

今日天氣

北部 27°-35° 多雲短陣雨

中部 27°-35° 多雲短陣雨

南部 26°-35° 多雲陣雨

東部 27°-34° 晴短雷陣雨



台股新高 受惠疫情



和談受阻 塔利班叛軍被捕



機器人送餐 日防疫新智慧



危機化轉機 領導價值所在

《今日靈修》

FAKE NEWS

眼見為真？

俄羅斯利用假新聞、社群網站打了許多場沒有煙硝的戰爭。美國大選期間，俄國將假新聞針對不同族群投放，加劇民眾間的對立。小心，眼見不一定為真。(3版)

離島爆滿西部冷清 地方觀光應加碼

政府力推國旅觀光，卻造成東部、離島人潮滿載、西部乏人問津的狀況，專家認為西、北部地區政府應加碼才能吸引人潮。



▲離島人潮多而西部少，專家認為這些以往做國際生意的地方需要改變行銷策略，甚至是增加補助。圖為小琉球旅客排隊浮潛。(網路截圖)

【本報記者呂翔禾台北報導】國旅近日離島、花東人潮爆滿，但西部、北部卻乏人問津，地方政府恐需推更多優惠吸引民眾！北城大教授李奇嶽建議，這些城市如果要推行觀光，就需要自行加碼、調整行銷策略，例如住宿再加碼 1000 元等；台灣觀光發展協會副理事長柯牧州則認為，這些城市需要加強國內行銷，並搭配餐飲、低價促銷等手段吸引中南部觀光客。

人潮趨勢難避免

柯牧州表示，離島、花東本來在暑假就是旅遊熱點，而台灣

大部份人口都集中雙北、桃園等地，加上國旅多以散客居多，因此大家假日想要留在原縣市旅遊的意願並不高，因此人潮集中在花東等地就是市場機制，無須太過恐慌。他也提到，疫情前 3000 億的國旅商機中，旅行社只佔 6.6%，但因為疫情有開始發展深度旅遊，或許可以幫忙分流。另外他提到，雖然安心旅遊是政府美意要給民眾補助，可是現在國內開放後，暑假就如同過去一樣是旅遊旺季，人潮都會多。不一樣的是雙北、西部地區，因為之前是做國際觀光客為主的生

意，所以現在人比較少，他舉例，可以以低價手段、或是與餐飲合作等方式，吸引中南部民眾上來玩（北部民眾多半還是去宜花東、離島）。「其實只要媒體報導人很多，大家去的意願就會降低了。」台北城市大學觀光系助理教授李奇嶽認為，旅行業是市場供需，政府也不要干涉太多。暑假、農曆新年等時節的人就是多，這是無法避免的觀光浪潮。台北市旅行公會理事長許福哲也說，在台灣國旅都是散客的架構下，無法強制民眾分流，耗費成本太高且麻煩。

應推補助或行銷

李奇嶽分析，交通部的觀光補助是全國性的、不能有差別待遇，因此地方政府應該自己想辦法，無論是跟中央要預算或是自

己推補助，「安心出遊推 1000 元都有效了，如果地方再加碼 1000 元就會更吸引人。」

他指出，安心出遊雖然可以讓旅宿業佔時恢復人潮，讓風景區的客流量穩定，不過因為此項補

助業者的兌換期限只有到 9 月，而現在旅行社想要訂房都無法訂，因為散客在觀光季都已經將房間訂滿，因此他呼籲將兌換期限到年底，讓旅行社可以訂房，促進旅遊業發展。

蔡無共識推憲改 民調顯示社會拉鋸

總統蔡英文個人滿意度仍有 6 成，但對於廢考監、農田水利會改制及參審制等議題卻有大幅反對聲浪，民間聲音嚴重對立。



▲台灣民意基金會董事游盈隆及前台南縣長蘇煥智、前立委林濁水等人認爲，民進黨政府太一意孤行、忽略民意。左起為林濁水、林嘉誠、游盈隆及蘇煥智。(photo by 施凱文/台灣醒報)

【本報記者施凱文台北報導】「蔡英文總統沒有努力建立社會共識！」台灣民意基金會 27 日舉辦民調記者會，董事長游盈隆指出，蔡英文總統未盡力凝聚社會共識，以至於廢考監、農田水利會改制及參審制議題雖有支持度，但也都有相對的大幅反對聲浪，「在沒有共識的情況下推動改革，難免造成社會紛擾。」林濁水也大批蔡總統獨裁。

提名陳菊爭議大

台灣民意基金會 27 日公佈「司法改革、總統聲望與五權憲法運作」民調，總統蔡英文及行政院長蘇貞昌的滿意度都有近 6 成。但董事長游盈隆指出，監察院院長陳菊的提名案台灣 20 歲以上的公民，認爲適當的有 4 成 3，

不適當也有 4 成 3，「是具有高度爭議性的提名，立法院雖高票通過，但民間聲音並非如此，也造成相當嚴重對立的民意狀態。」另外，農田水利會改制贊成支持度 40%，不贊成的也有 33.2%。

「中央權力太集中。」前民進黨籍台南縣長蘇煥智嘆道，水利會改制國有是把地方問題全部攬到中央，不但增加人事行政費用，效率也不會比以來的來得好。他說：「中央不但需要增加很多人力，還承諾所有農田都會得到灌溉，是非常不務實的政見，氣候變遷下的暴雨暴潮，水資源是非常不穩定的。」

人民不懂政府

「國家對於司法改革霧煞煞，為什麼還會通過呢？」游盈隆指出，參審制及司法改革經過媒體曝光跟國會辯論最激烈的 1 個禮拜，人民了解的程度大幅提升 1 成，顯見政府未完善與社會溝通就推動法案。他說：「蔡政府就這點來講已經形成某種寡頭統治，不了解民意民意也不在乎，自己認爲好的就通過。」五權憲法全國公民有一半的人覺得要徹底改造，游盈隆也批，「民間已經有很強大的火種，蔡總統卻看起來小心翼翼、漫不經心。」民進黨大老林濁水另指出，政府的防疫成果和振興券雖獲得多數民眾肯定，但司改、監院人事等並沒有相應的支持度，憲改也未提總統不該兼任黨主席等重要議題，如此一意孤行是危機。

社長的話

林意玲

台灣真不平靜

今年暑假過半，民眾已經感受到氣溫飆高紀錄、下午突來暴雨，間或地震嚇人，疫情偶爾現跡，台灣真不平靜。政壇也掀起修憲爭議、廢考監聲浪，加上執政黨與在野黨的鬥爭、高雄市長選舉的紛擾，台灣真不平靜。再加上離島旅遊的爆炸、各部會振興券的搶奪、奔忙、消費，台灣真不平靜。

醒報記者不能無視這些食衣住行育樂的異動，有時更需直搗核心、放大檢視，坦白說，無奈多於興奮。我們常常有點同情讀者，必須每天被動觀看，這些我們連寫都不想寫的是是非非。醒報所能做的，一方面是設法找一些苦中作樂、鼓舞人心的議題，讓大家能感覺活著是有使命的、有恩典的；一方

面藉著一版報頭上的「每日靈修」滴幾許沁涼。聖經箴言說：「虛空的虛空，凡事都是虛空，都是捕風。」有時候我們難免這麼想，或許，這是另一種清醒——用更超然的視野看待世事。您同意嗎？再過一個月，我們就要慶祝 12 周年社慶了，希望在那時候，我們可以與您一起舉杯，彼此共勉——以新的眼光、新的姿態，活得更光彩喜悅。

社論

當今政壇應學習孫、李風範

台積電市值已經攻上 4000 億美元，成為全球市值第 10 大企業，也是台灣的護國神山，後勢發展看好。前總統陳水扁難得對財經議題表達意見，他讚說，孫運璿、李國鼎貢獻最大，共同催生竹科，是「台灣科技業的主要奠基者」，更是「台灣經濟的重要推手」。

一手打造台積電

正當台灣股市受惠台積電、聯發科等半導體產業，營收、獲利激增，股價飆升，一片榮景之際，陳水扁此時吃菓子拜

樹頭，感念前人種樹，後人乘涼的談話，顯得難能可貴。他表示，在擔任總統時，曾頒「高瞻遠矚」獎座給已故「永遠的行政院長」前閣揆孫運璿、「台灣科技教父」李國鼎，感念他們對台灣的貢獻。

陳水扁的談話是有根據的，台積電創辦人張忠謀直言，1982 年李國鼎到美國訪問，邀請時任德州儀器副總裁的他，返台工作，並安排與孫運璿見面，充分表達惜才誠意。

3 年後張忠謀離開德儀，當時的工研院董事長的徐賢修命赴美邀請他回國，擔任工研

院董事長，返台任職數週之後，李國鼎商請張忠謀創辦一個超大型積體電路製造公司，還親自一一拜會企業家王永慶、吳修齊、苗豐強等人出資，共襄盛舉。

孫、李從政一生清廉

李國鼎官不是最大，擔任政務委員 12 年，但是人氣最旺，外商尋找投資機會，一定找他，或他有投資計劃時，會找美國友人牽線，來台投資，為國奉獻心力，一直到 80 歲退休方止。孫運璿輩份較李國鼎低，但是接任行政院長後，充分尊重這

位科技、經濟舵手，而且全力配合，打下今天台灣基礎。

值得當今政界後輩學習的是孫、李二人一生在財經、科技界服務，認識富商巨賈無數，但是終其一生，兩袖清風，李國鼎夫人宋競雄為了貼補家用，特別在後院做了一個雞舍，養雞貼補家用，家中木椅骨架脫落，選用塑膠繩細綁後再用，吃飯時連菜湯都喝光。

孫運璿對台灣的貢獻大家耳熟能詳，清廉的程度，不遑多讓，他十五年經濟部長、行政院長生涯，為官有四不原則，即不收禮、不剪綵、不應酬、

不題字，每年監察院財產申報，除了少數積蓄外，房子、車子、古董、股票，全部都是「以下空白」。

孫運璿的特支費全部提供家貧部屬當子女教育費，擔任台積電董事長時，有部屬建議，可以分配官舍，將來可以留給子孫，他的答覆是子孫對台電沒有貢獻，憑什麼拿官舍。

勿忘前人風範

孫、李兩人的風範，對比現在政客們忙於收割成果，分贓國家職位，以各種名義自肥、

圖利的嘴臉，卻又拿不出真本事奉獻國家人民，怎麼不令人感慨？尤其最近羅文嘉、林濁水紛紛表示，民進黨已經世俗化，遲早會出事，更值主政者自省。

哲人其萎，懿範永存，陳水扁個人行事風格，容或有不同評價，但是不以人廢言，他提醒後人享受台積電半導體產業豐碩果實的時候，不要忘記前人的耕耘，同時對於汲汲營營的政客們，是不是也是暮鼓晨鐘呢？

紓困 3.0 千億填舊坑 藍：毫無超前佈署

國民黨批政院紓困 2.0 尚未提出成效報告，就急著通過 3.0，其中竟有高達 1200 多億是為了補足 2.0 不夠的預算。

▲國民黨 27 日痛批，紓困 2.0 都還沒搞清楚執行狀況就要推 3.0，完全是浪費預算。由左至右依序為林奕華、林為洲、洪孟楷。(Photo by 中央社)



情嚴重，指揮中心卻還要開放國際醫療，而不是讓國際技術人才來台協助製造業，他無法理解。因此國民黨立法院黨團要求政府繳交更詳細的預算報告，他們將會用非常嚴格的標準監督，避免人民納稅錢遭到浪費。

台積電推台股創新高 專家：受惠於疫情



▲台股指數飛越 12682 點，改寫歷史新高紀錄，台積電股價一度漲停，來到新台幣 424.5 元，市值攀至 11 兆元，穩居台股市值第一。(中央社)

【本報記者施凱文台北報導】見後張忠謀時代的雙首長制度，董事長劉德音和總裁魏哲家處理公司危機得宜，也持續在先進製程上領先競爭對手，帶領台積電營運表現陸續創新高。

台積電破 11 兆

謝金河表示，台積電拉漲停後市值達 11 兆元，是一個不可思議的數字，加上聯發科也大漲，市值順利超車鴻海，成為台灣市值第 2 大企業，台灣由台積電、聯發科 2 大半導體代工雙核心領航的架構也已經確立。

股市歷史新高

台股挺過疫情崩跌 27 日以 12686.36 點創下歷史新高，強勢反彈，再搭上資金行情，順利突破歷史高點。財金專家謝金河說：「台灣花了一甲子打造的綠色矽島，尤其是台積電在全球競爭中一路挺進，這是值得驕傲的一刻。」

他也說，2020 年台積電不受新冠肺炎疫情影響，公司甚至推估全年營收可望成長逾 2 成，優於先前預估的 17 到 19%。顯

【本報記者呂翔禾台北報導】「都說是超前佈署，怎麼紓困 3.0 中有 1235 億預算是編給前面不夠用的方案？」國民黨 27 日召開記者會，藍委林為洲直批連紓困 2.0 都沒有執行成效報告就要提 3.0，而且裡面還有前期「不敷使用」的地方高達 1235 億，這根本是要立法院追認之前 2.0 花不夠的預算。藍委洪孟楷也不滿表示，其中印振興券的行政成本還要 10.6 億，完全是浪費納稅錢。

預算有浮編嫌疑

林為洲說，國民黨當然支持繼續紓困、振興人民與企業，可是前面紓困 2.0 的 2100 億預算都沒有成效報告、花費狀況報告，此次 3.0 裡面還有 1235 億是因為前期預算不敷使用而編列，但「照理說前面執行率 100%，才會有不夠的問題。」可是目前 2.0 的執行方案、績效評估都沒有提出。

「當初還說振興券花的會比消費券少！」藍委洪孟楷痛批，行

政院當初預估數位振興券使用率會有 50%，發言人丁怡銘還信誓旦旦的說振興券的行政成本只需要 9 億，結果振興券綁定數位的只有 1 成，行政費用要 22 億，其中還有 10.6 億是用在系統開發，但這只是經濟部規劃振興券的部分，農遊券、藝 Fun 券等還要再花 5000 萬。

藍委林奕華也不滿說，這次紓困 3.0 還有衛福部編列研發疫苗獎勵、購買的預算，可是國民黨之前早就呼籲蘇貞昌將這些費用納入 1.0、2.0 的特別預算，

可是之前都沒有編列，這讓台灣研發疫苗的進度落後，而且當初衛福部的理由是研發疫苗要好幾年，現在看到美國或德國等國都將要有疫苗了，才將經費編入。

毫無超前佈署

另外她表示，紓困 2.0 中，許多醫護人員、里幹事的補償金都還沒拿到，這些預算跑去哪裡，他們要求政院交代這些錢的流向。林為洲質疑，整體蔡政府防疫除了邊境封鎖以外，紓困、振興都沒有超前部署，現在國外疫

泰籍移工返國確診 不排除在台感染

【本報記者施凱文台北報導】北部工廠泰籍移工返國確診，新增 4 例境外移入！指揮中心發言人莊人祥 27 日表示，國內新增 4 名境外移入個案，非洲返台確診已有 8 位接觸者列為居家隔離，南非返國母子確診的機上接觸者還在調查，從美國返台確診則無互列接觸者。他也表示，返回泰國的確診移工，不排除是在台灣感染。

中央疫情指揮中心發言人莊人祥 27 日在臨時記者會上表示，新增 4 名境外移入個案分別是

20 多歲女性與男性、50 多歲女性及 60 多歲男性。第一名女子從非洲賴索托搭機返台入境時，因有症狀主動通報，採檢後今日確診，「其當地 8 位台籍同事，也都列為居家隔離。」他補充。

另一對長期居住於南非的母子，在該國已有症狀發生，25 日返台時更有發燒情形，被安排至集中檢疫所採檢並確診，「目前正在調查航班上的前後排旅客。」莊人祥說，最後一位至美國探親返台確診者，入境時無症

狀，24 日才有味覺異常等情形，「但因離入境有 4 天，不再發病前 2 天範圍內，就不會去互列接觸者。」

至於泰國通報一名移工自台灣返國後確診的案例，莊人祥僅表示，還不確定何時發病及何時檢驗，已派員至泰國了解，「不能排除感染源在台灣。」他說，目前僅知該公司還有 8 位泰籍移工，記者進一步追問情況，他說：「真的才剛知道資訊，現在還不是很清楚，目前會先做疫調了解。」



▲發言人莊人祥僅說，「無法排除在台灣感染」。(photo by 中央疫情指揮中心)

和談進程再受阻 塔利班控阿國捕叛軍

在美國與塔利班的協議下，交換戰俘是促成塔利班與阿富汗談和的重要條件，如今去成了絆腳石，美國將派特使前往協調。

【本報記者王安棟綜合報導】塔利班與阿富汗政府繼續放話攻防！民兵組織塔利班日前指控阿富汗政府，再度逮捕前已釋放的塔利班犯人，揚言要喀布爾當局對此負責，後者則對此否認。在美國與塔利班的協議下，交換戰俘是促成塔利班與阿富汗談和的重要條件，但至今反而成一大絆腳石，美國將派出特使哈利勒扎德前往中東。

也釋放了近 700 名阿富汗戰俘。但如今，戰俘交換反而成了雙方和談的一大阻礙，阿富汗當局不願意釋放剩餘的 600 多名戰俘，國家安全局先前也表示，部分的塔利班犯人在受釋放後，又重回戰場上。

美國將派遣特使調解

原先規劃的和平談判早該在 3 月 10 日展開，但是受到阿富汗政局的混亂，以及戰俘交換的停擺而被一再延後，近幾個月來，阿富汗境內發生的武裝衝突也持續升溫，塔利班幾乎每日都對維安部隊發動攻擊，費瑟上週六（25 日）指出，塔利班在過去一週就發動了 400 場「恐怖份子活動」，造成 46 名平民喪命。

同時，美國國務院 25 日也發聲明表示，將派遣阿富汗和解特使哈利勒扎德前往卡達首都多哈以及喀布爾，推動塔利班與阿富汗雙方「完成戰俘交換以及減少武裝暴力。」遵循與塔利班 2 月訂下的協議，美國已在阿富汗進行撤軍，哈利勒扎德的任務則是讓雙方回到和平會談的談判桌上。



▲ 美國與塔利班 2 月訂下和平協議，但至今仍無法解決阿富汗境內衝突的問題。（網路截圖）

戰俘交換成絆腳石

根據《法新社》的報導，塔利班的政治發言人夏亨日前在推特上指，阿富汗的國家安全局（NDS）拘留了數位在戰俘交換計畫下被釋放的叛軍，並警告喀布爾要「後果自負」，阿富汗的國家安全會議發言人費瑟則回應表示，這個指控是錯誤的，「這是他們（塔利班）蓄意破壞為和平的努力和和平談判的方法。」

《半島電視台》的報導指出，在美國與塔利班的協議要求下，阿富汗政府已釋放 4000 逾名塔利班叛軍，塔利班



全球各大週刊頭條新聞

呂翔禾 / 輯

《旁觀者》The Spectator 製造西方混亂與對立 俄國假消息大戰

俄羅斯利用假新聞、社群網站打了許多場沒有煙硝的戰爭。英國脫歐中，雙方的爭執與對立就是普丁最想要的結果：西方民主國家愈亂，他統治俄羅斯的正當性就愈強。通俄門報告就已經指出，在美國大選期間，俄國將假新聞針對不同族群投放，加劇美國民眾間的對立。

2014 年到 17 年，作為普丁親密盟友的俄國商人維克托羅維奇，在聖彼得堡經營假訊息內容農場，將這些新聞利用駭客投放到推特、臉書、Instagram 和 YouTube，也將挺黑人與挺南方農場文化的內容，或是蘇格蘭獨立與脫歐訊息投送至英、美兩國，甚至將 #BlackLivesMatter 的 hashtag 搜尋更複雜化，人們找到的不只贊成民權的主張。

根據美國情報機構研究指出，俄國對於西方的影響逐漸擴大、更富衝突與對立性，其中的官員更直言，俄國就是要讓西方國家自我崩解。雖然臉書與推特已開始觀察假帳號，但俄國總可將他們藏匿的更好，像是透過臉書私人社團、難監測的平台等等。其實從蘇聯開始，俄國就很擅長透過宣傳戰製造他國對立。

現在更可怕的是，俄國在當地不



需要收買奸細，而是透過社群媒體的侵蝕，與其像過往一樣宣傳共產主義的美好，不如散播、製造混亂，讓真相淹沒在對立的爭吵中。現在看起來，美國支持川普的國族主義者與自由派之間的紛爭，就是俄國自從金融海嘯、社群媒體崛起後，對自由世界最嚴厲的挑戰。

雖然俄國的經濟規模只有美國的 15 分之 1，但是俄國 can help，只是俄國幫助的是，透過情報滲透、假訊息，推波助瀾全世界的民主體制更加混亂，從國內來看，普丁可以安撫民眾，試圖證明自己的統治比較有效。但是在全世界，他正讓美國與其西方盟友更加崩離析。



法國民眾反年改 馬克宏連任難題

【本報記者王慶宇綜合報導】法國總統馬克宏所推動的年金改革，因新冠肺炎疫情擱置，而隨著疫情增長速度趨緩，馬克宏原先承諾將於明年展開改革，是否會如期展開，與如何進行年改？都成為馬克宏是否能在 2022 年大選中勝出的關鍵。

儘管馬克宏在歐盟會議上取得重大勝利，使新冠肺炎振興方案通過，但他的法國內施政仍看不到光明的未來，根據《金融時報》報導，馬克宏原訂要在今年展開年金改革，且在年初因為社會福利縮水、退休年齡上調等措施，引發勞工大規模上街抗議。

但一切不滿隨著新冠肺炎迅速席捲全國嘎然而止。巴黎當



▲ 法國總統馬克宏承諾要在 2022 大選前進行年改，外界擔心恐讓極右派成為最大贏家。(photo by Jacques Paquier via flickr, used under CC License)

局將年金改革政策暫時凍結，全心力投入對抗疫情，並隨著疫情漸趨穩定，也開始著手規

2022 大選前進行年金改革。

巴黎政治學院政治學教授雷尼就表示，年金改革在過去就相當難推動，要在疫情之後再次進行，恐怕難上加難，並且直呼「這根本是自殺行為」。疫情造成的經濟衰退已經讓政府相當頭痛，若又在年金改革上激怒選民，馬克宏的政治生涯可能就會就此終結。

分析指出，馬克宏之所以能在 2017 大選力挫極右派的勒龐，很大一部分仰賴許多政黨自主聯合起來，寧願將票投給馬克宏，也不要讓極右派掌權。但馬克宏現在在因年金與疫情問題，受到來自左派與溫和右派的挑戰，很有可能在 2022 大選形成三角督，讓勒龐可以趁虛而入，入主香榭麗榭宮。

波蘭退女權協定 歐洲各國齊撻伐

【本報記者施凱文綜合報導】波蘭極右翼執政黨為政治宣言退人權協定，引起民眾與歐洲各國撻伐！波蘭政府日前表示，將退出歐洲各國共同簽署致力於保護女性免於暴力威脅的《伊斯坦堡協定》，引發千人上街抗議、數名歐洲議會議員強烈譴責。比利時環保部長佛豪斯塔則表示，「忽視暴力並不是普世價值。」

抗議人權遭忽視

根據《歐洲新聞台》報導，波蘭極右翼政府日前表示，將退出由歐洲各國共同簽署、致力於保護女性免於暴力威脅的《伊斯坦堡協定》，引發千人上街抗議。

《伊斯坦堡協定》是世界上首度針對保護女性受到暴力傷害的

有效力合約文書，但波蘭政府卻以其內容規範各國學校教導兒童時「需包含社會學等多元角度看待性別議題」已損及波蘭傳統價值觀為由，揚言退出。司法部長齊歐布羅表示，「協定內容要求波蘭擁抱 LGBT 等多元性別觀點，這是我們無法接受的事情。」

歐洲大陸最古老的人權組織「歐洲理事會」2012 年時認為有必要統一歐洲各國，以預防及打擊對婦女受侵害行為和家庭暴力，當時還是中間派政府執政的波蘭成為協定的發起國之一。但目前的執政黨「PiS 法律與公正」反對墮胎合法化和 LGBT 權益，也對歐洲一體主義採懷疑立場，並曾大力批判協定。

各界接連撻伐



▲ 波蘭政府宣佈退出防止婦女受暴力侵害的協定，引起眾人撻伐。（網路截圖）

據《衛報》報導，歐洲理事會秘書長布里奇對波蘭退出協定一事強烈譴責，她說：「退出協定會讓歐洲女性人權大幅衰退，也會助長許多暴力行為發生。」

布里奇表示，如果波蘭政府對條約內容有誤解，歐洲理事會願

意出面澄清，但退出只會增添傷害女權的風險。47 個會員國之一的比利時環保部長佛豪斯塔表示，波蘭政府的決定令人費解，「對暴力視若無睹並不是普世價值。」歐盟委員會主席、前羅馬尼亞總理喬洛許也說，「政府不該將人權問題當作政治手段運用。」



每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：0800-011961 看完醒報，轉贈鄰居信箱

▼日本為了防疫，政府擴大允許機器人試驗，高輪 Gateway 車站已引進全方面的機器人服務。(影片截圖)



機器人送餐、消毒 日車站防疫新智慧

【本報記者施凱文綜合報導】防疫作為再升級，日本車站成機器人試驗場！日本正將機器人服務擴張至人民的日常生活中，JR 高輪 Gateway 車站引進多項 AI 機器人，乘客在車上下訂單，出車站後就有機器人送上蕎麥麵、咖啡的服務，還有檢測可疑物品的 AI 人工智慧及設有自動結帳功能的商店。

機器人送上蕎麥麵

根據《今日日本》報導，為防止疫情擴散及實體接觸，日本正將機器人服務擴張至人民的日常生



為防止疫情擴散，日本將機器人服務廣設在車站中，運用機器人送餐、消毒，火車上還有能檢測可疑物品的 AI 機器人。

活中，JR 高輪 Gateway 車站甚至有機器人送上蕎麥麵的服務。

由 ZMP 公司開發的機器人名為 DeliRo，能讓客人在下訂單後，走出位於東京的車站，立刻就收到機器人端上的新鮮日式蕎麥麵。一位高階主管受訪時說：「疫情爆發後我們也看到未來生活的新型態，我們想實驗看看怎樣的自動化服務會讓人們的

生活更方便。」

日本政府也正在擴大自動送貨服務的研發，並寄望以此緩解快速高齡化社會的勞動力短缺問題。電商巨頭樂天表示，計劃在 2020 年底之前在公共道路上使用自動駕駛汽車進行送貨服務試驗。獲得政府許可後，警察廳的一個專家小組也開始討論如何對交通運輸機器人設下規範。

擴大機器人試驗

據《每日新聞》報導，JR 東日本則表示，目前正在使用消毒機器人對各節車廂進行消毒。



示範影片中，一個看起來像小精靈的機器人在車站會議室裡端上咖啡。車站周圍也佈滿機器人幫旅客搬運行李、提供食物和飲料，還有運輸機器人能載旅客到車站各處。高輪 Gateway 車站正引入各領域先進的機器人，將車站當作新科技的試驗場。火車上已有檢測可疑物品的 AI 機器人，並設有自動結帳功能的商店。

聖伯納犬以搜救聞名 因腿傷被抬下山

【本報記者王慶宇綜合報導】英國一隻聖伯納犬在與主人登山的過程中，因為腿傷發作，被搜救人員抬下山。聖伯納犬因為耐寒，是世界知名的山區搜救犬，但英國這隻名為黛西的聖伯納犬卻因為腿傷無法行動，反被搜救隊用擔架運送下山，所幸並無大礙。

根據美國《CNN》報導，連接義大利與瑞士的大聖伯納山口，因長年有許多人們穿越但受困於惡劣的暴風雪中，當地僧侶因此引進並飼養方向感極佳且耐寒的犬隻，並將其命名為聖伯納犬。

據相關統計，聖伯納犬於近 200 年間，在大聖伯納山口一帶拯救了約 2000 人的性命。除了以搜救聞名，聖伯納犬也會在搜救時，在脖子懸掛一小桶白蘭地，讓受難者可以喝酒禦寒。雖

然科學證明，喝酒後體溫反而會降低，但仍不減聖伯納犬與白蘭地桶的形象。

《英國廣播公司》指出，此次在英國，情況整個翻轉。一隻四歲大，名為黛西的母聖伯納犬，在與主人攀登英國第一高峰斯科費爾峰時，因為腿傷發作不願移動，反成為被救援對象。因為聖伯納犬體型龐大，搜救隊出動了擔架與 16 人小組將其抬下山。

由於路途遙遠，再加上沿途會經過瀑布等較崎嶇的地形，搜救隊最後耗時 5 小時才成功救出。搜救隊也開玩笑地表示，「黛西明顯因為有損她遠在大聖伯納山口兄弟姐妹的形象，而感到有一點罪惡」。

▶ 影片連結



▲ 英國一隻聖伯納犬在陪伴主人登山時，因為腿傷發作，反被搜救隊救下山。(影片截圖)

圖文選粹

圖文 / 中央社

Google 涉濫用個資 澳洲主管機關提告



▲ Google 在定向廣告擴大使用個資方面，涉嫌誤導澳洲消費者，遭澳洲競爭及消費者保護委員會提告。圖為 Google 美國總部。

德農場爆群聚感染 高達 174 人確診



▲ 德國巴伐利亞邦馬明格市一座大型農場發生新冠肺炎群聚感染，約有 500 名勞工接受檢疫隔離。圖為農場工人宿舍。

日服裝業者找商機 AI 預測流行趨勢

【本報記者臧品安綜合報導】受疫情影響，全球產業都受到強烈衝擊，日本服裝公司想出新招，以 AI 技術預測服裝設計及顏色趨勢，以挽救銷售數字。

據報導，日本新創公司 Neural Pocket Inc. 運行的系統可以自動收集各種時尚網站、Instagram 及其他社群媒體上與服裝有關的大量數據，以分析大眾穿搭趨勢。

據《共同社》報導，提供 AI 預測服裝設計及顏色趨勢技術者為日本新創公司 Neural Pocket Inc.，該公司運行的系統可以自動收集各種時尚網站、Instagram 及其他社群媒體上與服裝有關的大量數據，以此預測出可以成為流行的服裝設計及顏色。

Neural Pocket 在 4 月份表示，由於民眾對疫情流行的擔憂加劇，其分析發現顏



▲ 日本新創公司 Neural Pocket Inc. 首創以 AI 預測服裝設計及顏色趨勢的技術，改變過去依靠設計師的經驗和直覺來預測新趨勢的模式。(photo by pikrepa)

色趨勢發生了變化，數據顯示，以白色為主色調的服飾逐漸流行起來，因為這種顏色的服飾會帶給人安全感。Neural Pocket 已經與大型零售商 Aeon Co. 的服裝公司合作，協助該公司開發接下來

秋冬季節的新商品。

另一家 AI 合資企業 Sensy Inc. 開發了新軟體，該軟體可以分析、收集客戶購買產品或服務商店地點的數據，其中包括客戶過去購買的商品和訪問店家的頻率等相關

信息。

Sensy 會將消費者的購買數據提供給 TSI Holdings Co. 和其他服裝運營商，然後他們會利用這些數據優化店內的人員配置與開發新產品。

▼ 最終前 4 強由缺席歐冠一年的傳統豪門曼聯趕上末班車，這對去年無緣歐冠的曼聯來說，無異振奮整隊士氣。(網路截圖)



英超足壇收官戰 傳統強隊包辦四強

【本報記者宋秉謙綜合報導】
英超最終大結局出爐，傳統強權盡數回歸前四！英超 27 日凌晨迎來末輪賽事，競爭 4 強(取得歐冠資格)以及逃離倒數 3 名(擺脫降級命運)的戲碼直接上演，其中包含 2 場三到六名的球隊正面對決。最終前 4 強由缺席歐冠一年的傳統豪門曼聯趕上末班車，加入整個賽季幾乎穩居前 4 的利物浦、曼城、切爾西；而整季都身陷降級區、威廉王子愛隊的維拉，僅以 1 分之差，驚險躲過降級命運。

曼聯、切爾西入進 4 強

根據《BBC 體育》報導，英超復賽後賽程緊湊，讓球團各個吃苦不迭，但因為歐戰尚未復賽，給了原本要多線



點，由於英超轉播權利金極高，海外市場更是廣闊，英超球隊都能分到高價的分潤，但不幸降級到英冠，聯賽商業價值就一落千丈，英超與英冠的收入差距光權利金就差一億，降級之戰也常被戲稱是「一億英鎊的戰役」。

作戰的豪門鬆口氣，逐漸收復失土、追回落後的積分。27 日凌晨的最終輪賽事，由賽前第 3 的曼聯對決第 5 的狐狸、第 4 的切爾西對決第 6 的狼隊，為了競爭前 4(隔年歐冠資格)，比賽異常緊張。

最終 2 大傳統豪門曼聯與切爾西都不約而同都以 2:0 收下關鍵勝利，雙雙搶進前四、取得歐冠門票，這對去年無緣歐冠的曼聯來說，無異振奮整隊士氣；而正經歷換血陣痛期的切爾西，雖然復賽後一度狀態低迷，差點敗光上半程打下來的優勢，但最終依舊守住第 4 名，讓首度執教的

前切爾西球星蘭帕德，度過美好的第一年少帥經歷。

19/20 英超的最終排名，依序為首度奪冠的利物浦，本季團隊最多進球的曼城居次，將重返歐冠的曼聯第 3，與曼聯無積分差距的切爾西排第 4，上述 4 隊明年將參加收益最高的歐冠賽事。至於佔據前 4 幾乎整季的狐狸城，則不幸因復賽後傷兵過多影響，丟掉寶貴的歐冠門票，落居第 5。

一億英鎊的戰役

英超除了傳統的爭 4 大戰，每年降級區的龍爭虎鬥也是一大看

奧運模擬對抗賽 直播激發選手鬥志

【本報記者臧品安台北報導】
國內模擬奧運，將有網路直播，項目好手捉隊廝殺。體育署及國訓中心為檢視選手及教練於防疫期間之備戰奧運訓練的成果，自 8 月 1 日至 8 日將舉辦「模擬東京奧運對抗賽」，國家運動訓練中心執行長李文彬表示，比賽將仿照 2020 東京奧運賽事規格舉辦對抗賽，並會透過網路現場直播。

李文彬在 27 日的賽前記者會表示，奧運培訓隊暨菁英選手郭焯淳、戴資穎、周天成、王子維、雷千瑩、李智凱、唐嘉鴻、林昀儒、莊智淵、林穎欣、吳佳穎、王冠閔、鄭兆村、楊俊瀚等多位選手都會參賽，接受其他培訓隊選手或由協會所邀請具有競爭實力選手的挑戰。

李文彬舉例，在田徑項目方面，標槍雙雄鄭兆村與黃士峰會正面對決；射箭項目方面，外部實力堅強的選手們會挑戰由雷千瑩領軍的奧運培訓隊選手。

對於「模擬東京奧運對抗賽」，游泳好手王冠閔表示，模擬東京奧運對抗賽的比賽設備非常完善，比照國際賽事規格，也找來眾多優秀的選手一起競爭，他很期待接下來的對抗賽；射擊好手吳佳穎表示，這可能是首屆也是最後一屆的模擬奧運對抗賽，這場模擬對抗賽對於參加奧運的選手會是很好的經驗。

「為了激勵奧運選手的競爭意識，將安排賽事轉播。」李文彬在受訪時表示，模擬對抗賽因考量疫情，不開放民眾現場觀賽，但會透過轉播的方式在 YouTube 的 MOE Sports 頻道網路直播。「轉播會給選手形成現場壓力，讓選手拿出參與國際賽事的態度來面對比賽。」他說。



▲ 體操選手唐嘉鴻、射擊選手吳佳穎及田家榛、游泳選手王冠閔、田徑選手陳奎儒，出席 27 日「模擬東京奧運對抗賽」賽前記者會。(photo by 臧品安 / 台灣醒報)

賽揚名投恐整季報銷 太空人衛冕難度高

【本報記者宋秉謙綜合報導】
MLB 19 年賽揚獎名投韋蘭德突傳手肘傷勢，讓太空人隊衛冕美聯，增添變數！據休士頓權威新聞報導，太空人隊明星投手「V 中」韋蘭德 27 日驚傳整季報銷，他在開幕戰拿下首勝後，並未傳出受傷傳聞，如今確定右手前臂傷勢，將休養一年，太空人本季已缺少另一位強投柯爾，如今再缺一位悍將，要想再度拿下美聯冠軍難度上升。

傷勢釀整季報銷

根據休士頓當地權威媒體《紀事報》報導，去年勇奪個人生涯第二座賽揚獎的 37 歲強投 V 中，27 日被傳出肘部(右前臂)有傷勢，治療加上復原時間可能需要一年，確定本季報銷。

令人好奇的是，V 中才剛在開幕戰繳出優質先發的好表現，率領球隊以懸殊比分差獲勝，當時賽後也沒有聽聞他有不適的消



▲ 太空人隊 37 歲高齡強投韋蘭德表示，自己也沒想過會受傷，最終這結果可能得讓自己躺上半年的缺賽期。(photo from Astros Facebook Fanpage)

息，連 26 日球團經理貝克都未表示 V 中傷勢嚴重，但卻在短短一天內不到的內部評估後，決定得「整季關機」，讓太空人團隊、球迷都大吃一驚。

投手牛棚吃緊

據《ESPN》報導，太空人隊於賽季初留

不住強投柯爾之後，團隊順位以 V 中為最優先，其次才由「Z 魔神」葛蘭基和小麥庫樂扛起先發輪值。在少了這名超級強投後，太空人的投手陣容轉瞬間變得些許薄弱，要想繼續衛冕美聯冠軍，蒙上隱憂。

按照《棒球畫刊》

的統計報導中指出，V 中在太空人隊效力期間寫下生涯晚期的另一個巔峰，他在太空人的 74 場出賽中，留下僅僅 2.45 自責分率的成績，還拿到 43 勝 15 敗的佳績，為此，在太空人於 19 年拿到美聯冠軍後，這名老驥伏櫪的強投獲得生涯第二座賽揚獎的肯定。



圖文選粹

圖文 / 中央社

大谷翔平重回投手丘 狂失 5 分吞敗



▲ MLB 天使客場挑戰運動家，先發投手日籍「二刀流」好手大谷翔平狀況不佳，沒有解決任何打者就丟掉 5 分遭換下場。

拓荒者里拉德缺陣 教頭盼趕緊回歸



▲ BA 波特蘭拓荒者當家後衛里拉德(Damian Lillard)因左腳足底底發炎，今對戰多倫多暴龍缺陣。教頭史托特表示，希望里拉德能趕緊歸隊。

▼ 國民黨沒有主動積極處理，只讓李眉蓁用眼淚來博取同情。但是非是不能用眼淚去交換的，國民黨這次的危機處理不及格。(網路截圖)



多雲時晴

論文抄襲風波 藍綠應一視同仁

選舉只是一時的，學術倫理與尊嚴卻是永久的，希望政治人物都能理解念書的真正意義。

蔡又晴

(資深媒體人)

選舉就像戰爭，都講究兵不厭詐。因此要推出一位候選人，對每個政黨來說都要斟酌謹慎，畢竟一旦選戰開始，就得面對媒體跟對手的無情攻擊。李眉蓁的碩士論文，被指控抄襲，其實第一次被指控的範圍只有4頁，但國民黨毫無反應，李眉蓁也強硬還擊，還牽拖其他政治人物。沒想到爆料是擠牙膏，接著又爆出論文的抄襲範圍居然高達96%，國民黨全黨依然靜默，直到李眉蓁哭著放棄論文，整起事件已經一發不可收拾。

藍營危機處理不及格

這起事件不只是候選人本身的誠信問題，更揭露國民黨的危機處理從頭到尾失當，其中傷的最重的是國民黨主席江啟臣。江啟臣是學者出身，專業領域就是李眉蓁就讀的兩岸與國際政治，李眉蓁的論文涉及抄襲，不但連抄襲的對象是誰，抄的是哪一本論文，甚至連那些段落都已經一清二楚。江啟臣卻選擇了沉默，不但沒有積極去譴責錯誤，甚至還在事後發文，要跟李眉蓁一起加油。

當身為黨主席的江啟臣沒有了是非，他的情義就不過是濫情，除了能跟候選人互相取暖之外，對號召選民毫無作用，甚至會讓原先的支持者流失。國民黨全黨上下，只要是幹部幾乎都有碩士學位，博士也所在多有，這些都在學界任職的教授，怎麼會不知道這次抄襲的嚴重性有多大？

第一時間主動認錯

但全黨卻沒有主動積極處理，只讓李眉蓁用眼淚來博取同情。是非是不能用眼淚去交換的，可惜了這麼多教授學者，居然連這麼一點基本的道理都不清楚，國民黨這次的危機處理不及格。如果江啟臣在第一時間就能主動召開記者會，帶著候選人李眉蓁，主動接露自己的錯誤，甚至鄭重跟選民道歉，這起事件也會因為國民黨的自清，而畫下句點。國民黨卻選擇交出主動權，任由對手陣營發起一波又一波的攻勢，讓李眉蓁跟全黨只能每天狼狽面對媒體鏡頭，這樣的媒體操作，只能說是在逃避現實，對開拓選票毫無助益。



▲藍綠政治人物對於指控大都回應得輕描淡寫，似乎這本著作只跟授予學位的學校有關，跟他們自己的付出與研究無關。(網路截圖)

政治人物的學術倫理

這次的論文事件，曝露出了台灣碩士論文的危機，不論是藍綠都有多名政治人物被點名質疑論文，這才是台灣更大的問題。尤其是在職專班更是鋒頭之上，頻頻遭到質疑，從長遠來看，這對台灣教育界是好事，未來想必學校在把關上，不會再這樣輕忽隨便。

李眉蓁這次的反應，最讓人驚訝地，就是她感覺對自己的論文完全不熟悉，尤其在選舉當下，媒體窮追猛打是必然中的必然，沒想到她卻只是推給學校，但學術倫理最該把關的是自己本人，畢竟這本學術結晶是你自己的著作。

同樣地，不難看出在這次被點名質疑的藍綠政治人物，對於指控大都回應得輕描淡寫，似乎這本著作只跟授予學位的學校有關，跟他們自己的付出與研究無關，這只會讓他們的學位顯得更不值錢，也讓授予他們學位的學校顯得無能。

選舉是一時的，學術與尊嚴卻是永久的，希望政治人物都能理解念書的真正意義。

選舉是一時的，學術與尊嚴卻是永久的，希望政治人物都能理解念書的真正意義。

川普的激進手段 恐衝擊大選選情

陳奕璇

(國家政策研究基金會助理研究員)

美國強制關閉中國休士頓使館，顯示陸美關係將更加險峻。中國外交部長王毅回應「不會隨美方起舞，但也不容美方胡來！」陸方立即關閉美國駐成都領事館，其官方媒體現場轉播展現報復意圖。

中美交鋒頻頻擦出火花，美國除撤館外並大動作舉發2名中國駭客、言語抨擊等行為，顯示總統川普利用與陸對抗，形塑新冷戰下的專制巨獸挽救選情。

中美各有資安疑慮

事實上，就美國指控中國駭客行為不斷，導致美國商業利益盡失，不能只聽單方一言。中國對美駭客行為從未間斷，美國政府擔心公民個資外洩，導致安全危機。美國司法部曾在2014年、2018年底起訴解放軍的駭客組織。

美國也質疑中國華為產品有資安疑慮，並遊說各國禁止使用華為，並考慮有可能會禁止抖音(TikTok)、微信等社交應用程式。

強制禁止恐侵人權

川普若強制作為，也算侵害人權。川普任內允許國安局可單方認定出現危及國家安全時，無須向法院申請即可蒐集情報法律外，美國公民與政府

懷疑對象往來，也會成為情蒐與監控對象。

此外，抖音(TikTok)使用族群眾多，知名影星珍妮佛羅培茲、小賈斯丁等人有數百萬粉絲群，早已深入美國民眾生活，若強力禁止豈非有違民主國家作為。

另外，在美華人約為2,207萬人，雖非全數為中國人，但中國人慣用微信與內地親人聯絡，若禁止微信也是間接侵害人權。美國身為一個民主國家，必須要以顧及民眾權益為信念才對！

激進作為提振民調

川普及激進對外作為來挽救民調，可暫時提升民調但卻無法免除風險。根據CNN民調顯示，拜登與川普民調差距縮短，但拜登支持度依舊領先川普，未來選舉的關鍵州將在亞利桑那、佛羅里達州與密西根州。這些州居民認為川普疫情處置不當，外加美國反種族主義的抗議不斷，期望川普提出解決政策。

此外，美國政府也未正視種族歧視的嚴重性。就美國勞工統計局統計顯示非裔美國籍人的僱用比例遠低於白人，失業率高於白人。況且，非裔美國籍人在國會席次遠低於白人，2018年國會期中改選在535席當中卻只佔57席，創下歷年新低。若美國內部新冠肺炎應變不佳與種族歧視問題未消失，依舊會衝擊川普的選情。



▲美國除撤館外並大動作舉發2名中國駭客、言語抨擊等行為，顯示總統川普利用與陸對抗，形塑新冷戰下的專制巨獸挽救選情。(網路截圖)

禁忌的浪漫! 亞馬遜年度十大暢銷小說搬上大銀幕

失眠的北風 吹來愛情

Between the Lines

如果我們都想愛，該冒險一試嗎？

《謊言迷宮》影帝 亞歷山大菲林 | 《沒有耳朵的兔子》影后 諾拉提辛納 | 歐洲電影獎新發現導演 凡妮莎喬普

7.31 想一見你

Compizent Film | efp | German Films | G-DE

危機化為轉機 是領導人價值所在

能帶領眾人度過難關的，永遠不會是權力，而是從逆境反轉，成就偉大，突顯出領導價值。

■ 桃莉絲·基恩斯·古德溫

一八六一年三月四日林肯就任總統時，這個家不僅是分裂的，甚至還著火了。就在他當選與就職之間的四個月，七個南方州通過了脫離聯邦的決議。

在阿拉巴馬州蒙哥馬利舉行的一次會議上，這七個州的代表組成了一個具備新憲法的新政府，推選前密西西比州參議員傑佛遜·戴維斯（Jefferson Davis）出任美利堅聯盟國（Confederate States of America）的臨時總統。

這個國家處於危險之中。他們是國家中最強大、最有能力的人。他需要他們在身邊。

於此同時，持續高漲的積怨也有可能撕裂共和黨。一邊是調解派，他們認為適當的讓步可以讓其餘的蓄奴州留在聯邦；另一邊是強硬派，他們相信讓步會進一步刺激南方陣營的反抗。

林肯從一開始便正確認知到，分裂對於美國的集體生活、共同經歷、共同記憶，以及作為全世界希望燈塔的角色所帶來的嚴重挑戰。

組建內閣合而為一

他告訴秘書約翰·海伊（John Hay）：「我認為這場鬥爭的中心思想是，我們必須證明民主的政府不是無稽之談。我們現在必須解決這個問題，在自由政府中，少數人是否有權隨時分裂政府。如果我們失敗了，將證明人民無法自治。」

為了應對眼前的可怕負擔，林肯組建了美國歷史上最不尋常的內閣，代表了新共和黨的每一支派別——前輝格黨員、自由土地黨員、反奴隸制的民主黨員，即保守派、溫和派、激進派以及強硬派和調解派的結合體。

「我立刻開始覺得我需要支

持，」他後來說：「這個重擔需要其他人與我分攤。」布坎南總統刻意選擇了志同道合的人，那些人不會質疑他的權威；林肯則創建了一個由獨立、堅持己見之人組成的團隊，這些人比他更有公共事務的經驗、受過更好的教育也更有名望。

安插人才適才適性

他把三個主要競爭對手放在三個最高職位上，包括國務院、財政部和司法部——威廉·西華

德、薩蒙·蔡斯、和愛德華·貝茨——他們每個人都認為自己應該是總統，而不是這位來自伊利諾州的草原律師。

當被問及為什麼要這樣做時，林肯的答案很簡單：這個國家處於危險之中。他們是國家中最強大、最有能力的人。他需要他們在身邊。此外，林肯對自己的領導能力充滿信心，能讓這存在爭端、成員各有抱負、具有才幹，卻可能無法運作的群體，融合成一個對美利堅合眾國忠心耿耿的行政家族。

這位總統當選人開始了從伊利諾州到首都的旅程，他向聚集在火車站的朋友們道別。「不在我的處境下，沒有人能懂我這次離別時的悲傷，」他說：「我現在離去，不知何時或是否還能回來。」

實施解放奴隸宣言

林肯被帶往的生活，是一場永遠奮鬥的生活，為國家所面臨的挑戰提供最佳準備。他的性格有一層憂鬱，卻不悲觀，而且受到智慧啟發。他具有深植內心的誠信和謙遜，對自己的領導力越

來越有信心。最重要的是，他帶著一種被失敗磨練的心智，能使即將發生的災禍轉變成一個能給人方向、意義以及長久啟示的故事。

沒有其他故事能比亞伯拉罕·林肯首次公布、並隨後實施的《解放奴隸宣言》更能清楚地揭示，在特定歷史背景與特定領導格局之間的獨特化學反應。

一八六二年七月二十二日，林肯召開了他的內閣特別會議，對成員公布（而非討論）他的《解放奴隸宣言》草案。

他理解「內閣對奴隸制度問題存在分歧」，並歡迎他們完成保密閱讀後提出任何建議。然而，在一開始，他「希望大家理解，這個問題是在他腦中解決的」，而且「這項措施的責任是他的」。大膽行動的時機已經到來。

承認失敗 改變戰術

一八六二年六月的最後一週，喬治·麥克萊倫將軍（General George B. McClellan）的波托馬克軍團（Army of the Potomac）在第一次主要進攻時慘敗。在一系列

他帶著一種被失敗磨練的心智，能使即將發生的災禍，轉變成一個能給人方向、意義以及長久啟示的故事。

殘酷的戰鬥中，麥克萊倫向半島方向進攻南方聯盟國首都里奇蒙（Richmon），但遭到羅伯特·李將軍（General Robert E. Lee）的軍力擊退，迫使北方聯邦軍撤退。

大批士兵陣亡，死亡、被俘或受傷者將近一萬六千人。麥克萊倫一度有可能全軍投降。北方的士氣摔落谷底——甚至比牛奔河之役（Bull Run）後的士氣還糟。紐約商人喬治·史特朗（George Templeton Strong）坦言：「我



▲林肯被帶往的生活，是一場永遠奮鬥的生活，為國家所面臨的挑戰提供最佳準備。（網路截圖）

們現在陷入了深淵，帶著厭惡，充滿了悲觀的想法。」

「情勢每況愈下，」林肯回憶起那個仲夏：「直到我感覺到我們已經到了窮途末路，無法再執行任何作戰計畫。我們已用盡了所有籌碼，必須改變戰術了。」

被擊潰的北方聯邦軍剛剛回到詹姆斯河的哈里遜渡口，林肯立刻決定去探視部隊——慰問傷者、與他們小組談話、鼓舞士氣，也保持他自己的精神。總統意外的訪視，立刻刺激了這支疲憊的軍團。

這些問題與觀察結果，使他

大大修正了奴隸制度在戰爭中的角色。從爭鬥的一開始，林肯就強調北方是為了維護聯邦，而非干涉奴隸制。

收集第一手資料

正如我們所見，林肯雖然長久鄙視奴隸制度，但他覺得有必要克制內心厭惡，因為必須尊重公眾對於恢復聯邦這項首要之務的看法，也因為必須順從憲法對於既有奴隸制之州的保護。

奴隸的苦勞使得聯盟國士兵得以打仗。林肯明白，「奴隸對於那些被他們服務的人來說，無疑是一道助力，我們必須決定這一道助力是要與我們在一起，還是與我們對抗。」如果叛軍被奪去他們的奴隸，那麼陷入困境的北方軍隊將及時獲得渴望的軍事優勢。

找到思考空間

當林肯開始審視戰爭的黑暗景象，並思考關於奴隸制的新策略時，他需要時間來思考合憲性與頒布解放令的後果。

然而，每天白宮的大門一打開，數以百計的訪客與來賓就湧入白宮，林肯幾乎沒有時間放鬆，更不用說思考這個問題的複雜性了。他無論去哪裡「都得穿越那道來刑」，即他二樓辦公室的樓梯與走廊上的無數人。

士兵之家是個避難所。林肯回憶，他在那裡能夠徹底「認真思考奴隸制度問題的嚴重、價值與微妙之處」。自薩姆特堡（Fort Sumter）戰役打響第一槍以來，有兩個問題（法律／憲法議題與道德議題）便一直僵持不下。在士兵之家的靜謐之中，他終於解決了奴隸制度在憲法保護與道德憎惡之間的鴻溝。

趨於惡化的戰爭威脅到聯

邦的存在與憲法本身，為這一困境提供了適當的解方。鑑於奴隸為南方聯盟帶來多方面的優勢，可將釋放奴隸的行政命令視為「拯救聯邦必須的軍事手段」。

（于小宜／輯）

《危機領導》簡介

危機一直都存在，當一位領導者面臨內憂外患，他該如何在團隊中建立穩固的願景？做決策的權衡標準是什麼？最後他如何超越逆境，從中獲得勇氣、自信，且完成比生命更恆久的志業？

「我把領導者的內心世界，忠實寫進我的著作。」本書以美國最具代表性、風格截然不同的四位領導人物為借鏡：林肯、老羅斯福、小羅斯福與詹森。他們的領導方式與他們面對的時代特性相互契合，正如鑰匙與鎖頭，每一把鑰匙都是獨一無二，儘管如此，我們依循歷史脈絡，依舊能在偉大領導者身上察覺到一脈相承的品格與價值。

出版社 / 一起來出版



· 書訊快報 ·

醒報編輯部 / 輯

《幸運，你可以學會的能力》

作者：彼得·霍林斯

出版社：方言文化

「吸引力法則」有效，但你可能用錯了方法，我們永遠不知道下一秒世界會發生什麼事、周遭的人會製造怎樣的麻煩。不可「控制」的人事物，讓生活充滿無法預期的種種。

你是否覺得，有些人好像比較幸運，為了擁有幸運人生，問題不在水逆或風水不佳，而是多數人沒學會讓自己幸運的能力。

長期從事心理學研究的彼得·霍林斯，將從多所頂尖大學、數位知名心理學家的



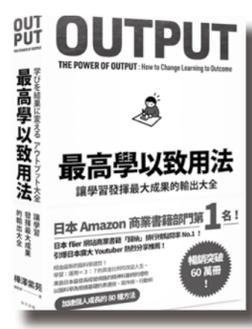
《最高學以致用法》

作者：樺澤紫苑

出版社：春天出版社

即便透過大量閱讀或參加各種研習講座來做到「輸入」，但只要「輸出」的方法不對，就無法達到自我成長的目標，這是因為大腦構造的緣故。

倘若只會死背一大堆知識，這種輸入方式的學習，對現實來說，不會有任何改變。有了輸入之後，必須將學到的知識再做輸出。透過實際「運用」知識，大腦才會將其視為「重要情報」而轉換成長期記憶儲存，並活用現實生活中，這才是腦科學



《了不起的我》

作者：陳海賢

出版社：究竟

人人都想學心理學，但不是為了從事這個專業，而是為了解決內心的問題，改變自己。

書裡沒有抽象、晦澀的心理學概念，只有來自 6000 多名來訪者的真實故事，和一個個你看完就能用得上的工具。從行為的改變、思維的進化、關係的發展，走出人生瓶頸和繪製人生地圖五個方面，講述我們終其一生會遇到的種種問題以及系統性的解決辦法。

每當感到處境艱難的時候，都不要忘了，我們還有自我改變的潛力，掌握心理學的精華、



汽車咖啡坊



從歐寶、雷諾重返裕隆談起

原屬通用汽車集團的歐寶汽車，以及雷諾品牌，將重回裕隆陣容？但無論什麼產品在台灣市場上的營運，品牌策略、專業經理人才是關鍵。

■ 邱文福
(資深汽車人)

坊間傳聞裕隆集團將引進原有的雷諾車系納入營運系統，同時也包括過去隸屬通用汽車集團、但已轉售法國 PSA (寶獅雪鐵龍汽車) 的歐寶 (OPEL) 汽車。

傳說若真，車業有專家建議，不如直接擴張裕隆汽車帝國，將美國通用以及正在合併案整合的史特蘭堤絲 (Stellantis) 完整納入，這對裕隆深耕汽車產業將是加分。

重振汽車事業

裕隆集團在嚴陳莉蓮接手，力邀黃日燦先生出任執行長後，先處裡了華創車電，並切斷納智捷中國業務。在中國，其他的汽車經銷業務在 2020 疫情下情況僅能以慘澹經營稱之。在台灣，除了裕隆日產、中華三菱、納智捷與 Infiniti 成為僅存業務。

但是，裕隆日產早已失去 20 年前 Cefiro 單月交車 9600 輛的驚奇歲月，銷售成績總落在第三名左右，僅佔第一名豐田的 1/5。高級車品牌 Infiniti 也從來都



▲2020 年 FCA 集團與 PSA 集團合併共存的史特蘭堤斯 (Stellantis) 為全球第四大汽車集團。(網路截圖)

無法在奢華車系展現魅力，因此裕隆汽車的事業體切開中華汽車後，已從華創研發設計、裕隆代工組裝、納智捷、裕日車行銷，形式上變得異常孤單。

因此市場傳聞原屬通用汽車集團也在裕隆體系營運過的歐寶汽車，以及同屬雷日三汽車集團 (Renault-Nissan-Mitsubishi)

雷諾品牌，都將重回經營陣容。甚至目前在寶嘉聯合經營下的整個法系 PSA (Peugeot、Citroen、DS 品牌) 都是評估中的項目。

擴大經營品牌

然而市場專家懷疑，歐寶與雷諾當年的「終止」，主要是在產品、品牌特色與形象完全被忽略，如今若有心再造帝國就必須存著「浴火鳳凰」的決心，讓集團蛻變，代理更多品牌與開創自有品牌，並落實「專業經理」責任制度。

事實上美國通用汽車、克萊斯勒汽車也都曾經是裕隆集團的合作夥伴。通用汽車目前的凱迪拉克、別克、雪佛蘭，在中國依然是生龍活虎般的在市場活躍，裕隆集團可曾思考過這幾個品牌又是怎麼樣在台灣市場消失的呢？

其中，克萊斯勒被義大利飛雅特集團合併後，成為 FCA 飛雅特集團，在 2020 年 FCA 集團與 PSA 集團合併共存的史特蘭堤斯 (Stellantis) 全球第四大汽車集團最為耀眼。

失敗為成功之母

這個近來被懷疑以史特蘭堤

斯為名的新集合，所有集團品牌成員過去在台灣全都有過輝煌歷史。作為 PSA 集團的歐寶，在 1980 年代末期也紅極一時，歷經新高、德產與國產三個時期，以純正德國血統推出的各類國產、進口車系相當叫座。2003 年整個通用汽車都納入裕隆通用汽車。卻於 2012 年從台灣市場消失，殊為可惜。

同樣的克萊斯勒汽車，1995 年曾經在台灣一年賣出兩萬輛，在通路重整、轉入 DCT 戴克台灣，再變成中華克萊斯勒後，也是忽然消失。將克萊斯勒併入集團的義大利雅雅特汽車，更是 1985 年經西班牙喜悅汽車之後的重要品牌，當年代理商三信汽車更於 1988 年奪下台灣第 10 大服務業，汽車業第 3 大，全年賣出近兩萬輛的成績。然而不久之後，喜悅、飛雅特卻又相繼消失在台灣市場。

可見，無論什麼產品在台灣市場上的營運，都應該借鏡從 1990 年前後重新進入本地的日本豐田汽車，何以能夠屹立不搖？在日本美國堅不可摧的本田汽車又如何從三陽變成日方自營？品牌策略、專業經理人才是關鍵。



▲史特蘭堤斯過去在台灣有過輝煌歷史，卻於 2012 年從台灣市場消失，殊為可惜。(網路截圖)

▼FAC 跟 PSA 合併後，品牌照舊。(網路截圖)



車市短波

■ 余柏青 / 輯

2021 年式黑潮特仕車 LEXUS 推出



● LEXUS 新近推出 NX 300h F Sport Black Line Edition 限量特仕版新車型，它是 LEXUS NX 的 300h F Sport 油電複合動力車型為基礎而打造的，將限量生產 1000 台，官方建議售價 46,810 美元。(見圖，LEXUS 提供)

LEXUS 此次推出的限量版 NX 頂級特仕車型，共有三種車色可，包括希臘水藍 (Grecian Water)、終極白 (Ultra White) 以及曜石黑 (Obsidian) 車漆顏色。

外觀部分，新車配備與車身顏色相同的擋泥板，黑

色的後視鏡蓋以及 18 吋燻黑塗裝的五輻雙肋式樣的輪圈。內裝的部分，包括新換上的新座椅，還內裝許多部件和包覆，都結合藍色的縫線，中控則是升級的 10.3 吋娛樂資訊系統，支援 Apple CarPlay 連結，同時也運用 Wi-Fi 功能。

至於其他配備則一應俱全，包括全時四輪驅動系統，可加熱和通風的真皮座椅，配置方面，Lexus Safety System 2.0 安全系統將列為新車的標準配置，並具有低光源時行人與自行車騎士偵測技術等。

MINI 2021 年式 JCW 座艙科技升級

● MINI 正加速旗下各車款的中改款速度，它的頂級性能版 Mini John Cooper Works Countryman (簡稱 JCW) 也推出 2021 年式小改款新車型，外觀和內裝做了局部



修改，座艙則融入更多新的科技。(見圖，MINI 提供)

2021 年式 Mini JCW Copuntryman 配備全新設計的水箱護罩格柵，同時標配新款的 LED 車頭燈組，車尾則是標配英國國旗圖形的尾燈組。

另外，LED 車頭燈組是具備可變光源分布的矩陣式主動 LED 遠光照明系統，其排氣尾管的直徑也加大，規格達到 3.7 吋。新的外觀顏

色有新的選項，包括白銀金屬、鼠尾草綠色金屬色和鋼琴烤漆黑色。車頭燈的燈環、尾燈、水箱護罩格柵、門把手和後廂蓋上的車銘牌，都結合高光澤黑色塗裝。

內部局部裝飾也換上新的綴飾，讓座艙更顯得高級，位於方向盤後方的 5 吋數位儀表板是新的設計，裝飾著新的口音，給機艙一個更高級的氛圍。

Audi Q3 Sportback 向小資頂客族招手

● 豪華車廠龍頭之一的 Audi 以大型與中型 SUV 立足市場後，最近更推出 Q3 小型 SUV，以滿足年輕男女與頂客族的需求。



除了穩健踏實帶點動感的標準車型以外，Q3 車系首次加入跑格十足的 Sportback 車型，為熱愛生活、更愛展現個人品味的小資階層提供一項新選擇。(見圖，Audi 提供)

Q3 內建極線 LED 日行燈和 LED 極光頭燈組，以及含動態指示方向燈功能的 LED 矩形尾燈組，結合霸氣十足且反差明顯的

S line 前後保險桿，讓 Q3 呈現不怒而威的動能演繹。為了讓 Q3 車系靜止之下宛如獵豹一樣動感，經典的「quattro blister」線條於輪拱上方刻劃出俐落的車身肩線，展現剛勁且銳利視覺效果；下移的車身腰線，營造重心更低視覺感，也讓 Q3 即使車體架構方正，從車尾望過去還是有顯著的層次與穩健感。

全球各大週刊頭條新聞

陳是祈 / 輯

《消費者報告》Consumer Report 後疫情時代買車面面觀

疫情衝擊經濟，也同樣衝擊車輛交易市場，尤其美國多家車商在 3 月到 4 月之間接連倒閉，消費者也因為經濟萎縮，減少買車的意願，因此商家需要更好的營銷策略吸引消費者，例如延長分期付款、零利率、吸引人的折扣或者優質的售後服務。

另外，防疫是否做得到位，也是現在買家是否願意到現場買車、試車的原因之一。例如，一名維吉尼亞的買家選擇從 Costco 購入新車，原因是因為 Costco 提供全國 3000 多個服務據點以及吸引人的價格，甚至讓買家現場試車。

銷售員在服務買家時，一定都會佩戴手套、口罩，並且保持安全社交距離。買賣成立後，銷售員會將車子開回買家的家，所有簽署的文件也都在外完成，整個過程只需要 5 到 10 分鐘。

疫情的關係迫使車輛銷售產業必須作出應變，除了運用折扣、售後服務手段等吸引買家，開發「無接觸」服務也是策略之一，包括將簽署文件、車輛展示等轉移線上，最大化減少買主需要外出的機會。根據統計，線上銷售車輛的比例已經在 5 月佔汽車整體銷售的 27% (過去線上銷售的比例佔整體約 5 到 10%)，而現今的買家也傾向從網路瀏覽車輛，無論是新車或舊車，除非需要試



車才會前往銷售點。

對於後疫情時代該如何買車，也有一些撇步可循。在選車方面，若買家心裡有理想的條件 (如需要幾人座、重視什麼功能、想要什麼顏色)，可以直接上汽車銷售網，運用條件搜尋找到心中的理想車款，甚至可以瀏覽車輛的安全紀錄、安全系統評比，如前車碰撞預警 (FCW)、盲點偵測系統 (BSW) 和自動緊急煞車 (AEB)。

如果已經有欲購買的車款，買家可以盡量找當地的銷售商，且最好找有線上服務的銷售商，或者也可以找 Costco 這種全國連鎖的銷售商，往後需要售後服務會比較方便。最後最重要的，和銷售商預約試車，即使疫情之下減少外出，試車也是購車必要的一環，而銷售商為了防疫，應該將消毒工作做到位。