



開關行業決策 阿中：動態管理

針對質疑關閉行業決策過於簡單，陳回應開關的決定都很困難，且國際疫情未趨緩，未來還是以動態管理。



AI 決策若可解釋 可提升信任

陳良基表示，可解釋性 XAI 人臉辨識模組，透過語音說明讓使用者明白 AI 決策的理由，提升人類對使用 AI 的信任度。



強森宣布英國解封 地方不配合

英國首相強森宣布英格蘭「有條件」解禁，但蘇格蘭和威爾斯都不買帳，要求民眾繼續進行「待在家中」政策。



日本疫情霸凌嚴重 醫護也被歧視

不只確診者受到歧視和霸凌，連醫護也成受害者，屢傳被拒絕進入餐廳和公園的新聞，甚至其子女也遭牽連。



今天天氣

北部 24°-29° 多雲短雨

中部 25°-31° 多雲時晴

南部 25°-34° 晴時多雲

東部 24°-30° 多雲短雨

醫療體系應重建 解禁需再等一周

台大公衛學院副院長楊銘欽提出醫療新常態，包括醫療體系應互相分享資訊、重視醫護身心健康等，對解封則表示再等一周。

【本報記者林祐任台北報導】「經過疫情衝擊，不能只是回復到以前的常態，必須建構有韌力的醫療體系！」台大公衛學院副院長楊銘欽 11 日指出，除了加快採用新技術的步調，醫療體系也應透過分享知識，建立診療的標準。

副院長陳秀熙也建議，有鑑於德國解封太快，疫情再度復發，社交距離解禁應「再等一周」。

醫療體系新常態

「醫療體系經過新冠疫情衝擊後，不能只是回復以前的常態，更要突破慣性，建構具有韌力的醫療體系！」台大公衛學院副院長楊銘欽提出 6 大需要持久改變的面向，一為步調，此次疫情不論是口罩、快篩都以破紀錄的方式整合原物料和

人力，將來醫療體系不該只依靠政府，應自己組成國家隊，加快步調採用新的技術。

楊銘欽指出，二為標準指引，未來醫療體系應透過分享知識，提供診療的標準，以降低醫療服務具傷害性、浪費或不科學的處置。

三為保護工作人員身心健康，不僅提供醫護足夠的防疫物資，也應給予心理支持；四為導入遠距醫療的新模式，讓醫療人力有時間照顧需親自診療的患者。

第 5 個面向為整備，公共衛生體系應加強橫向聯繫，並落實中央與地方的協調分工；楊銘欽表示，第 6 個面向為公平性，對於服務量驟減的醫療院所，收入也跟著減少，政府應協助其繼續營運，補貼醫護薪資，並讓偏鄉與弱勢族群也有

公平機會獲得疫苗和治療。

「新冠肺炎既像傳染病又像慢性病。」台大公衛學院副院長陳秀熙指出，由於肺炎惡化指標（轉重症的比率）和致死率成正比，「重症照護」的量能很重要，雖然目前台灣的負壓隔離病房遠大於需求量，但社交距離的解禁不能太快，有鑑於德國解封太快，疫情再度復發，解禁應「再等一周」。

解禁應再等一周

「疫情讓門診量遽降了 30%，特別是慢性病患減少回診，加速了遠距醫療的需求！」台大健康政策與管理研究所教授張睿詒表示，慢性病患陷入了兩難，若要避免前往高風險的醫院，可能導致必要性的醫療被迫延遲，因此突顯遠距醫療的重要性。



▲ 台大公衛學院副院長陳秀熙建議，有鑑於德國解封太快，疫情再度復發，社交距離解禁應「再等一周」。(photo by 影片截圖)

婦聯會拒絕被廢 雷：政黨法違憲

婦聯會未於期限內轉型為政黨，日前遭內政部廢止，主委雷倩痛批政黨法違憲，創立 70 年來首度上街頭抗議。



▲ 婦聯會日前遭內政部廢止立案，11 日號召社團團體數百人，創立 70 年來首度上街頭抗議。(photo by 中央社) 主委雷倩 (左上) 領軍抗議。(祝潤霖 / 台灣醒報)

【本報記者祝潤霖台北報導】「婦聯會 70 年來都是公益性質，不應該被逼迫一定要組政黨，更不應該被政府解散、清算。」婦聯會未於期限內轉型為政黨，日前遭內政部廢止立案，婦聯會 11 日號召社團團體數百人，創立 70 年來首度上街頭抗議。主委雷倩痛批政黨法違憲，強迫婦聯會組政黨，用行政權限制人民政治參與，無法無天。

強迫婦聯會組政黨

「公益的婦聯會 70 年來第 1 次走上街頭，最重要就是官逼民反！」雷倩指出，國家通過了違憲的政黨法，公然用行政權來規範人民的政治參與，且強迫婦聯會一定要組政黨，在 4 月 29 日收到內政部的解散命令，這違犯中華民國憲法保障人民集會結社

自由以及財產權的自由。

雷倩強調，婦聯會 70 年來都是公益性質，不應該被逼迫一定要組政黨，更不應該被政府解散、清算，1 日已經向行政院訴願請求撤銷，4 日再請求停止執行清算工作。政黨法立法會促，其條文嚴重影響憲法對於人民結社權、言論自由、財產權的保障，亦違反法律禁止溯及既往原則、以及比例原則。

「婦聯會的財產，其中 388 億，2 年前已經被黨產會沒收，目前仍在司法爭訟中。」雷倩說，黨產會未認定為不當取得財產的 2 億，在這 2 年中也因為繳稅或其他事項，要自主成立一個新的基金會，內政部或衛福部通通不予通過，不予回覆，所以現在要面臨處分的，可能就是剩餘財產中間的一小部分。

「希望大家都不能夠忘記有恩於這塊土地的人。」婦聯會常委秦舜英表示，從前（蔣）宋美齡女士帶領婦聯會拯救台灣人，不管是疾病或孤兒都拯救，歷史將來會有專門的人去寫這一頁，但是現在的人都不太清楚。另一位常委趙女士說，蔣夫人發起婦聯會有她的理念，就是要讓全台灣的人都能公平公正地生活。

陳情書捍衛婦聯會

婦聯會從美齡樓出發到立法院群賢樓前，向立委遞上陳情書，中午再轉往台北高等行政法院門口，在律師團陪同下向法院行遞送停止執行聲請書，請求司法救濟。婦聯會給予立法院的陳情書之聲明，除尋求司法救濟外，也要求立法院刪除政黨法中限令政治團體轉型為政黨的違憲條款。

社論

史上政績最差的外長 吳釗燮還要高升？

外長吳釗燮 11 日在立法院答詢時坦承，今年美國不會提案支持台灣參與世界衛生大會（WHA），這等於提前宣告蔡政府今年仍然無緣參與 WHA，至於成為世界衛生組織（WHO）的會員，那自然更是完全沒有希望。

表現差應知難而退

從吳釗燮多次砲轟 WHO 祕書長譚德塞來看，台灣無緣 WHA，早該在意料之中，倒是民進黨立委陳明文在質詢時，透露 520 之後，吳釗燮不會留任、但會高升。

吳釗燮是史上表現最差的外交部長，任內斷交了 6 個國家，換做任何一個有格調的閣員，都會「知所進退」、自己請辭，吳釗燮卻公開表示，去留由總統決定，而蔡英文也不知何故，就是非要讓吳釗燮繼續留任不可。

吳釗燮在外交部長的這個職務上，用「一事無成」來形容，並不為過。或許有人說，斷交是因為中共不斷打壓台灣的外交空間所致，外交部長再怎麼努力，也無濟於事。這話或許有幾分道理。但是明知譚德塞

掌握邀請台灣參與 WHA 的門票，吳釗燮卻帶頭去罵他，難道以為有美國老大哥撐腰，就可以為所欲為嗎？

美國有罵人的本錢，台灣有嗎？既然是外交部長，為何不懂台灣的外交處境極為困難，與人為善都還不見得能得到好報，何況是四處漫罵，最終能得到什麼結果，吳釗燮會不知道嗎！

大使被驅逐！

吳釗燮不但傲慢而且極為愚蠢。台灣連續在外交場合遭到

友邦「洗面」，簡直是丟人現眼。3 月間，海地媒體報導，我駐海地大使劉邦治遭到海地政府「驅逐」。

劉邦治返台後，外交部表示他只是回來報告業務，但事實證明，海地媒體的報導應該沒有錯，因為吳釗燮已在 4 月下旬親自證實，新任的海地大使人選近日定案。

此外，駐巴拉圭大使周麟日前也突然返台。外交部表示，周麟是外交部人員的正常輪調作業，並非被「召回」。

但周麟就任大使才 2 年時間，

提前卸任，想必事出有因。吳釗燮 11 日表示，新任大使人選已定。

堂堂大使被駐在國驅逐，這是何等的奇恥大辱，吳釗燮身為外交工作領導人，何以會讓這樣的事情發生？甚至等到海地的媒體披露後，吳釗燮還表示，劉邦治很快就會返回駐在國。然而，實情是，海地根本不要這位大使。

如果吳釗燮是不知道海地實況，才說了那種話，這是昏庸，如果他明知劉邦治已經回不去了卻還要刻意隱瞞，那就是說

謊。無論是哪種情況，吳釗燮顯然都失職。

去職非壞事

面對斷交風險仍高的外交處境，吳釗燮若在 520 後去職，最起码他外交部長任內的「斷交記錄」可以停止累加，對他個人而言，或許也不算壞事。

然而，這位政績史上數一數二爛的外交部長，若在 520 後高升，那只能說，蔡英文總統的新人事佈局，毫無道理；不但荒謬，更是可惡！

開關行業決策依據 阿中：動態管理

針對地方質疑關閉行業決策過於簡單，陳時中回應，開跟關的決定都很困難，且國際疫情未趨緩，未來還是以動態管理。

【本報記者施凱文台北報導】針對台北市長柯文哲表示中央下達酒店業暫停營業決策過程，疫情中心指揮官陳時中 11 日回應表示，關閉跟開放的決定都很困難，他說：「國際疫情還沒趨緩，未來還是會以動態管理，開開關關的情況在所難免。」

邊境再等等

中央疫情指揮中心 11 日舉辦例行記者會，指揮官陳時中宣佈連續 4 天無新增確診，但有 1 名確診患者死亡。他也補充，餐廳業可以開放最多 250 人，「每桌 8 人的社交距離還是要維持 1.5 公尺，之後會陸續規劃開放大型婚宴場所。」但媒體問及大甲媽祖遶境一事，陳時中則表示：「還不建議舉辦人數未知的大型集會。」

至於地方政府質疑中央決策過於簡單，台北市副市長黃珊珊更在台北市防疫會議中直言，既然是中央宣布關閉酒店舞廳，恢復



▲ 疫情中心指揮官陳時中 11 日宣佈無新增確診，有 1 患者死亡。(photo by 施凱文 / 台灣醒報)

也應該要告訴地方怎麼執行，希望中央講清楚說明白。

陳時中回應說：「中央、地方統一的行政規範都已經做了，如果誰有困惑可以打給我，我來幫他解惑。」

決策都很不簡單

陳時中也感性表示，無論做任何決策的很痛苦，尤其是開關行業或邊境。他說：「坐在這裡都非常痛苦，包括武漢封城不讓他們回來也很痛苦，國外情況

仍不穩定，面臨到這樣奇怪的情況，未來仍然會有開開關關的情況。」他強調，還是會採動態管理，根據疫情變化及社會需要做調整，並無法將配套都做完全。針對本報提問「留學生公費出

未納保紓困效率差 藍再呼籲發現金

【本報記者呂翔禾台北報導】行政院紓困方案效率不彰，民眾與基層公務員備受煎熬！國民黨 11 日召開記者會，文傳會主委王育敏 11 日痛批，蘇貞昌 4 日宣佈紓困方案後，雖然號稱可以幫助 18 萬人，可是目前只有通過 1 千多人，審核曠日廢時，民眾等不了那麼久。而且由於紓困條件限制多，對民眾、公務員的壓力都非常大，因此他們再次呼籲行政院排富發現金，讓真正需要紓困的地收入者獲得紓困。

中央地方各行其是

王育敏表示，原本擴大現金紓困方案應由地方收件、中央審核，結果變成中央、地方各行其是、效率不彰，而且申請過程還是非常複雜，根本刁難民眾。另外，無納保的工作型態，工作證明都難以取得，雖然提出切結書，但實際認定與後續是否有法律責任，都造成民眾擔憂，也讓

方案總體檢



▲ 國民黨批評行政院紓困疊床架屋，讓民眾、公務員困擾，應該簡化程序，以排富方式廣發現金。(Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報)

基層公務員相當困擾。

另外，目前紓困的執行結果，審核通過只有 1000 多件，而衛福部原本預計要幫助 18 萬人，紓困程序複雜、審核牛步，民眾還要等很久，而且我國共有 1000 多萬名勞工，但是目前政院擴大補助後，只有讓 200 多萬人獲得補助，大部分的人都無法獲得紓

困，王育敏呼籲政府應該擴大紓困方案。

她也提到，有些民眾還希望政府不要發補助弱勢的 4500 元，因為他們已可選擇無加保的 1 萬元補助，各部會分別推出紓困方案，卻沒有整合，導致最需要紓困的族群無法獲得紓困。另外，王育敏質疑，為何在現行紓困方

案要排擠薪資級距在 24000 元的一般勞工，他們也是需要幫助的低收入民眾。

排富後廣發現金

新北市議員江怡臻也說，基層區公所要比對中央要求的 109 年 1 到 4 月總存款是非常困難的，因為這些資料區公所以前沒有，中央 11 日才要跟區公所開會討論這些資料如何跟區公所對接。

而且政策說明也不清楚，讓民眾、公務員都霧煞煞，基層很多都加班到半夜，實在非常不應該。

王育敏呼籲政府，應該要效仿美國、日本、南韓、新加坡一樣，排富後廣發現金。

另外她也說，台灣疫情已經控制的差不多，可是經濟部光是酷碰券都還沒提出替代方案，她們希望經濟部等部會能儘速推出明確的振興政策。

國限期是不是能考慮延長 1 年或 2 年計算？」陳時中回應說：「會把意見轉達給教育部，教育部這幾天也針對相關留學生進出的方案做討論，很快就會提交給我

們。」副指揮官陳宗彥則補充，遠洋漁船 5 月下旬會有兩波返國潮，船員數約 2000 到 3000 位，「會落實一人一室的居家檢疫標準。」

上課提中華民國 教授向陸生道歉？

【本報記者呂翔禾台北報導】「因為陸生反應教授就不能提中華民國，這完全侵犯學術自由！」民進黨立委何志偉 11 日與中原大學生物材料系副教授招名威召開記者會，痛批中原大學校方因為陸生就妥協，根本是碰到中國，學術自由就轉彎。教育部代表表示，相關案件會跟校方求證後再判斷處理。中原大學則發公開聲明反駁稱，招名威上課講話有針對陸生之意，教學方式不適當。

學校不尊重學術自由

招名威說，他在 3 月 13 日的線上教學課程中提到新冠肺炎可能來自武漢、中國官方公布的死亡人數有疑慮，還有他個人在美國留學常遇到亞洲人遭到歧視的現象，讓修他課的一名陸生覺得被歧視，因此寫信給校方，要求招名威在課堂上道歉，甚至揚言校方如果冷處理，該陸生要「私下」解決問題，「這完全是恐嚇。」

招名威便在 4 月 10 日的課堂上公開道歉，但是該陸生又向學校反應，因為他在課堂上提到「中華民國」，讓陸生感到不舒服。而中原大學的教務長於 14

日還私下找他協調，請他再次在課堂上「誠懇道歉」，否則會把他送到學術倫理委員會審查。這也讓招名威再次於 4 月 17 日的課堂上公開道歉。

他無奈表示，身為教授他不會歧視任何一位學生，也願意跟所有學生交換意見，該名陸生如果感覺不舒服他也表示歉意，可是校方以關愛學生為名，包庇陸生恐嚇，而且道歉內容還要經過校方同意，完全不尊重學術自由與言論自由，讓他感到很失望。對此，教育部高教司科長宋雯倩表示，由於招名威受校方脅迫的證據為無畫面的錄音檔，他們會儘速跟校方查證後做出處置。

校方：確實有不適當

中原大學則發出聲明，任何老師在課堂上，若有非專業或與課程無關之言論，基於保障學生學習的立場，均會要求改進並加強輔導。其次，中原大學為中華民國的大學，所聘任一老師皆受中華民國憲法的保障。最後，中原大學也說，一向以營造友善校園為教育使命，校方保障任何國家或地區學生的受教權。

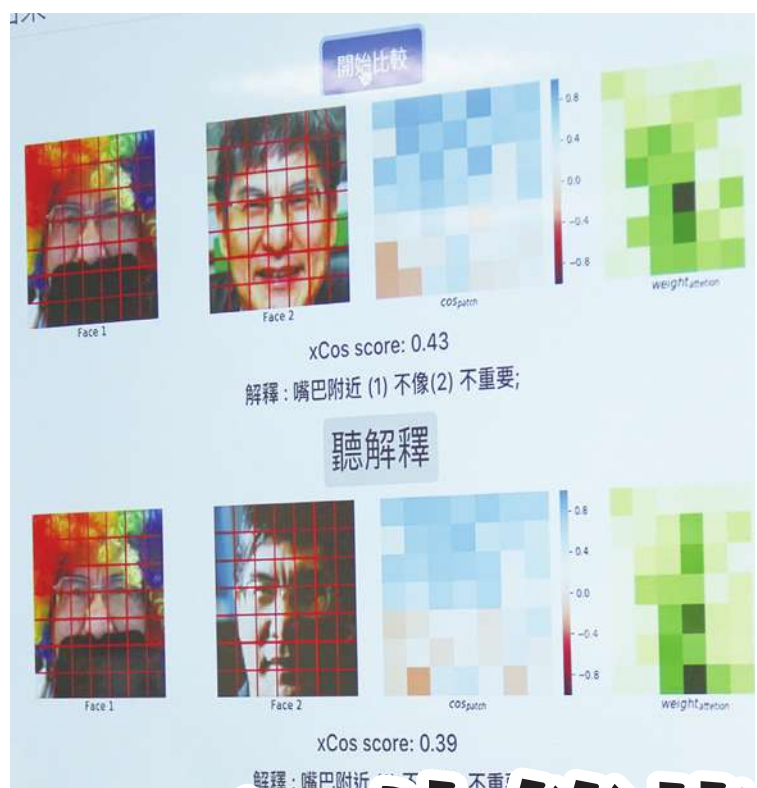
中原大學課程調查小組也表示，在檢視招名威老師上課影片



▲ 民進黨立委何志偉 (右) 質疑，私立大學碰到陸生，學術自由就轉彎，侵害教授傳授知識的權益。(Photo by 呂翔禾 / 台灣醒報)

及詢問當事人後，證明招老師確實在上課時講述內容與課程專業無關，並有針對學生發表不適當的言論。中原大學一向重視教學品質，若有學生反應教學品質相關事件，皆會輔導處理。

▼可解釋性 XAI 人臉辨識模組，透過語音說明，能讓使用者明白 AI 決策的理由。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）



AI 決策若「可解釋」 陳良基：能提升信任

【本報記者祝潤霖台北報導】「AI 的升級版要跟人類解釋原因，不只是一個黑盒子。」科技部長陳良基 11 日表示，徐宏民教授團隊開發的可解釋性 XAI（Explainable AI）人臉辨識模組，同步化辨識的正確性及可解釋性，並透過語音說明，能讓使用者明白 AI 決策的理由，提升人類對使用 AI 的信任度。

人類對 AI 的信賴度

「當人臉辨識要落地變為產品使用時，可解釋性變得非常重要。」台大 AI 中心教授徐宏民說，包括低解析度及偽裝人臉的研究，甚至牽涉到國安問題，例如 2016 年紐約爆炸案，監視器畫面有

陳良基表示，可解釋性 XAI 人臉辨識模組，透過語音說明，能讓使用者明白 AI 決策的理由，提升人類對使用 AI 的信任度。

拍到嫌犯，但當時的技術無法辨識。解析度小的做法，首先是把人臉放大，人類辨識能力約 97.53%，AI 已經達到 98% 以上。

「AI 辨識真的能依賴嗎？系統說是 A，為什麼？為何不是其它結果？」徐宏民表示，研究團隊試著建立可解釋的模組，希望能讓正確性高、可解釋性也高，並把結果轉換成可解釋的語音。xCos 已經開源讓國內外的業界、學界使用，希望加速人臉辨識開發，持續研究 XAI 在醫學、能源、工業的應用，幫助解

▼科技部長陳良基親自帶上假髮、口罩拍照，來測試 XAI 的人臉辨識本領有多高。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）



推動 AI 計畫之後，台灣的 AI 發展有很大進步，2019 年曾因應 AI 發展重要性，推出全世界首個 AI 科研發展指引，因為 AI 會跟將來的人類發展史大幅重疊在一起，甚至取代很多人類的工作。當初訂為「指引」就是表示它真的很難，科技部很重視 AI 將來怎麼跟人類協作，「這才是將來的趨勢！」

「可解釋的人工智慧，無疑是國際上 AI 發展的重要目標。」陳良基說，歐盟 2 月發表的 AI 白皮書也提及，缺乏信任是阻礙 AI 廣泛應用的主要原因。

未來 AI 發展的重點須透過理解 AI 決策成因，來強化運作流程的透明度，讓普羅大眾對 AI 感到信賴。

可解釋是未來趨勢

陳良基表示，3 年前開始

行政院推線上 1988 製造業簡化紓困

【本報記者呂翔禾台北報導】政務委員龔明鑫 11 日在記者會上表示將推出 1988APP，民眾可線上查詢如何紓困與申請紓困。另外，製造業 5 月 1 日起已簡化紓困程序，企業只需繳交 7 項文件即可。現場媒體紛紛問龔明鑫，酷碰券什麼時候要出？龔明鑫表示，會儘快跟外界公布。

逐漸邁入振興階段

針對外界關注的酷碰券，龔明鑫表示，各部會已經在跟指揮中心討論如何逐步開放，不過各部會都有自己的想法，如果討論出來都會隨時公布，但酷碰券尚未定案，他們會儘速拍板。雖然酷碰券尚未有明確發放形式，但他又語帶玄機的表示，「已經到尾聲了」，並向外界保證酷碰券一定會執行。

龔明鑫也宣佈，行政院官網上推出「1988 紓困專區」，並以個人、企業

做為分別，讓民眾方便搜尋，而且手機也可以下載 APP，一樣是到行政院官網下載，紓困也可以透過線上 APP 申請。

放寬紓困程序

經濟部長曾文生表示，他們從 5 月 1 日開始已簡化製造業的紓困程序，企業只需繳交 7 項文件，其中除了申請表與營收衰退證明以外，其他都是企業都會有的基本資料，如薪資清單、員工清單與存摺影本，經濟部目前已超過 100 位專員處理紓困案件，企業資料備齊後，只需要 2-3 天就可以獲得薪資補助。

針對外界關注紓困可能重複申領的狀況，龔明鑫說都有掌握狀況，會請他們將重複款項繳回就好。至於新北市與中央紓困似乎不同調的情形，龔明鑫則緩頰表示，最終的目的就是讓最需要的人拿到紓困，因此不分中央地方將齊心合作、共同紓困。



▲政務委員龔明鑫 11 日表示，各部會都開始跟指揮中心討論振興的政策、措施，拍板定案後會儘快跟外界公布。（photo by 行政院）

媽祖文化園要媽祖 議員兩派陷攻防

【本報特派員劉東泉台中報導】「市長不要陷入違法違憲之境！」台中市議會 11 日由觀旅局提出大安媽祖文化園區專案報告，開議前，國民黨市議員李榮鴻與近百名來自大甲、大安、外埔（甲安埔）地方人士到議會外廣場，呼籲早日完成園區建設以帶動地方觀光繁榮。不過，民進黨市議員張耀中質詢時，要求市長盧秀燕維持憲法精神，在信仰上要保持平等中立的態度，勿違法違憲。

民間企業認養興建

台中市觀旅局提出的專案報告中指出，大安媽祖文化園區歷經胡志強、林佳龍兩位市長，市議會早於 103 年第一屆第六次定期會即附帶決議，雕像部分建議以民間企業勸募認養興建；至 106 年第二屆第七次臨時會附帶決議，此案不得另行辦理追加預算。

前市長林佳龍曾在任內進行公益募款，但未能完成；也曾洽請澎湖縣將大倉媽祖雕像移到台中大安園區，也未達

共識而作罷。盧市府面對議會兩項附帶決議的限制，為能完成大安媽祖文化園區的建設，希望議會同意由市府編列公務預算，以完成園區建設，為甲安埔地區創造觀光效益。

宗教信仰應中立

地方多位里長、社區發展協會理事長等地方人士隨同李鴻榮前往議會，陳情要求市府早日完成媽祖園區建設以帶動觀光；也促請不分藍綠議員能夠同意市府動用預算。但議場中多位議員避開這項議題，只談經發局辦理工廠輔導法等案；少數如民進黨何文海，則希望市府遵守過去決議，不能編列公務預算建設。

身為基督徒的民進黨議員張耀中堅持表達反對立場。他說，台中眾多基督教團體自胡志強時代就堅決反對以公務經費建造媽祖神像；林佳龍時期也只能以公益募款方式進行。憲法規定，宗教信仰應維持中立、平等，希望盧秀燕不要陷於違法違憲的境地。如堅持以公務預算建置神像，基督教團體也會提起訴訟。

盧秀燕回答張耀中質詢說，每個人都有其宗教信仰自由，市府編列的各項預算也都要經過議會同意。議會是台中最高民意機關，任何議會作成的決議，市府一定會遵守。至於本案是否會動用到議會黨團協商，她說，黨團要不要協商是議會的職權，非市府所能決定。



►台中市議員針對大安文化園區要不要動用公務預算建神像，陷入攻防。（photo by 劉東泉／台灣醒報）

航空城徵地不含建物 環團批罔顧住戶

【本報記者施凱文台北報導】蓋航空城竟只徵收土地，將原有建築物排除，卻不徵收地上物，居民該何去何從？環境權保障基金會等民團 11 日控訴政府為規避徵收案的期限，竟便宜行事只查估、徵收土地，忽略民眾居住的地上物。熊伊翎律師再批，「徵收不完整導致預算失準，不但沒有辦法評估財務可行性，也顯見該計劃有問題。」



▲航空城安全爭議，發現政府徵收竟忽略地上建築物的瑕疵。（photo by Wikipedia）

理事、也是律師的熊伊翎表示，「內政部土地徵收小組只針對土地部份核准徵收，沒有將土地地上物併同審議，已經違反土地徵收條例第 5 條。」該條例規定土地建物必須一併徵收。她也質疑，查估不完整導致開發費用的徵收預算失準，要怎麼評估財務可行性？

熊伊翎補充，政府與居民協議價購程序上有問題，她說：「居民在資訊不完整的情況下跟政府協議，後續就算要辦理地上物協議，居

民也只有選擇要的餘地，強烈壓縮協議的空間。」她呼籲，內政部應暫緩核定航空城土地徵收計劃書，與被徵收戶重新就土地及地上物一併進行協商。

闖關拚期限完成

人權促進會會長周宇修則表示：「土地被國家使用的時候上面的人要搬走，政府本應先提出完善的安置計劃，而不是徵收後再來擬定安置計劃。」他指出，政府目前規劃的方

式是用「一里一安置」，但政府沒有進行查估也沒調查居民意願，怎麼會知道有多少人需要安置？

「地上物沒有一起徵收的案件，交通部跟桃園市政府到底為什麼這麼趕？」環境權保障基金會研究員許博任指出，調閱航空城開發的會議紀錄發現，桃園市政府跟交通部已經申請過計劃展延 3 年，如果再不公告就要打回原點，「內政部跟環保署才會一路無視爭議，開綠燈趕著通過。」

強森宣布英國解封 地方政府不配合

英國首相強森宣布英格蘭「有條件」解禁，但蘇格蘭和威爾斯地方政府都不買帳，要求民眾繼續遵行「待在家中」政策。

【本報記者祝潤霖綜合報導】英相宣布解封，但蘇格蘭、威爾斯不肯同步。英國首相強森 10 日晚間發表全國演說，宣布「有條件」解禁方案，第一階段解封，建築業和製造業等民眾可恢復上班，第二階段開始，英格蘭地區小學將恢復上課。但蘇格蘭和威爾斯地方政府都不買帳，要求民眾繼續遵行「待在家中」政策。

英格蘭有條件解封

根據《BBC》報導，英國自 3 月 23 日發布禁足令後已經 7 週，民眾訴求解禁的聲浪越來越高，強森在預錄的 13 分鐘演說中宣布有條件解封，表示英國已渡過疫情高峰期，但也強調「下坡路通常更危險」，必須保持警覺。根據美國約翰霍普金斯大學最新數據，英國有 22 萬 449 例確診，3 萬 1,930 例死亡，次於美國與西班牙，死亡數



全球第二則僅次於美國。強森強調，為了避免爆發第二波疫情，會採取階段性的解封，第一階段將讓無法在家上班的民眾，如建築業或製造業等恢復上班，並鼓勵上下班不搭乘大眾運輸工具，改為開車，更鼓勵騎自行車。從 13 日起，英格蘭地區民眾可不受限制外出運動，包括坐在當地公園享受陽光，但僅限和同住的人一同前往。

蘇格蘭威爾斯不配合

強森表示，英格蘭地區學校「最快」將於 6 月 1 日起恢復上課，從小學 1 年級和 6 年級先行恢復上課。部分商店可望在這階段恢復營業，餐旅業與更多公共場所可望從 7 月起恢復營業。而原本的宣導口號「待在家中、保護國家醫療保健服務（NHS）、拯救生命」，將改成「保持警覺、控制

病毒、拯救生命」。

根據《BBC》報導，蘇格蘭和威爾斯地方政府都宣布不會跟隨強森的方案，蘇格蘭首席大臣尼可拉·施特金強調，蘇格蘭依舊遵行「待在家中」這項「更單純」的指示。不過從 11 日起，蘇格蘭民眾同樣也可以不受限於「一天僅能外出運動一次」的規範。但她強調，民眾依舊必須待在住家附近，而且「不可野餐、享受日光浴或在戶外烤肉」。

威爾斯首席大臣馬克·查克佛同樣表示，「待在家中」的政策不變。威爾斯地區 8 日已經先行宣布民眾可以每天在外運動不只一次，部分花園也會開放。但德瑞克福特指出，解禁令僅有這些少數變動，現在談開放更多禁令還嫌太早，相關禁令將延長至 28 日。



▲蘇格蘭首席大臣尼可拉·施特金強調，蘇格蘭依舊遵行「待在家中」這項「更單純」的指示。(photo by Wikimedia Commons)

全球各大週刊頭條新聞

呂翔禾／輯

《國家利益》National Interest 別讓疫情政治化 各國須共同面對

現代世界陷入了一場可怕的超完美風暴：一場高傳染性的新冠肺炎，加上全球性的經濟衰退與全球政府治理的崩解，且國際間缺乏應對危機所需的強而有力的作為。但是，在這些災難下，人類還是有一線生機。

新冠肺炎疫情還會蔓延多久仍屬未知，而人類自從 SARS、H1N1 與伊波拉病毒以來，從來沒有面對過這麼嚴峻的危機。因此看來，這是個需要全世界共同面對的危機。但是目前世界各國仍有一些困難需要克服。

首先是各國主權的優先性。雖然現在國際組織很多，但許多人認為主權國家是過時的想法，從這次疫情中可以看出 WHO、聯合國等對主權國家的影響力仍然不高，但雖然這些組織對主權國家沒有強制力，面對疫情，他們仍可以提供有用的資訊，協助弱勢國家抗疫。

就像前美國國務卿季辛吉投書《華爾街週刊》所言，如果各國不跟國際組織合作，規劃出通盤的抗疫計畫，那疫情只會讓各國愈來愈慘。美國智庫也在 2019 年警告，世界體系對於大規模流行疾病的應對能力仍非常低，但是面對潛在的威脅，各國卻沒有相應的準備，「連美國自己都沒有。」

另外，各國的內政也會影響到行政效率，以及面對災害的應變能力。美國光是移民問



題，州與聯邦之間的紛爭就從不間斷。加上美國兩黨近年來持續陷入彈劾川普的政治鬥爭。不過，新冠肺炎疫情下，人們看到中國可透過封鎖緩解疫情，並在維持一定社交距離下就可以逐步解封。那為什麼美國有這麼多醫療資源與預算，卻無法達成這樣的創舉？這是因為美國內部陷入治理的混亂與缺乏有效的溝通。

因此，川普現在應該聽取美國防疫專家佛奇曾說的，美國需要隨時為最差的狀況做出準備的建議，讓政府對於疫情有強而有效、明確清楚的宣示，否則美國民眾只會陷入混亂。

而反對黨的拜登也不能置身事外，在緊急狀態下，反而需要站在國家最大利益的角度思考，而非一味打擊川普。另外，美國也要跟聯合國、歐盟等國際組織合作，在貿易、國際旅遊等方面提出統一性的規劃，讓全世界集結起來，面對疫情。

美伊談交換囚犯

【本報記者施凱文綜合報導】伊朗與美國將進行囚犯交換，全靠瑞士居中扮演調停及協商橋樑。瑞士因外交身份中立且靈活，使其能穿梭各國間獲取國家利益。關係欠佳的伊朗及美國近期將就釋放美國海軍懷特一事進行磋商，雙方都透過瑞士進行對話。懷特在伊朗被捕後，2018 年起便一直待在瑞士駐伊朗大使館。

靈活的外交手段

根據《瑞士資訊》報導，瑞士向來的外交策略都是在各國之間游走，擔任關係欠佳國家間的代理機構或協助角色，獲取各國信任及國家利益。

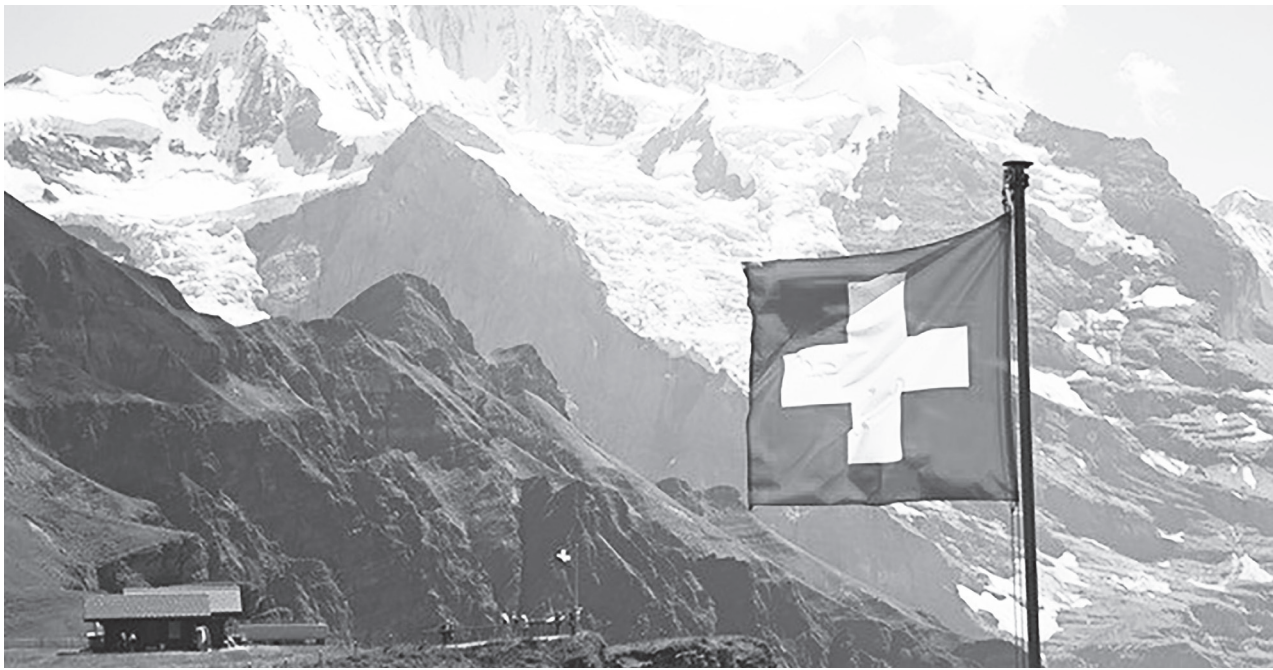
近期伊朗與美國可能進行囚犯交換，瑞士便居中擔任訊息傳遞者。性格外放的瑞士聯邦外交事務部秘書長貝瑞斯娃日前受訪時表示：「許多已中斷交流的國家都會來找我們，以建立雙方溝通的管道。」瑞士目前幫其他國家代理的「實質大使館」共有 7 處，大多數是來自北韓的授權，僅少



於瑞典代理的 9 國。

囚犯交換橋樑

貝瑞斯娃任期內也成功接下沙烏地阿拉伯與伊朗之間的外交代理權。第二次世界大戰期間，身為中立國的瑞士得到大量外交紅利，更替交戰國處理多達 219 項的外交事務，包括簽證及訊息傳遞。瑞士甚至在 1962 年的古巴飛彈危機和 1979 年起的伊朗美國人質危



▲瑞士近期擔任美國與伊朗之間的溝通橋樑，使其躍身國際版面。(photo by Youtube)

WHO 撤離葉門 疫情、內戰雙重打擊

【本報記者呂翔禾綜合報導】WHO 駐葉門醫療團隊因為葉門內戰難息而撤離，當地將更難面對疫情！葉門內戰沒有因為疫情而消停，而且叛軍也不願與 WHO 配合，讓他們調查確診人數，使 WHO 決議撤離葉門境內的叛軍占領區。葉門歷經長年內戰，國內醫療物資缺乏，如今在 WHO 撤離後，讓外界更加擔心該國人民處境。

叛軍不願配合

根據《半島電視台》報導，WHO 表示，由於叛軍胡賽基地組織不願意配合 WHO 進行疫情調查，占領區



的狀況非常不透明，加上葉門現在仍處於內戰狀態，為避免人員傷亡，因此決定撤出叛軍區。但他們也說，如果叛軍願意妥協，他們隨時準備好回到當地，協助治療確診病患、提供援助醫療物

資。

但是葉門約有 2400 萬人需要國際組織的人道援助才能過活，而且有 1000 萬人處於飢荒的狀態，而且 WHO 提到，比起其他國家，葉門人的免疫力因為長年戰亂而非

常低，更容易成為新冠肺炎疫情的重災區，WHO 也呼籲叛軍要儘速配合防疫，不要因為政治因素讓人民陷入水深火熱之中。

調，使 WHO 可以真正幫助葉門。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

世界各國提供幫助，雖然聽起來很天真，但這是事實。」但他也不諱言，調停外交衝突也是一個好機會讓各國正視瑞士的重要性。

2019 年起，瑞士成為美國外交著重的目標，美國總統川普更因與伊朗持續緊張的關係，數次拜訪瑞士並與其領導人進行會談。瑞士活躍的外交能力使其從阿爾卑斯山小國，蛻變成舉足輕重的國家。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

WHO 近日將撤離葉門，並呼籲叛軍在新冠肺炎疫情下配合防疫。

每人介紹 / 代訂一份報紙給朋友，讓善傳送。本報廣告、訂報專線：
0800-011961
看完醒報，轉贈鄰居信箱

日本疫情霸凌嚴重 醫護也被歧視

在日本，不只確診者受到歧視和霸凌，連醫護人員也成受害者，屢傳出醫護人員被拒絕進入餐廳和公園的歧視消息，甚至其子女也遭牽連。

【本報記者陳是祈綜合報導】在日本，不只確診者受到歧視和霸凌，連醫護人員也成受害者。因為疫情，在日本屢傳出醫護人員被拒絕進入餐廳和公園的歧視消息，甚至子女也被日托中心拒絕。而因為疫情而產生的霸凌和歧視，恐讓感染者不敢求醫，導致感染擴大，造成防疫破口。

醫事人員也遭歧視

根據《彭博》，在疫情中本該被視為英雄的醫護人員，卻飽受歧視和霸凌的困擾。一名匿名受訪的護士表示，醫護人員出生入死同時還要遭受歧視，甚至波及家人，實在令人洩氣，而護士被餐廳拒絕進入、被趕出公園等的消息更是頻傳，甚至有醫護人員的孩子被日托中心拒絕，讓厚生勞動省介入調查勸導。

根據《日本時報》報導，超商店員、郵差等職業，因為是高風險感染者所以也受到歧視之苦。全國超市協會表示，許多超商店員因為不斷收到抱怨以及惡劣的言語對待，導致工作情緒大受影響。

即使政府不斷宣導對於醫事人

員的尊敬以及保護確診者隱私，但效果仍有限，霸凌和歧視造成民眾不敢求診甚至隱瞞病情，導致防疫出現破口。

來自姬路的門野亞里莎表示，當她確診時，雖然對外公開的資訊只有「在食品業工作的 20 多歲女性」，然而各種不實流言仍然中傷了她和她的家人，「我覺得自己好像罪犯。」雖然她目前已康復出院，但仍有許多病患飽受歧視之苦。

霸凌背後的文化問題

《彭博》認為，日本霸凌問題在疫情之下更顯嚴重，和日本對完美病態般的追求以及排斥異類的文化有關，而霸凌問題帶來的是居高不下的自殺率。

根據《商業內幕》報導，教宗方濟各在 2019 年訪問日本時，特別點出日本的霸凌問題需要被重視。

霸凌和自殺的問題在校園尤其嚴重。《南華早報》在今年 1 月初曾報導，即使去年日本總體自殺人數有下降，但 20 歲以下的自殺率仍舊年年攀升。



▲疫情在日本帶來嚴重的霸凌和歧視，甚至醫護人員、超商店員等都是受害者。(Photo by 路透社)

德示威者反社交禁令 記者頻遭攻擊

【本報記者林祐任綜合報導】德國近來抗議社交禁令的示威遍地開花，示威者宣稱媒體報導偏頗，多位記者因而遭受攻擊！在斯圖加特、慕尼黑和柏林等城市，出現了數千人的集會遊行，雖然大多是和平進行，但也爆出少數幾起攻擊記者的事件。對此，德國外交部長馬斯表示：「誰攻擊記者，誰就是反對民主。」

攻擊記者事件頻傳

根據《德國之聲》和《歐洲電視台》報導，在德國的西南部城市斯圖加特，9 日約有 5,000 人上街抗議政府過於嚴苛的社交禁令，有民眾舉著「以健康為名的獨裁，覺醒吧！」的標語。同時慕尼黑有超過 3,000 人上街，在首都柏林也出現 2 場規模較小的集會。遊行大多是和平進行，但不幸出現少數幾起

攻擊記者的事件。

《德國之聲》指出，正在拍攝德國公共電視台 ZDF 諷刺節目《今日秀》的劇組，1 日在柏林遭受暴力攻擊，其中有部分組員身受重傷，而警方逮捕的 6 位嫌犯，雖然一開始宣稱是極左派人士，但卻和目擊證詞互相矛盾，調查尚未有結果。對此，執政黨基民盟的秘書長茨米阿克表示錯愕，強調新聞自由不該被打壓。

當周在柏林國會大廈前的一場 400 人集會中，一位示威者動手拍擊德國公共廣播聯盟攝影師的懸吊式麥克風。在德國西部城市多特蒙德，



▲《德國電視一台》指出，這些示威遊行的參與者非比尋常的複雜，既有極右派人士，也有批判資本主義的極左派。(Photo by 影片截圖)

另一場約 150 人的極右派集會當中，也有一位示威者襲擊數名記者。德國外交部長馬斯也在推特上譴責施暴者，表示「誰攻擊記者，誰就是反對民主」。

參與示威者複雜

《德國電視一台》指出，這些示威遊行的參與者非比尋常

的複雜，既有極右派人士，也有批判資本主義的極左派，還不乏反對疫苗的民眾和陰謀論者。對此，示威活動的組織者之一 IT 企業家巴爾維克批評，德國公共廣播聯盟等媒體的報導僅是一面之詞，將示威者一律視為反伊斯蘭化的支持者和陰謀論者。

全球各大週刊頭條新聞

林祐任 / 輯

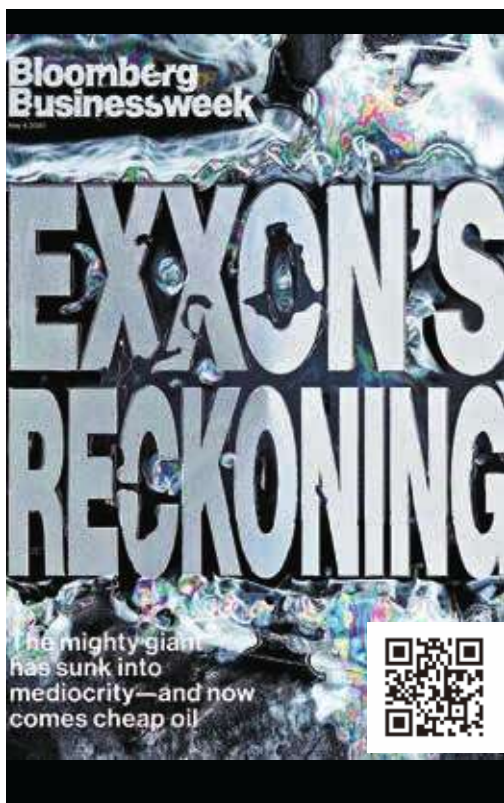
《彭博商業週刊》Bloomberg Businessweek 埃克森美孚錯失良機風光不再

作為西方世界市值最大的石油公司，埃克森美孚或許是油價戰爭和疫情的雙重打擊之下受創最嚴重的企業。然而早在疫情發生的前 10 年，埃克森美孚已漏失了许多步，譬如錯失開採頁岩油的良機，以及砸重金在俄羅斯採石油，卻因為美俄之間的緊張關係而中止，因此在 10 年間股價下降了 10.8%。

對石油業而言，最重要的是生產多少、成本多低以及如何投資未來，但埃克森美孚仍和 10 年前一樣，一天生產 400 萬桶原油，同時公司債卻從 0 增加至 500 億美元。曾經是華爾街眼中當之無愧的王者，而今市值卻低於賣家具的家得寶。

在前任執行長提勒森任內，為了因應全球暖化，看準了天然氣的商機，以 310 億美金的天價收購 XTO Energy，卻錯失開採頁岩油的良機，拱手讓給大陸資源公司和先鋒自然資源公司。傳統的石油巨擘如雪佛龍、殼牌，向來都是前往蠻荒之地尋找下一個油田，卻也忽視了頁岩蘊藏的海量石油。

2011 年，提勒森和俄羅斯總統普丁簽署一份 3,000 億美金的協議，埃克森美孚得以在北極地區開採估計數十億桶的原油，然而到了 2014 年，俄羅斯因入侵克里米



亞遭到歐巴馬政府的制裁，埃克森美孚的開發計畫也不得不中止。在川普上台之後，標普自經濟大蕭條以來首度將埃克森美孚的信評從 AAA 調降至 AA+。

2017 年上任的現任執行長伍茲則嘗試走不同的路，和巴西、蓋亞那和莫三比克合作開採石油，並表示無懼於任何市場的競爭，不過華爾街的分析師對此感到不安，除了漂亮的承諾，他們從季報中看不到有任何展望的數據。面對疫情的衝擊，儘管伍茲不斷強調公司的「機會」，但標普在 3 月 16 日又將信評從 AA+ 調降至 AA 級。

美國遣返確診難民 中南美洲挫咧等

【本報記者呂翔禾綜合報導】「美國無力面對疫情，竟把確診難民直接遣返母國！」美國近來將許多中南美洲難民遣返回國，可是這些移民的健康狀況不明，有些回國後確診，更已有在美國確診還是被遣返的難民。身為母國的海地、瓜地馬拉政府都對美國的行為非常不滿，因為他們國內的醫療量能早已不足，此舉只會讓當地陷入人道危機。

無力接收確診者回國

根據《半島電視台》報導，有人權團體踢爆，美國將於 11 日把 100 滯留美國的

海地難民遣返回國，但其中至少 5 人為確診病患，更誇張的是，這些病患從 4 月 17 日確診後就沒有接受過治療，至今也沒有再度採檢。而遣返確診難民回原國家是違反國際公衛指引的事情，讓人權團體痛批非常誇張。海地衛生部國家實驗室主任邦西則說，這些確診病患會讓飛機上其他乘客，還有海地人民陷入非常大的風險。海地雖然目前確診病例少於 200 人，但該國的公衛體系經不起疫情大規模流行，「我們其實經不起再多任何一個確診案例。」

而且鄰國多明尼加的確診案例已經超過 1 萬人，外界擔心海地的實際確診人數甚至比多明尼加還高。

美國除了往海地遣返難民以外，還有瓜地馬拉、薩爾瓦多等中美洲國家，美國境內遭拘留的非法移民數量高達 29000 人，他們多數都沒有被美國移民署篩檢，但光是美國移民署有篩檢的 1593 人中，就高達 788 人確診。

美國執意丟包

海地醫療資源匱乏、中美洲國家多數陷入暴力衝突、醫療匱乏的窘境，也讓外界擔心這些地方的疫情屆時將無法控制。

根據《德拉威爾公共新聞》報



▲美國持續將確診難民遣返回中美洲母國。(Photo from Flickr)

導，美國先前遣返的瓜地馬拉難民中，就至少 75% 的乘客已確診。

讓人難忘的簡報 說故事直擊痛點

簡報光靠數據還不夠，沒有「好故事」怎能直擊痛點，創造讓人印象深刻的簡報呢？



▲你必須尊重你的觀眾，因為他們如果不投入、不相信你的訊息，你就是輸家。（Photo by Marcos Luiz Photograph on Unsplash）

■南西·杜爾特

講者的職責是讓觀眾「看」清楚想法。如果你的想法很出色，想法就會被注意到。

不引人注目，是說服力最大的敵人。

引人注目才是優勢

你可以從相反的例子，如保護色，學到吸引力這件事。保護色的目的是融入環境，降低「被注意」的機率。溝通者什麼時候才適合融入環境呢？答案是永遠不

情感表達與數據分析誰多誰少，並沒有標準答案，真正的重點是：你的英雄是誰？為什麼是他？

要。你越希望想法被採納，簡報越要突出。如果某想法與環境融為一體，想法的清晰度和採納的機會就會隨之下降。你不能要求觀眾對不清楚的選項做出決定。

不要融入環境。反之，你應該與周遭環境有所對比。你必須突出、與眾不同，想法才能吸引別人注意。沒有人與生俱來吸引力。這種力量來自於，在背景的襯托中能夠多突出。如果你和大



▲不要融入環境。反之，應該與周遭環境有所對比。（Photo by Product School on Unsplash）



▲講者的職責是讓觀眾「看」清楚想法，如果你的想法很出色，想法就會被注意到。（Photo by Campaign Creators on Unsplash）



▲簡報光靠數據還不夠，沒有「好故事」怎能直擊痛點？（Photo by Team Paranen on Unsplash）



▲你必須突出、與眾不同，想法才能吸引別人注意。（Photo by AbsolutVision on Unsplash）

▼講者的職責是讓觀眾「看」清楚想法。如果你的想法很出色，想法就會被注意到。（Photo by Campaign Creators on Unsplash）



《簡報女王的故事力！》簡介

簡報是與人連結的最強溝通工具，前提是能運用情感訴求與數據佐證。

再加入切合的故事，讓人一聽就懂，甚至永生難忘。

當你有個好點子想分享、當管理者想推進組織改革、當新創者想讓投資人一擲千金，簡報就是最好的救贖。

這本書給任何想改變現狀、改變遊戲規則的人。

運用與人連結的9種共鳴法則15大經典案例，不管訴說對象是小朋友或風險投資專家，只要掌握本書技巧，跟誰簡報都能成功。



作者：南西·杜爾特
出版社：商業週刊
出版日期：2020/03/12

報是產生連結最理想的機會，因為這是人們少數親自參與的互動之一。

深層的連結，是優秀簡報脫穎而出的關鍵。建立連結是一門藝術，如果做得夠好，結果可能很驚人。

不吝分享情感

保有人性並且勇於冒險，是一切創意成果的基礎。敢冒險，表示你願意探索直覺告訴你可能成功的事，而不光用頭腦判斷就決定放棄。這是孕育創造力與人性的最佳狀態。不幸的是，許多文化並不鼓勵冒險，加上許多工作場所限制人與人之間的連結。

「保持真自我意味著表達與分享情感。大多數會講故事的人，主要的動機是『我希望你感受我所感受的』。有效的故事敘述會想辦法做到這件事。這就是訊息如何與體驗結合，並讓人難以忘懷的原因。」——彼得·古伯（Peter Guber）

喋喋不休的話術，讓溝通不冷不熱，雖然執行起來很簡單，但是簡單不代表最好。

這些取自真實簡報的句子，共同點是沒有人味。講者不去挖掘人性，只想躲在訊息後面讓任務相對比較容易完成而已。

你不是簡報中的英雄

當你試著用簡報跟其他人建立連結的時候，務必記得一件事：你不是主角。觀眾很討厭講者傲慢與自我中心。這跟你去參加派對，結果被一個可怕、自我中心、自以為什麼都懂的傢伙遇到絕境的感覺很像。

他只會聊自己的興趣，聊他有多厲害、他有多行，你暗想著：「真是個討厭鬼」，一邊想盡辦法遠離他身邊。為什麼會這樣呢？因為對話沒有納入你、你的想法和觀點。自我中心的人無法跟人產生連結。沒人想跟這種人約會、共事，或聽他做簡報。那

麼為什麼這麼多充滿自我中心的簡報內容？

大部分講者都以自己相關的事做為開頭。簡報前面的某部分，都是這類令人害怕的「我是主角」投影片，看起來通常跟右方的投影片差不多。

讓觀眾產生共鳴

讓觀眾認識你和公司的確重要，但其他方式能夠傳遞這些資訊（例如發講義），所以你可以一開始先把重心放在觀眾身上，並且以觀眾的頻率而非你的頻率，讓你的簡報與他們產生共鳴。

身為講者，你不免心想自己產品或目的應該是觀眾心中最重要的事。你甚至可能自覺：「我是

說故事除了好腳本，還要創造亮點時刻，這種做法就像新聞頭條一樣，想不看都不行，這樣你就算成功了。

他們的英雄，我來這裡拯救他們免於無助與無知。如果他們知道我所知道的，這個世界就會變得更好了。」如果你現身然後喋喋不休的聊自己的事、你的產品、協同優勢等等，你就會變成派對上那個自我中心、自以為什麼都懂的傢伙，只留得觀眾想逃走。

反之，你應該對觀眾的需求抱持著謙遜與尊重的態度。先從雙方共同理解之處開始做簡報。觀眾才應該是主角。

自我為主的呈現法
公司簡介
公司歷史
公司價值
公司員工及地點
公司產品與服務
產品（服務）簡介
運作流程
競爭優勢
（理想上）呼籲對方採取行

動（Call to Action, CTA）
簡報的不良範例
XYZ 私募企業
• 1988 年成立於阿拉斯加州的安克雷奇市
• 投資以下公司：
• 提供專業資訊科技服務
• 提供卓越的技術和與專案管理專業
• 以系統和（或）應用軟體整合者提供複雜數據和訊息管理解決方案
• 年均營業額：5150 萬美元
XYZ 公司軟體
• 1984 年成立
• 公司總部：加州舊金山市
• 綜合財產保險軟體與服務
• 主打替代性風險（Alternative Risk）和個人保

眾群中的人們擺在行動的中心，讓他們覺得這個簡報就是針對自己發表的。
你在做簡報的時候，請避免擺出「我是主角」的傲慢態度，而應該採取「他們才是主角」的謙遜立場。記得，你和公司成功與否要靠他們，不是他們靠你。你需要他們。

把自己當導師

所以，你的角色是什麼？你是導師（mentor）的角色。你是《星球大戰》（Star Wars）的尤達，不是天行者路克。觀眾得做吃力的工作，才能協助你達成你的目標。你只是在路程中協助他們脫困的一個聲音而已。

「導師」通常被刻劃為電影《駭客任務》（The Matrix）中先知，甚至是《小子難纏》（The Karate Kid）中師父的角色。身為導師，你的角色是給予英雄指引、信心、洞察力、建議、訓練，甚至是神奇禮物，好讓你克服自己最初的恐懼，與你邁上新的旅程。

把心想從認為自己是英雄，改成認知自己是導師的角色，你

▼ 十四日，兼任成都防衛總司令的盛文，率第三軍清理留在成都的劉文輝部隊，總共俘虜八百餘人以及旅長。（photo by 網路截圖）



長篇連載之 7

《情到深處》第十二章 獨木難支大廈

具或力量。導師已踏上英雄之路不只一次，所以學到了一身功夫，可以傳授給英雄。

擁有智慧和謙遜

當你站出來做簡報的時候，你可能是場中知識最豐富的人，

但你願意以智慧和謙遜來行使知識嗎？簡報不是拿來證明自己有多了不起的機會，而是應該讓觀眾結束離開時說：「哇，能花時間聽某某（在這邊放入你的名字）講這一場真是太有福了。」



▲觀眾才是一場優秀簡報的「英雄」。（Photo by Antenna on Unsplash）

胡為真，汪士淳

蔣總裁返臺後，依然不氣餒。他於革命實踐研究院總理紀念週以《西南戰局演變之經過》為題，發表演講時，特別讚揚父親十餘年來對黨國貢獻的偉大。

並說：「去年夏季以前，我國國軍正規軍有四百萬人，自從東北失利尤其是南京撤退以後，處處失利，到現在我們國軍只剩東南區的四十萬人，在大陸就只有胡主任所部四十萬人了。」

胡主任現在負西南整個軍政的責任，我相信他一定可以率領我們革命軍最後一部分精華的部隊，在這一個地區上建

立起堅強不拔的基礎，作為我們大陸反攻的根據地。」然而，父親的部隊自駐西北以來，從來沒那麼多。父親曾於一九五〇年受到監察院彈劾後，奉公懲會命令提出的申辯書敘明：「……總計宗南在陝前後十一年所整訓之戰鬥部隊，最多時期亦不過二十七萬人……」。

父親所言為抗戰時期第一戰區兵力，但到了內戰後期，國防部的正式估計是十五萬人或不足十六萬人。

在國防部史政編譯局出版的《國民革命軍戰役史第五部一戰亂》中，有清楚記載。到了防守成都最後階段，其實抵達兵力已不足六萬人。

劉文輝已經通敵投共，父親指示對劉部動武。

十二日晚上，西昌第一師第二團團長朱光祖，以僅有七百人的兵力夜襲二十四軍二三七師劉文輝女婿伍培英部，因為伍已於九日在西昌要求朱光祖團放下武器。

到了次日清晨，兵力比朱部多上十倍的伍部整個潰散。十四日清晨，兼任成都防衛總司令的盛文，率第三軍清理留在成都的劉文輝部隊，總共俘虜八百餘人以及旅長。

父親也接到蔣總裁返臺之後十一日的親筆信，信中對成都戰事作了研判與指示。認為共軍在川黔不過六至七個正規軍，要求父親在簡陽

以東地區增強兵力，守十天以上，以待我方綿陽附近續主力部隊的轉進，所以成都非萬不得已不宜放棄。

其次向西南發展，先控制西昌不失，因此要繼續空運，運足一個加強團，並尊重賀國光，受其指揮。

前述方案實行完成後，仍須向雲南發展，而以攻占昆明為今後作戰唯一目標。

再不行就在雲南、西康、西藏山區打游擊，眼前則先設法撐過一九四九年這苦難的冬季。

（待續）

▼ 劇組該如何安全無虞的復工？美中兩國的影界都認為應以線上為主，減少人群接觸。（網路截圖）



美中劇組拼復工 線上選角、系統優化

好萊塢提出未來可能會將選角、劇本等工作移往線上，並減少跨國移動拍攝；
中國影界則認為，現在是產業升級的機會。

【本報記者陳是祈綜合報導】
好萊塢和中國劇組為了拼復工，
各自提出對策，都以加強遠距線
上工作，減少人群聚集為宗旨。
好萊塢提出未來可能會將選角、

劇本等工作移往線上，並減少跨
國移動拍攝；中國影界則認為，
現在是產業升級的機會，利用更
優化的系統，將事前統籌甚至到
連預算審查都能全面雲端管理。

美國：減少人群接觸

根據《綜藝》報導，
華納影業的兩位主席
和各劇組的製片在線
上會議時，提出了劇組復工對



策，盡量減少人群接觸，包括將
選角、編劇、後制等工作移往線
上，減少拍攝時間，減少需要近
距離接觸的畫面例如近身打鬥，
加強劇組的健康管理和防護裝

備。

過去劇組時常飛往世界各地拍
攝，現在因各國現行嚴格的入境
管理，例如 14 天自主隔離等，
因此未來可能改以和當地的拍攝
團隊合作，減少演員和劇組四處
飛行移動的機會。

華納影業主席之一布萊德表
示，目前他們只能專注在能力所
及的事情上，並且確保每一位工
作夥伴都能安全無虞，「就算只
有一人染病都將難以承受，尤其
我們明明可以做足事先預防。」

中國：加強系統開發

中國娛樂媒體《毒
眸》報導，許多劇組
因疫情首次歷經大規



模停機，即使中國疫情趨緩，劇
組這種高度人群聚集的工作，仍
受到各地政策的嚴格限制，對於
以天計價的拍攝工作，停工一天
面臨的損失可能高達數 10 萬人
民幣。

製片人侯昕煒表示，現在或許
是產業升級的機會。過去劇組的
線上工作常會有流程缺乏規範、
責任不清、溝通不及時的問題，
但現在因為疫情，線上工作成了
必要，因此需要開發更友善的系
統供劇組使用，從事前統籌到預
算控制，都能圖表化和數字化，
也有科技公司嗅到商機，已經推
出專門供劇組使用的系統，包括
同步看片、簡單俐落的時程表等
功能。



▲ 過去劇組時常飛往世界各地拍攝，現在因各國現行嚴格的入境管理，改以和當地的拍攝團隊合作，減少四處飛行移動的風險。（網路截圖）

陳庭妮一圓打仔夢 代言台北電影節



► 陳庭妮表示，很喜歡享受一個人觀影的空間，可以盡情喜怒哀樂，「有一次
旁邊人還遞了衛生紙給我。」（photo by 祝潤霖／台灣醒報）

【本報記者祝潤霖台北報導】
第 22 屆《台北電影節》將於 6
月 25 日至 7 月 11 日舉行，雙競
賽「台北電影獎」及「國際新導
演競賽」仍持續舉辦，至於觀眾
最關心的觀摩影展規模、觀影配
套及雙競賽頒獎典禮等，將配合
防疫政策於 25 日公告。電影節
11 日邀陳庭妮代言形象廣告，
由《狂徒》導演洪子烜拍出帥氣
武打。

陳庭妮圓女打仔夢

「自己一直很想當女打仔，台
北電影節圓了我的夢想！」陳庭
妮代言形象廣告時說，過去可能
因為自己手長腳長，都沒人找過
她拍武打戲。這次上武打課剛開
始覺得有點落寞，因為真的蠻難
的，但心想難得有這個機會，真
的很希望能把武打動作練好。她
還打趣跟洪子烜說，之後如果還

要拍武打戲，「要記得我喔！」

享受看電影的樂趣

「疫情不能限制我愛電影的
心，更明白電影與我是密不可
分的！」陳庭妮說，防疫期間把
收集的 DVD 拿出來看，會發現當
時還沒領悟到的片段感情。第一
部拿出來的是《螢火蟲之墓》，
小時候看有點害怕，現在看覺得
所描述的感情是非常深厚的，還
有《克拉瑪對克拉瑪》、《無人
出席的告別式》，比較注重情節
的故事。

陳庭妮表示，很喜歡享受一個
人觀影的空間，可以盡情釋放情
緒。她說，很喜歡台北電影節的
QA，觀影者能分享很多想法，可
能是創作者沒有想到的。她說，
「希望疫情快過去，一起進戲院
看電影！」

圖文選粹

圖文／中央社

從日治到民國 民雄一樂酒家陳列藥品文物



◀ 結合閩、日建築風格的民雄「一樂酒家」，獲文化部補助，
5 月底將展開修繕，重現在地歷史記憶，陳列日治時期藥品相
關文物。

稀有骨董瓷版畫限時義賣 贊助醒報媒體事工 (之四)

茲有法國華裔牧師夫婦愛心捐贈歐洲珍貴骨董作品，
割愛給支持媒體宣教事工人士，
作品稀有，先開價先得。

本會將開具抵稅收據與感謝狀。支持專線：02-23581961



耶穌頭像 素描

作品時間推估：

1950 年

作者：佚名（巴黎）

尺寸：64X49 公分

義賣底價：35,000 元



卓納《立夏》破繭 首創雙語線上展覽

這個開張，可視為香港疫情的風向球，意味著逐漸在掌控中，藝術活動可望甦醒再起，其他的畫廊勢將跟進，重新推門迎客。

■ 簡秀枝

（典藏藝術家庭雜誌社長）

新冠狀疫情，漸趨平靜，蟄伏繾綣的香港藝術界，也漸騷動起來，卓納香港畫廊，率先破繭，於5月5日重新開張，並同步啟動雙語線上展覽《立夏》。這個開張，可視為香港疫情的風向球，意味著逐漸在掌控中，藝術活動可望甦醒再起，其他的畫廊勢將跟進，重新推門迎客。

面對未來起手式

對卓納畫廊來說，意味著正面看待疫情存在的殘酷事實，在與疫共生的心情調整下，另闢蹊徑，增添話題與實質競爭力。當然，這也可以解讀為，藝術產業領頭

羊，面對不確定未來的高調起手式。

在蟄居的過渡期中，卓納畫廊發現亞洲藏家更有不棄不離的特質。在斷航封城的黯淡歲月中，還會許多收藏家，捧著畫廊給的資料，伏案苦讀。當立夏季節來臨，當然要以盛意回應亞洲華人市場的這番熱情，以及發展潛力。

雙語線上展廳

首度開發中英文雙語線上展廳，就是擺明給中文母語的華人，閱讀上更多方便。卓納團隊心細如絲，洞燭先機。據了解，卓納香港畫廊在疫情閉門謝客中，全部團隊居家上班，然後透過內部雲端連結，快馬加鞭成立中英文雙語的《立夏》平台，選擇在香港

港實體畫廊重新開張的首展中，精選名家巨作，線上線下，重磅出擊。

「立夏」，是中國傳統文化中的24節氣之意，標誌著夏天的到來，每年的5月5日起，陽氣旺盛，百業興旺，此時此刻更預示著「疫」過天晴，萬物崢嶸。

深耕華語市場

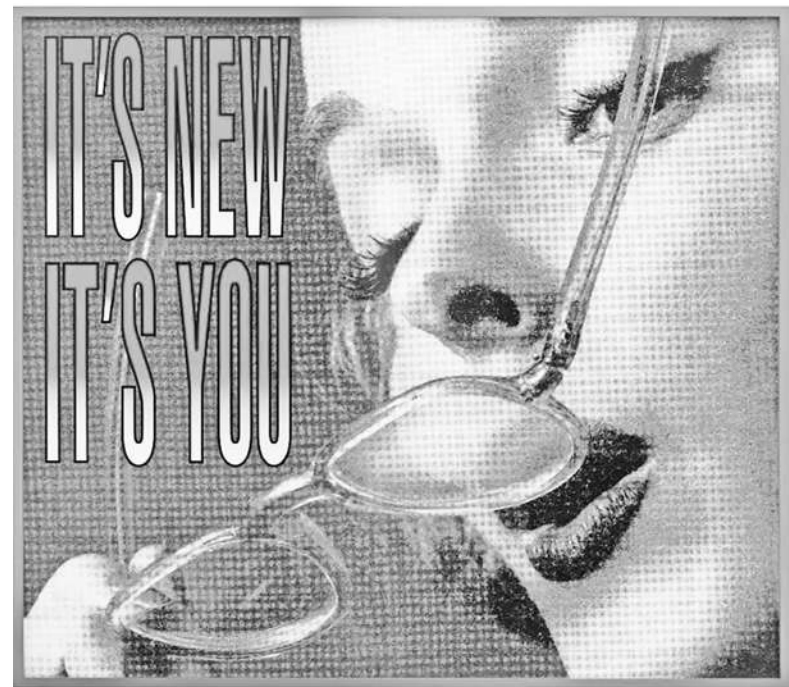
卓納畫廊亞洲區資深總監許宇（Leo Xu）表示，5月6日中英雙語《立夏》，是國際畫廊界的創舉，是回饋好學勤奮的亞洲華語客群，也是深耕亞洲市場，引領藝術產業，讓華語收藏界地位繼續揚升的積極作為。

由於卓納畫廊創辦人大衛·卓納（David Zwirner）在國際藝術

產業界，舉足輕重，雙語線上展覽《立夏》的推出，並搭配實體畫廊開幕，虛實交錯，預示著疫情過後的畫廊重心，全力衝刺線上，補藝博會流失的營收，這個佈局，備受矚目。

5位藝術家作品

為了讓《立夏》線上展廳獨特，許宇總監親上火線，以專業口吻，介紹5位重要藝術家作品，令人分下深刻印象。卓納《立夏》雙語線上展廳與香港卓納畫廊重新開張，首展的重要藝術家，包括約瑟夫·亞伯斯（Josef Albers, 1888-1976）、說明喬治·莫蘭迪（Giorgio Morandi, 1890-1964）、草間彌生（Kusama Yayoi, 1929-）等，令人眼睛為之發亮。



▼ 新冠肺炎疫情加遽糧荒危機，中美兩大強權在政治、經濟、軍事上角力之外，更重要的糧食問題。(網路截圖)



馮儒集

疫情糧食危機 中、美角力新議題

新冠肺炎疫情加遽糧荒危機，中美兩大強權在政治、經濟、軍事上角力之外，更重要的糧食問題。

■ 白丁
(退休教師)

新冠肺炎疫情衝擊全球，加深中美兩大強權衝突與對立，一場沒有硝煙的戰爭其實已然成形。這場戰爭中國已經提前出手，美國看來還沉溺於船堅炮利的思維中。戰爭的主戰場在那裡？答案是「糧食」。

美國肉品供需窘境

美國肉品加工廠目前正窮於應付員工感染新冠肺炎，陸續關廠，甚至刊登廣告，要消費者省著吃培根等肉品，未來極可能將限制消費者在超市購買肉品數量。正當肉品價格上揚之際，中國及早大量採購美國豬肉達9萬5000噸，是去年同期的5倍，使美國境內的肉品供應雪上加霜。

全球最大的豬肉商史密斯菲爾德食品公司(Smithfield Foods)本月8日公告說，因南達科他州的豬肉廠有238員工染疫，將無限期關廠，影響全美5%產量。美國因工廠員工染疫影響，被迫關廠，肉類產品減產

達3成，美國超市對豬絞肉及牛肉，已經祭出限購措施。

中國糧食超前部署

聯合國糧農組織最近發出警告，新冠肺炎疫情造成產糧國糧食減產，紛紛限制糧食出口，加劇世界糧食危機，尤其是非洲地區影響最嚴重，呼籲各國要盡快協商佈署。中國的搶糧動作，顯然在糧食危機日顯嚴重之際，超前部署。

不止如此，中國深悉朱元璋「高築牆，廣積糧，緩稱王」古訓，正積極投資859億元人民幣，在全國各地開發農田，計劃到2022年，將增加10億畝良田，以增加年產農糧1兆公斤以上，約占現在中國糧食總產量的80%。

確保糧源投資

根據普華永道會計師事務所報告指出，亞洲地區未來10年將再投資8000億美元，增產糧食，其中有一半是中國確保糧源的投資。以中國專制政權，計劃經濟發展糧食生產，其效率不容忽視，確有可能保障糧食生產不



虞匱乏。反觀資本主義自由社會的美國，是不是有同樣的效率呢？恐怕未必。

據美國農會聯合會發布報告指出，最近一年內，因為貿易戰爭及新冠肺炎疫情，美國破產農場已達580家，比前年增加24%，創2011年破產676家以來最高紀錄，其中有9個州的農場破產數更達到10年來最高紀錄。美國農業債務現在高達4160億美元，創下1980年美國農業危機爆發以來最高紀錄，有農民甚至被迫改種大麻，以增加收益。

中、美糧食戰爭

新冠肺炎疫情加遽糧荒危機，

▲美國肉品加工廠因員工感染新冠肺炎，陸續關廠，甚至刊登廣告，要消費者省著吃培根等肉品，未來有可能限制消費者購買肉品數量。(網路截圖)

中美兩大強權在政治、經濟、軍事上角力之外，更重要的糧食問題，中國顯然有強烈的危機意識，畢竟餵飽14億人口，是維繫政權最重要的基礎，也極可能成為區域衝突的談判籌碼。

習近平最近公開表示，中國一定要讓全國人民吃的飽，吃的好，良有以也。至於美國呢？也不能小看糧食問題所可能造成國家安全的隱憂，否則在兩大強權的爭霸戰中，可能埋下敗北的隱憂。

台灣在兩大強權未來的糧食爭奪戰中，如何確保糧食供應無虞，政府必須超前部署，否則以目前台灣糧食無法自給自足情況，確實有相當大的隱憂。

多雲時晴 在家工作 與換位思考

■ 蔡又晴
(資深媒體人)

每一天起床上班，最枯燥的往往就是通勤時間，既不能避免，又做不了甚麼。坊間有各式各樣的秘訣，教導大家要善用上下班時間充實自己，可是上班通勤，狀態正是剛從昏昏欲睡中醒來，要讓自己打起精神來背單詞著實不易，況且馬上就要上班，很多工作內容都需要追蹤，如能省掉通勤時間，應該是很多人的夢想。

在家工作反應兩極

疫情讓許多公司改變了上班型態，能在家上班就在家上班，能夠分流就採取分棟分樓工作。過去一大早要起床上班，現在免了通勤，老闆又看不到，時間頓時自由了很多，就算是要到公司上班，許多公司也早就分棟分樓，過去的空間頓時多了一倍。網絡上調查，居然有不少上班族，滿意於現在的工作型態，希望不要再回到過去的擁擠跟通勤。

但是管理層卻跟基層員工反應截然不同，日本經濟新聞做了一篇報導，發現有31%的日本企業管理人員，因為屬下居家辦公，缺少了人與人的互動而感到寂寞，有七成的管理人員，因為無法及時對業務要求跟確認，感受不到成果。

增加評鑑難度

對比是有37%的上班族，覺得居家辦公很好，因為沒有人際壓力，也多了更多時間。報導也分析，對管理人員來說，平時必須督促大家辦公，看不到人當然就

增加了很多評鑑難度。

做管理人員的確是不容易，記得有一次我要求一位新進員工完成一樣任務，因為時間緊急，幾乎是幾分鐘就問一次，還不斷走到他身邊確認，最後任務終於達成。

但這位新同事是後走到我身邊，問了我一句：「你沒甚麼朋友對不對？」其實那不是抱怨，而是有點同情，甚至算是種安慰。畢竟我那樣催逼，一般人也難免受不了。

管理者說不出的苦衷

其實當了管理人員之後的確如此，為了達成任務，讓任務盡速完整的完成，難免恩威並施，甚至態度跟語氣的急促都會讓人不快。

隨著擔任管理的時間越來越長，也必須跟屬下保持一點距離，畢竟管理的人一多，就會更在意公平，許多工作上的難處也不能對屬下透露，久而久之就變得越來越沉默寡言。但很多事情，沒有真正换位，是很難讓彼此明白處境的不同。

換位思考互相體諒

近來剛好就看到，衛福部長陳時中跟新北市府為了紓困申請，讓兩位近來表現最好的首長幾乎針鋒相對。換了位子，腦袋也得不一樣，再優秀的人合作也會有摩擦。

疫情正在漸漸緩解，許多公司也從分流回到原來的合一辦公，在短暫的享受慣獨立後，又要回到原先的人聲沸騰。這短短的換位思考，或許也可以讓不同位子的人，體會一下彼此的感受。



▲屬下居家辦公，因為無法及時對業務要求跟確認，感受不到成果。(網路截圖)

震驚世界脫罪懸案！揭開動搖國本的秘密真相！

最佳影片大獎 柏林超越影展觀眾票選
最佳影片提名 德國巴伐利亞國際影展
最佳男主角提名 奧地利Romy Gala
最佳影片提名 以色列海法國際影展

罪人的控訴

THE COLLINI CASE

德國律師作家 費迪南馮席拉赫 最暢銷小說改編

CONSTANTIN FILM AND GLOBAL SCREEN PRESENT A CONSTANTIN FILM PRODUCTION IN CO-PRODUCTION WITH SEVEN PICTURES AND MYTHOS FILM "THE COLLINI CASE" ELIAS MÜHREK, ALEXANDRA MARIA LARA, HEINER LAUTERBACH, MANFRED ZAPFNER, JANNIK NIEWÖHNER, BRANER BUCK, CATRIN STREIBER, PAUL STUTZENSTEIN, AND FRANZIS NERD AS FABRIZIO COLLINI
CASTING FRANZISKA ASNER COSTUME DESIGNER JOSEF SANKLOHANSER MUSIC BEN LUKAS BOYSEN EDITOR JOHANNES HUBERICH DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY JACQUES BELMONTIER PRODUCTION EXECUTIVE CHRISTINE ROTHKE CO-PRODUCER STEFAN GÄRTNER EXECUTIVE PRODUCER MARTIN MOSKOWITZ
PRODUCED BY CHRISTOPH MÜLLER, VERSTEN SCHMIDBAUER, MARCEL HARTIGES SCREENPLAY BY CHRISTIAN ZÜRCHER, ROBERT GILLO, JENS FREYERICH OTTO BASED ON "THE COLLINI CASE" BY FERDINAND VON SCHTUCH DIRECTED BY MARCO KRELLPAINTNER
Constantin Film Verleih GmbH is the exclusive owner of all exploitation rights

法律，在保護誰？

5.29
全面翻案

與癌症交鋒 免疫專家抗癌之路

大家來看
好電影

■ 醒報編輯部 / 輯

本報推出「一週電影欣賞」專版，為讀者挑選精彩好片，不考慮商業票房，不做廣告推銷，單純就電影題材的可看性、影片的吸引力與觀賞價值推薦給讀者，歡迎指教。

三十多年來，艾利森勇闖各地頂尖科學研究中心，獨自面對醫界質疑與大製藥集團的阻擾，為了讓抗癌新藥上市堅持不懈。

然而他對醫療科學的強烈熱情，實則源於親人的癌症。

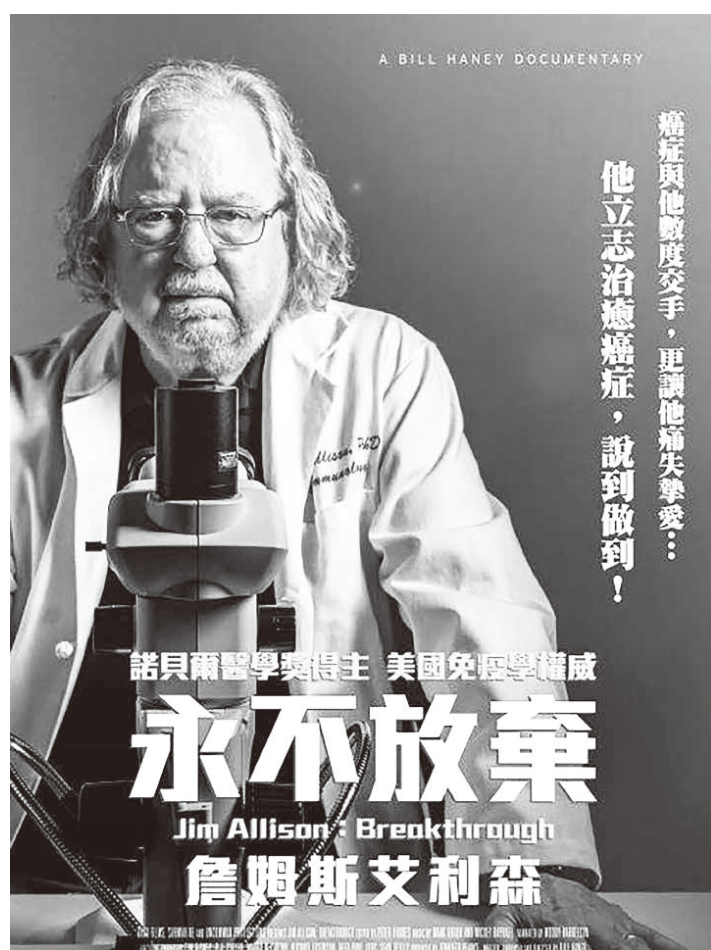
他的母親在他 11 歲時因淋巴瘤撒手人

寰，他的哥哥 58 歲死於前列腺癌，而他自己更是數度遭到癌症侵襲。

本片貼身記錄艾利森戰勝癌症之路，走訪數位醫界翹楚、抗癌鬥士，帶領觀眾見證重大醫學成就，深入艾利森傾注生命的熱血初心！



永不放棄：詹姆斯艾利森
Jim Allison: Breakthrough
導演 比爾海尼
演員 詹姆斯艾利森、路易斯藍尼爾
上映 2020-05-22



響 HIBIKI
Hibiki

導演 月川翔
演員 平手友梨奈、北川景子
上映 2020-05-22



現今智慧型手機的普及、SNS 發展迅速，因此現代人漸漸疏於閱讀，造成文學出版界毫無生氣。

一位名叫「響」的 15 歲天才少女突然崛起，她擁有強大的創作才能，引發文學界的革命！

在出版社的促成下，「響」果然立刻成為大眾的焦點。但「響」不是個普通的女孩，她絕不會讓旁人改變她一直以來的信念與生活方式。



2020
Quit&Win
戒菸就贏
www.e-quit.org

戒菸，
增加抵抗力！
抗疫，
報名戒菸就贏！



4月
月底前

吸菸「參賽者」+ 不吸菸「見證人」兩人一組

立即上 報名「戒菸就贏比賽」

成功戒菸組就有機會抽中獎金 **30** 萬元

獎金贊助：和碩聯合科技

主辦單位將主動聯絡所有「準得獎組」；準得獎組必須配合主辦單位之訪視安排、公開檢測及相關記者會。



衛生福利部國民健康署

各地方政府衛生局



財團法人董氏基金會

戒菸專線：0800-636363

紀念中橫通車一甲子 重現金馬號風華

為紀念中橫通車 60 週年，重現金馬號風華，民眾可搭乘 865 金馬號從谷關到梨山，欣賞中橫沿線之美。

■ 余柏青 / 輯

【台中訊】「金馬號」重現風華！今年適逢中部橫貫公路開通一甲子，觀光局參山國家風景區管理處特別在谷關中橫牌樓前舉辦「中橫開通一甲子金馬風華躍長虹」復刻金馬號發表會，為「中橫觀光 60 - 幸福梨山·愛在高峰」系列活動揭開序幕。

為紀念中橫通車 60 週年，參山處特別與公路總局、臺中市政府、豐原客運合作重新塗裝 865 公車，重現曾風光行駛在中橫公路上的金馬號，讓民眾可以搭乘 865 金馬號從谷關到梨山，欣賞中橫沿線之美。

同時，參山處更特別邀請曠蘭美、卓京紅、張麗美、林芸如、王慧蒼等 5 位的金馬號車掌小姐，在觀光局代言人喔熊組長的迎接下，穿著當年制服，到谷關中橫牌樓前與復刻版金馬號合照，分享擔任金馬號車掌小姐時風光回憶。希望藉由復刻 865 金馬號喚起民眾對中橫的美好回憶，也為中橫觀光下一個一甲子開啟新的篇章。

曾擔任金馬號車掌小姐，現在還擔任國光客運朝馬站長的曠蘭美表示，公路局配合中橫興建與開通，因應長途客運與旅遊需



▲▼公路局配合中橫開通，特採購最新的柴油客車，稱為金馬號，是當時配備最齊全、最豪華的長途客車，並有金馬號小姐隨車服務。（參山處提供）

求，特別採購最新的柴油客車，稱為金馬號，是當時配備最齊全、最豪華的長途客車，並有金馬號小姐隨車服務。

她說，金馬號小姐須著整齊的制服，並經過訓練後，才可隨車服務，工作內容包括：吹哨協助司機倒車及靠站、服務車內旅客。當年金馬號小姐是民眾的目光焦點，甚至有人因仰慕金馬號小姐之名專程來搭金馬號，可見

當時風光的程度。

參山處也在梨山賓館前廣場，以百岳群山為背景，邀請國立臺灣交響樂團舉行《中橫觀光 60 - 高山感恩祈福音樂會》，向當年筆路藍縷、犧牲奉獻的開路英雄們致敬，同時也為中橫觀光 60 系列活動正式開鑼，也全程進行網路直播。

梨山賓館前廣場也舉辦部落市集，邀請大梨山地區的商家展售

部落工藝品及農特產，現場並舉辦打卡送限量 100 元抵用券。

柯處長特別提醒，本次活動選在梨山賓館前廣場的開放空間，表演的團員及聲樂家亦以身作則，保持適當距離；現場也透過實名制讓民眾登記進場，由專人測量體溫，並全程配戴口罩，而舞臺與座位之間都有保持安全間距，更貼心準備隨身乾洗手送給前來欣賞的遊客，防疫不間斷。



七股遊客中心啟用 躍為台 61 線新亮點

【台南訊】七股遊客中心開幕啟用！位於台 61 線七股段的雲嘉南風景區管理處七股遊客中心，2015 年動工興建，花費近 1 億元，純白外觀及簡單俐落的設計，在沿海地區成為亮眼景點。

台 61 線是 CP 值最高的公路，連結沿海漁產美食、景點，可為七股遊客中心帶來人潮，帶動地方觀光發展。

七股遊客中心位於七股台灣鹽博物館旁，總面積約 3.8 公頃，2015 年開始興建，花費金額近 1 億元。

主建物超過 1000 坪，由 2 棟 1 層樓建物組成，純白外觀及簡單俐落的設計十分獨特。灰白水泥建築與寬敞、交錯的長階梯斜坡穿插，形成美麗獨特線條，成為民眾打卡熱點。

為與鹽田、台灣鹽博物館相結合，將遊客中心旁約 2 公頃的空地打造人工生態湖，未來將引入海水，種植各類水生植物營造景觀，湖上約 200 公尺長的聯通橋



已經完成，並以愛情意象的「心鎖橋」呈現，將與嘉義布袋的高跟鞋教堂、台南北門的水晶教堂串連，提供民眾最佳的旅遊去處。

七股遊客中心開幕時出現有趣插曲，由於拉線帶貫穿較多，造成橫區傾斜，但不影響活動進

行。為了祈求疫情早日遠離，帶來更好的觀光人潮，開幕前由與會貴賓以鹽先行灑淨。

交通部長林佳龍也表示，南鐵地下化二期 49 億元經費，交通部補助 45 億元。由於時值疫情，也呼籲民眾一定要重視防疫。

七股遊客中心啟用後，將提供

多項便民服務，包含旅遊諮詢、行李寄放、嬰兒車借用、哺乳室借用、自行車簡易維修工具借用、穆斯林祈禱室、老花眼鏡借用、免費無線上網服務、簡易醫藥箱、失物招領、輪椅借用等，只要民眾有需求，都可以洽詢借用。

▲七股遊客中心啟用後，將提供多項便民服務，包含旅遊諮詢、行李寄放、嬰兒車借用、哺乳室借用等。（七股遊客中心提供）

旅遊看板

新竹 新埔雲夢山丘 油桐花美不勝收

【新竹訊】台開新埔雲夢山丘油桐花綻放，朵朵白色花瓣隨風飛舞，彷彿四月雪！民眾到園區可賞油桐花、看孔雀、看天鵝、賞



鳥、走環山步道，或在園區戶外廣大草坪與家人野餐，增進幸福。（見圖，雲夢山丘提供）

雲夢山丘佔地 28 公頃，園內沿途可聽到新竹縣縣鳥五色鳥、竹雞、藍鵲等之悅耳鳥鳴聲。更可瀏覽園區八大

景點 - 「百佛道、花知道、龍頭觀景台（玄亭）、雲夢鳥語、雲水觀、百雀園、香草植物農園、積木館」等等景區。

也可到景觀大池中觀看游來游去的天鵝，十分悠閒愜意。

台中 福壽山魯冰花盛開 宛如冰淇淋

【台中訊】近日艷陽高照好天氣，台中福壽山農場魯冰花也盛開，民眾不妨到高山賞花、享受山林美景。福壽山的魯冰花花海與台灣常見的黃色綠肥品種不同，在農場內可以看到五顏六色的魯冰花，草叢中那一串串魯冰花隨風吹搖曳時，宛若彩

色鮮豔的冰淇淋，可謂農場中最美的花朵。（見圖，福壽山農場提供）魯冰花在台灣一直有個特殊的地位，除了是本土常見的



特色花卉，也因同名的電影劇情與歌曲傳唱，使其花名在許多人心中留下深刻印象。

而因應疫情期間，農場目前也實施單入口管制，進入服務中心需量體溫，櫃檯和餐廳也都有室內社交距離提示讓民眾安心的旅遊。

台東 蘭嶼合法民宿上路 11 家有保障

【台東訊】台東離島的蘭嶼因具達悟族原民風情，加上美不勝收的特色奇岩、山海美景、無光害星空與世界級的海底美景，受到國內外遊客的喜歡。台東縣府訂定臺東縣原住民族地區建築物結構安全鑑定標準，於 2019 年協助輔導蘭嶼鄉民，截至四月底島上已有 11 家民宿業

者取得合法設立登記。（見圖，台東縣政府提供）

11 家合法民宿業包括：星晴雅築、蘭嶼月臺、瑪娜根、蘭嶼福亞恩、貝殼屋、優遊、星夜、小島生活、古魯、海波浪、鯊魚家驛站等，能保障遊客與業者的權益，讓蘭嶼成為一個海上的「國際度假勝地」。

