

蔡清祥表示，為了配合推動《國民法官法》，未來也會舉辦新法說明會，分北中南東4區向檢察官同仁說明新制內涵，配合司法院向全國人民宣導，並規畫偵查檢察官的專業訓練，在蒐集證據要更精緻化，論告技巧也要更加精進，向一般人民用易懂語言說明案情，順利審判進行，並舉行模擬法庭，從實戰經驗發掘問題。

「成立國民法官因應小組，

針對過程中發現的問題尋求解決。」蔡清祥強調，並要召集幹練檢察官密集訓練，演練出應對經驗。關於起訴狀一本、卷證不併送、證據開示、任意協商程序、書狀先行交換等新制特點，也要加以訓練讓他們熟悉，先期規畫希望做好萬全準備，務求「讓檢察官上場時給大家耳目一新！」

「3年前的8月12日，正是司法改革國會議的總結日。」行政院政務委員羅秉成說，過去曾前往日本考察律師公會「日辯連」，他們雖然原本是推動陪審員制，但新法上路後他們也全力支持。

## 律師界樂觀其成

他強調，《國民法官法》務求讓國民跟法官「平起平坐，合審合判」，要讓國民法官安心地進入法庭，也能平安地回歸正常生活。

「起訴狀一本，卷證不併送，對律師來說是難度非常高的挑戰。」律師公會全國聯合會理事

長林瑞成說，希望審、檢、辯利用個案跟國民法官產生對話，將國民心中的正義在法律允許的範圍內實現，與人民期待不符的地方則推動修法，以建立具有台灣特色的法律為目標。

## 香港局勢惡化 蔡籲北京當局與民對談

港府無預警逮捕多位民主派人士，總統蔡英文嚴正呼籲北京當局與人民溝通，而台灣將持續以實質作為撐香港。

【本報記者呂翔禾台北報導】  
「港府加速侵蝕媒體自由與民主，我會敦促各部會提出對香港更多人道援助。」針對近來多位民主派人士遭到逮捕，總統蔡英文12日出席中常會前發表談話指出，中國利用港版國安法破壞香港的一國兩制，香港已不再安全，因此政府會積極以人道方式援助港人，她也呼籲各界持續關注香港局勢。

## 侵害香港人權

港府連日逮捕民主派創黨人李柱銘、壹傳媒創辦人黎智英與香港眾志領導人之一的周庭，雖然周庭與黎智英12日都已獲得保釋，但港警的大動作也引發國際關注。

蔡英文強調，雖然近來日本、美國的政要來訪對我國外交士氣大振，但也注意到港府近日的逮捕行為，嚴重侵害香港的人權。

「政府應想盡辦法與人民溝通，而非壓迫自由表達意見的人



▲蔡英文總統呼籲北京當局應跟民眾溝通，而非壓迫。(總統府提供)

民。」蔡英文強調，如果中國繼續強推國安法，對媒體產生寒蟬效應，也會讓香港喪失長年以來，亞洲國際金融中心的地位。看到民眾紛紛搶購報紙，甚至在臉書發文表態即使只剩白紙也要看，這也讓世界看到香港人民

對民主的堅持。

## 人道救援方案

蔡總統說，台灣以前也經歷過白色恐怖，知道媒體新聞自由被限制的壓迫感，政府在制定政策需要與人民持續溝通，才能解決爭議。民進黨作為執政黨，也會繼續守護台灣的民主價值。她也會要求各部會儘速提出援助香港的人道方案，持續以實質作為撐香港。

最後她呼籲國際上的意見領袖與關心香港局勢的國家元首，要持續關注香港的局勢，支持港人捍衛自由和人權。

蔡總統嚴正呼籲北京當局，當人民群起抗爭，政府應該要想辦法和人民溝通，而不是壓迫人民，剝奪自由和人權。唯有與香港人民誠懇對話，才能解決爭端，讓香港社會早日回歸平靜。



▲壹傳媒創辦人黎智英(圖中)也遭到逮捕。(網路截圖)



國民法官協力合作

Lay Judges Cooperation

許宗力強調，國民法官絕對不會是人形立牌，而會是合議庭中不可或缺的重要角色。(司法院提供)

# 全球金融環境惡化 新南向效益不佳

社論

國泰金控驚傳在印尼轉投資 Mayapada 銀行踩雷，慘賠 140 億元，印尼主管機關要求增資，國泰金還要再注資，不知如何止血，嚴重影響台灣金融穩定，國內外金融環境快速惡化，蔡政府決心推動金融改革了嗎？

## 國銀海外投資虧損多

不止國泰金海外投資重創，今年上半年國銀海外聯貸新加坡商 MMI 聯貸 5.8 億美元（約合新台幣 174 億元）亦傳中彈，

正密切討論債務償還問題。另外中國國企上海儲聯貸 4 億美元案，有 11 家參貸國銀亦受創，正債務協商中。

銀行噩耗不止如此，金管會統計，今年上半年國銀海外分行 6 月單月即虧損 5 千萬元，是國銀海外分行創金融海嘯以來，首見單月虧損。在國銀獲利方面，上半年稅前盈餘 1644 億餘元，比去年同期衰退 14.7%。

原以中國信託新加坡分行虧

損最嚴重，增提備抵呆帳金額最大，主要是踩雷新加坡興隆集團破產案，中信金慘賠 9000 萬美元（約合 27 億元新台幣），第一季起陸續提列備抵呆帳，6 月增提 13.5 億元。如今又要加上國泰金印尼的虧損，金額再創新高，應可預見。

## 金融新南向風險大

政府的新南向、打亞洲盃等政策，對金融界來講，充滿風險及不確定性，原因是東南亞

新興國家金融體制不健全，法令及信用習慣未臻完善，經濟發展最近受創嚴重，加上會計制度有缺陷、文化差異，國銀只能服務台商，要想深入當地市場相當困難。

即便當地政府准許投資當地銀行，假帳、詐貸、掏空風險高，獲利相當困難。最近國銀在海外重創，即可證明政府「走出去」的口號，知易行難，不是想像中容易。

## 法規限制發展

國銀營運困境不止如此，國內方面，在金融科技及開放銀行資料快速發展大趨勢下，國泰金總經理李長庚最近打趣的說，大家都在搶銀行，而且都是合法的搶。究其原因新創、金融科技大廠搶銀行客戶資料都不受法規限制，但是金融業卻是受限嚴格，層層約制，動彈不得，遑論創新發展。

今年第三季國內 3 家純網

銀業者樂天、將來銀行、Line Bank 預計都將陸續開業，從數位原生起家的純網銀，在疫情方興未艾的此時，確有機會借力使力，搶到線上金融服務商機，對台灣現有 38 家銀行的業務及獲利構成威脅，金融環境只會更糟，不會最糟。

政府決心金融改革了嗎？此時不改何時改？難道一定要等到金融風暴發生嗎？全民都在看蔡政府的改革是否只是口號而已。

# 14 天檢疫耗時 公衛建議 5+2 檢測法

台大公衛學院副教授陳秀熙表示，境外移入案例在 5 天內發現的機率高，與其隔離 14 天都不篩檢，不如縮減至 5 天加 2 次篩檢。

【本報記者呂翔禾台北報導】「14 天居家檢疫太久，建議採用 5 天居家檢疫加上 2 次檢測！」台大公衛學院副教授陳秀熙 12 日召開記者會表示，境外移入案例在 5 天內發現的機率高達 99%，因此與其隔離 14 天都不篩檢，不如縮減至 5 天加 2 次篩檢。另外他希望針對不同風險國家進行分級篩檢。前台大教授張金堅則提醒，不要輕忽少量的無症狀患者。

外需要針對不同風險的國家，進行分級篩檢。而境內無須普篩，而境



## 精準檢測防堵疫情

陳秀熙認為，目前各國疫情不同，因此入境我國可以做分級的篩檢，例如高風險國家如菲律賓就要檢測。另外他指出，目前各國多數採取 14 天隔離，但是以目前台灣的病例來看，確診患者大多在 5 天左右就會出現症狀，

因此他認為，針對高風險國家，應該採取 5 天的居家檢疫，並在入境、解隔離時分別進行檢測。「美國雖然確診數多，不過也有部分原因是因為篩檢量增

加。」陳秀熙建議，我國應該擴大篩檢規模，進行風險分級篩檢，尤其近來印尼、越南可能有華僑、移工回到台灣，而他們疫情近來也有復燃的趨勢，而且

我國也可以藉此發展品質好、準確的快篩技術，未來可將技術輸出到疫情漸趨嚴重的東南亞。

## 境內不必普篩

# 6 歲小明終可入境 陸生就學要再等

【本報記者施凱文台北報導】開放 6 歲以下小明入境！疫情中心指揮官陳時中 12 日宣佈，2 到 6 歲的「小明」13 日起開放入境，父母可以陪同入境，入境後仍須居家檢疫 14 天。至於陸生能否返台就學問題，他回應指，陸生並不符合小明開放標準者仍無法入境，會再與教育部協商關於陸生學費繳交的問題。

中央疫情中心指揮官陳時中 12 日宣佈，新增 1 位境外移入案例，為菲律賓返台者，個案登機時有全程配戴防護裝備。另外越南近期發生本土疫情，考量該國疫情持續惡化，即日起將該國「短期商務人士入境申請縮短居家檢疫」的低感染風險國家名

單，移到中低感染風險國家。陳時中表示，以弱小優先為原則逐步開放陸配子女入境，8 月 13 日起 2 到 6 歲「小明」陸籍子女可以入境，父母也可陪同入境，後續由移民署處理。至於媒體詢問陸生何時能來台就學？陳時中回應，非 6 歲以下的陸籍學生並不符合小明資格。

「會再跟教育部協商學費繳交問題。」無法入境的陸生仍有在在就學身份，記者問及「即將開學的他們是否要繳費？」陳時中略顯訝異說：「未來在相關入學的繳費如果有衝突會跟教育部協商，會把學費上面繳交困擾減到最低。」但並沒有明確說明是否須繳交。

# 入境普篩有必要？專家籲分級篩檢

【本報記者呂翔禾台北報導】入境不需普篩，但要怎麼篩專家各有意見！台大流病所教授方啟泰 12 日認為，普篩仍有判讀的問題，做好 14 天居家檢疫最重要。台大公衛學院副院長陳秀熙也認為不需要入境普篩，不過他希望指揮中心採取對菲律賓的模式，針對中、高風險國家入境者進行篩檢。

在 12 日的新冠病毒記者會上，台大公衛學院院長鄭守夏說，日後他們將採取「準研討會」的模式舉辦記者會，因為公衛學界內的意見也不盡相同，因此未來會針對不同議題，邀請各方學者進行討論。

## 做好 14 天居家檢疫

台大公衛流病所教授方啟泰指出，新冠肺炎的傳播指數 (R0) 相當高，因此在國內需要戴好口罩進行防疫，才能將 R0 降到 1 以下。由於目前篩檢偽陽性、陰性的問題仍無法有效克服，而且新冠肺炎在潛伏期也無法驗出病毒、發病後可能也要 2 採以上才能認定真的確診，加上指數判讀



也會有灰色地帶，因此不建議普篩。

「先落實 14 天居家檢疫與 7 天自主健康最重要。」方啟泰說，韓國實證檢疫的經驗顯示，對入境旅客實施普篩發現的病例並沒有比較多，反而將檢疫程序做好，才是有效避免境外傳入本土的關鍵。

入境要如何篩檢，建議仍交由指揮中心判斷，觀察國外瞬息萬變的疫情，考量社會成本與檢驗

技術下進行機動調整。

## 入境無須普篩

「境外移入仍然是最需要注意的地方。」陳秀熙指出，台灣因為個人防護做得很好，所以社區傳染的風險很低，不過新冠肺炎難纏的程度超乎想像，連續 100 多天零本土確診的紐西蘭都再次出現疫情，因此還是需要嚴守關卡。他建議可以縮短居家檢疫的時間至 5 天，並可以入境前、檢

疫完進行篩檢，這樣可以有篩檢又降低成本。

不過方啟泰認為，新冠肺炎的潛伏期很長，根據中國防疫專家鍾南山的數據，潛伏期甚至可能長達 27 天，因此比起多元、可選擇的篩檢模式，最好還是採用 14 天居家檢疫 + 7 天自主健康管理。他也澄清，韓國根本沒有普篩，也沒有入境普篩，韓國的外交人員入境也是豁免檢疫。

台大教授方啟泰(左)堅持要做完 14 天篩檢，但公衛專家陳秀熙(右)認為可以以短時間檢疫搭配前後篩檢。(photo by 呂翔禾/台灣醒報)



▲疫情中心指揮官陳時中 12 日宣佈 6 歲以下小明都可入境，但陸生方面會再研議。(photo by 施凱文/台灣醒報)

# 消除中醫用藥疑慮 補助 5 成檢驗費

為消除近來中藥添加非法禁藥，造成民眾的疑慮及恐慌，中醫師全聯會宣布，將補助消費者檢驗中藥重金屬含量的費用。



▲消基會理事長雷立芬(圖左)呼籲，主管機關應全面稽查中藥販售業、抽驗市售中藥，並加強中藥房及中醫醫療院所禁藥查緝。(photo by 臧品安/台灣醒報)

【本報記者臧品安台北報導】為消除民眾對中醫的用藥疑慮，即日起中醫師全聯會將補助民眾5成重金屬檢驗費用。消基會12日召開記者會表示，近日接連發生合法中醫診所使用非法禁藥，造成議員及民眾相繼驗出體內重金屬超標的事情，為避免個案讓民眾對中藥產生恐慌，即日起消費者委託消基會檢驗中藥重金屬含量的費用，由中醫師全聯會將補助5成。

## 補助 5 成檢驗費

中醫師公會全聯會理事長柯富揚表示，事件發生後，民眾前往中醫醫療院所看診平均減少約2成，因此決定做出自清活動，除了衛生局的查驗、衛福部採取的逐年抽驗與稽查，中醫師公會全聯會決定補助消基會檢驗中藥含

重金屬的一半費用，「希望透過消基會主動幫我們把關。」

「中藥摻入西藥的問題其實比較嚴重。」消基會秘書長吳榮達表示，根據消基會近5年(2015至2019年)中藥委託檢驗西藥及重金屬收件統計，去年97件西藥檢驗委託中有18件含西藥成分，118件重金屬檢驗委託中僅1件重金屬超標。他也補充，消基會若檢驗出重金屬超標，會主動送交主管機關處理。

## 籲主管機關加強查緝

消基會理事長雷立芬指出，本次中藥添加違法禁藥造成部分民眾健康受損的重大藥品安全事件，雖屬於個案，但突顯主

管機關對自費中藥含禁藥的監管出現漏洞，影響廣大民眾用藥的信心及權益，呼籲主管機關應全面稽查中藥販售業、抽驗市售中藥，並加強中藥房及中醫醫療院所禁藥查緝，儘早公布結果。

為避免本次中藥添加違法禁藥事件造成民眾對中藥用藥的疑慮升級為恐慌，消基會表示，即日起至109年年底消費者委託消基會檢驗之中藥含重金屬(鉛、汞、鎘)，中醫師公會全聯會提供每案件50%的費用補助。凡屬台灣合格中醫醫療院所開立的中藥，併同醫療院所藥袋影本或者就診收據影本，以及中藥藥量30公克。

# 5G 提升城鄉生活 柯 P：政府先推動

【本報記者祝潤霖台北報導】「5G在往後幾年都會是最重要的關鍵字！」台北市長柯文哲12日出席5G超元年產業高峰會表示，5G數位化由政府推動效率更高，藉由購買服務讓廠商布建數位化，希望讓台灣成為智慧城市經驗輸出國。國發會主委龔明鑫強調，5G提供自駕車、遠距醫療等服務，能幫助偏鄉拉近差距。僑務委員會委員長童振源則說，結合華僑力量交流百工百業，台灣將成為5G聖地

## 政府帶動民間發展

「ICT是台灣重點產業，台北市是5G重鎮。」柯文哲說，因應5G發展推動整合應用，台北

市建置了台灣第1座開放式5G試驗場域，每年有1,700億採購預算，透過政府採購帶動5G產業，口號是「由內而外，由公而私」，為了減少外部溝通成本，「市政府可以做的就先做，再來帶動民間產業發展，要有戰略思考。」

柯文哲指出，ICT強國裡緯度最低的就是台灣，像法國跟日本氣候環境不一樣，不見得比台灣更清楚亞熱帶的數位knowhow。這2年北市府在學校布建平板等數位設備花了19億，還啟動北一女計畫，花3個月時間把北一女打造成無現金交易環境；高中生也由市政府跟悠遊卡公司各出500元，幫助學生取得振興券綁

定悠遊付。

「比方說路邊停車收費自動化，或學校裝冷氣，都用買service的方式去推。」柯P指出，很多時候政府沒有能力寫採購書，他就想把「裝冷氣」的概念改為「買溫度」，找大金空調半買半送，「標案你們自己寫一寫。」但研發已經花掉2/3預算，要進入商轉比例更低，希望透過政府買服務可以讓新創產業落地率提高。

## 鏈結全球合作夥伴

「行政院通過5G行動方案204億預算，前瞻預算也編列500億推動5G！」龔明鑫指出，5G帶來顛覆性創新發展契機，4G時代

做不到的應用跟服務，包括智慧交通、自駕車，及智慧工廠、無人製造，遠距醫療、即時性精密開刀，4K影像不延遲、遠距教學影像不lag，還有沉浸式虛擬實境等；未來5G將能幫助偏鄉數位轉型。

僑務委員會委員長童振源強調，5G產業如何走向國際化？包括創投與國際參展，需要跨越鴻溝，這涉及到政府職能，需要尋找全世界的夥伴。「全球有205萬台僑，華僑更多。」透過華裔台商嫁接鏈結找到最佳夥伴，希望多舉辦百工百業交流會，透過實體與視訊交流洽談合作，未來台灣絕對會是5G蓬勃發展的聖地。

# 環署推減塑多裝水 奉茶站有仙草喝



▲環保署副署長蔡鴻德(圖)表示，台灣1年瓶裝水用掉10億瓶，排起來可以繞地球5.7圈，如能減少使用就能減少能源消耗、減少排碳。(中央社)

【本報記者施凱文台北報導】走在路上口渴怎麼辦？打開App就能找到最近的奉茶站！環保署12日舉辦「奉茶行動飲水地圖」記者會，並在門口設立全台灣的「奉茶站」，拋磚引玉邀請其他政府部門也加入活動。水保處科長周國鼎則表示，部份奉茶站還會提供桂圓紅棗茶、仙草茶等隱藏飲品，等使用者親自去發現「彩蛋」。

為減少塑膠瓶對環境造成的衝擊，環保署12日舉辦「奉茶行動飲水地圖」記者會，鼓勵民眾自備容器到鄰近的飲水機裝水。副署長蔡鴻德舉例，只要有40萬人響應這個行動，每個月到附近的奉水站裝2次水，就可減少約1%的瓶裝水塑膠廢物，等同為台灣增加2.3座大安森林公園

的碳吸份量。點開「奉茶App」後，畫面即跳出密密麻麻的藍色小點，目前可以找到超過6000處奉茶站。蔡鴻德笑說：「目標是超過全台的超商店家數，年底也會增加超過1萬2000站。」行動發起人黃璋程則提到，希望利用台灣傳統的奉茶文化，讓民眾免費裝水喝，同時增加合作店家的能見度，還能順手做環保。

水保處科長周國鼎則提醒，奉茶站所提供的飲用水全免費，也都通過自來水公司把關，民眾發現水質異常也可立刻透過平台反饋。他開心說道：「民眾偶爾還會有意外的驚喜，因為部份奉茶站會提供桂圓紅棗茶、仙草茶等飲品，這些彩蛋就等待大家去發掘。」

## 鴻儒集

白丁 (退休教師)

台灣證券市場最近發生兩起事件，震驚投資人。其一是績優生技公司康友-KY(6452)，從董事長、總經理、發言人、財務長全部跑光，連會計師欄也是空白，股價連連跌停，投資人求售無門。全案只能以「荒謬」兩個字形容，堪稱醜聞。

## 應儘速查清真相

另一起事件是富邦金控(2881)旗下台北富邦銀行總經理程耀輝，被媒體爆料疑似透過境外公司BAIHAN CAPITAL INTERNATIONAL(百漢資本國際公司)，收下一家「易恒健康」大股東侯文山100萬元人民幣的匯款(約合428萬新台幣)，程耀輝被質疑頻頻向內部施

# 談台灣證券市場的兩起醜聞

壓，希望能儘快核批貸款案。本案由於涉及金融機構高階主管的操守及信用，茲事體大，在沒有具體事證，全案未明朗之前，主管機關當然要以法律「無罪推定」原則，推定程總經理是被冤枉、受委屈，任何人不應以有色眼光看待他。

金管會和司法機關，應該立即查明事情原委，如果程總確實被冤枉，應該儘速還其清白及公道，讓他能夠在金融界昂首挺胸，繼續擔任北富銀總經理，絕不能無端毀滅國家金融人才。反之則應該依法嚴懲追究責任，毫無疑問。這是主管機關及司法單位的職責，沒有模糊空間。

## 證券優等生出包

至於康友生技公司問題，竟然會發生在已經有60年歷史，號稱會計、法律、公司治理、

投資人保護、市場管理已臻健全的台灣股市，簡直不可思議，嚴重破壞證券市場信用及體制，傷害投資人，此事必然會被外資信用評鑑機構列為年度證券市場醜聞，政府不可等閒視之。

## 會計、獨董功能失職

令人質疑的是會計制度形同虛設，長期以來會計師是如何查核簽證？都不做實地查核？不檢視資產及定存單等憑證？會計制度一旦破壞不被信任，後遺症嚴重，形同台灣信用瓦解，主管機關必須追究會計師的簽證責任。至於獨立董事制度，為何完全沒有發揮功能，沒有糾正預警高階主管的失職，所為何事？審計委員會及公司內控、內稽機制為何完全失去功能？一堆的疑問，主管機關金管會、證交所、投保中

心應立即採取行動，從究責及力保公司營運正常兩方面同時著手，儘速善後，絕不可忽忽職守，推諉塞責。

## 破壞台灣證券形象

康友-KY在107年股價最高曾經來到538元，當時董事長黃文烈偷賣股票，導致股價連續暴跌，期間黃文烈曾出面信心喊話，但是股價仍連續跌停14個交易日，最低來到125元，創下台股放寬漲跌幅至10%後，最慘重的挫跌，嚴重傷害投資人，引人側目，當時主管機關竟然毫無警覺究責，不可思議。如今康友公司爆發醜聞，破壞台灣資本市場信用，傷害投資人不可原諒，主管機關及司法單位不可延宕不處理，否則類此案例將被外資視為醜聞，嚴重影響台灣證券市場形象及信用。

每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：

0800-011961



看完醒報，轉贈鄰居信箱

▼ 外界認為，賀錦麗擔任副手可以補強拜登的弱勢，但同時也擔心賀錦麗過去的立場爭議，可能對選情沒太大幫助，甚至有負面影響。(Photo From Wikimedia Commons, the free media repository)



# 賀錦麗成拜登副手 調整立場難為她

賀錦麗曾在黨內初選時與批評拜登過於軟弱，在全民健保等議題上也不夠果決，如今卻要成為他的副手，這也讓外界好奇兩人如何盡釋前嫌。

【本報記者陳是祈綜合報導】原本和拜登不對盤的賀錦麗，成為副總統候選人，合作迎戰 11 月大選。若拜登當選，賀錦麗將成為有色人種女性在政壇上的地位高峰，外界認為，拜登之所以選擇賀錦麗，無非就是看中她是有色人種且為女性，又較為年輕積極，有望吸引進步派支持。

在黨內初選時，賀錦麗曾以進步派之姿，批評拜登過於軟弱，在全民健保、免費讀公立大學的議題上也不夠果決，她還批評拜登是種族主義者且不尊重女性。

當時在辯論會上，賀錦麗甚至指出 70 年代拜登曾反對「校車接送（不同種族性別的學童可乘坐同一台校車上下學）」，並指出她當時就是活在種族恐懼下的孩子之一，但也當場遭到拜登駁斥。

如今，拜登挑選她為副手，多少回應了她「拜登不尊重女性」的指責。

但評論也擔心，賀錦麗雖然她也在黨內初選時，嚴厲批評拜登在許多議題上態度軟弱，甚至曾公開表示，會相信並且支持控訴拜登騷擾的女性，顯然完全與拜登站在對立面，讓人難以想像兩人該如何磨合？

## 安全的人選

CNN 綜合評論認為，選擇賀錦麗擔任副手，或許可以彌補拜登的選情弱勢，例如拜登過去深陷騷擾爭議，選擇女性副手或許可以緩頰，加上賀錦麗雖為非裔女性，但其實還有印度血統，有助於更深度連結有色人種選民。另外，賀錦麗在黨內比起溫和派的拜登，

更為強勢和年輕，或許也有助於改善拜登的形象。

然而保守派評論員 Scott Jennings 分析，拜登選擇賀錦麗是在打安全牌，在所有人意料之內，賀錦麗本來就出身民主黨大本營加州，對總體選情可能沒什麼拉抬作用，加上過去在角逐民主黨總統候選人提名時，曾因為過於偏激的言行激怒非裔選民，被非裔民眾認為賀錦麗「並不屬於他們的一份子」、「只是在拿非裔這個身份演戲」，所以悲觀認為賀錦麗擔任副手「不好也不壞，對選情沒什麼幫助」。

## 需扭轉過去形象

《紐約時報》也指出，賀錦麗過去擔任紐約檢察總長時，處理警察誤殺平民問題時，被質疑偏袒警

方，在某些訴訟辯護上也受過不少批評。然而她早期的一些政務作風，在競選總統候選人期間多次被推翻，立場反覆，也導致她的形象不佳。

但媒體認為，為了整體大選選情，賀錦麗不可能維持過去激進的立場，勢必要對拜登所屬的溫和派作出妥協，例如從全民健保修正為有條款限制的健保，與自己過去的立場和言論相抵觸，恐會引起選民反感。

面對拜登敲定副手，川普卻酸說賀錦麗「卑鄙、無恥」，並曾給她綽號「虛偽的卡蜜拉 (phony Kamela)」，並表示賀錦麗在初選表現差，對拜登不敬，且意外民主黨明明有更好的入選，最後居然選了賀錦麗。

# 涉為外國搜集情報 伊朗 2 間諜犯判刑

【本報記者王安棟綜合報導】伊朗再傳判刑間諜犯！伊朗法院日前宣判兩名間諜犯 10 年徒刑，兩人分別涉嫌為以色列、德國與英國搜集情報，此外，司法部發言人艾斯邁里指出，伊朗近幾個月另逮捕 5 名涉嫌進行諜報活動的嫌犯。伊朗近來判刑多位間諜犯，其司法系統也經常受國際人權組織斥責，被指控沒有提供公平審判的程序。

## 涉嫌與境外勢力合作

根據《半島電視台》的報導，伊朗司法部發言人艾斯邁里表示，其中一名犯人莫賽赫伯涉嫌利用奧地利與伊朗關係協會秘書長身份，「暗地為以色列情報和特殊使命局 (Mossad) 和德國從事間諜活動」，提供對方關於伊朗「飛彈、核能、奈米科技以及醫療領域」的資訊。

《BBC》的報導指出，莫賽赫伯同時擁有伊朗與奧地利雙重國籍，而據奧地利《標準報》的披露，他在 2019 年 1 月時前往伊朗首都德黑蘭時被捕。奧地利去年曾呼籲釋放莫賽赫伯，但伊朗以不允許雙重國籍回絕，並禁止伊朗人進用外國領事協助。

另一名同樣被判刑 10 年的犯人什哈尼，則是涉嫌為英國秘密情報局「軍情六處 (MI6)」進行諜報活動，並試圖拉攏伊朗官員加入「軍情六處」。此外，什哈尼

也被指控「為敵方」傳遞伊朗中央銀行與國防部的資料。

## 人團質疑伊朗司法體系

近年來隨著伊朗與西方國家的關係惡化，伊朗經常逮捕與判刑涉嫌與外國合作的間諜，但其司法體系也常被國際人權團體質疑，人權觀察 (HRW) 曾指出，伊朗「時常沒有達到提供公平審判，且在法院上使用可能是經由酷刑得來的自白當作證據。」

伊朗情報與國家安全部去年曾表示，在去年 12 月時逮捕了 8 名與美國中央情報局 (CIA) 有連結的人，另在 2018 年 3 月至 2019 年 3 月間，拆解了一個中央情報局的間諜網絡，共逮捕了 17 名嫌犯，其中有數人被判死刑，美國總統川普當時曾斥駁這個聲稱「完全錯誤。」



▲ 伊朗司法部發言人艾斯邁里日前宣告，法院判刑了 2 名涉嫌與外國合作的間諜犯。(photo by Wikimedia)

# 白俄大選爆衝突 落選候選人攜兒避難

【本報記者許雅筑綜合報導】白俄羅斯大選，反對派候選人落選，攜兒避難立陶宛！白俄羅斯大選於 9 日落幕，由現任總統盧卡申科 (Alexander Lukashenko) 再次連任，不過人民懷疑政府作票上街抗議，反對派候選人季哈諾夫斯卡婭 (Svetlana Tikhonovskaya) 也提出申訴遭逮捕。抗議愈演愈烈，季哈諾夫斯卡婭為保自己與孩子的安全，目前已逃往立陶宛避難。

片流出，她在影片中表示沒有任何生命該因為選舉不公的事件犧牲，希望大家不要再冒著生命危險抗議，照顧好自己與身邊重要的人，不過有人認為該部影片是在受拘留時被威脅拍攝。

## 兩權關注之地

根據《Defense one》報導，盧卡申科認為，所有的反對派支持者都是受外國勢力控制的「小綿羊」。但其實白俄羅斯至今一直受到俄羅斯的掌控。美國近期也開始減少一直以來對白俄羅斯的制裁項目，試圖與其建立關係。專家表示，上述事件過後，白俄羅斯最終不是倒向西方，就是與俄羅斯關係更加緊密。

## 擔心安危避走他鄉

根據《英國廣播公司》報導，37 歲的季哈諾夫斯卡婭在丈夫被禁止加入選舉又被捕後，跳出來競選總統。她過去曾擔任老師，但後來辭掉工作，直到競選前一直擔任家庭主婦。她在 11 日發布 YouTube 影片感性地說，她以為競選過程給了她足夠的力量面對一切，但她發現，自己還是過去那位軟弱的女性。

選舉結果顯示，季哈諾夫斯卡婭只贏得了 9.9% 的選票，但她認為選舉不公，於 10 日試圖提出申訴，卻只換來 7 小時的拘留。警民間的暴動也於選舉結果公布後馬上爆發。在選舉開始前，季哈諾夫斯卡婭就把孩子送到立陶宛，自己隨後前往該地與孩子團聚。

她表示，自己離開國家的決定完全出於自由意志，並沒有受任何人影響，即便許多人會因此譴責她，但她還是會將孩子擺在第一順位。隨後又有一部影

# 泰國學生反王室干政 要求修法限權

【本報記者呂翔禾綜合報導】泰國學生希望王室不要再干政、扶植軍人上台，並修憲限制王室權力！泰國以法政大學為首的學生群提出王室改革宣言，內容痛批王室長期以來干政，默許軍方政變人民直選政府，他們希望政府解散國會舉行大選，並透過修憲限制王室權力。對此泰國總理巴育回批，抗議學生不尊重王室，將依法辦理，恐引發大規模衝突。

## 泰國民主受政變阻礙

根據《紐約時報》報導，在 2 月泰國有新興政黨未來

前進黨」因批評當權遭到憲法法庭解散，因此引發學生群起上街抗議，不過後來疫情爆發後便消停，直到最近政府陸續解封後再度開始，學生夾雜對政府防疫不佳、王室干政的不滿，從 7 月起再次回到街頭抗議。

泰國媒體《Prachatai》報導，泰國法政大學學生組織近日發出聲明，將於 12 日（王太后生日）、16 日舉辦大型集會示威活動。他們在宣言中控訴，人民長期希望國王能超脫於政治，但是泰國多次政變都是與國王默許

有關，讓獨裁政府會不可避免地置於王室的陰影下。

## 要求王室虛級化

因此他們要求政府取消泰國憲法第 6 條，關於任何人均不得控訴國王的規定，並廢除泰國刑法 112 條，令人民可自由表達自己對國王的看法，赦免所有因批評國王而獲罪的人，而王室也不得再以權力肯認任何改變行動。他們並不是想廢除王室，而是希望王室能夠在民主制度下，繼續作為國民的精神象徵存在。

根據《外交家》報導，10 日開始

法政大學附近已經聚集至少 3000 位抗議學生，參與活動的民權律師納帕認為，政府需要跟人民溝通，王室長期以來的所作所為已經讓許多人不滿。不過泰國目前仍有褻瀆王室罪，這些抗議民眾都面臨遭定罪的風險。

泰國《Khaosod》日報也提到，總理巴育雖然宣稱願意對話，但是目前仍拒絕學生的要求，而且他語帶威脅地表示，他全程監控著學生的一舉一動，他們抗議的程度已經越過政府的紅線，這也讓外界擔心後續的發展會一發不可收拾。

## 白俄羅斯小檔案

置圖 1 位於東歐。(photo by TUBS, CC BY-SA 3.0, from Wikimedi a)	白俄羅斯共和國地理位
國土面積	207,600 平方公里
人口	約 950 萬人 (2019 年)
政府體制	總統制
立國日期	1991 年 8 月 25 日從蘇聯獨立。同年 9 月 19 日改稱「白俄羅斯共國」。

▼Glamping 由於精緻美觀，又能親近大自然，成為疫情下大受歡迎的旅遊方式。(Photo by Roderick Eime via flickr, used under CC License)



# 露營車、豪華帳篷 精緻露營新趨勢

【本報記者陳是祈綜合報導】豪華帳棚和露營車的精緻露營成為疫情下的旅遊新趨勢！比起傳統露營方式需要耗費時間搭帳篷，精緻露營不必自己紮營點火，僅需開車抵達現場，就有專人幫忙安排，又能親近大自然，相當受親子歡迎；此外，精緻露營的豪華帳棚和露營車不輸飯店，業者還會推出各種主題，因此也廣受年輕客群喜歡，無論在歐美或台灣，都是今年暑假的熱門旅行方式。

《富比世》報導，「精緻露營(Glamping)」結合「迷人的(glamorous)」和「Camping(露營)」兩個



精緻露營風潮行之有年，近期又因疫情竄紅，精緻露營不必自己紮營點火，又能親近大自然，且豪華帳棚和露營車不輸飯店，相當受親子歡迎。

單字，意即讓露營擺脫以往的克難形象，變得精緻又美觀。精緻露營通常會有不同主題的豪華帳棚或者露營車，並提供三餐和體驗活動，甚至帳篷的奢華程度不輸五星級大飯店。

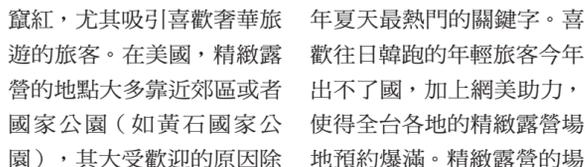
精緻露營風潮雖行之有年，近期因為疫情的關係又竄紅，尤其吸引喜歡奢華旅遊的旅客。在美國，精緻露營的地點大多靠近郊區或者國家公園(如黃石國家公園)，其大受歡迎的原因除

地大多集中在花東和宜蘭，也有分佈在南投或西半部。

業者為吸引年輕消費客群，無不推出各種帳篷和露營車，如玻璃星空屋、印地安主題帳棚、南洋風，滿足網美的拍照欲。

不只是年輕族群，精緻露營也相當受親子歡迎，因為父母省去了搭帳篷的時間，露營地又有大片草坪供孩子跑跳。

此外，露營地通常也會結合當地特色，如宜蘭露營地的餐食會結合在地食材，花蓮的露營地因靠近海或者原住民部落，會提供給露營旅客夜遊、文化體驗等額外行程。



# 疫情、暴雨雙打擊 南韓失業率創新高

【本報記者施凱文綜合報導】南韓疫情後又面臨破紀錄暴雨，經濟復甦再度停滯！據統計，南韓15到29歲的年輕人失業率達9.7%，整體僅7月份就減少約27萬7000個工作職缺，失業率來到4%。連續8個月的跌幅是2009年全球金融危機以來最嚴重的紀錄，整體失業率則創下20年來新高。

## 暴雨侵擾

根據《韓國廣播公司》報導，南韓面臨2013年以來最長的梅雨季，目前已經超過50天都在下雨，氣象廳發佈的報告更表明狀況不樂觀，近期將迎來每小時高達80毫米的降雨量。

每年夏初南韓都會迎來梅雨季，目前最長的紀錄是2013年的連續49天降雨，2此次梅雨季更首度跨入8月。伴隨著閃電及雷聲的雨勢襲擊南韓中部，傾盆大雨造成多座城鎮嚴重毀損，33人死亡、9人失蹤，另有將近萬人民流離失所，全國各地公共設施損壞通報案

例則高達數千起。連結首爾南北、橫跨漢江的「潛水橋」已經被連續淹沒11天，欲通往另一地的民眾束手無策。企劃財政部長洪楠基則已推文擔憂表示，「最近國內觀察到的強降雨可能對經濟復甦有極大的不良影響。」據統計，南韓15到29歲的年輕人失業率達9.7%。

## 失業創新高

目前南韓因為疫情及暴雨侵擾，僅7月份就減少約27萬7000個工作職缺，失業率提升到4%。據《韓聯社》報導，這也是疫情爆發以來連續8個月的跌幅，是2009年全球金融危機以來最嚴重，失業率也創下20年來新高。

南韓統計局資深官員鍾東閣表示，由於疫情蔓延入境旅客人數急劇下降，大雨侵擾更使人們不願聚會或外出，許多工作機會因此減少。數據顯示，南韓從事經濟活動的人數減少了23萬6000人。



◀南韓受到曾受疫情爆發之苦，現在受到大雨侵擾更使經濟活動停滯。(Photo by 網路截圖)

# 電商蜜月期已過？ 運輸漲價難經營

【本報記者陳是祈綜合報導】疫情讓電商產業嚐盡甜頭，但高漲的物流費用卻也成一大阻礙。疫情使得美國電商比起以往更加蓬勃發展，然而電商近期發展似乎遇到了瓶頸，原因在於物流運輸費用日益高漲，再加上暴增的需求量導致難以維持服務品質。媒體分析，由於人們比起以往更依賴電商，今年感恩節以及聖誕節都將是全新的挑戰。

《彭博》報導，電商在疫情中成為最大贏家，除了電商巨頭亞馬遜，美國最大的個人開店平台Shoptify，在今年第二季度的利潤成長了97%；以販售手工設計商品為主的Etsy，搭上手工口罩風潮，使得平台利潤成長了137%；販售傢俱和家庭用品為主的Wayfair也成長了84%。

然而以上3個電商平台比起亞馬遜，有個致命缺點，便是沒有培養自己的物流網絡和倉庫，只能依賴既有的物流管道如Fedex或美國郵政。一旦需求量因疫情瞬間暴增，加上物流費用同時漲價，使得這些中小型電商平台難以維持過往的服務品質，更引起投資人懷疑，認為這些電商平台的成長「或許很快會碰壁」。

《觀察者》報導，亞馬遜CEO貝索斯在疫情前就曾提到，要穩固電商平台，必須要建立起

自己的物流網絡，才能將利潤掌握在平台本身，而非受制於物流管道。其他大型連鎖量販店如沃爾瑪、Home Depot也早就開始部署自己的運送網絡，好應付如感恩節、聖誕節等忙碌時期。

媒體分析，電商平台下一個挑戰將是感恩節(黑色星期五購物節)以及聖誕節，尤其今年因為疫情關係，實體店和百貨公司消費者會有大量轉往線上購物的跡象，因此電商平台要如何應付，將受到整個投資市場的關注。



▲疫情使得電商蓬勃發展，然而沒有培養自己的物流網絡，卻可能拖慢電商平台的獲利。(Photo by Morning Brew on Unsplash)

# 南蘇丹招安地方不服 衝突釀70人身亡

【本報記者呂翔禾綜合報導】南蘇丹在政局初穩不久，再度爆發大規模衝突！聯合國11日表示，南蘇丹北部省份發生軍民大規模衝突，造成至少70人死亡、數十人受傷，由於南蘇丹在政府成立後，陸續對當地軍閥進行解除武裝，但是有勢力仍不服，因此產生悲劇。南蘇丹2011年從蘇丹獨立後，好不容易今年成立穩定政府，但國內局勢仍在混亂之中。



◀南蘇丹在解除部落武裝的過程中，再度引發重大衝突。(Photo from Phaire under CC Public Domain)

地方勢力難屈服  
根據《半島電視台》，南蘇丹自2011年脫離蘇丹以來，經過衣索比亞、南非、非洲聯盟與聯合國各方多年調停後，才在今年與蘇丹、國內反對勢力達成協議，讓南蘇丹政府得以成形，並陸續開始進行國家正常化的進程，其中亦包括讓各地的武裝勢力和解除武裝，不過許多基地組織仍持續進行抵抗。

聯合國發言人杜加里克表示，這次的衝突便是軍隊與

當地部落交涉的過程中，部落不願意接受政府的非武裝措施，導致雙方駁火造成重大傷亡，聯合國的維和部隊將考慮進駐，防止類似悲劇再發生。根據軍方發言人羅拉孔表示，附近的村莊都受到波及，軍方基地也遭到襲擊。

戰亂、疫情夾擊  
《每日新聞》提到，國際犯罪組織的資深南蘇丹研究員波士威爾分析，解除武裝的行動非常不容

易，畢竟地方勢力已經成形，因此面對政府招降往往採取抗拒的態度，可是南蘇丹政府官員以軍政府組成為主，缺乏多元政治手段解決國內衝突，這也是未來該國政府持續要面對的難題。

南蘇丹自2011年獨立後，長年陷入內戰、種族衝突，已造成超過40萬人身亡。近來新冠肺炎也對該國造成威脅，根據《新華網》報導，近日又有126位醫護人員確診新冠肺炎，全國目前2473人確診、47人

南蘇丹小檔案

人口	約1424萬人
人均GDP	1,764美元(第163名)
面積	約62萬平方公里
主要信仰	基督教
首都	朱巴

呂翔禾/製表

▼ 國泰氣候變遷青年論壇，台大及台灣青年氣候聯盟 (TWYCC) 共同參與。(下圖) 台大地理系教授賴進貴 (右上圖)。(祝潤霖/台灣醒報)



# 企業應負環境責任 增青年氣候意識

【本報記者祝潤霖台北報導】「鼓勵青年『把手弄髒』，將學校所學落實在面對氣候變遷危機上！」國泰金控 12 日舉辦國泰氣候變遷青年論壇，指導老師台大地理系教授賴進貴表示，台大及台灣青年氣候聯盟 (TWYCC) 共同舉辦論壇，實作並出國考察氣候變遷議題，不論未來自行創業，或監督企業環境社會責任，都能發揮新世代創意。

## 灌輸青年氣候意識

台大地理系教授賴進貴表示，氣候變遷是大學各領域都會碰到的議題，鼓勵青年發揮新世代創意，重視氣候變遷議題。

「氣候變遷是大學各領域都會碰到的議題，和各個領域專長一定會有關係！」賴進貴說，氣候變遷論壇從草創到第 3 年教育部加碼，甚至把學生帶到歐洲參訪，初賽只需要提出創意構想，並分配專人指導，不只老師評審，同學也互相觀摩，激發學生創意來強化實作能力，結業實務更能發揮推廣效益。

賴進貴表示，創立 9 年的 TWYCC 聚焦於氣候變遷與青年培力，每年都有 6-8 人的小組前往《聯合國氣候變遷綱要公約》(UNFCCC) 締約國大會 (COP)。國泰金控更與台大「氣候變遷與永續發展國際碩士及博士學位學程」(IPCS) 共同合作實習計畫，以跨院系及企業合作方式，共同培育具備跨領域解決能力的人才。

## 落實氣候變遷對策

國泰金控總經理李長庚指出，2019 年底國泰金控與天下雜誌做了「台灣永續實踐家」調查顯示，大學生認同 17 項永續發展目標 (SDGs) 重要性的比例超過 8 成，但各項滿意度皆低於 50%，其中最不滿意的前 3 名為「陸地、海洋生態及氣候變遷對策」，所以今年定調企業永續 3 大主軸為「氣候、培力及健康」，將長期發展氣候變遷因應策略。

「企業必須重視跟所有利害關

係人的往來，社會跟環境都需要被保護！」國泰金控投資長程淑芬強調，投資人要有社會責任型投資 (SRI)，企業則要重視社會責任 (CSR)，談永續不

用考慮太複雜，只要問自己：「怎麼樣可以再活 100 年？」如果上市櫃公司希望更多投資人來投資，就必須重視環境永續表現。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

### 圓仔妹成長飛快 體重破 2.5 公斤



▲ 大貓熊寶寶「圓仔妹」12 日 45 日齡，體重破 2.5 公斤，來到 2525 公克，返回母親懷抱至今已 24 天。(台北市立動物園提供)

### 宜蘭民豐有機米 農遊券花下去!



▲ 農委會 12 日舉辦「農遊券! 宜起花下去」記者會，來自宜蘭礁溪的民豐有機農場主打有機米及食農教育，三色米代表宜蘭的豔陽、山泉以及蘭陽土。

# 醒報 12 周年 感恩音樂會



## Invitation

- 日期：8月29日(六) 14:30 入場、15:00 開始
- 地點：台大校友會館(台北市濟南路一段2號)四樓
- 14:30 貴賓入場
- 15:00 董事長與社長致詞
- 15:10 台灣醒報 12 年回顧影片
- 15:20 同仁短劇(特別的一天)
- 15:30 《台東好男聲》演唱
- 成員：前台東縣長黃健庭、前金峰鄉長宋賢一、台東基督教醫院執行長呂信雄、台東縣政府交通暨觀光發展處處長余明勳、博愛浸信會邱德福牧師、文化部文化交流司陳炳杰。
- 曲目：1. 如鹿切慕溪水 2. 恩典的記號 3. 山之歌 / Kum Ba Yah 4. You Raise Me Up
- 16:00 貴賓致詞
- 16:30 貴賓切蛋糕
- 16:40 茶點聯誼
- 17:00 散會



## 他們天天閱讀醒報...



## 他們的讀報感想：

潔白的醒報，讓人眼目清亮，不被污染。(前總統府副秘書長 / 張祖詒)

台灣醒報 12 年來一貫堅持理想，戮力經營，客觀公正地提供新知，貢獻卓著，令人敬佩。(前總統府資政 / 胡為真)

台灣醒報報導客觀，立場公正，內容純潔，是我每天必讀的報紙。(前台大校長 / 孫震)

台灣需要伸張知的權利的報紙，期勉 12 周年的醒報。(前行政院長 / 毛治國)

以有限的資源與篇幅，客觀

理性的方式，在各色媒體之間開闢出一條媒體關懷社會人群的新道路，令人感佩。(前外交部長 / 程建人)

敢標舉民國名報人張季鸞辦報宗旨「不黨、不賣、不私、不盲」經營，海內只此一家。恭賀台灣醒報 12 週年之慶。(藝評家 / 何懷碩)

希望「醒報」能繼承「自由中國」半月刊、「文星」、「大學雜誌」、「中國論壇」等思想刊物、並發揚光大。(前新聞局長 / 邵玉銘)

我以醒報社長林意玲與她的團隊為榮，也感謝醒報的付出。(律律法律事務所 / 陳長文)

眾人皆醉，唯醒報獨醒，理性客觀，不諱眾取寵，有理想的報紙，值得大家珍惜，祝福醒報，期許成為媒體的中流砥柱。(國立台北商業大學校長 / 張瑞雄)

親愛的「醒報報人」啊，但願你們忙忙碌碌、磕頭碰腦的戰陣生涯，能帶給世人一絲清涼和飽足。(作家 / 張曉風)

## 12 周年慶生邀約

對一份獨立創辦的新聞媒體而言，12 年真是四千三百七十個漫長的日子，醒報每一天的出刊，都是那麼戰戰兢兢、舉步維艱。

每一年時序進入七、八月，我們就開始徬徨，因為九月一日記者節是我們周年慶的日子，要隆重舉辦嗎？我們真的要一年一年的走下去嗎？

我們不停的問上帝、問自己，也打電話問每一個終身訂戶、產官學界好友，醒報的內容夠好嗎、對讀者有益嗎？台灣有沒有任何一個媒體可以跟醒報一樣的「不黨、不賣、不盲、不私」，而且一直秉持求真求善求美、有信有望有愛的精神經營呢？如果有了，我們應該讓賢；如果沒有，我們只好繼續撐下去。您覺得呢？

今年九月一日前夕，我們回顧了過去的 12 年，展望未來可能的第 13 年與更長久的日子，決定還是盛大舉行慶生會。對，就在 8 月 29 日(六) 下午 3:00，我們訂好在濟南路的台大校友會館舉行感恩音樂會，很榮幸邀請到以台東前縣長黃健庭為首的「台東好男聲」首長四重唱專程前來，與愛護醒報的長官、朋友、牧者們，一起歡樂切蛋糕。麻煩好朋友們預留時間，來給同仁們打個氣吧！

台灣醒報董事長 邱文福 社長 林意玲 敬邀



# 河與岸， 相伴千里。

英國劍橋、比利時的布魯日、義大利的威尼斯，河與河岸還有橋，交織出歲月的圖騰，彷彿遠古的情人，趁著時間的魔毯，滑入窗櫺。

文&攝影 / 溫小平



▼ 蘇格蘭因凡尼斯河。



▼ 冰島辛格韋德利國家公園。

只要有河的地方，就免不了有河岸，就以世界三大河流尼羅河、亞馬遜河、長江來說，每條河的長度都超過 6000 公里，延綿過高山、低谷、石岸、沙灘、草地...等河岸，沒有河岸，水就沒了約束，四處氾濫。  
我的童年是暖江陪伴我長大，我喜歡到暖江的河岸探險，尤其是開滿水蘊花的時節，更是附近村子裡大小孩的遊樂場。雖然離鄉多年，依然會夢回暖江，夢中的車子經過過港路彎道時，竟然飛了起來，飛向兒時的秘密基地。

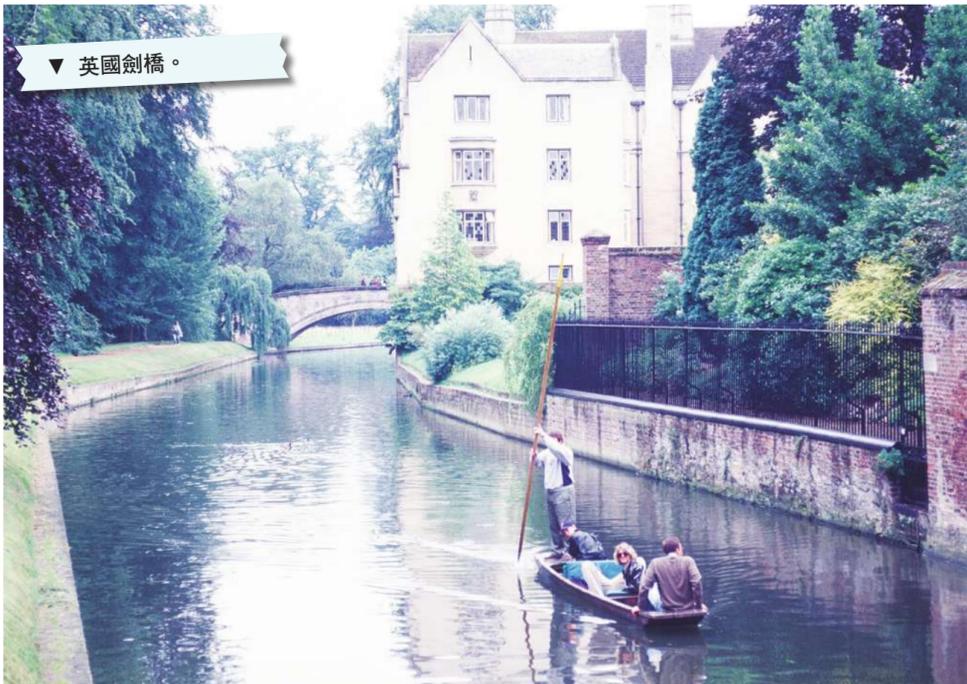


▼ 哥本哈根長堤公園美人魚雕像。

目前居住的天母，也有一條歷史悠久的磺溪，陽明山的溫泉水緩緩流下，兩岸則成了喜愛運動的居民最愛，清晨或黃昏，總是晃過一個又一個的跑者身影。當我出國旅行時，也習慣找一條河，穿越橋樑，在河岸上悠閒散步，尋找出海口，或是欣賞兩岸人家的尋常生活，想像著，我也是他們其中之一。  
紐西蘭南島那次自助旅行，我安排了雅芳河岸巡禮，晨曦中與水源地相約，黃昏中則在出海口與海鳥一起展翅，看似平常的行程，卻在閒適中品嚐到真正旅行的好滋味。



▼ 義大利麗都島。



▼ 英國劍橋。

若是有機會旅行到了歷史小鎮，河與河岸還有橋，則交織出歲月的圖騰，例如英國劍橋、比利時的布魯日、義大利的威尼斯、荷蘭的阿姆斯特丹，都可以在河岸旅館的臨河小窗中，編織一篇篇奇幻小說的情節，彷彿遠古的情人，趁著時間的魔毯，滑入窗櫺。

當然，欣賞河岸的最佳視角就是站在橫跨河流的橋上了，尤其是南法的嘉德水道橋，不但是世界僅存的三層水道橋，站在橋上，更能欣賞到壯闊與嶙峋的河岸風景。  
匆忙的行程告一段落，不妨在河岸的草地上歇息片刻，讓清風告訴你河與河岸的情話綿綿，其中尤以澳洲的阿德雷德、蘇格蘭的因凡尼斯的河岸草地，最讓我懷念。  
河累了，可以依附河岸；我們累了，誰是我們的河岸？



▼ 日本嵐山渡月橋。



▼ 德國摩澤河。



▼ 南法嘉德水道橋。



▼ 芬蘭小城波爾沃。

► 導演吳念真盼望觀眾能走進劇院支持。(綠光劇團提供)

▼ 金鐘影后林美秀、金馬影帝陳竹昇及獲得金鐘女配角的林嘉俐在《人間條件6—未來的主人翁》中飾演一家人。左起林美秀、陳竹昇、林嘉俐。(綠光劇團提供)



▲ 左起劇中演員王為、柯一正、吳定謙。(綠光劇團提供)

# 《人間條件6》再出發 鍍金演員來參與

【本報記者臧品安台北報導】《人間條件6》重新出發，除了原班底柯一正、林美秀、吳定謙等人，還有金馬影帝陳竹昇及金鐘女配角林嘉俐加入演出。柯一正稱讚，這個劇本像剝洋蔥，太厲害了，「把父子關係、心情、

歷經疫情與火災的考驗，《人間條件6》重啟演出，編導吳念真表示，希望這部戲能讓上下兩代、三代彼此理解、鼓舞。

長年的怨恨全部在裡面表達出來。」編導吳念真則表示，希望這部戲能讓上下兩代、三代彼此理解、互相鼓舞。

歷經新冠疫情與火災的重重考驗，《人間條件6—未來的主人翁》重新啟動演出。演員陣容除了原班底的柯一正、羅北安、林

美秀、吳世偉、吳定謙、張靜之、黃迪揚、邱永騰、鄧九雲等人，綠光劇團更找來鍍金演員，包括《大佛普拉斯》、《俗女養成記》

金馬影帝陳竹昇及以《四重奏》獲得金鐘女配角的林嘉俐加入，另有新生代演員王為參與演出。

金鐘影后林美秀、金馬影帝陳竹昇及獲得金鐘女配角的林嘉俐飾演一家人。陳竹昇笑說，我們是很愛演、很會情緒勒索的一家人，我們代表無數子女來表現他們愛情勒索的爸媽。林美秀則說：「這次是新的組合，會有不一樣的火花。」綠光劇團團長羅北安直呼：「這一家太有趣了，即使看過很多次排練，現在看到還是會想笑。」

導演、演員柯一正稱讚，這個劇本像剝洋蔥，太厲害了，「看起來像是胡說八道，可是一層一層把父子關係、心情、長年的怨

恨全部在裡面表達出來。」引起眾笑。吳念真則表示，《人間條件6》在人間系列中收到最多觀眾回饋，曾有人寫道：「謝謝導演，我覺得我們被理解、安慰，原來不是只有我們孤苦伶仃。」讓他忍不住流下眼淚。

吳念真表示，《人間條件6—未來的主人翁》呈現了許多這個世代所面對的共同問題：高齡化時代下，照顧長輩的長照議題；婚姻與事業的抉擇與恐懼；夫妻間的生育問題、房貸壓力與孩子的教養觀念衝突；為了符合長輩與社會期待，不得不放棄自我理想的掙扎，一幕幕的戲，忠實呈現出現今社會的現象。

## 高宇蓁品牌慶2歲 電商逆勢衝5億

【本報記者祝潤霖台北報導】「幸好很早就布局轉型電商，所以品牌在疫情期間還能逆勢成長！」藝人高宇蓁12日穿著縷空黑色勁裝，舉辦自創品牌J.Kao兩歲生日趴，並提起勇氣刺爆慶祝儀式的超大氣球。現場主持人黃子佼逼問品牌營業額，高宇蓁透露，「今年目標是達到5億。」佼佼瞪目結舌大虧，「妳們公司有保肝產品嗎？」



▲ 戲劇女神高宇蓁自創品牌J.Kao，創業第1年就創下面積狂銷百萬片佳績。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)

「問我說創業有沒有在半夜裡哭，還真的沒有，因為太忙了！」高宇蓁說，因為自己把新創事業放在第一位，每天都在為公司的事情奔忙，幾乎連崩潰想哭的空檔都沒有。有很多朋友問她是否退出演藝圈？「沒有喔，我還是有在接戲！」可能因為有些戲路覺得不太適合，所以沒拍那麼多，但今年確定有接拍一檔戲。

佼佼虧她說40好幾了還保養這麼好，高宇蓁趁機推薦說，「因為我都用我們品牌的保養品啊！」並糾正佼佼說，「我才剛滿40啦！」現場推出慶生大氣球，佼佼說CEO也要有好膽量，高宇蓁卻不敢刺，直說「我從小就怕氣球了！」終於鼓起勇氣把氣球刺爆，佼佼拿起小氣球說，「來，勇氣挑戰下一關，徒手捏爆氣球！」

## 救救歡喜鴛鴦樓 春河大戲台中首演

【本報特派員劉東泉台中報導】春河劇團預計9月中旬在台中國家歌劇院推出全新現代版音樂劇「救救歡喜鴛鴦樓」，即將地方創生成兩百年歷史古蹟面臨存廢的問題搬上舞台。劇團主持人郎祖明說，這是改編自元代雜劇的現代版，因為疫情關係延至9月演出，且「全球首演」就在台中歌劇院。



「參與「救救歡喜鴛鴦樓」演出的林俊逸以優美歌聲唱出「我不想念我是誰」，探討都市變遷、傳統歷史(古蹟)遭拆解的沉思。(photo by 劉東泉/台灣醒報)

新戲以當代、療癒的音樂喜劇呈現。

李小平表示，17年前那齣戲只讓人覺得爆笑，但如今過了多

年，人生經歷與社會氛圍已不同；「戲裡不說教，但希望觀眾開心看完回去後，有一些沉澱與感動。」演員陳家遠說，他在戲裡是個積極推動改變的角色，什麼事都強調改變的重要性；他用唱的說：「讓我們變變變、拆拆拆、建建建」，一切都要變！

參與演出的林俊逸則表示，都更改變的過程難道一定要將過去的傳統記憶都抹殺？現在的我再如何改變，也是過去累積而來；哪些應放掉，哪些要保存在記憶中？他唱著：「我不想念我是誰...」（還好他不是唱「我不是我自己的我」）。主要演員還包括郎祖明和郭子乾；郭並將在音樂劇演出中「獻聲」演唱。

全新魔幻! 搶救精靈與龍的魔法國度

《諾亞方舟漂流記》X《小王子》團隊全新CG科技製作

# 巴亞拉 BAYALA

A MAGICAL ADVENTURE

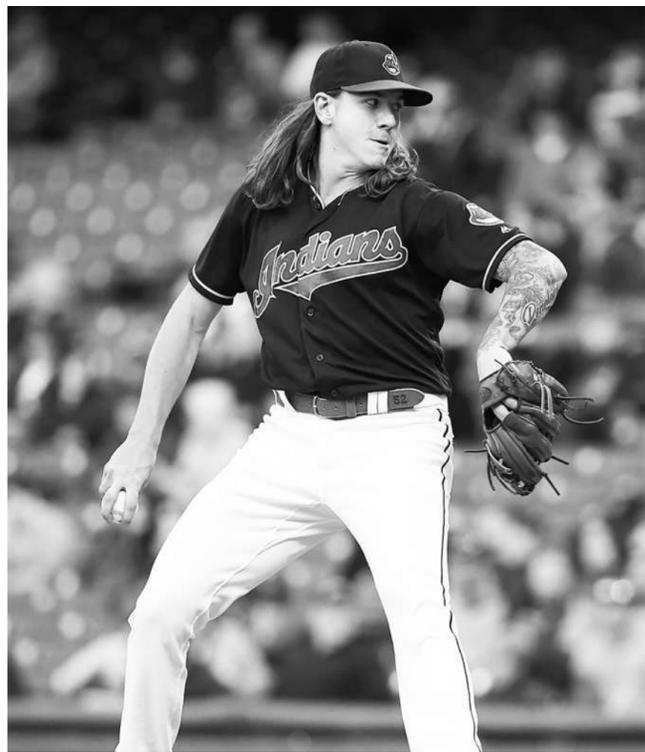
## 魔幻冒險

8.07 施展魔力

魔法正在消失，驚險旅程即將展開...

# 印地安人強投違規外出 失信恐遭交易

印地安人兩大強投私自外出，球團發現後立即將兩人擺進限制名單，外媒抨擊已有隊伍隊規模感染，怎能如此自私破壞規定。



▲印地安人強投克里文傑在這次違規防疫上，最受外媒抨擊，認為他的不負責任已經嚴重傷害隊友的信任。(photo from Cleveland Indians Facebook Fanpage)

【本報記者宋秉謙綜合報導】MLB 印地安人的雙強投都違反防疫規定私自偷跑離隊，球團 12 日立即把他們擺進限制名單，進行疫情篩檢，但不論是否真的染疫，2 違規強投克里文傑和普雷薩克都已失去隊友的信任。外媒更抨擊前者，認為他在普雷薩克 10 日被發現違規後，仍持續隱瞞外出情況，等到 11 日被球團發現才坦白，期間還隨著隊友搭飛機回到克里夫蘭，機上甚至有高危險群、曾患病的隊友。

印地安人強投連環爆，日前都私自外出、違反防疫協定，即日起遭到球團列入限制名單、跳過先發，最快也得等 15 日篩檢結果出來陰性才能歸隊。

## 2 強投進限制名單

根據《MLB 官網》的說法，這起事件最先被發現的，是 9 日拿下勝利投手的普雷

薩克，他先在 9 日晚間出門找朋友慶祝勝利，在隔天歸隊後被發現，然而，克里文傑其實也在當天未報告行蹤，還跟 10 日比完球賽的隊友一起搭機回克里夫蘭，直到 11 日才被發現也違規。

印地安人 11 日晚間迅速應對，迅速拔掉克里文傑表定在 12 日迎戰小熊隊的先發，12 日把他和普雷薩克一同放進限制名單，不過，外媒、球迷、專欄作家都無法容忍這樣不負責任的行為，《今日美國報》就辛辣抨擊，2 強投因為自私自心態就隨意違規，已經有馬林魚和紅雀隊大規模染疫的前例，而聯盟常規賽就剩下 46 天，難道都棄聯盟團體利益、職業道德於不顧？

## 克里文傑恐被交易？

除了對聯盟其他隊伍不負責任，2 人作法對印地安人的隊友來說更過分，尤其是球團親點的

王牌克里文傑，《體育畫報》報導，克里文傑幾週前才在受訪時振振有詞說，要在場上獲得隊友的信任，場下的表現也得做好，結果他卻寬以律己。

更不用說他的老戰友、強投卡拉斯科過去患有白血病，歷經一年多的辛苦才回歸賽場，但卻知情不報，隱瞞自己外出、可能染疫的情況，與高危險群的卡拉斯科搭同一班飛機。

《體育畫報》文章末尾警告，雖然休賽季時眾人都討論過印地安人強悍的投手群，同時有克里文傑、卡拉斯科、畢伯、西維、普雷薩克、普拉科等好手，稍嫌奢侈，不少專家都建議球團能把其中一名好手視為交易籌碼。而如今，徹底擊毀隊友信任的克里文傑，是否會讓印地安人高層浮現交易的想法，後續值得觀察。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

### MLB 重懲打架事件 太空人教練禁賽 20 場

▲美國職棒在疫情下比賽，為防止球場上破壞社交距離的肢體衝突，大聯盟加重懲罰。休士頓太空人教練今天遭大聯盟禁賽 20 場。



### 俄女將佐娃擔憂疫情 退出美網公開賽

▲俄羅斯網球女將庫茲涅佐娃因擔心疫情，宣布退出 2020 年的美國網球公開賽。



### 池江璃花子挺過白血病 回歸泳壇競賽

▲日本明星泳將池江璃花子 2019 年 2 月被診斷出罹患白血病，經過一年多治療和恢復訓練後，她本月將參加東京一場游泳比賽。



# 美本土復賽首戰 小威暖身備戰大滿貫

【本報記者宋秉謙綜合報導】網壇好手小威廉絲小試身手，於美國復賽後首個女網賽事以 2：1 逆轉對手晉級 16 強賽。前球后、目前位居世界第 9 的美國球星小威正征戰高種子巡迴賽，本賽事不只是美國復賽本土首戰，更有替大滿貫等級的美網做暖身的意味。對小威來說，早前已經公佈會參加美網和法網，這次復賽首戰會是她調整狀態的最佳機會。



▲美國女網球星小威廉絲於本土首個復賽的高種子巡迴賽出戰，以調整狀態為主，目標是後續的美網和法網。(photo from Serena Williams Facebook Fanpage)

## 美國本土復賽首戰

根據《BBC 體育網》報導，前球后、美國網壇球星小威廉絲當前排名為世界第 9，但在疫情打亂眾家好手參賽後，小威在美國本土復賽首戰（名為高種子巡迴賽）仍舊未列大會第一種子，12 日她在 32 強賽小試身手，以 4：6、6：4、6：1 逆轉非種子的佩拉，狀態顯然還在調整中。

《富比世》報導，有趣的是，下一輪小威將與姐姐大威提前遇上，大威淡然表示，抽籤就是這麼真實，讓 2 個前球后在次輪就遇上，她深知妹妹擊球很強，但也還在調整中，所以不會考慮太多，就盡全力應對即可。

## 小威望寫女網紀錄

對小威來說，本次巡迴賽還真的具有調整狀態的意味，由於她日前表態「不選擇」，復賽後改期的美網和法網她都要打，但由於疫情影響，多數球員都很久沒有

比賽狀態，已不復年輕（將滿 39 歲）的小威必須調整好肺活量、打球節奏，得花更多時間準備後續的 2 大滿貫賽事。

小威明白，這是她爭奪歷史地位的最佳機會，目前女網史上贏過最多大滿貫賽事的是半世紀以前的傳奇選手科特（24 座），而小威以 23 座緊追其後，但不利的是，小威連續兩年都在美網飲恨奪亞、連 4 度在大滿貫決賽繳羽而歸，前一次拿下大滿貫還得追溯到 3 年前的澳網。

而如今因為疫情影響，美網很可能少了當今球后巴蒂，世界第五的斯維托莉那，18 年美網擊敗小威的世界第 10 大坂直美，甚至連 19 年溫網擊敗小威的哈蕾普（當今世界第二）都可能不打，小威的競爭對手相對變少，已有人助、只要再加上自助（調整狀態），小威今年打破女網大滿貫紀錄機率不小。



線上訂閱

振興三倍券怎麼用？加入紓困台灣醒報如何？

## 三倍券訂閱醒報、捐贈醒報！

-- 讓醒報同仁感動一下吧...))

方法一：振興三倍券 3000 元可訂醒報一年，原價 3600 元，其實你總共只支付 1000 元訂報一年。

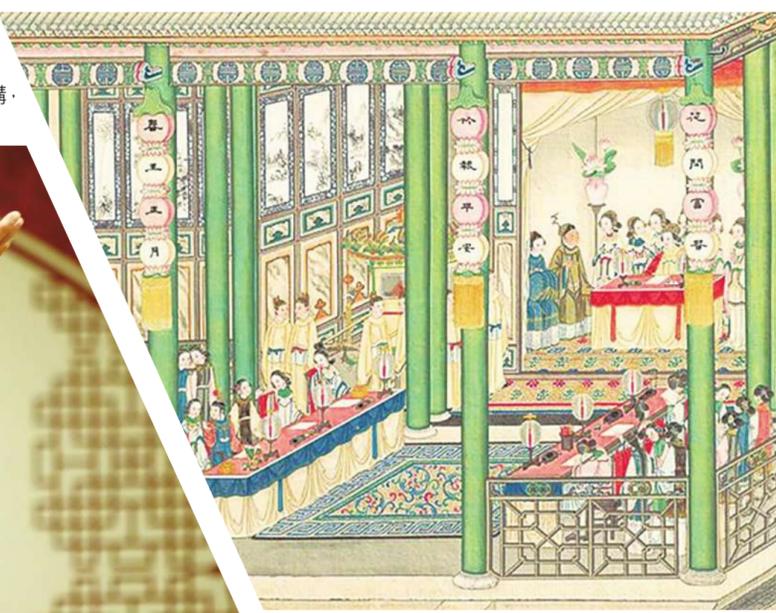
方法二：續訂 3 年或 3 份醒報，原價 10,800 元，您用振興三倍券 3000 元可以抵用 5000 元，您只要再付 5,800 元現金（或刷卡），換算您總共只花 6800 就訂了 3 年或 3 份醒報。

方法三：捐贈振興三倍券 3000 元給中華基督徒新媒體協會，我們會開給您 3000 元（其實您只花了一千元換振興三倍券）的抵稅收據，等於積財寶在天上。

### 三倍券愛心專線：02-23581961 專人服務)))

►大觀園裡的形形色色，從繁榮到衰敗，都透著傷逝與悲涼的心境。(網路截圖)

▼白先勇在台上侃侃而談，台下滿滿聽眾，聚精會神聽講，白先勇對紅樓人物的熟悉好像是自己家人般。(網路截圖)



唯美隨筆

# 白先勇話紅樓滄桑

繁華如夢，鏡花水月，轉眼成空，透著傷逝與悲涼的心境。  
原來詩人和文人都有著一顆相同的，最敏感的心。

胡為美 (作家)

作家白先勇今年夏天和趨勢教育基金會合作，在台北國家圖書館講紅樓夢人物，已有兩場。分別是7/12 講妻妾之間(主要講賈漣和妻王熙鳳，妾平兒，尤二姐之間的種種事。)7/26 號講四春姐妹(元春，迎春，探春，惜春四姐妹“原，應，嘆，息。”各種遭遇的來龍去脈)。

8/8 加講一場皇天后土，(皇天的代表賈母是皇親國戚，后土的代表劉姥姥是鄉下村婦，賈府被抄家後，反而是劉姥姥拯救了鳳姐唯一的女兒。)我三場都去聽了，感覺獲益良多，尤其是皇天后土這第三講。

## 天上地下人生無常

曹家靠清帝康熙，享福六十年，賈母的長親孫氏，是康熙的奶媽，曹家的女兒元春，也入宮為妃。大觀園就是為元妃建造的。白先勇此講從紅樓夢第五十三回：寧國府除夕祭宗祠，榮國府元宵開夜宴開始講起，此時正是賈府極盛時期，曹雪芹從賈母祭祖行禮的派頭開始，極其所能的用筆墨描述，賈府嘆為觀止的繁榮。不厭其煩地刻劃繁文縟節，以及每個人物出場的場景

及細節。

曹氏寫作的筆法不但給紅樓人物帶來生命，更為紅樓終為南柯一夢，藉著勾勒賈母及劉姥姥，這兩位一皇天，一后土，紅樓夢裏天上地下，最精彩的代表人物，做為伏筆，隱喻人生無常。

月圓元宵之日，也是賈府太平盛世之排場寫照。藉著儀式進行，說明中國社會秩序井井有條。繁文縟節裏暗藏上下順序。白先勇說，賈府被抄家時，曹雪芹大約有十三，四歲。

## 大觀園盛極而衰

童年的繁華榮景，不但已有記憶，而且是不會忘記的。看曹雪芹寫來興致勃勃，巨細靡遺，而其筆下描繪的，有形無形的盛況排場，賈府是面，乾隆盛世才是實底。

我坐在台下第一排，近距離地聽講，清楚看著白先勇神采飛揚的表達他對曹雪芹、賈母、劉姥姥的描述。他說：賈母、賈政、探春。是儒道一以貫之的代表。這其中又以賈母為最。賈母心

慈，做人圓融大度，得以含笑而逝。而劉姥姥這位鄉下阿嫗其實是真厲害的。就像地母一樣。從紅樓夢第六回土地婆初進榮國府，被鳳姐冷待，到後回鳳姐托孤劉姥姥。

劉姥姥帶著野菜，一陣春風吹來，將自然野生的生命與歡樂，同時帶進了大觀園。劉姥姥和賈母，應該是最精采的紅樓人物了。從祭祖到中秋，月圓即虧，盛極而衰，令人想起晚唐詩人李商隱詩：「夕陽無限好，只是近黃昏。」

## 鏡花水月、轉眼成空

看著白先勇在台上侃侃而談，台下滿滿聽眾，聚精會神聽講，白先勇對紅樓人物的熟悉好像是自己家人一般。他自己也是官宦人家出身，大觀園裏形形色色，他自然能比他人更多幾分體會。難怪他講紅樓夢人物，如此引人入勝，彷彿他也曾經親身經歷了一回。

藝術家對人世枯榮最敏感。當白先勇引用詩人李商

隱的名句，夕陽無限好，只是近黃昏時，我突然想起了聖經詩篇 103 篇 2-4 節所說：「我的心哪！你要稱頌耶和華！不可忘記祂的一切恩惠！祂赦免你的一切罪孽，醫治你的一切疾病，祂救贖你的命脫離死亡，以仁愛和慈悲為你的冠冕。」

白先勇不也是如此？他的謫仙記、金大班、孽子等作品，寫人世滄桑，繁華如夢，鏡花水月，轉眼成空，在在都有當年曹雪芹寫紅樓夢的影子。透著傷逝與悲涼的心境。原來詩人和文人都有著一顆相同的，最敏感的心。什麼樣的力量才能夠真正安慰到這樣一顆敏感的心呢？恐怕只有聖經上祂的話語了。



▲作家白先勇在台北國家圖書館講紅樓夢人物。右為作者胡為美(作者提供)

## 我見我思稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。請儘量於週日至週四上班時間寄稿，週五、六休假來稿將無人處理。

# 青春是人生破殼而出的契機

給父母、牧者、輔導的最佳推薦書

讓我們隨著教養青少年的 13 堂聖經指導課，踏著自在輕盈的步伐前行！

孩子的青春，是契機，不是危機！  
把孩子生活中的大小事，都放在神的祝福裡吧。

## 小心避免錯誤的心態

本想教導孩子敬畏神是一生最重要的功課，然而卻斤斤計較孩子是否尊敬自己。

## 自我省察的真心悔改

不要看到孩子在罪中掙扎，就表現得大驚小怪，因為我們也是罪人。

## 自我調整的會心一笑

我告訴孩子，其實他並不是這房間中唯一的罪人，孩子馬上就笑了。

## 用心建立聖經的觀念

接納帶來改變的契機，在堅持神至高標準的同時，先在十字架前看到盼望。

## 特附《青春練習題》

父母可自行在家操練，隨書附贈領袖指南網路解答版，開辦親職課程最佳教材！

定價：320 元

作者：保羅·大衛·區普



特色：

- ★ 讓青春的叛逆成為翻轉生命的契機
- ★ 當孩子出錯，正是為主機會教育的時刻
- ★ 青少年愛裝酷：「你不了解我！」  
堅定溫和的教導使孩子確信愛主
- ★ 藉著經句使深陷低谷的父母重新得力
- ★ 與神同一陣線幫助孩子培養屬靈洞察力
- ★ 引導孩子立定合神心意的目標
- ★ 帶領孩子凡事定睛仰望神
- ★ 裝備孩子使其心智成熟

全台書房青春洋溢發行中



道聲出版社

# 創造對方注意力的銷售心法

真正厲害的話術並非按部就班，而是要不斷吸引他人的注意力。「支配框架」主導全場，讓你的聽眾心甘情願買單。

## ■歐倫·克拉夫

首先用簡單幾句話釐清一項觀念：我們「Pitch」任何事物的方式，都跟受眾的接收方式徹底脫節了。於是，每當到了必須展現說服力的節骨眼上，十次有九次都以失敗收場，成功傳達要旨的機率根本低得嚇人。

## 方法愈佳錢愈多

我自己就專門靠推銷的工夫吃飯，幫忙那些有意拓展市佔或上市的企業募資，自認是這行的簡

## 與大師級人物過招

多年來，經我推銷並成交的對象不乏當代業界有頭有臉的重要人士，譬如雅虎（Yahoo!）、谷歌（Google）和高通（Qualcomm）的創辦人。不過，在開始詳述本書要點前，我得先分享一個故事：我曾經向湯姆·沃爾夫（Tom Wolfe）口中的「大師級人物」提案。

「強納森」（可不是強尼之類的小名）是握有鉅額資金的投資銀行家，每年要聽取六百到八百項提案，平均每份工作天就

那我也要加入。」但強納森明白自己背書的影響力，可沒打算讓我輕鬆達成目標。

## 見招拆招

打從我一開口，他就露出難搞的一面，也許是裝模作樣，或那天心情不好，但他擺明了想要介入並主導整場提案。不過，我起初並沒察覺這點，因此就按習慣先建構框架（framing）（目的是建立脈絡和意義，後文例子會說明，何以掌控框架就能掌控對話）。

我闡述起自己今天會討論和不會討論的主題，但強納森馬上就用我所謂的解構框架（deframing）技巧來拆招。舉例來說，當我說：「我們預計明年營業額會衝上一千萬美元。」他就立刻插話：「誰想聽你們估算出的假營業額啊，直接跟我說花費多少比較快。」

一分鐘後，我正在說明「我們的祕方是採用某某某先進科技。」他便打斷我說：「才不是什麼祕方咧，只是番茄醬罷了。」我知道不必回應這些評論，就按原訂計畫繼續：「我們最大的客戶名列《財富》雜誌（Fortune）全球二十大企業排行榜。」

## 六大 STRONG 心法

此時他又插嘴說：「聽好，我再九分鐘就要走了，可以請你說重點嗎？」他真的夠難搞。你可以想像，當時難就難在要用對所有技巧：

建構框架（Setting the frame）、說好故事（Telling the story）、吊人胃口（Revealing the intrigue）

提供大獎（Offering the prize）、引人上鉤（Nailing the hookpoint）、達成交易（Getting the decision）

這六項技巧就是我所統稱的 STRONG 心法，十二分鐘後，原先以為這將是畢生最成功的一次提案，種種跡象卻顯示可能會是最



「每當他解構框架，我就重新建構，當他明顯露出無聊的表情，我就拋出幾個誘因。」（網路截圖）

悽慘烈的一次。不妨設身處地想像當時的處境：提案才過了十二分鐘，對方就說你的祕方是番茄醬、說預估營業額是騙人的數字，而你只剩九分鐘可以把握。

## 「支配框架」主導全場

我面臨了問題：你對自己講的主題瞭若指掌，也可以清楚地說明要點，甚至抱持著無比的熱忱、組織架構有條不紊，一切都盡善盡美，卻依然說服不了對方。這是因為真正厲害的話術並非按部就班，而是要不斷地吸引對方的注意力。

意思就是，你必須「支配框架（frame control）」主導全場、祭出「誘因（intrigue pings）」激發情感，並且快速地

當他明顯露出無聊的表情，我就拋出幾個誘因（即喚起對方好奇心的簡短資訊）：「對了，NFL（美式足球聯盟）有個四分衛也投資囉。」最後，我把他引誘到上鉤點，也就是對方最為專注的時刻。

此時，你不必餵任何資訊，他們就主動會詢問。一旦成功被「鉤住」了，他們就會躍躍欲試，不但想要參與，還會認真投入。

## 後天養成推銷能力

二十一分鐘結束後，我完成了提案，也確定強納森上鉤了。他身子向前傾，低聲對我說：「先別管這樁買賣了。哇靠，剛才你的表現太精采了吧。我以為那種話術只有我才会耶！」

認為推銷能力屬於先天具備的才華，也許你也這麼覺得。但見證了我在二十一分鐘內的表現，他的想法也隨之改變。我的推銷能力顯然是後天養成，而非像他一樣是與生俱來。

## 《為什麼 Google、LinkedIn、波音、高通、迪士尼找他合作？》簡介

Pitch 適用於各種商務溝通場合，包括提案、簡報、募資、說服、推銷、推廣、勸敗、兜售、簡報、比稿等。

本書打破我們習以為常、卻早已落伍的常識，提供一擊必取（勝）的王牌心法與步驟，獨家揭露作者與全球頂尖企業菁英交手的成功案例，讓你從此不必追著錢跑，而是錢必須追著你跑。

作者也說，「懂得我的方法，就像玩一場輸不了的遊戲，你與客戶都會樂在其中。」死纏爛打的推銷注定失敗，聚焦自身最大優點，簡報結束瀟灑離開，客戶就會主動來追你。

出版社 / 商業周刊



## 說服不了對方是因為真正厲害的話術並非按部就班，而是要不斷地吸引對方的注意力。

找到「上鉤點（hookpoint）」。

我把話題帶回提案本身，專注在前述三項目標，意志堅定。每當他解構框架，我就重新建構；

我裝作若無其事地說：「剛才那些可以通稱為神經金融學，結合了探索大腦功能的神經科學，以及經濟學。我又進一步細分成五個環節。」（就是前面提到的心法。）

強納森固然有著超高智商，卻對神經科學興趣缺缺。他以前總

## 推銷這項商務技能極度講究方法，而非取決於努力多寡。用對方法，錢就會來；方法愈佳，錢就愈多。

中好手。公司行號需要資金時，就會請我搬出救兵。我成功募得的金額動輒數百萬美元，合作對象不乏萬豪酒店（Marriott）、賀氏巧克力（Hershey's）、花旗集團（Citigroup）等家喻戶曉的品牌。

至今，我每星期依然敲定兩百萬美元左右的生意。表面上，我成功的原因似乎再單純不過：我提供給富裕投資人的案子有利可圖，而且涵蓋了多家華爾街銀行。但其他同行也是如此，募得資金卻遠低於我；明明在同一市場競爭、談同一類型的交易，同樣的事實和數據，但我的成交金額卻一直都名列前茅。

這樣的差異無關運氣，也不是天賦異秉，更不是科班出身。我有的是一套實用的方法。

實際上，推銷這項商務技能極度講究方法，而非取決於努力多寡。用對方法，錢就會來；方法愈佳，錢就愈多。這對任何人來說都一樣。你愈會提倡個人立場，就愈容易有所成就，也許是把好點子賣給投資人、遊說客戶選擇跟你合作，甚至向老闆提加薪等，只要善用本書介紹的六大心法，凡事就會變得游刃有餘。

有三到四項提案。他通常僅靠黑莓機上幾封郵件往來的資訊，就能做出價值數百萬美元的投資決策。

身為交易高手，這傢伙是貨真價實的狠角色——我絕對不會透露他的本名啦，不然無論是誰，官司可準吃不完兜著走。

關於強納森這號人物，你必須知道三件事。

第一，他是個數學天才，可以心算殖利率曲線；他毋需看資產負債表，還可以馬上分析話術的內容。第二，他已見證過上萬筆交易，任何漏洞或唬爛掩飾得再好，全都逃不過他的眼睛。第三，他說話態度強硬，但又不失風趣和魅力。

結果就是他向你推銷時，成功機率很大；換你向他推銷時，卻變得機會渺茫。

然而，若你想在創投圈闖出名號，就一定要跟他談成買賣。因此，幾年前我幫某家軟體公司募資時，就敲定了一場會議向強納森與其投資團隊提案。

有鑑於他們的名聲響亮，我知道若能拉攏他們，說服其他猶豫不決的投資人就更加輕鬆，他們會說：「欸，連強納森都答應了，

## · 書訊 ·

醒報編輯部 / 輯

### 《擺放的方式：安排物件的修辭》

作者：李歐納·科仁

出版社：行人

物件的擺放不只是一種視覺的藝術，更是一種溝通的藝術，我們睜眼所見的周遭世界，由各種不同的物件組合而成，它們的組合及擺放方式述說著不同的故事。

物件擺放如同語言，兩者皆是溝通的媒介，而物件擺放進行的是「視覺溝通」，並與語言一樣，擁有一套「溝通系統」。

我們透過藝術家畫布上的物件擺放，並運用這些修辭原則，輪番解讀每一組不同的擺放分別透露出什麼訊



### 《給想整理房間，也想整理人生的你》

作者：伊藤勇司

出版社：木馬文化

有人因為房間凌亂而煩惱，有人則是按照世人所說的整理方法親身實踐，房間整理得乾乾淨淨，但人生卻諸事不順，感嘆自己很不幸福。

要打造自己的房間，沒有絕對正確的「標準答案」。只要有適合你的方法，加以執行即可，如果不適合，就換其他方式。只要有適合你的方法，加以執行即可，如果不適合，就換其他方式。沒人可以让你變不幸，也沒人可以讓你變幸福。人生的主導權一直都握在你手上。



### 《親子一起練功夫》

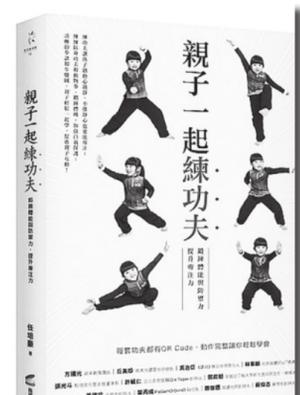
作者：任培豪

出版社：商周出版

為孩子們設計的所有功夫動作，每個招式與訓練法都不侷限場地的大小，也不需要特殊的訓練教具。即使是在家裡的客廳，甚至是睡前在床上練習，小小空間也能開心地陪伴孩子練功夫。

練功夫讓孩子越動心越靜，不僅靜心也更能專注；練練防身功夫和動物拳，鍛鍊體魄，加強自我保護。

親子一起練功夫可讓孩子在成長過程中，潛移默化地提升各方面的身心素質與素養：呼吸調節、品德修養，搭配有趣



▼華西街夜市的「小王清湯瓜仔肉」飄香45年，每到用餐時間總是人滿為患。(網路截圖)

▼晴光黃記滷肉飯，飄香三十多年，一入口香到一個不行，中段還會有種中藥的香甜，尾韻還會有種胡椒感竄出，是一碗很棒的滷肉飯。(網路截圖)



## 寶島的家鄉味——滷肉飯



文 / 陳玲玲  
(資深廣告人)

miniCinda's Blog

滷肉飯是每個台灣人心中的家鄉味，鬆軟的白飯淋上各家獨門的滷汁，膠質在嘴裡化開，讓人不愛也難。

滷肉飯是台灣味... 每家滷肉飯都有自己的獨門秘方與滷製手法！

油油亮亮滷肉飯就是「今大魯肉飯」的特色，滿滿的魯肉香，搭配著白飯一起下，油油亮亮的肥肉，吃起來一點都不膩口，味濃香醇，滷汁帶膠質的黏感，是老滷才能呈現的多層次香氣！

### 膠質在嘴裡化開

第一口吃下去那肥肉在嘴裡直接融化的感覺，真好，老滷已有18年了，越滷越香！有點黏黏的膠質感，但是完全不會感到油膩，配上底下的白飯，真是好好吃啊。

喜歡那抹在唇上留下的「黏」！米飯是用雞骨、豬骨熬成的高湯煮的，米粒口感、醬汁鹹度、滷肉嫩度堪稱完美我超愛！滿足的離開。

「今大」滷肉飯老闆阿泉師15歲就去知名的台菜餐廳「青葉」當學徒，一路奮鬥到當上大廚，2002年才自己創立「今大」。原來是名店大廚出身啊！難怪滷肉飯一級棒、價格也很實惠！

### 黑金滷肉

「金峰」滷肉飯，是最常

吃的滷肉飯，滷肉是三層肚肉手工切成細絲狀，入口即化的肥肉配上口感十足的瘦肉，是u經典的做法，滷蛋香Q入味，據說是林志玲的最愛！

「矮仔財滷肉飯」曾被CNN票選為台灣必吃之首，也曾被商業週刊譽為全台灣最好吃的滷肉飯，肉燥顏色滷得深沉，人家總說黑金滷肉，光看這色澤呈現，完全是符合「黑金」兩個字，裡面還加了瓜子肉，真的很特別耶！

「矮仔財滷肉飯」在北投市場賣滷肉飯的歷史已將近半世紀，第一代黃老闆綽號「矮仔財」，開店時就用這響亮的綽號當攤名！肉燥香而不膩，咬得到嫩嫩肥肥的油花感，而肉燥嚼起來愈咬愈香，還蠻有口感的，還有瓜子肉帶來的甘甜滋味！

### 再配上一塊滷豆腐

米飯是滷肉飯的另外一個靈魂，米飯粒粒分明且各個都有煮透且保有彈性！膠質與米飯融合度極高！紅燒蹄膀，滷的油油亮亮、閃閃動人，小菜部分還有滷蛋、大腸頭、白切肉、滷豆腐、滷白菜和滷筍絲等，尤其滷豆腐和蹄膀這樣的人氣小菜幾乎是秒殺，來得晚可是

吃不到呦！滷三層也是必點！

很多人點滷肉飯，都會再配上一塊滷豆腐，然後蓋在碗上一塊扒著吃！吃完滷肉飯可以再去找一下附近的蔡元益紅茶... 完美！

華西街夜市的「小王清湯瓜仔肉」飄香45年，油亮油亮的滷肉，香菇香氣和滷汁完美結合，而那滷到黑金的滷汁，非常香，忍不住讓人一口接一口！

「黑金滷肉飯」的滷肉，每天得熬上六到八小時，才能越滷越入味，也因此顏色越深，黑得發亮。獲得2019米其實林必比登推介，黑金魯肉飯和清湯瓜仔肉很搭！

### 豬後腿肥而不膩

「香滿園滷肉飯」從1958年經營到現在，足足已經走過60個多年頭，看似滿滿肥肉，入口即化，油脂幾乎也是不用什麼咬，就會慢慢融化在舌尖，滋味香噴噴，又有肥肉帶來豐腴感，是懷念的古早味，真的好滿足。

香滿園滷肉飯選用豬後腿的肥肉，取其皮油後將大塊皮先燻煮、爆香，並堅持手工切丁，讓肥肉不僅沒有油膩感、取而代之的是香黏、滑順與柔軟，且因為香滿園滷肉飯的滷汁只採用醬油、糖、紅蔥頭特製而成，相較其他魯肉飯少了些人工化

學香料！老店就是有良心！

滷肉飯中還加了些許酸菜，這也算是香滿園的特色吧！可以多解一些膩口滋味。

### 懷念的古早味

「晴光黃記滷肉飯」飄香三十多年，一入口香到一個不行，中段還會有種中藥的香甜，尾韻還會有種胡椒感竄出，是一碗很棒的滷肉飯！豬蹄膀與肉末一起滷，蹄膀的膠質讓滷汁更為濃稠，甚至有有點黏的地步！

台南福泰飯桌開業至今已經80年，是超級老字號，肉燥滷得香，還帶有紅蔥頭香氣，不僅醬色很深，肥肉竟然入口即化，有豐富的膠質，喜歡它的黏嘴感覺！

滷肉飯有人喜歡肥一點！有人喜歡瘦一點！環肥燕瘦各有所愛！

「阿春肉」是瘦肉以及清爽下飯的口感！淡江大學「源味魯肉飯」油滑濃郁，肉用肥瘦參半的部位，燻得透軟，滷汁入味！

台灣好吃的滷肉飯太多，「富霸王」、「有有有」和「金仙」、「My灶」、「天一香」滷肉飯也都不錯吃！

台灣小吃啊，真是迷人。



▲金峰滷肉飯，滷肉是三層肚肉手工切成細絲狀，入口即化的肥肉配上口感十足的瘦肉，是經典的做法，滷蛋香Q入味。(網路截圖)

### 店家資訊：

今大魯肉飯  
地址：新北市三重區大仁街40號  
電話：0229836726  
金峰魯肉飯  
地址：台北市中正區羅斯福路一段10號  
電話：0223960808  
矮仔財滷肉飯  
地址：台北市北投區新市街30號436號攤位  
電話：0932386789  
小王清湯瓜仔肉  
地址：台北市萬華區華西街17之4號  
電話：0223707118  
香滿園滷肉飯  
地址：台北市大同區萬全街8巷  
電話：0225572229  
黃記滷肉飯  
地址：台北市中山區中山北路二段183巷28號  
電話：0225958396



▲「矮仔財滷肉飯」在北投市場賣滷肉飯的歷史已將近半世紀，肉燥香而不膩，咬得到嫩嫩肥肥的油花感，還有瓜子肉帶來的甘甜滋味。(網路截圖)



▲今大滷肉飯老闆阿泉師2002年創立「今大」。原來是名店大廚出身啊！難怪滷肉飯一級棒、價格也很實惠！(網路截圖)