



教育大小眼 高職報考竟貴 5 倍

教育工會痛批，教育部一再強調重視技職教育，卻在很多設計上對一般高中及技職體系實施差別待遇。



美俄核武談判 盼中國納三邊框架

美俄本月將舉行核武談判，中國也獲邀參加，希望三方會談，未來的軍備控制協議應呈現多邊框架，但中態度仍消極。



遠距工作難管理 公司個人有規範

因疫情加速遠距工作的需求，然而究竟要具備什麼技能，才能在遠距工作時一樣達到績效呢？



美年輕選民覺醒 上街頭捍衛權益

雖然年輕人的投票率偏低，但近年來逐漸走向政治覺醒，在校園槍擊案和氣候變遷的議題上得到政治人物的支持。

今日天氣

北部 25°-34° 多雲時晴

中部 25°-33° 多雲時晴

南部 25°-34° 多雲時晴

東部 25°-35° 多雲短陣雨

重要法案別再拖 時力籲速開臨會

立委邱顯智表示，很多重要的法案，如港澳條例、礦業法與兒少法的修法都要討論，否則到下個會期又要一切歸零，得重新提案。



▲ 立委邱顯智表示，接下來將屆滿反送中運動 1 周年，香港的局勢在港版國安法通過後更加危急，加上美國也開始取消香港特殊地位，因此港澳條例第 18 條有儘速修正的必要。(中央社)

【本報記者呂翔禾台北報導】交「港澳條例、兩岸人民條例、礦業法都還沒修，呼籲游錫堃院長在本週內召開臨時會！」時代力量 9 日召開記者會，呼籲立法院儘速展開黨團協商，召開臨時會。時力立委邱顯智表示，除了考試、監察院、NCC 人事案外，很多重要的法案，如港澳條例、礦業法與兒少法的修法都要討論，否則到下個會期又要一切歸零，得重新提案。

邱顯智表示，接下來將屆滿反送中運動 1 周年，香港的局勢在港版國安法通過後更加危急，加上美國也開始取消香港特殊地位，因此有關港人因政治因素來台避難的港澳條例第 18 條有儘速修正的必要，他們呼籲要制定明確辦法，才可以實質撐香港。另外，有鑑於中國的影響力愈來愈大，反滲透、廣電三法也有儘速修正的必要。他說，隨著美中對抗愈來愈激烈，美國在航空業也對中國進行制裁，而又有外媒把華航混成中國的航空公司，因此華航的正

名，甚至是護照只需要保留台灣的問題也要儘速討論，避免受到國際局勢影響。

環境、幼教也要加速

時力立委陳椒華則說，礦業法在民進黨上個會期不審後，整個重新再來過，雖然行政院版本尚未重新擬定，但是民間已經有好幾個版本出來了，她呼籲要儘速召開臨時委員會排審。另外，立委傅崐萁 5 月 25 日確定入獄，但他仍有立法委員職權，是明顯的法律漏洞，因此公職人員選舉

罷免法也要儘速修正。「改善幼教環境不能等。」時力立委王婉諭提到，許多幼兒園照護不當的新聞層出不窮，顯

示幼兒園相關的管制法律仍尚未完善，因此有關幼教的兒少權益法、幼教法都應該提出修正，衛福部先前已多次允諾要提出修正

草案，但是後來都沒有下文。她呼籲衛福部，現在已經解封，要趕快開會討論修法版本，送交臨時會表決。

推綠色金融 2.0 金管會：設融資平台

專家建議政府成立綠色融資平台，並設立更多銀行環保放款監督條款，不過金管會表示，目前還是以鼓勵為主。

【本報記者呂翔禾台北報導】「金管會應該鼓勵企業投資綠能，同時設立監管機制！」在 9 日的「綠色金融 2.0 公聽會」上，安侯永續發展顧問公司總經理黃正忠呼籲金管會，針對銀行設立綠色評鑑機制，並鼓勵銀行多投資綠能產業。再生能源推動聯盟理事長高如萍建議金管會，設立公開綠色融資平台，讓許多偏鄉建築可以加速應用綠能。金管會回應，主要還是以鼓勵的方式，並會在綠色金融 2.0 中規劃融資平台。

綠色浪潮勢在必得

黃正忠表示，新冠肺炎對全球是警鐘，人類 150 年在地球上的發展，都是走線性金融路線，能源變成不可再生。但是現在人類面對的前 5 大風險都跟環境問題（如極端氣候、生物多樣性消失）有關，以後沒有好的環境，公司是無法賺錢的，傳統地緣政治、金融的風險都比過往衰退，這是企業、銀行都需要注意的地方。

他提到，國際上對於綠能的投資也不可逆的成長，2019 年，全球發行永續債券的規模達到 1.17 兆美金。綠色或是永續債券，在支付利息的部份可與執行績效作連結，如減碳目標達成度愈好，配息可以給比較高，或是更優惠



▲ 綠色或是永續債券，在支付利息的部份可與執行績效作連結，如減碳目標達成度愈好，配息可以給比較高。(中央社)

的利率。他認為台灣在能源轉型已經開始出現成效，不過在低碳建築、交通的方面可進行更多投資。高如萍則說，許多偏鄉部落過去都是透過 NGO 零星募款的幫忙，才有機會享受綠能，因此如何讓這些資金有效流動、幫助需要的人是民間期待的。她建議金管會盤點出需要幫忙的人，如偏鄉部落在風災，由於都在水管線或電線末端，都會碰到斷電、斷水的情況，急需成立綠色融資平台機制，結合公益幫助更多人，並推廣綠色經濟。在平台上，資金來源、企業主碳足跡等都需要透明。

以獎勵優先

金管會綜規處副處長胡則華表示，金管會未來將推動綠色金融 2.0，有邀請專家參考國際意見，推動永續金融。金管會主要會議銀行從注意產業如何影響環境，變成注意環境如何影響產業，將更多氣候變遷因素納入整體業務推動考量，此外也會研擬推動有關綠色金融的融資平台。金管會銀行組組長王允中則說，目前金管會還是希望以鼓勵的方式，讓銀行遵守赤道原則（銀行放款需考量企業社會責任、永續發展目標）對企業進行放款、融資，他們也會督導銀行公會，將赤道原則納入授信考量。

社長的話

／林意玲

哀矜勿喜

「幾家歡樂幾家愁！」這是台灣社會在罷韓成功與許崑源議長過世之後的社會情緒，有人歡欣鼓舞，視為民主向前的勝利，也有人哀傷追悼，憂心社會的對立與撕裂。

民主政治是一種「勝者全拿」，雙方對陣之後，總有一方落敗，先秦商鞅說的「勝不驕、敗不餒」，正合適此時的心情。

在此之時，難怪柯文哲會批評蔡英文總統「不要贏賭也贏話（台語）」，他認為，以總統的高度不需要講這話（罷韓

成功是民主向前）。當然，包括高雄市議員黃捷進入靈堂沒戴口罩，且畫了個大口紅，被認為以勝利者的姿態出現；雷倩則與一群人在靈堂前比讚、還拍照留影；凡此種種，都會給人傷口撒鹽的觀感。

台灣社會向來是「西瓜偎大邊」，只看新人笑，不見舊人哭，當韓國瑜走紅的時候，萬民擁戴，當他被以 93 萬票罷免的時候，他瞬間變得一無是處，一路被落井下石。此時此刻，有多少人關心他的感受，可能更多人覺得是他罪有應得

吧？

相對於「幸災樂禍」，論語子張篇的「哀矜勿喜」毋寧是更溫暖的詞句，提醒我們在他人遭殃、倒台時，能有一份憐憫的心，相信如果一切重來，沒有人願意自己落到這個處境裡。

疫情侵襲下，許多企業撐不住、許多人受災慘重，你我既已走過新冠肺炎的僥倖，理當多一份悲憫與感恩，這才是一個社會從膚淺到成熟的表徵吧。

人生苦短，我們都不知道明天會如何，讓我們永保謙卑、哀矜勿喜。

人類過度發展的代價 生物加快滅絕

社論

在地球過去漫長的 5 億年地質年代裡，曾經歷過 5 波生物大滅絕事件，主要的因素有氣候的極端波動、火山大規模的噴發、或是外太空巨大隕石自天而降而造成。

地球生態改變了！

然而根據上週美國科學院期刊剛發表的報告，地球正在進行新一波的生物大滅絕，而且這次的第 6 波會在百年間持續快速發展，在生物滅絕的程度遠比上一次的恐龍大滅絕時期還慘烈。此次滅絕背後驅動的主要因素卻不是自然界的變動，而是我們人類的活動。

其實自 21 世紀開啟以來，生態學家就不斷提出地球上許多生物已經開始大規模消失的警告。回顧從人類踏上地球舞台以來的大部分時間裡，我們整體的「生態足跡」原是很小的。

自然環境面目全非

在工業革命之前，人類主要以捕獵與農耕為生，完全依賴自然所提供的食物、能量和資源，對於地球生態環境的影響幾乎可以忽略不計。當時世界上到處是富饒的資源、未知的邊界、待探索的空間，山川洋海、熱帶雨林裡蘊藏著無限豐富的生物多樣性。

直到 270 年前，蒸汽機的發明和化石燃料的廣泛使用啟動了人口和消費呈現指數式的增長，人類開始以一種前所未有的規模、速度和強度，改變了整個地球的物理、化學和生態環境的組成。

如今大氣層的二氧化碳的濃度達到了 2 千 3 百萬年以來的最高值（上個月為 417 ppm），濃厚的溫室氣體捕獲了更多來自太陽的熱能，一方面為地表加溫，另一方面又滲入海洋，使海洋酸化，深深影響生物的生存。

如今地球的自然環境已經面目全非，人類改造了 75% 無冰

雪覆蓋的土地，一半的森林被砍伐殆盡，19 世紀中葉以來修建的數萬座水壩已經徹底改變了地球的地表徑流及水資源分布。

生物滅絕速率加快

最新發表的調查報告進一步確認，正在發生的生物滅絕速率比之前的研究要高出更多，是地球正常消亡速度的千倍以上；單單在 20 世紀就至少有 543 種陸生脊椎動物已經消失不見，目前全球已有超過四成的兩棲動物，三成的哺乳動物和二成的鳥類正瀕臨滅絕。

參與研究的學者痛心的指

出，人口增長、棲息地的破壞、野生動植物的貿易、無處不在的汙染和極端的氣候變化等人為導致的壓力是嚴重威脅全世界成千上萬物種的關鍵因素。換句話說，人類毫無節制的發展工業文明，大肆破壞自然環境，正是當前生物大規模滅絕的元凶。

大自然恐將反噬

野生動植物被破壞的速度正在加快，不但對人類文明構成直接的威脅，也侵蝕大自然為人類提供重要生存的服務能力，影響糧食的產量。同時物種的不斷減少，還帶來難以想像的

影響，例如人類醫療系統使用的藥品，有 40% 以上的原料都來自於地球上的動植物，當這些物種滅絕時，人類跟著受到衝擊。

這次的最新研究再次敲響了警鐘，提醒我們物種滅絕對人類造成的損失至為重大，因為人類需要地球而生存，地球卻不一定需要我們。

如果地球的生態系統嚴重失衡，地球會像過去曾經發生過的大滅絕事件一樣，經過漫長的自我調整，重新恢復生態的平衡；反過來人類恐怕就從此就消失無蹤了。

教育政策大小眼 高職報考竟貴 5 倍

教育工會痛批，教育部一再強調重視技職教育，卻在很多設計上對一般高中及技職體系實施差別待遇。

【本報記者施凱文台北報導】政府不該獨厚高中生，高職生也要有平等待遇！國民黨立委林奕華、李維德及新北市教育產業工會等 9 日舉辦記者會，指控教育部資源獨厚高中生，包括升學資訊揭露程度不一、報名費用高中生比較便宜等。林奕華說，「政府不能光喊重視技職，實際上卻差別待遇。」

技職體系被歧視

「四技徵選入學每系 100 元，公告第一階段榜單。」國民黨立委林奕華、李維德 9 日與新北市教育產業工會理事長黃耀南等代表大喊口號。黃耀南表示，政府給技職生與高中生的待遇明顯有落差。申請入學部份，高中生能得到通過第一階段的名單及人數，可作為是否參與第二階段的

依據，高職生則完全沒有。他舉例，大學散佈全台各地，學生有可能錄取高雄或彰化的學校，但在資訊揭露不足的情況下，「到底要不要去第二階段的指定項目徵試，考生只能自己瞎子摸象。」另外，高中生可申請大學及四技最多可申請 11 校系，但高職生最多只能申請 3 系，前者費用依申請數每系 100 元計費，後者一律收 500 元。

國民黨立委林奕華大批政府心態消極，她說：「教育部一再強調重視技職教育，卻在很多設計



上對一般高中及技職體系實施差別待遇。連基本的費用公平都解決不了，要怎麼面對更複雜的教育問題？」李德維則直言，政府應重視家長及學生的平等感受需求，「不要讓我們小朋友覺得念技職就比高中體系矮一截。」

政策致弱勢者恆弱

「許多技職生來自弱勢家庭，政府卻忽視？」新北市中等教育教師職業工會理事長李冠賢指出，許多高職生都是來自弱勢家庭，但報名費較高也導致他們花更多時間去打工，真正該關注的

國家講座主持人 研究生涯超過 25 年

【本報記者祝潤霖台北報導】「得獎者多在學校超過 25 年，學術研究要有超人的毅力。」教育部 9 日頒發國家講座主持人、產學大師及學術獎，總統蔡英文強調，未來會持續強化技職教育與產業共構。得獎學者表示，學術研究需要高度的好奇心與想像力，學校應該落實終身學習，加強學生的數位與跨域能力。

深耕產學創新實用

「我曾經是個逃學生，希望讓弱勢孩子能出人頭地。」國家講座社科領域得獎者蔡今中呼籲，學校應該加強數位能力提升，落實終身學習概念，加強學生跨域能力，教育學生擁有多元觀點，這是一把能開啟任意門的鑰匙，用更寬大的視野來看待人生風景，「希望政府有更積極的配套措施，留住在台灣的研究人員。」



▲ 教育部長潘文忠（中）頒發國家產學大師獎，重視技職教育與產業共構，右 2 為電資領域得獎者賴炎生教授。（photo by 祝潤霖/台灣醒報）

一，每個人都在學校待超過 25 年；其次是走入產業，深耕產學；第三是創新實用，培育技職人才，讓業界資源投入技職體系學校，讓學生有機會動手實作；第四是專注投入，「大家的工作時數都超過勞動部規定（眾笑）。」

在座得獎人可以合作實現太空計劃，例如外星人來地球無法溝通，現場有語言專家，太空旅行需要食物，李秀敏研究員的葉綠體研究就利用得上，還有太空機電與生醫、機械動力、結構材料等專家，「部長，我們準備好了（眾笑）。」

學術講座產學大師

第 23 屆國家講座主持人獎（3 年 300 萬元，1 年包括個人及研究經費各 50 萬元）得獎者共 8 名：人文藝術－交大馮品佳教授；社會科學－台大王泰升教授、台師大蔡今中教授；數學自然－台大林金全教授、清大果尚志教授；工程應用－台大傅立成教授、交大曾煜棋教授、清大宋信文教授。

第 2 屆國家產學大師獎（90 萬元）得獎者共 4 名：工程－虎尾科大洪政豪教授、台科大陳生金教授；農科生技－屏科大陳福旗教授；電資－北科大賴炎生教授。

第 63 屆學術獎（60 萬元）得獎者共 11 名：人文藝術－中研院李貞德、孫天心研究員；數學自然－中研院鄭日新研究員、中央大學劉正彥教授、清大牟中瑜教授；生物醫農－中研院李秀敏研究員、台大吳明賢教授、長庚張玉生教授；工程應用－台大李百祺教授、成功大學蔡明祺教授、陳東陽教授。

戲劇封印解除 台中歌劇院 FUN 暑假

【本報特派員劉東泉台中報導】「封印終於解除！」趁著中央正式宣布解封，台中國家歌劇院 9 日以「開全席」為號召，舉行夏日 FUN 時光記者會，預告將於暑假期間推出 9 檔全齡共賞的展演。歌劇院總監邱瑗表示：「期待大家走出家門，重拾生活動能，在劇場相聚。」除了陽光、空氣、水，她認為，對愛好戲劇者而言，戲劇就是生活的第四要素。

自 7 月 3 日起，台中歌劇院即將推出的劇碼包括達康笑現場三口組、風神寶寶與悟空叔叔地府歷險記、台灣有個好萊塢、親愛的戴斯、偶偶劇團的紙要和你在一起、舞鈴劇場的阿米巴、故事工廠的再見歌劇秀、歌劇院駐館藝術家包大山的 RUN。內容涵蓋親子戲偶互動、兒童生

命教育、致敬台灣台語片時期的熱況、以及年輕人追求未來的 RUN。

歌劇院歷經三個多月的寒冬，邱瑗表示，近日已感受到進到歌劇院的人數增加。自中央宣布解封後，有些網上訂票場次，已有需要加場演出了。很多人期待走出家門，到劇場來看戲。歌劇院將全面打開，包括戶內、戶外及屋頂，讓大家都和歌劇院一起深呼吸；不過她也呼籲，民眾到歌劇院看戲時，還是要維持防疫要求；口罩還是得戴著。

參與「台灣有個好萊塢」劇作的王希文說，近半年來，所有的戲劇演出如遭到封印封住一樣，如今終於解封了。對戲劇創作者及演出者來說，創作就是一切，能夠活著並做自己喜歡做的事，就很滿足。



▲ 隨著中央防疫解封，台中國家歌劇院暑假開全席，大 FUN 暑假。（photo by 劉東泉/台灣醒報）

▼美國與俄羅斯針對在6月份召開核武談判的時間地點達成共識，並已邀請北京當局參加，但不確定中共是否會參加。(photo by Wikimedia Commons)



美、俄核武談判 盼中國納三邊框架

美、俄本月將舉行核武談判，中國也獲邀參加，希望三方會談，在未來的軍備控制協議應呈現多邊框架，但中方態度仍消極。

【本報記者祝潤霖綜合報導】美、俄本月將舉行核武談判，中國也受邀！美國負責軍備管制的特使畢林斯利8日表示，美國與俄羅斯已決定6月份召開核武談判，並已邀請北京當局參加。由於中共曾多次表示反對條約多邊化，此次是否出席引發關注。

美、中、俄三方制衡

根據《CNN》報導，美國軍備管制特使畢林斯利推文表示，8日與俄羅斯副外長里亞布科夫商定了6月舉行

核武談判的日期及地點，中國也獲邀參加。他5月曾重申，希望未來的軍備控制協議是多邊框架，「我們絕對希望，只要達成任何協議，中國將成為今後三邊框架的一部分。」

美國在去年2月宣布正式退出與俄羅斯簽署的《中程核導彈條約》(簡稱INF)後曾表示，希望與中、俄各方坐下來，達成一一份更好的軍備管控制約。INF條約要求簽署方銷毀並禁止生產或測試所有射程為500至5,500公里(310至3,420英里)的陸基彈道導彈和巡航導彈，導彈

發射器及其相關的支持結構和設備。

美國國會下屬的美中經濟和安全審查委員會(USCC)去年1月底發布報告指出，川普之所以要退出INF條約，主要考量就是，「中國不是INF條約的締約國，所以能夠迅速擴大導彈庫，作為打擊美國和盟軍在亞洲軍事戰略的力量。」

中方態度消極

根據華府《國會山報》報導，川普政府放棄了一些關鍵軍備控制協定，最近簽署了《開放天空條約》，以尋

求與俄羅斯和中國達成三方協議。普遍認為堅持三邊協議是破壞新的裁軍條約的一種方式，新的裁軍條約將於2021年2月到期，而美國和俄羅斯之間的核裁軍條約將被廢除。然而，北京曾多次拒絕參加三方會談的呼籲。

軍備控制協會常務理事金博爾表示，美國和俄羅斯擁有世界上約85%的核武，是中國、英國和法國相加的戰略核彈頭部署總量的10倍以上，其核武庫規模不成比例。無論是美國總統川普還是國務卿龐培歐，都曾提出將中共納入軍備管控制約。

封鎖大幅緩解疫情 專家憂無群體免疫

【本報記者呂翔禾綜合報導】封鎖雖然讓歐洲少死310萬人，不過專家仍憂心沒有群體免疫，長期下來影響可能更大！

倫敦帝國學院近日有研究顯示，歐洲各國的封鎖措施，讓310萬人免於罹患新冠肺炎過世，不過他們擔心，疫情若持續太久，各國的封鎖政社雖讓染疫人數下降，但大多數民眾仍未有抗體，長期下來可能會死更多人。不過也有研究認為，及時封鎖是正確的決策。

解封後才是開端

根據《英國廣播公司》報導，帝國學院的研究範圍包括奧地利、法國、德國、英國等11個國家，從3月初開始統計，當時約有13萬人因為新冠肺炎過世，不過研究顯示，如果各國當時都沒有封鎖的話，將會有320萬人染疫死亡，其中英國會有47萬人、法國有69萬人，而義大利有63萬人。

不過研究也說，如果沒有封鎖，英國每10個人裡，會有7人確診新冠肺炎，而這會有群體免疫的效果，疫情其實到現在就會差不多結束，另外他們也指出，歐洲現在只有4%的人口染疫，而歐洲各國政府現在都急著解封，「現在可能反而是疫情的開端，解封後二波疫情的風險依舊存在。」研究團隊的傅萊曼

憂心的說。

封鎖拯救大量生命

不過，另外一篇同樣發表在《自然雜誌》、由加州柏克萊大學為主的團隊認為，根據他們調查中國、南韓、伊朗、法國與美國的結果，這些地區因為封鎖措施，讓5.3億的人口免於患疫死亡，而且根據他們的模型，若沒有執行封鎖，每天的人數會以翻倍成長。

根據《商業內幕》報導，其中中國至少因為封鎖，讓2.85億民眾避免染疫。研究團隊成員之一的所羅門·翔博士表示，新冠肺炎是人類歷史上最大的悲劇，不過還好全球陸續執行封鎖措施下，可以有效阻止疫情擴散。他也說：「人類有史以來第一次能在這個短的時間內，拯救這麼多人口遠離疾病威脅。」



▲近來有研究認為，短期封鎖會降低群體免疫，長期下來恐有2次傳染。(Photo by secildegirmenciler form PxHerePhoto on PxHere)

巴西政府消極防疫 民眾不滿示威抗議

【本報記者施凱文綜合報導】巴西確診近70萬人，政府消極防疫惹民怨，街頭爆發示威抗議。巴西人民日前湧入街頭，成千上萬的民眾不畏疫情只為抗議總統波索納洛防疫不力，要他下台負責。聖保羅醫學院教授卡拉斯則警告，巴西恐爆發更嚴重疫情，「政府到現在竟無統一的防疫方針，還是由州政府各自決定。」

政府防疫消極惹議

根據《半島電視台》報導，巴西人民日前開始湧入首都街頭，成千上萬的民眾不畏疫情，只為抗議總統波索納洛防疫不力，要他下台負責。

身穿黑衣的抗議者施放煙火、敲鑼打鼓，還有人將仿波索納洛的人型玩偶倒掛在樹上，民眾不滿情緒一一釋放，這是巴西疫情爆發以來第一次有人走上街頭抗議。



▲巴西總統波索納洛對疫情的消極態度，到現在還是由各州政府決定方案，引爆人民上街示威抗議。(photo by Twitter)

上街頭抗議。據約翰霍普金斯大學統計，目前巴西確診人數在世界各國中排第2，將近70萬人，死亡人數3萬6455名則是第3多。

上週起，巴西政府停止更新死亡人數及確診數據，批評者認為，政府正試圖掩蓋疫情。本報在家隔離的民眾費南達表示：「我必須站出來捍衛大家的權益，波索納洛是民主及人民生命安全的最大威脅。」專家則警告，巴西不平等的醫療體系及寬鬆的封鎖措施，將導致更嚴重的疫情。

無統一防疫方針

「巴西政府需立刻正視疫情。」聖保羅大學醫學院教授卡拉斯大批，巴西政府到現在還沒有統一的防疫方針，而是放手讓各州政府自行決定。《每日晨報》報導指出，波索納洛層出不窮的不當言論，包括反同、涉及種族及性別歧視等發言，也激發此次抗議者的情緒。

更糟糕的是，波索納洛還經常現身其支持者舉辦的小型造勢集會，以抗衡國內日漸高漲的反對聲浪。抗議者對這位極右翼總統表達不滿，舉著「反對法西斯及種族主義」、「民主最大」及「政府正實施種族滅絕恐怖主義」等標語，控訴性格乖張的波索納洛。

黑人民權掀熱潮 民眾籲拆利奧王像

【本報記者呂翔禾綜合報導】黑人運動延燒全球，比利時民眾呼籲政府拆掉殖民非洲的國王銅像！佛洛伊德案使全球陷入黑人民權熱潮，西方國家過往對黑人歧視、奴役的「黑歷史」瞬間成為檢討目標。比利時抗議民眾近日呼籲政府，將過去殖民剛果的國王利奧二世的紀念銅像拆除，他在任內壓榨當地黑人開採銅礦、並大幅掠奪自然資源、殘害黑奴，引發爭議。

撤除殘害黑人象徵

根據《歐洲新聞網》報導，由於美國黑人佛洛伊德遭警謀殺案震驚全球，英國、法國、美國等國都群起蜂擁，民眾紛紛走上街頭，抗議政府並未完全讓種族主義消失。而比利時境內的利奧波德二世國王雕像也遭塗鴉、損毀，抗議民眾呼籲政府，要讓殖民主義的象徵儘速消失。



▲全世界開始全面檢討種族主義，在比利時，民眾也紛紛呼籲政府，拆除象徵壓迫黑人的利奧波德二世銅像。(維基百科)

利奧波德二世是比利時國王在位最久的國王，當初列強在劃分殖民地時，將剛果地區劃分給比利時，利奧二世便於1885年成立由他私人經營的「剛果自由邦」。比利時根特大學歷史學家馬西

後來壓榨的情況在國內改革派施壓下，利奧波德二世將土地賣給國家後才比較趨緩。雖然解殖呼聲甚高，不過比利時人並沒有全面要將利奧二世抹除的全面檢討浪潮。當地黑人NGO作家羅伯特說，利奧波德二世將很多殖民獲得的財富拿回國內，建造豪華建築，因此獲得「建築王」的稱號，也讓很多民眾受惠，因此正反聲音仍在相互拉扯。

世界各地都掀起檢討的浪潮。除了英國民眾也高呼要撤除奴隸商科爾斯頓的雕像以外，美國也開始拆除許多代表對黑人壓迫的建築與銅像。

《美國公廣》提到，曾屬贊成蓄奴一方(南方邦聯)的維吉尼亞州也宣布，近日將拆除州內瑞奇蒙市中心公園佇立的羅伯特·李將軍銅像，他是非常有名的南方邦聯將軍。

殖民史掀檢討

CEO 對談

遠距工作難管理 公司、個人有規範

因疫情加速遠距工作的需求，然而究竟要具備什麼技能，才能在遠距工作時一樣達到績效呢？

主持人：林意玲（台灣醒報社長）
與談人：陳玲玲（晶晶晶廣告公司總經理）
陳玉芬（藝珂人事顧問公司台灣韓國總經理）
整理：陳是沂



主持人（以下簡稱「問」）：在新冠肺炎疫情下，有許多公司被迫加快進行遠距上班。實施遠距工作其實有很多的條件，對於事業的負責人以及高階主管、中階主管，甚至基層員工，都必須有主觀的心理準備跟客觀的條件。即便疫情趨緩，遠距工作在



陳玉芬女士

藝珂人事顧問股份有限公司韓國區、台灣區總經理。



陳玲玲女士

晶晶晶廣告公司總經理



林意玲女士

台灣醒報社長兼總編輯

未來恐怕也會成為流行的工作模式。

過去辦公室都要租豪華漂亮的空間，可能以後錢都省了，冷氣、電費也省了。事實上，早在新冠肺炎疫情之前，一些跨國公司早就在實行異地工作，甚至在不同的時區之下，同時工作。站在人

遠距工作的定義

陳玉芬：遠距工作不是一個新的概念，只是沒有到非不得已的情況下，不會採用，所以我們會說遠距工作和數位化的加速，該感謝的是新冠肺炎，我相信很多企業主都在思考，以後該如何去節省公司的成本，然後也可以達到同樣的績效。

問：遠距工作比較難克服的是如何聚焦所有人的注意力？如何腦力激盪？這就是為什麼需要大家集中在一個辦公室的目標。如果大家分散各地，如何讓大家集中注意力？

陳玉芬：對台灣很多中小企業來說非常困難。如果要遠距工作，第一個，設備很重要。不只是用 Zoom 之類的軟體，可以讓大家都彼此，還需要很強的資安管理，讓員工在異地工作時，可以進入公司網站並且取得公司的資料。

第二個部分，是要如何重新定義工作。哪些工作必須團體進行？哪些工作可以獨立完成？在原來的說明書上，要重新去思考，想達到的目的是什麼。如果這兩個沒有辦法做好，只是一味追求流行，還是需要考慮遠距工作是否真有必要？

問：請教陳玲玲總經理，從一位 CEO 的角度來看，遠距工作的困難是什麼？

如何追蹤成效

陳玲玲：關於遠距工作，有一點很重要必須要思考的，就是要如何追蹤成效。因為員工都看不見，還是要很好的工作成效，所以要先知道對於這位員工，你有什麼期待？你希望他完成的東西是什麼？這件事要非常的清楚。最重要的是，你要他定期回報，



▲ 即使在家工作，也要營造好工作的氣氛。（網路截圖）



▲ 在家工作常會受到來自四面八方的干擾。（網路截圖）

完成的時間也要講得很清楚，讓他知道自己要什麼、什麼時候要完成？

在中間監控的時候，要有定時檢查的時間，例如每天 9 點或者晚上 6 點，檢查你這一天做了什麼，有無達成主管期待，所以每一個人的角色和任務必須被交代的非常清楚。如果沒有做好，結果員工在摸魚，或者員工根本不知道主管的期待是什麼，更不知道交付日期，會造成公司蠻大的浪費。

問：曾聽過一個說法，遠距工作有賴於緊密的同事關係。比如說在同個辦公室裡，去上洗手間或者倒咖啡時，可以有機會互動，了解彼此情緒，看到你臉色

不太好，會關心一下昨天睡眠如何，彼此之間會有夥伴的關係。

可是遠距工作的人，彼此不容易互動、不了解，完全是為了工作，就沒有感情的潤滑，這樣會不會影響到彼此的合作，甚至比較容易產生誤會？

遠距工作時的互動

陳玉芬：我認為這只是設備不同罷了。假設以一個小組來看，有組長有組員，各自該做什麼工作，其實可以透過視訊的方式一起達到某個目的。有人說，因為在家工作，其實工作的目標會更明確。如果在公司面對面開會，

可能一不小心聊起來，會很難收回話題。

假設說員工都很清楚要做什么，在各自崗位都可以很優秀，其實遠距工作有了規範，也是可以推行。比如說規定何時開會，開會內容是什麼。我的公司在其他國家，目前都還有公司在做遠距。

比較有趣的部份是，有時在一天的工作中，我們有時會說，現在是運動時間，然後大家一起在螢幕前做運動，這也是一個 team building 的方法。

問：聽兩位講的情況，不管是績效考評，或者不看幾點上班只看工作成果，這個跟工作外也有什麼不同呢？

陳玉芬：我想公司不會所有的工作都外包，因為公司會有核心能力或者核心服務，也有所謂的核心員工。大部分會給外包的工作，都是屬於比較非核心的工作。比如說，你可以把 IT 外包出去，因為公司本身無法培養這類的人才，可能也有人會把人才招募外包出去，因為公司可能沒有足夠的資源去做。

評估員工表現

陳玉芬：根據勞基法的規定，第一個就是要打卡，有些公司會有既定的系統，只要登入系統時就可以算卡的時間，或者跟主管報備。可以早晚都開一個小會，說明今天要做什麼。除了時間管理以外，對於成效管理，就要怎麼評估，例如說 3 個月 6 個月做一個評估，這些評估不一定要面對面。

心工作。對公司來說，核心工作不宜外包，因為需要員工去做長期的規劃。

問：最後來談技術性的問題。如果員工大部分都遠距了，是否公司還需要辦公室呢？第二，如果員工在家裡工作，不一定有合適的工作環境和工作倫理。從這方面來看，公司究竟有沒有因為遠距而節省成本？對員工來講，很節省通勤時間，但員工自己是否可能預備成一個好的遠距工作者？

員工設備適合與否

陳玉芬：因為這次疫情來得措手不及，很多事情都要立刻做出決定。第一個挑戰就是員工的設備到底好不好。像我的公司會提供給員工電腦，但剛開始的時候買不到電腦，那員工電腦是否安全？因為用員工電腦來做公司的事情，其實是不安全的。

第二個就是員工的網路連線穩定與否。有些人住在外面但沒有 WIFI，無法工作，手機也接收不良。很多公司會提供補助，比如說 Google 會提供給員工家具的費用，因為員工需要桌子等設備，來打造可以長期遠距工作的環境。

會不會節省公司原本的成本呢？我認為，也沒有一個公司敢只維持一個小辦公室，然後員工都遠距上班。如果管理得當，大概 20% 到 30% 的員工可以在家工作，但是可以輪流，偶爾進來辦公室交流，確實可以省很多費用。

節省公司成本

陳玲玲：聽說蠻多公司發現在家上班的確省了不少費用，所以有些科技公司打算放寬遠距上班，因為可以省下電費和房租，甚至食物供給。但是遠距上班的潮流下，也有人來跟我反應，如果不靠面對面溝通，其實會有一些問題，比如說如果全部用文字溝通，事情會變得越來越複雜，工作量更多，滋生很多旁枝末節，結果反而更辛苦。

無法面對面溝通，改以電話溝通時會發現，有些客戶講話無法聚焦，沒辦法立刻講到重點，所以其實遠距也有它產生的問題，很多人會反映沒效率，增加無謂的工作量等，這些問題我們還在觀察。

問：我有看到一些有趣的小事，說在家工作，一下子小孩跑過來黏著說爸爸陪他玩，或者小狗跑來打擾，或者很容易就躺在床上躺一下。家裡工作有太多誘惑和不便，你們是否會有這樣的問題？

陳玉芬：如果管理得當，大概 20% 到 30% 的員工可以在家工作，但是可以輪流，偶爾進來辦公室交流，確實可以省很多錢。（網路截圖）

獨立工作較適合遠距

陳玉芬：以我公司來說，大概有 1 個月的時間輪流在家工作，但對我來說效率非常好。可能有幾點在家工作時需要注意，就是公私分明。什麼時候該上班，什麼時候該休息，至少上班時要穿戴整齊，營造上班的感覺。不要穿個睡衣就開始上班，萬一要視訊，別人都看到你沒化妝也沒有整理。

我認為比較好的部分是，6 點下班後就可以直接去準備晚餐，可能在公司下班後還要摸來摸去，出來就很晚了，還有通勤。也許工作沒做完，可以吃完飯後，再回來繼續做，不像在公司，可能 6 點做完不能走，還不能吃飯。我覺得只要自己管理好，就可以實行。

但很多工作性質還是無法在家工作，例如總機或者秘書。以我們公司來說，就有買軟體給員工，所以員工在家打電話就視同在公司打電話。

陳玲玲：我想可以獨立完成的工作比較適合遠距，但在廣告公司，我們需要比稿，真的是像打仗一樣輸贏立見，需要碰撞激發，需要當場工作，所以我們公司很早就開始回來上班了，因為工作性質沒辦法。我覺得需要團隊工作的產業跟案列，遠距是比較困難。

訪談音檔請見《醒報人物現場》：



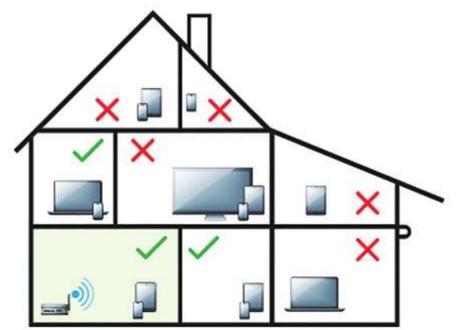
▲ 根據勞基法的規定，第一個就是要打卡，但是又不在公司，要如何打卡？有些公司會有既定的系統，登入系統時就可以算卡的時間，或者跟主管報備。（網路截圖）



▲ 假設說員工都很清楚要做什么，在各自崗位都可以很優秀，其實遠距工作有了規範，是可以推行的。（網路截圖）



▲ 如果管理得當，大概 20% 到 30% 的員工可以在家工作，但是可以輪流，偶爾進來辦公室交流，確實可以省很多錢。（網路截圖）



▲ 員工在家工作時，需有良好的環境，如穩定的網路。（網路截圖）



▲ 因為疫情，加速的遠距工作的速度。（網路截圖）

▼在近來的反種族歧視示威中，可見許多 Z 世代的年輕人，其中不少人是第一次上街遊行。(Photo by Wikimedia Commons)



美年輕選民覺醒 走向街頭捍衛權益

【本報記者林祐任綜合報導】向來對政治冷感的美國年輕人，受到黑人佛洛伊德之死的刺激，紛紛走上街頭！雖然年輕人的投票率偏低，但近年來逐漸走向政治覺醒，在校園槍擊案和氣候變遷的議題上，得到不少政治人物的支持，甚至促成修法。然而，民主黨總統參選人拜登是否能夠真的改變種族歧視的現狀，年輕人仍抱有疑慮。

年輕人政治覺醒

根據《衛報》和《德國之聲》報導，美國的年輕人向來對政治冷漠，在 2016 年總統大選中整體的投票率為 61.4%，18 到 29 歲的年輕人卻只有 46.1%，而

雖然年輕人的投票率偏低，但近年來逐漸走向政治覺醒，在校園槍擊案和氣候變遷的議題上得到政治人物的支持。

投票率最高的族群是 65 歲以上的老人。不過在 2018 年期中選舉

（選出眾議員、部分的參議員以及地方首長）時，年輕人的投票率比起 2014 年增加 16%，顯示出年輕人的政治覺醒。

在近來的反種族歧視示威中，可見許多 Z 世代的年輕人，其中不少人是第一次上街遊行。在 2018 年的佛羅里達校園槍擊案中，也是因年輕人發起的抗議行動，促成該州槍枝法的修法；而年輕人不斷鼓吹重視氣候變

遷，也讓多位民主黨政治人物提出「綠色新政」的政見，確保環保和社會公平能夠兼具。

21 歲首次參與遊行的妙雅表示，對於近年來非裔美國人遭警方槍殺的事件層出不窮，她已經受夠了。前總統歐巴馬在上周的一場演講中，也表示在年輕人身上看到了國家進步的希望，他提到黑人民權領袖馬丁路德金恩以及麥爾坎·X，同樣也是在年輕時投身人權運動。

拜登能否吸引青年

「年輕人明白川普對美國的傷害更大，但問題是若拜登當總統，情況會不會真的有所改變。」24 歲準備參選威斯康辛州參議員的埃爾米卡什非指出。拜登日前提到警方在面對嫌疑犯的時候，可以選擇先射腳而非心臟，似乎忽視了有色人種遭逮捕的機率遠高於白人的現況，而且拜登過去曾和種族隔離者合作也引發爭議。

《國土報》也指出，拜登獲得 65 歲以上選民的壓倒性支持，但 35 歲下的支持度堪憂。美國全國有色人種協進會的青年與大學部主任洛夫汀表示，他們雖然鼓勵有色人種參與政治，但不希望是訴諸對川普的恐懼。

Apple 遠程團體自拍 不在場也能合照

【本報記者陳是祈綜合報導】Apple 研發的遠程團體自拍技術，讓朋友們不必站在一起，也可以完美合照！Apple 於 2 日成功註冊遠程團體自拍的技術，只要邀請同樣使用 iPhone 的朋友，軟體會自動將所有人合成在同一張照片裡，還可以自由調整合照中每個人的位置。雖然此技術靈感並非源於疫情，卻湊巧契合了人們在疫情間對社交距離的需求。

根據《PatentlyApple》報導，這項技術由 2 日在美國專利局成功註冊，目前先在 iPhone 上進行試驗，未來可能會擴大到讓 iPad 使用。

根據設計圖，此項技術會先由主要拍照者以 iPhone 邀請同樣使用 iPhone 的朋友加入合照。一

但朋友同意加入合照，即使沒有在同一個地方，軟體也會將所有人自動合成在同一張照片裡。另外，這項技術也可以將現成的影片、照片等合成合照。

《Peta Pixel》報導，團體合照合成技術的靈感來源並非來源於疫情，而是從 2018 年的 6 月就陸續有科技公司在投入研發，不過直到近期才被 Apple 在美國專利局申請註冊。

報導指出，這項技術若成功應用上產品上，可以滿足人們在社交距離下也可以自拍的需求，畢竟就現在來看，社交距離已深入多數人的生活，「雖然技術不會完全改變未來，但對於仍想藉由社交距離保持安全的人們，他們的確需要這樣的技術。」



▲Apple 註冊的新技術，讓人們在社交距離的前提下，也可以擁有完美團體自拍。(Photo from 網路截圖)

「太空部隊」商標 Netflix 搶先註冊

【本報記者陳是祈綜合報導】Netflix 搶先美國軍方，註冊了「太空部隊」商標。去年 12 月，美國軍方宣布成立太空部隊，然而「太空部隊 (Space Force)」一詞卻被 Netflix 的諷刺喜劇《太空部隊》搶先註冊商標。外界擔心，若是將來在商店出現太空部隊商標的商品，民眾恐誤以為是軍方所販售，且過去美軍都會強硬捍衛軍方商標權，這次卻意外沒有出面阻止 Netflix，令人匪夷所思。

太空部隊商標

《CNET》報導，美國總統川普於 2018 年宣布成立「太空部隊」，而根據美國法令，影劇可以因為劇情和諷刺需求，任意使用軍方名稱和 Logo。然而，Netflix 卻為旗下諷刺喜劇《太空部隊》將「太空部隊」一詞和 Logo 註冊商標，目前在歐洲、澳洲和墨西哥都有了專利權，這代表往後 Netflix 可以用軍方 Logo 任意出周邊商品。



外界認為，軍方可依照美國商標制度的「使用主義（證明自己先使用者可以贏得專利）」來阻止 Netflix 註冊，然而美國軍方卻在 Netflix 申請專利過程毫無動靜。Netflix 成功註冊後，即使推出惡搞周邊，使得民眾誤以為真的是軍方周邊商品，美國軍方都可能拿 Netflix 沒轍。

罕見毫無動靜

《好萊塢報導者》報導，過去軍方和影劇爭奪商標權的態度都十分強硬，因過去就曾發生過派拉蒙的劇集《執法悍將 (JAG)》奪去美國海軍執法署 (JAG) 的商標權，為此雙方在 10 年間打了 6 次官司，國防部甚至在 2007 年專門設立商標保護部門。

另外，迪士尼在 2011 年也曾

試圖註冊擊斃賓拉登的「海豹突擊隊第六分隊」，為的是可以推出服裝等周邊商品，然而引發公憤，認為是想藉由國家大事賺錢，迪士尼才放棄註冊。

然而，此次的「太空部隊」專利是申請，軍方罕見毫無動靜。報導認為，以川普的商業頭腦，怎麼會不知道要給「太空部隊」註冊商標，以便將來推出周邊商品盈利？

▲美國軍方對於商標維護態度強硬，然而「太空部隊」卻被 Netflix 的諷刺喜劇搶先註冊，且軍方目前都尚未有動靜。(Photo from Netflix)

圖文選粹

圖文 / 中央社

巴黎改變市容 增設車道鼓勵單車



▲法國解封前一週左右，路上就開始出現工程車，在原有的自行車道旁再增加一條黃色的擴增車道，因應增加的單車通勤民眾。法媒常將疫情後擴增的臨時單車道稱為「冠狀車道」。

紐約經濟重啟 廣場街頭藝人復工



▲紐約市美東時間 8 日邁入經濟重啟第一階段，扮成蝙蝠俠與神力女超人的街頭藝人回流，吸引遊客合照賺錢。

▼ 台灣出口表現優於預期，比其他國家好，顯見問題出在內需不振，亟待刺激消費，儘速拯救內需產業，才能解決經濟困境。(網路截圖)



鴻儒集

內需產業急需拯救 政府振興不能等

■ 白丁
(退休教師)

根據勞動部最新無薪假統計，已有1263家企業實施，28345位勞工受到影響，但是5月總出口年減2%，並不嚴重，表現優於預期，比其他國家好，顯見問題出在內需不振，亟待刺激消費，儘速拯救內需產業，才能解決經濟困境。

提振內需市場

台灣GDP的形成，過去消費比重佔53%，遠比先進國家的

台灣經濟困境既已明確看出是出現在內需產業，政府應儘速拿出可行辦法，甚至針對個別不同產業需求，刺激消費，解決問題。

68%還低，新冠肺炎疫情重創人民消費意願，預料今年所佔比重將降到48%以下，尤其台灣人民重視儲蓄投資，不若先進國家人民喜歡生活享受，因此如何刺激消費，提振內需產業，是解決經濟衰退的重要關鍵。

根據財政部最新海關進出口統計，5月台灣總出口值為270億美元，年減2%，6月預估年減5%至2%之間，比起美、日、韓、星等國都是雙位數負成長，台灣1至5月還能表現正成長，非常不易，究其原因對中國大陸、香港、美國、日本出口

均持續增加。

3倍券太慢發放

出口沒有問題，為什麼台灣還有那麼多企業實施無薪假，造成那麼多勞工受到嚴重傷害？問題明顯出現在內需產業。其實今年第一季國內有168家知名企業倒閉，7916人無薪假，創8年新高，4月失業人數飆到48.1萬人，比3月增加3.6萬人，創7年新高，預料7、8、9月進入畢業季，失業人數將再度飆升。

內需產業困境早在3月就已

顯現，無奈政府無視問題嚴重性，一直延宕到7月15日，才正式推出「振興三倍券」，每位國民扣除自己出資1千元，政府提供2千元，其複雜不便程度，是否真能刺激消費，提振內需產業，還在未定之天。

觀光產業無一倖免

中華徵信所調查研究指出，台灣半導體、電子零組件、資訊服務、汽車工業等產業不僅未衰退，營收還正成長，甚至高達21.97%之多。這些出口產業維持台灣經濟不致嚴重衰退。問題是內需型的觀光旅遊、餐飲、零售、百貨、交通、旅宿、不動產、航空、航海等產業無一倖免。根據經濟部評估，商圈、夜市、傳統市場營收重挫3至5成，百貨及購物中心減少3成，餐飲業績減3成，旅宿、交通更慘，減少5成，內需產

業重創至此地步，政府為何無感？實在令人感慨。

政府應上緊發條

國際如英國、美國、加拿大、澳洲、香港、新加坡、澳門、南韓均早已廣泛發放現金，不少國家甚至全民發放，每人少則1萬6千元，多則9萬元，力圖刺激消費，振興內需產業。現在甚至已經開始針對文化、不動產、百貨、餐飲、影劇、觀光、交通等不同內需產業，積極與業者溝通，分別推出不同的振興計劃。其劍及履及，效率之高，值得肯定。台灣經濟困境既已明確看出是出現在內需產業，政府應儘速拿出可行辦法，甚至針對個別不同產業需求，刺激消費，解決問題，不宜再踟躕觀望，坐令經濟惡化，人民受苦。

% 經研隨筆 %

台灣供應鏈整合 猶缺臨門一腳

■ 戴肇洋

(台灣省商業會顧問)

政府推動「台商回台投資方案」、「根留台灣企業加速投資行動方案」與「中小企業加速投資行動方案」等三大方案之後，迄今以中國大陸為主流的台商回台投資絡繹不絕，配合在台企業加碼投資，呈現近年來國內極罕見的投資熱潮。

台商回台投資熱絡

依據經濟部投資台灣事務所公布的資料統計顯示，截至6月4日止，共計核准521家、承諾投資金額跨越1兆元門檻、達到1兆193億元。若以落實投資金額來看，從去年2000億元至今年預估超過3000億元以上，占全年GDP19兆元的1.7%，不但讓產業景氣能夠維穩，而且讓經濟在逆勢環境中持續成長。

事實而言，自從美中引發貿易爭端糾葛之後，以大型企業為主的「第一階」供應商扮演領銜引擎角色，先行回台投資，同時發揮母雞效應，帶動以中小企業為主的「第二階」、「第三階」、「第四階」供應商持續到台投資，重新打造產業鏈結構，讓台灣從產業鏈再度布局的選項中，逐漸轉型為資源供應的整合者，以因應產業供應斷鏈之威脅。

台灣有無可能利用台商擴大在台投資機會，更進一步翻轉成為全球產業供應鏈整合者？雖過去2年以來，政府協助台商投資提供簡便行政程序，積極解決土地、融資和勞工等生產資源取得問題；但持平而論，引發此波台商投資熱潮，其實並非按照政府所預期的目標進行前瞻政策規劃，甚至來不及對於回台後，未來的發展策略及規劃多做思



▲ 此波台商投資熱潮，其實並非按照政府所預期的目標進行前瞻政策規劃。(網路截圖)

考，而是因應外在環境現實所被迫之選擇。

打造高附加價值

值此美中貿易爭端稍歇，加上新冠肺炎疫情漸緩，面對未來全球產業呈現前所未有急劇變化之下，政府在積極協助遭受衝擊產業快速渡過難關之同時，除了必須有效掌握台灣產業發展長期所存在的結構限制，以及針對需求缺口進行盤點之外，更加需要從中、長期的角度前瞻發展方向，藉此進行部署未來台灣整體產業上位策略。

畢竟，台灣經濟持續成長之路受到先天自然資源不足、市場規模狹小等條件限制，使得台灣產業未來在轉型發展上，並不需要以追求比較利益的台商在台投資，造成台灣持續淪落「平庸型低附加價值經濟」掙扎，而是迫切需要轉型朝向「創新型高附加價值經濟」生根，如此始能打造成为產業供應鏈整合者，進而讓逐漸步入老化的台灣經濟體質脫胎換骨。

疫情挑戰企業管理風格



■ 張瑞雄
(國立臺北商業大學校長)

「它是最好的時代，也是最壞的時代；是智慧的時代，也是愚蠢的時代；是信仰的時代，也是懷疑的時代；是光明的季節，也是黑暗的季节；是充滿希望的春天，也是令人絕望的冬天；我們的前途擁有一切，我們的前途一無所有；我們正走向天堂，我們也走向地獄。」
「雙城記」中的這一開場白，徹底反映了我們現在所處的矛盾時期。是最好還是最壞？端看對冠狀病毒大流行所做出的反應。

面對疫情的不同反應

A公司在病毒大流行發生時，恐懼滲透到了它的高層。多年來，其管理階層回購股票以改善其財務指標並為高管提供豐厚的獎金，這減少了財務上的迴旋餘地。因此公司大舉削減成本，包括取消所有培訓和發展活動。公司還以經濟環境為由解雇了許多他們不喜歡的員工，沒有任何解釋。但B公司高階管理人員的反應



▲ 在疫情困難時期，高層經理人員需要為員工提供一種共渡難關的意義和未來的願景。要讓員工大家全都同在一條船上。(網路截圖)

應截然不同。從以往不景氣汲取的經驗，公司有堅強的財政剩餘，這使公司不必解僱任何人。相反地，公司消除了加班時間，制定了休假計劃，並善加利用政府的紓困。

公司並未削減管理階級的薪酬，也知道經濟衰退為吸引高素質人才提供了難得的機會，所以他們睜開了眼睛，不會陷入缺乏關鍵技能人才的陷阱。儘管削減培訓很容易，但高層管理人員決定保留其中的關鍵

要素，以為員工做好準備。顯然地，當病毒危機過去，B公司定可以展翅高飛，而A公司必定陷入很多困境。

預先建立方案

儘管疫情有許多未知數，公司應該建立各種不同的方案。至少從最好的情況到最壞的情況勾勒出三種情況，評估這些方案對公司及其競爭對手的影響，將有助於公司確定需要採取的行動，此外這些方案也將

幫助向整個組織傳達應對危機而採取措施的理由和動機，大家才能同心團結。

在疫情困難時期，高層經理人員需要為員工提供一種共渡難關的意義和未來的願景。要讓員工知道未來公司大展鴻圖的局面，希望透過大家的行動，一起完成實現。管理人員應該表明他們在乎員工的一切，大家全都同在一條船上。

讓員工參與決策

有時員工難免士氣不振，應對潛在的士氣低落的最好方法是讓員工參與決策，幫助扭轉局面，激勵員工感覺到他們有能力做出改變。公司應鼓勵所有級別的員工提供可行的想法，以節省公司資金或更好地為未來做準備。

真正的領導者會確保他們的公司能夠擺脫危機，充滿活力，並準備面對未來。成功者還意識到文化和人才管理比以往任何時候都更加重要，正是這種領導才能通過巴菲特的考驗：「只有當浪潮消退時，你才能發現誰在裸泳。」

我見我思稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

台北傳統市場節開鑼 評選天下第一攤

眾所矚目的「天下第一攤」活動，目前已招募 21 家市場共 110 個攤商共襄盛舉，將由專家及民眾實地評分票選。

■ 余柏青 / 輯

【台北訊】傳統市場是許多人記憶中在地美食與濃郁人情味的場域，臺北市政府為了邀請民眾再次找尋在地好味道，特別舉辦「2020 臺北傳統市場節」，其中天下第一攤評選活動即日起開跑。

今年市場節以「世界美食大賞」為主軸，除了由美食及行銷專家，自日起進行實地評選外，也同步辦理網路票選，投票截止日為 6 月 19 日，最佳人氣獎攤商可獲得獎金 2 萬元，另民眾參加網路人氣票選就有機會有獲 Apple iPhone SE 機會。

臺北市政府市場處表示，眾所矚目的天下第一攤活動，目前已招募 21 家市場共 110 個攤商共襄盛舉，從商品、攤位、行銷、食材、料理創意等項目，由專家實地評分，將由各路菁英來爭奪「天下第一攤」金獎殊榮。

傳統市場面臨世代交替，融合新住民的飲食文化，來自於世界各地的平民美食，已在傳統市場內異軍突起，各具特色的料理也征服饕客的胃，今年以世界美食為主題，就是希望「逛在地，尋找世界的味道」，將隱藏在傳統市場內各國小吃發掘出來，才



▲目前參賽的各國特色美食，有歐式、日式、泰式、美式等來自各地不同飲食文化的精髓。(主辦單位提供)

會發現原來傳統市場有著不同的樣貌。

目前參賽的各國特色美食，有歐式、日式、泰式、美式等來自各地不同飲食文化的精髓，如：來自於西湖市場義大利小石窟，推出「歐洲老奶奶檸檬塔」義式甜點，採純手工捏製塔皮，內餡是在歐洲流傳 150 年以上的老店所傳授的配方，多層次口感綿密

酸甜而不膩。

頗受國人喜愛的日式料理，華山市場-合掌村推出「頂級十二貫握壽司」，每天從基隆坎仔頂魚市所捕獲新鮮海鮮，壽司都是現點現握，魚、蝦、干貝在這華麗的頂級十二貫所呈現出來鮮甜口感等。

隨著外送平台興起，再加上

近半年來新冠肺炎疫情的關係，民眾改變消費習慣，故今年市場處特別與跑跑腿平台合作，設立臺北市公有市場專區。

民眾可直接在網路平台點選每日限定熟食、指定採購臺北傳統市場內的食材或針對主題菜單採買好料理食材，在家統統一指搞定，還可享限定優惠折扣。



2020 日環食 林鐵展開人文歷史之旅

【嘉義訊】6 月將有重大的天文奇觀即將登場，2020 年夏至，也就是在 21 日，臺灣將出現被俗稱為「天狗食日」的日環食奇景，全程 2 小時 39 分鐘，環食帶的正中央剛好通過嘉義，民眾可再次見證奇蹟。

為響應嘉義地區天文盛事，林務局阿里山林業鐵路及文化資產管理處(林鐵及文資處)規劃系列活動，結合阿里山林業鐵路、嘉義車庫園區、嘉義製材所及檜意森活村等所轄區域，以多元型態活動，邀請民眾來「嘉」參與 2020 日環食，感受一場有趣的鐵道、人文及歷史之旅。

SL-25 號蒸汽機車於西元 2006 年整修後復駛，主要為觀光列車使用，其獨特的直立式汽缸、傘型齒輪等設計，吸晴度最高。

響應 2020 日環食主場在嘉義活動，國寶級蒸汽火車將於 6 月 21 日現身於嘉義、北門區間，將牽引檜木車廂穿梭嘉義市繁華街道間，透過專業導覽員的解說，引領遊客走入林業文化的悠悠歷

史。結合林業與鐵道文化的知性《木頭人市集》，於 6 月 20 至 21 日上午 9 時至下午 5 時，將邀請友善土地農園、木藝手創、咖啡甜點、多肉植栽等業者來設攤。

6 月 21 日上午 10 時 30 分至下午 5 時於園區後方大草原，規劃攀樹、草地瑜珈、西瓜闖關遊戲、樹下說故事等活動，民眾可在絕佳的戶外觀賞地點，野餐、觀日及參加趣味活動，現場備有天文望眼鏡並邀請嘉義市天文協會 4 位專業解說老師，帶領民眾認識與觀賞嘉義天文盛事「日環食」。

阿里山林業鐵路自嘉義到海拔最高祝山車站，途經 20 個迷人的經典小站，各站皆有獨特風味與愛

好者，2020 日環食環食帶中央通過嘉義縣市，林鐵及文資處與嘉義市天文協會合作，預測林鐵沿線日環食觀測點，歡迎各界《攝影日高手》，以林鐵地景為背景拍攝日環食，留下獨一無二的紀錄照片，並將照片分享至林鐵及文資處官方粉絲頁，就有機會獲得

林鐵限定紀念品。

林鐵及文資處表示，有「東洋第一」美譽的嘉義製材所，除有豐富的歷史建築景觀外，園區北側大草原，是昔日杉池的位置，也是嘉義鬧區中少有的完整綠地，更有嘉義市最後秘境之稱號。



▲國寶級蒸汽火車將於 6 月 21 日現身於嘉義、北門區間，將牽引檜木車廂穿梭嘉義市繁華街道間。(阿里山林鐵及文資處提供)

旅遊看板

台北 幸福白石湖 百合花海飄清香

【台北訊】每年六月上旬開始，台北市內湖之白石湖同心池畔的百合花就會盛開，爭先綻放如一小喇叭的管樂樂團，在白石湖齊奏出一曲動人的夏日樂章。

白石湖除了白色百合外，也有橘黃的金針花點綴，讓白石湖的夏日更增添花「漾」的活潑，賞花期估計約至 6 月中旬。(見圖，台北市政府提供)



台北 大佳河濱兒童戲水區 噴水 FUN

【台北訊】堪稱夏日天堂的大佳河濱兒童戲水區開放噴水，6 月和 9 月噴水時間為每週六、日下午 3 至 6 時，另外，今年端午節連假，6/25-6/26 這兩天是星期四和星期五，因應連假，北市府加碼開放戲水區，歡迎親子趁著連假，大手牽小手，一起來大佳河濱公園玩。(見圖，台北市政府提供)



苗栗 南庄繡球花開 佈滿山丘好美

【苗栗訊】苗栗南庄每逢假日都擠滿賞花人潮，現在正逢花卉節，就是鎖定繡球花，南庄老街也解除人數管制，民眾不妨抽空前往南庄一遊。(見圖，苗栗縣政府提供)

根據南庄即時花況，最著名的兩處賞繡球花景點為高山青養鱒場和杉林松境，目前繡球花都已接近滿開狀態。高山青的繡球花屬日本原生種，種植約 40 年，繡球花相當碩大，農場內有溪流穿過，景緻相當優美。



另一處繡球花景點就是杉林松境，大片的繡球花佈滿山丘，民眾可在莊園內喝咖啡或是用餐，相當舒適且寫意。