

今日天氣

北部 27°-35° 多雲陣雨

中部 27°-35° 多雲陣雨

南部 26°-33° 多雲時晴

東部 27°-33° 多雲時晴



德接歐盟主席 負兩大任務



探索宇宙新章 發現氣核心



極端氣候 三峽大壩可為鑑



奧斯卡 近 4 成評審非白人



《今日靈修》

雲彩鋪張

人類太驕傲，以為我們的能力、工程技術，可以遠遠大過自然界的威力，但自然界給我們帶來衝擊，常常是人類遠遠無法抗衡的。聖經約伯記說：「誰能明白雲彩如何鋪張，和上帝行宮的雷聲呢？」(6-7 版，環境論壇)

前瞻 4 千億過關 蔡政府舉債破兆

立法院 2 日召開臨時會，表決通過前瞻預算案，依《前瞻條例》續編 4200 億元。蔡政府上台後已舉債破 1 兆元。



▲立法院表決「前瞻基礎設計畫後續 4 年經費」，共 99 名委員出席投票，有 95 票同意、4 票反對，確定通過續編 4200 億元前瞻預算。(中央社)

【本報記者呂翔禾台北報導】立法院通過前瞻預算 4200 億，加上買戰機、紓困與前瞻第 1 期預算，蔡政府舉債破 1 兆元！立法院 2 日召開臨時會，表決通過前瞻預算案，依《前瞻條例》續編 4200 億元。這也讓蔡英文政府自上台後，特別預算舉債規模突破 1 兆元。其中，時力、國民黨分別提出編列經費細節等附帶決議通過，民眾黨則全反對預算案。

民眾黨反對未果

立院 2 日早上於院會處理「前瞻基礎設計畫後續 4 年經費」，共 99 名委員出席投票，

有 95 票同意、4 票反對，確定通過續編 4200 億元前瞻預算，並通過相關附帶決議。民眾黨團立委賴香伶、蔡壁如、高虹安、邱臣遠皆投下反對票。協商過程中，民眾黨認為預算應資訊公開、完整揭露，但提案未取得共識而保留。

《前瞻基礎設計畫》是蔡政府推行的經濟建設計畫，期望透過興建及完善各種基礎設施，強化民間投資動能、帶動經濟成長。整體計畫包含「綠能建設、數位建設、水環境建設、軌道建設以及城鄉建設」5 大計畫，重要建設包括桃園綠線捷運、恆春觀光鐵道、智慧城市鄉服務、石門水

庫阿姆坪防淤隧道工程等。

這也讓蔡政府上台以來，從前瞻第 1 期的 4200 億、戰機採購案 2472 億與振興紓困特別預算 2100 億，再加上這次的 4200 億元，特別預算的總體舉債規模達 1 兆 2972 億餘元。行政院長蘇貞昌也在上午院會要求各部會，加速進行後續前瞻計畫特別預算的先期作業，務必在 7 月中完成。

須提供縣市預算表

《中央政府前瞻基礎設計畫後續 4 年經費》是依前瞻條例第 7 條第 1 項規定所提出，計畫以 4 年為期，預算上限為 4200 億元，期滿之後，後續預算及期

程經立法院同意，以不超過前期預算規模及期程，以特別預算編列。

時代力量黨團提出 8 案附帶決

議，3 案修正通過、4 案保留、1 案撤案；國民黨團則提出 2 項附帶決議，包含要求提供前瞻預算各縣市實施計畫經費編列情形

表，以及將高中職以下各級學校電力設備改善納入前瞻二期預算籌編，這 2 項決議案皆獲得修正通過。

水利會官派三讀通過 藍綠一致痛批濫權

國民黨立委痛批民進黨以多數暴力，將農委會變成脫離法治的巨獸。民進黨前立委陳昭南及蘇煥智等也直批蔡總統失信於民。



▲立法院臨時會 2 日審查農田水利法草案，反消滅水利會全國自救會號召農民北上，在立法院外拉布條要求撤回提案。(中央社)

【本報記者施凱文台北報導】民進黨權力再擴大，10 月起全台灣水利會將改官派！立法院 2 日經過 5 小時的表決大戰後，綠委強勢三讀通過《農田水利法》，國民黨立委痛批民進黨以多數暴力，「將農委會變成脫離法治的巨獸。」上百農民及民進黨前立委陳昭南及蘇煥智等則在場外抗議，痛批蔡總統失信於民。

農田水利會歸國有

立法院臨時會 2 日逐條審查《農田水利法》草案，經過 5 小時表決大戰後三讀通過。全台灣各地農田水利會也立即集結上百人在立法院群賢樓外抗議，並拉起「奪財集權不輸共產黨」布條，痛批民進黨。民進黨前立委陳昭南感嘆說，「年輕時抗爭國民黨一黨獨大，沒想到今天又要站出來抗爭支持了一輩子的民進黨。」

曾為民進黨籍的前台南縣長蘇煥智也到場聲援，他直批，民進黨團無預警變更議程提前表決是

一種突襲，自救會才趕緊北上抗議，「今天到場抗議的許多人都是蔡英文競選連任時的後援會成員。」他表示，蔡總統曾承諾說絕對不會消滅水利會，結果當選後卻食言而肥。

民進黨立場則為，農田水利會目前公權力不足，以致在業務執行時常遭遇困難，如灌溉水質受污染僅能通知地方環保機關處理，成為公務機關後，也可以將全國 68 萬公頃糧食生產農地納入，讓更多農民受惠，及透過系統化投資農田水利設施更新改善，提升面對氣候變遷調適能力，完善農業經營環境基礎建設。

農委會成濫權巨獸

「國民黨一定會聲請釋憲！」國民黨立委林奕華批評，民進黨是以多數暴力通過法案，假藉升格之名沒收財產之實。「農委會將變成集權力、人事、錢於一身卻脫離法治的超級怪獸機

關！」謝衣鳳指出：「法案一過，政府獨攬人事權，又能將農田水利會的財產全交給農委會使用，且不受國有財產法的規範。」

反消滅水利會自救會召集人黃金春則表示，政府擬強行將農田水利會改為公務機關，但法案設計粗糙，「根本是強奪民產。」他說：「農民是民進黨早期最堅定的支持者，現在民進黨卻狠心拋棄穿草鞋的農民，沒收日治時期農民捐獻的土地。」陳昭南甚至直言，原來權力會讓民進黨腐化，變得就像共產黨一樣。

民進黨立委林俊憲受訪時表示，國民黨害怕農田水利會收歸國有，是威權時期的心態，把水利會當作黨務機關及樁腳，才會一直反對。

國民黨立委翁重鈞則回應說：「國民黨跟農田水利會有長期互動，關係當然也比較好。」但民進黨指控國民黨有政治意圖，不正顯示其立法就是基於政治考量嗎？



▲《前瞻基礎設計畫》是蔡政府推行的經濟建設計畫，期望透過興建及完善各種基礎設施，重要建設包括桃園綠線捷運等。(網路截圖)

社論

嚴防消費過度集中 讓三倍券發揮效益

三倍券7月1日開放申請預購和綁定。據統計，當天有179萬人完成手續。行政院長蘇貞昌對民眾如此熱情參與，顯然感到很滿意，認為是政府在抗疫情期間的又一政績。

消費激活恐有後遺症

較之各國的振興措施，台灣民眾自掏腰包1000元換取政府的3000元的三倍券，老實說，並不特別優惠，但民眾仍搶著申請，這說明第一，台灣人很善良、容易滿足，第二，疫情對經濟造成的影響的確不小，對許多人來說，不管金額多少，

能領到錢總是不無小補，所以儘管不少人認為三倍券的領用程序有點麻煩，但大家還是欣然接受、捧場。

雖然三倍券上線之初出現了一點小波折，不過，總體而言，情況還算平和。政府真正的挑戰是在7月15日三倍券可以開始使用之後，所可能引發的問題。除了因為消費規定複雜、民眾可能無所適從之外，因為三倍券造成的短期間消費量暴增，也可能會帶來後遺症。

國旅業者哄抬價位

例如，在所謂的報復性旅遊現象出現後，重要景點和離島旅遊，已出現價格飆漲的現象，不少消費者難以接受，陸續傳出民怨，認為旅遊的CP值已快速下滑。

受到疫情影響，國人無法出國，已經悶了好幾個月，而少了國際觀光客的旅遊業者，業績一落千丈，好不容易迎來國旅的解封，國內遊客大增，或許就有業者忍不住要拉抬價格，一方面以價制量，另一方面難免也有人想藉此彌補若干虧損。結果就造成了國旅市場價格紊亂，甚至不合理飆漲的問題。

三倍券開放使用的時間，正好是暑假的開始，更是旅遊的旺季，可以預期，屆時旅遊的人潮大增，前述抬高價格、傷害消費者權益的問題和消費糾紛，恐怕只會更多。除了中央政府要嚴格把關之外，許多旅遊景點、餐飲娛樂業的主管機關是地方政府，因此地方政府必須擔負主動、積極查核的責任，確實維護旅遊觀光的品質、保障消費者的權益。

暑假車流擁擠

另一個值得注意的三倍券經濟學是交通問題。今年端午節，各地人潮洶湧，國道塞車問題嚴重，交通部長林佳龍一席要民眾「做個聰明用路人」的話，引爆輿論撻伐。

在暑假上路的三倍券，預料將帶動國旅盛況，除了熱門景點將會塞爆，景區應做好人流管控之外，交通要道如國道可能會再度出現瘋狂塞車的現象，政府應超前佈署，預先透過歷史資料和大數據，對交通流量進行預測及管控，不要再讓端午節國5塞車32個小時的亂象，再次上演。

應延長使用期限

雖然三倍券的使用期限至今年年底，不過，7到9月是暑假，很多人會利用這段時間旅遊或消費，形成消費過度集中的問題。

為疏散人潮、延長熱季，或許中央及地方政府和商家，可以考慮運用創意或加碼措施，鼓勵民眾避開旺季、延後使用，讓三倍券對國內消費的刺激力道可以更平均分佈。這樣消費的品質、業者的收益，應該都可以得到更多的保護。

務實看台灣防衛法 程建人：走自己路

程建人接受本報專訪指出，若中共執意造成攻佔台灣的「既成事實」，美國的態度只要從越戰來看就清楚了。

【本報記者祝潤霖台北報導】

「美國若要幫台灣，沒有《台灣關係法》也能幫上忙！《台灣防衛法》通過也一樣。」前外交部長程建人2日接受本報專訪指出，美國對中、對台關係歷經改變，關鍵在於最強大的美國想怎麼做；但若中共執意造成攻佔台灣的「既成事實」，美國的態度只要從越戰來看就清楚了，因此，台灣還是要走自己的路。

美中關係逐年改變

程建人指出，台美關係從1971年到現在經過一些變化，原來美國想要以中制俄，後來慢慢調整，要跟中國建立合作戰略關係，柯林頓之後又開始調整成為競爭關係。然而，「從川普上台之後，已經變成圍堵和對抗的關係。」他說。

「美國願意或不願意做？這有很大的關係。」程建人說，1979年3月通過的《台灣關係法》，最少20個地方給予美國行政機關裁量權，台美關係後來的發展



▲前外交部長程建人（左圖）強調，台灣要考慮本身利益，不宜一面倒向美國。右圖為蔡英文總統（左）接見「美國在台協會」主席莫健（右）。（本報資料照片、Flickr）

都涵蓋在裡面，但由於美國戰略上的調整之後，更突出美國跟中國之間的針對性，不管是參眾兩院或兩黨，美國對中國所持的看法、所做的動作，針對性都增強很多。

既成事實怎麼因應？

關於前國安會秘書長蘇起日前在文章中提到，台美關係密碼是中共可能意圖造成武力攻佔台灣的「既成事實」（fait accompli），程建人表示，美國一再強調台海要維持現狀，台灣不管哪個黨執政也在強調維持現狀，但實際上卻不可能百分之百

維持，一直都在調整，但誰說了算？因為美國的實力最強，美國來談維持現狀才会有實際的影響力。

「陳水扁當年說要搞『一邊一國』或『公投』，小布希就曾說『反對破壞現狀』。」程建人強調，「現在兩岸多少事情都在改

變現狀？美國也沒有說『你正在改變現狀』。」他認為，蘇起的意思是，真的逼到中國使用武力的話，「要看看美國怎樣面對這個『既成事實』？」

不能一面倒向美國

針對蘇起也曾提到「美國來不及解救台灣」。程建人苦笑，「已經造成『既成事實』了嘛！」他指出，近年最有名的事件就是克里米亞，俄羅斯就造成「既成事實」了。美國當年有一本書揭露，尼克森時代曾對越南說過，

「絕對支持到底！」從越戰的結果可知，「怎麼講跟怎麼做，是兩回事。」程建人歎道。

程建人最後語重心長地說，「台灣要考慮本身利益，加強跟美國的關係，增加自身籌碼。」兩岸互相叫罵對台灣長期發展沒有幫助。「阿扁當年說過『要走自己的路』，他是要走台獨，當時行不通。」當然一個國家必須要走自己的路，現在台灣就是要走自己的路，他也再次強調，「一面倒（向美國）的做法，對台灣是不利的。」

淡海成 5G 試驗場域 智慧交通接國際

【本報記者祝潤霖台北報導】打造淡海5G智慧交通試驗場域，籌組智慧城市產業國家隊！交通部2日舉辦5G智慧城市交通研討會，交通部長林佳龍表示，要推動以人為本的智慧城市運輸，淡海新市政智慧交通試驗場域研究是重要的一步，只要透過對自駕車、電動車、聯網車的研究，5G產業國家隊技術很快能跟國際接軌。

智慧運輸實證環境

「整合自駕車與車聯網，建構人、車、路、雲的開放型智慧運輸實證環境！」林佳龍指出，台灣是最適合創新應用的實驗場域，本次推出淡海新市政試驗交通場域，與新北市合作愉快，共同擘劃5G環境佈建，持續探索智慧運輸創新應用、5G親民服務體驗，並實證商業模式，「這是未來大家投資需要知道的方向。」

經濟部次長林全則強調，5G價值創造必須對準應用服務，是硬體、軟體與營運科技的整合，從公私合作模式來建構實驗場域，除了中央與地方政府合作外，從IT、CT到OT營運廠商合作，才有機會創造實體的服務。去年8月有《產業創新條例》，

產業通過5G設施建構可申請投資體檢，政府也可給予租稅優惠。

智慧城市國家隊

「重點研發AV自駕車、EV電動車、CV聯網車。」華電聯網表示，淡海新市政是台灣首個智慧交通場域試驗場域，由中華與遠傳共同打造5G場域，執行重點包括AI感測器驅動號誌動態控制，監控車流、人流，透過前方號誌控制整合AI感測器車聯網，利用AI技術或雷達感測路口來車，避免衝突方向的視線遮蔽等。

「透過AI影像、5G低延遲傳遞資訊及號誌連動，可將行人安全提升到另外一個境界。」華電聯網楊立楷博士指出，未來自駕車若有任何資訊竄改或遭駭客，對交通安全危害很大，要有運籌帷幄中心來掌握智慧城市動脈，構築AI及車聯網安全驗證規則。

華電聯網強調，將成立智慧城市辦公室，讓政府與產業能互相溝通，並成立智慧交通應用標準認證技術小組，長期願景是要跟國際標準接軌，希望透過國家級實測認證中心，「來華山論劍，相信台灣的技術不會輸給國外！」

《國安法》心聲 港人盼國際接納移民

【本報記者臧品安台北報導】

「蔡總統說要撐香港，能開放香港人來台，就是對香港的實質幫助。」接受的本報專訪的香港傳媒工作者韋明玉（匿名）說。香港人雖有許多是有能力移民的，卻依然掙扎徬徨，不願離開香港。

盼國際實質援助

《國安法》生效後，香港受到國際間強烈關注，面對各國的輿論聲音，韋明玉受訪時難掩緊張說，看見國際輿論對香港人民的支持，非常感動。他希望國際間在聲援香港之餘，能提供具體的支持，像是美國根據當地法律對香港官員採取相關措施、開放香港人移民等。

「肯定會出現選擇移民者，也有很多雖有能力移民，但是還在



▲港區國安法6月30日生效後，香港民眾高舉抗議標語，表示反抗國安惡法。（中央社）

掙扎的人。」韋明玉表示，英國允許符合BNO資格的300萬港人申請移民與澳洲將提供的避難簽證，未來都會成為香港人的選項之一。

香港人心惶惶

他表示，中國《國安法》所說的言論自由，是在不分裂國家、不顛覆國家政權、沒有進行恐怖活動、沒有勾結外國或者境外勢力危害國家安全的情況下，保障香港人民的言論自由。然而，國安法的四宗罪的定義卻廣泛且含糊，因此香港人民已開始刪除一

些以前在臉書上的言論、更改頭貼等，進行自我審查活動，就怕觸犯了《國安法》。

「香港人在臉書、Instagram等社群軟體已開始避免談論政治，他補充說，Telegram保護談話隱私的能力較強，所以他從過去1年前改用Telegram通話，或者使用Signal通話，周遭許多朋友也是如此。」

韋明玉表示，有看見台灣援港專案「台港服務交流辦公室」正式營運的消息，他也認識曾在香港參加抗爭活動的青年，他在1年前移居台灣，因此相信蔡英文撐香港並不是口號，也了解台灣因為與中國之間關係緊張，對香港難有具體幫助。「開放香港人來台，讓台灣成為香港移民選擇之一，就是對香港實質的幫助。」他說。

▼中研院2日發表新演算法「YOLOv4」，未來期待可有效緩解塞車惡夢。(Photo by 中央社)



世界最快演算車流 立解塞車不是夢

【本報記者呂翔禾台北報導】「透過「YOLOv4」新演算法，可以更快更準的監測車流，避免連假再現堵車潮。」中研院資科所2日發表新演算法「YOLOv4」，博後研究員王建堯表示，這是目前世界上最快最準的演算法，而且機台輕便，在桃園、新竹的測試中，均可讓號誌間智慧連動，緩解塞車現象。資料所所長廖弘源說，未來這套技術發展成熟後，可擴大應用在研究、物流、交通等產業。

輕薄快速成本低

王建堯表示，這套開源演算法在推出時即獲得國外許多應用，例如可以在車流分析時，利用魚眼、槍型兩種攝影機，準確偵測車種、巴

中研院資科所發表新演算法「YOLOv4」，研究員王建堯表示，這是目前世界上最快最準的演算法，可讓號誌間智慧連動，緩解塞車現象。

士與廂型車等，連夜間都可以得到精確結果。國外也有應用這套技術，如印度或孟加拉等將其作為計算社交距離的工具，若內含人臉辨識的話，還可以觀察有否戴口罩與大合照總人數等。

「過往這些東西都需要建置雲端系統，不只耗時耗電還會有隱私問題。」王建堯分析，現在這套演算法只要透過小型裝置，裝在路口的話還可以及時分析，資料不用再送回雲端，因此未來控制交通時，就不需要外派警察在路口指揮交通或調整紅

綠燈，而且系統可以多個路口進行溝通，不只監控單一路口及時車況。

科技部前瞻司司長楊琇雅表示，研究團隊在舊有演算法中，增加更多獨創的技術，還讓第一作者主動來找台灣合作。台灣AI能力很強，科技部希望透過人才、技術、場域不同面向，幫助產業能量提升、掌握優勢。

應用廣泛潛力無限

王建堯強調，透過攝影機、演算法能計算車長、車種與

路口的等待車輛，連複雜的路口都可以進行模擬，回傳的資料還可以不分天候好壞、時間區隔(可以分析1分、15分，甚至1整天的不同路況)目前也有公司在桃園大園、台中等地運用，對於未來緩解交通壅塞非常有幫助。

廖弘源則提到，現行的交通控制往往需要透過人為監控，還有雲端系統分析資料，但是這無法進行同步分析，而且成本很高，如果未來應用相關演算法的話，就不會再重演連假連日的塞車惡夢。而且這套物件偵測演算法也可以應用在生醫研究，偵測震動很快的細胞，另外還有物流分析、交通相關產業都有很大的潛力。

材料製造在地化 高階產業要取代中國

【本報記者施凱文台北報導】國際上對中國的信心下降，台灣能取代為亞洲半導體及高階產品製造中心嗎？行政院發言人丁怡銘2日表示，政府將協助各產業導入AI及日前啟動的5G科技轉型。經濟部次長林全則說：「國際對中國信心下降，台灣將扶植材料上中下游廠商，讓材料在地化，搶佔全球供應鏈。」

前瞻預算通過

行政院發言人丁怡銘2日引述蘇貞昌談話內容表示，為讓台灣搶得先機，協助各產業導入AI及日前啟動的5G科技轉型。經濟部次長林全則說：「國際對中國信心下降，政府將扶植中下游廠商，讓半導體材料供給在地化及升級，搶佔全球供應鏈的核心地位，強化產業競爭力。」

對於立法院通過4200億行政院提出的前瞻預算，蘇貞昌強調，前瞻基礎早期作業務必在7月中旬完成，雖然各部會都有想法，「但預算有限，錢得花在刀口上。」國發會處長李奇補充，國發

院也奉國發會核心，加強既有的管控制，讓全國民眾有公共建設的藍圖，使計劃如期達標，並導入數位化及智慧化管理。

經濟部工業局副局長楊伯耕則表示，受到美中貿易戰及疫情影響，全球供應鏈正加快重組，「各國對陸資有極大的資安疑慮，將降低對中國的依賴，許多高階產品選擇移回台灣。」他說：「經濟部將結合產業公協會力量，引導廠商導入AI、5G智慧化科技，推動產業智慧化、數位轉型並發展創新應用解決方案。」

台灣取代中國製造

「滿足台灣國內需求為主，帶動產業轉型。」林全能次長說，2019年台灣半導體設備需求約5130億元，佔全球28%，材料需求也達新臺幣3306億元，佔全球將近4分之1。他表示：「政府將建立更完整半導體生態系，落實材料及設備供應鏈的自主化與國產化，並達成2030年產值5兆元的目標。」

林全能表示，過去台灣產業擅長於硬體製造，現在則專注在提高硬體的生產效率，未來還要運用智慧科技推動產業轉型，將從零組件製造、智慧選料、客製化生產及智慧化檢測等推動數位轉型。他舉例說：「例如推動東台精機及光陽的合作，讓汽車零件智慧化生產，連結不同產業實現產業鏈智慧化。」



▲行政院發言人丁怡銘2日引述蘇貞昌談話，將協助台灣半導體廠商轉型。(施凱文/台灣醒報)

品牌線上拓銷海外 小規模試賣先行

【本報記者施凱文台北報導】「品牌要成功跨足海外，可先與其他廠商合作進行小規模試賣。」Facebook邀請國發會主委龔明鑫及FedEx、SHOPLINE和未來實驗室等企業代表於2日舉辦線上講座。眾人一致表示，品牌欲往海外擴張可先結合各領域企業推出的小型服務到海外進行試賣，收集消費數據後再進行產品定位。

線上商業成趨勢

Facebook大中華區電商業務總監黃威銘表示，以往中小型及初創企業要跳出本地市場存在巨大挑戰，「但隨著社交媒體與電子商務的興起，現在中小企業能以最低成本實現全球化。」國發會主委龔明鑫說，政府一向重視跨境電商，「因為大方向來講，網路跟智慧裝置普及，線上商業金額跟頻繁度也都大量增加。」

「台灣跨境電商還有很大的進步空間。」龔明鑫指出，線上商業因疫情提前來臨，2020年全世界跨境電商消費達到1兆美元，台灣只有900多億，政府將用國安基金支持擁有1.6萬個品牌的Pinkoi等線上電商平台。他說：「資金不僅支持這些平台，也讓中小企業能透過強而有力的平台，將產品銷售到其他國家去。」

Future Lab未來實驗室營運長薛安辰則提醒企業主，市場是沒有國界的，

你不做也有人進來，「台灣市場又有指標性，如果有成功的跡象就可以嘗試跨足其他國家。」SHOPLINE營運長劉煦怡說，接觸很多中小企業後發現，其實很多企業都想走出去，但缺乏信心。

合作與信心

「疫情期間台灣產品銷量呈現1倍的增長，我們也發現海外消費者是喜歡台灣產品的。」劉煦怡認為，走出台灣市場只要有足夠的信心，長遠來說是一定會成功的。但她提醒，「很多人對東南亞市場看好，但6個國家的文化、語言都不一樣，可以先選定1、2個再慢慢擴充。」

她補充，「東南亞人口年輕又多，消費者愛在社群上跟品牌互動，怎麼讓消費體驗更好是要特別去關注的。」FedEx台灣區總經理朱興榮則強調，「企業應建立充足的透明度，面對客戶詢問時體驗會更好。」成交後的貨運則應注意當地法規，包括海關及商品檢驗部份，如此才能減少不必要的損失。

薛安辰表示，在做海外品牌端時，可以與如FedEx貨運業者及SHOPLINE線上開店業者等合作，「整合各方的資源，能提早知道市場狀況及調性，可以先做小規模試賣，測試出到底利基點在哪，選品策略、定價該多少才能擬長期規劃。」

南港軸線帶狀繁榮 外資瞄準外環商辦

【本報記者祝潤霖台北報導】目前房市買氣桃園最熱、雙北次之，外資正瞄準台北外環南港等區域投資商辦！戴德梁行2日分析商辦買氣，以桃園市23%最熱，台北市20%，新北市16%次之。調車場開發案追隨南港BOT商場腳步，將可帶動南港軸線帶狀發展。目前市中心商辦現貨少、空置率低，外資將瞄準台北外環積極佈局。

南港軸線帶動商辦

「整體買盤以科技、傳統製造及交通運輸及3大產業為主。」戴德梁行研究部協理薛惠珍指出，買氣前5大城市除了桃園市、台北市、新北市之外，新竹縣佔13%，台中市11%，但連續好幾季清一色都是本地買家，總計只有272億，下半年會有幾個大標案，「現貨不多，所以

大家都想要買原料，也就是土地市場。」

「富邦人壽購買大南港，也算是報復性消費。」不動產估價師事務所長楊長達表示，因為第1季以1億之差把世貿3館輸給了南山，富邦其實是捶心肝的；此外，全球人壽買地上權也贏得非常漂亮，成交單價來到328萬，所有權價格差不多在500萬，商業區土地跟所有權大約差到65%，地上權過去多差在55%~60%。

楊長達指出，南港BOT商場已經慢慢做起來，調車場開發案的進度正在加緊腳步，希望能跟南港BOT串聯在一起。宏盛有3分之2會做合建，西側還有台電的建案，未來發展的方向是一條帶狀軸線，預計會連動到台北商辦。調車場將來推的商辦也以每坪100萬為目標，周邊

大樓價格應該也會落在60幾萬。

商辦市場需求火熱

「台北辦公市場非常活絡，但供應也很短缺。」戴德梁行企業顧問服務處主管江品頤說，未來2年在台北還沒有任何商辦供給可釋出，估計空置率會低於2%。科技、新創及共享辦公佔承租者的7成左右，外商也已經

在看台北外環，內湖、北投、板橋等還有商辦供給的地區發展。

江品頤指出，外資會把資金轉移到投資人跟技術研發，

佈局中長期戰略，有企業總部說會持續投資5~10年，例如匯豐在南港設立總部，包括聯寶(聯想跟仁寶)也搬到內湖，內湖、南港、北投和板橋都是外資首選區域，北投位於科技廊帶龍頭，包括IBM也在北投，走洲美快速道路就可以到士林，「北投的商辦空置率現在也已經是個位數字。」



▲企業顧問服務處主管江品頤指出，外資會把資金轉移到投資人跟技術研發，佈局中長期戰略。(Photo by 祝潤霖/台灣醒報)

▼ 梅克爾 (圖左) 過去對歐盟一體化著力不深，但在疫情期間出現轉變，在許多議題上和法國合作。(Photo by Wikimedia Commons)



德接掌歐盟主席 紓困、貿易兩大任務

2020 年下半年由德國輪值歐盟主席，而眼前最大的挑戰來自於疫情衝擊後，
歐盟各國的復甦計畫，以及英國脫歐的貿易協定。

【本報記者林祐任綜合報導】對於接掌歐盟輪值主席國的德國而言，橫亙在眼前的挑戰包含疫情的經濟衝擊，和英國脫歐後的貿易協議；德國總理梅克爾過去雖然對歐盟一體化著力不深，但在疫情期間一改態度，在許多議題上和法國合作，如歐洲央行購債計畫和復甦基金。此外，德國也打算提高 2030 年減碳的目標為 50 至 55%。

各國部長組成，相當於歐盟的上議院) 2020 年下半年由德國接管，而歐盟執委會(如歐盟的內閣)的主席馮德萊恩也來自德國。《德國之聲》指出，對歐盟而言，當務之急為面對疫情所造成歷史性的經濟衝擊，而英國脫歐後與歐盟的貿易協議，若無意外也預計在年底談妥。

《歐洲動態》報導，德國聯邦經濟事務和能源部長阿特麥爾 1 日表示，為了對抗貿易保護主義，歐盟必須重塑

世界貿易組織的相關協議。在綠能方面，德國將大力推廣氫能，並試圖把 2030 年減碳 40% 的目標(與 1990 年相比)，提升至 50% 至 55%。此外，德國和法國也聯手推動 Gaia-X 計畫，打造歐盟的雲端服務平台，以減少對美國 Google、亞馬遜的依賴。

德法成歐盟雙引擎

《德國之聲》指出，過去德國總理梅克爾對於歐盟的一體化，不僅不如法國總統馬克宏熱心，也比不上前德國總理柯爾，不過在疫情期間出現轉變，許多國家

逕自關閉邊境，民族主義也悄然崛起，但梅克爾卻一改歐債危機時要求各國擱節的強硬態度，支持歐洲央行購買高達 1.35 兆歐元的債券。

《法蘭西 24》報導，近來梅克爾和馬克宏在紓困議題上的合作，例如共推 7,500 億歐元的復甦基金，傳達出一項訊息：德國和法國意圖成為歐盟經濟復甦的「雙引擎」。德國哲學家赫斯勒指出，若歐盟沒有在此時深化合作，恐怕會如紙牌屋般崩解。

疫後經濟復甦難關

歐盟輪值主席國每 6 個月輪替一次，負責運行歐盟理事會(由

日召喚港金融人才 推免簽、調稅制

【本報記者施凱文綜合報導】日本決著手吸引香港金融人才，以便轉型成亞洲金融中心！日本趁香港《國安法》實施之際，欲招募香港金融人才入境，包括設立離岸金融區、給予免簽及提供

免費辦公空間等。自民黨參議員片山舉月表示，日本應強調自由氛圍吸引港人：「臉書按個讚都會被審查，他們受得了嗎？」

吸引港金融人才



▲ 日本有轉型成為亞洲金融中心的野心，但礙於稅制不佳、官僚制度龐雜等因素無法達成，近期見港人出走國內開始出現轉型聲浪。(網路截圖)

根據《日本時報》報導，香港確定實施《國安法》後，大量外國資金撤出，加上疫情影響經濟，失業率已創下 15 年來新高，香港人正考慮搬移至其他國家。日本政府見狀則想方設法，欲吸引擁有金融及其他專業知識的香港人才入境。

日本一直都想當亞洲的金融中心，但礙於國內稅制法規不夠完善、官僚制度繁雜及語言障礙，遲遲無法達成心願。關心移工狀況的自民黨女性參議員片山舉月說：「如果香港人在臉書按個讚都會被審查，他們受得了嗎？我覺得他們會想要搬到正常的國家。」她認為，日本應該要強調自由的氛圍，放寬香港民眾的入境標準。

目前在討論中的方案包括開放香港人赴日免簽，東京都政府更直接表示，將提供他們免費的

辦公空間，這將吸引有財力的香港人或公司去日本觀察環境。相關提議已得到首相安倍晉三的注意，並促使自民黨在國會提案。日本希望搭上此次的順風車，將金融環境升級。

日移工稀少

日本的外籍移工人口稀少，目前僅 1 萬 3000 人以專業簽證留在日本。據《彭博社》報導，片山舉月表示，「吸引移工的確不是日本擅長的領域，但必須要有所改變。」

她建議，自民黨得提出給予香港人新形態的簽證身份計畫，從長遠來看，則要建立一種與日本本土稅制不同的「離岸金融區」。她補充說，問題仍然在於日本選民是否會支持這一計畫，「這將是一項國家級的決定，也是一項政治聲明。」



▲ 巴勒斯坦民眾在加薩市抗議以色列的約旦河西岸併吞計畫。(photo by 網路截圖)

以色列暫緩併吞西岸 國際組織挺巴國

【本報記者王安棟綜合報導】依循美國提出的中東和平協議，外交大臣艾希肯納齊表示，將暫緩以色列併吞約旦河西岸的計畫。外界估計，在以國聯合政府內還有不同聲音下，因此併吞計畫延後施行，同時，權益受損的巴勒斯坦也持續表達抗議，聯合國、歐盟與阿聯等國際組織也站在巴國立場，反對以色列。

在此同時，也有許多巴勒斯坦民眾聚集在加薩市，抗議以色列的併吞計畫。「對巴勒斯坦官員來說，併吞議題還是被放在談判桌上，無論它會逐漸成真，或是拖延數週或數月，」半島電視台的駐地記者易卜拉欣表示，官員認為，併吞計畫象徵進一步的「制度化和穩固」以色列的侵占。

西岸併吞計畫延遲

根據《半島電視台》的報導，對於約旦河西岸的併吞計畫的協



國際社會反對併吞

《BBC》的報導指出，自從以色列 1967 年佔據約旦河西岸以來，該地有 43 萬名猶太人居住在超過 130 個屯墾區，被包括聯合國、歐盟與阿聯等組織在內的國際社會認為已違反國際法，儘管以色列與美國川普政府對此否認。

英國首相強森 1 日也在以色列的《新消息報》投書表示，自己是「熱忱的以色列捍衛者」，但也警告併吞計畫代表對國際法的違反，也無益於以色列的長期利益，以及與阿拉伯世界的關係。



圖文選粹

圖文 / 中央社

俄羅斯修憲公投過關 普丁總統做到 2036 年



▲ 俄國的修憲公投完成投票，近 8 成選民投票支持修憲，僅約 21% 反對。修憲備受矚目仍是讓普丁可以繼續參選總統，做到 2036 年。

美中過招 從列管媒體到簽證限制



▲ 美中貿易戰今年降溫後，雙方先是為疫情針鋒相對，近期又加強列管對方部分媒體，為「港區國安法」互祭簽證限制，兩國關係不斷惡化。

▼ 科學家透過觀察遠方行星，首度觀測到氣態行星的內部核心。(Photo on Wikimedia Commons)



探索宇宙新篇章 學界發現「氣」核心

【本報記者呂翔禾綜合報導】天文學界首度探測到氣態行星的核心，未來可以對木星、土星進行更深入的研究！

英國沃里克大學的研究團隊近日表示，他們利用演算法監測到行星 TOI 849 b 的固態核心，它的核心半徑約為地球的 3 倍半，星球質量卻是地球的 39 倍重。團隊的阿姆斯特壯教授表示，未來或許可以解開木星、土星的成因之謎。

根據《英國廣播公司》報導，由於木星、土星等外圍氣態行星被濃厚的氫氣與氦



科學家透過觀察遠方行星，首度觀測到氣態行星的內部核心，核心半徑約為地球的 3 倍半，星球質量卻是地球的 39 倍重。

氣等氣體重重包圍，因此，過去科學家無法輕易探索這些氣態行星的內部構造，僅知道內部應含有固態核心，以利氣體受重力吸引成為行星。不過這次團隊卻發現一顆有核心、但是周圍氣體幾乎消失的行星，因此才解開這個疑問。

「我們原本以為它是由兩顆恆星組成的雙子星系統。」

阿姆斯特壯表示，不過後來發現它的半徑大約是地球的 3.5 倍，不過重量卻是地球的 39 倍，因此推斷它是氣態行星的核心。阿姆斯特壯分析，這顆行星一度像木星一樣，有濃厚的大氣層，不過後來可能離它的恆星太近，氣體全都被吸光。

不過研究團隊還發現一個特殊的



「熱海王星沙漠」，可以更加證實 TOI 849 b 曾經是充滿氣體的氣態星球，而這也是人類第一次透過觀測遙遠的恆星「再觀察行星」（一般我們看星星都是看恆星，行星需要透過恆星發光才能看見）。

木星、金星等氣態星體的大氣濃厚，而且木星還有可怕的「木星風暴」，衛星只要靠近木星軌道就會被木星引力吸入並摧毀，因此研究團隊希望透過持續觀測，研究遠方氣態行星的組成，讓人類對木星等外圍行星，甚至是太陽系的起源有更多了解。

戶外上課成熱潮 歐美教育帶頭轉型

【本報記者施凱文綜合報導】帶孩童到戶外上課，歐美掀教育改革風潮！丹麥各地中小學在解禁後改變教學模式，在公園及操場中搭建「臨時教室」，義大利政府則在日前宣佈，投入至少 10 億歐元，協助學校進行戶外轉型。教育部長阿佐莉娜說：「天氣狀況良好時，我們會常在公園上課。」美國多州也考慮跟進。

政府帶頭轉型

根據《The Local》報導，義大利政府宣佈全國學校將在 9 月份全面解禁，恢復正常上課，並投入至少 10 億歐



元以改變上課模式。學校解禁一舉引起全國校長反彈後，義大利總理孔蒂日前在一場媒體會議中表示：「我們將投入資金改變學校的

教學方式及上課地點。」教育部長阿佐莉娜則宣佈新的學校安全指引，規範教室內座位必須間隔 1 公尺、以小組教學為主及錯開學生的上課時間。她說：「為了安全起見，我們也必須轉換模式，將室內課程減少。」

阿佐莉娜補充：「我們將多讓學生去電影院、劇場及博物館等地進行戶外教學，確保他們呼吸新鮮空氣，天氣狀況良好時，我們也會常在公園上課。」而政府挹注的 10 億經費，將用在聘請逾 5 萬名的教職員及工作人員，以協助學校進行教學模式轉型及建設。

戶外降感染風險

美國疾管預防中心及美國兒科學會都指出，讓孩童在戶外上課能有效降低感染風險。據《Romper》報導，美國 36 州的確診數持續上升，康

乃狄克、印第安納等州的教育部門都表示，正考慮改變傳統的上課模式，包括擴大戶外教學課綱及建立戶外教室。

丹麥是最先發起這項教育改革的國家，4 月份學校重新開放後，放眼各中小學校園中的操場或城市公園中，可看見許多「臨時教室」被搭起，老師們則以帶學生騎單車、去花園挖土及到湖泊

旁進行生態教學為主。



▲ 義大利、丹麥及美國等歐美國家，正掀起一股戶外教學轉型風潮。(網路截圖)

碳排若不減緩 英國高溫恐成常態

【本報記者莊瑞萌綜合報導】若持續減碳，英國極端高溫將頻繁出現。英國氣象局公布最新報告指出，假設排碳情況仍未改善，地球暖化持續惡化，到了 2100 年，英國當地恐頻繁出現攝氏 40°C 的高溫天氣。以最糟糕的碳排放趨勢計算，本世紀結束前，英國境內溫°C 要超過 40°C，每隔 3~3 年半就會出現一次。

據《BB°C》報導，去年 7 月英國劍橋創下史上全國最高溫紀錄 38.7°C，不過，英國氣象局指出，以最糟糕的碳排放趨勢加以計算，本世紀結束前，英國境內要超過 40°C 水準，每隔 3 年半就會出現一次，而且人類影響英國溫°C 發展的趨勢將會持續。報告指出，「我們發現英國出現極暖的日子機會越來越高，其中又以英國東南部最有可能出現。」

目前英國境內要出現 40°C 的機率仍相當低，幾乎每 100~350 年才會出現一次，不過，端看人類排碳行為而定。



研究人員指出，達到高標的機率已經在上升，在極高污染排放情境下，英國出現 40°C 的日子，會加快到每 3 年半就會出現一次，若以適°C 排碳情境計算，發生機會也會提早到每 15 年一次。

報告也指出，最有可能出現 40°C 是在東南英格蘭，到了 2100 年，35°C 高溫幾乎每年都會出現。其餘傳統上較冷的地區，也會看到溫°C 升高，北方許多地區每 10 年至少會出現 30°C 以上高溫。

據《鏡報》報導，研究人員麥卡席指出，「這項研究顯示，人為引起的氣候變遷讓我們走上一條看到極端溫°C 出現的道路，這在自然氣候下是極不可能出現的。不過，現在採取緊急行動去減少排放量，可顯著減少英國未來極端高溫的發生。」

本次研究結果刊登在 Nature 'Communi' Cations 期刊。



▲ 人類持續排碳，各地出現高溫的機率越來越高。(Photo by Pik tour UK on Flickr under Creative Commons License)

親自拜訪到線上洽公 疫情改變日職場

【本報記者陳是祈綜合報導】日本職場事必躬親的文化，因疫情改變了。日本職場素有「足で稼ぐ」的文化，意即凡事都要親自拜訪客戶、交換名片等。然而因為疫情影響，許多產業改以遠距辦公，且越來越多企業認為，網路面談可以減少移動的時間成本，使做生意更有效率。但也有職員認為，遠距比起面對面，更難建立與客戶之間的關係。

線上商談效率好

《#SHIFT》報導，過去日本職場非常重視名片交換、與客戶面對面商談，認為這樣才能真正建立起長久穩固的生意關係。然而受到疫情影響，越來越多企業轉往線上面談，且越來越多企業認為，網路面談可以減少移動的時間成本，使做生意更有效率。

報導指出，若是用傳統的方式面對面會談，可能一天只能拜訪 2 到 3 家客戶，甚至更少。若轉為電話或者線



上面談，減少了交通時間，一天拜訪 5 到 6 家客戶都有可能。另外，用網路或電話談生意，可以幫助較偏遠的企業可以接觸到都市圈的客戶，甚至是海外客戶。

較難建立客戶關係

《NIKKEI STYLE》報導，許多過去依賴面對面談生意的產業，如房仲、保險等，都

開始轉為線上。大阪房仲業「積水房屋」，就利用線上看房、VR 的技術，讓客戶不必到現場就能觀看設施。明治安田人壽保險公司則讓銷售員和客戶可以透過網路面談。

然而，線上會談還是不免影響到生意。根據一般社團法人營業部女子課協會調查，60% 的受調者認為遠程談生意和銷售「困難、感到擔心」，

原因是認為，沒有和客戶面對面，會難以建立起穩固的人際關係，但也有 88% 的受調者同意，遠程辦公、談生意是未來的趨勢。

協會理事長太田彩子表示，遠程工作雖然和傳統上「我要盡我所能拜訪客戶、事必躬親」的觀念不同，但還是帶來很多好處，例如減少交通成本和不必要的應酬，使工作更有效率。

文化。(Photo from 網路截圖)

● 環境論壇

正視極端氣候 三峽大壩可為鑑

受極端氣候影響，長江暴雨不斷，三峽大壩下游的幾個省份遭遇暴雨跟洪災的衝擊，面對極端氣候，我們應做好超前部署。

主持人（以下簡稱「問」）：最近在全世界都受到衝擊的環境問題，就是中國的長江大暴雨，把三峽大壩帶到前所未有的危機狀況，也就是過去長江流域的幾個省份遭遇過暴雨跟洪災的威脅，而且暴雨看起來還沒有停止，還會發生更嚴重的後果，幾乎要讓這個大壩潰堤。

請教汪教授，當初中國在建三峽大壩的時候，絕對是好意，是希望藉這個大壩可以增加水資源的供應、調節水量及發電等等，那麼現在它為什麼反而變成了人類給自己帶來這麼可怕的危險跟災難，讓整個長江流域的人民，更加落入一個完全不可挽回的災難裡呢？

這中間人類到底做的是智慧的事，還是愚蠢的事？

早有三峽大壩的構想

汪中和：我們可以用一個聖經的故事來類比，聖經裡面講到一座巴別塔，就是人類要創造一個紀錄，要超越過去，爭取第一，長江三峽大壩在這一層面有類似的想法。

發生災難，它所帶來的衝擊是無可挽回的。

反方的意見是最好不要建，就算要建，也是一個非常低、強度非常小的一種水壩。後來我們可以看到，在1990年代的時候，人民代表大會就通過大壩案，也開始興建，一直到現在，長江大壩當然都完成了，也開始發揮功能。三峽大壩剛開始興建最大的理由是防洪，因為長江歷年來洪災的影響太大，所以防洪是它最重大的理由。

其實它最重要的目的是發電，因為長江的水電站是目前全世界最大的水電站，它可以提供中國大陸幾乎百分之2的電力供應，所以它發揮的功能真的很大，但是它對生態環境、對長江沿岸居民的安全，到現在為止都爭議不斷。

問：謝謝汪老師的分析。讀者有沒有感到一個非常矛盾的現象，一方面建壩花好多錢，付出很大的生態代價，其目的是要保護人民的生活，是要防洪、水利、發電、調節，可是事實上，這樣一個建設也是建築在許多人害怕的噩夢之下，特別是住在長江下游的6億多人，要活在朝不保夕的環境，這樣的決定跟做法，聽起來真的有點諷刺。

我們可以說核電廠也是這樣，我們需要核電廠，但核電廠一旦出事，也是萬劫不復。這一方面應該不只是三峽大壩，全世界有好幾個水壩在建，為什麼人類算盤撥一撥，覺得建都比不建好呢？

應將眼光放長遠

汪中和：這就是從當前的利益跟更長遠的得失作比較。我們常常都是看短期的，我們看到的是幾十年，或者幾百年我們所獲得的利益，可是我們沒有看到幾千年、幾萬年我們所遭受到的損失以及威脅。

而且我們人類又太驕傲，我們以為我們的能力、工程技術，可以遠遠大過自然界的威力，但是現在我們知道這一方面是大大地錯了，自然界給我們帶來衝擊，全是我們人類這道無法抗衡的。

問：也請賈博士分析。剛剛聽我們這樣講，您有沒有比較好的答案給我們？

科技誤用種下惡因

賈新興：剛剛汪老師提到在建三峽大壩的時候，我覺得科學技術的發展其實可以往好的地方使用，確實是可以幫助全球人類過一個比較公平、正義的生活，乃至舒適、安全的一個生活。

但如果我們想用科學技術去獨霸全球，想證明自己是第一的話，



▲大壩不是不能蓋，但是蓋的時候一定要考慮到跟生態環境間的諧和、平衡。(網路截圖)

或者是跟自然對抗，從這種角度來看，我覺得出發點若錯，就算科學技術再進步，都是種下很不好惡因。

舉例，比如說我們以前發展火箭技術時，你可能想要登入月球，想要去探勘，可是當你變成是一個武器的競賽的時候，你要證明你是第一，其實我們就知道後面有冷戰的危機、核戰的危機等等出現，我想這一個最大的不同，所以聽到汪老師在講建三峽大壩的過程，我想構建的過程也是一個很大的原因。

另外，就算我們這一代的壽命是50年或100年，確實我們可能都只看到短期的，我覺得人可能都比較短視，沒有辦法看到更長遠的，所以三峽大壩一蓋起來，當然它減少了很多溫室氣體的排放，用電、水利、發電等是有好處。

若從它讓大範圍的土地淹沒在水庫之下，我覺得孰輕孰重，很難以衡量，但回歸最原始，蓋三峽大壩的初心、用意是什麼？是想證明中國的科學技術、建水庫的技術是世界第一嗎？如果是這



▲美國水庫方面的專家到中國考察，他們當時認為，在長江上游四川和湖北的交界處建一個大壩的構想。(網路截圖)

尊重自然

汪中和：以水庫來說，水庫不是不能蓋，但是蓋的時候一定要考慮到跟生態環境間的和諧、平衡。我們人類就是缺乏尊重自然的態度，所以我們隨意蓋、大量蓋，我們也破壞了生態，然後帶來很大的衝擊。

以石門水庫為例，它當初是為了灌溉、防洪、發電的多功能水庫，它給我們台灣當初的經濟發展帶來一些助益，但是它現在卻變成可怕的炸彈。上游的大量開發，讓它的淤積量超出當初的預想，超過3分之1以上被淤積。如果像莫拉克那樣等級的豪大雨降在石門水庫的集水區，我們都很擔心會瞬間潰壩，潰壩帶來的衝擊，比它過去50年來的姦好處，恐怕都一股腦曝光了。

我們在面對未來不確定性的極端變化，需要好好的超前部署。我們過去可能犯下的錯誤，要開始彌補。未來我們的設計規劃，一定要更保守、謹慎，更注意到極端變化所帶來的衝擊。

問：汪老師剛剛特別提醒我們，有一些大壞境是我們過去沒有想到，今天如果做任何的事情，一定要相信有太多不確定的風險，

也完全失去當初設計的功能。氣候暖化帶給我們一個全新的變數，跟一個完全不一樣的挑戰，我們要開始去回顧、檢討過去的工程，如今我們在設計時，需要非常的謹慎小心，然後一定要為可能會有災難先做好應該有的準備，像買保險一樣。

問：所以我就想到四個字是最近最流行的，叫作「超前部署」。你到底要超得多前，你要如何部署？舉一個例子，如果現在規劃建石門水庫，若取教訓，我們該怎麼建石門水庫？還有，台灣有很多的水庫，要不要繼續建？怎麼樣的建法？我們那個時刻哪有什麼辦法解決這些問題？當然也包括海平面上升的問題，先講水庫好了。



最後請賈博士來跟我們做一個結論。

重視氣候變遷因素

賈新興：其實剛剛汪老師講我們過去所從事的工程設計，在考量氣候變遷因素來講，相對是比較少的。過去幾年地球暖化的幅度節節升高，遠超過我們科學家所理解，所以我想這是一個很重要的概念。

我們在面對氣候變遷所造成的天氣事件，它發生的強度、頻率，可能都遠超過我們科學上所認知的，所以聯合國防減災組織就說，氣候變遷就好像風險放大器。

在考量很多工程設計時，我們真的要將氣候變遷的因子，放在所有長期政策的規劃裡面。當然現在我們抗風險的係數，也不能靠工程手段無止盡加大，因為經濟的支撐可能會受不了，怎麼樣在過程中找到平衡點，需要我們的智慧，才能面對未來氣候變遷帶來的衝擊和影響。

主持人：非常謝謝兩位專家學者寶貴的意見。訪談音檔請見《醒報人物現場》：



◀在考量很多工程設計時，我們真的要將氣候變遷的因子，放在所有長期政策的規劃裡面，才能永續發展愛護地球。(網路截圖)

勇奪坎城影展一種注目
——最佳影片——
繼《我想有個家》後最感動人心的電影

4 最佳影片 最佳女主角 社會文化獎 影評人獎 巴西國際影展 4項大獎
3 觀眾票選獎 最佳攝影 秘魯榮譽獎 拉丁美洲電影節 3項大獎
2 雙料最佳女主角 巴西聖保羅影評協會獎
1 最佳外語片 美國國家影評協會

最親愛的姊妹，最曲折的重逢...

被遺忘的人生

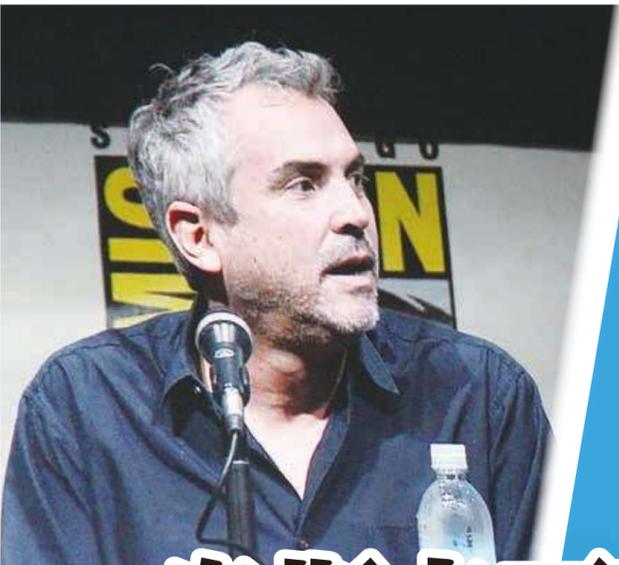
THE INVISIBLE LIFE OF EURÍDICE GUSMÃO

坎城名導 凱里阿努茲 最感人新作

7.03 在回憶重逢

2012年9月1日創刊 深度報導、極簡樂讀 發行人/林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站: www.anntw.com 發行所/台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北開字第38號執照登記為新聞紙交寄 定價10元 訂閱專線/02-23581961 訂戶服務專線/02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿與新聞信箱/ anntw.ad@gmail.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址/(10049)台北市中正區北平東路20號9樓之1

▼ 奧斯卡近日公佈評審與會員名單，有 45% 是女性、36% 非白人，但輿論提醒促進平權之路不能停歇。圖為墨西哥名導艾方索·科朗 (Photo on Wikimedia Commons、網路截圖)



奧斯卡不再太「白」 近 4 成評審非白人

【本報記者呂翔禾綜合報導】奧斯卡明年評審團將有 45% 是女性，36% 非白人，持續改善性別與種族平等。奧斯卡近日公佈評審與邀請演員名單，其中有 45% 女性，知名墨西哥裔女演員朗格利亞與英國黑人女演員艾利沃等人都加入名單。由於 2015 年的奧斯卡女評審人數僅 25% 為女性，遭到輿論抨擊，奧斯卡也承諾會逐步促進性別平權。

廣納多元族群、女性

根據《英國廣播公司》報導，奧斯卡近日公佈投票決定入圍的演員、電影工作者名單，在 819 位邀請的名單中，有 45% 是



奧斯卡近日公佈評審與邀請演員名單，有 45% 是女性，36% 非白人，相較於 2015 年時增加許多女性與非白人演員，持續邁向平權之路。

女性、36% 是非白人族群，包括 NBA 球星托尼·帕克的前妻、墨西哥裔女演員朗格利亞，英國黑人女演員艾利沃、華裔女星吳恬敏（曾飾演知名電影《瘋狂亞洲富豪》）以及執導大片《羅馬》的墨西哥導演柯朗皆納入名單。

《倫敦晚報》提到，美國電影藝術與科學學院表示，這 819 人中，有 49% 不是美國人，如果全數接受入圍的話，學



院的會員人數將來到 9412 人，他們將為 2021 年的奧斯卡金像獎投票，以往在 2 月舉辦的奧斯卡，因為疫情影響而延期 2 個月。許多入圍的明星、導演都很興奮在臉書、推特等平台發文慶祝。

曾經「白金」的奧斯卡

「美國電影藝術與科學學院（下稱學院）正在往正確的道路前進，不過進步之路依舊漫

長。」入圍評審團的新銳美籍華裔導演王子逸（拍過《身後事》和《別告訴她》）雖然對於入圍感到開心，不過她也同時提醒影界，促進性別、種族平權的努力不可輕易中斷。

奧斯卡過去的會員比例大約是 32% 女性，而在 2015、16 年的金像獎提名中，所有被提名演員清一色為白人影星，也讓 #OscarsSoWhite 的標籤再度成為輿論抨擊的目標，當年許多非裔導演和明星，包括史派克李等人都選擇抵制頒獎典禮，也讓學院開始改善相關問題，而今年也順利達成當初規劃的目標，學院也規劃對此再推出 5 年計畫，持續推動種族、性別平等。

善用社群影響力 K-pop 粉絲關心社會

【本報記者臧品安綜合報導】韓團粉絲不僅是偶像的後盾，更能增進社會福祉？近年來 K-pop（韓國流行音樂文化）席捲全球，K-pop 粉絲在社群媒體的話語權也越來越大，以社群媒體宣揚慈善活動、對抗不公不義、參與政治，在近日佛洛伊德之死事件與川普奧克拉荷馬州造勢大會上，都發揮很大的影響力。

根據《半島電視台》報導，佛洛伊德之死引發一連串的抗爭事件，達拉斯警局在推特請求民眾上傳「非法抗議活動」影片，但反被 K-pop 粉絲利用偶像的影片塞爆，並且搶走了推特上有關種族主義的標籤，像是 #WhiteLivesMatter 和 #itsokaytoberacist，讓大眾關注及重新審視 K-pop 粉絲的力量。



報導，先前美國總統川普在奧克拉荷馬州舉辦造勢大會，美國的 K-pop 粉絲也故意預先搶走大會門票，再集體缺席，導致川普的造勢大會出現許多空位。儘管川普否認因為惡作劇影響集會人數，並稱原因是媒體和抗議者，但 K-pop 圈的行動也讓粉絲們了解，他們的社群媒體策略也可以運用在政治活動。

《半島電視台》提到，K-pop 的明星及其粉絲們對慈善事業貢獻很大。K-pop 粉絲的應援傳統是捐贈大米、金錢或是捐款給他們喜愛的明星所選擇的慈善機構，現在這種行動已擴散至國際粉絲圈。而韓團 BTS 因傳遞關於包容、積極、為年輕人發聲等訊息給社會，引起粉絲廣大的共鳴，其中「愛自己」的活動也得到聯合國兒童基金會的支持。



▲ K-pop 粉絲發揮在社群軟體的影響力，宣揚慈善及參與政治活動。圖為韓團 BTS。(photo by wikipedia)

樂當兒權大使

張鈞甯：盼孩子不受霸凌

【本報記者呂翔禾綜合報導】藝人張鈞甯一頭俏麗短髮，身穿簡約黑灰與俐落的牛仔褲，2 日出席「獻愛挺兒權」記者會。她說，自己從做公益的過程中獲得很多快樂，會一口答應擔任兒權公益大使，是希望全世界小朋友享有更好的生活與教育環境。她也舉例，現在網路霸凌嚴重，要讓 e 世代的小朋友學會在網路世界尊重他人。

「希望透過自己微小的努力，讓世界變成對兒童更友善的環境！」張鈞甯笑說，自己很幸運，因為藝人的工作受到很多人喜歡，平常工作遇到挫折或是沒有動力時，做公益讓她獲得很多力量，因此她希望用自己的影響力，呼籲民眾關注《兒童權益公約》的「生存、受保護、發展、參與」4 大權利。

她也談到，現在網路霸凌嚴重，很多小朋友不知道自己在網路上說的話，會對被霸凌的對象受到嚴重的內心創傷，因此不只是針對家長推動兒權議題，也要讓小朋友了解自己有什麼權益，才可以有更多同理心、懂得尊重



▲ 擔任台灣好鄰居協會公益大使的藝人張鈞甯（中），2 日在台北出席協會活動記者會，呼籲大眾共同守護兒童權益。(中央社)

同學、朋友，希望不要再有校園或網路霸凌的憾事發生。

台灣好鄰居協會秘書長楊國正表示，印尼新冠肺炎確診人數正快速成長，據當地官員表示，該國兒童由於營養不良、貧血與醫療設施不足，面對新冠肺炎時，健康特別容易受威脅，因此希望民眾發揮愛心，共同協助當地，透過建立健康中心、提供醫療包與當地衛教等措施，守護受疫情嚴重影響的兒童。

到歐洲拍片！好萊塢劇組復工中

【本報記者陳是祈綜合報導】歐盟對美國旅遊禁令僅有建議作用，好萊塢劇組已陸續在歐洲復工。歐洲向來是好萊塢拍攝熱點，且歐洲也還未對美國開放邊界，讓外界擔心是否會影響復工。分析認為，歐盟對美的旅遊限制只有建議作用，如歐洲第二大拍攝熱點匈牙利就自行修改規定，讓美國劇組可以復工，且部

分好萊塢劇組在疫情期間根本沒有離開過歐洲，所以不受入境令影響。

沒離開過歐洲

《Deadline》報導，歐洲的場景和友善的影視投資環境，向來受到好萊塢歡迎，因此歐洲尚未對美國開放邊界，恐影響劇組在歐洲復工，而歐洲的影



視產業也擔心無法引入美國的拍攝人才和技術，導致許多劇組無法順利拍攝。

然而《好萊塢報導》卻分析，好萊塢劇組早已有所準備。首先，有部分劇組在疫情間根本沒離開過歐洲，因此不受入境限制影響。如雷利·史考特的時代劇新片《最後的決鬥》，主演麥特·戴蒙和劇組人員在疫情間就一直待在愛爾蘭沒離開，《不可能的任務 7》配角賽門·佩吉本身就是英國人，疫情間也都待在歐盟內，已經準備要在義大利復工。

旅遊限制無強制力

另外，歐盟的旅遊禁令並無法



律強制力，只有「建議」作用，各國仍可自行修改規定，尤其是針對商務旅遊等。例如身為歐洲第二大拍攝熱點的匈牙利，自行修改規定表示商務旅遊不受限制，如丹尼·維勒納夫執導的科幻電影《沙丘》，由芬尼姐妹花達珂塔和愛兒主演的《夜鶯》，都已預備要在布達佩斯復工，亞馬遜、Netflix 也有新片要在匈牙利復工。

匈牙利為這些外國劇組在本地支出提供 30% 的退稅，即使是使用非匈牙利當地的資源，只要符合資格，甚至可以獲得 37.5% 的退稅。去年，總計有 319 部劇、83 家跨國製片在匈牙利拍攝。捷克電影委員會會長林娜·奇普科娃表示，政府已經批准美國以及他國的電影劇組可以入境。

歐洲第一大拍攝熱點英國就更不用說了，因為脫歐的關係，可以完全無視歐盟的規定，自行制定安全規則，爭取劇組復工。像《侏羅紀公園 3》已經決定在片廠自行制定的安全條件下，在 7 月 6 日重新開拍，Netflix 於英國拍攝的奇幻劇《獵魔士》也預定在 8 月重新開拍。



▲ Netflix 於英國拍攝的奇幻劇《獵魔士》也預定在 8 月重新開拍。(網路截圖)

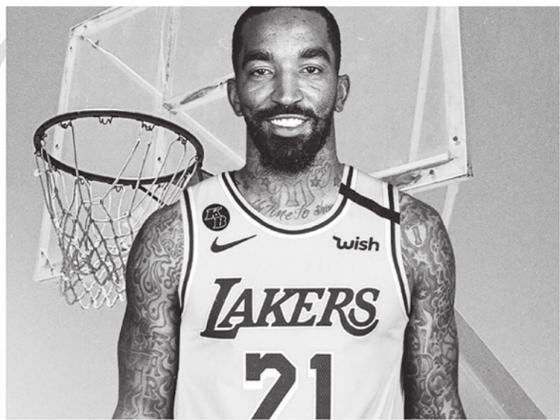
▶ 即使歐洲對美實施旅遊限制，劇組早已有所準備，也有國家特別針對劇組開設特例。圖為在匈牙利拍攝的奇幻電影《沙丘》劇照。(網路截圖)



圖文選粹

圖文 / 中央社

為 NBA 復賽備戰 湖人簽下神經刀史密斯



▲美國職籃 NBA 自由球員「神經刀」史密斯已與洛杉磯湖人簽約，將在 NBA 復賽時披上紫金球衣。

捕手大物蔣少宏報名中職選秀 頗有自信



▲從文化大學畢業的強打捕手蔣少宏 2 日到中華職棒繳交選秀報名表，他對自己阻殺能力很有自信，認為自己在場上的領導能力、與投手的溝通能力也是優勢。

▼西印度群島板球國家隊球星、威基斯爵士不敵病魔，以 95 歲高齡過世。(網路截圖)



西印度群島傳奇過世 板球爵士享壽 95

【本報記者宋秉謙綜合報導】西印度群島板球傳奇三劍客最後一人、威基斯爵士最近過世！2 日經外媒證實，威基斯爵士高齡 95 歲辭世，這位西印度群島的傳奇板球巨星當年與隊友沃克特、渥爾一同率隊，挑戰歐陸強權英格蘭，奪下勝利，3 劍客「3Ws」的稱號不脛而走，更都受封為爵士。雖然在威基斯巔峰時期尚未有板球世界盃，但在退休後他也以教練身份率隊拿下世界盃冠軍。

西印度傳奇 3Ws

根據《英國廣播公司》報導，西印度群島的傳奇板球巨星、威基斯爵士將被安排葬在首都

布里斯頓的球場旁。西印度群島的傳奇板球巨星、威基斯爵士高齡 95 歲辭世，將與人稱 3 劍客「3Ws」的隊友，一同安葬在首都布里斯頓的球場旁。

里奇頓的球場旁，與提早他過世的 2 名最佳戰友沃克特（2006 年）、渥爾（1967 年），一同安葬在一起，該球場正是以這 3 名傳奇打者的稱號為名的 3Ws 體育館。

目前世界板球排名第 8 的西印度群島堪稱板球強權，但若要回溯西印度群島震盪歐洲球隊時，不得不提傳奇三劍客（3Ws）。

3 名姓氏都 W 開頭的西印度群島強棒：威基斯、沃克特、渥爾，1950 年時，他們 3 人出道不久，

就跟著國家隊前往歐洲巡迴賽，當年不只擊敗英格蘭，威基斯更火力全開，48 戰總計得到 4455 分，平均打擊擊分達到 58.61 分，誇張的表現榮膺 1951 年的年度最佳板球員。

以教練身份奪世界盃

傳奇 3Ws 實力都很強，年齡相仿（三人相距 17 個月內），彼此也是很要好的朋友，三劍客之一的沃克特曾說，威基斯是 3 人中最強的打者，雖然在 3Ws

巔峰歲月時，板球世界盃尚未出現，他們未能替國家隊拿到這項榮譽，但他們職業生涯征服歐洲的好表現，也讓他們 3 人都獲封為爵士。

威基斯更於 09 年入選 ICC 板球名人堂，且有別於 2 位隊友，威基斯也曾以教練身份，帶領加拿大隊贏下第二屆板球世界盃冠軍（1979 年）。

據《衛報》報導，在威基斯爵士過世後，西印度群島不只發推文哀悼，國家隊的總裁斯凱里特接著表示，西印度群島失去「我們的傳奇（Our Hero）」如此高等級的指標球星，3Ws 傳奇球星都永遠離開他們身邊了。



▼台北中山醫院副院長李世明醫師建議，準媽媽在孕期多補充有機營養品。(photo by 臧品安/台灣醒報)



孕婦懼食比例增 恐致胎兒發育不良

【本報記者臧品安台北報導】近期食安問題頻傳，導致孕婦懼食的人數增近 2 成，恐致胎兒發育不良。

中山醫院 2 日舉辦「孕期、哺乳期有機營養補充關鍵」記者會，台北中山醫院副院長李世明說，懷孕期間胎兒的營養成分完全來自母體，如果孕婦懼食、偏食，恐導致胎兒發育不良、早產，建議孕婦多攝取有機營養品或有機奶粉。

臨床數據顯示，受近期食安問題影響，導致孕婦懼食的人數增近 2 成。

懷孕期間胎兒的營養成分完全來自母體，如果孕婦懼食、偏食，恐導致胎兒發育不良、早產。

台北中山李世明說，懷孕期間胎兒的營養成分完全來自母體，而孕婦的體重增加最好控制在 4 分之 1（10-12 公斤）內，建議孕婦維持正常飲食，可選擇有機營養品或有機奶粉。李世明補充，準媽媽在孕前半年就可以開始補充有機營養品，提早營造健康的受孕環境。

高雄師範大學生物科技系副教授

授許倬偉指出，一般食物中的化學物質或重金屬，已被證實不利胎兒健康，但由於動物和農作物會接觸到環境中的塑化劑、殺蟲劑和戴奧辛等化學物質，長期吸收累積，進而導致一般食物中含有環境荷爾蒙污染物。

孕婦若攝入過多環境荷爾蒙，不只傷害身體健康，對胎兒也有負面影響。

環境荷爾蒙不只影響胎兒健康，與成人生殖系統也息息相關，它會降低男性生殖力，以及產生許多的女性生殖系統相關疾病。

包括：子宮內膜異位症、乳癌、子宮內膜癌等。

另外，根據北歐和美國最新研究，孕期中媽媽若吃有機食品，可顯著降低胎兒生殖系統發展異常。

許倬偉建議，多食用有機食品，特別是乳製品和蔬菜，可有效避免攝入環境荷爾蒙。

圖文選粹

圖文 / 中央社

民眾遇職場霸凌 精神科醫師教 4 招應對



▲面對職場霸凌不可強忍，應尋求外援，避免陷入惡性情境太久造成身心受創，甚至引發自傷或傷人的念頭。

研發新冠肺炎疫苗 國衛院挑戰不可能的任務



▲新冠肺炎疫情延燒，各國對疫苗寄予厚望，國家衛生研究院擔負研發重任，挑戰不可能的任務。

▼政府提供紓困和國旅補助，推動安心旅遊，對旅行業者立意都是正面的，但觀光產業業務範圍上的轉型問題，並不是說變就能變的。(網路截圖)



政府補助、業者倒閉 哪裡出了問題？

觀光產業業務範圍上的轉型問題，並不是說變就能變的，這樣的問題，主管機關應該深入了解業者的苦衷。

■蔡孟峰
(蔡孟峰)

眼看7月開始，交通部推出安心旅遊國旅補助，振興三倍券也從7月15日開始發放，讓沉寂了半年的觀光產業才露出一線曙光。

但卻有大型旅行社業者一家一家要開始裁員縮編，出現如此截然不同的現象，政府應該介入了解究竟是哪個環節出現問題？

從6月國內疫情緩和以後，觀光局就迫不及待推出防疫旅遊、安心旅遊，從端午連續假期的車流人潮來看，國內旅遊的景氣才剛要復甦。

景氣可復甦？

交通部長林佳龍1日前往嘉義縣與雲嘉南地區觀光產業者面對面交流座談時，林佳龍還要觀光業者一起在下半年，將上半年失去的觀光財賺回來，加上指揮官陳時中率防疫五月天到各縣市加持，觀光業景氣回溫似乎是指日可待。

政府為了為產業紓困，6月也陸續提供薪資補貼、為旅行業勞工舉辦講習、企業營運優利貸款或補助等多項措施，企業必須簽署同意書，領取這些補助後，企業不得裁員，也就是說即使業務完全停頓，勞工仍然享有留職留薪的保障。



▲旅行社大都是申請綜合性業務的牌照，但是做國際線的旅行社，原則上難以在短時間內轉型變成接國內旅遊業務。(網路截圖)

但才要進入7月國旅的高峰期，卻接連傳出有著名的大型旅行社業者，將要精簡人員或進行內部裁員。

國際轉國內？

在旅行業界，其實「業務範疇」區分得相當清楚，雖然旅行社大都是申請綜合性業務的牌照，但是做國際線的旅行社，原則上難以在短時間內轉型變成接國內旅遊業務。

這就類似台灣開放陸客團時期，一蜂窩出現了二百多家旅行社登記要從事這項業務，但陸客團突然銳減，旅行社也無法變更業務，就出現一波倒閉潮，這就牽涉到旅行業本身的轉型問題。

而另一方面，原先做國旅的旅行社，也並不是雨露均霑家家都有生意做，規模比較大的公司和住宿業和遊樂園簽訂合作同意書，先下訂掌握了住宿和熱門景點的門票，小公司要出團就必須向大公司拿房、拿票，成本上就提高了，當然大公司人事開銷大和預付款也多，自然營運的壓力更大。

政府提供紓困和國旅補助，推動安心旅遊，這些對旅行業者立意都是正面的，眼見邊境管制何時能開放還遙遙無期，觀光產業業務範圍上的轉型問題，並不是說變就能變的，這樣的問題，主管機關應該深入了解業者的苦衷。

醒小說

酒後

■溫小平
(小說作家)

當她在網上投遞履歷時，特意尋找業務相關部門，以自己的容貌及口才，她相信機會應該不少，但同樣的，她也知道，業務部門免不了外出應酬。

童年的陰影

她生長在婚姻不幸的家庭，眼見父親因為應酬而導致婚外情，原本溫暖的家徹底破碎了，她更是恨透了應酬。可是，單親媽媽的她，除了要負擔母子兩人的生活開銷，她也希望能存夠錢，買一間屬於自己的小房子。而業務可以為她帶來業績，幫助她早日達成心願。

進入公司月餘，經理看她表現不錯，特地指定一位難纏的客戶，要她爭取對方的合同。她事先打聽過，這位客戶不但喜歡毛手毛腳，佔了便宜還常常毀約。可是，這是經理第一次指派的任務，如果談成，獎金可觀，她只得硬著頭皮去了。

藉機抽身

幸好，還有兩位同事陪同前往，其中的男同事酒量不錯，必要時，可以幫忙擋酒。偏偏許總不是那麼好應付，見她有幾分姿色，故意摸著她裸露的手臂說，「只要你把這三杯紅酒乾了，這筆單子我就給你。」她知道自己的酒量，她已經

喝了不少，這三杯再下肚，非醉不可，豈不是給了許總趁火打劫的機會。她只好找藉口，「我先去上個洗手間，回頭再喝。」

用雙手捧著洗手台的水，拍打熱得發燙的臉頰，她望著鏡中的面容，眼淚不覺緩緩流下，這酒，她怎麼能夠再喝？

喝醉意外懷孕

大學剛畢業，為出國同學錢行，那人本是她暗戀許久的，想著即將分開，傷心的她不由喝多了，迷糊間醒來，卻發現自己躺在酒店房間裡，浴室傳來洗澡聲音，地面散落的衣衫，她猜到對方是誰，為了避免尷尬，她慌忙離開。

她擔心對方跟她連絡，特意換了手機號，搬到另一座城市，應徵照顧獨居老人的工作，把老人的家當作避難所。萬萬沒想到，她卻發現自己懷孕了，她決定生下這個孩子，好心的老人答應她繼續住下，生產完，她就邊照顧老人，邊帶著孩子。孩子滿兩歲，可以上幼幼班時，剛好老人決定去住安養院，他們母子也正式展開新生活。

房租、生活用品、孩子學雜費，就耗費不少存款，生活再苦再累，畢竟是自己的選擇，她也咬著牙承受下來。

不願再因酒誤事

一次醉酒，讓她的人生走上岔路，她不想再來一次，即

使為了業績，她也有自己的底線，想通了，她也有了勇氣回去面對許總。

經過走廊，她突然看到一間包廂門口的螢幕上兩行字「歡迎李紹承 載譽歸國」，不由握緊拳頭，會是他嗎？三年的時間，他倆已經有了明顯的落差，若真是他，她用甚麼面目面對他？

回到包廂，她決定實話實說，「許總，我再喝一杯，待會還要去保母家接小孩，喝醉了，給孩子不好印象。」同事也立刻幫她說話，「對對，許總，她是個單親媽媽，回家還要照顧孩子……」

許總邪邪一笑，毛手竟然更肆無忌憚地搭上她的肩膀，「既然都已經有過男人了，幹嘛還裝得那麼清純？」她端著酒站起身，藉機甩掉許總的手，仰首，把一杯酒喝下，「我先乾為敬，許總如果同意這筆生意，我再親自登門簽約。」因為她的堅持，這餐會最後不歡而散。

隱瞞孩子的存在

結完帳，走到餐廳門口，一陣酒意襲來，她的頭有些暈眩，遂在花壇邊坐下來，忍不住掩面啜泣，同樣都是酒後亂了調，為何受苦受傷的卻是她？

突然，有人叫了她，「如珍，是你嗎？」她慌忙抬起淚痕滿面的臉，胡亂擦著，眼前竟然是李紹承，真的是他，意氣風發之餘，更顯成熟，相比之下，她卻是如此狼狽。

這一刻，她幾乎要脫口告訴他孩子的存在。可是，當他在他眼中看到的是一絲憐憫，而不是疼愛時，她微微輕嘆，隱藏多時的傷口又隱隱作痛，他從未喜歡過她，又何必讓自己再受一次羞辱。

於是，她淡淡扯了扯嘴角，「李同學，你好。」然後，轉身以飛快的速度走開。或許，前方的路依舊艱難，但是想起兒子那可愛的臉蛋，她的腳步不由輕鬆起來。



▲一次醉酒，讓她的人生走上岔路，她不想再來一次，即使為了業績，她也有自己的底線，想通了，她也有了勇氣回去面對許總。(網路截圖)



人生最豐盛的收穫，總是在意料之外

驚歎感人！榮獲美國棕櫚泉國際影展雙料大獎
繼《高山上的世界盃》巴沃邱寧多傑 遠征喜馬拉雅力作

不丹是教室

Lunana A YAK IN THE CLASSROOM

7.17 造訪最高學府

歡喜傳媒 DANCPU DINGCHU 海融電影 處處真情

設計從心理學出發 讓產品改變生活

隨著時間的推移，即使人的心理保持不變，世界上的工具、事物和文化會改變，設計也需要持續創新。

■ 唐納·諾曼

這二十五年來，科技已經發生了巨大的變化。在我寫第一版時，無論是手機或網際網路都尚未廣泛使用，家裡可以上網更是聞所未聞。摩爾定律（Moore's Law）宣稱，電腦的速度大約每兩年增加一倍，這表示今天的電腦比當初寫這本書時，快上了5000倍。

雖然《設計&日常生活》提出的基本設計原則到今天仍然重要，但是書中的例子已經嚴重過

我很多產品開發的實際過程，所以我添加許多有關預算、進度和競爭壓力對產品影響的討論。當我寫第一版時，我是一個學院派的研究者；如今，我曾擔任蘋果、惠普和一些新創公司的高階主管，無數公司的顧問，以及不同企業的董事會成員。我把這些經驗的心得也寫進書裡。

設計隨時代更迭

因此我盡量不選用某些實際公司的例子。畢竟，誰能記得二十五年前公司？誰又能預測

來說更為重要，所以我加入了詳細的討論。意是一種標示，是被感知的信號，它告訴使用者有什麼事可以做，在哪裡做。

本章在第一版的內容之外添加了一個主要成分：情感。行動的七階段模型，以及我在《情感@設計》一書中所提到的三個層次的心理歷程，已經對設計界產生了相當的影響。

在這一版中，我描述了兩者之間的交互作用，說明不同的情感出現在不同的行動階段，以及每一個階段位於哪一個心理層次：本能層次負責動作表現和知覺，行為層次制定行動及初步解釋行動的結果，反思層次則決定目標、計畫及對結果的最後評估。

除了更新書中的例子，最重要的新內容是有關文化的部分，這部分對自然的對應特別重要。在一種文化中看起來自然的對應方式，在另一種文化中不見得自然。這個章節詳細分析不同文化看待時間的方式，而這些方式可能會讓你大為驚訝。

將強制性機能分成三種分別敘述：互鎖，鎖入和對外封鎖。我也加了一個章節來描述以目標層控制的電梯，藉以說明即使是

人類心理的原則將保持不變，這也意味著基於心理學，基於人類認知、情感、行為的設計原則。

時。甚至有學生問我：「什麼是幻燈機？」即使其他的部分都不改，起碼這些例子需要更新。

改版再升級

我從工業界的經驗中學到了現實世界的複雜性，成本和進度為什麼如此關鍵，為什麼要了解競爭對手，以及跨領域團隊的重要性。我了解到成功的產品固然要吸引顧客，但是購買時考慮的標準跟使用過程中的標準並不相同。

最好的產品不見得一定會成功，聰明的新技術可能要花上好幾十年才能被接受。要做好產品，光是了解設計或科技並不夠，對商業的了解也是非常關鍵的。

開始改寫的時候，我以為既然所有的原則仍然成立，我只需要更新書中舉出的例子就完工了。但是改到最後，我把全部內容都修改過了。為什麼呢？即使所有的原則到今天仍然適用，在二十五年間我們學到了更多。我知道書中哪一個部分比較不容易了解，所以需要更清楚的解釋。同時，我在工業界的經驗教了

什麼新的公司會出現，哪些現有的公司將會消失？而今後的二十五年裡，又有什麼新的技術會發生？

我唯一能肯定的一件事，是人類心理的原則將保持不變，這也意味著基於心理學，基於人類認知、情感、行為的設計原則，以及人與周圍世界互動的本質，將保持不變。

精神病理與心理學

「指意」（signifiers）是升級版中最重要的新詞彙。這個詞在《好設計不簡單》（Living with Complexity，中譯本遠流出版）一書中開始介紹。

第一版的重點是「預設用途」（affordances）；雖然在跟實體對象的互動中，預設用途的概念很清楚，但在跟抽象的對象互動中這個概念有些模糊，因此預設用途這個詞在設計專業裡引起不少混淆。預設用途決定了哪些操作是可行的，而指意是用來幫助人們發現這些操作方式。

指意是一種標示，是能被感知的信號，它告訴使用者有什麼事可以做，在哪裡做。指意對設計

在現實中的設計面臨了種種的挑戰，從進度、預算到不同部門之間互相牴觸的要求，都對設計工作施加嚴格的限制。

好的改變也會令人感到不安，甚至連專業人士也是一樣。

過失源於設計不良

我修訂了人為過失的分類，以配合第一版出版以來的研究成果。具體來說，我現在將失誤（slips）分為兩大類，行動性失誤和記憶性失誤；錯誤（mistakes）則分為三類：基於規則的錯誤，基於知識的錯誤，以及記憶缺失的錯誤。這些區別在今天已經很常見，但是我用了



一個稍微不同的方式來解釋記憶的缺失。

本章在最後討論了我在《設計&未來生活》（The Design of Future Things，中譯本遠流出版）中所提出的自動化問題，以及我認為最能減少損失的設計方向，也就是韌性工程（Resilience Engineering）。

以人為本的設計思維

我討論了兩種人本設計的觀點：英國設計委員會提出的雙菱形模型，以及傳統人本設計的重複漸進方式。雙菱形模型的第一

個菱形，經由從發散到收斂的方式來定義正確的問題，而第二個菱形用同樣的方式來找到最好的解答。

人本設計的重複漸進方式，則是不斷重複觀察—衍生想法—製作原型—測試的過程，直到找到好的設計為止。我也介紹了以活動為中心的設計，一種將人的活動作為設計對象的理論。這是種不同的人本設計取向，適合很多情況下的不同群體。

然後這一章來了個急轉彎，告

訴讀者「我剛剛怎麼說的？通常不是那麼一回事。」接下來我提出了所謂的諾曼定律：「一個產品開始開發的那一天，它就已經落後進度、超過預算了。」

在現實中的設計面臨了種種的挑戰，從進度、預算到不同部門之間互相牴觸的要求，都對設計工作施加嚴格的限制。設計專業的讀者告訴我，他們想看到這方面的內容，因為這是他們每天工作中真正面臨的壓力。

商業世界裡的設計

本章中先提到「功能沉迷症」（featuritis），一種因為新技術或競爭壓力，將多餘的功能強加在產品身上的問題。

我也討論了漸進和激進式創新之間的區別；每個人都希望看到激進的創新，但事實上，激進的創新大多是失敗的。即使少數能夠成功，也要花上幾十年的時間才能為人接受。因此成功的激進式創新非常少見，而漸進式的創新是常見的。以人為中心的設計，適合用在漸進式的創新。

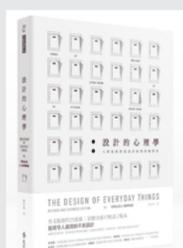
它們無法導致激進的創新。本章的最後展望未來的發展趨勢，包括書籍的改變、設計的道德義務，以及我所謂的「小而美的崛起」。許多個人開始自己動手，使用方便、有彈性而低廉的科技，革命性地改變了不同想法引入市場的方式。

隨著時間的推移，即使人的心理保持不變，世界上的工具、事物和文化會持續改變。《設計&日常生活》對上一個世紀來說是適用的，而升級版的《設計的心理學》是為二十一世紀而寫的。

《設計的心理學》簡介

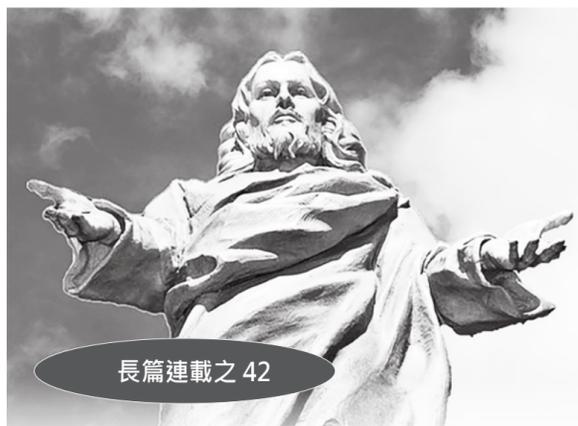
如果在旅館裡弄不清楚怎麼開水龍頭，或者面對不熟悉的瓦斯爐或電燈開關時，即使再聰明的人也會手足無措。認知科學家唐納·諾曼大膽地指出，錯不在我們，問題出在忽略了基本心理學的不良設計。

雖然拙劣的設計俯拾即是，但是要設計出容易理解、方便使用、令人愉悅的產品並不困難。《設計的心理學》說明良好的設計是可能的，只要遵循根據人類行為歸納出的設計原則，引導使用者在正確的時機，採取正確的行動。



出版社 / 遠流

▼ 經國先生在親書的序言寫蔣總統的信仰：「家父是忠實的革命者，亦是虔誠的基督徒。」（網路截圖）



長篇連載之 42

《情到深處》第十七章

終列正氣·母親再起

■ 胡為真，汪士淳

父親接觸基督信仰

很特別的是經國先生。我於二〇一九年讀七十年前的王叔銘日記，看到他記載經國先生曾經希望父親死守、戰死在西昌，父親活著回臺灣，經國先生當時曾極不諒解；我看了馬上想到家裡珍藏的一本《荒漠甘泉》，這本《荒漠甘泉》來自經國先生，特殊之處在於整本是蔣總統指示經國先生自己抄寫一遍，並經蔣總統親筆修正的手寫本，裡面談基督信仰，勉勵讀者前進奮進。父親於一九五八年十二月在蔣鼎文將軍家過了意外的壽宴後，十二月十五日到松山機場要返回澎湖時，經國先生特別過來送機，並把這本極難得的手抄書做為父親

六十歲生日的禮物，親手送給他。封面寫著：

謹以自編並經家父修正之「荒漠甘泉」奉贈宗南老兄作為六十華誕之壽禮敬祝萬事如意小弟經國恭祝中華民國四十七年十二月十五日於臺北

經國先生在親書的序言寫蔣總統的信仰：「……家父是忠實的革命者，亦是虔誠的基督徒。家父信仰基督教，是最徹底最深刻亦是最赤誠的。家父說：『信徒應當一無罣慮，你在基督裡，必賜你出入意外的平安』。又說：『神的行事，有程序與時候的。祈禱是下在地裡的一粒種子，還須用信心的力量去栽

培他，才能生長』。」

這份慎重而意義深遠的禮物，讓父親十分感動，如今已因六十餘年歲月泛黃而易碎。經國先生對我家而言，關係是何等的深！他不僅和父親往來密切，還照顧了我和弟弟為善，出資讓我們大學畢業之後赴美深造。

母親也於那年十二月寫給父親的一封信，特別提到她對父親的敬愛、信仰對她及婚姻的影響，以及蔣總統在基督信仰的虔誠。

……我覺得我自己的思想深深受了你的影響，如果有進步的話，也是你的功勞。我常常對我的兄弟和妹妹說，我是一個最平庸的人，可是我卻嫁到一位思想非常高超的丈夫。當我們剛剛結婚不久，我還沒有辦法澈底的了解你的想法，十年下來感謝你的耐心，更應感謝

神的啟示，使我們的思想愈來愈接近，現在我們——至少我這樣想——已可以彼此了解而又融成一片了。

……昨天祈禱會沒有開始時，夫人請我們吃蛋糕，那是為了慶祝她和總統結婚三十週年紀念的，我們的祈禱會開到一半，總統忽然駕臨，連夫人也事前不知道，（他是要討她的歡欣！）後來總統就在那裡聽我們的姊妹劉蕪靜女士講道，講後又和我們一同跪下去，為國家也為我們提出的許多人禱告。一國的首、大軍的統帥在神的面前，就和別人一樣了。昨天這意外的一幕，也是很使我受感動的。親愛的，我真盼望你如有機會晉謁總統時，也能提出宗教問題，向老先生請教請教。

（待續）

中台灣好玩卡上線 新竹限定版超「嗨」

竹縣府以景點輕鬆遊、達人導覽、交通輕鬆遊、主題式套票、經典遊程等5大方向，規劃套裝遊程。

■余柏青 / 輯

【新竹訊】暑假即將來臨，新竹縣政府為重振在地觀光產業，特別推出「中台灣好玩卡—新竹縣限定版」電子產品，以智慧旅遊概念將觀光資源跨區串聯，規劃多元豐富的旅遊套票搶攻國旅市場。

竹縣府表示，新竹縣是屬於國際智慧城市，以智慧科技結合觀光旅遊是時下趨勢。「中台灣好玩卡—新竹縣限定版」以虛擬電子票券方式整合在地觀光，熱門景點及周邊食、遊、購、行等一次搞定。

並以「景點輕鬆遊」、「達人導覽」、「交通輕鬆遊」、「主題式套票」、「經典遊程（國旅卡適用）」等5大方向規劃套裝遊程，透過QRcode電子化核銷商品落實無紙化，遊客僅需簡單操作線上購買，即可輕鬆暢遊新竹縣。

首波產品上架主打縣內人氣景點，包含「六福村主題遊樂園」、「小叮噹科學主題樂園」、「綠世界生態農場」、「姜阿新洋樓」、「好客好品希望工場」、「合興車站」等熱門景區，在套票規劃裡更與內灣及北埔商圍當地特色業者，共同發行商圍消費

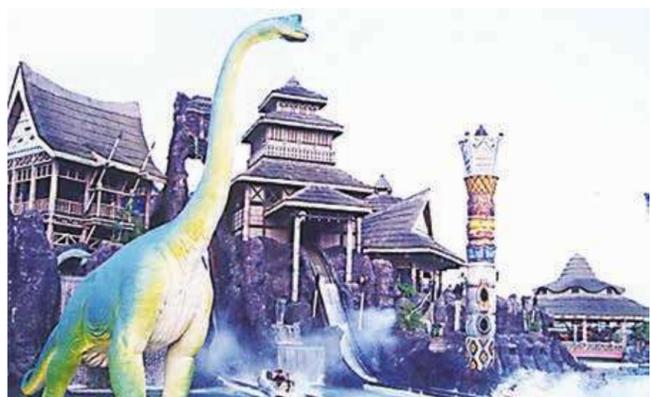


▲▼首波產品主打人氣景點 包含六福村主題遊樂園、小叮噹科學主題樂園、綠世界生態農場、姜阿新洋樓... (新竹縣政府提供)

券，包含「彭老師野薑花粽」、「姜太公柿餅農產商行」、「隆源餅行」、「哈客愛播茶」等，替遊客嚴選最超值的旅遊方案。竹縣府同時啟動「你來玩我買單一觀光振興方案」，凡參加「來趣山上」山脈旅遊經典遊程一日遊或二日遊民眾，可獲300元或700元抵用券，各限量3000份，可搭配中央振興三倍券、農遊券

等，要讓民眾來竹縣「好逛、好買、好好玩」。另外，縣府已於5月底率先推出「安心認證旅宿」，讓來竹縣觀光的全國遊客，都能夠安心遊玩、安心住宿。竹縣府同時邀請藝人黃子佼擔任代言人，分享暢遊新竹縣峨眉鄉的心得。他說，細茅埔吊橋很浪漫，店家很熱情，原本規劃

停留半個小時，結果玩了一個下午。峨眉出生的楊縣長也分享家鄉的私房景點及聞名海外的東方美人茶，他說。透過中台灣好玩卡套票產品，暢遊竹縣更輕鬆、更方便。楊縣長也藉這次機會頒發「竹縣旅遊大使」背帶給黃子佼，期望他能大力宣傳竹縣的好山好水。



屏東深度遊 賞可可及紅仁鴨蛋故鄉

【屏東訊】屏東縣令人最驚豔的農產品，甚至受到國際矚目的，應該就屬可可了。巧克力令人有愛戀、甜蜜的象徵，它具有香、濃、醇及外型可塑等特點，幾乎人人都喜歡。

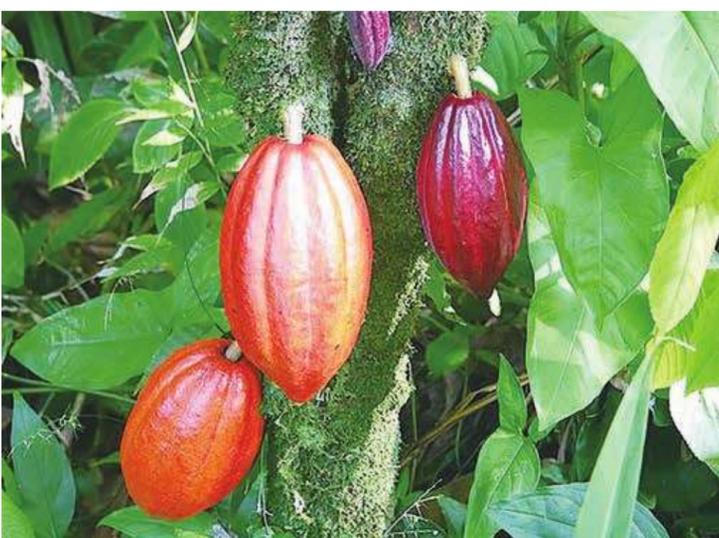
近幾年來，屏東所種植的可可，常在巧克力國際比賽——「世界巧克力大賽」大放異彩，以去年為例，屏東業者即擁有6金19銀13銅7件特別獎殊榮，故於在感受南台灣熱情的陽光或是快樂的玩水行之季，不妨計劃來一場鄉香之旅，包括台灣巧克力故鄉之香及端午節必用的食材——「鴨蛋仁」的紅仁鴨蛋故鄉巡禮。

屏東巧克力莊園中，可苗山可可莊園休閒農場在萬巒鄉、枋寮鄉各有一間農場，可供民眾參觀及品香。在這裡可以看到可可樹植物的樣貌，也有機會看到可可果實，含有果肉的真正面目，甚至看見可可豆及製作過程，品嚐原豆的香苦滋味，以及巧克力DIY體驗，製作完成，還可以至現場

販賣部報名，打造出自己專除的伴手禮，除此之外，還能品嚐巧克力冰淇淋及巧克力火鍋等。

屏東也是「紅仁鴨蛋故鄉」，其中「潘氏農場」自1975年開始養鴨，最大的特色是一直以來均維持傳統的養鴨方式，被稱為自然農法，雖然這種養鴨方式費工，費成本又無法擴大規模，但卻是一種尊重生命、友善環境與提高品質最好的飼養方式，這裡的鴨隻可以自在的在稻田或河裡尋找他所需的食物與營養。

車城鄉的潘氏農場目前鴨場有1500隻鴨子，農場面積約4000



坪，月產合計約四萬多粒紅仁鴨蛋、溫泉皮蛋及溫泉鹹鴨蛋。這裡出產的紅仁鴨蛋相當出名，蛋非常的飽滿且三色分明，可以清楚的看出蛋黃、濃蛋白和稀蛋白的差異，即使將蛋黃可直接拿在手上，也不會散開，甚至還會牢固的凝在手上。

農場裡除了有提供農場生態解說外，還有溫泉鹹蛋DIY教學，

在教學中可以去親身去體驗鹹鴨蛋的製作過程，而這裡還可以客製自己想要的鹹鴨蛋，從選蛋挑蛋醃製到封箱，如放置5-7天可當作鹹蛋荷包蛋食材，鹹蛋烤蛋7-10天、溫泉鹹蛋20-25天、鹹蛋蒸肉25-30天等，而農場相關產品還有手工鴨蛋捲、鐵蛋、滷蛋，甚至還販售鹹鴨蛋冰棒等。

在教學中可以去親身去體驗鹹鴨蛋的製作過程，而這裡還可以客製自己想要的鹹鴨蛋，從選蛋挑蛋醃製到封箱，如放置5-7天可當作鹹蛋荷包蛋食材，鹹蛋烤蛋7-10天、溫泉鹹蛋20-25天、鹹蛋蒸肉25-30天等，而農場相關產品還有手工鴨蛋捲、鐵蛋、滷蛋，甚至還販售鹹鴨蛋冰棒等。

旅遊看板

新北 八里左岸公園 夏日戲水消暑

【新北訊】新北市高公處指出，位在八里左岸公園水霧廣場，以及二重辰光橋戲水設施，已經重新開放，民眾可到八里、二重河濱公園清涼一夏，享受酷暑期間的清涼爽快。



(見圖，新北市政府提供)

高公處表示，以自然、幸福為主題打造的八里左岸公園，其中一處「水霧廣場」，只要行經感應區，地面即會噴出大量水霧，盛夏高溫中，提供市民一處清涼消暑的好地點。

二重新北都會公園的辰光橋上也有一處高空戲水噴泉「水地毯」，市府規劃於每日上午9點至下午5點，每整點開放噴泉15分鐘，供民眾戲水消暑。

台中 后豐鐵馬道 體驗騎乘新樂趣

【台中訊】暑假即將到來，台中市政府觀光旅遊局特別推薦「暑假騎後豐鐵馬道」行程。后豐鐵馬道是一條具有歷史意義、河岸風景、自然景觀的自行車道，適合大人小孩一同騎乘，享受休閒運動的樂趣。

(見圖，台中市政府提供)



至后里馬場，全長共4.5公里，沿途可以欣賞橫跨大甲溪的花架鋼橋、享受穿越台鐵舊山線九號隧道冬暖夏涼的特殊體驗及夫妻樹廣場休息乘涼。后里周邊景點還有日治時期創立至今的月眉觀光糖廠、寶泉甘味手造所、張連昌薩克斯風博物館、木匠兄頭木工房等。

彰化 溪湖糖廠觀光五分車 已修復

【彰化訊】彰化溪湖糖廠招牌觀光五分車日前遭撞，造成火車頭嚴重毀損，鐵道枕木也被撞歪，經全力搶修，軌道提前修復完畢，觀光列車也重新換上火車頭，即起宣布復駛，廠區也湧現近千位購票人潮。

溪湖糖廠在彰化縣溪湖鎮彰水路二段762號，五分車原本是載運甘蔗的小火車，經改裝彩繪，依舊穿梭在古老的鐵路上。

這是糖廠轉型朝多角經營的觀光彩繪小火車，提供遊客搭乘小火車欣賞田野風光的樂趣。

