



今日天氣

北部 28°-37° 晴時多雲

中部 28°-35° 晴時多雲

南部 29°-33° 多雲短陣雨

東部 28°-34° 晴時多雲

4 科索沃總統 遭控犯戰爭罪

5 飛機銷售慘 波音空巴危機

6-7 我成金融中心 政府下決心

9 生育率直下降 各國應正視

《今日靈修》 盼生養眾多
各國生育率普遍都在下降，人口專家提醒各國政府應正視並儘早應對。生育率下降除了會導致人口縮減，也會使社會老化，讓我們同心祈禱，生養眾多遍地。(9版)

綠強勢通過監委審查 藍抵制高喊作弊

國民黨團杯葛議事，民進黨 16 日下午強勢清場，隨後以人數優勢通過審查案，藍委氣得大喊，「表決無效、民進黨作弊！」



▲藍綠雙方 16 日下午於議場發生衝突，隨後民進黨以 53 比 4 強勢通過黨團版本審查，國民黨高喊民進黨作弊。(中央社)

【本報記者呂翔禾台北報導】國民黨佔領議場杯葛監院人事案，民進黨 16 日下午發動清場，國民黨立委死守主席台。葉毓蘭、陳玉珍死命握著主席台桌緣、堅守院長座位，現場兩黨立委不斷拉扯，陳玉珍堅守在主席台至 4 點半後被拉下主席台，隨後民進黨以人數優勢通過審查案，國民黨立委在場高喊「表決無效、民進黨作弊！」，民進黨將於 17 日行使監委同意權投票。

藍營不讓綠營表決

國民黨立法院黨團 14 日開始杯葛議事，將質詢台、備詢台通通推倒，佔領立法院。至 16 日，國民黨原本早上要舉辦 2 場記者會，也因為怕民進黨團突襲而一

早臨時取消，此後雙方持續對峙到 16 日下午。民進黨團於 4 點開始發動清場，雙方皆戴上工地手套，藍委陳玉珍更全副武裝，戴上潛水蛙鏡與單車頭盔，誓死捍衛主席台。

民進黨下午 3 點半開始清場，把國民黨在現場放置的文宣通通收走，民進黨立委開始往主席台靠近。

隨後由黨團幹部鄭運鵬帶頭，多位立委在主席台左側往台上推擠，隨後右側後門也發動清場，綠委王美惠大喊 123 要拉開人，藍委楊瓊櫻大吼：「怎麼可以用水丟人！」

藍委賴士葆頭部撞到流血不止，不過身為醫生的綠委邱泰源現場幫他止血，多位女立委大喊

暴力，賴士葆也向幾名女綠委潑水，雙方相互叫罵；綠委蘇巧慧被打、勒脖子，現場有女立委發出尖叫聲。藍委試圖從左側後門反抄，藍委許淑華與綠委林楚茵打成一團。4 點左右，立委多聚集在左側後門，藍委謝安鳳倒地，由醫護人員攙扶出議場。

藍：表決無效！

稍晚，藍委鄭麗文在現場嘔吐，後來也坐輪椅直接出議場，陳玉珍直接趴在主席台，但 4 點半左右她被架離主席台，藍委大喊違法宣告、有異議。民進黨用椅子擋住表決座位，賴士葆與綠委鍾佳濱爆發衝突，賴試圖阻止鍾按表決按鍵。時代力量在旁邊高喊實質審查，藍委高喊表決無

效，但最後綠營仍以 53：4 的比數通過審查。
「表決無效、民進黨作弊！」藍營黨團總召林為洲率領藍委表

示，一天都沒有審查，但民進黨卻利用多數暴力通過審查，議事人員要將卡交給本人，結果沒有。委員不在，沒有清點就通

插卡，沒有計算出席人數就表決，是作弊行為。但多位綠委高吼，他們人就在台上，隨後宣布散會，藍營持續留在場內抗議。

國會動用警察權？古已有之今重演

立院立委與警察爆發衝突，國民黨團資深黨工的徐新生認為，這次警察已限制立委人身自由，就是動用警察權。



▲曾任行政院秘書長參事、國民黨大陸工作會副主任的徐新生表示，針對 14 日的立院衝突，完全有動用警察權。(中央社)

【本報記者呂翔禾台北報導】「警察進入立院阻礙立委的人身自由，當然有動用警察權！」針對 14 日立院立委與警察爆發的衝突，立院事後發布聲明認為僅維護立委人身安全，並無動用警察權。不過早年跑立法院的前資深記者汪誕平與國民黨團資深黨工的徐新生皆認為，過去動用警察權有威權時代背景，後來的王金平也沒有動用警察權，但是這次警察已經限制立委的人身自由，就是動用警察權。

以前因威權背景動用

曾任央廣台長、早年跑立法院線的汪誕平表示，以前立法院長劉閣才、梁肅戎時代，正好是萬年國會的尾聲，許多民進黨等黨外人士，如朱高正等人會利用霸佔主席台、抵制發言等手段抵制議事程序的運行，但是當時民主、法治的觀念尚未成熟，加上

已最後一次動用警察權為例，是因為民進黨立委張俊雄攔了時任院長梁肅戎耳光，梁院長一時受不了才動用警察權維持議事秩序。
不過他提到，現在這些觀念都非常進步，因此從劉松藩，到後來的王金平就都沒有動用警察權。汪誕平說，即使國民黨過去曾有一黨獨大的時代，面對民進黨的抗爭也都是以議事規則，如送紀律委員會等進行處理，都沒有動用警察權，過去也受到身為在野黨民進黨的肯定。

「可是從這次的衝突看來，立法院實質上有動用警察權。」汪誕平認為，14 日的抗爭中，許多立委的人身、行為自由都被限制住，警察在立法院阻擋立委的行動、擋住立委的去路等行為，都是對立委行為自由的限制，因此就是動用警察權。

民主不應倒退

曾任行政院秘書長參事、國民黨大陸工作會副主任的徐新生表示，當初朱高正等人也是因為用粗暴的方式攔阻劉閣才發言，而張俊雄也對梁肅戎動粗，所以才會動用警察權將人架離議場，可是當初警察的紀律嚴明，奉行「打不還手、罵不還口」的原則，其實面對抗議、挑釁的態度會比較溫和，可是 14 日在立院外的抗議，警察面對民眾的態度就非常兇悍。

他也提到，後來不再動用警察權，就是避免國會議員的言行自由受到警察的限制。徐新生感嘆，這次算不算動用警察權，雙方或許因為角度、看法不同而有爭議。他寧可相信是沒有動用警察權，以維持來之不易的民主成果，千萬不要倒退到三十年前威權體制、萬年國會的那種光景！



醒報請訂戶看電影！

《失眠的北風 吹來愛情》

電影特映場

2020 年 07 月 28 日 (二)

晚上 09：00 長春國賓影城

醒報訂戶寄 anntw.ad@gmail.com 註明手機、訂報地址即贈 2 張

社論

振興券消耗社會成本 無視民意問題多

實體振興券 7 月 15 日開始發放。費了一番功夫終於領到實體券的人，可能會很驚訝，因為居然有 2 層包裝，而且第 2 層還是塑膠套！不環保的程度令人咋舌。

發放耗費過多資源

從預購到領取，民眾經歷排隊、等待、電腦系統連連當機... 的辛苦後，民眾終於領到振興券了。這整個發放的過程，就是一場資源的耗費。首先是第一階段印製了 1200 萬份，每份 9 張共 1.08 億張，印製成本 3.15 億元，另有 6 億元的配送成本

等。

由於申購紙本券的人數過多，經濟部只好緊急加印了 500 萬份；然而，申購紙本券者高達 8 成 5，經濟部恐怕還是得再加印，最終單單印製成本就可能要超過 6 億元。

在振興券預購和請領的過程中，包括郵局和便利商店及相關機構的電腦系統都必須配合調整，這當然得花錢。振興券形同貨幣，運送過程中除了保全，還要警察全程護送，這幾天的郵局大門口甚至派有警察保護。這些投入的警力可並沒有計入政府發行振興券的成

本。

當機客訴不斷

此外，由於振興券領用手續複雜，系統又一直當機，各地方政府和相關單位的服務人員，接民眾的投訴電話可謂接到手軟，連議員、立委辦公室都不斷接到客訴，還有便利商店門口貼有告示牌，提醒消費者有問題去找政府，不要對店員發火，可見，第一線的銷售人員承受了多少壓力。

大批人力的時間和精神都耗在振興券上，這些，當然也都是成本。振興券封套上明白規

定不可找零，但是不少民眾還是期待可以找零，為了吸引消費、提高振興效果，所以經濟部最後也妥協了，表示找零問題由業者和消費者自行協商，賣家願意找零就找零吧！不過，振興券畢竟白紙黑字清楚規定不可找零，預期未來相關的消費糾紛恐怕不會少。

刺激經濟效益如何？

另一方面，振興券規定，沒有統一編號的商家必須委託商圈組織、夜市或市場管委會，待現金存入後才能再發放給商家，因此可能讓沒有統一編號

的傳統攤商不願意使用振興券，或是延長小型攤商再消費的時間，拉振興券刺激經濟的時效。

行政院長蘇貞昌曾一再強調，由於馬英九政府時期推所推出的消費券效益不佳，因此蔡政府才無意「馬規蔡隨」。當年馬政府原先預期消費券的發行可對經濟成長提升 0.66 個百分點，實施後的實際貢獻率大約是 0.28 至 0.43 個百分點；蘇揆因此強調，消費券對經濟成長之貢獻未如預期。

而中央銀行預期這次振興券對 GDP 的貢獻約為 0.1%，預

期的數字已遠低於當年的消費券，依經驗法則，未來真正的數字只怕會更低。

體察民意再實施

無論如何，振興券已經上路了，再不滿意，大部份的民眾應該還是會去領取、花用。只希望蔡政府記取這次的教訓，要傾聽民意、察納雅言，對許多人一再批評的政策和措施，務請三思，不要一意姑行，因為實施的過程與後果，整個社會都得共同承擔。

交通部無由砍預算 台鐵積欠員工薪

台鐵人力捉襟見肘，運務人員超時加班，交通部編預算卻漏編運務人員加班費，導致台鐵 5 月起就已積欠超過千名員工費用。



▲台鐵產業工會 16 日在台北車站前呼籲交通部補足預算，發還給積欠員工的加薪費。圖為理事長王傑。(photo by 施凱文 / 台灣醒報)

【本報記者施凱文台北報導】台鐵人力捉襟見肘，政府卻大砍預算落井下石！台鐵產業工會 16 日控訴交通部的「人本交通」政策根本淪為口號，理事長王傑指出，台鐵 5 月起積欠超過千名員工加班費，交通部更將台鐵的年度預算腰斬刪除，「造成台鐵無新增人力、現有員工被迫加班無薪。」對此，台鐵回應，「是因為預算不足才晚發，補足後將發還。」

台鐵欠薪陋習

「欠薪已經不是第一次了。」台鐵產業工會理事長王傑 16 日在台北車站前大聲疾呼，要求台鐵及交通部面對長期以來員工人力不足及薪資遲發問題。他說：「一般來說月底會收到加班費，但 5 月底全國車長同仁都沒有收到加班費，6 月反映到現在台鐵

還是沒有處理，後來更得知調度員也有被積欠加班費的問題。」

檢視台鐵局 109 年編列的預算，發現跟 108 年相比，足足少了 3 億。王傑說：「交通部當初編預算的時候就漏編了運務人員的加班費，其實這些對車長同仁來說也是很重要的收入，已經有加班事實了，台鐵不應該欠發的。」目前全台約有 1000 位車長及逾 100 位調度員遭欠薪，加班費每位短收 1 萬到 3 萬元不等。

人力捉襟見肘

秘書長魏豫綾指出，現在因為疫情需在閘門出入口加派量體溫及監測的「防疫天使」，台鐵人

力已捉襟見肘，「交通部在編預算的時候本來就要編足金額，不是利用員工的血汗付出，犧牲運輸安全。」王傑則認為，交通部刻意砍預算，是要逼迫台鐵局進行新的排班制度改革，「但其他預算並沒有增加，要如何新增人手？」

台鐵局則發出聲明表示，因年度預算不足，運務與乘務人員 5 月份超時加班費未能及時在 6 月撥入員工帳戶，「本局已以專案陳報交通部轉行政院核准增加預算額度，奉核後即可恢復發放。」但魏豫綾反擊說：「員工的房租跟飯錢難道我們可以跟房東、去跟餐廳說我會給你，只不過不是現在嗎？」

蘇巧純千萬標案 藍要蘇貞昌講明白

【本報記者祝潤霖台北報導】「行政院長女兒蘇巧純去市府投標，有利益輸送嫌疑！」國民黨 16 日批評，蘇巧純在新北市長選舉結束 44 天後，2019 年 1 月 7 日就獲得行政院轄下台灣科學教育館的 1,000 萬展覽標案。革實院長羅智強要求蘇貞昌解釋，「你是否動用自己的影響力，來酬謝蘇巧純選舉時的幫忙？」蘇貞昌對此回應說，政治抹黑請到此為止。

蘇貞昌稍晚受訪時回應說，蘇巧純台大畢業後，到美國紐約大學跟先進學習互動科技，回來後跟志趣相同的年輕人一起組公司工作超過 10 年，剛好這 10 年自己未任公職，女兒的努力在業界得到肯定，也在國內外一再得獎，如今卻攻擊到整個家人，希望大家都能鼓勵年輕人，讓各行各業能更好。

為蘇巧純量身訂做

蘇貞昌日前的解釋是，「自己



▲國民黨要求蘇貞昌解釋，蘇巧純 1,000 萬的標案，是否他運用行政院長的影響力，來酬謝女兒在選舉時的幫忙？(photo by 國民黨文傳會)

是在開標後 7 天的 1 月 14 日才上任行政院長，難道評審委員還能有預知的超能力，知道誰會當上閣揆嗎？」但羅智強稱媒體資料顯示，早在 2018 年 12 月 27 日，媒體就已經報導，蘇貞昌內定接任行政院長，「那還有那一位評審委員，敢不讓準院長的女兒得獎？」

「更扯的是，2019 年 1 月的展覽標案，居然到了今天，展覽還沒舉辦！」羅智強質疑說，「全國有哪一個展覽標案，是 19 個月都還沒有開展的？這更

顯示了這個 1,000 萬標案，根本是為蘇貞昌女兒量身訂做。」對於被踢爆後，蘇巧純聲明說蘇貞昌院長任內，再也不投標政府標案，「這不是本來就應該要做的嗎？」

投標形同收回扣

國民黨文傳會副主委王鴻薇表示，今年中央補助新竹市府 70 億元，而蘇貞昌三女兒蘇巧純的「二三設計」，則在 5 月 18 日，獲得新竹市府「未來親子互動藝術戶外策展規劃執行案」700 萬

元標案。她直指，「蘇貞昌給完新竹市補助，自己的女兒再去投新竹市的標案，這跟收回扣有什麼兩樣？」

王鴻薇提到，馬英九擔任台北市長時，親姊任職公司得標台北市立聯合醫院標案；劉兆玄擔任行政院長時，親弟任職公司得標衛生署疾管局標案，兩者都因違反《公職人員利益衝突迴避法》遭受裁罰。她質疑，姊弟是二等親，女兒卻是一等親，蘇貞昌讓女兒去下級機關投標案，「還有臉說民進黨清廉執政嗎？」

民進黨於 2018 年修改《公職人員利益衝突迴避法》，將原本「公職人員之關係人，不得與公職人員服務或受其監督之機關團體為具有對價之交易行為」，增加但書「以公告程序招標者不再此限」。王鴻薇狠批，修法之後，院長的女兒、總統的兄弟姐妹，都可以從政府賺錢，「這真的是要佩服民進黨的『超前部署』！」

圖文選粹

圖文 / 中央社

直升機墜落 軍方：引擎轉速過慢



◀國軍 OH-58D 戰搜直升機在漢光演習後，在新竹空軍基地發生墜落 2 死事故，軍方人員說，直升機起飛準備回到龍潭基地，但疑似引擎轉速過慢墜落。

監院人事投票前 柯文哲籲：該審的還是要審



▲立法院會 17 日將進行監察院人事同意權案投票。台灣民眾黨主席柯文哲今天說，原則上還是要照程序走，該審查的還是要審查。

▼ 唯晶科技執行長詹承翰表示，願意提供無償的技術支援，而且遊戲的版權還是屬於原團隊。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）



獨立遊戲生態加速 國際媒合人財兩得

【本報記者祝潤霖台北報導】原創獨立遊戲需要資金、更需要人和，藉由聯盟協助媒合國際發行商！經濟部工業局16日舉辦「原創獨立遊戲開發者與生態圈加速計畫」，在創夢市集聯合TGDF台北遊戲開發者論壇等組織，不只提供遊戲開發資金，更提供專業人才協助，讓新創業者當場喊出「要做出台灣最屌的遊戲！」

媒合比資金更重要

「開創遊戲的這一段是最難的，企業投資在這一塊的壓力也比較大。」TiGEA獨立遊戲生態圈聯盟共同發起人陳威光表示，他在遊戲界12年，覺得台灣獨立遊戲在台灣原創IP發展上都做得很好，也很清楚獨立遊戲這條

國產原創獨立遊戲品質好，但創作的道路總遇到很多阻礙，經濟部工業局媒合業者，不只提供遊戲開發資金，更提供專業人才協助。

路是多麼挑戰，所以號召創夢市集聯盟成員都來幫一把，希望扶植更多台灣優質遊戲IP獲得成功。TGDF代表林容生指出，工作小組在15、16兩天積極媒合，邀請國際知名獨立遊戲發行商Humble Bundle、Raw Fury，與國內的Psychoflow & Mureena、極度邊緣工作室、Tissuetube、光穹、遊戲熵、柒伍壹、熊骨、夕暮、拉普達實驗室等團隊，進行各2小時的密集面談，因為在疫

情期間沒有商展可辦，這是目前最好的國際媒合機會。不只投入錢，也要投入人力，像有些遊戲開發者需要動畫師，我們就提供幫助。」樂碁公司代表陳均榜說，有些原創者拿到資金未必能做最好的運用，也會提供協助，幫忙把錢變成他們需要的形狀。不建議大家都學他，從一磚一瓦開始蓋城堡，藉由計畫整合更多資源團隊，讓獨立遊戲開發能有結構性的提升。

獨立遊戲潛力無窮

「希望能徵集更多厲害的IP作品，讓獨立遊戲的能見

度提高。」唯晶科技執行長詹承翰表示，目前在研發PS遊戲，如果將來獨立遊戲作品能獲得工業局計畫的獎金，唯晶願意提供無償的技術支援，而且遊戲的版權還是屬於原團隊。唯晶是Unreal Engine原廠Epic Games在台灣的合作夥伴，對台灣獨立遊戲鼎力支持。

工業局電子資訊組長林俊秀強調，原創獨立遊戲充分展現年輕人自由創作、創自思考、追求真相、勇於冒險的特質，過去如《返校》《螢幕判官》等遊戲都闖出亮眼成績，顯示台灣獨立遊戲產業有不可小覷的潛力，未來希望能擴大舉辦全國獨立遊戲發表會，擴大國際媒合機會，拓展獨立遊戲在國內外的市場。

數位振興券優惠難搶 民眾愛用實體券

【本報記者呂翔禾台北報導】數位振興券應用範圍也沒有想像中廣，以致民眾多數還是偏好實體券。主要是數位綁定許多銀行都限定名額才有高額優惠，即使不限名額的優惠頂多300元左右，而且數位振興券優惠難搶，多限定綁新卡，外送平台業無法適用，讓民眾反而認為不方便，仍超過8成多領取紙本的振興券。

優惠無法吸引民眾

振興券數位綁定效果不如預期，選擇使用信用卡、行動支付與電子票證等3大通路比重合計不到2成，與業者「限量銷售」優惠名額提早搶光有關，也讓消費者傾向領取實體券。

另外，信用卡與電子支付業者雖然拚命行銷，但業者過去多與電商合作，這次振興券卻排除電商，過去經營的通路則無用武之處。

民眾通常會從手邊既有的行動支付與信用卡挑選合適的綁定工具，除非優惠極為誘人，否則鮮少有人會為了振興券綁定優惠特定辦新卡，當數位綁定優惠名額有限，甚至被搶購一空時，民眾索性就改領實體票券。

而且不論信用卡、行動支付或電子票證，合作對象幾乎都是具備一定規模的中大型店家，對於平日消費習慣以小攤商為主的民眾來說，同樣缺乏吸引力。

使用限制比實體多

根據《財經新報》報導，振興券主要是以實體通路交易為主，虛擬通路交易則是要經過政府認證



▲振興券近日開始正式使用，雖然超商、郵局人潮爆滿，但也顯現數位振興券仍對民眾不太友善。（photo by 林亞利臉書公開相片）

的電商平台才能使用。例如，美食外送雖有實體餐廳，但如果消費者透過App訂餐付費，就無法列入振興券累計消費中。另外，振興券只能用來支付瓦斯費、電信費、天然氣費用，但是無法支付水費、電費。

若民眾選擇使用數位券，政府回饋的2000元除了匯入

信用卡帳戶、電支電票餘額中外，民眾也能在ATM提領現金；不過要特別注意，業者是否因此取消加碼回饋的資格。

譬如悠遊卡加碼最高300元回饋的條件，是必須到超商靠卡回存2000元，但若民眾選擇提領現金、捐贈的方式，就無法獲得加碼回饋。

振興券過度包裝 民眾批：太不環保

【本報記者施凱文綜合報導】一次性使用的券，還需要華麗包裝嗎？資深媒體人劉承業表示，領到政府振興券3000元後，發現封套質感不錯，想必設計費不低，「更意外的是裡面除了振興券外，還有一個塑膠襯底。」他說。另有人批，「政府提倡環保，自己卻帶頭過度包裝？」質疑政府開放設計費用「振興廠商」。

一次振興券要封套嗎？

資深媒體人劉承業16日在臉書上表示，領到政府振興券3000元，只花了10幾分鐘，「封套質感不錯，想必設計費不低，更意外的是，裡面除了振興券外，還有一個塑膠襯底。」他認為，一次性使用的券花費高額印刷費用是浪費，「這些不可分解的東西，環保嗎？這就是破壞環境及浪費公帑。」

「政府提倡環保，自己卻帶頭過度包裝？」專欄作家楊秉儒質疑，政府是刻意開放設計費用圖利特定廠商，前中時主筆彭慈仙也回應說：「真的讓人不解，到底要給多少廠商搭三倍券的便車啊？」也有民眾直言，「根本是振興特定廠商吧。」天下文化作家溫曼英認為，「應把動輒數十億的印製費用，直接發給人民。」

退休教師潘啟生則指出，振興三倍券預估總經費為505億元，印製、配送及兌付等行政成本約9億元，若與當年消費券總行政成本預算19.66億元相比，換算下來，每份總成本8.3元，還少於10幾年前馬英九時代發行的消費

券9.4元。但溫曼英認為，已經印了的振興券最後領不完也只能丟掉，不應與前朝相比。

民眾發揮巧思

「這是非常不環保的政府。」作家金玉梅大批，實在想不通外面已經有一個很硬的信封了，「裡面為何還要有這個塑膠套？這塑膠套還可用來做什麼？當尺用？」但她也話鋒一轉說，「不知道大小可不可以裝口罩？」

有家庭主婦發揮巧思把塑膠夾再利用，變成存放發票、票券的票券夾，希望讓塑膠夾不要成為一次性垃圾。于太太表示，振興券裡面附的塑膠夾感覺滿無用的，又不環保，不想要讓這塑膠製品只用了一次就在回收或垃圾桶內，也看到有人拿來放各種超商的優惠券、咖啡券，也有人拿來夾口罩，「總之，就是廢物利用。」



▲資深媒體人劉承業批，「這些不可分解的東西，環保嗎？這就是破壞環境及浪費公帑。」（網路截圖）

運動博覽首登場 夏天滑雪道助訓練

【本報記者施凱文台北報導】滑雪選手一躍而下濺起純白的雪花，展覽館化身訓練場地！體育署邀請逾120家運動用品、科技及訓練廠商舉辦的「台灣運動產業博覽會」16日正式登場，現場有遁入大聯盟球員投球視角的VR設備、結合5G身歷其境觀看球賽的AR眼鏡，也有智能運動墊及熱雪滑雪道等訓練場地。

首次運動博覽

松山文創園區的倉庫群16日起變成舉辦台灣首次大規模的運動產業盛會場地，包括「運動日常館」、「運動專業館」、「撼動館」、「未來一、二館」及「電競多功能館」，還有運動風格市集可以讓民眾悠閒逛街。如彭于晏主演「翻滾吧！阿信」電影中的鞍馬、讓郭書瑤奪金的拔河電影「志氣」的比賽用繩，都在場館內還原。

「運動專業館」中有可以在APP中設定訓練模式、鈴中感測器會提醒訓練動作及能記錄次數、時間的「主動式訓練啞鈴」，及別於傳統跑步機介面繁雜按鈕，3個旋鈕讓跑者一目了然輕鬆選擇運動模式的「智慧跑步機」，還有能預防失智、即時提供真實路感回饋的「智能飛輪」。

擬真滑雪道很環保

體育署副署長林哲宏向媒體興奮介紹，場館還有很多亮點，包括夏天室內也可以滑雪的「熱雪滑雪道」。他說：

「這是竹科工程師發明的，它是常溫雪，不會融化也不會造成環境汙染，讓民眾在夏天也可以體驗滑雪的感覺。」還有專業教練在旁教導正確動作的攤位及不同場地球型、顏色多樣的籃球、排球。

除了動態的運動科技業者攤位外，也有介紹體壇發展史的「撼動館」，包括曾於世界大學運動會丟出破亞洲紀錄的鄭兆村其當時使用的標槍，還有為拉抬明年奧運聲勢而展出，具有濃濃老舊歷史感的1964年東京奧運火炬，以及華人首面奧運獎牌，都在館裡面能看到。

「未來一館」則有遁入大聯盟球員投球視角的VR設備、結合5G科技身歷其境觀看球賽的AR/MR眼鏡，也有結合聲光效果提升使用者樂趣的智能運動墊及熱雪滑雪道等訓練場地。「電競多功能館」則介紹電動結合運動的產業趨勢，能增加民眾對於未來娛樂、運動層面的想像。



▲體育署與120家運動科技用品廠商合辦「台灣運動產業博覽會」16日正式亮相。（photo by 施凱文／台灣醒報）

▼ 爭取國際承認獨立地位的科索沃，其總統薩奇 13 日抵達荷蘭海牙戰爭法庭接受檢察官詢問。（photo by Flickr）



遭指控犯戰爭罪 科索沃總統親辯護

科索沃總統薩奇被指控於科索沃戰爭期間，犯下戰爭罪，
13 日抵達荷蘭海牙戰爭法庭親自接受檢察官詢問。

【本報記者祝潤霖綜合報導】「沒有人可以重寫歷史。這是你為自由所付出的代價。」為爭取國際承認獨立地位的科索沃，其總統薩奇 13 日抵達荷蘭海牙戰爭法庭接受檢察官詢問。薩奇被指控於科索沃戰爭期間，犯下 10 項反人類罪、戰爭罪及謀殺罪。而他抵達海牙後為自己辯解說，「這是為自由付出的代價。」

否認犯戰爭罪

根據《巴爾幹洞察》報導，薩奇當時領導科索沃解放軍，被指涉嫌殺害塞爾維亞族平民及阿爾巴尼亞族政敵。海牙特別法庭的指控發布時，科索沃總統正在前往華盛頓的飛機上，薩奇

原計畫在美國會晤塞爾維亞總統武契奇，旨在促成科索沃與塞爾維亞迅速達成最終協議；薩奇取消行程，並於 8 日表示他將前往海牙。

「當我和同胞面對國際審訊時，大家仍要團結面對國家遇到的難題。」薩奇在臉書發表聲明，稱自己受到「科索沃專家法庭及專家檢察官辦公室

邀請問話。他 13 日抵達海牙後表示，「沒有人可以重寫歷史。這是你為自由所付出的代價。」他否認有任何不當的行為，並表示如果被定罪將辭去總統職務。

曾指揮游擊隊

根據《雅虎新聞》報導，科索沃戰爭於 90 年代前南斯拉夫解體期間爆發，以美國

為首的北約向南斯拉夫的設施進行空襲。

科索沃其後成為塞爾維亞一個自治省，在 2008 年單方面宣布「獨立」，獲得

美國等部分西方國家承認，但不被塞爾維亞以及部分歐盟成員國認可。薩奇在 90 年代曾擔任游擊隊指揮官，是戰爭領袖之一。

科索沃戰爭在北約空襲行動下結束，塞爾維亞部隊撤出當地，整起事件造成超過 1 萬人死亡。科索沃在 2008 年宣布脫離塞爾維亞獨立，但後者至今一直拒絕承認。國際

法庭檢察官辦公室在 6 月 24 日起訴薩奇和韋塞利觸犯戰爭罪，兩人否認指控。法官會用數月時間研究罪證是否足以安排他們接受審訊。

科索沃共和國小檔案



面積	10,908 平方公里 (世界第 166 名)
人口	約 1 億 900 萬 1,809,280 人
官方語言	阿爾巴尼亞語、塞爾維亞語

圖◀科索沃共和國地理位置
(維基百科)

祝潤霖／製表

北韓因疫情鎖國 封中朝邊界重創經濟



【本報記者王慶宇綜合報導】韓因為新冠肺炎疫情鎖國，禁止任何人員物流流通，相關政策卻讓十分仰賴中國的經濟瀕臨癱瘓。據報導，北韓原先要在 6 月重啟與中國的邊界，但因為中國東北爆發新疫情，導致邊界至今仍處封鎖狀態，讓十分仰賴

中國的北韓經濟繼續受到重創。

根據《外交家雜誌》報導，中朝邊界在 1 月就因為新冠肺炎疫情爆發封鎖至今。據了解，邊界與雙邊貿易原定會在 6 月開放，但因為最近包含與北韓接壤遼

寧省的東北地區爆發新一輪的疫情，讓平壤當局決定維持封鎖。金正恩也在近日的北韓政治局會議中大談新冠肺炎疫情與相關防治政策，顯現當局已經將疫情控制列為第一要務。但這也讓北韓民眾付出沈痛代價。相關數據顯示，中朝今年 3 與 4 月的貿易較去年萎縮了約 90%，對一般大眾與國家來說都是沈痛打擊。

聯合國自 2016 年起就對北韓實施經濟制裁，使得北韓進口幾乎完全仰賴中國，占比高達 95%。而北韓貨物也幾乎都是外銷中國，是北韓外匯的主要來源。更者，中國數據顯示，中方農技專家支

援北韓的人數在 2019 年達到高峰，儘管連年收成不佳，中方的支援仍讓北韓糧食物價維持在一定水準。

但這一切都因為鎖國政策而化為烏有。因為無法自中國進口如食用油、麵粉、稻米等日常生活物資，民生物資價格在北韓一飛沖天。聯合國北韓特別報告員昆塔納表示，許多北韓民眾現在一天只能吃一到兩餐。在新冠肺炎疫情開始之前，北韓已有 40% 民眾處於「糧食不安全」的狀態。

儘管如此，北韓官媒仍在 7 日宣布，北韓會繼續維持陸海空全境封鎖，任何進入北韓過境的物品都會被燒毀或消毒。外界預估，北韓恐將繼續關閉邊界，而早已存在的非法走私恐會更加猖獗。

前蘇聯國家邊界衝突 憂背後代理人入場

【本報記者宋秉謙綜合報導】南高加索地區亞美尼亞與亞塞拜然的邊界衝突已經邁進第 4 天，目前統計死亡數 16 人，亞塞拜然人更在首都巴庫舉行示威，要求政府回擊亞美尼亞。這 2 國過往都屬於蘇聯的一部分，本次雙方又因爭議地卡拉巴赫起糾紛，可能延燒的紛爭讓各大勢力紛紛喊話冷靜，擔心引來 2 國代理人（支持亞塞拜然的土耳其與支持亞美尼亞的俄羅斯）入場，攪亂本就不平的爭議地區。

爭議領土卡拉巴赫

亞美尼亞與亞塞拜然這對老冤家再度因為爭議領土爆出衝突，2 國從 12 日起，就在邊境大打出手，至今統計 16 人死亡。

2 國過去都是屬於蘇聯的領土，獨立後在土地劃分上並未完善，本次的爭議土地卡拉巴赫在國際認知上是亞塞拜然的，但目前卻更多是在亞美尼亞的控制之下。

根據《BBC》報導，亞美尼亞在首波衝突中，殺死 11 名亞塞拜然的士兵，這讓該國不滿，亞塞拜然人 15 日聚集於首都巴

庫示威，高喊「卡拉巴赫是我們的」、「動員反擊」。

對此，全球各大勢力如歐盟、美、俄都呼籲雙方冷靜，由於 2 國背後都有代理人，土耳其總統埃爾段日前才拍胸脯、表態力挺亞塞拜然的主權，目的被猜測是想和俄國（亞美尼亞親俄）爭奪該區域的權力，要是這次的邊界衝突引爆成代理人入場，對人民無異於生靈塗炭。

歐洲組織協調無用

據《全球新聞在線》16 日最新報導，因應非常時期（疫情），聯合國呼籲雙方停火，但這項提議並未受到亞塞拜然認同，該國逐漸開始部署軍事反擊，總統阿里耶夫也表示，原本負責協調的歐洲安全與合作組織（OSCE）根本沒有作用，不如以軍事解決爭議。

雖然美國積極關切亞塞拜然，並提供 1 億美元安全援助，但卻被亞美尼亞抗議，美國的安撫根本不是鼓勵停火，反倒是讓亞塞拜然獲得更多資源，轉而投入軍事進攻，用以破壞亞美尼亞在南高加索地區的穩定政局。

卡達航權遭封鎖事件 國際法庭平反

【本報記者施凱文綜合報導】卡達航空邊界遭封鎖事件，國際法庭判「阿拉伯聯盟」敗訴！卡達 3 年前遭沙烏地阿拉伯、阿拉伯聯合大公國、巴林和埃及等國雪崩式斷交，「反卡達聯盟」更聯手封鎖卡達領空，使其航空、旅遊甚至民生經濟都陷入危機，但卡達屢次獲得國際組織支持，包括 ICAO、海牙國際法庭。

卡達獲國際法庭支持

根據《半島電視台》報導，聯合國司法機關「海牙國際法庭」14 日判決「反卡達聯盟」4 國上訴失敗。該案為沙烏地阿拉伯、阿拉伯聯合大公國、巴林和埃及欲對卡達實施空中封鎖，曾被 ICAO 國際民航組織判定非法。

卡達在 3 年前一夕之間遭到相鄰的 4 個阿拉伯國家宣佈斷交，反卡達聯盟指控其支持恐怖主義，但各界認為，卡達的新聞自由及強大經濟競爭力形成阿拉伯世界的威脅才是主因。卡達為阿拉伯世界的重要力量，其媒體在阿拉伯之春中曾支持數個叛亂團體，並因財務獨

立而不受阿拉伯國家的經濟施壓影響。

但雪崩式斷交導致卡達邊界遭封鎖，航空、旅遊、金融業甚至民生經濟一度陷入困境。卡達政府屢屢透過向國際組織申訴突破困境，先前其控訴反卡達聯盟違反《國際民用航空公約》的允許飛機飛入國外領空規定，並獲得 ICAO 支持。國際法庭以 15 比 1 的壓倒性票數通過決議，認定 ICAO 具有航空管轄權。

航空自由

法庭主席尤賽夫受訪時說，「卡達的航空自由確實存在，ICAO 的判決並無不妥。」據《德國之聲》報導，卡達運輸通訊部長蘇萊蒂則回應表示：「這項最新判決顯示提出封鎖要求的國家蠻橫無理，正義終將來臨。」

反卡達聯盟 4 國則發出聲明，表示質疑 ICAO 在爭端中擔任審判角色的正當性。在中東設有軍事基地的美國也正這項分裂尋求解決方案，消息人士透露，白宮一直在設法說服沙烏地阿拉伯及其盟國向卡達重新開放領空，迄今仍未成功。



▲ 卡達的航空領域被封鎖至今，國際法庭 14 日判決封鎖方「反卡達聯盟」敗訴。（photo by Twitter）

▼ 航空製造業龍頭波音及空中巴士 6 月合計僅賣 1 台飛機，使兩家公司的營運陷入困難。（photo by 網路截圖）



6 月僅賣 1 台飛機 波音、空巴陷危機

【本報記者施凱文綜合報導】疫情衝擊劇烈，波音及空中巴士 6 月只賣出 1 台！全球的航空製造業幾乎由波音及空中巴士給瓜分，但 2 大龍頭受疫情影響，6 月份合計僅賣出 1 台飛機。相比 2019 年前半年即有 389 架飛機成交量，反映出新冠肺炎對其造成極大衝擊，業者甚至認為，運輸量已無法回復。

1 台飛機銷量

根據《歐洲動態》報導，全球的航空製造業幾乎由波音及空中巴士給瓜分，但 2 大龍頭受疫情影響，6 月份合計僅賣出 1 台



全球航空業大停擺，也影響到了飛機製造商，兩大龍頭波音和空中巴士，在 6 月份竟然只賣出 1 台飛機，營運陷入危機。

飛機。該台飛機甚至不是銷售主力的客機，而是由 FedEx 聯邦快遞購入的貨運機。

相比 2019 年前半年即有 389 架飛機成交量，反映出新冠肺炎對航空業造成極大衝擊，業者甚至認為，在疫情不明朗前，運輸量無法回復到危機前的程度。波音公司因為近期的墜機事件，有 60 架遭勒令停飛的 737 MAX 機型訂單被客戶取消，此外公司也刪除預期的 123 架訂單，

原因是擔心交易無法完成。

空中巴士及波音也是歐洲與美國激烈的貿易戰主題之一，WTO 世界貿易組織屢次介入排解雙方爭端。上週，歐盟表示，如果美國繼續威脅對啤酒、紅酒及汽車等產品施以高關稅，歐盟將果斷地採取行動反擊。

WTO 在 2019 年時判決歐盟給予空中巴士額外的優惠以打擊波音的銷量的行為有罪。

波音深陷危機

據《第一郵報》報導，波音公司曾經最熱銷的 737 MAX 因發生 2 起死亡事故而在去年 3 月慘遭停飛，公司因此陷入營運危機。

疫情衝擊下，各國航空業對飛機的需求銳減，更是加劇波音的財務問題。美國航空要求波音公司協助他們替起碼一年前就該交付的 17 架 737 MAX 飛機安排新融資。挪威穿梭航空公司 6 月宣佈將取消剩餘 92 架 737 MAX 的訂單，原因是尚未和波音談妥旗下 737 MAX 停飛的賠償事宜。



日振興推國旅計畫 遭批無視疫情

【本報記者臧品安綜合報導】日本政府為鼓勵國旅，將於 7 月 22 日推行「Go To」計畫，透過補貼旅費的方式促進國內觀光，但因近日東京確診人數持續攀升，引起國民的強烈批評，要求政府暫停推行該項計畫。東京都知事小池百合子也呼籲政府應推遲該項計畫。

據《日經新聞》報導，「Go To」計畫將於 7 月 22 日正式上路，日本政府會補貼一半的旅行費用，每人每晚上限 2 萬日圓。日本政府原定 8 月實行該項計畫，但為了振興經濟，將日期提前至 7 月 22 日。但近日東京確診人數持續攀升，使日本國民擔憂該項計畫會讓疫情擴散至全國。

小池百合子 15 日受訪時表示，希望中央政府

根據當前的感染狀況，重新考慮計畫實施時間和實施方式，敦促國民不要在現階段到處旅行。

立憲民主黨成員安住淳也說：「若這個活動導致外圍

地區出現更多感染案例，政府必須為這場災難負責。」

據《NHK》報導，日本首相安倍晉三 16 日表示，會在今日召開新冠對策小



組會議，聽取專家的意見，重新評估「Go To」計畫。

國土交通大臣赤羽一嘉則表示，會根據專家的意見，於 17 日的記者會上進行該項計畫的相關說明。



▲由於東京疫情加劇，日本政府將於 7 月 22 日推行的「Go To」計畫引起民眾強烈批評。（photo by pixabay）

黑人示威者取代奴隸商 英樹立新藝術雕像

【本報記者王安棟綜合報導】為響應「Black Lives Matter」的全球運動，英國布里斯托 15 日在原先被推倒的奴隸商雕像的基座上，悄悄出現了一位黑人女抗爭者珍·芮德的雕像，這是英國藝術家奎安的新作品，旨在將抗爭運動的精神保存下來。

受抗爭運動啟發

根據《CNN》的報導，芮德正是上個月推倒科斯特頓的雕像的其中一位民眾，她隨後攀上雕像基座，擺出右手握拳朝上的黑人權力致敬姿勢，藝術家奎安在 Instagram 上看到被拍攝下來的這幕後，隨即聯絡上芮德，並提出製作雕像的想法。

這個真人等身雕像 15 日被放上原先的基座，奎安表示，這個雕像「是珍的想法與經歷的化身與擴充，也代表她的過去、當下、以及對更好的未來的期



望。」芮德則表示，一個月前參與抗爭時，會爬上基座完全是不由自主的，她認為，和奎安合作這個雕像能夠「在朝向種族正義與平等的路程繼續前進。」

激起關注的火花

《半島電視台》的報導指出，這個名為「力量的湧動（A Surge of Power）」的雕像，在被放上基座前，其實並未知會布里斯托市議會，地方政府後來表示，任何關於取代科斯特頓的雕像的決議，都將讓人民用民主的方式決定。

至於這尊雕像未來何去何從，奎安表示，「珍與我並沒有將放這個雕像在基座上，當作永久的解決方案，我們希望能激起一個火花，讓人們持續關注這個重要且急迫的議題，」奎安也指出，未來若這個雕像要被售出，獲利將會拿來捐給芮德選擇的兩家慈善機構，用以推動在學校課綱中加入黑人歷史。



▲藝術家奎安日前將 BLM 運動抗爭者珍·芮德的雕像放上基座，取代上個月被推倒的科斯特頓的雕像。（photo by Wikipedia）

保守派編輯辭職 譴責紐時左派橫行

【本報記者陳是祈綜合報導】紐約時報的保守派編輯辭職，痛批公司觀點狹隘。紐約時報的言論版編輯 Bari Weiss 日前宣布辭職，痛批報社過於左派，容不下多元立場。她在公開信中表示，紐時雇用她是為了增加保守派的聲音，以糾正對 2016 年大選充滿偏誤的觀點，然而 3 年後她表示失望，指出報社對她充滿歧視，甚至被同事批評是納粹份子。

被批評為納粹份子

Bari Weiss 在自己的《部落格》發表辭職公開信，寫道自己 3 年前被聘入紐約時報擔任言論版編輯，是為了增加保守派的聲音。紐約時報曾因對 2016 年大選的報導充滿偏誤，而飽受批評。Weiss 表示，自己相當有榮幸加入，也樂見這樣的主流大報願意聘僱不同聲音的人擔任編輯。

但她也曾在信中透露，3 年多來過得相當辛苦，不只是報社整體觀點狹隘，工作環境也相當差。因為立場不合，她曾

被同事批評為納粹份子，甚至在推特上肆意誹謗自己也不會遭到處罰，「在美國的報紙上以中間派出現不應該需要勇氣，但報社的自我審查已經成為一種常態。」她在信中寫道，隨著觀點愈來愈狹隘，專欄文章的審查也愈加嚴格。

價值觀理念不同

《紐約時報》的回應則是刊載讀者對 Weiss 辭職信的回饋。一名讀者表示，失去 Weiss 等於是失去了可貴的聲音，並表示自己雖然是中間偏左派，但願意聆聽保守派的聲音；另一名來自加州的讀者則呼籲，即使紐時有自己的既定立場，也不可霸凌不同聲音的人。

《觀察者》則分析 Weiss 辭職背後的原因，認為她和紐時對於專欄文章的目的有不同看法，且雙方對自由的定義也不一致。Weiss 重視專欄作者的聲望和頭銜，然而 Weiss 的同事則認為，人們應該就自己所創造的價值和實際付出而發聲。



主持人：林意玲（台灣醒報社長）

與談人：

林火燈（福邦證券董事長、前台灣證交所總經理）

龔天行（台大管理學院兼任教授、前富邦金控總經理）

張瑞雄（國立臺北商業大學校長）

整 理：陳是祈 攝 影：章文



林火燈 福邦證券公司董事長



龔天行 前富邦金控總經理



張瑞雄 國立臺北商業大學校長

台灣成國際金融中心 要看政府的決心

主持人（以下簡稱問）：今天一起來討論關於台灣有沒有可能取代，或者能夠成為類似香港的金融中心。香港國安法通過後，很多地方都躍躍欲試，覺得香港是一個生金蛋的雞，希望能夠掌握商機。

在香港出事之前，其實大家就已經看上這類東方明珠。香港有一些基本條件，並不是可以隨便被取代，當然新加坡也難得上。就台灣而言，有很多政治的問題，先天的環境還有法令的問題，就完全望塵莫及了。

請龔天行教授跟我們談談，香港之所以成為國際金融中心，有一些基本的、不管是制度上或者人才上的優勢，不是其他國家能夠隨便取代的？

香港的地理位置

龔天行：香港作為亞洲重要的金融中心，最主要當然還是因為地理位置，是中國的門戶。香港是中國一部分，但是整個金融制度又不是中國的金融制度。香港所使用的貨幣可以自由兌換，稅率也特別低。

當然經過這一次的動盪以及去年的反送中，使得大家懷疑香港是否能夠繼續維持過去的優勢和地位。但我想，即使香港金融中心的地位逐漸衰退，也會是緩慢衰退，不會是懸崖式的跳水。

台灣希望說能夠承接一些從香港流出來的商機，但是我們台灣是否有這樣的基礎來承接，我個人是比較悲觀的，因為剛才講到的幾個香港特別的條件，包括人才的自由流動、低稅率，非常有效率且專業的金融監管環境，以及貨幣的自由兌換，這些在台灣都還完全不存在。

雖然我們非常盼望能夠接收到一些從香港流出來的商機，但是從現實的角度來看，台灣能夠承接的能力和機會還是有困難的。

問：這樣聽起來，領導者的信念跟信仰還是很重要，我們想不想、要不要成為金融中心？如果想，那目標遲早會達到，或者根本覺得差太多，所以也不想努力。這不是說想做就可以做的到，需要有步驟和方法，甚至有決心是嗎？

港台的不同之處

林火燈：如果我們嚴肅的思考這個問題，現在台灣跟香港在非常多的國際金融中心的評比上，台灣跟香港的落差很大。如果



很接近，那取代香港或者是接收一些資源可能很容易。但是落差其實非常大，所以短期間要去取代，不是那麼容易。

我提供另一個個人的觀察，香港過去10、20年金融的成就，和新加坡不太一樣。新加坡完全是以成為國際金融中心為宗旨，香港有一部分的使命和策略，則是連結中國經濟發展。

如果台灣要學新加坡，可能相對比較容易，但是要取代香港，問題在於有沒有機會成為真正中國的門戶？我想短時間不是那麼容易，特別是現在的兩岸的關係，所以這一點是要做這樣的決策的時候，要去思考的問題，因為兩岸的想法就是一個現實。

剛剛主持人提到，就是我們認真去思考，甚至我們可以做比對，為什麼台灣和香港差距那麼大？有多少是我們實際上願意去改變？我個人的判斷來看，10、20年內，我們不可能成為香港，但有哪些東西是即便沒辦法成為香港，台灣還是可以做到的，只是過去我們把自己束縛。

如果這些束縛可以拿掉，對台灣的金融

絕對是有利的。我個人在金融業工作都不服氣，台灣的製造可以做世界第一，金融為什麼不行？其實是法規綁住了，如果可以利用這個機會鬆綁，也是一件好事。

問：剛剛林董事長講的兩個重點，一個是政治的問題，一個是法規問題。政治問題恐怕需要想一想，要不要為了國家未來的發展和台灣未來的國際地位來思考。第二個問題就是法規，這些東西都是最主要的。

當然除了這些，還有很多語言問題、人才的問題、甚至包括匯率的問題。請教一下張校長，你怎麼看這個問題？

香港並非輕易取代

張瑞雄：台灣決心要做很簡單，列一個表出來看香港怎麼做，台灣該怎麼做，比較出來就知道了。但是反過來說，大家都知道在中國這種氛圍底下，只要你不碰政治問題，基本上他就是一個資本主義的社會。雖然在香港有國安法，但是只要香港不去碰港獨的敏感議題，只要維持他目前這些法律和開放的金融中心，地位沒有

那麼快被取代掉。

問：但話又說回來，剛剛大家提到一些我們的弱點或優點，比如說不用被大陸牽著鼻子走，如果真的發展成一個自由貿易或金融往來的地方，其實是可以的。我們至少比起香港，不用受特首管理。唯一沒有的東西，就是我們背後就沒有那麼大一個腹地跟市場。但相反的，我們也因此得到一些優勢，可以很自由的訂定自己的法令。龔教授怎麼看？說不定弱勢，也是我們的優勢。

龔天行：香港的金融中心的地位，跟中國是密不可分的。它是中國的門戶、中國的資本市場和金融市場，是中國對外的窗口。新加坡在這點上面，其實沒有辦法跟香港競爭，反而新加坡比較像一個「真正的」國際金融中心。台灣在現在的政治情勢之下，說要成為中國的窗口、門戶，我想這個是緣木求魚的事情，暫時不需要去考慮。

如果我們要成為一個新加坡式的國際金融中心，台灣其實是有相當的優勢。例如說，台灣現在是全世界一個非常重要的資

金募集市場。對國際的資產管理公司而言，台灣都是他們非常重要的市場。但是台灣沒有成為一個「亞洲的資產管理中心」，反而是新加坡。我們明明有錢，是我們給這些國際資產管理公司錢，但是他們卻沒有在台灣設立管理的單位，白白的把錢給他們去管，他們所用的人才通通都是在新加坡，或者是在紐約、東京，我是覺得是台灣政策上，極大的失誤，沒有把人才吸引到台灣。

金融中心的負面影響

但是我也要說，成為一個金融中心，不是只有正面影響，也有負面的地方。所得差距會拉大，房地產價格會變高，這個是不是我們願意承受，或者是否有政策上可以去減低影響。成為金融中心後，一定會有一批高收入族群，會把房地產的價格炒高。從整個社會的角度來講，我們願不願意承受？承受的話，有什麼樣的方法去減低貧富差距的影響？這些都需要有配套措施的。

問：剛剛龔教授談到一點很重要的，就

是人才。事實上，就軟體而言，香港真的太厲害了。他們有非常多一流的財務金融管理人才，台灣這方面真的是蠻弱的。

龔天行：我講一個非常簡單的例子。台灣所謂的投資銀行家，在台灣站穩腳步後，經常所做的第一件事是搬到香港去，為什麼？因為當他的所得高到一個地步，一定要搬到香港，不然要繳太多稅了。台灣是否願意降稅率？這個是台灣要整體去思考的。

問：人才的部分，北商應該是不少，張校長如何看待這個問題？

人才往高處爬

張瑞雄：人才往高處爬，哪裡待遇好，哪裡環境開放，人才就往那邊去。以大學老師來講，台灣大學教授的薪水是人家的三分之一或四分之一，所以說像台大要跟人家競爭好的人才，就爭取不到，很多人跑到香港、新加坡，甚至是韓國。當然薪水只是其中之一啦，整個生活環境，開放程度、稅率等，都是因素。

問：沒錯，如果要吸引人才，真是緣木求魚，還差得遠。

龔天行：我想剛才張校長提到的，我們知道我們的差別是在哪裡，但有沒有這個決心去做？

林火燈：剛剛提到很重要的一點，我們在做很多選擇的時候，都是禍福相依。我就分享一個故事，有一次在新加坡開會，在金沙酒店的樓上。開會那幾天我就在金沙酒店四處走一走，我就發現現在最精華的地段，其實你可以看到遊民，我就向新加坡金融界的朋友請教這個問題，結果他回答我，這是一個 trade off（交換）。

新加坡可以吸引這些國際的人才，而這些國際的人才，其實是會搶走新加坡當地居民的工作。問題是，我覺得這是一個選擇，所以台灣如果要做決定，一定不會十全十美。既然走資本主義，貧富的懸殊就會拉開。為什麼現在企業都在講社會責任，就是賺了錢要鼓勵回饋社會，透過一些社會福利去救助弱勢，甚至讓這些弱勢有翻轉的機會，而不是為了弱勢，乾脆不追求頂層。

觀念的糾正

這一點很重要就是說，大家有決心，包含去思考帶來的效果，特別是負面的效果。

隨著北京針對香港的國安法通過，各國紛紛希望接手其雄厚的金融市場，而相鄰的台灣是否有機會，提升國際金融地位？

另外一點，我們如果有決心要這樣做，有很多甚至不是法規的問題。像剛剛提到的一些觀念，如英美的金融市場，基本上是走 principle based（原則性會計準則），但台灣是 rule based（規則性會計原則），什麼東西都要寫得鉅細靡遺。業務的開放是正面表列，開放幾個做幾個，但英美是負面表列，只要不做表列上的，其他都可以做。

經營金融市場的幾個重要觀念，這些東西可能不完全能從法規比對，像剛剛張校長提到的，可以做一個比對，可是像這種觀念，一定要去思考。

問：謝謝三位都有提到一些優缺點，跟台灣目前還沒有到位的地方，最後也請每個人一句話來分享，台灣若成為國際金融中心，有什麼好處？台灣要不要走這條路？

張瑞雄：台灣當然需要，我一直堅持講台灣就是需要開放，吸引世界各國的人才

和資金，但是要做到開放，政府就要去評估，到底哪些東西還要改進，其中一個就是兩岸關係。譬如說，你認為現在台灣跟中國有沒有可能打仗？很多人認為有可能的話，人才和資金就不敢來台灣。所以我認為兩岸的關係很重要。

林火燈：我認為，台灣不管有沒有機會取代香港，探討台灣的金融市場還有哪些可以做更好的，我個人是舉雙手贊成。

龔天行：台灣的金融業其實相對來講，是比較落後。不只是從一個金融中心的角度來講，我們也應該要提升自己。

主持人：謝謝三位專家的分享，讓我們的政府可以有很多好好思考的地方，而社會上、企業界也可以思考一下，我們有沒有在金融上持續進步？

訪談音檔請見《醒報人物現場》：



▲ 國際資產管理公司所用的人通通都在新加坡、紐約、東京，台灣政策極大的失誤，沒有把人才吸引到台灣。（網路截圖）



▲ 只要香港不去搞港獨，維持他目前這些法律和開放的金融中心，金融地位沒有那麼快被取代。（網路截圖）

▲ 成為金融中心，也有負面的地方。所得差距會拉大，房地產價格會變高，貧富差距拉大。（網路截圖）

卡達世足破格賽程 一日 4 戰樂壞球迷

2022 年卡達世足賽程出爐，小組賽期間將採取一日 4 戰，
8 個體育館之間距離都在 40 英哩半徑之內，對死忠球迷來講是一大福音。

【本報記者宋秉謙綜合報導】2022 年的卡達世足創許多史無前例之舉，不僅賽事移到北半球冬季，更首度採取單日 4 戰，讓球迷「看到爽」！國際足總 15 日晚間宣佈，卡達世界盃小組賽期間將採取一天 4 戰，8 個體育館之間距離都在 40 英哩半徑之內，對死忠球迷與媒體都是一大福音，運氣好一天能進場看 2 場賽事，球隊也不必舟車勞頓。

卡達世足狂破例

據了解，卡達世界盃已經創造很多「破例」，包含賽事首度在北半球冬季展開（為了避開卡達炎熱的夏季）、中東國家首度舉辦世界盃、8 座體育館都裝有滿滿的空調（應對均溫仍近 30 度的冬季），卡達國內有公共場所不得喝酒的政策，這次也特別為了世足，將在球場附近開放特殊喝酒許可區域。

現在又多了一項特例，根



▲卡達世界盃又創造多個首例，小組賽事一天打 4 場，同時因為球場距離不遠，一天進場看 2 戰是可能做到的。(photo from FIFA 臉書粉專截圖)

據《英國廣播公司》報導，國際足總 15 日晚間公布卡達世足的小組賽事安排，一天將舉辦 4 戰（過往都是一日 3 戰），從下午一點開始踢，2 場球賽之間照慣例隔 3 小時，最晚場將是當地時間 10 點開賽，讓透過轉播的球迷能一口氣「看到滿意為止」。

比賽場館距離近

卡達世界盃賽程對支持多支隊伍的球迷與媒體「相對友善」，由於 8 個體育館之間距離都在 40 英里的半徑內，一日進場看 2 場比賽並不難，同時，對比賽球隊也是一大福音，他們無需舟車勞頓轉到別的球場。

另據《CGTN 網》

報導，國際足總同日也公布，開幕戰將定在 2022 年 11

月 21 日在次大的 Al Bayt 球場，作為東道主的卡達會出賽，決賽則訂在 12 月 18 日，於能容納 8 萬人的 Lusail 體育館所舉行，上述兩個體育館也都是四強賽的舉辦地，對台灣球迷來說，決賽時間點不算太差，將於台灣時間晚間 11 點開打。至於其餘賽程在哪个球場進行、球賽在哪个時段，將等到最終抽籤決定（2022 年 3 月）。

最強跑鋒續留泰坦 NFL 特權合約禮遇

【本報記者宋秉謙綜合報導】NFL 最會跑的跑鋒亨利簽下 4 年、總值 5000 萬美元的延長合約，續留在泰坦！外號「國王」的 26 歲強力跑鋒亨利是泰坦地面戰的關鍵，他去年季賽總共衝出 1540 碼、平均每一次拿球能衝出 5.1 碼，都是全聯盟第一，泰坦季後賽也靠著他破紀錄的連 3 戰衝破 180 碼，差點跑出美聯冠軍，亨利的好表現讓泰坦願意在這個跑鋒行情不高的年頭，破例長留亨利，讓他成為聯盟前五高薪的跑鋒。

根據《ESPN》報導，田納西泰坦的明星跑鋒亨利 16 日在簽約死線之前，與球團達成 4 年延長合約的共識，總值獲得 5000 萬美元（其中 2550 萬美元是保證約），讓亨利一舉成為聯盟前五貴的跑鋒。



除了實力與大賽抗壓性，亨利出身於名門阿拉巴馬大學，技戰術涵養也高，因此進攻教練日前就表示，若能留下亨利，球隊進攻手段會更多樣化，他們會試著讓亨利減少持球，扮演替隊友製造機會的角色，對主打地面戰的泰坦來說，亨利是不可或缺的核心；同時，亨利強悍作風也深獲田納西當地球迷喜愛，這都是泰坦寧願在跑鋒價值不高的當今，斥資留下「國王」亨利的諸多原因。

715 特權合約

事實上，泰坦隊在 715 大限以延長合約簽下亨利，也是對球員表達信任的方式，NFL 有著特殊的「特權合約」，讓各隊每年能用此合約綁住一名即將投入市場的明星，特權合約的優點就是給雙方時間商討合約，缺點是對雙方都沒有保障，要是球員隔年受傷或表現下滑，就失去大約的機會，要是表現佳，便可能受到其餘球隊高薪網羅。

如上述所說，與亨利「同一梯選秀」的牛仔新星四分衛普瑞斯卡也是特權合約，但今天於死線前、與球團談不攏，普瑞斯卡明年仍得繼續為合約年奮鬥、拼一張大約。泰坦即便給予亨利特權合約，但最終依然端出滿滿誠意，雙方趕在美國時間 715 之前達成共識，這些都是泰坦對自家王牌的信任展現。

聯盟最狂跑鋒

泰坦捧長約留下亨利的原因很多，亨利是 2016 年選秀泰坦親自選的「自家班底」、年僅 26 歲，去年更打出生涯年，不只例行賽包辦跑鋒第一名（賽季衝出 1540 碼、每次拿球能跑到 5.1 碼），關鍵的季後賽更是開啟「無雙模式」，亨利佔據球隊進攻的 69% 比重，連續 3 戰面對美聯前三種子，亨利場場跑超過 180 碼、打破歷史紀錄，即便對手都知道泰坦的跑陣，純單靠他一人，但就是防不勝防。

任賢齊「齊跡」演唱會 要重回 1998

【本報記者于小宜台北報導】任賢齊「再出發」，演唱會即將在 9 月 19 日舉辦，這次演唱會名稱為「齊跡」，與他在 1998 年舉辦的首場演唱會一樣，地點也選了相同的地方，目的就是為了讓歌迷一起重溫二十年前的美好回憶，回到初心。

今 (16) 日任賢齊在台北舉行記者會，現場一開始任賢齊就熱唱許多他膾炙人口的熱門歌曲，「對面的女孩看過來」、「傷心太平洋」、「我是一隻魚」。他透露：「這次演唱會還特別復刻當年的舞台，想帶大家進到時



▲今 (16) 日任賢齊在台北舉行記者會，現場一開始任賢齊就熱唱許多他膾炙人口的熱門歌曲。(photo by 于小宜)

光隧道，用認真的歌聲感動大家。」

藝人陶晶瑩也特別來到記者會現場，送上啞鈴，預祝任賢齊「啞」洲天王，「鈴」秒完售，笑說要注意「年紀大了不要唱太晚。」，期待不管是老朋友還是新生代的歌迷們都一起來重回舊地。



▲藝人陶晶瑩也特別來到記者會現場，送上啞鈴，預祝任賢齊「啞」洲天王，「鈴」秒完售。(photo by 于小宜)

愛情劇不能太甜蜜 中國廣電局新禁令

【本報記者陳是新綜合報導】愛情劇不能拍太甜蜜，歷史劇也不能過度渲染！中國網路日前瘋傳由廣電局頒發的 20 條針對影劇題材的新規定，包括嚴格禁止同性戀和妖魔鬼怪題材，歷史劇不得誇大既有的歷史架構，青春劇不得談及早戀和犯罪題材。業內人士表示，雖然這些指引只是宣導作用，但若觸及敏感題材，很可能拿不到開拍許可。

新禁令太奇葩

繼先前限制播放古裝劇、禁止染髮規定出現後，中國廣電局又再發出 20 條新禁令，規範影

中國廣電局頒發新禁令，總共 20 條針對影劇題材的新規定，其中令人業界最感不解的是，愛情劇不能太甜膩，根本是讓創作者「戴著鐐銬跳舞」。

劇公司未來的拍攝題材，在微博及微信之間瘋傳。20 條禁令包括愛情劇不能太甜蜜、同性戀題材要轉為友情，不能美化民國、北洋政府等歷史，網友紛紛表示「那這樣還要拍什麼」、「現在是大清嗎」。

北京獨立電影導演王笠人接受自由亞洲電台專訪時表示，「愛情劇不能太甜膩」這個限制太搞笑：「不能太甜膩，這個

尺度不好把握，你怎麼知道他太甜膩了？」嘲諷這些規定根本是讓創作者「戴著鐐銬跳舞」，她痛批：「因為疫情，大家都非常疲憊，不曉得怎麼走下去。」

觸及敏感無法開拍

香港《蘋果》則訪問影劇公司的高層，雖然禁令只是勸導作用，還沒有正式官方條文，但若涉及敏感地帶，的

確會拿不到準映證，且一味的限制只會讓中國的影劇失去競爭力。另一名北京電影公司的老闆則表示，影視業因為疫情已經很困難，現在又出現這些規定限制，無疑是要把整個行業推向崩潰邊緣。

多部原本預計要開拍的影劇，就疑似觸犯條文而拿不到拍攝條文，如香港導演彭浩翔原本今年要開拍《鹿鼎記》，疑似就是因為宣揚中國封建王朝對外的武力征服，拿不到拍攝批文，必須修改劇本才能再次送審。港星杜汶澤則在臉書上大酸，如果愛情劇不能太甜蜜，那可以拍一部「很想跟你分房睡」。

▼北京獨立電影導演王笠人表示：「不能太甜膩，這個尺度不好把握，你怎麼知道他太甜膩了？」。(Photo by Pablo Heimplatz on Unsplash)

▼ 研究發現，世界各國生育率普遍下降，若不正視，恐在未來成為嚴重跨國問題。(Photo by Filip Mroz on Unsplash)



全球生育率下降 各國應嚴陣以待

【本報記者王慶宇綜合報導】各國生育率普遍都在下降，人口專家表示各國政府應正視並儘早應對。生育率下降除了會導致人口縮減，也會使社會老化，並迎來移民社會。專家指出，若政府與社會無法及早調適，國家財政恐會被拖垮，社會也會因為移民帶來的種族問題被撕裂。

根據《英國廣播公司》報導，若要讓國家人口能夠穩定的維持在一定數量，生育率須大概在 2.1。但華盛頓大學團隊的研究發



全球生育率普遍下降，專家指出，若政府與社會無法及早調適，財政恐會被拖垮，社會也會因為移民帶來的種族問題被撕裂。

現，1950 年的全球生育率為 4.7，但到了 2017 年已腰斬為 2.4。他們更預測，到了 2100 年，生育率將剩下 1.7。

專家認為，地球人口會在 2064 年達到巔峰，擁有 97 億人口，並在本世紀末掉回 88 億。而有 23 個國家，包含日本、義大利、

南韓等，人口會在 2100 年剩下巔峰時期的一半。儘管人口減少對地球與環境來說是好事，但對一個國家來說卻是災難。

加拿大《CTV 新聞》指出，人口縮減表示該國已經無法產生足夠的勞動力來滿足國



內需求，在生育率無法上升為前提下，唯一解方就是開放移民。舉例來說，加拿大就成功地靠開放移民政策，成功維持其經濟地位，其預期人口變化也不像日本等國，會急劇減少。

但專家指出，開放移民在未來可能也會失效，因為全球大部分國家的生育率都在下降。他們表示，除了要制定完善的移民政策來避免人口縮減與種族衝突，政府也應透過育嬰假、生育津貼等鼓勵生育的政策，來將國內的生育率控制在可永續發展的 2.1。

兒童疫苗接種下滑 專家：被疫情排擠

【本報記者宋秉謙綜合報導】疫情波及層面擴大，不僅新冠肺炎疫苗處處缺，連其他疾病疫苗接種都出問題！聯合國兒童基金會 15 日表示，在今年前 4 個月，白喉、破傷風、百日咳等免疫接種數都下降，這是近 30 年來首次呈下滑趨勢，聯合國推測，這與疫情帶來的跨境出入、醫療人員缺乏、疫苗公司生產增減都有關。專家塔羅斯博士就警告，缺乏疫苗接種的兒童議題，不能因疫情大流行而被忽視。

疫情致醫療資源匱乏

根據《世界衛生組織》報導，聯合國兒童基金會 15 日公佈今年前 4 個月的數據，全球接種疫苗的兒童數急劇下降，包含白喉、破傷風、百日咳等重大兒童疾病，這是 28 年來少見的下滑趨勢，這讓國際組織好不容易在全球推行的疫苗接種努力，恐付之東流。

聯合國認為，這與疫情大流行脫不開關係，由於疫情限制全球人員流通、跨國自由出入，也會



限縮醫療人員的流動性，同時，醫療人員也會因地區疫情控制不同，降低離開家鄉的意願，再者，在全球生科工廠積極製造新冠疫苗之下，也會壓縮到其他疾病的疫苗生產配額，都可能是導致疫苗接種下滑的原故。

不能忽視疫苗接種

世衛組織總幹事、專家塔羅斯補充，疫苗是公共衛生史上最重要的工具之一，能普及到全球各個角落，減緩一些可避免的疾病肆虐，他強調：「我們必須重視疫苗接種覆蓋率的下滑，這些疾病對兒童生命的威脅，恐怕不小於新冠肺炎。」

《英國廣播公司》也補充報

導，2019 年 近 1400 萬名兒童（過半數都在醫療資源匱乏的非洲），因為缺乏麻疹與白喉等疫苗接種而死亡，同時拉美地區與加勒比海地區的疫苗覆蓋率都下滑，這些都不是什麼好消息。



罕病確診刻不容緩 專業培訓待補強

【本報記者祝潤霖台北報導】「台灣醫療人員對罕病知識的自評分較低，平均 2.69 分，評分同儕為 2.71 分，滿分 5 分。」經濟學人智庫亞洲主編羅斯指出，但受訪者對多面向罕病政策與照護的認知多很了解，信心不足可能是缺乏接觸罕病患者的經驗。相較於其他研究市場，台灣醫療人員發現新的罕病患者頻率較低，僅 15% 表示每半年就會有 1 位新病例，24% 表示從未見過罕病患者。

缺乏經驗確診慢

台灣醫療人員對罕病需要更多經驗與知識，及早確診才能幫助罕病患者！經濟學人智庫 16 日發表亞太區首個罕見疾病白皮書，羅斯表示，台灣醫護人員自評接觸罕病患者經驗不足，對可獲得的支援信心缺乏。

在診斷與管理罕病上，不少受訪者認為「幾乎或總是個挑戰」，包括正確診斷（56.6%）、藥物取得（59.3%）、診斷經費（48.7%）、治療經費（51.3%）、取得專科醫師支援（51.3%）即獲得專業繼續教育（47.3%）。被問及應該採取什麼行動改善罕病患者生活時，多回答擴大健保給付及提供社會福利援助及康復服務。

「平均要 7 年才能獲得確診，

這會讓罕病患者難以取得醫療照護資源。」王建德表示，台灣醫界對罕病的了解其實領先亞洲，但面臨最大的挑戰是，雖然能診斷出患有罕見疾病，但難以確認是哪種罕見疾病，而無法列入罕病，藥物也不能列入健保，這讓獲得醫療資源發生困難，有些病患的病況未必來得及等待。

罕病需明確定義

「亞洲有 2.58 億人患有罕病，真的需要有一個明確的定義。」經濟學人智庫管理編輯瓊斯則指出，在本次調查中，台灣醫療人員有 83% 正確回答出罕病在台灣有統一定義存在，75.9% 正確回答出定義中的盛行率基準；而回答沒有罕病定義的少數受訪者認為，定義罕病最重要的屬性除了盛行率，還要考量診療困難性。

「紙質症」罕病患者王小姐自述，她的症狀是血壓低、心跳快，看遍了心臟科、神經內科、風濕免疫科，後來醫師竟然說她是心理問題，介紹她去看身心科，沒想到吃藥愈吃愈嚴重，一度吃到全身癱瘓。後來被醫師發現她常肚子痛、少曬太陽，把尿液放在太陽下曬，才逐步確診為罕見疾病，這兩年病況好轉許多。



▲醫師王建德（左）強調，快速確診罕病，才能幫病患爭取到醫療資源，右為罕病患者病友王小姐。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）

日醫院削醫護工資 恐危及患者護理

【本報記者戚品安綜合報導】因疫情影響，日本有三分之一的醫療機構正在削減夏季獎金，有醫護人員警告，在疫情期間削減工資恐會危及病患護理。據日本醫療聯合工會最新的一項調查顯示，受訪的 354 家醫療機構中，有 35% 向工會表示，醫護人員今夏的獎金將低於去年。然而減少獎金恐會促使醫護人員離職，進而危害到患者的治療。

據《今日日本》報導，船橋二和醫院的醫護人員率先對院方削減夏季獎金做出行動，於上週舉行為期一天的罷工抗議活動。船橋二和醫院工會計畫舉行一系列的示威遊行，但並沒有完全撤出他們的勞力，因為這將危害到患者的治療；東京郊外一間醫院的罷工人員警告，在疫情流行期間削減工資最

終將危及患者護理。

《日本時報》提到，工會執行委員會表示，嚴苛的工作條件和減薪，會使更多醫護人員提前退休。據報導，在東京女子醫科大學決定削減夏季獎金後，已促使 400 位護士退休。東京聖盧克國際醫院感染控制管理員坂本表示，收容新冠肺炎患者沉重打擊了醫院的財政，「前景並不樂觀，特別是東京，因為確診人數再度攀升。」

根據日本醫院協會上個月的一份報告，目前日本三分之二的醫院都處於財政赤字狀態，其中東京接受新冠病患的醫療機構中，處於財政赤字的醫院高達 90%。對於醫護人員來說，獎金通常是他們定期薪資的一部分，因此實際上意味著減薪。若醫護人員持續離職，將造成醫院人手不足，恐危及患者護理。



▼從郵局內排到郵局外，民眾排隊等領振興券，炎炎夏日不耐久站，只好倚靠在牆邊稍作休息。

▼振興券紙本券在郵局領取，清晨5時就到台北北門郵局排隊的吳先生（圖）向媒體秀出剛領到的振興券。（中央社）



振興券排隊夯 郵局、超商都是人

圖／中央社 文／庭維

振興券15日開賣，全台郵局及四大超商多管齊下，卻也擋不住民眾的熱情攻勢。才上路第2天，全台共有

416.8萬人領、購券。其中超市通路取券約268.5萬人，在郵局購券為148.3萬人。

民眾圍繞著商品陳列架，在超商內排起長長的人龍，不時引頸向前觀望，前面的動態，雖然

在超商內有冷氣，但似乎無法安撫民眾焦躁的情緒，只好滑起手機打發時間，以拳頭大的步伐，龜速向前邁進。

「不好意思，要購買振興券往這邊依序排隊喔！」郵局行員

為了消化排山倒海而來的人流，不斷的吆呼著民眾在安排好的動線上排隊。民眾從郵局內排到郵局外，在夏日艷陽的照射下，汗流浹背、露出疲態，不耐久站的民眾倚靠在騎樓的牆壁上，期待能趕緊拿到振興券。

郵局的行員從早忙到晚，沒有一刻能閒下來，好像永遠也消化不掉這龐大的人龍，為了讓民眾能耐心等待，在郵局內也特別設立休息區，讓排隊的民眾暫時歇息。



▲振興券開賣，郵局行員各個都忙翻，排隊人龍難以消化。



▲為體貼民眾排隊之苦，郵局內也專門設置休息專區，讓民眾能暫時休息。

振興券開賣第2日 買券不用排隊了

【本報記者戚品安台北報導】振興三倍券開賣第2天，買券效率提升，排隊人潮大幅減少。16日在台北北門郵局買到振興券的蔣先生表示，原本以為會大排長龍，沒想到一進郵局立刻就能買券，在台北正義郵局購買振興券的李太太也表示驚訝，「可能很多人都是用預約吧！」

郵局發售振興券於16日邁入第2天，據中華郵政統計，截至今日下午2點，振興券的銷售量已達61萬4272份，較昨日同時時間增加13餘萬



▲台北正義郵局購買振興券不用排隊。（photo by 于小宜／台灣醒報）

份，領券過程似乎更加順暢。「我原本以為很多人在排隊，沒想到一進來就能辦。」在台北北門站購買振

興券的蔣先生表示，他原先只是來看會有多少人，「現在這個時候年輕人都在上班，照理講人會比較少，但我還是覺得應該會有些人來。」

蔣先生認為，郵局營業時間都有提供領券服務，所以人潮被分散，「我想偏鄉受影響比較大，因為偏鄉地區的郵局不密集。台北市雖然人多，但郵局也多，所以這種情況之下，中南部的人可能還是要排隊。」

台北正義郵局16日也無出現排隊人潮，對於不用排隊就能買到振興三倍券，林先生直言意外，「我原本以為會需要排隊，因為昨天郵局系統有出問題。」拿居留證的李太太牽著小孩一起來買振興三倍券，她笑稱：「有稍微注意到昨天振興三倍券之亂的新聞，以為今天會有很多人排隊，可能其他人都都是用預約吧！」



▲4大超商發放振興三倍券，統一超商作業機台前出現排隊人潮。



▲全台1299間郵局都可購領紙本振興券，一早就出現排隊領取振興券的人潮，警察也到場維持秩序。

►蔣先生開心展示他在台北北門郵局買到的振興三倍券。（photo by 于小宜／台灣醒報）



經營人脈網路 社交助你邁向成功

人脈網路得到鞏固，成功高峰也變得容易攀登。想成為什麼樣的人，就應該和什麼樣的人在一起。

■黃檳傑

一個生活在混日子的人堆中的人要想成為事業有成的人，必要時要與自己這個階層說拜拜。這絕不是背叛，而是一種自我發展和改造。——哈佛箴言

在哈佛大學一個主題為「創造財富」的論壇上，主持人說：「請大家寫下和你相處時間最多的五個人，也就是與你關係最親密的五個朋友，記下他們每個人的月收入，從他們的收入我就知道你的收入。為什麼？因為你的收入就是這五個人月收入的平均

樣的人就和什麼樣的人在一起。

和怎麼樣的人在一起

美國一個科研機構調查後認為，一個人會失敗，百分之九十是因為這個人周圍的親友、夥伴、同事、熟人都是失敗和消極的人。如果你習慣選擇與自己同水準甚至水準更低的人交往，那麼他們將在不知不覺中拖你下水，並使你的遠大抱負日益萎縮。

這就是朋友與朋友對一個人的影響力。猶太教的經典《塔木德》中有一句話：「和狼生活在

可以抱著廣交朋友的想法，先和周遭的人建立良好的關係。

就職場白領而言，最明顯而直接的貴人，就是自己的上司或老闆。在職業生涯裡，跟對一個老闆很重要。一般人其實可以從老闆身上看到許多職場成功的關鍵，因為這些人能成為你的老闆，就是因為能力得到驗證、在某方面有過人之處。從他們身上我們往往可以看到、學到很多東西。

多數的工作者都是自己設法解決問題，甚少去「敲老闆的門」，但老闆不是那麼難以接觸的，多瞭解老闆、多去問問題，或許師徒關係就會自然而然建立起來。

不過，一般人在公司裡能接觸的人非常有限，如果公司規模不大就更受限了，這是大部分上班族都會遇到的問題。所以想要找到貴人，還需要具備開放的心態，去拓展自己的人脈。

為求出路須貴人提攜

要想成功，僅有曠世才華遠遠不夠，還要找到賞識你的貴人。——哈佛箴言

哈佛大學告訴學生們，人生之路充滿艱辛。所幸的是，我們會在人生的道路上遇到一些能夠提



◀一個生活在混日子的人堆中的人要想成為事業有成的人，必要時要與自己這個階層說拜拜。這絕不是背叛，而是一種自我發展和改造。（網路截圖）

如果你想成為一個成功的人士，那麼無論你多自卑，都要堅持與成功人士站在一起。

數。」

大家都覺得這是一個玩笑，自己的月收入怎麼會由朋友決定呢？但是，當他們寫下最親密的五個朋友的財務狀況時，很快發現自己的收入真的和他們差不多。月收入三萬的人，他的朋友們月收入也大多是三萬元；資產有一百萬元的人，他的朋友們大約也有一百萬在賬；而使用信用卡循環利息的人，他的朋友們也幾乎都處於負債的邊緣。

朋友決定你的人生

其實，這並不是什麼奇怪的巧合，而是應了中國那句古話「物以類聚，人以群分；近朱者赤，近墨者黑」。稍微細心一點，你就會發現在現實生活中，醫生的朋友通常也都是醫生；計程車司機的朋友，通常也都是計程車司機；當老闆的人，他們的朋友通常也都是老闆；科學家的朋友通常也都是科學家……

想想看，你的很多決定或者想法，甚至是一些生活方式和習慣是不是都和你親密的朋友有關？我們永遠無法否認朋友對我們的影響。有句話說，你想成為什麼

一起，你只能學會嗷叫；和那些優秀的人接觸，你就會受到良好的影響，耳濡目染，潛移默化，成為一個優秀的人。」

哈佛大學認為：你想成為什麼樣子的人，就應該和什麼樣子的人在一起。如果你想成為一個成功人士，那麼無論你多自卑，都要堅持與成功人士站在一起。性格有缺陷的人只有站在成功人士的旁邊，汲取他們成功的思維方式，比肩他們拚搏的姿態，才能真正實現自己的人生目標。

眼光放遠找對貴人

職場裡對於貴人的界定，最好從廣義的角度來看：貴人並不一定就是高官顯要，你的朋友、同僚、前輩等都有可能給你不同的幫助；局限在少數人身上，認定只有某些人才是貴人，眼光就太狹隘了。——哈佛箴言

哈佛大學認為，要發現或找到貴人，首先我們在觀念上不要太現實、太計較，覺得當下有利用價值才去建立關係。尤其是年輕人或職場資歷較淺的人，不需要給自己太大的壓力，不一定要去結識什麼資源豐富的高層，其實

我們會在人生的道路上遇到一些能夠提攜、幫助我們的貴人，在貴人的幫助下，我們才得以告別平庸，出人頭地。

攜、幫助我們的貴人，在貴人的幫助下，我們才得以告別平庸，出人頭地。

美國歷史上出現過兩個羅斯福總統，老羅斯福是希歐多爾·羅斯福，小羅斯福是佛蘭克林·羅斯福。老羅斯福與小羅斯福是堂叔侄關係。

小羅斯福進入哈佛大學以後一直想出人頭地。哈佛與其他的美國學校一樣，把體育活動放在很重要的位置，可羅斯福的體格使他不能在這方面有所發展。他太

瘦了，身材較高，體重卻不及常人。因此，橄欖球隊、划船隊他都未能入選，只能當個啦啦隊隊長。他感覺自己在體育方面毫無出路了，於是決定另謀他途。

他看中了哈佛校刊。做校刊的編輯是非常引人瞩目的，然而這並非易事。為了達到目的，他巧妙地利用了其堂叔老羅斯福的影響。老羅斯福當時正擔任紐約州州長。小羅斯福來到堂叔家裡，稱哈佛學生都很崇拜老羅斯福，尤其想聽聽老羅斯福的演說，一睹州長的風采。

老羅斯福一高興，就來到哈佛

決定充分利用這次機會，向主編提出要採訪校長。主編認為這是徒勞，而小羅斯福卻堅持要試試看。

校長接見了這位一年級的新生。面對威嚴的校長，小羅斯福並沒有被嚇倒，他堅持要校長表明自己將投誰的票。校長很賞識他的勇氣，高興地回答了他的問題。小羅斯福因此名聲大噪，不但哈佛校刊上刊登了小羅斯福採寫的獨家消息，全國各大報紙也紛紛轉載，小羅斯福一時成為哈佛街談巷議的話題。

實現目標出人頭地

臨近畢業時，他當上了哈佛校刊的主編。小羅斯福大學畢業時，除哈佛圈子裡的人外，沒什麼人知道他。1904年，他不顧母親的反對與遠房表妹訂婚。1905年，他們在紐約舉行了盛大的婚禮。小羅斯福特別邀請了在總統任上的老羅斯福參加。

舉行婚禮那天，賓客如潮，但大部分人是為瞻仰總統風采而來。經過這次婚禮，小羅斯福的名氣更大了。小羅斯福三次巧借堂叔的力量和威名來抬高自己，到了出人頭地、引人注目的目的。老羅斯福就是幫助他達到目的的貴人。

巧用聲望吸引關注

不久，他的堂叔作為麥金利的競選夥伴，與民主黨的布萊恩競選總統。哈佛大學校長的政治傾向自然是引人注目的。小羅斯福發表了一場演說，演說從頭至尾都由小羅斯福一手操辦。而且演說結束後，老羅斯福又接受了小羅斯福的獨家採訪。這樣一來，校刊編輯部便注意上了小羅斯福，認為他有當記者的才能，於是聘用他做助理編輯。

起床後的黃金1小時

起床後的黃金1小時



《心流》

作者：米哈里·契克森米哈伊
研究中發現，當他們在從事為人稱頌的事務時，都進入了另一種現實，一種有別於日常活動的精神狀態，在這種狀態中，時間感、存在感皆彷彿暫時消失了，人們專注並從中獲得喜悅與滿足感，如同進入了一種「自動運轉」的模式中；這種體驗像是自動流發而來，故稱之「心流」。

在心流中，人們擁有最佳的內在感受。專注，讓他暫時忘卻其它事情，藉以建立意識秩序，自身技能與行動契機得以互相配合；而努力克服挑戰，

《哈佛大學社交課大公開》簡介

哈佛大學是全世界最具影響力的頂級學府之一，三百多年間培養出了八位美國總統、三十四位諾貝爾獎獲得者、三十二位普利策獎獲得者、數十家跨國公司總裁……哈佛靠什麼打造了這些精英？

「專業知識在一個人的成功中只發揮百分之十五的作用，而其餘的百分之八十五則取決於人際關係。」

相比於其他大學更看重分數，哈佛則更看重學生的綜合素質，更注重對學生的興趣和愛好的培養和其綜合能力的提高，也就是我們說的社交能力。正視朋友對一個人的影響力！只有不斷認識那些能夠改變或幫助你的人，才能建構高質量的朋友資源庫。



出版社 / 風雲時代

· 下月書訊 ·

《極簡閱讀》

作者：趙周

出版社：今周刊

房價高漲、薪資凍漲，很多人正處於人生失控的邊緣。想要升職加薪，很努力卻沒成效；為了提高競爭力，拚命買書、上課、學習新技能，但總被手機分散注意力，常常半途而廢；不喜歡現在從事的工作，但也不想跳槽，一是因為沒有勇氣，二是因為沒有信心。

知識焦慮時代，每個人都明白學習的重要性，但大部分人都沒有讀不完、沒時間、看不懂的困惑——其實你需要的是「極簡閱讀力」。



《起床後的黃金1小時》

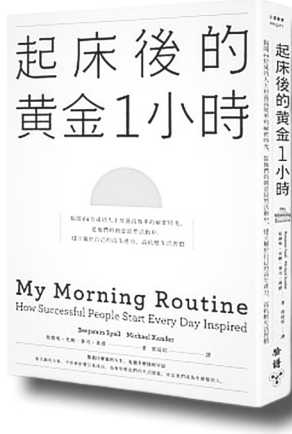
作者：班傑明·史鮑、麥可·桑德

出版社：臉譜

我們每天做的小事不但會影響自我成長，也會形塑我們的生活樣貌，決定我們成為什麼樣的人。運用晨間時光的方式，會大大影響接下來一整天的生活。

早上起床後第一個小時內做的選擇，會決定我們當天做事的效率、能否擁有內心的平靜，或是擾亂我們的思緒。

謹慎運用早晨時光，不僅能讓你做好準備、計畫未來的可能性，還能幫助你釐清哪些是真正需要完成的事、哪些是可以暫時擱置的事、哪些是必須



出版社：行路

更往往是最充滿樂趣之刻。



生活不正常 台大教授養出腫瘤

為了拚工作失去了健康，才知道健康的重要性。我們都是在面臨生死存亡之際，才知道最珍惜的是什麼。

■ 郭瑞祥

（台大教授）

雖然 10 多年過去了，那幕情景永遠銘刻在我腦海。

當時，我因肝癌準備開刀，同時在台大醫院內接受癌症治療的台大教授翁景民來探視我。那時他正在接受化療，整個人相當虛弱，卻在我進行手術的前一天下午，坐著輪椅、硬撐著身體、來陪我做禱告。他牽著我的手，兩人一起祈禱手術成功，為我注入了信心與力量。

翁教授的殷鑑

然而，一向以熱情教學著稱的翁教授，最後還是不敵癌症，享年僅僅 43 歲。就在發現罹癌前 2 個月，我到醫院探視他，翁教授苦笑著對我說：「過去這幾十年，自己太不懂事，常常餓了就是泡麵、汽水亂吃一通，最終身體哪能不出事？」

翁教授短短一生，為學生付出滿滿的關愛。他長期幫助困苦學生支付學費、生活費，對學生在精神與物質上都大方付出，對自己的照顧卻遠遠不足，婚前常常半夜三更都還在研究室工作，一宵燈火通明。

壯年學者猝然離開人間的遺憾，絕對不只於此。手術期間前後那 2 年，另 2 位我認識的台大傑出教授，因為平日過勞與對健康的疏忽，英年早逝。而交大甚至有 3 位教授，2002 年相繼意外猝死，其中一位還是在美國 MIT 念書時的學長，不過 40 餘歲！

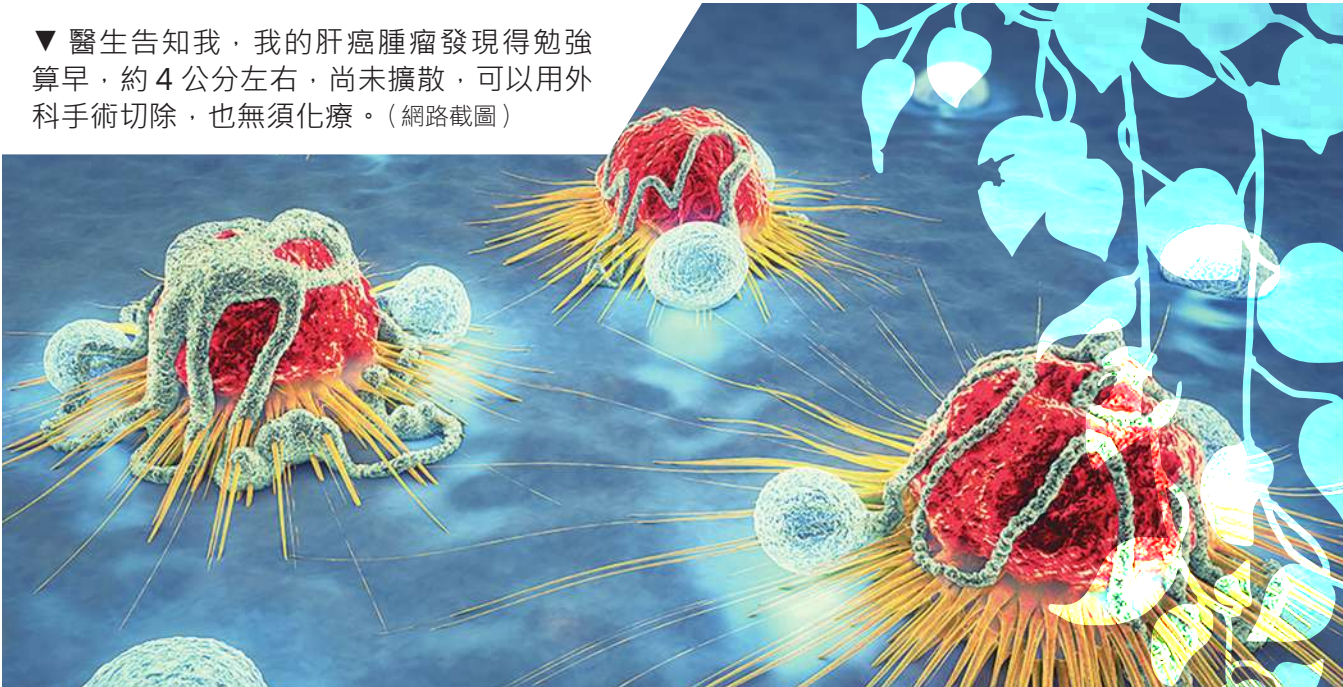
現身說法

這些學者，正處於學術專業最成熟、人生歷練最豐富，對學術、對教學最能貢獻的黃金歲月，他



▲ 郭瑞祥教授。（網路截圖）

▼ 醫生告知我，我的肝癌腫瘤發現得勉強算早，約 4 公分左右，尚未擴散，可以用外科手術切除，也無須化療。（網路截圖）



們的壯年凋零，無疑是對台灣社會的重大損失。究竟，折損學者生命的根本原因何在？這些遺憾是可以避免的嗎？

以我自己為個案，來面對這個大哉問。週六一定加班，週日不一定休假。這是我 1995 年、34 歲回到台灣任教的工作寫照。

賣力工作，總是有回報的。從 1997 年到 2001 年、連續 5 年，我都得到國科會認定的甲種研究獎勵；而同步在教學上，自 1999 年起，我也蟬聯 3 年獲得台大「教學優良獎」肯定，每年只有 5% 的老師能得此殊榮，對我而言，無疑是高度肯定。

家庭生活方面，1996 年、1999 年，2 個小男孩陸續加入我們夫妻的生活，讓我的人生更充實更忙碌。

但，賣力工作，固然有回報，太「賣命」的超時工作，卻也有「報應」。當我的工作領域、家庭生活，交織繁忙到不可開交時，我完全沒有想到，死亡居然悄悄找上門。

原來我活錯了！

死亡，有時是狡猾的。1999 年、我 38 歲，在妻子的鼓勵下，去做了趟全身健康檢查，結果讓人滿意，除了原本就有的 B 肝之外，一切尚稱正常。沒人預料得到，2 年後，我在美國的弟弟，卻傳

出罹患肝癌。由於肝真是沉默的器官，弟弟的病情一發現，已經是肝癌末期，唯一的治療方式，只能等待換肝手術。

一得知，我馬上飛往美國探視，往返美國的航程中，不禁想，弟弟比我年輕，竟然已是末期，那我是否應該再去做一次體檢？

這一次，死亡露出了他猙獰的面孔。原本預期是輕鬆的體檢、忙裡偷閒的一天，但當天上午照完超音波後，醫生卻趕忙跑來告知，他在肝臟部位發現了不正常的腫瘤，強烈建議我即刻辦理住院，好接受更詳盡的檢查。

投入工作有錯嗎？

經過再三跟醫生確認資料無誤、稍微回過神後，下個念頭就想到我的妻子與一雙稚子；倘若我有三長兩短，他們該怎麼辦？誰來賺錢，讓他們好好成長？而我年邁的父母，他們又如何能承受兄弟 2 人同時罹患肝癌的噩耗？難道真要辛勞一輩子的他們，白髮人送黑髮人？

當時我才驚覺，雖然每天至少將 8、9 成的心力投入於工作，彷彿工作是我這一輩子最有價值、最重要的投資，但當真的處於生死關頭，大概只有 10% 的時間，會在腦海裡閃過工作該如何安排，90% 的時刻，我都是緊緊心繫、掛念擔心著我最親愛的家

作者簡介

郭瑞祥，1961 年出生於台北，畢業後進入美國國家半導體公司，擔任研究發展中心資深製程工程師，並在職進修取得加州州立大學聖荷西分校企業管理碩士。1995 年到台大任教迄今，現任台大工商管理學系、商研所特聘教授。

讓民眾用 ibon 的便利訂購機制，就能認捐每套 300 元的「1919 救助套餐」，裡面包括米 2kg、家常麵條 300g、沙拉油 760ml、花生麵筋 200g、茄汁鯖魚 230g，再由 1919 食物銀行依受助戶人口數，在每份食物包中放入 1 到 3 套的救助套餐」，過去 2 年已募集超過 12 萬套。

統一超商管理群徐光宇協理表示，「7-ELEVEN 一把愛找回來」公益平台已連續第 3 年與 1919 食物銀行合作推動「1919 救助套餐」認捐，期望藉由 ibon 的便利性，盼能在 2021 年 6 月底前募集 6 萬份，讓 5000 戶弱勢家庭餐餐有飯吃。

7 成邊緣戶沒補助 籲認捐食物包送暖

【本報記者祝潤霖台北報導】到小七認購食物銀行救助套餐，幫助弱勢飽餐！基督教救助協會「1919 食物銀行」連續第 3 年與「7-ELEVEN 把愛找回來」合作推出「食食來相助，餐餐有飯吃—1919 救助套餐」，呼籲社會大眾振興券到手，拿出其中 1 成到 7-11 認購 300 元的救助套餐，協助弱勢家庭。

據 2019 年 1919 食物銀行年度報告，在 5,355 戶受助戶中，高

達 3,966 戶無法列入政府救助中，亦即超過 7 成的受助戶，是有實質需要卻得不到救助的「社福邊緣戶」，且受助戶中，能穩定就業業者僅佔 6%，高達 15.99% 是臨時工，每戶每月平均收入僅 1 萬 6,837 元，每月平均支出卻需要 2 萬 2,768 元，等於每月平均超支 5,931 元。

為了方便民眾就近認捐物資，1919 食物銀行從 2018 年 6 月起，與「7-ELEVEN 把愛找回來」合作，



▲ 手術後，我感謝上帝給我的這個禮物，盡量少肉食，少鹽、少糖、少油脂，也改變自己的作息，早睡早起，並定時運動。（網路截圖）

幾公分，不適合動手術。接著醫生告知我，我的肝癌腫瘤發現得勉強算早，約 4 公分左右，尚未擴散，可以用外科手術切除，也無須化療。倘若不是因為弟弟的病情，提醒我應該針對肝部再做一次健檢，我的腫瘤非常可能在無聲無息中擴大，那就真是生死難料了。仔細想想，幾乎所有的職場工作者，從 30 歲或 35 歲起的 10 年、15 年，過的不都是這樣的日子嗎？我們在職場上發光發熱的黃金歲月，卻也最容易讓我們燒盡身體健康，甚至賠上寶貴性命！

我們每位在職場上的專業人士，在多年工作後都變得很有效率，做事快，做事多，做事認真。但在管理學上除了效率之外，其實更重視的是效能，也就是「Do the right things right」。可惜我們都很少想到在「人生管理」的議題上，何者才是對的事情。

管理學上講策略執行時，很重要的是資源分配應該依據策略的意圖，也就是「重要的事要先做」。

工作太忙是藉口

手術後，我感謝上帝給我的這個禮物，讓我徹底改變自己的飲食與作息。盡量少肉食，少鹽、少糖、少油脂，也改變自己的作息，早睡早起，並定時運動。

更重要的是，我戒掉週六去上班的習慣。我把時間留給我重視的人，我開始陪著 2 位小朋友踏青運動、伴著他們成長，與我的妻子一起討論如何教育他們。

我們可以賣力工作，但千萬別因疏忽與無知，最終演變成「賣命」工作。聖經馬太福音十六章 26 節這麼說：「人若賺得全世界，卻賠上自己的生命，又有甚麼益處呢？人還能拿什麼換生命呢？」

中華基督徒新媒體協會 臺灣醒報



2020-2021 年新媒體主日暨名人講座邀請信

主內敬愛的牧 同工平安，

我們是【中華基督徒新媒體協會】的同工，為了推動新聞媒體福音預工、服事網路世代人群，與在社會發出真理之聲，希望有機會到貴教會傳遞異象、招募與訓練媒體人才，並配合教會佈道或培靈信息、名人講座之需要，提供講員，媒體戲劇節目。

【中華基督徒新媒體協會】的事工 括支持《台灣醒報》的經，並於 2017 秋季創設《新媒體宣教學院》，除了向社會發聲，也培育媒體人才。

《台灣醒報》自 2007 年創辦至今 12 年有成，醒報網路新聞在《聯合新聞網》、《Yahoo》、《PttHome》、《Sina》等平台露出。並每週一至周五發行日報，且已經打入總統府、行政院等公家機關，並在全台灣的星巴克、許多郵局銀行、高鐵商務艙等場所陳列，非常適家中未信主 或遠方的親友。

【中華基督徒新媒體協會】也提供全台灣新媒體人才獎學金並辦理講座、頒發媒體宣教獎。本協會的智庫學 專家正在全台灣教會巡迴，配搭主日崇拜的講台並傳遞異象。不拘教會大小、城市或鄉村，以登記之先後儘量安排服事教會。

講員簡歷與傳講之信息如下：

1. **汪中和教授**（中央研究院地科所研究員）**氣候暖化與信仰反省**
2. **林意玲社長**（台灣醒報社長、新媒體宣教學院院長）**新媒體時代的挑戰、耶穌愛社區、基督徒得勝的生活**。專題：夫妻與親子溝通講座、新媒體寫作班
3. **周逸衡教授**（華文商學院認證中心執行長、中華福音神學院副董事長）**忠心有見識的管理、無論如何總要救些人、謝恩的人生**（限台中以北）
4. **邱慕天傳道**（新媒體宣教學院企劃主任、美國三一神學院畢業）**新媒體福音出擊、公共神學與教會使命**（限今年九月底之前）
5. 可代邀**名人講座**：□**括雷**（前立委）、**余湘**（前副總統參選人）、**王天競**（前立委）、**程秀瑛**（藝人畫家）、**蘇家宏**（律師）、**嚴震生**（教授）、**張冀明**（律師）等人。

敬祝 主恩滿溢

中華基督徒新媒體協會理事長 林意玲 敬上

聯絡人：董其荃牧師 02-23581961

主日講台邀請傳真回應單

傳真：02-23582155 或 寄 anntw.ad@gmail.com

本教會擬邀請之講員（按優先順序）1、_____ 2、_____ 3、_____ 於_____年_____月_____日 擔任 □主日講台 □專題/培靈 □新媒體寫作班 □名人講座 □要搭配劇團（以 10 分鐘演出短劇，劇目：亞伯拉罕蒙召記、撒勒法寡婦的神蹟、保羅見異象）

教會名稱：_____ G I K _____ 地址：_____ Email：_____ 電話：_____ 手機：_____ 傳真：_____ 聚會人數：_____ 聚會時間：_____ 聯繫人：_____ 電話：_____ email：_____ 註：請教會屆時支援協會簡介夾入周報、提供一張桌子為攤位、主日崇拜後 5 分鐘報告事工

中華基督徒新媒體協會 100 台北市北平東路 20 號 9 樓之 1 市話 02-23581961 / LINE&手機 0910235261 /