



給太少發太慢 藍：振興券無力
國民黨文傳會主委王育敏表示，政府振興券 實際折抵後每人僅實拿 2,000 元消費補貼，且發放太慢、力度太小。



全球化倒退？供應穩定不計成本
WTO 預測，2020 年全球的商品貿易量將下滑 13 至 32%，為了降低供應鏈斷鏈風險，即使增加成本也要維持供應穩定。



川普推文要核實？推特首度標註
川普推文稱美國大選要以郵寄投票的說法「完全是潛在的詐欺行為」，遭推特首度標註他的貼文「需要事實查核」。



國安法拒外勢力 香港光環恐不再
香港國安法之爭對外界來說，是難以干涉的內政問題，而不斷的抗爭導致經濟受創，讓香港的榮光或許只能是歷史。



今日天氣

北部	24°-26°	陰短陣雨
中部	25°-26°	陰短陣雨
南部	25°-26°	陰短陣雨
東部	25°-28°	陰短陣雨

斷層多、開發密 台北恐不宜居住

台北市為首都，房價年年高漲。專家以地質觀點來看，台北為盆地地形容易淹水、有多個斷層貫穿，人口密過高，並不適合居住。



▲ 台北盆地容易淹水，斷層又多，並非宜居首選。(photo by Thomas Tucker on Unsplash)

【本報記者陳是新台北報導】台北盆地容易淹水，斷層又多，並非宜居首選。台北市為首都，地狹人稠，房價年年高漲，但專家表示，以地質觀點來看，台北為盆地地形容易淹水、有多個斷層貫穿，還有嚴重的熱島效應，加上過度開發、人口密過高，並不適合居住，反而桃園、台中等地地形，是較安全的選擇。

活斷層危機

中研院地球科學所兼任研究員汪中和表示，台北因天然地形限制加上過度發展，不適居住。他表示，台北市不過 380 平方公里左右，卻擠了 600 到 700 萬人，人口密度非常高，要維持良好生活品質本來就很困難，且有斷層穿過、容易淹水、熱島效應等缺點，加上暖化導致海平面上升，都會對居住安全造成危害。他指出，台北盆地地下有多個斷層穿過，從北邊山腳斷層、中間

新莊斷層，再往南邊臺北斷層，萬一發生大地震會損失慘重。

另外，因為是盆地地形，本來就是淹水易發區，加上地下水超抽，地層下陷面積至今已達 240 平方公里，加上台北開發歷史悠

久，房屋老舊，當天然災害來臨影響會更嚴重。

台大地質系教授陳文山也在接受媒體專訪時提到，台北盆地地下共有 33 條活動斷層，若依照中央氣象局的標準，更多達 50 條，



▲ 台北雖然是首都，但因過度開發加上先天條件，其實相當不適居住。(Photo by 中央社)

只要發生 6 級以上的淺層地震，一定會有災情發生。

台地較適合居住

汪中和建議，比起台北，桃園以南到台中因是台地，比較適合居住，他也提醒民眾在購屋前，

可以多多參考國外的氣象、地質研究資料，台灣的內政部、中央地質調查所、水利署防災中心，也都會定期更新台灣的地質資料，如哪裡是淹水潛勢地區、哪裡是土石流易發生的順向坡。他認為，各種天然災害裡，

首要防範的一定是活斷層，「因為房子再堅固，斷層一移動就沒了。」

第二個是順向坡，第三個才是淹水，因為淹水受害比較輕微，而台灣也因常發生淹水，所以民眾可以保洪水險。

防疫踩線團啟動 7 月開放安心旅遊

交通部長林佳龍宣布，防疫旅遊團正式啟動，配合疫情指揮中心 6 月 7 日解封的規定，將於 7 月啟動安心旅遊，希望民眾盡情享受。

【本報記者呂翔禾台北報導】國旅將於 7 月全面開放！交通部長林佳龍 27 日在「防疫旅遊團啟動」記者會上宣布，配合疫情指揮中心 6 月 7 日解封的規定，交通部將於 7 月啟動安心旅遊，由觀光業者「踩線團」考察，提升日後開放國旅的行程品質。

衛福部長陳時中致詞時說，希望民眾儘量在國內玩，台灣旅遊蘊含人文、生態與美食，在「防疫新生活」前提下盡情享受。

記者會上，7 個地區（北北基、中彰投、雲嘉南、高屏、宜花東地區）的旅遊業者同步連線、出發，共同宣示防疫旅遊團的啟動，希望透過示範，吸引各地民眾前往遊玩。

可享受優質國旅

陳時中表示，很多人都問他為何台灣疫情趨緩了還要有「防疫新生活」的規定，他解釋說，因為台灣是貿易、觀光大國，無法輕易與國外斷開連結，因此未來也會考慮開放觀光客入境，但風險相對大。

雖然台灣的社區目前相當安全，但各行各業為了未來的開放，必須先學會如何保護自己。他也說，希望透過這幾天自己的身體力行、到各地參觀，讓民



▲ 交通部長林佳龍（右）宣布 7 月開始安心旅遊，以促進國內旅遊產業發展。（中央社）

眾了解台灣有很多好玩的地方，因此他對這次踩線團的啟動非常期待，希望業者結合疫情嚴重期間的產業升級訓練，加上踩線團的考察後，可以推出比以往更吸引人、蘊含更多人文、生態脈絡的高附加價值旅遊，讓國人可以玩得開心，日後也能吸引更多國外觀光客。

7 月開始放心玩

交通部長林佳龍表示，由於國內疫情控制得宜，在業者敦促下，交通部也將逐步開放觀光旅遊產業。「觀光產業是庶民經濟的源頭。」林佳龍宣布，先從業者進行 1

個月的踩線團考察後，將於 7 月 1 日正式開放「安心出遊」，他也跟行政院長蘇貞昌溝通過，希望到時候可以用國旅補助配合振興券使用，充分刺激國旅景氣。有媒體問高鐵是否開放自由座？林佳龍回應，會開始討論自由座的開放方式，但還是以總量管制作為出發點，希望避免有站票的情況出現。

另外他也宣布，交通部與指揮中心有共同制定「防疫旅遊指引」供各單位參考，雖然現在還不能出國，但如果 7 月以後有行程，如學校畢旅、公司旅遊等都可以參考、提前規劃行程。

▼ 國民黨文傳會主委王育敏指出，「振興券難振興，給太少、發太慢、太複雜、太沒力！」（photo by 祝潤霖／台灣醒報）



【本報記者祝潤霖台北報導】「振興券難振興！給太少、發太慢、太複雜、很沒力！」國民黨文傳會主委王育敏 27 日指出，振興券重蹈紓困惹民怨的覆轍，不僅人民實拿金額不多，發放時程拖太久，領取及使用的方式更是繁瑣複雜，國民黨呼籲應以「快速、直接、簡單、有效」為原則，才能促進消費並振興經濟。

比消費券補貼更少
王育敏表示，政府擬推振興券的初步規劃是，每人支付 1,000 元可換 3,000 元振興券，沒有排富及年齡的限制，但實際折抵後每人僅實拿 2,000 元消費補貼，對比馬英九政府時期推出的 3600 元消費券，相差快 1 倍，「如

國民黨文傳會主委王育敏表示，政府振興券實際折抵後每人僅實拿 2,000 元消費補貼，且發放太慢、力度太小。

果依照民進黨批評『3,600 元消費券效果有限』的邏輯，補貼金額更少的振興券，能有多少效益？」
「4 月份失業率達到 4.03%，已創下近 7 年同月新高紀錄。」王育敏說，行政院宣布 6 月中啟動振興券預約，預計 7 月暑假時才正式上路，但依照行政院長蘇貞昌宣布，「若 6 月 7 日仍維持零本土病例，將擴大開放國內正常生活。」行政院卻要等到 7 月才啟用振興券，根本緩不濟急，連民進黨立委都要求 6 月就開始發放振興券。

蔡政府逢藍必反
「細節訂得愈多，混亂一定愈多。」王育敏強調，行政院研擬不僅要發實體券，也要結合行動支付、電子票證和信用卡等多軌方式使用，或許立意良善，但相關細節卻複雜繁瑣，除使用上的限制多，包括如何折抵？手續費由誰承擔？政府應該有更簡明的規範與說明，否則只是換了名稱的「酷碰券」。
王育敏指出，振興券的願景不給力，許多地方政府已經等不及中央的慢半拍，紛

紛出招救經濟。如高雄市長韓國瑜就宣布，6 月 1 日起推出消費發票抽獎、景點免費、發放 50 萬張 50 元消費抵用券等，也發起「寄助高雄」等活動。地方政府的振興方案已超前佈署，行政院拖愈久只會讓效果逐步遞減，事倍功半。
「只要是國民黨主張的，蔡政府一律反對。」王育敏表示，世界各主要國家都以發現金來紓困振興，但蔡政府始終不願意接受國民黨「發現金救經濟」的建議，又因為「馬英九情結」而排斥直接發放消費券，呼籲蔡政府應該拋棄成見，以人民利益為優先考量，從善如流採行快速、直接、簡單、有效的振興方案。

代言、觀光邀約多 阿中：助敲邊鼓

【本報記者施凱文台北報導】「代言農產品盛情難卻，記者會將調整為每週 1 次！」疫情中心指揮官陳時中 27 日宣佈無新增確診，對於媒體詢問代言農產品及巡迴拉抬觀光是否超出職責？他說：「我們只是敲邊鼓的功能，農委會、交通部還是主責單位。」另外他也表示，記者會將在 6 月 7 日後改為每週 1 次。

口罩外銷時機好
中央疫情指揮中心 27 日舉辦例行記者會，指揮官陳時中雀躍表示：「今天也很高興跟大家報告沒有新增病例，另外累計已有 419 人解除隔離，只剩下 15 人仍在住院。」經濟部長沈榮津補充說，目前口罩日產約 2000 萬片，疫情穩定後購買需求也下降，未來每日平均需求約在 800 萬片，「所以 6 月 1 日後就

只定額徵用。」
至於口罩自由買賣後，數量及價格是否會波動？沈榮津表示，實名制部份還是會繼續進行，會確保每位民眾在疫情期間 14 天 9 片的政策不變，「雙軌並行，如果民眾擔心的話，就回歸到口罩實名制購買。」陳時中隨後補充，「自由銷售的價格有公平交易法在管，如果市場上供應量足夠、比較便宜，也不排除實名制退場。」
「口罩國家隊要來打國際盃！」沈榮津指出，現在開放外銷口罩進入國際市場是很好的時機，也都與口罩廠商商談過，已責成標檢局等於開放之後確保口罩品質，擦亮 MIT 招牌。陳時中則感謝說：「一片小小口罩有非常多人的努力，廠商努力製造，郵局、藥局都很辛苦的幫我們配送，不但解決口罩問題，也創造外銷契機。」

疫情改每週報告 1 次
陳時中轉而強調，「並不是台灣安全就可以讓大家進來，那要看出去的地方是怎樣，與進來的人國家狀況。」他無奈表示，各界提出非常多的期待及要求，「如果台灣不準備開放邊境，其實我們可以現在開始什麼都不要管，但不可能跟世界隔離，先專心把防疫新生活內化，先專心把防疫新生活內化，



▲ 疫情中心指揮官陳時中宣佈 6 月 7 日後例行記者會改為每週 1 次。（photo by 施凱文／台灣醒報）

萬一有漏網之魚也不會對台灣造成災害。」
有媒體詢問推銷農產品及全台巡迴拉抬觀光是否超出職責？陳時中表示，「我們是敲邊鼓的功能啦，相關農委會、交通部還是主責單位，只是有時候盛情難卻幫忙一下。」他也表示，6 月 7 日後全台大解禁，「疫情例行記者會將回歸 1 個禮拜 1 次定期跟大家做報告。」

代駕規範 6 月上路 酒後返家有選擇

【本報記者陳是祈台北報導】酒後代駕服務的定型化契約 6 月 1 日上路！行政院消保處 27 日提醒規範代駕人應無任何刑事紀錄，且需要職業駕駛執照，並明示收費規則及確實投保；消費者方面，需提供有保險且車況良好的車子，若酒後意識不清楚，需有意識清楚的親友全程陪同搭車。

權益保障、責任釐清
行政院消保處在 27 日的「酒後安全返家新選擇 找代駕去」記者會上表示，定型化契約是為了保障消費者和業者雙方權益，並釐清責任，讓代駕服務更普及，以減少酒駕機率。法規中規範業者，需明確揭示收費標準，且提供服務前，需向消費者提供契約和保險內容的說明。另外，代駕人需要有職業駕駛執照，還需要開立刑事紀錄證明書，證明沒有任何刑事紀錄，以確保駕車過程安全無虞。
在消費者方面，若欲使用代駕服務，需要意識清楚並提供緊急聯絡人，若消

費者本人已經意識不清楚，需要有意識清楚的親友全程陪同。另外，消費者提供的車輛需有保險、車況良好。
消保處還提醒，若消費者在代駕時，因意識不清楚，導致對代駕人做出違反交通法規的要求，代駕人可以明確拒絕，消費者也不可要求代駕人在到達下車點前就停止服務。

酒駕防制滴水不漏
消保處簡任秘書陳星宏表示，在定型化契約討論過程中，邀請了代駕業者（台灣大車隊、大都會車隊、台灣代駕公司）、學者與民團（臺灣酒駕防制社會關懷協會、酒與社會責任促進會）共同討論，希望有定型化契約的保障，能讓代駕更安全且更普及。
針對媒體提問代駕的收費標準，交通部路政司廖謹志科長表示，台灣各地方的計程車費率不同，所以業者會自訂代駕費率。業界作法有透過 App 計算收費、電話聯絡報價或者網路標示，但無論如何，都以透明公開為前提。

民團籲支持港民 修難民法收容



▲ 香港邊城青年、台灣公民陣線、台灣人權促進會等民團 27 日齊聚對中國政府推動國安法表達譴責。（photo by 施凱文／台灣醒報）

【本報記者施凱文台北報導】「對遭到政治迫害的香港民眾，我國應修訂難民法、港澳條例，以提供庇護！」針對中國強行推動香港國安法制定，台灣人權促進會難民議題專員林姝函表示，希望立法院能即時修訂難民法提供協助，林俊宏律師則表示，政府應將港澳條例等修訂得更明確，讓香港民眾知道還是有很多地方想幫助他們。

一國兩制成謊言
香港邊城青年、台灣公民陣線、台灣人權促進會等民團 27 日齊聲表達譴責，記者會現場擠得水洩不通、高喊口號，並呼籲我國政府儘速訂定具體法令，以協助遭迫害的香港抗政者來台。
香港邊城青年發言人 Justine 大聲疾呼說：「一國兩制就是個謊言，中國眼中只有一國沒有兩制。」她大批，香港政府不但沒從反送中事件體察到民意，還覺得支持這些價值的人都是恐怖份子，香港民眾一定會反抗到底。
「難民法、港澳條例都應該再更完整描述。」台灣人權促進會難民議題專員林姝函表示，希望立法院能即時修訂難民法，她說：「台灣目前仍缺乏對香港抗爭者的庇護法律制度，政府再提供協助將出現許多問題，如程序不明、缺

乏專業人力、跨部會協調困難等。」
明目張膽破壞文明
支持香港抗爭者台灣義務律師團發言人林俊宏律師直言，中國強行推動國安法，是以最明目張膽的手法破壞香港法治，「中國政府的做法是一種對文明的破壞。」而台灣身為捍衛人權普世價值的夥伴應即刻伸出援手，他說：「台灣政府是有能力的政府，以更明確的機制，讓香港民眾知道世界上還是有很多地方想幫助他們。」
林姝函補充說，公民團體將在近期提出修正港澳條例第 18 條下位階的法規命令草案，其中明列申請程序、程序通過效果及救濟途徑，並針對政府人力、預算制定相關規範。她強調，「明確化庇護機制的目的是讓政府有法源依據編列預算及人力，解決協助港民入境缺乏法理的問題。」
台灣公民陣線發言人江旻諺則建議政府，應將香港政府官員、警察等入台待遇直接排除於港澳條例外，並規範香港居民、法人、團體或其他機構來台投資時，應簽具「無重大影響力陸資的切結書」，確保抗爭者能得到政治庇護的機會。

▼雖然商品貿易量、外國直接投資的減少顯示出全球化的倒退，但從二戰以來國際市場的整合並沒有出現根本性的崩解。（網路截圖）



疫情使全球化倒退？ 供應穩定不計成本

【本報記者林祐任綜合報導】全球化會因疫情出現倒退嗎？雖然WTO預測，2020年全球的商品貿易量將下滑13至32%，但《哈佛商業評論》指出，國際市場的整合並沒有出現根本性的崩解，唯超級大國之間的摩擦、輿論對移民的意見都是影響全球化何時回溫的變數。

國際市場未崩解

根據《哈佛商業評論》報導，WTO 4月時曾預測，2020年的商品貿易量將下滑13至32%，外國直接投資減少30到40%，國際旅客數量恐大減44至80%。這些數字雖然顯示出全球化的倒退，但從二戰以來國際市場的整



WTO 預測，2020年全球的商品貿易量將下滑13至32%，為了降低供應鏈斷鏈風險，即使增加成本也要維持供應穩定。

合並沒有出現根本性的崩解，外國直接投資減少也不代表企業放棄國際布局，而國際旅客數量仍高於2003年的水準。

然而，問題是全球化的衰退程度有多大？最快何時能夠谷底反彈？還存有許多變數：第一，全球企業領袖對於促進促進國際合作的意願，有助於降低疫情的經濟衝擊；第二，為了確保供應鏈的穩定，企業會選擇布局更多國家，或是回流本國，在國內

組成自給自足的供應鏈？

第三，超級大國之間的摩擦不利於國際企業環境，中國、美國或歐盟是否將愈離愈遠，自成一個市場；第四，電子商務、視訊會議、機器人和3D列印等新科技的發展，在某些領域可能加速全球化，但在其他領域則否；第五，輿論對於全球化的意見，目前已出現回到貿易保護主義、反對移民的聲音。

供應穩定勝於成本

《德國之聲》報導，德國中型企業Boge的採購經理庫爾曼指出，為了降低供應鏈斷鏈風險，當務之急是減少對單一供應商或區域的依賴，即便此舉會增加成本。此外，他注意到消費者的考量也在轉變，為了產品的品質和供應穩定，他們寧可多付一點。

「成本增加不見得會讓企業喪失競爭力。」德國中小企業研究機構的經濟學家霍爾茲表示，目前所有企業都面臨成本增加的挑戰，因此企業必須尋求降低成本以外的策略。符茲堡大學的產業經濟學教授博加舍夫斯基更認為，「亞洲的低成本優勢在後疫情時代恐不復存在」。



交大開放 5G 原始碼 吸引菁英破除壟斷

【本報記者施凱文台北報導】全球首開放 5G 核心網路程式碼，交大「free5GC」原始碼上網就能免費取得！交大研究團隊 27 日於科技部舉辦記者會，宣佈將其開發的 5G 核心網路原始碼免費對外開放。陳志成教授表示，拉低門檻吸引各界進入，不但可使產業蓬勃發展，也能破除 5G 由國際大廠壟斷及要價昂貴的現況。

5G 門檻高

人工智慧、物聯網等技術應用快速崛起，加速 5G 網路通訊技術發展的迫切需求，5G 技術發展成熟度儼然成為各國發展的重要指標。交通大學資工系教授陳志成 27 日指出，5G 科技分為兩個層面，一是基地台硬體科技，二為核心網路的軟體技術。其帶領的研究團隊著手於開發軟體層面的原始碼。

交大研發團隊成功開發出「free5GC」核心網路原始碼後，將其公佈於網路上，讓所有使用者免費讀取。陳志成說：「我們把原始程式碼都給你，看上的是整體產業的發展，這是全世界首創的科技概念，其他國家要追上我們就沒那麼快，至少要 3 年才能追上我們。」

他認為，將軟體、硬體分家，能降低各家公司進入 5G 產業的門檻，並使產業蓬勃發展，開放程式碼則能打破目前由 Nokia、Ericsson 和華為所壟斷的 5G 核心網路科技。目前與中華電信、啟碁科技、思銳科技等合作的他們，並表示未來能將 free5GC 應用在「5G 專網」，如智慧工廠、智慧醫院、智慧車站及機場、港口等。

打破大企業壟斷

陳志成舉例，如早期 IBM 等大公司電腦還不普及的時代，軟體及硬體都是一起研發、製造再售出，不但消費者得付出昂貴價格購買，也不利於其他公司進入產業。他說：「直到後來微軟專職研發軟體，將軟、硬體分家後，更多公司有能力進入電腦產業，自由選擇生產硬體或軟體。」

「螞蟻雄兵力量大！」陳志成頗具信心的喊話表示：「我們可以改變市場及生態系，打破大公司壟斷的情況，價格就可以降下來，最後獲利也是消費者。」他指出，台灣雖然大公司少，但中小企業為數眾多，也呼籲各界共襄盛舉，加入其推動的行動通訊小聯盟。



交大資工系教授陳志成（後右二）與其團隊研發出 5G 程式碼，並將其免費公佈於網路上，以吸引各界進入該產業。（photo by 施凱文／台灣醒報）

動漫館龍式騙局 藍議員重批文化部

【本報特派員劉東泉台中報導】國家動漫館已興建 5 成，文化部卻臨時變卦要遷址，引起台中藍營議員抨擊又是「龍式騙局」。市議員朱暖英 27 日質詢新聞局長黃國璋時問，中台灣電影中心及內部動漫館已完工幾成？黃國璋答稱已 5 成以上。朱暖英氣得抨擊中央是看顏色在辦事，林佳龍時期已動工的中台灣電影中心與動漫館，到盧秀燕上台竟變卦。

文化部臨時變卦

中台灣電影中心在胡志強時代就已提出，原已與中影公司訂有合作方案，但林佳龍上台後，重新提出規劃，並與文化部訂定 MOU 要共同推動在中台灣電影中心內興建國家動漫館。林佳龍下台前中台灣電影中心已發包動工，但與文化部的 MOU 卻仍未轉為正式合約。文化部日前以空間規劃不符為由，要將國家

動漫館移到他處。

朱暖英質詢指出，胡志強時期原已編列 12.3 億元準備興建中台灣電影中心，林佳龍上台後卻將該計畫先擱置，之後才說要增加國家動漫館，和文化部簽訂 MOU，預計由文化部補助 4.45 億元。但林佳龍已下台一年多，文化部的補助款卻一直沒著落，日前卻傳出文化部要更改動漫館位址；工程都已發包並施工達 50%，才說要解除 MOU。

逢藍就轉彎

「這是什麼施政作為？」朱暖英除指責中央是看顏色亂變卦之外，還要高升交通部長的林佳龍不要裝聾作啞、選輸了便讓中台灣電影中心成為爛尾樓！她也請新聞局繼續努力爭取應有之市民權益，讓動漫館順利於年底完工；黃國瑜答覆會續向中央爭取。

新聞局主管談到動漫館說，前市長

林佳龍在下台前早就發包動工，整體發包金額是 17 億元，總經費已內含重漫館文化部的補助款 4.45 億元。目前中台灣電影中心工程都已封頂，進度已超過 5 成。依文化部說法，動漫館雖易地興建，但這 4 億多元仍會補助台中市府；然而文化部連 MOU 都會變卦，擔心口說無憑，補助根本下不來。



▲文化部日前決定國家動漫館將另尋其他位址興建，藍議員強力批評文化部看顏色辦事，此一 MOU 成了龍式騙局。（photo by 朱暖英服務處）

新冠催遠端經濟 數位轉型有商機

【本報記者呂翔禾台北報導】「疫情影響下，各產業都要進行數位轉型！」27 日的貿協數位論壇上，貿協董事長黃志芳分析，疫情讓全球數位轉型加速 5-10 年，數位化已成不可避免的趨勢。台灣樂天財務長李志興建議，實體經濟受疫情影響，應儘速往線上轉型，但須保持原有的優點。訊連科技副總經理林昭宏則提醒，面對災害的不確定性，企業需提早在遠距教學、互動（如會議、直播）等方面做準備。

線上消費成趨勢

黃志芳表示，數位轉型在疫情影響下變得十分迫切，無論是線上展覽、協助企業數位轉型為持續推動的目標，讓台灣產業鏈可以及早適應數位化的環境。他說，電子業、製造業的需求開始上升，直播、遠距教學也開始變得更加重要，這些都是因應疫情危機而出現的轉機，無論軟硬體都充滿著機會，企業



▲外貿數位轉型論壇上，專家們呼籲產業要把握科技加速發展的現況，及時投入數位轉型。（Photo by 呂翔禾／台灣醒報）

要及時把握。

李志興認為，面對疫情影響，消費型態大量轉往線上，而且此趨勢很難再翻轉，因此實體店面需要儘速轉往線上發展，雖然線上電商缺少過去實體店家擅長的面對面服務，不過在電商平台可以透過小助手、介面優化與大數據的方式，吸引更多客戶，「同樣是電商，如果服務做得好就比較容易脫穎而出。」

TutorABC 總經理黃嘉琦表示，硬體從網路撥接到 5G 的發展下，科技更能讓教育界

可以達成孔子所說的「因材施教、有教無類」，因為疫情影響增加遠距教學，遠距教學單位便可以透過演算法蒐集老師、學生的互動資料，廣泛地開設課程，更可以針對每個學生進行客製化的教育，達到教育價值最大化的目標。

遠距互動是契機

林昭宏也說，疫情讓遠距教學、視訊會議變成「剛性需求」，這些科技在疫情來之前就已經發展成熟，但是

因為沒有情境所以需求不高。新冠疫情就是讓這些科技需求增加的最好契機。遠距、及時的互動變成「必需品」，如何以此為基礎讓企業進行轉型，臉書就是最好的例子，因此他鼓勵企業，在可能有第二波疫情下要超前部署、轉型。

台灣微軟合作夥伴暨商務事業群總經理林劍福則分享微軟的數位轉型經驗，他直言，數位的軟硬體設置其實是最容易的，「轉型」才是企業需要苦惱的地方。員工在態度上要勇於接受挑戰，產品要更針對消費者具有同理心。

他以 Office 軟體為例，以前 Office 雖然功能強大，但其實沒有太多演算法的應用，因此他們在新產品中，將剪報製作軟體 PPT 等都加入演算法，可以針對客戶想要呈現的主題，從關鍵字中搜尋最好的背景、圖片進行設計，「讓 AI 可以更簡單、平易近人」。

▼ 川普推文宣稱郵寄投票是荒謬、潛在的詐騙行為，首度遭到推特標記更正。（網路截圖）



川普推文要核實？ 推特首度標註

川普針對美國大選要以郵寄投票的說法推文宣稱這「完全是潛在的詐欺行為」，遭到推特社群官方首度標註他的貼文「需要事實查核」。

【本報記者呂翔禾綜合報導】推特首度標註川普發的貼文需要核實！美國總統川普 26 日針對美國大選要以郵寄投票的說法推文宣稱這「完全是潛在的詐欺行為」，遭到推特社群官方首度標註他的貼文「需要事實查核」。雖然川普過往的推文就有許多錯誤訊息，但這是推特在更改社群規範後，首次對川普這樣做，而川普也不甘示弱回嗆推特，質疑他們干涉到 2020 總統大選。

推特首度出手

根據《英國廣播公司》報導，由於疫情影響，而美國將於 11



月舉行大選，各州紛紛研擬郵寄投票的辦法，加州政府目前推出的政策是選民只要申請，就可以進行郵寄投票，但這讓川普大動肝火，發推文怒斥加州政府的規定非常荒謬，「郵寄投票充滿各種風險，信箱可能被偷、選票可能遭到竄改等等。」

不過推特隨即在川普的貼文下方標註「有關郵寄投票的事實」的連結，這是推特在更新社群規範後，首度對總統川普進行關於錯誤訊息的舉發，川普看到推特的標註更加火冒三丈，馬上發了下一則貼文，指控推特干涉 2020 總統大選。

郵寄投票勢在必行

但這無法阻擋各州要增加郵寄投票比例的趨勢。根據《皮尤民調中心》調查，66% 美國人對於新冠疫情蔓延時外出投票感到憂心，因此遠距投票的施行看似勢在必得，不過各州的規定又不盡相同：華盛頓、科羅拉多計畫全面郵寄投票；加州則是偶需求就答應，而有 17 個州則是要民眾提供適當理由才能申請郵寄投票。

《半島電視台》報導，川普先前還曾發布推文帶風向，暗示現在對川普批評激烈的主播、前共和眾議員斯卡伯勒是殺人兇手，雖然死者丈夫卡蘇提斯希



望推特 CEO 杜西把川普的推文刪掉，不要讓川普一直消費死者，但推特當時表示他們做不到，卡蘇提斯便發文抱怨，「如果是一般民眾，貼文老早就不見了。」質疑推特標準不一。

川普為假消息慣犯

外界推測，這也是推特後來在川普貼文加上附註的原因。川普近日的爭議言行非常多，26 日他在臉書上發文，把對手拜登的競選標誌 P 在知名影片「黑人抬棺舞」的棺材上，不到 1 天影片就有 34 萬的按讚數、8.9 萬則留言，引發熱議。



▲ 卡達政府近日推出的防疫 APP 引發外界個資外洩、侵犯隱私的質疑。（網路截圖）

卡達推防疫 APP 全民監控引爭議

【本報記者呂翔禾綜合報導】卡達政府要求全民安裝防疫 APP，永久接收人民定位，因有侵害隱私嫌疑，引發國際譁然！卡達政府希望透過科技防疫，因此近日宣布推出 APP「Ehteraz」，要求民眾都要安裝，否則將面臨 3 年有期徒刑或罰金。而這款 APP 會強制永久接收用戶手機的 GPS 定位與藍芽位址，也引發外界質疑政府侵害人民隱私。

APP 被視為萬靈丹

根據《半島電視台》報導，雖然卡達目前只有 28 人因為新冠疫



情死亡，但全國 280 萬人口中，至少超過 4 萬人確診，平均每 70 人就有 1 人是確診病患。在確診率居高的情況下，Ehteraz 被卡達政府視為最新的防疫利器，誓要用這款 APP 阻止國內疫情繼續擴散。

卡達政府並要求國民、境內居民都要安裝這款 APP，否則要面臨 3 年有期徒刑或美金 55000 元的罰金。不過這款 APP 會強制用戶讓 APP 永久接收手機的 GPS 定位與藍芽位址，因此引發外界質

疑政府侵害人民隱私。《國際特赦組織》於 26 日發布調查報告表示，卡達政府先前宣稱已經修復的資安漏洞尚未完成，APP 恐洩漏個資。



漏洞百出引發質疑

而且 MIT 科技評論的科學家摩斯里受訪時指出，現在定位科技尚未發展完全，APP 定位其實沒有想像中的準，這套技術從 2018 年伊波拉爆發以來用到現在，沒有像當局期待的那麼有效率。但卡達政府對外持續宣稱，此 APP 可讓當地衛生單位有效進行疫調，也不打算停止推行 APP，而相關個資只會應用在醫療用途，2 個月後就會刪掉。

不過《新歐洲》強調，大多數有使用防疫 APP 的國家（如澳洲、新加坡）不會要求國民輸入身分證 ID 或是居留證碼，不過卡達卻這樣做，潛在的風險非常高，而且卡達境內有很多國民的手機其實跟 APP 不相容，整體配套措施不完善也引發外界諸多疑慮。



圖文選粹

圖文 / 中央社

中印邊界衝突 莫迪重申拒改變現狀



▲ 中國再度增兵拉達克中印邊境，印度總理莫迪 26 日主持國安會議討論相關局勢，會中提及增兵邊境，拒絕現狀被改變。

非裔男子遭警壓頸致死 引全美怒火



▲ 美國明尼蘇達州一名員警當街用膝蓋壓制一名上銬的非裔男子頸部，時間長達 5 分多鐘，警方對待非裔美國人的方式再度點燃怒火。

蝗災超越政治 印巴破冰共抗蟲害

【本報記者祝潤霖綜合報導】為對抗蝗害，印度、巴基斯坦破例決定攜手治災！蝗蟲肆虐，印度受災面積超過 5 萬公頃，以拉賈斯坦、中央和古吉拉特 3 個邦最嚴重，巴基斯坦的俾路支省、信德省和旁遮普省也有 38% 面積淪陷。向來敵對的印度和巴基斯坦，為了解決蝗害竟破天荒合作，自 4 月以來，已開過 9 次視訊會議。

合作抗蝗害

根據《BBC》報導，蝗蟲 1 天可飛 400 公里遠，且一小群蝗蟲 1 天就可吃掉 2,500 人份的糧食，導致食物價格飆升。數以千萬計的蝗蟲大舉入侵印度西部，超過 5 萬公頃的土地橫跨十幾個行政區，其鄰國巴基斯坦，2 月份



宣布全國緊急狀態，稱蝗蟲數量是 20 多年來最嚴重。

印巴兩國因核武敵對，關係已凍結多年，但官員們卻表示，這並沒有妨礙印度和巴基斯坦合作對抗蝗蟲大遷徙。印度蝗蟲預警組織副主任 KL 葛加爾說，「我們正在與侵犯邊境的蝗蟲大戰，這是近 30 年來最大的一次入侵，蝗蟲群數量非常龐大，牠們在繁殖後從邊境跨界遷徙，比我們原本所預期的更提早了 1 個月。」

這些蝗群於 4 月 30 日左右飛越邊界，目前仍活躍在拉賈斯坦邦和中央邦的 5 個地區，每 1 平方公里的蝗群都包含多達 4,000 萬隻蝗蟲，牠們的移動速度很快。如果不加以控制，沙漠蝗蟲會破壞食物供應並導致飢荒。聯合國農糧組織說，在 90 個國家中，約有 4,500 萬平方公里的土

地容易受到沙漠蝗蟲的侵襲與威脅。

反沙漠化成遠因

根據《印度快報》報導，印度多年來飽受蝗蟲入侵之苦：1964 年至 1997 年間，記錄了 25 次蝗災高峰期，英國殖民政府於 1939 年在現在巴基斯坦的卡拉奇建立了蝗蟲預警組織，印度則於 1946 年成立了獨立的監視組織。另一波蝗蟲襲擊也襲擊了東非、非洲人口第 2 大國衣索匹亞，還有區域經濟強國肯亞和政治不穩定的索馬利亞，都在受災最嚴重的國家範圍中。

曾經分別在 2018 年



▲ 群居時在高密度環境刺激下，「CYP305M2」基因會讓蝗蟲產生化學毒素，同時身體也會變成黃色，連鳥都不敢吃。（photo by Flickr）

國安法拒外國勢力 香港光環恐不再

香港國安法之爭對於外界來說，或許是難以干涉的內政問題，而因為美國為首的制裁不斷的抗爭，必定導致經濟受創，讓香港的榮光恐成歷史。

主持人（以下簡稱「問」）：大家最近最關心就是香港的國安法。中共要在香港強推國安法，是為了抗拒外國勢力的介入跟施壓，其實已經引起諸多反彈，特別是美國，台灣當然也很尷尬，到底要採取什麼態度去「撐香港」。請教一下嚴老師，香港就像熱鍋沸騰，這幾年的抗爭已經很強烈了，中國要強推國安法的意義為何？

中國的「巧門」

嚴震生：其實不是。香港的問題從去年反送中可以看到，香港政府也無法通過國安法，最後是撤案收場。今年又有新的立法局選舉，所以靠香港來改變態度，更不容易了。

中國這次「兩會」本來預計3月舉行，因為疫情延到5月21日開始，大概就是準備先發制人。我唸一下香港基本法第23條，「香港特別行政區應自行立法禁止任何叛國、分裂國家、煽動叛亂、顛覆中央、人民政府及竊取國家機密的行為」、「禁止外國的政治性組織或團體在香港特別行政區進行政治活動」、「禁止香港特別行政區的政治性組織或團體與外國的政治性組織或團體借力聯繫」。

當然，我們知道「反送中」是單獨的狀況，但這個第23條從特首董建華時期推出，這麼多年來，始終沒辦法通過，上一次也是延期。中國一開始會想讓香港自己來制定，畢竟香港是比較自由開放的，大部份的人若想獲得中國的資訊，香港就是一個情報交換中心。在這個情報資訊交換中心中，是否有很多顛覆中國的組織有機會活動？

中國就是本來寄望於香港政府能通過這條規定，但香港一直無法通過，且新的立法局選出來後，民主派的人越來越多，建

制派的人變少，所以看起來中國只好換個方式，所以他找到一個「巧門」，在基本法第18條裡頭，特別提到全國性的法律，所以透過自由填空的方式達到目的。

台灣狀況不同

如果香港行政區發生不能控制或者危及國家安全的行動時，全國人民代表大會可以宣布戰爭狀態。我們這樣想，美國聯邦政府的國家，每個州有各自的法律，有些事情地方可以決定，有一些是中央決定，一但美國最高法院判決後，就變成適用於全國。

香港的狀況有些類似，因為香港是中國的特別行政區，儘管回歸中國後是屬於中國的一部分，但是是一個特別行政區，有自由制定法律的空間，但也不希望因為自由而危及國家安全。現在讓香港自己通過法律以禁止外國勢力擴張，但香港自己過不了，中國就「幫你做」，那這樣到底有沒有違反中國的憲法？或者有沒有違反中英聯合聲明？其實是沒有的，所以中國就是利用這樣的巧門。

台灣跟香港其實是完全不同的狀況，所以我們不要把中國通過國安法，就認為一定會適用到臺灣。香港根本就是在中國統治之下，只是設立了一個特別的行政區，有直選也有間接選舉，如香港特首和立法局。中國的話，無論是各地的市長或者省長，或者黨委，都是派的，哪有選舉？所以香港有一些特殊的民主程序是中國沒有的。

中港之間沒有信任

但是中國也不是說今天因為沒有民主程序，香港有些事情就不能干涉，所以這次利用國家級的兩會，包括人大跟政協，讓他們往後有法源依據，可以管治香港抗中的行為，或者外國的勢力。

問：謝謝嚴老師分析。這裡牽涉到了一個比較敏感的問題，就是香港跟中共之間其實是沒有信任的，中共越是要通過法令、越是要阻止外國勢力介入，但這卻是香港唯一可以生存跟取得自由空間的來源。如果不是全世界在關注，或是願意來「撐香港」的話，香港就是死路一條。香港人絕對不會願意完全受中國統治，也希望能夠援引國外的勢力，保持某種程度的平衡？

嚴震生：我們還是要做一個對照。在1997年之前，香港非常自由，但是沒有民主，也完全沒有選舉，就是個殖民政府。香港人也覺得說只要能賺錢就好，但在殖民政府離開前，有這樣的協議，希望香港能夠慢慢開放，更多的代表性。從中國中國角度來講，香港應該安於這種狀況，但是對香港來講，一旦有了民主，他們還要更多，中國就會覺得當初殖民統治時期，怎麼這麼願意當順民呢？

現在中國來統治，香港人就開始要民主，即使已經是一國兩制。從中國的角度會覺得，我是說50年不變，但你們（香港）也一直在變，本來按照程序在走，可是香港要把民主化的速度要加快，又有這麼多抗爭，我想這方面香港和台灣都有某種心理上的障礙，本來覺得中國落後、看不起他們，香港特別有一種優越感，結果現在發現了廣東、深圳或上海，發展不見得是超越，但已經比香港更快。

今天做了抗爭之後，香港或許忘了一件事，這點跟台灣有點關係。他們會認為香港跟台灣很像，會有一種新的自我認同感（港獨）。香港和台灣都有個錯誤的認知，常常說今日香港，明日台灣，但其實兩者是不一樣的。

國外勢力是保障？

問：香港人不接受港版的國安法，似乎他們認為，國外勢力對他們而言是一種保障？

嚴震生：香港是一個開放的社會，假使跟外國人接觸，要裁賊就比較容易。各國在香港大部分都有領事館，這些領事館的官員常常會跟當地人接觸，也會和學者接觸。例如我在台灣，我也會跟各國外交官有所接觸，他們有時候會請問我一些問題。是不是我跟他們接觸之後，就變成我也在「顛覆」呢？

香港人擔心，可能即使不談論政治性的東西，但是要裁賊顛覆的罪名就師出有名，最後就是不信任的問題。

問：雖然香港已經回歸了，但是香港對於祖國不信任，所以

醒報國際現場

主持人：林意玲（台灣醒報社長）

與談人：嚴震生（政大國關中心美歐所研究員）

記錄整理：陳是祈



▲ 但香港問題恐怕是內政問題，外界勢力難以介入。（網路截圖）

才會產生矛盾，如果高高興興的話，什麼法都沒有問題的？

嚴震生：是的，如果像主持人所說是內政問題，臺灣也沒什麼置喙的餘地。我們自己也有國安法，哪個國家沒有國安法呢？就像美國也不會讓夏威夷有自己的國安法。

美制裁害了香港人

問：所以川普的制裁或者報復，是不是就沒有道理？

嚴震生：第一個，真的沒什麼道理，第二個，就算真的制裁，美國因為香港有這樣的特殊地位，可以跟美國有很多的貿易交流，讓香港的商品進到美國不加稅，所以美國自然會想我為什麼還要給你這些優惠？

如果美國不給香港優惠的，反而是香港人民受害，不是中國受害啊。所以現在蠻尷尬的，假使今天各國採取制裁，就是香港人受害，如果要制裁中國就應該直接制裁中國。

問：所以香港人也蠻可憐的，從某個角度來講，你不抗爭好像也不行，你抗爭了又反彈回自己。

嚴震生：所以英國、台灣都會呼籲香港人說，歡迎移居過來。拿英國來說，過去我們常講1997年之前，很多人都希望香港人到歐洲去，因為香港的年輕人對歐洲的老龄化人口是有幫助的。但我認為，假使今天台灣開放，來台灣的香港年輕人多，台灣青年人口正好不足，所以開放了也不見得是壞事。

香港過去有一個很麻煩的地方。在1984年中英聯合聲明之前，我到香港的時候，香港人覺得他們拿英國的護照是很了不起的，萬一出了事還可以到英國，結說聯合聲明做，英國沒有特別給他們照顧，反而是澳門拿到葡萄牙的護照，可以進入葡萄牙再進入歐盟。英國的香港人進不

▼ 香港的抗爭能走到哪一步，沒人知道。（Photo by Manson Yim on Unsplash）



去，覺得比澳門人還不如。

現在英國又在開放了，說拿香港護照可以通融，可是英國很久沒有照顧這方面，都是老一輩的香港人了，可是英國要的是年輕的香港人。

香港光輝恐不再

問：結論來看，對中國也是很尷尬。譬如說，我今天如果緊抓住香港，香港東方明珠就變成黯淡的地方了，但是不抓住，香港又不斷製造問題，一直反叛，所以變成政治跟經濟只能二選一？

嚴震生：香港還很重要，但是對習近平來說可能沒那麼重要，因為過去香港的中國勢力都是江澤民那批人，把香港的錢藏起來或者透過香港洗錢。習近平會認為，我不是一個香港的受益

者，所以他來整頓就比較容易。

問：結論就是香港經過這樣折騰，恐怕以後經濟力量至少削弱一半。人也走了，錢也沒有了，制裁也來了。

嚴震生：所以曾有人說，我們認得的香港已經不存在了，歷史中的香港就是歷史，已經不復當年的樣貌。

主持人：雖然中國有很多大城市興起，但是永遠不可能取代香港，是個挺哀傷的結局，來繼續為香港祈福吧。我們當然很想念過去的香港，如今中國要對香港予取予求，我們好像也很難講什麼。只能說，台灣開大門，要來的歡迎來，如此而已。

訪談音檔請見《醒報國際現場》：



▲1997香港回歸中國時，英國並未給香港特別照顧。（網路截圖）

▼ 全世界紛紛戴起口罩以防疾病擴散，但嬰幼兒戴口罩卻可能導致休克風險。(Photo from 網路截圖)



嬰幼不宜戴口罩 醫：恐致休克

台灣疫情指揮中心曾表示，1歲以下嬰幼不強制戴口罩，改為宣導民眾讓給嬰兒1.5尺安全空間。

【本報記者陳是祈綜合報導】嬰幼兒戴口罩恐阻礙呼吸，甚至會有休克風險。因疫情大家都戴起口罩，然而日本小兒科醫學會警告，2歲以下嬰幼兒因呼吸道較窄，戴口罩恐怕會阻礙呼吸，導致中暑甚至休克等風險，台灣疫情指揮中心也曾回應，1歲以下嬰幼不強制戴口罩，改為宣導民眾讓給嬰兒1.5尺安全空間。

恐有休克風險

根據《朝日新聞》報導，日本小兒科醫學會指



出，嬰幼兒呼吸道較窄，戴口罩會使得呼吸困難，近一步損害心臟和呼吸系統，導致中暑和休克等危險。另外，嬰幼兒不像大人能用言語表達身體不適，若是戴上口罩，會讓家長難以第一時間察覺嬰幼兒的身體變化，例如嘴唇發紫、臉部面色有異等，戴口罩會讓家長錯失察覺並處理的黃金期。

盼給嬰幼兒留空間

根據統計，在新冠肺炎確診人中，嬰幼兒仍佔非常少數，幼兒園、托嬰中心也極少發生群聚感染問

題。根據CNN報導，美國疾病管制署(CDC)也同意，戴口罩對2歲以下的嬰幼兒而言，傷害恐怕比保護的作用來得多。

針對嬰幼兒戴口罩的問題，指揮中心也曾於上個月在記者會上表示，由於嬰幼兒口罩戴不住，又會有窒息風險，因此1歲以下嬰幼兒可以不用戴口罩，但希望民眾能為嬰幼兒讓出1公尺到1.5公尺的空間，保護嬰幼兒也保護自己。



IMBA 小姐姐做公益 捐 20 萬助罕病家庭

【本報記者祝潤霖台北報導】罕病單親媽獨力拚生計，正妹創業家義捐相挺！林若蕎、王荏荏、黃湘婷等高顏值企業家組成「IMBA 公益小姐姐」，27日捐出20萬善款給急難罕病家庭，並向罕病兒媽媽訂購800份手工口罩套。罕見疾病基金會創辦人陳莉茵感激地說，女人能幫忙，希望男人也來相助。

美女企業家做公益

陳莉茵表示，罕見疾病家庭因照顧患童，只能在家靠手工產品維生，但疫情期間收入銳減，基金會主動關懷病家庭的經濟狀況，擴大原有生活急難救助的範圍。特別感謝「IMBA 公益小姐姐」團隊，集結一群平均年齡28歲的高顏值女性企業家與創業家，發揮愛心為罕病家庭雪中送炭，度過難關，人美心更美。

「雖然姊妹們的事業都受疫情影響，但我們想幫助更多人度過難關。」IMBA 公益小姐姐發起人林若蕎表示，她們決定在5月底發起「別擔心我罩你 Women Can Help！」公

益愛心活動，透過旗下各行各業的好姊妹們宣傳及義賣罕病媽媽親手縫製的布口罩套，義賣20萬所得全數捐贈給罕見疾病基金會。

罕病家庭生活不易

縫製這批布口罩套的單親媽媽鄭如媚女士，孩子罹患軟骨發育不全症，平時行動大多依靠輪椅。

另一位郭瑩甄女士，孩子罹患「努南氏症」與「神經纖維瘤」，手巧的她們在家縫製拼布包賺取生活費，她們說，雖然罕病家庭過得很辛苦，但透過社會大眾與罕病基金會的幫助，發現自己也可以幫助其他人，非常開心。

「媽媽們就像自己大姊姊一樣，能一起攜手防疫做公益，真的非常開心。」黃湘婷表示，IMBA 公益小姐姐平均年齡28歲，從事兩岸電商、科技金融、財務會計、區塊鏈工程、餐酒館、美容SPA等，年紀輕輕事業有成，總年營業額突破2億元。王荏荏說，號召姊妹們一起做公益，比出國度假、購物血拚更幸福、更滿足。



▼「IMBA公益小姐姐」捐出20萬捐款給急難罕病家庭，並主動向罕病兒媽媽訂購800份手工口罩套。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)

鈔急行動! 榮登德國電影3周冠軍喜劇

最佳新導演大獎
榮獲巴伐利亞電影獎

《噢!柏林男孩》影帝 湯姆希林 喜劇力作

最佳女主角提名
榮獲德國班比獎

金魚俱樂部

THE GOLDFISH

他們想瞞天過海，
運回瑞士銀行「海角7億」

6.12 全台上映



SONY PICTURES ENTERTAINMENT PRESENTS A UNITED ARAB EMIRATES FILM PRODUCTION A SEVEN PICTURES AND DEUTSCHE COLUMBIA PICTURES FILM PRODUCTION "THE GOLDFISH" TOM SCHILLING JELLA HANSE ANSEL STEIN KODA KODOKU HANAMANN BURKST MANDSCHIR JAN HANKE SCHRIJVER LUISA WOLLSCHLAG MARINA HAPPEL SYBILLE TAPFNER JOHANNA GASTHOFF ANDREAS REISER JIMMY KIMMEL ESTHER OFSHANINOTI COSTUME DESIGNER ANTONIA KOSTERHOFF PRODUCTION DESIGNER JOSEF GRABNER EXECUTIVE PRODUCERS PETER SCHMALLER PRODUCED BY PETER SCHMALLER AND JIMMY KIMMEL WRITTEN BY PETER SCHMALLER AND JIMMY KIMMEL DIRECTED BY PETER SCHMALLER

讓自己不斷進化 謹遵 15 個成長法則

人生的最佳行動指南，就是充分利用你獲得的一切。要做到這一點，就得對自己進行投資，成為最棒的自己。

■ 約翰·麥斯威爾

你愈早擁有個人成長的意向，對你來說愈有好處，因為如果你保持強烈的意向，成長就會加倍又加速。以下是如何做出改變。

先問自己三個問題

在我有意識地進行個人成長的頭一年，我發現這個歷程會持續一輩子。那年，我內心的問題從「這需要花多久的時間？」轉變為「我可以成長多少？」這是你現在應該問自己的問題——但

也要說『現在就做』五十遍。」我猜那天全場大概有 8000 人，但這番話好像是直接對我說的。回家後，在接下來的六個月，我真的聽從他的建議。每天早上第一件事、睡前的最後一件事，我都會重複「現在就做」這句話，因此帶來極大的急迫感，迫使自己起身行動，但務必要辨別清楚，哪些事情是真的非做不可的。

恐懼來自何處？

我最近讀了一篇文章，探討恐

的唯一區別，就是待在裡頭的時間長短！

怎麼知道自己是否一成不變？不妨看看意外成長和意向成長的區別：

1. 意外型成長←→意向型成長
2. 打算明天開始←→堅持今天開始
3. 等待成長出現←→主動為成長負責
4. 只從錯誤中學習←→往往在犯錯前學習
5. 一切靠運氣←→一切靠努力
6. 經常輕言放棄←→貫徹始終
7. 養成壞習慣←→建立好習慣
8. 愛說大話←→說到做到
9. 打安全牌←→勇於冒險
10. 受害者心態←→學習者心態
11. 依賴才華←→依賴性格
12. 畢業後停止學習←→終身成長

如果你想發揮自身潛力，完成自己生來的使命，絕對不能僅僅是體驗人生、希望在人生的道路上學到你需要的東西。你必

親自製了混凝土板、掛起球框，籃球場於焉誕生。他們還把地下室布置成孩子的天堂，裡面有撞球桌、桌球桌和化學儀器。

我們根本沒有理由出去玩，只想待在家裡，而朋友們則有充分的理由過來玩耍。母親總是陪著我們，逐漸認識所有的孩子。她盡可能影響所有的朋友，也叮嚀我們某些人的問題行為，以免我們因此惹上麻煩。

物以類聚的道理

我的父母明白物以類聚、人以群分的道理，而這般費心也確實奏效。小朋友都會跑來我們家玩。即使是五十多年後的今天，每當我看到兒時玩伴，他們仍然津津樂道小時候到我家來、在「地下室小餐廳」一起玩的時光。那裡儼然是個終點站。

根據哈佛大學社會心理學家大衛·麥克利蘭(David McClelland)博士的研究，你經常來往的人是「參照團體」(reference group)，這些人決定了你人生中 95% 的成敗。

與強者為友互相學習

許多人早已對相同的概念發

強烈建議，你也找個有責任感的夥伴一起踏上成長之路，幫助你堅持正確的決定、避免做出錯誤的判斷。

須努力抓住成長的機會，彷彿未來取決於此。為什麼？因為事實如此。成長不是隨隨便便就會發生——無論是我、是你或任何人都一樣。你必須努力追求成長！

慎選周圍同伴

小時候，我便明白良好環境與往來同伴的重要性。我的父母在這方面充滿智慧。雖然成長過程中，父母從來沒有多餘的金錢，但他們打造了良好的家庭環境，讓我們的朋友都想來家裡玩。父

表見解。羅恩認為，我們可以藉由觀察周圍的人，判斷自己的健康、態度和收入。羅恩相信，我們會開始模仿這些人的飲食、說話方式、所讀書籍、思維模式、觀賞事物和衣著打扮。

我們應該把時間花在哪類「強者」身上呢？誠信的人、正向的人、專業上領先我們的人、拉我們起來而非打倒我們的人。人要走大路，不要走小巷。最重要的是，我們要眼正在成長的人來往，應該要像思想大師拉爾



◀ 人生的最佳行動指南，就是充分利用你獲得的一切。要做到這一點，就得對自己進行投資，成為最棒的自己。（網路截圖）

夫·沃爾多·愛默生和作家亨利·大衛·梭羅，每次見面都會問對方：「這陣子不見，學到哪些新東西啊？」

找有責任感的夥伴

我強烈建議，你也找個有責任感的夥伴一起踏上成長之路，幫助你堅持正確的決定、避免做出錯誤的決定。優秀的夥伴應該：

1. 無條件地愛你，
2. 希望你能成功，
3. 思想成熟，
4. 問你已有共識的問題，
5. 在你需要時拉你一把。

如果你想發揮潛力，就不能獨自踏上成長之路。任何環境中，最重要的因素都是人。你光是在生活中找對來往的對象，成功的機會就會增加 10 倍。所以，好好思考自己最常跟誰來往，因為他們的方向就是你的方向。

良好環境刺激成長

每當有成員離開組織時，我都會在離職面談把這點說清楚。我會說：「你現在要離開的環境，向來把成長放在第一位，同事常常受到鼓勵，渴望不斷成長發展。如果你未來的環境不是如此，就無法指望得到相同的成果，一定要加倍努力才能繼續成長喔。」有些人表示理解並接受當前的挑戰，也有些人一廂情願歆羨其他工作，不明白良好環境的重要，後來遭遇前所未有的難題。

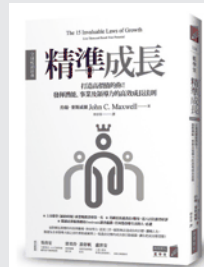
永遠要牢記環境法則：良好的環境才會刺激成長。如果你

身處正向的成長環境中，記得要心存感激，感謝那些打造環境的人，努力發揮潛力報答他們。如果你身處的環境不佳，就採取必要行動來改變環境和自己。如果你是領導者，盡你所能讓自己成長，再打造適合他人成長的環境。這會是身為領導者最棒的投資。

《精準成長》簡介

在快速變遷的年代，你必須有意識、有目標、不間斷的成長，才能達到更理想的自己，也才能不落後於別人。但是，該怎麼做？還沒有成長的策略，只會傻傻熬夜加班，卻發現現狀不變、成長卡關？

「成長」可能人人嚮往，但需要做對計畫走對路。正如行為科學家傑諾德·貝爾曾對已退休的成功主管進行一項研究所指出，人生最後悔的是「我應該更早主導自己的人生、設定目標。」只要依循斯威爾博士的 15 個成長法則，從開啟自覺、找到熱情到確實行動，這套完整的指引性路線圖能每個人都能不斷進化。



出版社 / 商業周刊

重複「現在就做」這句話，會帶來極大的急迫感，迫使自己起身行動，但務必要辨別清楚，哪些事情是真的非做不可。

不代表你就能找到答案。四十年前，我開始了這趟成長之旅，至今仍未找到答案。但這個問題即使無法指出目標有多遠，仍有助於你確定方向。

你的人生目標在哪裡？你想往哪個方向前進？你想像自己走到多遠？回答這些問題會讓你展開個人成長之旅。人生的最佳行動指南，就是充分利用你獲得的一切。要做到這一點，就得對自己進行投資，成為最棒的自己。你能運用的事物愈多，你的潛力就愈大——就應該努力走得更遠。小時候，我父親常對我說：「愈有福氣的人，理應付出愈多。」盡你所能努力成長，就能成為最棒的自己。

引起急迫感

一九七四年，我前往代頓大學(University of Dayton) 參加一場研討會，克萊門·史東(W. Clement Stone) 談論了急迫感。史東是靠保險業致富的企業大亨，演說主題是「現在就行動」，他對與會者提到：「你每天早上起床之前，都要說『現在就做』五十遍。你每天晚上睡著之前，

懼何以阻礙一般人成功。以下是五個影響人心的恐懼因子：1. 失敗的恐懼、2. 用安定交換未知的恐懼、3. 入不敷出的恐懼、4. 在意別人看法的恐懼、5. 成功後同儕疏遠的恐懼。

哪些恐懼對你的影響最大？對我來說是最後一項：同儕因此疏遠。我天生就愛討人歡心，希望每個人都喜歡我。但哪項恐懼對你的影響最大，其實並不重要。恐懼人人都有。但好消息是，信念也人人都有。

你要捫心自問的是：「我要讓哪種情緒滋長強化下去？」你的答案至關重要，因為強烈的情緒是最後贏家。我想鼓勵你滋養個人信念、弭平你的恐懼。

意向型成長

一般人的生活容易陷入泥沼，選擇踏上一條輕鬆的路，不會試圖打破慣性——就算這條路是錯誤的方向也不在乎。過了一段時間，他們便得過且過了。如果他們有所收穫，都是因為單一的美好意外。可別讓這種事發生在你身上！如果這就是你培養的態度，那你最好記住泥沼和墳墓

▼ 領袖要父親死守西昌。父親電請總裁親自催運一個師的武器彈藥，如此才不致只因供應的匱乏導至含恨而亡。（網路截圖）



長篇連載之 19

《情到深處》第十五章

痛離大陸·大愛無言

■ 胡為真，汪士淳

1950 小廟機場·海口·花蓮

我走在一片荒地上，處處瓦礫碎石，只剩旁邊以「老機場」為名的小鋪，印證這裡原先確實為機場。

引導我來此的當地耆老告訴我，這就是二戰期間熱鬧過的小廟機場遺址，也是七十年前政府空運補給、父親永別西昌之所在，我不勝唏噓。

小廟機場原為四川軍閥劉文輝所建，對日抗戰爆發後，國府多次擴建出一千五百公尺、寬四百餘公尺碎石跑道和三十多棟房舍的軍用機場，成為「駝峰航線」中轉站，有美軍地勤中隊三百人進駐，天天都有美軍運輸機起

降、加油和維修。一九五〇年這機場短暫成為臺灣與西昌的生命線；又過了二十五年，距西昌更北的青山機場啟用，小廟機場於一九七五年廢棄。七十年後，我來此憑弔父親揮別大陸時，這方原供巨鳥起降之地。

父親內心裡，有個問題困擾他好久——他應該在成都成仁，還是在西昌成仁？照他思維深處持守的信念，國家光景如此，他不應活著，他的生命與中華民國相繫，應該隨著那片廣袤卻已然變色的大地，把生命獻出才是。

領袖要父親死守西昌。父親電請總裁親自催運一個師的武器彈藥，如此才不致只因供應的匱乏導至含恨而亡，他又當面請蔣經國返臺催運，因為國防部高層官員未必會確實執行空運。儘管如

此努力，從一九五〇年二月起一直到三月十九日總共九次空運，約四十架次在小廟機場落地，只運到一個師武器彈藥的三分之一都不到。

三月下旬，共軍主力從西昌這處狹長盆地南北兩端及東南方分頭進犯，也就無法續運了。

父親日記與最後戰報

在三月月上旬，西昌外圍百公里的山區已逐漸出現戰事，不過那是西南軍閥龍雲旗下的土共，雖然部隊規模也不小，但還好應付。共軍對於父親指揮的部隊從不敢輕看，二十日起，正規軍和土共部隊共約十三萬人，分東南北三面向西昌發動總攻擊。

以父親的部隊現況而言，要擋住蜂擁而來、十幾倍於己的共軍

大部隊極為困難。如以西昌為中心點，北邊胡長青部防守的漢源、富林，距離約達兩百公里，更北的防守地點瀘定還要再加將近九十里。

所以二月上旬胡長青軍長突圍而來同父親聯繫上後，還沒跟父親見過面；南邊的會理距西昌也超過一百七十里，東南方的戰略要地寧南距西昌則有一百三十公里。

那時部隊是沒有運輸工具的，不論官或兵要移動就得靠徒步行軍，因父親之名當時號召來的近一萬人，要防守如此大片的土地，其中還大部分是峻嶺，面對共軍大規模進攻，真的是父親所言的「兵單防廣」。

（待續）

台北也有彩稻田 關渡、平等里美如畫

在維謙基金會的水梯田復育計畫下，目前已種下彩繪水稻，融合綿延的水梯田，呈現最美的稻田藝術地景。

■余柏青／輯



【台北訊】台北又將多一塊彩稻田！台北除了早先公布的「關渡平原稻田彩繪」外，現在在士林平等里又多一處重新整理、現正在默默耕耘的水梯田，預計6、7月份以彩色水稻種出如畫作般的藝術地景——「鵝尾山水田」，預計6月上旬至中旬是最佳觀賞期！

早年在士林山區落腳的居民為改善生活，於是開圳引水，將旱田轉作為水田，漸次形成由水圳、村落、水梯田交錯而成的特殊農業文化地景，近年來台北市大地工程處與在地居民以親山、活水為主軸下，逐漸提供民眾在臺北就能賞遊恬適樸實的山坡農村風情。

沿至善路三段71巷續往上行，可於鐵馬驛站稍作休息，在平台駐足遠眺，將大臺北地區山景盡收眼底，再沿平菁街往山上走，就能抵達平菁街109號旁的鵝尾山水田，在財

團法人維謙基金會的水梯田復育計畫下，目前已種下彩繪水稻，將融合綿延的水梯田，呈現最美的稻田藝術地景。

為了邀請民眾來欣賞這一處彩稻田，臺北市七星農田水利會等單位將推出「愛水台北」彩繪水稻田全國攝影比賽，有興趣的民眾請上鵝尾山水田FB粉絲頁查詢，期望透過攝影鏡頭記錄愛水（美）的台北，以彩繪水稻田為主題，記錄台北水文化景觀美好的片刻。

臺北市府產業發展局及台北市七星農田水利研究發展基金會，今年首次於北投區中央北路二段257巷（豐年段二小段土地）打造小型亮點藝術——「關渡平原稻田彩繪」，尤其可以配合關渡平原的美景及搭配夕陽的「打光」，也能輕鬆來一場休閒之旅，提醒欲前往的民眾，即日起至6月10日為最佳觀賞期間，民眾請把



▲▲▲士林平等里的水稻田藝術地景——「鵝尾山水田」，預計6月上旬至中旬是最佳觀賞期。（台北市府提供）

握時間至關渡平原捕捉如此美麗之田園稻田景色。

臺北版的彩稻田——「關渡平原稻田彩繪」，特別邀請苑裡鎮農會協同合作，運用白、黃、紫、綠水稻編織為可愛活潑的農夫、稻穗以及象徵溼地生態的候鳥，傳遞北投區關渡平原農業、人文景觀及生態，希望透過美麗稻田彩繪進而提升民眾對台灣農業、生態環境



的關懷。

臺北北投區的關渡平原擁有數百公頃的水稻田，已有超過百年的水稻田種植歷史，不但保有傳統水稻文化，更具有豐富的水稻生態景色。

台北市產業局多年來持續推廣臺北好米以及在地水稻文化，讓更多民眾能參與並深入體驗食農教育以及產地到餐桌的概念。

作品逾 4000 件 新一代設計展網紅加持

【台北訊】受到疫情影響，台灣設計界的年度盛事「新一代設計展」將首度改成線上舉行，今年有超過4000件作品共襄盛舉。工業局找來設計界網紅加持，盼望培養更多設計新秀。

今年共有64間學校、138個相關科系參與，超過4000件作品展出。

主辦單位經濟部工業局指出，「新一代設計展」從民國71年創辦至今已經歷39

年，是台灣學生展現創意設計能量的重要舞台，也是企業發掘優秀設計人才、促進產學交流的最佳平台，不過今年受到疫情影響，改由線上展覽。

目前將會優化「新一代設計展」官方網站，集結台灣逾百所設計科系作品的資料庫，作為線上展覽平台外，同時加強產學媒合，讓好人才更容易被企業挖掘。

網站更增設互動的功能，讓企業直接與學生聯繫，創造良好的產學媒合互動。

除了線上展覽之外，同步規劃系列跨界名人線上分享，設計界網紅「六指淵」、新銳空間設計雙人組「雙好設計」、知名時尚造型師周筱筠、設計浪人與新銳攝影藝術家房彥文等人都將參與，與學生分享經驗，同時以不同視角來看當代設計美學，並從這屆學生作品中發掘趨勢亮點。

工業局表示，今年首度



▲▲ 經濟部工業局指出，「新一代設計展」是台灣學生展現創意設計能量的重要舞台。（經濟部工業局提供）

嘗試不同的展出形式，不僅為台灣學生打造嶄新舞台，讓學生們的設計創意有更多被看見的機會與可能，也期盼藉由「Enjoy Every Step！」的核心概念，鼓勵學生以此展覽為起點，邁出屬於設計生涯的每一步。



樂聖風情日音樂會 曾宇謙挑大梁

台北



【台北訊】疫情漸緩，逐漸開放室內活動，台北市立交響樂團6月5日將推出「樂聖風情日」音樂會，由剛退伍的柴可夫斯基國際小提琴大賽銀獎得主曾宇謙獨挑大梁，重返國家音樂廳演奏。（見圖，北市交提供）

「樂聖風情日」邀請澳門葡萄牙裔指揮、也是台灣女婿廖國敏

擔任指揮，演出貝多芬「A大調第七號交響曲」。

並邀請小提琴家曾宇謙與樂團合作演出貝多芬「小提琴協奏曲」。

北市交表示，今年適逢貝多芬250週年誕辰，這場音樂會在疫情逐漸趨緩推出，更能與貝多芬向命運搏擊奮鬥的精神相呼應。

基隆

發掘古早老屋 再現澡堂神秘面紗



【基隆訊】基隆市文化局近日在臉書舉辦基隆老屋照片分享活動，獲得網友熱烈迴響，爭相展現基隆隱藏的神秘老屋，有网友上传位於基隆市義二路上罕見澡堂老屋，保有酒瓶、龍蝦與溫泉的雕飾，令人驚喜。

（見圖，基隆市政府提供）

基隆市文化局長陳靜萍表示，由文化部補助的私有老建築保存再生補助計畫執行1年來成果相當豐碩，現正在陽明海洋文化藝術館舉辦「基隆私有老建築保存再生計畫成果展」，展現基隆老屋的文化風貌及改造實力。

嘉義

抹茶波波洞草原 擁有夢境之美

【嘉義訊】嘉義近日出現一個爆紅景點「抹茶洞洞草原」，密集凹陷的坑洞周圍，長出了青綠色草皮，畫面讓人嘆為觀止，而這樣的壯觀美景前身，原本是一個乾枯的魚塢，而這樣美麗草皮的生成，竟然與吳郭魚有關。（見圖，黃一盛提供）

攝影師黃一盛在「嘉義之美」社團中投稿，位在嘉義縣太保市安仁里的一處奇景，並將作品取名為「夢境」，乾枯的舊魚塢長



出青綠色草皮，甚至被網友封為「抹茶波波洞草原」。

黃一盛解釋，這樣一個一個坑洞是吳郭魚雄魚在池底所挖的，為了給母魚產卵，而魚池乾枯過後，才長出綠色草皮。