



軍中通報管道卡 陳：會再研議

陳時中認為，此次軍中不透明的資訊，「是因為軍中通報程序太嚴厲，導致資訊窒礙難行。」會再進行討論。



美伊海軍頻挑釁 戰勢恐一觸即發

美國在 1 月擊斃伊朗軍方高層並持續對伊朗進行經濟制裁，雙方海軍在波斯灣挑釁動作頻頻，令專家憂心恐擦槍走火。



影響輿論激勵人心 社群媒體活躍

在嚴格的社交規定下，人與人的互動轉至社群媒體上，除了有連結人心的居家活動挑戰，也成國家影響輿論的工具。



投資慎選求穩定 新常態需求恐降

投資人究竟要怎麼選股，才能在股市中站穩？全球經濟下降，疫情後的新常態究竟是湧現報復性消費還是需求下降？

今天天氣

北部 21°-26° 陰時多雲

中部 21°-31° 晴時多雲

南部 21°-32° 晴時多雲

東部 22°-29° 陰時短陣雨

學者憂感染來源 籲查上艦前一周

針對磐石號爆發台灣最大的群聚感染事件，台大公衛學院院長詹長權也呼籲，疫調應包含官兵「上艦前一周的接觸史」。



▲台大公衛學院院長詹長權建議，疫調必須包含磐石號官兵上艦前一個禮拜的接觸史，在隔離結束後的 14 天仍應進行抗體檢測。(Photo by 影片截圖)

【本報記者林祐任台北報導】針對磐石號爆發台灣最大的群聚感染事件，台大公衛學院 20 日建議，除了疫調應包含官兵「上艦前一周的接觸史」，在官兵隔離結束後的 14 天仍應進行抗體檢測。台大公衛學院院長詹長權也呼籲，應對所有高風險國家的入境者進行 RNA 檢測，在國內也應對高風險的地區和族群進行抽樣的抗體檢測。

上艦前一周接觸史

「由磐石號的群聚感染事件可見，新冠病毒的風險相當大，一不小心就會造成破口。」台大公衛學院院長詹長權建議，第一，由於不能排除在台灣遭感染的風險，疫調必須包含官兵「上艦前一個禮拜的接觸史」；第二，在隔離結束後的

14 天仍應進行抗體檢測。

談到德國近來採取抗體檢測的「廣篩」，詹長權也向指揮中心呼籲，除了應對所有高風險國家的入境者進行 RNA 檢測，在國內也應對高風險的地區和族群進行抽樣的抗體檢測，除了確診者居住的社區，還包括醫院重症病人、長照機構長者，以及司機、送貨員、超商等服務人員。

台大公衛學院副院長陳秀熙強調，由鑽石公主號、美國的航空母艦羅斯福號以及法國的戴高樂號可知，在船上很容易爆發大流行，病例再生數高達 5、6 (大於 1 代表流行。)

瑞德西韋增肝指數

台大藥學系副教授林淑文則指出，目前最有希望的抗病毒藥包含瑞德西韋和氫氧奎寧，

其中瑞德西韋可在體內代謝成抑制病毒的 RNA 聚合酶，阻止病毒複製，原為治療伊波拉病毒的感染，但在臨床試驗中療效不如預期，因而未在任何國家上市。

「瑞德西韋可能會增加病人的肝指數，但副作用有多嚴重還不清楚。」林淑文表示，過去藥物的臨床試驗需要耗費 9 到 10 年，但此次由於時間緊迫，可能會採取廠商強制授權的方式在台上市，跳過完整臨床試驗的階段 (共有 4 階段)。

林淑文提到，另一種潛力藥物氫氧奎寧，過去用於免疫調控、抗發炎，雖然法國的臨床試驗證明有效，但試驗者僅 36 人，而且可能會造成心律不整等副作用，依年齡性別有所不同，高齡女性的機率較大。

軍艦成疫情破口 機密與防疫兩難

軍方常以涉及國安為由不公開資訊，也使外界難以了解實情，軍事人員在防疫與資訊揭露的兩難。

【本報記者施凱文台北報導】疫情蔓延，各國軍艦相繼淪陷，軍事與防疫到底孰輕孰重？海軍副司令梅家樹坦言，台灣共 24 例確診的磐石艦「在疫情期間出航並沒有向指揮中心報備。」美國羅斯福號航母艦長克羅齊爾則因船上有官兵確診，基於擔心之意向外界求助，卻遭到拔除職務，種種情事都看出軍事人員在防疫與資訊揭露的兩難。

軍中資訊不透明

各國軍方常基於國安考量，不會將軍艦資訊於第一時間公開，但日前我國磐石艦爆出的集體染疫事件，共有 24 名官兵確診，且海軍副司令梅家樹更曾在疫情中心記者會上坦言，只在艦上進行基本的量體溫等防疫作為，「疫情期間出航至他國也未向疫情指揮中心報備」，引起國內一陣譁然。

而法國戴高樂號航母約有 2010 名成員，已有超過半數官兵確診，其中 5 成的人為無症狀感染。《紐約時報》指出，法國參謀長勒康德日前向媒體表示，在此刻確保人民健康是第一要務，「例行和象徵性的軍事行動在疫情面前顯得一點都不重要。」法國國防部也正著手調查艦戴高樂號超過 1000 名船員的染感染源從何而來？該船隻已於 12 日返回土倫基地。而美國海軍部則面臨資訊揭露與防疫作為的兩難，日前艦長克羅齊爾上校因船上有 3 名官兵確診，擔心在密閉空間內剩餘的 4000 多名官兵的感染風險會愈來愈高，因此選擇向上呈報情況。

機密、防疫如何平衡？

然而就在他向外界及上級呈報資訊後，卻遭到軍方大力抨擊，

質疑其洩漏軍事機密。據《半島電視台》報導，海軍部長莫德利更為此將其解職，並至軍艦上對船員喊話，直指克羅齊爾不忠誠，但他的言行也引起美國公眾憤怒，莫德利在不敵輿論壓力後也下台。

數週前，荷蘭海軍潛艇海豚號則因為艇上爆發疫情被迫返回登海爾德基地。潛艇內 58 名官兵中的 8 人在病毒檢測中呈陽性。這些軍艦上發生疫情感染的相似之處都是艦上空間封閉，船員無法避免近距離接觸。

羅斯福號航母爆發疫情後，美國海軍部正試圖對尼米茲號航母上的船員實施隔離，然後再考慮是否執行近期的任務。

軍方常以涉及國安為由不公開資訊，然而不透明的資訊也使外界霧裡看花，也讓疫情及軍事消息該如何平衡的問題浮上檯面。

社長的話

／林意玲

疫情跟紓困一樣緊急，每天除了疫情記者會，也要跑行政院的紓困行動說明會，此外，醒報記者也跑了不少各行各業的喊話行動，當然，免不了——為他們請命。

這次政府提供了一兆多元的貸款與補貼，我們每篇報導都在提醒：政府要照顧得廣、審核得快、發放得實惠，免得許多企業、商家撐不住，就要斷氣了。

若是一旦斷了氣 (歇業)，

哪些人需要紓困？

員工散了，要再召聚就難了。許多旅遊業、餐館、非營利組織、藝文團體... 都是慘澹經營，能有今天，花費的心血不在少數，說倒就倒，誰人憐惜？

只是，當我們為大家請命，誰為新聞界請命呢？

最近有許多國家給予媒體特權，當一般人不能趴趴走時，媒體有報導真實的義務，需要冒險出動、堅持到底，為疫情提供最新的報導。

醒報 13 年來的存在一直都是千難萬難，即使沒有疫情，每個月也有二、三十萬元的虧損。疫情這三個月來，我們每天都在反覆的想：還能撐多久？要不要裁員減薪？能跟誰申請紓困？要不要放無薪假？何時宣布歇業？

我們只能在困境中禱告上帝，相信上帝必會感動有心人注意到醒報的需要。即或不然，我們也要勇敢堅持下去。

▼ 中央疫情指揮中心指揮官陳時中 20 日表示，會再針對軍中通報疫病的程序做出彈性調整。（photo by 中央疫情指揮中心）



軍中通報管道卡？ 陳時中：會再研議

【本報記者施凱文台北報導】疫情通報不該一個口令一個動作！中央疫情指揮中心指揮官陳時中 20 日針對軍艦染疫一案表示，軍方的組織結構，的確存在溝通彈性不足的情況，他說：「會再針對通報程序相關 SOP 討論，將可行性提高，確實達到防疫目的。」

足跡簡訊通知 21 萬人

中央疫情指揮中心 20 日舉辦例行記者會，指揮官陳時中宣佈，新增 2 例境外移入案例，均為旅外就學。對於

陳時中認為，此次軍中不透明的資訊，「是因為軍中通報程序太嚴厲，導致資訊窒礙難行。」會再進行討論。

軍艦感染一案，陳時中指出，已發出疫調及簡訊給官兵下船後相關足跡裡接觸過的人，「大約傳出簡訊給 21 萬人。」

是否因為軍中溝通管道不良釀疫情？指揮官陳時中強調：「能夠把感染途徑完整調查才是當務之急，我們當然也會對全體官兵做血液檢查，積極地把疫調做好，把相關

接觸者匡列出來。」他也呼籲，接受疫調者一定要誠實以對，「誠實者等於防疫有功，政府一定會保護。」

彈性通報再研議

「有一些管理可以很嚴格來訂，可以一個口令一個動作，但跟疫情對抗時就要有一點彈性的作法。」陳時中

認為，此次軍中不透明的資訊，「是因為軍中通報程序有一點太嚴厲，導致資訊窒礙難行。」他表示，會再針對怎樣讓通報可行性提高進行討論，「但船艦上人數很多，會有各種變化。」

至於媒體提問是否有加強軍艦的防疫作為，國防部海軍副司令梅家樹中將回應表示，現在國防部及海軍除全面配合調查磐石艦官兵足跡外，其他軍艦也已實施區隔管理。發言人莊人祥則補充，目前所有磐石艦官兵都在集中檢疫所，對感染源做後續調查釐清。

羅智強辦未來沙龍 為黨招募年輕人

【本報記者呂翔禾台北報導】「立委、議員做講師，以直播、講座吸引年輕人加入國民黨！」國民黨革命實踐院（革實院）20 日召開記者會，立委、地方議員排排站，未來將作為講師，吸引更多年輕人加入國民黨。革實院院長羅智強表示，革實院將採不同以往集中上課的方式，希望透過直播、舉辦線上未來沙龍講座與年輕人互動，促進國民黨改革步伐。

線上沙龍交流

羅智強說，目前先找了 20 名講師，並取名為「智勝鮮師」，希望透過智慧與中生代來厚植國民黨實力，未來也將採取實驗性作法，將革實院「微型化、去中心化、直播化」，擺脫以往傳統上課的模式，希望透過每天直播，並邀請 3-5 個年輕人組成微型沙龍，邀請講師與專家學者對談，與年輕人多交

流。

羅智強強調，國民黨現在處於最低迷的狀態，但身為台灣最主要的在野黨，要透過不同的方式吸引年輕人參與政治，設法中興再起。21 日開始他們也將舉辦「未來沙龍講座」，首先就要邀請前總統馬英九、黨主席江啟臣談「新冠肺炎之後，台灣何去何從」的題目，對政治參與有興趣的民眾都可以參加。

與年輕人面對面

「國民黨現在是最沒有的時刻，其實才擁有最多！」講師之一的立委洪孟楷表示，現在執政黨在紓困上有很多要改進的空間，但是透過革實院的平台，講師之間的資訊交流更方便，了解狀況後的監督可以更落實，除了講



▼ 國民黨革實院 20 日召開記者會，宣布加入講師群，並透過直播、講座，希望吸引更多年輕人參加。（Photo by 呂翔禾/台灣醒報）

師外，他也希望吸引年輕人聚沙成塔，才可以發揮在野黨的能量「撥亂反正」。

台北市議員戴錫欽則說，透過革實院的課程安排，未來的接觸對象將不會是傳統國民黨支持者，但是無論支持與否，能夠面對面溝通就是最好的選擇。桃園市議員朱珍瑤認為，無論自身經歷如何，年輕人可以透過平台，檢視自己是否適合參與政治，

除了上課外也可以擔任助理，實際體會其中的辛勞。

台中市議員羅廷璋提到，他在招募助理時，看到不同背景、但是對於公共事務參與很有興趣的人參加，因此他也很期待革實院的創新可以讓更多人參與政治，並提供培訓課程管道，讓想參與的年輕人少走點冤枉路，更快學到政治的實務操作。

足跡晚公布遭質疑 盧：市府在補破網



▲ 部分民眾與民進黨市議員質疑台中市府防疫慢半拍，盧秀燕指中央軍方造成防疫大漏洞，市府全力補破網。（photo by 劉東泉/台灣醒報）

【本報特派員劉東泉台中報導】市府未能即時公布官兵確切足跡，導致民眾人心惶惶！台中市議會民進黨團指責台中市長盧秀燕在軍艦官兵的防疫上慢半拍，但盧秀燕 20 日在防疫記者會上指出，軍方在防疫出了大漏洞，導致地方必須自己動員全部力量投入防疫、檢疫作業，市府是在補破網。

中部防疫上緊發條

海軍敦睦艦隊造成防疫破洞，台中市有 3 名官兵造成防疫破口，盧秀燕表示，前一天已全力動員府方及警方人員，進行路徑足跡比對，也針對可能接觸的地點及人員，進行追查；並要求相關賣場進行消毒。由於敦睦艦隊上約 700 名官兵，有一成 70 多人是屬中彰投居民，已造成台中防疫很大破口。

另外，台中市政府政風處有一名新進同仁前往敦睦艦隊接人，造成市

府共有 65 人進行居家自主管理，1 人居家檢疫。上午雖確認這名政風處同仁為陰性，但政風處有 60 名同仁仍居家辦公及自主管理中。盧秀燕說，原本防疫各項資訊是由中央防疫指揮中心統

未能即時公布足跡

不少民眾質疑市府前一天傍晚公布的官兵感染者足跡太過模糊，只以某大賣場、某咖啡廳帶過，造成海線沙鹿民眾陷入恐慌。直到昨天晚上近 10 點才公布正確地點，造成恐慌。對此，盧秀燕在回答媒體提問時說，前一天晚上 8 時左右警政署提供台中警察局染疫者的通聯記錄，警局立即著手追查。盧說，「查到那裡會即時公布到那裡」。

民進黨團陳世楷、黃守達、蕭隆澤等議員質疑說，前一天台南市在晚上 8 點就公布官兵足跡實際地點，高雄市也在 6 點就公布；台中市原本 5 點公布還比別人早，然而地點卻不清楚，直到晚上 10 點才公布實際地點。市府未能即時公布確實的足跡路線及時間、地點，導致民眾人心惶惶，可見市府防疫慢半拍。

《紓困漏網系列 2》

需要紓困補貼的 只有 300 萬人？

【本報記者祝潤霖台北報導】「民進黨政府排富排掉 2,000 萬人？」這不只是國民黨立委陳以信的臉書發文，針對行政院紓困號稱嘉惠 300 萬人，許多民眾心中泛起一個問號：「全台灣需要紓困的人這麼多嗎？」若計入行業別，及家長需要照顧的兒女戶口數，說每 7 個人裡不到 1 人需要紓困，你相信嗎？

300 萬人也拿得少

根據行政院資料，政府匡列 1,035.2 億元，劃分成 5 大類，第 1 類包括「觀光、農企與藝文產業」，3 個月的新資補貼 4 成，上限為 2 萬元，共匡 80 萬人可申請。第 2 類為包括司機等自營業者，可補貼 3 個月，每月 1 萬元，共匡約 110 萬人；第 3 類為低收入戶弱勢族群，3 個月每月補助 1,500 元，共 87 萬人可申請。

如果以正職來看，第 1 類從業者，補貼上限連基本薪資 23,800 元都不到，自營業者的 1 萬元更直接砍半，遑論弱勢每月 1,500 元，每天只有 50 元額度。政府對已承諾補助的 300 萬族群，尚且如此力道不足，沒照顧到的人又有多少呢？

不能照顧更多人？

「全國 2,300 百萬人民，只有 300 萬人受疫情衝擊？」PTT 網友不留情面道，「只給 300 萬人卻要全民買單，請問這是強迫慈善政策？」對此，國民黨

文傳會主委王育敏表示，蔡總統及蘇揆做臉書圖文宣傳「發現金」根本是呼攏大家，如按照國民黨的主張，加碼 1,000 億全部發現金、可照顧 1,700 萬人，嘉惠更多民眾才是政府該做的事。

陳以信指出，發現金要排富，是因為不同所得的家庭儲蓄的比率不一樣，所以高所得家庭給少一些，低所得家庭給多一些，這樣可以讓更多的現金流通在市面上，創造更大的貨幣乘數效果。這也是為何國民黨版本中，要按家戶所得級距來發放現金的原因，全國 611 萬戶，排富 14 萬戶，高達 98% 的家戶都能領到現金。

百業蕭條需要紓困

按照主計總處對就業者按行業別分類，一級產業有農、林、漁、牧業，工業有礦業及土石採取、製造業、電力及煤氣供應，用水供應及汙染整治，營建工程業等。在經濟停擺之下，農林漁牧礦業、製造業、營建業必然慘澹，需要政府的紓困。

服務業則有批發零售、運輸倉儲、住宿餐飲、出版傳播資通訊、金融保險、科學技術、支援服務、行政國防社會安全、教育、醫療保健社會工作、藝術娛樂休閒服務業等。看來只有少數行政類較不受衝擊，這麼看來，政府如何能做出「台灣每 7 個人（2,300 萬）只有不到 1 個人（300 萬）需要紓困」的判斷？實在令人懷疑。

▼ 國民黨立委曾銘宗（左）問：「今年經濟成長率可以保 1%？」主計總長朱澤民（右）表示：「應該沒問題。」（photo by 直播截圖）



立委質疑紓困膨風 銀行放款難配合

【本報記者祝潤霖台北報導】「1兆500億是膨風！7,000億的核貸率有疑問。」國民黨立委曾銘宗20日質詢表示，美國的3,500億美元紓困中小企業的資助是不用還的，跟台灣的7,000億貸款性質完全不同，且紓困貸款規模有膨風之嫌。針對銀行可能拒絕貸款的問題，財政部長蘇建榮則回應，原本就有債務協商或信用問題的客戶，銀行自然要另外評估。

7,000億貸款疑膨風

「財政支出3,500億會不會進一步擴大？」曾銘宗問，台灣的貸款規模7,000億，跟美國的差別在哪裡？「預算要等行政院通過，」蘇建榮回應，除了央行2,000億、公股行庫基金外，還有100

曾銘宗質疑，非中小企業貸款上限8,000萬元，銀行要負擔1~2成風險，民營銀行沒有意願，導致業者多半到公股銀行申請。

億信保基金挹注，信保成數可達8到9成。央行副總裁嚴宗大則說，不只有中小企業的薪資或裁員問題，還牽涉到週轉金跟資本建設。曾銘宗指出，美國沒有公股行庫，是透過總預算撥款來提供資金。美國的3,500億美元可轉為補助，可以不用還，跟台灣完全不一樣，「不要只知其一不知其二。」

銀行可能拒絕貸款

「台銀、土銀、輸銀這種100%公股銀行，會不會拒絕

辦理紓困貸款？」曾銘宗質問，9家半公股行庫是否不會拒絕、也不能拒絕紓困貸款申請？蘇建榮說，有三令五申要配合辦理紓困貸款，但原先就有債務協商的另當別論，信用有問題的還是要有評估機制，符合紓困條件者從寬處理，有問題可透過輔導小組解決。

曾銘宗指出，36家銀行總放款29兆，6兆9,000億為中小企業貸款，約佔50%，但「27家純民營銀行的放貸，有哪些配套機制需要強化？」

經濟部次長曾文生說，經濟部扮演的角色是降低申請流程產生的障礙。蘇建榮說，「申請條件及文書流程力求簡化，今天就可以出來。」包括信保基金貸款，一定全力配合紓困。

曾文生表示，小額貸款最重要就是信保機制要進來，50萬以下的小額貸款會加速辦理。但曾銘宗質疑，非中小企業貸款上限8,000萬元，銀行要負擔1~2成風險，民營銀行根本沒有承做意願，所以很多業者都跑到半公股銀行申請。

蘇建榮回應說，公股行庫信保基金能避免風險問題，會協助銀行評估風險。

立委追問經濟走勢 央行：呈U型復甦

【本報記者祝潤霖台北報導】「未來經濟是V型、U型，還是L型復甦？」國民黨立委賴士葆20日質詢，針對台灣經濟復甦走勢，央行副總裁嚴宗大回應，應該是U型復甦。賴士葆另指出，民營銀行不想承擔風險，讓公股銀行變成難民營，希望政府能再加碼1,000~2,000億擔保紓困貸款，嚴宗大表示需要再研議。

嚴宗大：U型復甦

「對於台灣經濟成長，悲觀跟樂觀的估計是如何？」針對賴提問，主計總長朱澤民想搶答，但賴士葆阻止他：「沒關係，你站著聽就好，1.3%~1.8%這數字講N次了，吹牛儘量吹。」嚴宗大回應，「中位數大概是0.5%。」國發會副主委鄭貞茂表示，疫情若延燒到6月，將會衝擊經濟0.66%~1.4%，若持續到年底會更嚴重。



根據央行報告，疫情過後全球供應鏈與全球化發生實質改變，可能產生一定規模的反全球化現象。對此，賴士葆續問央行，「未來經濟是V型、U型，還是L型復甦？」央行副總裁嚴宗大回應，疫情仍在發展中，有不確定性，若以目前主要機構預測來看，應該是U型，是否有可能陷入L型？要看後續疫情控制的情況。

應加碼全部擔保

「民營銀行不想承擔風險，

讓公股銀行變成難民營。」賴士葆指出，政府推紓困貸款為德不卒，差在保證成數的問題。蘇建榮表示，政府信保應該都在8成以上，甚至可到10成。賴士葆問，「政府要不要再加碼1,000~2,000億，全部擔保？」嚴宗大說：「這還需要回去研議。」賴士葆說，「我要聽到央行準備再加碼喔！」

賴士葆質疑，稅收前3個月還增加10%，為何現金發放還跟老百姓斤斤計較？像美國根據繳稅再發一筆，為何不可以？蘇建榮回應賴士葆，

第一季稅收增加有很多因素，例如綜所稅增加是過年年終發放、部分企業按季發放股利的扣繳稅款；證交稅則因台股成交量高、日平均超過1500億元，也讓稅收比預估還好。

「至於牌照稅，也是因新車成交增加，讓牌照稅稅收增加。」蘇建榮表示，稅收增加是第一季情況，但不知道第二、三季會有何情況，今年納稅也採取延緩繳納、分期繳納措施，對稅收會有些影響。

台商匯回僅800億 財長：可達低標

【本報記者祝潤霖台北報導】針對境外資金匯回專法去年8月上路，但截至目前僅匯回792億元，民進黨立委高嘉瑜質疑，是否僅能達低標1,300億元？並呼籲台灣要重視經濟轉型願景。財政部長蘇建榮回應說，已提供租稅誘因，相信照進度到專法上路1年時，仍可達到最低推估標準。

到8月僅達低標

高嘉瑜20日在立法院質詢時問及，台商依循《境外資金匯回管理運用課稅條例》（境外資金匯回專法），但到4月中旬只有800億元，是否有回流放緩的情形，也打亂了台商回台的腳步？蘇建榮表示，17日止台商已經匯回792億元，預計到8月15日能達到低標1,300億元。

「顯然無法達到中推估的4,200億元，以及高推估的8,900億元。」高嘉瑜指出，財政部日前公布到4月中旬台商依據專法申請回台的情形，累計申請匯回的件數為327件，就3月到4月的申請匯回的新增金額為97億元，相較於2月中到3月中申請匯回增加金額有157億元，顯見3月到4月受疫情衝擊，有趨緩情況。

蘇建榮表示，資金是否要匯回，還



▲ 民進黨立委高嘉瑜（左）質疑財政部長蘇建榮（右），「台商匯回資金只有800億，只能達到低標嗎？」。（photo by 直播截圖）

是要看個人及企業主本身意願，財政部是提供一些租稅誘因，資金回來還是要接受嚴格管控，個人、企業會依自身狀況來評估。

政府須提供誘因

「台商回台是很好的轉機，政府能提供怎樣的想像力（願景）？」高嘉瑜呼籲經濟部、國發會要提出數位轉型的實際目標，讓回流的資金能看到目標及方向。

國發會副主委鄭貞茂則表示，國發會力推物聯網，也成立區塊鏈大聯盟，金管會還開放STO（證券型代幣）平台。高嘉瑜說，「這些我都知道嘛。」但新創產業也需要投資，在產業串聯跟提供投資標的上還要更努力，至少讓中標的4,200億資金可以回流。她強調，現在是經濟轉型非常重要的時刻，萬一錯過了，對台灣未來是很大的損失。

非營利組織待紓困 籲設單一窗口

【本報記者施凱文台北報導】「非營利組織對社會貢獻大，紓困卻不受政府重視！」時代力量20日於立法院黨團舉辦「紓困2.0莫忘非營利組織」記者會，立委王婉諭指出，若社福機構閉，會導致基礎的社會安全網潰散；立委邱顯智則呼籲，政府應儘速將非營利組織納入紓困計劃，並設立單一銀行窗口協助其貸款等。

社福機構無補助

時代力量立委邱顯智20日忿忿指出，政府目前推出「防疫千億保」助中小企業貸款，但非營利組織卻不在名單內，第一階段的600億紓困方案也完全將非營利組織排除在外。他說：「明明非營利組織對台灣社會有非常大的貢獻，但在紓困方案中卻遭到政府忽視。」

「澳洲以252億同時支持企業與非營利組織。」邱顯智舉例說明，包括美

社會安全網恐潰散

王婉諭指出，目前政府紓困的協助方案，都著重於第一或第二部門，包括公家機關或私人企業，第三部門等非營利組織就被遺忘掉。她說：「尤其是社福團體，因為募款效益被排擠，他們處在一個很難難的過渡期，我們希望政府能儘速幫助這些NPO生存。」

「包括慈善、環保、教育文化等非營利組織都是社會安全網很重要的角色。」王婉諭強調，社福機構是社會基層出現問題時，最先面對民眾的組織，「政府應主動盤點社福組織的紓困



需求，並編列特別預算投入信保基金。」如此，把第一線的社會安全網穩固住，才能讓社會免於潰散的風險。

▼ 美、伊在波斯灣衝突似乎有加劇的趨勢。(Photo on Wikimedia Commons)



美、伊海軍頻挑釁 戰勢恐一觸即發

美國曾在 1 月擊斃伊朗軍方高層蘇雷曼尼，並持續對伊朗進行經濟制裁，雙方海軍在波斯灣挑釁動作頻頻，令專家憂心恐擦槍走火。

【本報記者呂翔禾綜合報導】美、伊氣氛緊張，波斯灣恐爆發戰爭？伊朗海軍近日控訴美國想在波斯灣發動戰爭，而美國海軍也警告伊朗不要再騷擾經過的商船，雙方在波斯灣的衝突態勢升溫。美國曾在 1 月擊斃伊朗軍方第 2 號人物蘇雷曼尼，並持續對伊朗進行經濟制裁，讓伊朗在疫情蔓延下無法獲得國際紓困，雙方的對立令專家憂心擦槍走火。

雙方海軍互挑釁

根據《英國廣播電台》報導，伊朗革命衛隊的海軍日前控告美國想要用「電影般

的情節」，利用小衝突趁機攻打伊朗，但美軍反駁伊朗海軍不斷騷擾他們至少 6 次了，一直挑釁經過的商船。雙方都認為彼此在騷擾對方，伊朗軍方還指控是美軍不讓伊朗船艦通行，如果因此發生意外，革命衛隊會「迅速」執行任務。

波斯灣近年來一直是國際擔心的戰爭熱區。美國自 2018 年退出核協議後，對伊朗實行經濟制裁，對此伊朗也毫不示弱，對於通過波灣外的荷姆茲海峽的油輪不斷騷擾，去年因為油輪在直布羅陀海峽被英國阻擋不能通過，伊朗還扣押了一艘英國油輪。美國也指控伊朗襲擊

沙烏地的油槽，但伊朗否認。

美伊關係緊繃

美軍 1 月還在伊拉克擊斃了伊朗軍方大將蘇雷曼尼，讓伊朗怒不可遏，用飛彈摧毀美軍基地，還聲稱擊毀多架美軍無人機。美國因此不願取消對伊朗的經濟制裁，讓伊朗在新冠肺炎爆發時，國內經濟原本已經被制裁拖累，加上低油價也讓以石油出口為主的伊朗財政收入大幅減少，讓抗疫更顯雪上加霜。

《每日郵報》報導，伊朗軍方在蘇曼尼被炸死後，馬上買了 3

台長續航力的無人轟炸機，意圖對中東美軍造成更多威脅。但伊朗官方也辯稱，是美軍在波斯灣增加艦隊部署，他們需要有所準備。

《半島電台》提到，美國還不顧聯合國官員呼籲解除對伊朗制裁的建議，以「涉嫌資助恐怖主義」為由，又凍結了伊朗一些公司與有力人士的海外資產，讓伊朗官方非常不滿。雖然新冠肺炎疫情蔓延，各國忙著抗疫，不過美、伊在中東的矛盾加深，也讓外界擔心雙方容易因為一點意外而爆發戰爭。

聯合國籲全球停火 僅美俄拒絕提議

【本報記者林祐任綜合報導】聯合國秘書長古特瑞斯日前呼籲，全球武裝衝突的地區應立即停火，但美國和俄羅斯卻始終拒絕此議！美國考量的是，一旦停火將會中斷反恐行動，譬如中東的伊斯蘭國；俄羅斯則是不願停止對敘利亞政府軍和利比亞的武裝團體的支援。而伊斯蘭國近來也宣稱，應在「十字軍國家」被疫情弄得焦頭爛額時，趁火打劫。

美憂反恐行動中斷

根據《UN News》報導，聯合國秘書長古特瑞斯 3 月時呼籲，全球處於武裝衝突的地區應立即停火，「病毒的肆虐凸顯出戰爭的愚蠢」。儘管獲得英國、法國、德國等超過 50 國、甚至教宗的響應，但兩強國美國和俄羅斯卻始終拒絕這項提議。

《CNN》報導，為了打破僵局，法國總統馬克宏 16 日在聯合國安理會提出決議草案呼應古特瑞斯，並試圖說服美國和俄羅斯支持，不過草案中仍容許各成員國自行決定的例外情況，並沒有普世的約束力。

《衛報》指出，美國考量的是，一旦停火將會打斷反恐行動，譬

如中東的伊斯蘭國和伊拉克的親伊朗民兵。至於俄羅斯則是不願中斷對敘利亞政府軍和利比亞的武裝團體的支援。

ISIS 恐趁火打劫

對此，聯合國兒童基金會執行董事福爾 17 日呼籲，有 2.5 億的兒童處在戰火與病毒之中，急需立即停火以對抗疫情。英國外交大臣拉布也表示，我們必須為了生命團

結起來對抗新冠肺炎。儘管美國駐聯合國大使克拉夫特，日前表達對馬克宏草案的支持，但國務院發言人歐塔加思卻強調，美國仍會繼續對抗恐怖主義。

伊斯蘭國近來也宣稱，應在「十字軍國家」被疫情搞得焦頭爛額時趁機襲擊。而美國和阿富汗塔利班簽署的和平協議，受到疫情的衝擊，也出現生變的跡象。



▲美國考量的是，一旦停火將會打斷反恐行動，譬如中東的伊斯蘭國和伊拉克的親伊朗民兵。(Photo by 影片截圖)

非洲自推防疫科技 疫情地圖風險分級

【本報記者林祐任綜合報導】等不到他國援助，非洲人自行運用科技防疫！在上週 WHO 舉辦科技防疫黑客松大賽中，迦納的團隊研發出一套疫情地圖，不僅能呈現案例的數量，還可依據風險程度進行分級。辛巴威的新創企業也推出一套 APP，顧客只要在 APP 下單生鮮食品，外送員便會騎著摩托車挨家挨戶將貨品送到手中，以減少市場的人潮。



▲辛巴威的新創企業「盒中的生鮮」，只要在 APP 上下單，外送員便會騎著摩托車，從產地挨家挨戶送到顧客手中。(Photo by 影片截圖)

防疫科技分級分流

根據《德國之聲》報導，在 WHO 上周舉辦的「國際 COVID-19 科技防疫黑客松大賽」中，來自迦納的獲獎團隊開發出一套類似約翰霍普金斯大學的疫情地圖，不僅呈現案例的數量，還依據風險程度進行分級，以供各國政府參考。奈及利亞的健康資訊平台 Wellvis，也開發出一套簡易評估 APP，民眾可根據症狀和接觸史評估感染的風險，以達到醫療院所分流的目的。

南非政府也利用 WhatsApp 上的聊天機器人，回答民眾關於新冠肺炎的常見問題，目前已有超過 700 萬人使用，另為了遏止假消息的散播，2 位開普敦大學的畢業生開發出 APP，集中疫情的正确資訊。迦納的新創企業「紅鳥」推出的 APP，也讓民眾即時回報症狀，避免前往醫院增加感染風險。

外送生鮮減人潮

近來非洲各國紛紛實施封城，卻中斷傳統市場的物流，民眾恐面臨斷炊之苦。辛巴威的新創企業「盒中的生鮮」，只要在 APP 上下單，外送員便會騎著摩托車，從產地挨家挨戶送到顧客手中。在烏干達，慈善組織「社會變革機構」也推出類似的 APP，以減少市場的人潮。

《半島電台》報導，肯亞、盧安達和迦納的電信業者也移除小額行動支付的手續費，讓民眾少使用鈔票或硬幣，減少病毒傳播的機會。

此外，由於非洲的呼吸器嚴重短缺，大多數國家自顧不暇無餘力捐贈，所以不得不自製呼吸器。烏干達、迦納、奈及利亞和南非的政府、學術機構、汽車廠和非營利組織同心協力製造呼吸器，其中南非預計在 6 月底可達到 1 萬的產量。

義政府無暇管控 黑道趁「疫」擴張

【本報記者呂翔禾綜合報導】疫情讓政府忙到焦頭爛額，使黑道更加猖獗！義大利因為疫情而全國封城，但當地黑道無視政府封鎖，反而抓住民眾生活需求軟肋，透過生活物資、地下錢莊等方式擴大勢力，連政府都無可奈何，這也讓想推行紓困的義大利被各國質疑，紓困的錢最後都會流到黑道手上，但義大利黑幫作家指出，問題不只在義大利，歐洲其他地方也有。

黑道取代政府功能

根據《CNN》報導，西西里島的反黑幫委員會主席法瑪無奈表示，義大利當局因為疫情緣故禁止葬禮等大型群眾活動舉辦，但當地的黑幫卻無視禁令，照樣幫他們最近過世的其中一個幹部舉辦大規模葬禮，但官方卻因為疫情的緣故無力制裁，這根本是「國家級醜聞」。

CNN 在當地詢問資深官員與記者時發現，當地黑道已經不是傳統走私毒品的類型，而是經營合法事業，有可能整個鎮的加油站、客運、雜貨店都是屬於黑道的。而且因為疫情的緣故很多人家裡物資缺乏、沒有工作，黑道可以提供生活物品、資金，民眾、企業逐漸被吸收，黑道的

勢力範圍就愈來愈大。

觀光、餐飲業受害深

義大利警政署長加百利坦言，黑道已經變成實體經濟的一部分，雖然過去也有這樣的行為，但隨著疫情爆發，地方被黑道吸收的速度比以往更快，而且黑道有能力繞過銀行進行大筆現金移動，他們反而比政府能更快借錢給瀕臨倒閉的公司，之後的劇本往往是公司還不起高利貸遭到收購，餐廳、旅館業都是容易被瞄準的行業。

根據《衛報》報導，尤其是在南義大利的黑道問題更加嚴重，這也讓在疫情中受挫甚深的義大利在表達希望歐盟設立「病毒債券」時遭到德國反對，認為這些錢都會進到黑幫口袋，但是了解黑幫的義大利作家薩維亞諾也說，德國黑幫的問題也很嚴重，「只是因為他們比較少出來械鬥，威脅沒有那麼明顯。」



▲義大利黑幫趁政府因疫情分神緣故，趁機壯大勢力。(Photo by 網路截圖)

▼ 在因為疫情造成的大隔離時代下，社群媒體成為人與人以及國與國之間的重要溝通媒介。(photo by Wallpaper Flare, used under CC license)



影響輿論、激勵人心 社群媒體更活躍

【本報記者王安棟綜合報導】「社群媒體就像人性之鏡，同時反映出正面和反面。」新冠疫情衝擊全球，多國政府都設下居家隔離、保持社交距離的規定，人群之間的互動場域開始轉移至社交平台上，除了出現許多居家活動以連結人心之外，國家也將社群媒體當成影響國際輿論的工具，呈現出社群媒體在疫情下多面向的功能。

影響國際輿論的工具

澳洲《新日報》的報導指出，根據澳洲戰略政策研究所的國際網路政策中心的最新研究發現，政府會利用臉書和推特等平台，在網路上帶動輿論風向，以



在嚴格的社交規定下，人與人的互動轉至社群媒體上，除了有連結人心的居家活動挑戰，也成了國家影響輿論的工具。

取得策略上的利益。例如，中國的外交相關推文多強調國家對疫情的控制、經濟的復甦以及對國際社會的參與，以平衡西方媒體對中國的攻擊。

此外，國際網路政策中心指出，中國社群媒體會利用假訊息策略來影響輿論，例如先前世界衛生組織秘書長譚德塞指控台灣對他種族歧視時，一群乍看是台灣網民的帳號紛紛用「向譚德塞道歉」的標籤在推特上發文，但經過該研究的統計分析後

指出，其中約 60% 的貼文，都是先以簡體中文推文，再轉成繁體中文顯示。

俄羅斯也被指出，使用類似的策略來指責西方國家的防疫缺失，例如運用社群媒體放大檢視，法國科學家先前表示新冠肺炎的疫苗應該要在非洲測試的爭議言論，來加深西方與非洲的緊張情緒。

各式居家挑戰活動

雖然社群網站儼然成為國際輿論的戰場，但這些平台

也是連結全球人民的重要媒介。根據《德國之聲》的報導，社群媒體上近來流行各種「居家挑戰」相關的標籤，例如用衛生紙卷當足球踢、讓阿根廷球星梅西也一同響應的「衛生紙挑戰」，以及由美國蓋蒂博物館發起、利用家具排成歷史名畫的「蓋蒂博物館挑戰」。

此外，也有許多創意的防疫貼文出現在社群平台上，例如用詼諧舞蹈動作宣導戴口罩、常洗手的影片，展現出社群平台除了因假訊息被詬病外，也帶有正向的功能。媒體心理專家狄恩林表示，這些網上活動「鼓勵人保持創意、保持活動，做一些不一樣的事情，也為他人的生活帶來一點曙光。」



領養寵物求陪伴 美動物收容所熱門

【本報記者陳是祈綜合報導】疫情中渴望動物的陪伴，美國多間動物收容所被領養人「清空」。因新冠肺炎疫情影響，人們在家時間變長，渴望有寵物的陪伴，因此在美國興起動物收養潮，許多動物收容所經營十多年首次被領養人潮「清空」。然而也有報導擔憂，人們領養若只是求一時的陪伴，在疫情趨緩後恐爆發棄養潮，因此呼籲民眾領養「毛小孩」前仍要三思。

領養動物多重效益

根據 [CNN]，一家位於佛羅里達的流浪狗收容所員工們上傳影片，慶祝收容所經營多年以來首次被「清空」，每一隻流浪狗都找到了新主人。在紐約、愛荷華、科羅拉多等地方，都陸續有流浪動物收容所傳出被領養一空的好消息。

報導認為，人們因疫情無法去餐廳或者酒吧等娛樂場所，只能待在家，因此尋求毛小孩的陪伴。另外，美國的禁

足令准許人們外出遛狗，民眾普遍認為遛狗不但能獲得合理外出的機會，也因為帶著寵物外出，較容易跟他人保持安全距離。

CNN 進一步指出，部分因疫情失去工作或者生病的主人們必須忍痛捨棄寵物，而清空的收容所恰好能提供足夠的資源能接納這些動物，為他們尋找下一個合適的家庭。

憂棄養潮

然而也有收容所憂心在疫情趨緩後，會帶來一波新的棄養潮。《The Daily Beast》報導，許多動物收容所向來靠捐款存活，財務吃緊，雖然此時的清空有助於減緩壓力，但往後若棄養潮湧現，反而會加速收容所的崩潰。

美國愛護動物協會的 CEO Matt Bershadker 呼籲，寵物在此時給予安慰和無私的愛，人們也應在領養前三思。紐約市動物照顧協會的發言人 Katy Hansen 則樂觀表示，紐約客們愛動物，

但以往迫於工作忙碌不敢飼養，現在長時間待在家，時間充裕，即使不直接領養，也有許多人願意擔任中途之家，這會是替動物找到家的好機會，「通常中途擔任久了，會更有意願把動物留在身邊一輩子。」



▲人們因為疫情壓力渴望寵物陪伴，於是美國許多動物收容所陸續傳出「清空」的好消息。(Photo by BRUNO CERVENKA on Unsplash)

創作量暴增 獨立音樂人嶄露頭角

【本報記者陳是祈綜合報導】疫情居家檢疫讓獨立音樂人的創作量大增，再加上因為疫情影響，重量級流行歌手的巡迴取消，媒體曝光減少，樂迷就有更多時間選擇想聽的音樂，讓獨立音樂人獲得更多嶄露頭角的機會。

音樂人創作量大增

根據《Rolling Stone》報導，疫情爆發以來，藉由線上發行平台發表的音樂作品數量暴增。相對於擁有熱門流行歌手的大型音樂廠牌如華納、環球等，線上發行平台如 TuneCore、CD Baby、Ditto 等，讓獨立音樂人不必簽約主流音樂廠牌，也能將歌曲上架到串流平台。

Tune Cores 數據顯示，該平台註冊的 30 萬使用者中，有首次註冊的創作者，也有不少創作者回流，其上傳的作品量提升了百分之 20 到 40。另一個線上發行平台 Ditto 表示，註冊的 25 萬名使用者中，光是 3 月的作品上傳量至少比以往同期提升了 300%。

當音樂人無法透過實體演出鞏固老粉絲和吸引新粉絲，不斷發表作品成了音樂人能博取曝光率的方法，但也有創作者認為，在家實在太閒了，沒了社交活動，創作成了唯一可做的事。詞曲創作人 Johshua Radin 表示，他獨自在家五週中

除了爬山和見郵差，就是在創作，「我從來沒這麼有生產力過。」他也提到，獨立音樂創作者比起主流歌手，沒有太多限制，更能隨心所欲的創作發表。

樂迷選擇多元化

《Quartz》曾報導分析，Spotify 許多榜上有名的熱門歌曲並未因疫情獲得爆炸性的播放量，原因在於樂迷現在有時間去發掘自己喜歡的歌曲，促成了聆聽活動的多元化。

這對獨立音樂人會是絕佳的曝光機會。根據數據顯示，去年一天平均有 4 萬首歌曲上架到 Spotify 上，但是真正能接觸到廣大樂迷的歌曲只有很小一部分。然而在疫情影響下，許多流行歌手推遲專輯發行和演唱會，大大減少了曝光機會，反而讓產能暴增的獨立創作者有機會在串流平台上接觸到樂迷。

線上發行平台之一的 Soundrop 表示，這樣的現象讓獨立音樂人有更多曝光機會，樂迷也能在這之中找到真正喜愛的音樂，促成整個音樂產業更豐富。



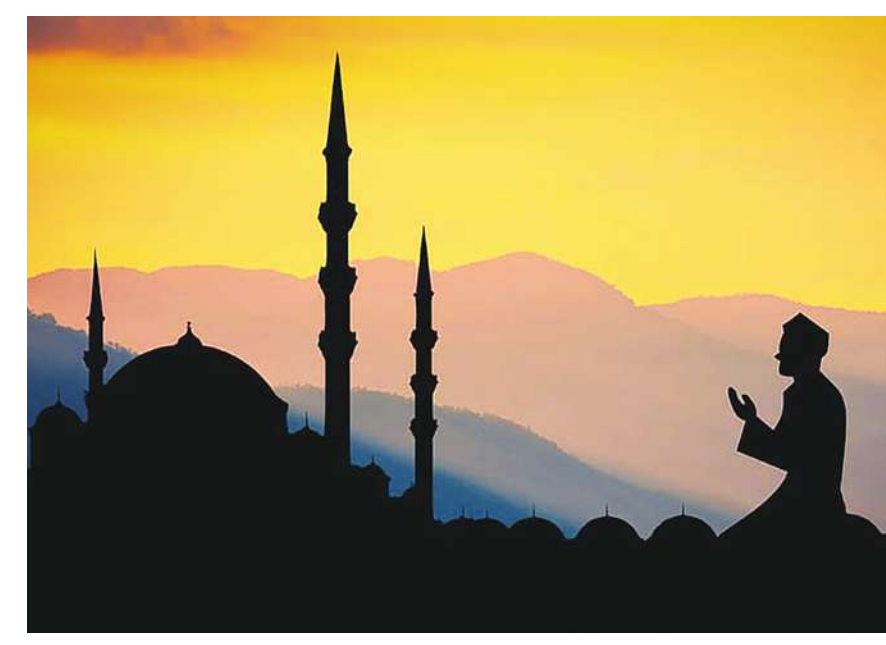
▲受疫情影響下，獨立音樂人有大把時間發表新作品。(Photo by James Owen on Unsplash)

伊斯蘭齋戒月將屆 集會一律改直播

【本報記者林祐任綜合報導】伊斯蘭教的齋戒月即將到來，沙烏地阿拉伯、埃及、英國等紛紛禁止穆斯林集會和朝覲！對此，穆斯林改以直播講經和禮拜，或使用 Zoom 讓信徒遠端共享開齋飯。醫學界也警告，禁水禁食讓喉嚨太乾反而增加新冠肺炎的傳染機率，伊斯蘭學者拉菲克建議，確診或身體不適者應避免禁食。

籲信徒勿朝覲

根據《德國之聲》和《衛報》報導，從 23 日起的齋戒月（伊斯蘭曆的第 9 月），為伊斯蘭教最神聖的一個月，穆斯林必須在日間禁水禁食以及親密行為，直到黃昏才可以享用開齋飯（但份量不多），緊接著是晚禱行程，通常是在清真寺中舉行，在晚禱之後還有一個禱告，最後才能真正進食。



▲英國穆斯林委員會秘書長可汗認為，步調更緩慢的齋戒月，可以讓信徒擁有更多時間反思，與阿拉更加親近。(Photo by Wallpaper Flare)

面對群聚感染的威脅，沙烏地阿拉伯的伊斯蘭事務部建議，信徒可選擇留在家中禱告，不僅取消了 3 月的副朝覲，對於往年動輒 2、300 萬人的麥加朝覲，也呼籲全世界的穆斯林暫時不要前來。《半島電視台》指出，僅次於麥加和麥地那的第 3 聖地，耶路撒冷

的阿克薩清真寺也在 17 日關閉。埃及也取消齋戒月期間的公開集會。

禁食增感染機率？

「比起生命，在清真寺集會禮拜的渴望只是次要的。」英國穆斯林委員會主席阿西姆表示，對穆斯林而言，不能和其他教徒一同進行禮拜不但令人沮喪，也造成了文

化上的疏離感。但秘書長可汗認為，步調更緩慢的齋戒月，可以讓信徒擁有更多時間反思，與阿拉更加親近。

穆斯林也嘗試借助新科技來彌補無法集會的遺憾，北倫敦中央清真寺將進行講經和禮拜的直播，並提供信徒線上輔導。此外，齋戒月習俗之一為每日黃昏集體享用的開齋飯，英國雖禁止信徒集會，但計畫使用 Zoom 在享用開齋飯時連結信徒，即使身處各方，仍可以讓他們感受到歸屬感。

然而，也有許多醫生警告，在齋戒月禁水禁食會讓喉嚨太乾，反而增加新冠肺炎的傳染機率。摩洛哥的伊斯蘭學者拉菲克建議，可事先對信徒進行健康檢驗，確診或身體不適者應避免禁食。



主持人：林意玲（台灣醒報社長）
與談人：

林火燈（福邦證券董事長、前台灣證交所總經理）
龔天行（台大管理學院兼任教授、前富邦金控總經理）
整 理：陳是祈 攝影：祝潤霖



林火燈 福邦證券公司董事長



龔天行 前富邦金控總經理

投資股市仍可期 新常態需求下降

因為疫情不確定因素，投資人究竟要怎麼在股市中站穩？而此時全球經濟下降，疫情後的「新常態」究竟是湧現報復性消費，還是整體需求都下降？

主持人林意玲（以下簡稱「問」）：股票市場會反應經濟情勢，是經濟的櫥窗。但這段時間因為美國官方多次出手救市，以利多來拉抬，股市出現逆勢起伏，而台股大多跟著美股走，所以台灣股民也很困惑。過去我們看股市都有法則可循，但現在因為環境變化大，產業衝擊大，每個國家都祭出不同的紓困方案，如今的起落，到底該是加碼投資股票或者撤離股市？

想請兩位專家分析一下，針對短、中和長期的股市狀況，我們該用什麼樣的態度來面對？事實上，台灣的社會不是沒有錢，很多人錢都拿在手上，等待標的物。

對退休族而言，他們很常泡在股票市場，為了存退休金進進出出，希望能比定存收入好一些，但現在大家都亂了章法？

股市反應經濟狀況

林火燈：就像主持人所提，股市是經濟的櫥窗，如果要看今年或明年股市走勢，還是要回到基本面。經濟會不會走好？基本上要看疫情什麼時候可以控制下來，這一點我想很少人能夠準確的估計時機。

但如果從投資角度來看，是不是這段時間都不能動呢？我覺得也不一定。假定作為長期的投資，定期定額的投資或者比較好的股，現在在低點，可能還會再低，如果我是定期定額投資，其實把時間拉長來看，影響是不大的。

如果從證券商的自營部來講，不可能用散戶的投資方法，因為不論什麼時機都要追求絕對報酬。即便股市在跌，公司還是希望能賺錢，所以這樣的投資還是要有些方法，要隨著價值投資，所以就要選股。例如大家依然認為，今年到明年 5G 跟 AI 還是一個可以期待的產業。

有一些公司，他的股息殖利率好，成長不錯、配息率高的，這種股票就不怕。假設我們今天碰到低點，買了之後又探底，要嘛加碼買，至少還能享受股息，等景氣好轉再上來。

我再次強調，不確定性是存在的，關鍵就是疫情什麼時候結束，那做長期投資的，即使是做短期的，都還是有投資的方法，不是說都不能動。如果現在大家都不動，那很多機構存在的目的就沒有了。

問：所以疫情恐怕要再看一年、兩年的狀況，包括整個產業大概無法在短時間恢復，但在這樣的一個不確定狀況下，依然有可選擇的方向。個人的話走定期定額投資較為合適，對於自營商，仍可選一些有價值的、好的產業，或是好的個股，來做前瞻性的規劃，因為他們還是以



▲對退休族而言，他們很常泡在股票市場，為了存退休金進進出出，希望能比定存收入好一些，但現在大家都亂了章法。（網路截圖）

政府不宜過度介入

龔天行：我對股市的看法是，股市應該是要反映整體經濟狀況。各國在針對新冠肺炎的紓困上面都下了非常多功夫，甚至比台灣政府做得還多。但對台灣政府，我有個不太同意的看法，就是政府不宜直接介入股市。

直接介入股市的弊病在於股市無法真正的呈現出經濟應有的情況，而這個介入就是指國安基金的介入，或者透過四大基金的直接介入，扭曲股市作為經濟櫥窗的效能。原則上來講，我希望直接介入盡量少做，針對在某些特殊情況發揮即可，例如兩岸關係緊張時。

短期投資審慎為要

回到主持人剛才的提問，從短期來看股票市場的情況。我回顧了一下金融海嘯時期，美國股票市場當時從最高點跌掉了將近一半，台灣從高點也跌了差不多 20% 左右。目前美國股市以 S&P 指數來看，現在大概是從最高跌掉了約三分之一，但是跌到三分之一以後，又開始反彈，現在大約是跌了 18% 左右。

台灣的話，從最高 12200 點左右，跌下來時掉了 26%，從最低點大概 3 月 20 日左右，但是

後來開始反彈，所以是跌了差不多 15% 左右。如果拿這些數據去對照金融海嘯，我認為短期之內還是要小心，因為跌幅還沒有金融海嘯深，可是這次新冠肺炎疫情對整個經濟的影響，會比金融海嘯深還是淺呢？這個答案和疫情將會持續多久，有絕大的關係。

目前看起來，大家認為這次疫情對經濟所造成的影響可能不會低於金融海嘯，這樣一來我認為短期還是審慎為要。但是在短期中，有沒有投資賺錢的機會？絕對是有的。在這市場的波動當中，一定有超跌的狀況，然後會回補，可能還會再往下跌。但基本上是一個盤跌的趨勢，在這當中仍然有投資的機會。

逆全球化的加速

從更長期一點的角度來講，我們探討的核心在於，這個疫情是否會改變整個世界經濟運行的模式？我個人認為，會。因為在新冠病毒疫情之前，貿易戰已經造成全球化的逆轉，病毒的疫情只會使得逆全球化的趨勢更加嚴重。

逆全球化的結果，就是世界經濟的成長和效率一定會下降。從短期或長期來看，我的預估大概都是比較悲觀的。

問：過去政府不斷在喊話，台灣的基本面不錯，如果股價跌得沒有金融海嘯這麼多，會不會顯示全世界的狀況，包括美國或台灣，在

但現在大家都亂了章法。（網路截圖）

產業的基本面是好的，不至於這麼脆弱？如果跌了又起來，感覺上也沒有這樣慘，不知二位看法如何？

龔天行：從去年開始，我們看到台灣其實受惠於中美貿易戰。因為中美貿易戰的關係，使得原來全世界經濟依賴中國的狀況有所轉變，那台灣在這樣的狀況下，是有所受益的。這一波新冠病毒的疫情，更加加速全球化的趨勢，那麼台灣在這個趨勢中是否能繼續的受益？這要看台灣的廠商如何佈局，怎樣能夠快速地把原本在中國的產能，重新去做全球性的調整？

臺灣目前是有在做，而且做得還不錯。但現在另一個狀況是，因為這次的疫情，我們現在看到的影響是供給面的，所謂的供應鏈破壞。但其實需求面的破壞我們還沒有看到，大概需要到第二季以後才會完全顯現出來。

需求恐大幅下降

今年的全球的經濟成長率將會非常難看的，台灣作為一個貿易依存度這麼高的國家，雖然說受惠於全球供應鏈的重新佈局。但是當全球的需求下降，我們作為一個主要的貿易國家，必然會受到影響，這是我為何想法比較悲觀的原因。

林火燈：從前年開始的中美貿易戰，本來大家很悲觀，但如果看去年台灣的股市其實影響

不大，因為我們和越南一樣，是受惠於中美貿易戰。疫情爆發後，股市跌得也沒有想像中嚴重，因為第一季在台灣還維持著轉單的效果。但是台灣畢竟是一個以出口為主的經濟體，高度倚賴全球的幾個主要的經濟體的經濟情勢。如果全球各經濟體的經濟情勢不好，需求就不會好，如果需求不好，再會製造都沒有用。

所以長期來看，還是要依賴全球的經濟到底有沒有復甦，這關鍵就是疫情。臺灣第一季財報看起來還沒有那麼難看，是因為轉單效應。但是到了第二季、第三季，財報就會難看，這就是因為全球需求急凍。

現在全球的需求急凍，但這現象還沒有反映在上市櫃公司的財報上面，目前還有一些持續在製造，需求的減少還沒有反映出來。我們預期到第二季或者第三季，這個影響就會顯現。時間拖越久，將來反彈復甦所需要的時間就越長，這確實是我們需要特別去關注的。

報復性反彈只是暫時

問：剛剛提到需求面很難操作，但有種說法是，大家在這段時間蓄積了不少能量，就是該買的東西沒有買，該做的花費沒花費，現在大家戴口罩也不用化妝品了。有人預測將來反彈的力道會非常的大，也就是說，只要疫情一趨緩，「報復性的反彈」就會出來，全世界恐怕會有一波消費潮，當然什麼時候發生不知道，不過兩位是否同意這樣的說法？

林火燈：反彈是會有的，但我認為反彈只是短暫。再來就要去看經由這次疫情，大家的生活方式改變，甚至貿易模式也改變，就像剛才提到全球化的逆襲。至於什麼時候可以回到正常，甚至可以再上去，恐怕不是一個簡單的反彈能概括。

龔天行：我舉郵輪的例子。這次疫情對郵輪業來講是致命打擊，往後的確有可能會有反彈，但我問我自己，以前我會想去坐遊輪，可是現在就算疫情趨緩，我對上郵輪還會有興趣嗎？所謂的新常態，預期之後的新常態是一個什麼樣的型態？我認為整體的消費需求還是會比以前減少。

主持人：很多人覺得，這次疫情最大的啟發就是，原來有那麼多的活動可以不用參加，有那麼多的事情即使不做也不會怎樣。過去膨脹消費的心理上是永遠不可能想像這點，值得我們再深思。

訪談音檔請見《醒報人物現場》：



▲這次新冠肺炎疫情對整個經濟的影響，會比金融海嘯深還是淺呢？這個答案和疫情將會持續多久，有絕大的關係。（網路截圖）

德國驚悚犯罪作家費策克×首席法醫仇克斯聯手燒腦！

讓遊戲開始吧！

一次次線索、一具具屍體

解謎

抽屍剥繭

CUTOFF

《動情激素》柏林影帝
莫里茲布雷多

《風暴過後》影后
潔絲娜佛里茲鮑爾

《顛慄異次元》導演
克利斯汀艾瓦特

4/30 屍屍入Call

© 2020 CUTOFF FILMS. ALL RIGHTS RESERVED. CUTOFF FILMS IS A REGISTERED TRADEMARK OF CUTOFF FILMS. CUTOFF FILMS IS A REGISTERED TRADEMARK OF CUTOFF FILMS. CUTOFF FILMS IS A REGISTERED TRADEMARK OF CUTOFF FILMS.

THE CUTOFF FILMS IS A REGISTERED TRADEMARK OF CUTOFF FILMS. THE CUTOFF FILMS IS A REGISTERED TRADEMARK OF CUTOFF FILMS. THE CUTOFF FILMS IS A REGISTERED TRADEMARK OF CUTOFF FILMS. THE CUTOFF FILMS IS A REGISTERED TRADEMARK OF CUTOFF FILMS.

▼ 恆大集團設計理念是發揚廣州，廣州有「花卉之城」的美譽，設計圖即為巨大蓮花球場，由於設計風格太過大膽，遭到部分球迷痛斥「醜陋」。(photo by 網路截圖)



廣州蓋世界最大球場 設計圖公開票選

中超俱樂部廣州恆大砸大錢造世界最大的球場，外觀是巨型蓮花，遭部分球迷嘲諷「很醜」，集團決定將未來的設計圖改由球迷票選。

【本報記者宋秉謙綜合報導】儘管疫情導致中國超級足球聯賽不能開打，但近期中超俱樂部廣州恆大仍砸大錢建造新球場，登上

外媒關注焦點！廣州恆大上週開始建造新球場，可容納 10 萬人的巨大客座，預計斥資 17 億美元、2022 年底完工，恆大目標

是蓋出世界級新地標、最大的球場，不過，該球場設計圖是巨型蓮花，遭部分球迷嘲諷「很醜」，恆大集團 20 日決定把未來要蓋

的 2 座球場設計圖釋出，改讓球迷票選。

蓋史上最大球場

韓職 5 月有望復賽 以閉門方式開打

【本報記者宋秉謙綜合報導】韓國職棒有望在 5 月初復賽！隨著韓國疫情稍為被控制，首相丁世均放鬆社交距離的要求，表示體育賽事能跟台灣一樣「閉門打」，20 日外媒指出，韓職正在計畫閉門舉行季前賽與例行賽的開頭，若能按照計劃舉行，韓職預估透過雙重戰、休賽日照打，有望能把完整例行賽打完。

韓職也要復賽

韓國上週末當日僅出現 8 例新冠肺炎的確診，該國認為新冠肺炎已逐漸受到控制，韓國首相丁世均 20 日表態社交距離程度能放鬆，言下之意，韓職閉門復賽有望。根據《MLB 消息網》報導，韓職官方目前正在計劃開新賽季，預期把季前賽和一開始的例行賽，以閉門賽的方式開打。

韓職預計在 21 日宣布聯賽賽程，推測會在 5 月初復賽，為了把完整賽季打完，韓職可能會用

雙重戰（一日兩戰），並把傳統的休兵日（週一）用來排賽程，若照計畫舉行，應該能在 11 月打完季賽。

復賽以防疫為前提

細節據《外媒》報導，閉門的季前賽和例行賽



前段將透過無線平台進行轉播，新版的季前賽將以防疫安全為前提，盡力縮短球隊的移動距離，例如首爾的 3 家俱樂部斗山熊、LG 雙子、培證英雄隊只會相互對決，頂多再加上距離不遠的幾隊，包含相距 40 多公里的仁川（SK 飛

龍）、相距 45 多公里的水源（KT 巫師）。

同時，部分外籍投手因為重返家鄉，再回到韓國後得經過自我檢疫才能歸隊，而聯盟也規範，所有場務人員（球僮、裁判、視頻回放官員）都得帶上口罩與手

套，並因為防疫觀點，不太鼓勵傳統會有的「球員徒手擊掌和握手」，然後嚴格禁止隨地吐口水。以上都是韓職官方積極討論的細節，目的就是儘速復賽、回歸正常，並吸引國內等待已久的球迷和搶奪大量的海外球迷。



▲ 韓職官方也打算仿效中職的閉門開戰，並考慮著完整的復賽細節。(photo by KB0 官方臉書截圖)

根據《CNN》報導，中超雖然也無法開賽，但由於聯賽強權廣州恆大動工新球場，獲得中外廣泛討論。依照恆大集團聲稱，他們打算打造出世界級新地標，一個能與雪梨歌劇院、杜拜塔同樣等級的地標，一旦落成，這也會是世界上最大的球場（超過可容納 9 萬多人的巴塞隆納主場諾坎普）。

新球場在上週四動工，能容納 10 萬人，並預期於 2022 年底完工，預估會花恆大集團 17 億美元。不過，最有趣的是這個球場的外觀，恆大集團設計理念是發揚廣州，廣州有「花卉之城」的美譽，設計圖即為巨大蓮花球場，由於設計風格太過大膽，遭

到部分球迷痛斥「醜陋」。

交由球迷票選

由於中國將在 2021、2023 年都有大型國際賽要舉辦，恆大預計要再蓋兩座至少 8 萬人起跳的新球場，據《先驅報》報導，有了蓮花球場被酸「醜」的例子後，恆大似乎學到教訓，集團 20 日在社群網站上傳 6 個新主場設計圖，包含恆之脈、眾志成城、璀璨寶石、點燃、恆之光、英雄花，交由球迷來票選出 2 個最高得票。

然而，這項聲明並未宣布 2 個新球場的開工時間、或是地點，而中國地方報《南方都市報》轉文報導，中國將在 2023 年前擁

有 16 座可容納 3 萬人以上的大型專門足球場，進入專業球場時代。這也引發外媒臆測，會不會是中國為了來年申請主辦世界盃足球賽的前置計畫。



▲ 新球場在上週四動工，能容納 10 萬人，並預期於 2022 年底完工，預估會花恆大集團 17 億美元。(photo by 網路截圖)

圖文選粹

圖文 / 中央社

企業女子壘球聯賽 25 日如期開打



▲ 2020 企業女子壘球聯賽將於 25 日，於台中萬壽球場舉行開幕典禮，今天賽前記者會，聯盟也宣布本季將再由新力旺國際控股集團冠名贊助。

皇馬準備清倉大拍賣 貝爾、羅等人皆入列



▲ 西班牙豪門皇家馬德里連續兩年準備清倉大拍賣，雖然擁有的豪華陣容，但薪水也是一筆驚人的數字，恰逢疫情肆虐，降低開銷是當務之急。

震驚世界脫罪懸案！揭開動搖國本的秘密真相！

最佳影片大獎 柏林超越影展觀眾票選 最佳影片提名 德國巴伐利亞國際影展 最佳男主角提名 奧地利 Romy Gala 最佳影片提名 以色列海法國際影展

罪人的控訴

THE COLLINI CASE

德國律師作家 費迪南馮席拉赫 最暢銷小說改編

CONSTANTIN FILM AND GLOBAL SCREEN PRESENT A CONSTANTIN FILM PRODUCTION IN CO-PRODUCTION WITH SEVEN PICTURES AND MYTHOS FILM "THE COLLINI CASE" CELIAS MYDAREK, ALEXANDRA MARIA LABA, HEINER LAUTERBACH, MANFRED ZAPATA, JANNIK MEYERHOFER, RAINER BUCK, CATRIN STREIBER, PA STUTZENSTEIN, AND FRANCO NERO AS FABRIZIO COLLINI
CASTING FRANZISKA AIGNER COSTUME DESIGNER JOSEF SANKLOHANSER MUSIC BY BEN LUKAS BOYSEN EDITOR JOHANNES HUBERICH DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY JAKUB BELJANOWICZ PRODUCTION EXECUTIVE CHRISTINE RUTHE CO-PRODUCER STEFAN GARTNER EXECUTIVE PRODUCER MARTIN MOSCHOWICZ
PRODUCED BY CHRISTOPH MÜLLER KERSTIN SCHMIDTKE MANUEL HARTIG SCHULTEIN CHRISTIAN ZOBERT ROBERT GÖLD JENS FRIEDRICH OTTO BASED ON "THE COLLINI CASE" BY FERDINAND VON SCHIRACH DIRECTED BY MARCO KREJEPANTNER
Constantin Film Vertrieb GmbH is the exclusive owner of all exploitation rights

法律，在保護誰？

5.29
全面翻案

治癒新冠契機？ 微軟招募康復者血漿

美國醫院嘗試透過將康復者的血漿注入確診病患，已經陸續出現幾名康復者，微軟也宣布要啟動專案計劃，募集康復者血漿。

【本報記者呂翔禾綜合報導】血漿療法有機會領先疫苗或藥物，成為人類克服新冠肺炎的解方。美國目前至少有 1500 家醫院嘗試透過將康復者的血漿注入確診病患，已經陸續出現幾名康復者。此外，微軟也宣布要啟動專案計劃，募集康復者血漿；英國也宣布加速測試血漿療法，讓這種古老療法看似成為治癒新冠肺炎的「聖杯」，但科學家強調，目前相關報告與論文都不夠，不能太樂觀。

寄望古老療法

根據《英國廣播電台》報導，血漿療法就是將康復者進行抽血，將血液離心後，把浮在上層的「血漿」注入確診者病患的療法，由於康復者的血漿內含有病毒的抗體，基本原理

就是透過康復者的抗體對抗體內的病毒，這套方法在過去 SARS 與伊波拉病毒都有嘗試過，非洲當初沒有伊波拉疫苗時就是透過血漿療法控制住疫情。

因此英國的衛生單位也公開徵求康復者捐血，希望能透過他們的血液樣本獲得血漿，也有利醫療單位後續的實驗。英國也有許多研究單位投入相關試驗，英國威爾斯大學、倫敦大學國王學院都在加緊測試。國王學院教授列契爾認為，英國對疫情應變緩慢，希望透過血漿療法作為其中一個挽救的手段。

美國目前也有至少 1500 家醫院加入測試將療法的行列，目前已有 600 名病患接受血漿療法，目前也有少部分患者好轉，但是他們對於血漿的成分、抗體的等級等資訊還是不足，「不過既然

有現成療法，不如先試看看效果如何。」血漿療法的潛力也讓微軟宣布跟生技公司合作，希望能募集更多康復者的血漿，測試血漿療法的可行性。

短時間難有大量康復血

根據《CNBC》報導，微軟表示，目前有兩種方案：一是直接輸血到病患體內，二是提煉出血漿進行藥物研發。但是 BBC 報導也提到，血漿療法目前的實驗跟論文還不夠多，還是有風險，要怎麼做才有效也還要再研究。

而且美國生技業者接受 CNBC 訪問時也不樂觀的認為，血漿療法如果要推廣，就需要大量捐血，康復者血液供應是否足夠仍要觀察。



▲雖然英、美等國對血漿療法寄予厚望，但專家也提醒血漿療法限制也很多，可能沒有大家想得那麼有效。（Photo from Pxhere）



防骨質流失 補充紫菜核桃等食物

■陳甫州博士

（台灣鎂營養協會理事長、前台中榮民總醫院幹細胞中心主任）

骨質疏鬆症是骨質結構明顯惡化，在生理學上，由於產生的破骨細胞和生骨細胞不平衡引起的，造成骨小樑與骨質的減少，遂而增加了骨折的風險，特別是髖關節和脊柱骨折，造成病患的嚴重疼痛、殘疾甚至造成死亡。

缺鎂造成骨質疏鬆

降低骨質疏鬆症的預防策略，當然可以考慮透過藥物誘導增加生骨細胞形成，或是同時延緩破骨細胞生成，但是，最安全有效的方法還是提升飲食營養。

骨質疏鬆症通常與老齡化有關，主要是停經後的婦女和老年人，台灣現在是超過 15% 老年人的高齡社會，預計 2026 年將邁入超高齡社會，屆時肯定會帶給醫療系統巨大的成本與負擔。

在許多動物研究中，限制膳食中的鎂會誘發骨質疏鬆症，缺鎂的動物骨骼易脆、易碎還可檢測到骨小樑減少與微小的骨折，



▲在飲食中優化的攝入鎂，含高鎂的食物包括核桃、黃豆、豌豆、桃子等，可能是目前最有效和低成本的預防骨質疏鬆症方法。（網路截圖）

造成骨的機械性能嚴重受損，並且，鎂缺乏的飲食對脛骨及皮質骨產生負面的影響，通過組織形態學的檢測，這是由於破骨細胞的增生同時又抑制生骨細胞的結果。

停經婦女易骨質流失

在全球的人體研究中，由於西方飲食的特點，加工食品豐富，微量營養素的攝取相對較差，膳食中鎂的攝入量不足，導致臨床上的鎂缺乏，但是膳食並非唯

一決定因素，最近科學家也發現在人類鍊轉運基因上的差異，造成身體各器官與血液鎂穩態的調控，每人每天鎂的需求量大約 6 毫克 / 公斤體重，才能達到生理上的功能。

當鎂攝食量小於生理需求時，鎂轉運基因就會從身體中最大的鎂儲存槽（骨頭鎂佔全身的 60% 以上）的鎂搬運至血液，長年的缺鎂，自然就會造成骨質疏鬆症，許多停經後婦女骨質流失

得更厲害，再加上缺乏維生素 D3，副甲狀腺素值偏低，補充鎂劑可以提升這些生化值的異常，改善停經後婦女骨質疏鬆症。

補鎂可降低骨質疏鬆

鈣一直是預防骨質疏鬆症的重點，最近的研究顯示，維持骨骼健康穩態所涉及的鎂 / 鈣比率的複雜性，對骨前驅幹細胞的調節對骨質增殖、凋亡、分化及骨質機械功能都至關重要，目前證據仍然很零碎，但是大多數研究文獻都指出，鎂對於骨骼健康具有關鍵的貢獻因素。

由於葉綠素的中心含有鎂，所以綠色蔬菜和未經加工的穀物是鎂的極佳來源，在飲食中優化的攝入鎂，含高鎂的食物包括紫菜、核桃、小米、蕎麥、黃豆、蠶豆、豌豆、桃子、桂圓、花生等，或者增加健康食品中的鎂補充劑，包括氯化鎂、碳酸鎂、檸檬酸鎂等，可能是目前最有效和低成本的預防骨質疏鬆症的方法。



▲骨質疏鬆症通常與老齡化有關，主要是停經後的婦女和老年人。（網路截圖）

圖文選粹

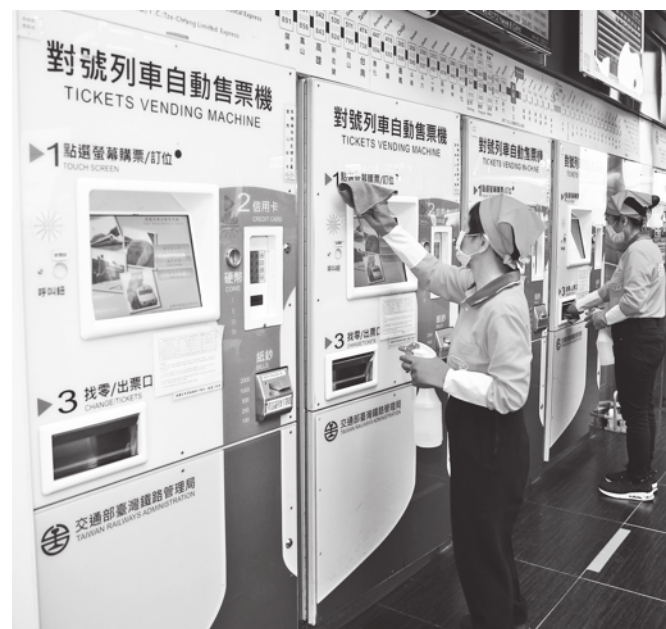
圖文 / 中央社

篩檢大腸癌免出門 採檢管北市送到家



▲配合防疫期間實施維持社交距離政策，台北市衛生局今天表示，為讓健康在疫情下獲得雙重保障，將讓台北市民能在家免費做大腸癌篩檢，會把採檢管送到家。

因應疫情 台鐵消毒清潔頻率增



▲疫情尚未趨緩，台鐵也加強消毒清潔，像過去廁所、電梯、電扶梯都是每天消毒 2 次，現在改為每 2 小時 1 次。

每人贈訂一份醒報給朋友，
讓善傳送。本報廣告、訂報專線：

0800-011961



看完醒報，轉贈鄰居信箱

跨縣市防疫評比 缺乏理性與事實

確診和死亡的案例大部分集中雙北，這些結果會受到六都既有本質差異的影響，而不是首長們努力的結果。



▲身為知名醫師的台北市長柯文哲，竟然只有47.3%的滿意度，在六都首長中表現幾乎墊底。(網路截圖)

▼確診和死亡的案例大部分集中雙北，這些結果會受到六都既有本質差異的影響，而不是首長們努力的結果。(網路截圖)

陳敦源 (政大公共行政系教授)

確診和死亡的案例大部分集中雙北，這些結果會受到六都既有本質差異的影響，而不是首長們努力的結果。

為了防止疫情蔓延，中央政府自今年1月就超前部署，實施防疫政策。除了中央防疫作為備肯定外，各縣市防疫措施也成了比較的焦點。《遠見》17日發布了六都首長防疫滿意度調查，侯友宜以滿意度88.3%高居榜首；高雄市長韓國瑜為六都中墊底，滿意度只有37.1%。

評比不具科學性

先前每年天下／遠見公佈縣市長滿意度評比的時刻，我都會不厭其煩地提醒，A縣市民眾給首長的85分，在統計推論上被解讀成為「優於」B縣市民眾給

首長的80分，這種傳播效果大於實質治理效能評比的作法，在台灣一直有很高吸引閱聽大眾耳目的能量，但基於治理評比方法論的角度來看，這評比的意義不大。

當然，要深入理解這個疫情評比到底六都在測量甚麼東西，才是我們應該討論的。比方說，台灣中央政府喜歡拿防疫最終的「確診+死亡」數據去打國際盃，從方法上來說，那是用客觀結果(outcome)數據來看防疫效能，只不過，這些數據基本上來自各國的篩檢政策的差異，因此，要比的時候還必須要小心。

首長曝光率論優劣？

前述這種看似客觀的結果比較方法之所以應該有所保留，只要看台灣國內分地方政府的數據就清楚，六都的確診／死亡的數據拿出來比較，大部分集中雙



北，這些結果會受到六都既有本質差異的影響，而不是首長們努力的結果，類似口罩政策的優劣，如果從排隊成本的大小來看，是城鄉差異而非治理能力所造成的。

我自己的猜測(研究假設)，這次六都防疫民眾主觀評比的高低，主要來自於首長上媒體的頻率，以及他們說話的內容，是否有安撫民眾的恐慌心理有關，包括是否有超前準備？是否願意為了市民而對抗中央政策？是否展現父母官保護良民的決心，哪怕是違反個資或對不合作者的強力壓制與懲罰？

主、客觀的不確定性

俗諺說：「演戲是瘋子，看

戲是傻子」，拿到公共治理領域的績效課責上來說，似乎也蠻貼切的，從公共行政政治與行政二分法的角度來看，公共課責本來就不是統計原理或是數據效力等客觀知識說了算，主觀的價值感受依然是民主社會政治人物最敬畏，但是從理性與事實來看最無法讓人放心的不確定性。

最後，話說回來，操作主觀價值的政治動情激素，以致於可以得到選舉上的勝利而掌權，對政治人物來說，是再理性不過的主觀現實，因此，對我這位跨越政治學與公共行政的學者來說，國家治理效能上的理智，常與選戰輸贏方面的理智相互競合，不過，這就是所謂民主治理的研究領域這麼有趣的原因所在呀！

軍中的階級陋習 不能說的秘密

蔡孟峰 (資深媒體人)

中央流行疫情指揮中心最擔心新冠肺炎造成社區傳播，可能會因為海軍磐石艦而出現危機。官兵在船上時就已經出現症狀向醫官反映，為何沒嚴格看待並逐級通報將疫情阻絕於海上？這並非單純隱匿的問題而已，軍中管理存在某些「階級」陋習，疑似是這次艦上把疫情「壓」下來的原因之一。

艦隊出航未請示

敦睦艦隊3艘船從2月就有官兵登艦整備，3月5日啟航，而中央流行疫情指揮中心早在2月27日就提升為一級開設，當時還由總統欽點衛福部長陳時中擔任指揮官，當時國際疫情也已經相當緊張，不只台灣，各邦交國都已經實施邊境管制，防疫如果視同作戰，艦隊出航竟然未請示指揮中心逕自出航，這已經是戰前擅離職守。

即使海軍說只停靠帛琉是因為當地0確診，指揮官陳時中都說各國檢疫量能不同，防疫作為無法保證確診病例確實，要知道帛琉3月8日還必須透過新光醫院，以視訊「隔空」教導如何檢疫再送到台灣，所以是否真無疫情也不得而知。

疫情被「壓」下來？

以目前艦隊官兵確診者是4月12日出現症狀，但海軍陳述船上醫官並未及時通報，且軍醫局在15日官兵下船前複檢都沒事，如果不是船上醫官

未具防疫專業，是就疫情疑似被「壓」了下來。

疫情怎麼「壓」？過去服過義務役的男士應該不難知道，一旦證實艦上有確診病例，全艦軍官可能要在艦上接受隔離或檢疫，至少要14天以上不能下船，一次出航幾個月，船艦靠岸的假期就直接報銷了。

至於最早確診的官兵有否受到某些上階長官、學長的「關切」，才會被說是初次上艦頭痛等生理上不適「很常見」，以致疫情不只在艦上擴散，還因為船艦靠岸直接放人，以致全台再度蒙受在可能染疫的陰影之中。

各國軍艦染疫頻傳

國際郵輪染疫事件頻傳，軍艦方面，美軍羅斯福號全艦有585人確診感染新冠肺炎，其中一位士官長不幸殉職。法國戴高樂號航母亦發生將近一半的官兵1千餘人確診，殷鑑不遠，磐石艦竟然還如此大意，雖然陳時中說，如果很多人隱瞞，就會造成混亂，就會在社會埋下很多未爆彈，但如果是感染者沒辦法陳述清楚，或醫師專業判斷不是，都予以尊重。

但如果其中有非關醫師及當事人的其他因素，以致疫情擴散，那事件就沒這麼簡單了，不能再出現像案269及案277觀光局接機事件還有隱情，更不能重蹈2013年軍中霸凌事件被滅證的覆轍，疫調之外，國防部應該還要啟動內部調查還原事實。



▲防疫如果視同作戰，艦隊出航竟然未請示指揮中心逕自出航，這已經是戰前擅離職守。(網路截圖)

假如在星巴克拍到閱讀台灣醒報，請來領獎！

(拍到當天醒報+讀報的側影+星巴克店照片，寄 anntw.ad@gmail.com，主旨「星巴克裡的醒報」，可贈送您三個月醒報實體報或電子報，價值1000元)



已有多位讀者
寄來領獎
了喔！

臺灣醒報
Awakening News Networks

網路租片市場爆發 創意是大生意

Netflix 創辦人藍道夫說，最好的點子，很少來自你的靈光一閃，而是會過了好幾個星期、好幾個月，慢慢地出現在你面前。

■馬克・藍道夫

瑞德經營一家叫 Pure Atria 的公司，專門製作軟體開發工具，近日剛收購我輔導成立的新創公司 Integrity QA。瑞德買下我的公司之後，讓我繼續擔任企業行銷副總裁。平日裡，我們輪流開車共乘上班。

我每提出一項可以做的點子，瑞德都能頂回來。他擅長分析，頭腦理性，不會浪費時間想委婉的話。我也是有什麼說什麼。我們兩人講話聲音愈來愈大，但沒

乎不必停下來喝口氣泡水。我一個字都插不進去，不過沒關係，因為那是我聽過最精彩的商業分析——彷彿連上了一台超級電腦。

腦力激盪需要放鬆

我們今天人不在頭等艙，而是困在一台需要洗車的富豪裡，但我依舊感到瑞德的頭腦令人著迷，風度讓人耳目一新。我感激這些日子以來，在「翻山越嶺」來回於矽谷的車程中，瑞德免費提供諮詢。我是如此幸運，居然

想到了！我想到那個終於能成的點子！「郵寄客製洗髮精。」我說。矽谷愛死精彩的創業故事——那個讓世界就此不一樣的點子，那個半夜教人靈機一動的對話：要是我們改成這樣呢？

一切都是怎麼來的企業故事，通常與靈光一閃有關。故事，那些說給疑心的投資者、謹慎的董事會成員、追根究柢的記者，以及最終說給大眾聽的故事，通常會強調一個特定的時刻：那個讓一切豁然開朗的瞬間。

布萊恩・切斯基 (Brian Chesky) 與喬・傑比亞 (Joe Gebbia) 因為負擔不起舊金山的房租，靈機一動打起充氣床墊，和睡在上面的人收錢——那是 Airbnb 的起源故事。崔維斯・卡蘭尼克 (Travis Kalanick) 在跨年夜整整付了私家司機八百美元，覺得應該有更便宜的交通方式——Uber 於是誕生。

預期未還 衍生點子

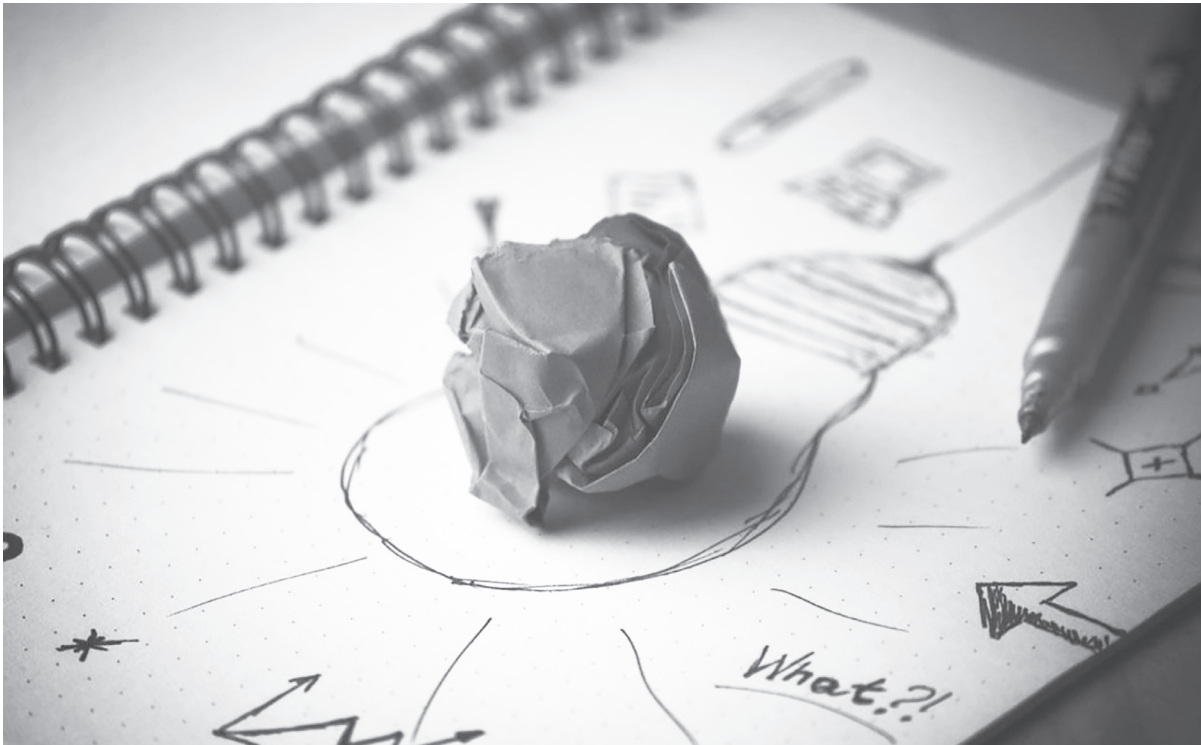
Netflix 有一個廣為流傳的故事。據說瑞德因為太晚把租來的《阿波羅 13 號》(Apollo 13) 還給百視達 (Blockbuster)，被罰了四十美元。

每產生一個好點子，就有 1000 個壞點子被放棄，而且有時你很難分辨到底是好是壞。

瑞德心想：要是取消晚還片的罰金呢？砰！Netflix 的點子冒了出來。

那個故事很精彩，效果十足。套用行銷的術語來講，那個故事感覺對了。

然而，本書將帶大家瞭解，那只說出一部分的故事。的確是有一卷逾期未還的《阿波羅 13 號》，但 Netflix 的創業點子和逾期費一點關係也沒有——事實上，我們在初期也收逾時的罰金。



更重要的是，Netflix 的點子並非出現在神明突然降下啟示的某一刻——我們並未在剎那間，突然得出一個完美、實用、就是它了的點子。

創業故事通常是編造

靈機一動的時刻鳳毛麟角。此外，當創業故事出現這樣的時刻，通常過度簡化，或者根本是編造出來的。我們喜歡這樣的故事，它們符合我們對於靈感和天才的浪漫幻想。我們希望在蘋果掉下來的那一刻，牛頓真的坐在

數百小時的討論、在家庭餐廳開的馬拉松會議，我原以為，那些點子勝過最終帶來 Netflix 的點子。

我不曉得什麼會成功、什麼不會成功。1997 年時，我只知道自己想開公司，還有我想在網路上賣東西。就那樣。聽起來很荒謬，一間全球最大的媒體公司，居然源自那兩個願望，但那是真的。

從無到有的歷程

這本書要講的故事是，我們如何從想賣量身訂做的洗髮精，轉而成立 Netflix。不過，這個故事也會講點子的生命週期是多麼不可思議：從夢想化為概念，再變成眾人一起努力的現實。此外，這則故事也會探討，我們在那趟旅程中學到的事，是如何改變了我們的人生。

從我和瑞德兩個人在車內互拋點子，變成十二個人坐在前址是銀行的辦公室裡打電腦，接著是數百名員工緊盯著股票報價機，看著螢幕跑出我們的公司代號。

不要相信靈光一閃

我講這個故事的目的是破除部分迷思，那種附著在 Netflix 這類企業故事的迷思。

不過對我來說，還有一件事也很重要。我想帶大家看看，我們在初期做的某些事是怎麼成功的、為什麼會成功——通常是無心插柳柳成蔭。

《NETFLIX 創始的祕密》簡介

Netflix 創辦人藍道夫起初想得很簡單，他要靠網路提供租片服務。每天早上，藍道夫在通勤途中，向事業夥伴瑞德・哈斯汀 (Reed Hastings) 拋出一萬個異想天開的提案，想不到的是，哈斯汀認為網路租片值得一試。兩人組隊，哈斯汀當主要投資人，藍道夫擔任執行長，一起成立公司。

如今的 Netflix 擁有超過 1.5 億訂戶，然而，這間 21 世紀最具破壞性的新創公司，一開始沒有太多人看好，跌跌撞撞。藍道夫紅著臉請母親擔任早期投資人，借用簡陋的飯店會議室充當最早的辦公室，開業第一天伺服器就當掉。

出版社 / 大塊文化



靈機一動的時刻鳳毛麟角。此外，當創業故事出現這樣的時刻，通常過度簡化，或者根本是編造出來的。

生氣。我們是在爭執沒錯，但這是有意義的討論。我們兩個人瞭解彼此，知道對方會據理力爭，毫不妥協。

第一次相遇

我第一次見到瑞德，兩個人一起搭機從美西的舊金山，一路坐到美東的波士頓。瑞德當時剛買下我的公司，但我們不曾真正獨處，好好說上幾句話。我坐在登機門旁，等著上飛機，讀著活頁夾裡雜七雜八的資料，有記憶體洩漏檢測器，有軟體版本管理；突然有人拍我的肩膀，是瑞德。「你坐哪？」他問，皺眉看著我的紙本機票。

我告訴瑞德我的座位，他拿走我的機票，大步走向櫃台，把我升級到頭等艙。太棒了，我心想，這下子有機會讀點東西，放鬆一下，甚至還能睡一會。

然而，我在這趟旅程中，學到有關瑞德的第一課。空服人員過來時，瑞德叫他們拿走免費的含羞草雞尾酒，身體整個轉九十度，眼睛凝視著我，在接下來的五個半小時，滔滔不絕講著我們公司的狀況，巨細靡遺，甚至幾

和瞭解我的願景、能提供無價協助的人在同一家公司——還剛好住在同一個鎮上，更别提還省了油錢。

不過，聽到自己整整研究一星期的點子完全不能用，依舊令人沮喪。一部分的我開始想，該不會我所有的事業點子，都蓋在不可靠的流沙基礎上，一如前面那台卡車載的沙。

順道一提，那輛卡車依舊慢條斯理占據著左線道，害所有人都開不快。我覺得好煩，閃了閃車燈，但卡車司機用後照鏡瞄了一眼，就當我不存在。我低聲講了幾句不理性的髒話。

「你需要放鬆。」瑞德說。他指了指前面的車陣。瑞德已經告訴我，我習慣一直切換車道，但欲速則不達，一連講了兩遍。我的開車方法讓他抓狂，外加有點暈車。「會到的時候，就是會到。」

矽谷創業故事

我們加速前進，紅杉消失在後方，遠方的矽谷最高峰漢密爾頓山 (Mount Hamilton) 映入眼簾，山頂新降下的瑞雪亮晶晶的。我

■張祖詒

僅僅二天之前，剛為這對新人祝福，如今進入病房，看到痛苦呻吟中的劉露，再又看到另間病房內仍在昏迷中的章志安，忍不住個個掩面飲泣，誰知禍福無常，竟罹如此大難，不由得感到人的生死，只在旦夕之間，慨嘆不已。

周雅蘭和張亞莉二人分在病床兩邊，與劉露臉頰相貼，握住她的左手，默無一言。因為遭遇這樣的大痛，豈是三言二語，所能安慰。特別是雅蘭心想，劉露來臺，是她一手促成，更是深深自責，無以自宥。三人貼臉，淚水交迸，已經濕透枕巾，猶未自覺。

新竹醫院和臺大醫院聯繫轉院後，派出二輛救護車，分載二病人迅速開往臺北，經臺大會診檢查，結果為：章志安的昏迷指數已降為三，死亡率極大，即使勉強維持生命，也可能成為植物

人；劉露生命無虞，但臂腿骨折，需動手術，裝置鋼釘鋼條，髌骨部分也需手術換裝人工關節，復健時間約需半年。

志安和劉露分別住在二個病房，劉露獲得醫師許可，每日可由護士推著輪椅，過去探望志安，雖然志安全無意識，但她每次到他床邊，必定跟他講話，悄悄地跟他說，未來家庭生活的樂趣，家裡後院種什麼花草，共同閱讀什麼書籍，甚至希望生幾個兒女等等，完全把他當成正常人一樣談話。有時志安嘴角微動，她就異常高興，認為他有反應。伸手放在志安臉上，不停撫摸，不停哭泣。護士小姐一旁看了心酸，怕她自己病體承受不起過度傷慟，只好把輪椅推開，回她自己病房。

周雅蘭、張亞莉和詩班的殷女士三人商定，每天輪流陪伴劉露，防她萬一有個輕生念頭。

的確，劉露有過這樣的想法。她想天

威難測，神明難解，大概她和志安真的無緣，既然不能與他相守，生而不能形影相依，倒不如死而可以魂夢相接。有情無緣，留著一具失去至愛的軀殼，沒有生命存在的價值，不如歸去。

一天，教堂的牧師，來到醫院探望劉露，他引用《聖經》中主的話語「你們已經有的，總要持守，直等我來」，對她說：

「主讓你獨生，必定對你有所差遣，現在正是主對你苦難的試煉，給你意志的磨練，因之你要接受考驗。」

十天後，醫師宣告，章志安已經腦死，心臟已經停止跳動，各項搶救無效，確定他的死亡。

劉露淚已流乾，又將立即接受三項手術，她知道，唯有把一切交託主的手中。

施行手術結果，劉露的右臂、左腿必須截肢，她知道今後將要過著殘障者的

日子。人生原來就是如此殘酷，而這是現實。

劉露經過手術後，身體虛弱，但意志清楚，她更知道，有些事情，必須交代清楚。於是她要求周雅蘭轉為拜託吳照方代辦二件事：第一件，找位律師，替她聲明拋棄她對章志安遺產的繼承權，把他的全部財產留給他的兩個孩子。第二件事，章志安的遺體火化後，把他的骨灰交給他孩子，讓他們可以把他們父母的骨灰，合併安置在善導寺內，以安遺靈。劉露如此決定，因為她已徹底領悟，凡不屬於她的，就不是她的所有。單獨一人來，單獨一人走，是她的宿命。她只能專愛上帝，不能再愛任何人，也不能接受任何別人的愛，只能接受「神愛世人」的愛。所以她要寧靜承受這份「單獨」，不再怨尤，也不再懼怕寂寞。永恆的寂寞。

(待續)

▼新竹醫院和臺大醫院聯繫轉院後，派出救護車，迅速開往臺北。(網路截圖)



長篇連載之一百二十一

《寶枝》第十八章

返璞歸真

海上花火節延至 7 月 主打漫威特色技

澎湖海上花火節將結合華特迪士尼「漫威」元素，如以無人機呈現漫威圖形，打造全新花火節形象，令人耳目一新。

■余柏青／輯

【澎湖訊】「2020 澎湖國際海上花火節」原訂 4 月 20 日至 6 月 25 日登場，因疫情影響宣佈延期，活動決延至於 7 月 6 日開幕，至 9 月 3 日止，活動期間於每週一、四晚上在馬公市觀音亭園區辦理。

澎湖花火節今年邁入第 18 年，是全台歷時最久的大型活動之一，也是澎湖觀光招牌，澎湖縣政府一直期望為花火節創造新的亮點，2019 年花火節納入無人機科技燈光秀，創下 42 萬人次觀光佳績。

今年則是異業結盟「漫威」，將國際知名品牌結合澎湖在地觀光活動，擦撞新的火花。

「2020 澎湖國際海上花火節」離島場次，分別為 7 月 18 日（吉貝）、8 月 1 日（七美）及 8 月 15 日（望安）等三場次。

花火節至繼去年以無人機科技燈光秀打響花火節名聲之後，今年雖然延期仍然維持與華特迪士尼合作，花火節將結合「漫威」元素與澎湖花火節，如：以無人機呈現漫威圖形，讓 2020 海上花火節有耳目一新的感覺，打造全新花火節形象，煙火及漫威迷們請特別注意。

澎湖縣政府表示，漫威是華特



▲▼因疫情延燒，2020 澎湖國際海上花火節延期至 7 月 6 日至 9 月 3 日舉辦，每週一、四晚上在馬公市觀音亭園區辦理。（澎湖縣政府提供）

迪士尼公司當紅品牌之一，旗下角色例如鋼鐵人、美國隊長、黑寡婦、驚奇隊長、黑豹等，一直受到廣大粉絲們的喜愛。

這次漫威首度與觀光活動合作行銷，以漫威主題人物融合花火節打造漫威火花之夜，除了漫威人物授權製作主視覺及宣傳外，花火節開幕、閉幕將作為漫威主

題專場。

另外，再擇訂六場花火施放日作為漫威之夜。

因應疫情延燒，2020 澎湖國際海上花火節延期至 7 月 6 日至 9 月 3 日舉辦，每週一、四晚上在馬公市觀音亭園區辦理，離島場次則訂於 7 月 18 日（吉貝）、8 月 1 日（七美）及 8 月 15 日（望

安）等三場次。

縣府特別提醒已安排行程的民眾，若不克配合花火節期程延後舉辦的時間，4 月至 6 月的澎湖依然是適合旅遊，天氣適宜也不會有人山人海的擁擠。

除此之外，澎湖縣政府今年還推動文化旅遊，目前規劃每週四至日辦理。



日月潭星光螢火季登場 安排文化體驗

【南投訊】每年 4 至 5 月是日月潭最適合觀賞螢火蟲的季節，在桃米、大林、水社、頭社、潭南及雙龍等六大賞螢據點，可欣賞到黃緣螢、黑翅螢、大端黑螢、梭德氏脈翅螢等等 3 至 4 種常見螢火蟲紛飛的美景。

為鼓勵遊客走訪日月潭山林田野、呼吸清新空氣、強身防疫，日月潭國家風景區管理處今年持續與 6 個在地協會及多個公私部門合作，推出一系列賞螢結合在地特色體驗活動的套裝遊程，包含了樹葡萄果園體驗、手作美食及提燈 DIY、活盆地農村聚落及農業生態文化導覽、部落巡禮、布農文化體驗、螢火蟲歌曲教唱等多元遊程。

周邊多間飯店、民宿、旅行社、九族文化村及日月潭纜車站也祭出超值的入住加值與優惠服務方案，適合親朋好友攜手同遊。

日月潭低光害、低汙染的優質生態環境，夜間此起彼落的螢光與星光相互輝映，如果想出門透



透氣、活動一下身體，就來日月潭欣賞螢火蟲。

考量疫情的影響，今年桃米賞螢區除了循往例安排假日接駁梯次，還區分平日、假日自駕及假日健走梯次，讓民眾依據本身需求作彈性選擇；而水社賞螢區將配合賞螢行前教育，加強場地環境清潔維護及消毒工作，於進場前為民眾量額溫，並要求參加民眾應配戴口罩。

另外，日管處除了持續宣導各

業者加強各項防疫工作以外，也呼籲大家應勤洗手、戴口罩，依自身健康狀況評估是否參與賞螢遊程。

為增加賞螢生態旅遊豐富性，日管處今年特別規劃「住宿、賞螢 享免費遊湖」限量加值活動，凡於活動期間至日月潭轄區，與六大賞螢據點之任一景點或地標合照，公開分享到個人臉書或 IG，且標註「#2020 日月潭星光螢火季」字樣，再持活動期間之

住宿發票或收據（限埔里、魚池、水里、集集、信義 5 鄉鎮地區），即可至日月潭向山、埔里、伊達邵遊客中心兌換遊湖船票 1 張（每帳號限兌換 1 張）。

自然生態維護不易，為避免過度干擾，建議遊客不要自行前往賞螢地點，務必要和各賞螢主辦單位先行聯絡，且參加賞螢生態旅遊時應遵守三不一沒有原則：不要大聲喧嘩、不抓螢火蟲、不拿手電筒直接照射、沒有光害。

旅遊看板

北市螢火蟲季取消 賞螢照舊

【新北訊】

台北市公園處表示，原訂即日起至 5 月 3 日在大安森林公園、木柵公園及榮星花園舉行的「2020 台北市螢火蟲季活動」，如解說導覽、音樂會、世界地球日、DIY 課程、影片播映等系列活動，因疫情取消。不過，民眾仍可自行前往各公園欣賞螢火蟲。（見圖，台北市政府提供）

公園處長陳榮興表示，大安森林公園、木柵公園及



榮星花園，是台北市都會區少數可見到螢火蟲飛舞的公園。

提醒民眾不要在公園生態池中隨意放生外來種動植物，因外來種強勢且繁殖力強，會壓迫本土種的生存空間，也會影響螢火蟲食物攝取來源、破壞棲地環境。

台中 首條山城公車 谷關七雄線上路

【台中訊】台中山城魅力聞名遐邇，每年都吸引不少遊客慕名而來，為便利旅客造訪台中山城，台中市政府觀光旅遊局規劃「台灣好行－谷關七雄線」，籌備完成後將以郵輪式公車模式營運，帶領旅客慢遊大坑步道、新社及谷關等山城景點，如有時間多住 1 晚，還可體驗谷關七雄登山奇趣。（見圖，台中市政府提供）

台中有大坑、新社及谷關三大山岳旅遊景點，從淺山至中級山，廣受遊客喜愛，觀



屏東 第一鮪拍賣 宣告黑鮪魚季登場

【屏東訊】屏東黑鮪魚文化觀光季今年適逢第 20 年，但卻因為肺炎疫情的關係，所以今年黑鮪魚文化觀光季活動計劃及規劃上，可能會做部份取消或調整，一切活動還是以防疫為優先，如開幕晚會取消，千人宴雖然在戶外，卻是 500 人以上的活動，所以改為預約套餐的方式來進行。（見圖，屏東縣政府提供）

屏東縣政府希望兼顧防疫降底群聚，還是能促進地方產業功能來規劃，而今年屏東黑鮪魚文化觀光季活動期間訂 5 月 2 日－6 月 28 日登場。而在文化觀光季來臨前夕，日前傳來已捕獲今年全台灣第一鮪的黑鮪魚的消息，也宣告屏東黑鮪魚文化觀光季到來。

