



2 經濟超 20 年前？韓批蔡錯誤

韓國瑜競總以實質薪資下降、啟動中火備用機組導致空污、廢除核電使電費上升等狀況，駁蔡英文經濟成長說。



3 AI 性別種族歧視 是人訓練的

張麗卿教授表示，亞馬遜用 AI 篩選履歷，卻發現有重男輕女的現象，是因為人用帶有偏見的資料來訓練 AI。



4 未送聖誕導彈禮物 川普嘲諷北韓

川普輕描淡寫地諷刺，暗示金正恩可能打算送他「一件精美禮物」，而不是導彈發射一類的事，譬如漂亮的花瓶。



7 〈小站下車〉除了墾丁，還有枋寮

可惜這段與南台灣開發史極有關係的枋寮「淮軍義塚」，似乎乏人照管。但是已為我的枋寮之行帶來驚喜。

今日天氣

北部 13°-20° 陰時多雲

中部 15°-24° 多雲時晴

南部 16°-26° 多雲時陰

東部 15°-22° 陰天

青年模擬投票上線 籲降低參政年齡

選制改革勢在必行，投票門檻須下修至 18 歲，對於無法返鄉的青年，不在籍投票更是一大福音。

【本報記者林祐任北報導】「台灣年輕人是民主燈塔照不到的暗處！」台灣學生聯合會等團體舉辦的「2020 大專暨中學生模擬投票」，26 日晚上上線，年輕人可對於總統及政黨投下手中的一票。

學生團體表示，模擬投票的目的除了傳達年輕人的聲音，也可向下扎根民主教育。此外，學生團體也呼籲青年參政門檻應當調降。

向下扎根民主教育

「佔台灣總人口不到 30% 的青年，卻是承擔台灣 100% 未來命運的人。」台灣學生聯合會理事長陳佑維表示，「模擬投票」的目的是透過大專及中學生的投票數據，揭示出青年世代所嚮往的價值和選擇，並期望能影響未來執政者對於國家

政策的方針。

「高一的公民課本已教授學生選舉方面的知識，但學生卻直到 20 歲才得以參與選舉。」台灣少年權益與福利促進聯盟秘書長葉大華表示，模擬投票的另一目的也是「向下扎根民主教育」。

他說，譬如德國每逢選舉日前 9 天便舉行 U18 選舉，是一場給未滿 18 歲青少年的模擬選舉；日本政府也在上千所高中舉辦模擬選舉。

台灣青年民主協會秘書長張育萌指出，從 2008 年總統大選以來，20 至 35 歲青年投票率一直在 5 至 6 成徘徊。許多青年因離鄉背井求學、就業，每日被忙碌的生活給淹沒，無法在投票日當天往返家鄉。此外，年輕人投票年齡門檻為 20 歲，放眼全世界民主國家也是少見

的高。

對此，選制的改革也勢在必行，才利於年輕人參政。張育萌認為，投票門檻必須下修至 18 歲，與其他民主國家看齊；對於無法返鄉的青年來說，「不在籍投票」的實施更是一大福音。張育萌提到，近年來台灣青年民主協會等團體辦理的「返鄉列車」，目的正是為了降低年輕人的交通成本。

青年參政門檻應降

葉大華表示，除了投票權以外，參政權也應一併降至 18 歲，保證金也應該調降，以鼓勵年輕人參政。然而葉也坦言，投票與參政權的年齡限制涉及修憲，在現行修憲門檻極高的情況下，未來恐怕還需要取得社會共識。



▲ 學生團體表示，模擬投票的目的除了傳達年輕人的聲音，也可向下扎根民主教育。(photo by youtube)

高中英聽 2 次測驗 考生成績均提升

依照高中學習現況跟考生現況，第 2 次的聽力測驗，有 3 成的考生成績提升，顯示加強聽力練習是會進步的。



▲ 大考中心主任張茂桂 (右圖) 表示，成績比例升降歸因於考生的學習能力，或等化過程有難易度變異的空間。(中央社) (photo by 祝潤霖/台灣醒報)

【本報記者祝潤霖台北報導】大考中心 26 日公布 109 學年度高中英語聽力第 2 次測驗成績，與過去 2 學年相比，A、F 級成績比例降低，B、C 級則升高，整體成績有所提升。

在英聽測驗 4 種題型中，對答平均得分率 69.86 較高，其次為看圖辨義 68.05，簡短對話 57.94、短文聽講 56.89 (A 級為次高) 得分較低。

3 成考生成績提升

「考生如果報考 2 次，會擇優成績採用。」大考中心主任張茂桂表示，如果看 109 學年度整體學生表現 (擇優後)，和 108、

107 年學生表現作比較，可看出 F 不達標的人數明顯下降，向 C 等級移動。

「要歸咎於考生的學習能力，或考試的等化過程有難易度變異的空間，所以未必表示 A 級人百分比明顯下降。」張茂桂表示，往年考生考第 2 次，108 學年度 2 次應試考生成績提升者有 32.52%，107 年度則有 32.21%。依照高中學習現況跟考生現況，有 3 成的學生重考成績提升，表示有加強聽力練習是會進步的。

看圖辨義得分率高

大考中心副主任黃瓊娟表示，「看圖辨義的得分率是比較高—

些。」從公布的試題示例來看，會追求整體難易度的平衡，根據情境作設定調整。

A 級 4 項得分率均高於 8 成 8；B 級對答略高於 8 成，看圖辨義低於 7 成 5，其他 2 項約 6 成 7；C 級看圖辨義略低於 5 成 5，對答略低於 5 成，其他約 3 成 5；F 級看圖辨義近 3 成，其他 3 項不到 2 成。

高中英語聽力第 2 次測驗成績，經測驗等化程序比對後，A 級佔比 12.20%，B 及 48.10%，C 級 37.49%，F 級 2.21%。

報名人數共 47,396 人，分 1,368 個試場，實到 44,550 人，缺考率 6.00%。

社論

國際局勢風雲變色 各黨候選人看到沒？

12月24日，中國大陸總理李克強、日本首相安倍晉三及韓國總統文在寅，在成都舉行了中日韓領導人峰會，討論的主題包括三國經貿合作與朝鮮半島無核化進程。

朝鮮去核無進展

朝鮮半島無核化是日韓兩國深切的盼望。這個議題向來由美國主導，今年2月份，美國總統川普與北韓最高領導人（韓鮮國務員會委員長）金正恩，就朝鮮半島無核化議題，在越南河內舉行高峰會，不過川普突然離席，讓談判破裂並陷入停滯。

之後，中國與俄羅斯在聯合國安理會共同提案，放寬對北韓的部份制裁，以俾朝核議題有突破的機會。但遭美國反對。

中日韓三國就朝核議題意欲積極取得共識的舉動，早令美國感到不安。11月間，美國重要的智庫「布魯金斯研究院」曾發佈一項報告指出，由於美國對東北亞事務態度消極，給了中國介入的機會。該報告提醒川普政府，一定要努力重建美日韓三角合作的關係。沒想到，12月份，中日韓三國高峰會就對朝核議題著墨甚深。

不僅如此，安倍晉三與文在寅都對由中國所主導的「區

域全面經濟伙伴關係協定」（RCEP）表達支持。RCEP是建基於東協國家組織的經貿協議，蔡政府強力推動新南向政策，本應努力尋求加入才對，不過，由於RCEP是由中國大陸主導，主、客觀情勢都對台灣加入不利。

台灣經貿四處碰壁

蔡政府原本對另一個亞太區經貿組織「跨太平洋夥伴全面進步協定」（CPTPP）寄望甚深，因為蔡政府認為CPTPP是由日本主導，台灣阻力較小。為了對日本示好、以俾取得CPTPP的門票，蔡政府也做出了多項

關稅減讓，不過，在核食問題沒有解決之前，日本幾乎不可能同意台灣加入。

特別是中日韓三國有意在所謂的「新三國關係」架構下，簽訂自貿區協議，這對可能會在2020年面臨與大陸《海峽兩岸經濟合作架構協議》（ECFA）終止的台灣來說，簡直如同雪上加霜。

支付系統去美元化

另一方面，這個月有6個歐洲國家包括比利時、丹麥、芬蘭、荷蘭、挪威及瑞典，加入「支援貿易通匯工具」（INSTEX）。北京已對此表示

「高度讚賞」。INSTEX是由法國、德國及英國三國發起，主要目的是為了規避與伊朗交易時遭到美國的制裁。與伊朗交易的國家透過不使用美元的INSTEX進行結算，而以歐元結算。這是國際支付結算系統「去美元化」的重要進程。

此外，以人民幣進行跨境支付的系統（CIPS），更是積極攻城掠地，目前已覆蓋150餘國。日前大陸宣佈修訂《中華人民共和國外資銀行管理條例實施細則》，落實金融業對外開放政策。

台灣國際新挑戰

在過去不到2年的時間裡，中國大陸推出了一系列重大金融開放措施，也進一步擴大了人民幣的影響力。INSTEX和CIPS宣告了遠離美元作為結算貨幣的國際趨勢不但已經形成，且力道強勁。

2020投票日倒數計時，選戰正酣。而有意問鼎總統大位的人，是否注意到台灣幾乎沒有搭上這一波新的區域經貿組織的列車，對北京日益強大的經濟與金融影響力，也似乎刻意忽視，遑論及早因應。

然而，2020不論誰當選總統，這些都是無可逃避的挑戰。

經濟成長超20年前 蔡資訊錯誤？

韓國瑜競總以實質薪資下降、啟動中火備用機組導致空污，及廢除核電使電費上升等狀況，反駁蔡英文經濟成長說。

【本報記者施凱文台北報導】

「一樣的價格，有的套餐會少一杯可樂，有的滷肉飯會少一顆滷蛋。」針對第2場總統政見發表會，韓國瑜競總發言人鄭照新等26日召開「蔡總統膨風的經濟數字釋疑」記者會，以實質薪資下降、啟動中火備用機組導致空污，及廢除核電使電費上升等狀況，反駁蔡英文經濟成長說。

蔡數據不正確？

鄭照新說：「實際上實質薪資已倒退16年，2003年的經常性薪資是4萬893元，2019年卻是4萬763元，還倒退130元。」指出政見發表會上，蔡英文表示台灣薪資成長已超過20年前水準說法並不正確，蔡英文執政下的經濟成長追不上物價，政府也無法感受基層人民的痛苦。

蔡英文於政見發表會上表示「空氣污染是國民黨時期最嚴重，中火10個機組是國民黨決



▲韓辦26日召開記者會，反駁蔡英文經濟成長說。(photo by 施凱文/台灣醒報)

定蓋的」，對此鄭照新大力反擊，指出馬英九執政時將燃煤量逐漸降低，蓋好的機組也只是備用的，反指是蔡英文啟動備用機組及提升燃煤量，才是使空污變嚴重的元凶。

醫療組召集人王明鉅則指出，蔡英文未遵照公投結果堅持捨棄核電，導致電價上漲及電量不穩，「一座大潭電廠的人員疏失就造成全台大跳電」，且蔡英文

的「核電更貴」說法也不正確，他補充：「核能發電每度電僅1.1元，現在電價每度2.62，台電光從核能發電就可以省下1.5元，每年可省500億。」

民間消費疲弱

「進出口都非常差，民間消費其實是疲弱的。」韓國瑜國政顧問團經濟產業組召集人林祖嘉表示，經濟成長2.6%雖正確，

但人民無感，上市企業獲利也掉19%，且電子產業佔所有獲利將近6成，台積電、鴻海、大立光跟聯發科更佔電子產業獲利的4成，顯示分配不均的問題非常嚴重。

關於蔡英文所說的ITA資訊科技協定佔貿易6成，林祖嘉表示，ITA只囊括電子業，與各國簽FTA自由貿易協定才能夠分散產業風險。

他說：「我們有鋼鐵、機械、汽車、石化及紡織業，難道這些都不重要嗎？」而今年經濟成長率中，政府投資大佔9.7%，台商回流的2000億也無法有效反映在經濟成長上。

王明鉅強調，歐盟的目標是於2050年達到碳中和，並非蔡英文的廢核說法，他指出，蔡英文目前的廢核政策，只會導致更多的碳排放。

他說：「歐盟對成員國是表示，尊重每一國能源分配的權利，不是像蔡總統所說的廢核。」



▲朱立倫與台中市藍營立委參選人支持盧秀燕開中火，並痛責中央錯誤能源政策損害人民健康。(photo by 國民黨市議會黨團)

抗中火、保台中 朱斥能源政策錯誤

【本報報特派員劉東泉台中報導】「抗中火保台中！」韓國瑜競選總部主委朱立倫與國民黨台中市8名立委參選人，26日在國民黨市議會黨團召開記者會。朱抨擊蔡英文堅持非核家園的神主牌、能源政策錯誤，導致中部民眾須以肺發電，健康受到戕害。李中、黃馨慧等人針對台電不但提起訴願，還要向市府求償指出，眾多因污染罹癌的民眾，才該向中火求償。

朱立倫更表示，蔡英文以非核家園做為意識型態，不顧世界潮流減碳除煤趨勢；也不遵守公投民意「以核養綠」的心聲。

錯誤政策損民健康

如今，台灣火力發電持續達總發電量的8成，綠能推動了4年也毫無進展；中部民眾深受中火大量燃煤影響，健康長期遭到危害。朱立倫也表示，支持盧秀燕廢止中火兩部燃煤機組的措施，這是為了維護中部台灣民眾的健康。參選立委的市議員李中、黃馨慧等人表示，台中兩大燃煤火力污染源一是中火，二是中龍鋼鐵。依據自治條例規定，除了

減少燃煤量，還曾要求中火與中龍，應在107年底完成煤炭應採室內倉儲方式，不能露天擺放。但中龍早依規定完成室內倉儲，中火卻要到113年才全部完成，可見中火的老大心態，一再輕忽法令規定。

只看立場不問是非

立委江啟臣則舉出104年12月23日管制生煤自治條例通過後，前市長林佳龍曾po文，洋洋灑灑的寫了許多防治空污、限制中火燃煤發電的文章，4年後，同樣的聖誕假期中，盧秀燕嚴格限制中火的污染。所作所為即是林佳龍的想法，如今卻遭受綠營民代的抨擊；這種不分是非的作法，令人難以接受。

國民黨團書記長張滸分表示，中火已存在10幾年，近5年來的空污嚴重惡化，是民進黨中央能源政策錯誤所致。既然中央包括總統、經濟部長都說台灣不缺電，廢止二部機組也並不影響供電，台電為何還要向台中市府要求賠償？民眾因中火空污而得肺癌，不是更要向台電提出賠償要求嗎？

重返野百合聖地 環團爭取呼吸自由

【本報記者林祐任台北報導】「解嚴超過30年，台灣呼吸自由了嗎？」台灣健康空氣行動聯盟26日重返野百合學運聖地中正紀念堂，爭取空氣的「自由、平等、民主」，呼籲當政的野百合世代政治人物，儘快召開氣候國民會議，並以其他國家為標竿，提出具體無煤期程。

呼吸自由平等民主

「台灣已經擁有了集會、結社、言論等自由，接下來更要有呼吸自由！」台灣健康空氣行動聯盟理事長葉光芃表示，有鑑於空污對人體健康的危害甚鉅，很多人不得不戴口罩，不能自由自在的呼吸。此外，同在台灣這塊土地上，中

南部的人民卻無法跟其他地方享有清淨的空氣，這是「不平等」的。

葉光芃也指出，2015、2016年雲林、台中、彰化陸續通過禁煤的自治條例，然而中央卻在2018年制訂的《空氣污染防制法》中，大幅限制地方自治條例及審照權限，以及今年環保署容許中火多1成的生煤使用。葉光芃痛批，政策由中央決定，汙染卻是由地方人民承擔，這是「不民主」。

解除呼吸戒嚴

「一個人只有幾十公斤重，卻開著幾十公斤的汽車，消耗幾百萬年形成的石油，排放幾噸的二氧化碳！」台北美國學校一位高中「氣候少女」Emma表示，雖然她沒有投票權，但希望台灣的執



▲健康空氣行動聯盟26日重返野百合學運聖地中正紀念堂。(photo by 林祐任/台灣醒報)

政者重視下一代的未來，對此政府應大力發展太陽能、水力、風力等再生能源。

全教總理事長張旭政也到場支持，他說，這次他不是代表全教總，而是以個人名義站出來。他看到現今許多學校都有綠、黃、橘、紅、紫、褐紅色的「空汙旗」，以代表不同的空氣品質，

當空氣品質糟糕時，孩子只能留在教室不得出來。張旭政表示，政府要留什麼給我們下一代的孩子，且看今日的作為。

台灣健康空氣行動聯盟也仿效當年野百合學運的訴求：提出「解除呼吸戒嚴、廢除能源集權、召開氣候會議、提出無煤期程」。(相關新聞見3版)

醒報廣告、訂報專線：
0800-011961
看完醒報，轉贈鄰居信箱

▼台灣女媧施明遠教授(右)表示, AI系統應該用透明的系統開發, 不得有性別種族等歧視偏見。(Photo by 祝潤霖/台灣醒報)



AI 出現性別種族歧視 是被人訓練的

【本報記者祝潤霖台北報導】「要避免 AI 造成人類的悲劇, 離不開以人為本的價值觀。」AI 與法律國際學術研討會 26 日探討「AI 倫理規範的國際趨勢」, AI 法律國際研究基金會執行長張麗卿教授舉例, 亞馬遜用 AI 篩選履歷, 卻發現有重男輕女的現象, 是因為人用帶有偏見的資料來訓練 AI。

AI 的倫理議題

「要屏除 AI 偏見並具有可解釋性, 在歐盟《一般資料保護規則》(GDPR) 被熱烈討論。」張麗卿說, 假如資料是新石油, 則機器學習就是大數據的煉油廠, 而且可以無限次重複提煉。偵查分析

張麗卿教授表示, 亞馬遜用 AI 篩選履歷, 卻發現有重男輕女的現象, 是因為人用帶有偏見的資料來訓練 AI。

系統把所有民眾當成母數, 無異於把民眾當成犯罪嫌疑人, 是否有可能侵犯資訊自決權? AI 事故的法律責任, 要避免演算法中存有黑箱。

「AI 是否有人格問題? 是否要追究它的法律責任? 法律體系是否應該承認 AI 的法律權利, 例如公然猥褻或公然侮辱罪能否成立?」張麗卿說, AI 系統設計應採用「最小傷害原則」, 用刑法的「緊急避難」去解釋, 還要有多領域專家參與的必要性。《無

人載具創新實驗條》及《AI 發展基本法草案》都是為避免 AI 發展對人造成傷害。

AI 開發避免歧視

「我是台灣女媧, 打個廣告, AI 這個領域需要很多女生!」恆安法律事務所律師施明遠表示, 使用 Word2vec 演算法, 相似的詞彙會產生類似的向量。輸入男人會顯示為電腦工程師, 那女性呢? 竟是家庭主婦。

「全球 78% 的 AI 專業人員

是男性, 女性則佔 22%。」施明遠報告說, 在刑事司法系統中使用的演算法, 要填寫 130 多個問題, 檢察官要跟法官提報再犯的等級, 提供法官量刑的依據, 白人的數據比黑人低, 這裡面明顯避免不了偏見。

施明遠也強調, 性別偏見會讓人工智慧發展欠缺多樣化人才, AI 系統應該用透明的系統開發, 不得有歧視偏見。從事 AI 的開發人員、研究人員和科學家之間需要更豐富的多樣性, 要選擇與熟悉不平等、以及關注文化和社會領域的工程師或專家合作, 這是聯合國國際政策的倡議。

酒駕零容忍宣言 民團：候選人應簽署

【本報記者簡碧卿台北報導】「酒駕零容忍!」台灣酒駕防制社會關懷協會秘書長林美娜 26 日在記者會呼籲, 區域和不分區候選人應簽署酒駕防制共同宣言。她表示, 國民黨、親民黨和民眾黨等政黨的簽署情況都很熱絡, 僅民進黨簽署情況不佳。對此, 公民監督國會聯盟執行長張宏林表示, 若候選人拒絕簽署, 那麼選民也可以拒投他。

綠簽署人數最少

截至 26 日止, 共累計 7 個黨共 120 位區域及不分區立委候選人簽署這項宣言。其中, 國民黨 30 位; 民進黨 9 位; 時代力量 17 位; 親民黨 3 位; 民眾黨 36 位; 台灣基進 9 位; 綠黨 16 位。根據資料顯示, 民眾黨最多, 有 36 位; 民進黨最少 9 位。

林美娜替簽署最少的民進黨候選人說, 民進黨可能自覺黨內候選人簽署的情況沒有很熱絡, 因此來函表示, 黨內很重視酒駕零容忍理念, 也積極推動道路

交通管理處罰條例、刑法修正案相關法案修法, 未來將持續廣納各界寶貴意見, 作為政策調整參考。

候選人應該誠實

為什麼候選人必須簽署酒駕防制共同宣言, 張宏林指出, 若以政治來講, 也就是政治消費者運動, 消費者在購買這些商品時, 必須看這個產品有無成份不實、標示不明、製造日期、有效期限等, 回過頭來, 我們的政治人物當然也責任將他的成份據實以告, 否則選民也可以拒此候選人。

他提醒, 選民可以透過公督盟的網站資料了解現任立法委員的表現, 至於, 新挑戰者的背景, 就要靠這些承諾。新的挑戰者必須更積極地來呈現她的內容, 讓大家都來檢視。台灣代客駕車服務推廣協會秘書長林鼎鐘呼籲, 現在正逢選舉期間, 不免有酒攤, 候選人可以聘請助理、代駕司機, 好讓你們安全跑攤。

為地球的悲傷而舞 舞團響應反空污

【本報記者林祐任台北報導】反空污遊行即將在今年最後一個星期天 29 日登場, 當代舞團「舞舞舞舞舞」也將進行「為地球的悲傷而舞」的表演。26 日在中正紀念堂先行預演, 舞者的表情時而痛苦、時而困惑、更不時吶喊、擰笑, 彷彿對空氣汙染的環境發出不平之鳴。

「舞舞舞舞舞」的編導吳文翠表示, 舞舞舞舞舞是一個以「舞蹈」形式來訴說自身故事的表演團體, 舞蹈作為當代三大新舞蹈流派之一, 為日本戰後從廢墟中重建而發展出來的點舞黑

蹈, 舞踏精神之一正是「抵制物質主義的快速擴張」。

「如果沒有自然和諧的土地、空氣、陽光, 人如何孕育豐富的生命樣態?」吳文翠藉由舞蹈的反思精神, 來思考人與環境之間的關係, 也期望所有人一起正視日益嚴重的空污問題。

29 日反空污遊行路線預計 14:00 從環保署出發, 途經西門、行政院、善導寺, 最終抵達中正紀念堂自由廣場, 而舞舞舞舞舞除了先在環保署前進行一段表演, 也將以舞蹈的形式走完全程。



▲舞舞舞舞舞是一個以「舞蹈」形式來訴說自身故事的表演團體。(Photo by 林祐任/台灣醒報)

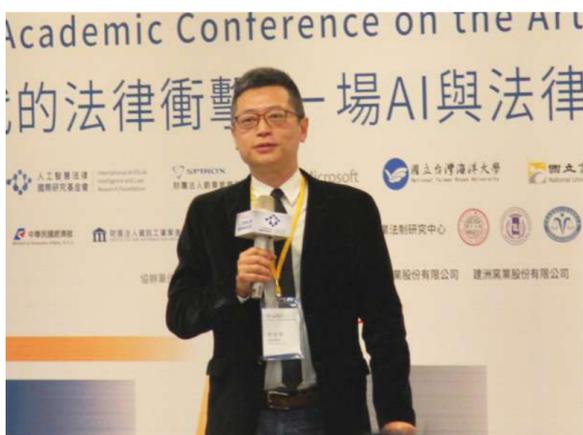
AI 與法律社會互動 產官學釐清誤解

【本報記者祝潤霖台北報導】「要能判斷何者是真正的數據, 這才叫做人工智慧。」鴻海法務長方光宇 26 日在「AI 與法律國際學術研討會」表示, 如果能收集司法判決大數據, 甚至可預判法官心證, 未來將不再是科幻電影中的情節。

法務部次長陳明堂則提醒, AI 可以用來追蹤犯人, 但也可能侵犯無辜者的隱私, 需要靠法律面來制衡。

企業渴求大數據

「外界把鴻海定義為工廠, 有點小看鴻海(眾笑)。」方光宇表示, 鴻海從 2012 年就開始研究, 如何關了燈來生產東西, 這不只是生產無人化, 還表示生產流程經過簡化、標準化、網路化, 一切流程也可視化。如何把人跟數據結合在一起? 方光宇說, 「光是 2019 年,



▲鴻海集團法務長方光宇說, 大數據甚至可預判法官的心證, 這不是科幻電影情節。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)

我就處理了 4 萬件法律需求, 1 個人要怎麼把如此龐大的數據梳理起來, 形成決策, 供給整個集團防範風險並保障利益?」台灣在很多商業資訊都累積了很多數據, 但希望政府可以將數據開放, 如果鴻海能對接經濟部商業司的數據資料, 能跟司法院的判決資料對接的話, 甚至可

能判斷某個法官的心證是如何。

AI 服務已成現實

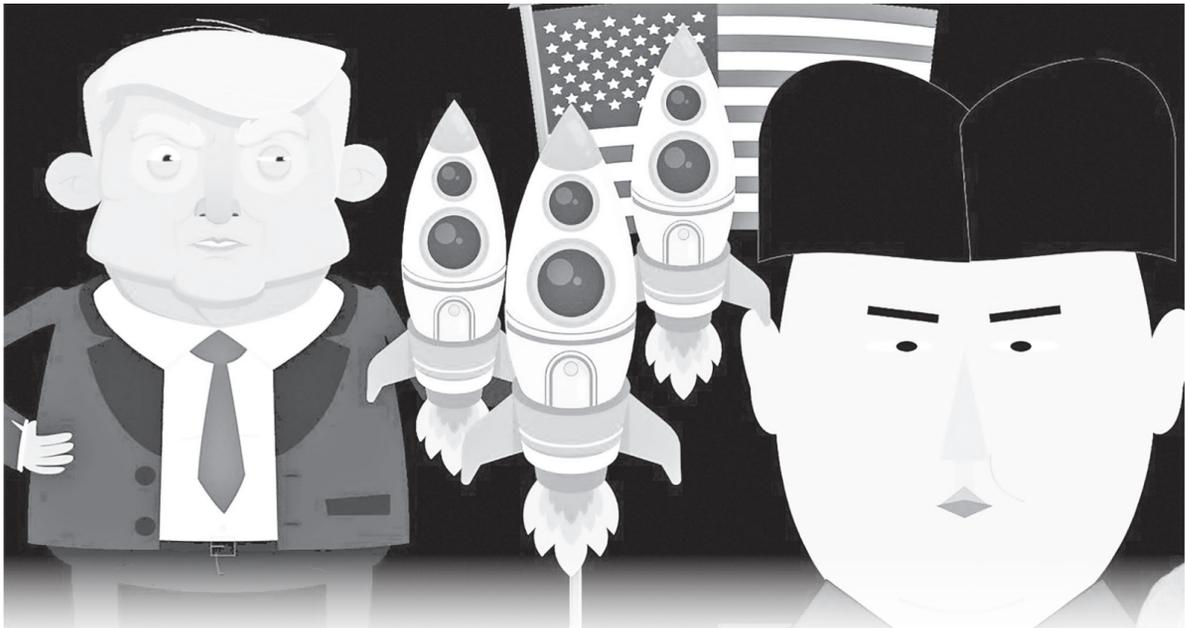
「自駕車現在在矽谷每天跑來跑去, 將來法律規範值得探討。」海洋大學校長張清風引言表示, 矽谷幾個學生成立了派遣公司, 從工廠進化成服務業, 不是販售機

器人, 而是出租機器人服務, 產業型態完全顛覆傳統。

東海大學副校長王立志說, 「35 年前修邏輯課, 被問到人類會不會被電腦所取代? 跟教授爭論了 2 個小時。」博士論文寫自動控制系統, 在審查時外國教授曾說如果將來吃溫帶漢堡是由機器人來服務, 簡直是無法想像的, 但現在無人櫃台服務已經逐漸普及。AI 重邏輯思考, 讓大家不再懼怕寫程式, 將來只要把想法畫出來, 就能變成可執行的電腦程式。

「人類最無助的就是不曉得未來會發生什麼, 但 AI 能幫助在混亂的資訊中找到最佳解決之道。」高雄大學副校長莊寶鵬表示, 教育界要談精準教育, AI 在各領域的影響無所不在, 只要懂得善用 AI 就不會懼怕它, 要運用它來幫助人們的生活。

▼本月初，北韓外交部發表聲明，重申達成協議的最後期限，並重申說：「將獲得什麼樣的聖誕節禮物，這完全取決於美國。」



未接到聖誕導彈禮物 川普淡定嘲諷北韓

川普輕描淡寫地諷刺，暗示金正恩可能打算送他「一件精美禮物」，而不是導彈發射一類的事，譬如漂亮的花瓶。

【本報記者祝潤霖綜合報導】北韓給美國的聖誕禮物跳票了？針對日前北韓領導金正恩說要給川普送「聖誕禮物」，隨著節日過去，國際情勢無聲無影沒有騷動。

川普平靜過聖誕節

川普輕描淡寫地諷刺，暗示金正恩可能打算送他「一件精美禮物」，而不是導彈發射一類的事。川普說：「我可能會從他那裡得到一個漂亮的花瓶吧，天曉得？」

根據《CNN》報



導，朝鮮官員說，對核計劃至關重要的一系列試驗，似乎預示 31 日將發生更大的事件。美軍太平洋空軍司令說，北韓有可能發射遠程導彈，川普已就此問題與中國和日本進行磋商。

川普在海湖莊園與美軍進行視頻電話會議時被問到，他為妻子梅蘭妮亞準備了什麼聖誕節禮物？他回答說：「我為她準備了一張十分精美的卡片。」他說：「我還在準備禮物，好嗎？」按照美國的傳統，12 月 25 日是送出聖誕節禮物的日子。

根據《今日美國》報導，北韓領導金正恩對兩國之間朝鮮半島無核化談判的進展感到不耐煩，並承諾如果沒有達成協議，將為美國提供一份「聖誕節禮物」。本月初，北韓外交部發表聲明，重申達成協議的最後期限，並重申說：「將獲得什麼樣的聖誕節禮物，這完全取決於美國。」

北韓謀劃暗潮洶湧

除非平壤完全宣誓放棄其核武庫，否則美國不願大刀

闊斧地削減經濟制裁，這已經讓飽受打擊的北韓經濟雪上加霜。金正恩表示反對，要求終止這些經濟制裁，然後再簽署任何裁撤核武庫備協議。

自 5 月以來，北韓已經進行了 10 多次短程導彈和火箭試驗。中情局前韓國問題分析師蘇美·特里說，她希望金正恩於 1 月 1 日宣布放棄，並結束為期 2 年的核試驗和遠程導彈試驗。美國駐聯合國大使凱利·克拉夫警告說，平壤可能正在計劃使用遠程彈道導彈技術發射航天器。



伊拉克過新選舉法 可選出獨立總理？

【本報記者林祐任綜合報導】伊拉克國會 24 日通過新的選舉法，選民得以直接投給候選人，而不是只能投給政黨。什葉派領袖稱許新法走在正確的道路，回應民眾的核心訴求：選出無派系的總理。但也有學者指出，新法接近美國的聯邦制，但伊拉克是內閣制，而新法也有可能走回派系分贓的老路。

保障女性與宗教

根據《德國之聲》報導，過去伊拉克的選民只能投政黨票，而贏的政黨得以囊括該省分的所有席次。



新的選舉法則讓選民可直接對候選人投下手中的一票，並將選區重劃，每一席次對應到 10 萬選民。新法也保障女性擁有至少四分之一的席次，更為國內弱勢宗教保留名額，例如基督教。

伊拉克的示威自 10 月 2 日延燒至今，為橫跨各年齡層、政黨與宗教的草根運動。自海珊垮台之後，美國扶植一個由遜尼派國會議長、什葉派總理與庫德族總統分享權力的政府，然而政府貪汙腐敗，使得失業率居高不下。雖然前總理馬蒂早於 11 月 30 日請辭，但民眾仍不買單，要求選出獨立無派系的總理。

什葉派伊斯蘭教的領袖薩德爾稱許，「新的選舉法走在正確的道路」，可淘汰腐敗的政黨，回應了示威民眾的核心訴求。

恐回到派系分贓



什葉派伊斯蘭教的領袖薩德爾稱許「新的選舉法走在正確的道路」，可淘汰腐敗的政黨。(Photo by Wikipedia)

《紐約時報》指出，在法令公布的幾個小時時間，批評的聲音在知識分子圈子中發酵，大西洋理事會的資深研究員卡迪姆認為，新法比較接近美國的聯邦制，但伊拉克是內閣制，「有如將法拉利的引擎裝在福斯的車上」。

卡迪姆也指出，根據伊拉克的憲法，國會議員必須組成政黨才得以參選總理，一旦新法實施後，政黨很有可能推出候選人獨立參選，但同時在背後資助，如此一來伊拉克恐將走回派系分贓的老路。在巴格達的解放廣場上，一塊布條上寫著「別被騙了：新的選舉法不代表我們的心聲。」伊拉克示威目前已造成超過 500 人死亡，以及超過 1 萬 9 千人受傷。若是新法確定實施，也可能耗費數個月重新劃分選區，示威的結束仍遙遙無期。



巴西總統打貪腐 赦免軍警惹議

【本報記者許雅筑綜合報導】巴西總統簽署反犯罪法案！打擊貪腐、暴力、犯罪的反犯罪法案於 12 月中獲得巴西聯邦政府批准，巴西總統波索納洛也在 25 日正式簽署。波索納洛自從 1 月上台以來便誓言打擊犯罪，除了簽署反犯罪法案，他也放寬警察權力。

反犯罪法案規定嚴

根據《半島電視台》報導，波索納洛過去是位陸軍上尉，他在去年競選活動中曾保證將致力於打擊貪腐，且因為巴西的謀殺案數量在全世界是數一數二的高，因此波索納洛也承諾會



採取行動控制連年上升的犯罪率。通過反犯罪法案的目的便是希望打擊貪腐與犯罪，法案中的規定包括允許當犯罪涉及生命、性自主權或性犯罪時，可以使用遺傳基因相關證據協助辦案等等。除此之外，巴西知名法官莫羅表示，波索納洛遵照司法部建議否決了法案的部分內容，否決的內容包括若罪犯利用社群網絡犯案，其刑期會增加 2 倍。

赦免軍警有疑慮

根據《德國之聲》報導，波索納洛在競選活動中表示，必須在處理犯罪案件時更加嚴厲，他認為，軍警在辦案時，就算殺了 10 到 15 位「罪犯」也不必上法庭接受審判。因此他於 23 日赦免了保安部隊在辦案過程中因「過失犯罪」、「自我防衛」等原因被定罪的警官與士兵。除此之外，他也赦免了部分在鎮壓示威活動時犯罪的軍警。

據官方數據統計，2019 上半年的謀殺事件比 2018 年同期少了 21.2%，不過警察殺人的案件卻增加，尤其是在聖保羅以及里約熱內盧兩地區最為嚴重。以里約熱內盧為例，即使 2019 年上半年謀殺案件比前一年同期少了 22.6%，但警察殺人的案件卻占了所有謀殺案件中的 30%。



巴西總統簽署打擊貪腐、暴力、犯罪的反犯罪法案。(Photo by Wikimedia Commons)



俄國聖誕節無雪 普丁提醒氣候變遷

【本報記者施凱文綜合報導】莫斯科聖誕節看不到雪，普丁也傻眼！莫斯科首都莫斯科在聖誕節迎來史上最高溫 6.2 度，整個 12 月份都沒下雪，也讓這座城市的人民大呼不可思議。總統普丁最近也一改對氣候變遷的消極態度，在專家表示氣候週期「不尋常」後，他隨即表示：「俄羅斯將會共同努力，阻擋氣候變遷。」



俄羅斯首都莫斯科迎來史上最高溫的 12 月，亦即無雪的聖誕節，街上完全不見雪的痕跡，也讓民眾大呼不習慣。(photo by Twitter)

極地國不下雪

根據《CNN》報導，俄羅斯首都莫斯科在 11 月至 4 月份這段期間，街景通常是白雪皚皚。然而這座城市卻在 26 日迎來史上最高的氣溫 6.2 度，導致莫斯科至月底都不下雪，讓這個碳排放大國的人民，漸漸對氣候變遷有感。

俄羅斯總統普丁曾表示，氣溫上升是事實，但懷疑人

類的貢獻有所幫助。他說：「地球有它不可改變的生命週期，變暖及變冷都是自然現象，人類在其中能扮演的角色是非常有限的。」普丁的一席談話，一度顯示出俄羅斯人民對氣候變遷的態度消極，甚至冷漠。

然而，俄羅斯氣象中心主任羅曼表示：「相較於去年同期，12 月 23 及 24 日的溫度比往年高出了 12 度，這幾乎是超自然的現象。」普丁

也一改消極的態度，於年底的媒體會議中表示，「雖然氣候變遷看似不可逆轉，我們還是應該設法對抗極端氣候。」

「不尋常」地球週期

據《中東新聞》報導，根據俄羅斯氣象中心公佈的數據顯示，過去 30 年來俄羅斯的極地區域已上升 2.3 度，某些區域像是卡拉海，氣溫

增幅更高達 4.77 度，且北極海的冰層面積已減少至 432 萬平方公里，為史上第 3 少。

不過，莫斯科依然有機會迎來白色聖誕節，東正教聖誕節是在 1 月 7 日，屆時來自東歐的大規模氣旋將能幫助改變地區氣流，帶來一波冷空氣。羅曼指出，現在俄羅斯的氣溫比較像 4 月底才會出現的溫度，也表示地球的溫度週期，可能已經走入了「不尋常」的階段。





教宗方濟各站在梵蒂岡的陽台上，對著聖彼得廣場上千民眾發表聖誕文告。(影片截圖)

教宗聖誕文告 莫忘世上苦人多

【本報記者林祐任綜合報導】

「黑暗的人心是衝突與不正義的根源，但基督的光芒能照亮黑暗。」天主教教宗方濟各25日發表就任以來第7屆的聖誕文告，對於世界各地持續不斷的動亂與難民潮，教宗深感憂慮，他祈求上帝能夠淨化人心，並撫慰

針對於世界各地持續不斷的動亂與難民潮，教宗深感憂慮，他祈求上帝能夠淨化人心，並撫慰受苦的人們。

受苦的人們。

多處動亂求慰人心

根據《BBC》報導，教宗方濟

各站在梵蒂岡的陽台上，對著聖彼得廣場的上千民眾發表聖誕文告，他為所有身陷



衝突、自然災害、疾病的人們祈禱，特別提到在布吉納法索、馬利、尼日和奈及利亞被極端分子殺害的人民，以及敘利亞、黎巴嫩、葉門、伊拉克、委內瑞拉、烏克蘭和耶路撒冷等地，至今仍未歇的動亂。

在前一天的聖誕夜，《BBC》

指出，布吉納法索的一場恐怖攻擊造成35人死亡，疑似為伊斯蘭好戰分子所為。《衛報》也報導，教宗特別提到全球難民面臨的困境，他們之所以冒生命危險橫越沙漠和海洋，之所以忍受在不人道拘留營難以言喻的虐待、奴役和折磨，都是因為在母國所遭受的不公不義。

「願上帝軟化我們的以自我中心的鐵石心腸，讓我們的心成為上帝之愛的渠道，撫慰世界上各個角落的孩童，以及被拋棄與深受暴力之苦的人們。」教宗祈求，他認為人心的黑暗面是衝突、社會不正義的源頭，然而「基督的光芒更有力量」。

對於世界上的諸多苦人，英國坎特伯里大主教韋爾比也心有戚戚，他曾在聖誕節提到今年稍早曾前往剛果東北部的城市貝尼，那是全世界伊波拉疫情第2嚴重的地區，多達3千人死於伊波拉病毒。

剛果伊波拉肆虐

韋爾比表示，他曾親眼目睹一位病重的母親與孩子們擠在一間隔離病房，較年長的孩童不但得照料母親，也得顧及年幼的兄弟姊妹，其中一位幼兒甚至衣不蔽體，當下剛果的民兵正在街頭上滋事。

然而韋爾比也看到人性中光輝的一面，有不少伊波拉的生還者和NGO無私的奉獻，他們都是「無名英雄」。

圖文選粹

圖文 / 中央社

英女王聖誕談話 讚年輕世代護氣候



▲英國女王伊麗莎白二世25日發表聖誕談話，她向年輕一輩環保運動人士致敬。

法交通罷工第4週 衝擊聖誕假期



◀法國交通大罷工已進入第4週，聖誕節情況仍未見緩和，毀了許多人與心愛親友共度佳節的計畫。政府與工會預定明年1月7日才會恢復談判。

颱風巴逢掃菲律賓 屋掀釀16死



◀菲律賓有關當局26日表示，颱風巴逢在耶誕節侵襲菲律賓中部偏僻村莊，掀起民宅屋頂、吹斷電線桿等，至少16人罹難。

印度名導挺穆斯林 籲阿米爾罕發聲

【本報記者施凱文綜合報導】

寶萊塢名導辛哈呼籲演員們，包括曾演過《三個傻瓜》及《我和我的冠軍女兒》阿米爾罕等，應對印度新法案表態，以增加社會討論度。印度近期因排除穆斯林的新法案引起公民抗爭，國內具穆斯林身份的演員則都保持沉默，也讓辛哈大嘆：「有影響力的人沉默，對社會並無幫助。」



▲印度藝人對政府的作為噤聲已成為一種現象。圖左至右分別為沙魯可汗、薩爾曼汗及阿米爾罕。(photo by Pinterest)

的影響力非常大，「只要一則貼文就可以影響數百萬人」，也能產生一定的政治影響力，其發言能為公民及政府搭建溝通橋樑。「對於那些保持沉默的藝人，我真的生氣。」他表示，寶萊塢其實深受本次法案影響，因為大部分的演員、導演及工作人員都

是穆斯林。印度國內族群撕裂嚴重，近期政府提出新版的「公民修正法」，更有阻擋伊斯蘭教徒成為印度公民的疑慮，導致國內大量穆斯林走上街頭抗議，並爆發嚴重衝突，目前已有至少25人於示威中喪命。

帶動社會討論

據《路透社》報導，「並不是要大家都認同我，但他們的意見能帶動民眾討論及關注。」身為穆斯林的辛哈在抗議爆發後，第一時間站出來支持示威者，其曾於推特表示，「不支持暴力衝突，但也不該沉默。」

印度電影評論家馬桑德則表示：「即便川普在政治上很強勢，但在有影響力的美國演藝界人士常常表達反對意見下，他也無法為所欲為。我們國家則完全相反，大家都太害怕了。」

3位被點名的印度天王皆具穆斯林身份，衝突爆發至今則持續保持沉默。其中沙魯可汗畢業於國立伊斯蘭大學，一名文學系學生阿茲米受訪時表示：「這麼有影響力的人沉默以對，就像是一種背叛。」

藝人沉默以對

根據《半島電視台》報導，印度寶萊塢知名導演辛哈呼籲「3K天王」包括沙魯可汗、薩爾曼汗及阿米爾罕公開他們對「公民修正法」的看法。其中阿米爾罕曾演過在臺灣膾炙人口的《三個傻瓜》及《我和我的冠軍女兒》等電影。

辛哈指出，印度藝人對民眾

溫柔而強大！橫掃全球最佳影片、觀眾票選獎

坎城影展 歐洲電影獎 獲選奧斯卡 3 觀眾票選獎 3 最佳影片 5 最佳男主角

然後我們跳了舞

瑞典新銳導演 雷凡阿金 驚世奇作

LEVAN GELBAKHIAN, BACH VALISHVILI, LISABETH FRIEDL, LEVAN AKIN, SIMON CARL GREN, BESO KACHARAVA, FRENCH QUARTER FILM, TAKES FILM, AMA PRODUCTIONS, JULIEN PERET, RMV FILM, LUDVIG ANDERSSON, INLAND FILM, LEVAN AKIN, MATTHIAS J. SKOGLUND, SVERIGES TELEVISION, ANNA CRONEMAN, THE SWEDISH FILM INSTITUTE, JUAN PABLO LIBROSSART, MADELEINE EKMAN, LA REGION ILE DE FRANCE, THE CNC, LE LAIDE AUX CINEMAS DU MONDE, CENTRE NATIONAL DU CINEMA ET DE L'IMAGE ANIMEE, INSTITUT FRANÇAIS, KONSTNARSAMIDEN, ENTERPRISE GEORGIA, MATTHIAS SANDSTRÖM, LUDVIG ANDERSSON, MATTHIAS DE DEBYE, KETIE DANIELA, LEVAN AKIN



1.17 以你的舞步撩動我

企業轉單非長久之計 人才培育是關鍵

企業就是哪裡有好的機會往哪裡跑，這是不變的道理。台灣應該更積極的營造優質的產業環境，而不是爭論數字。



李述德 前財政部長



林火燈 富邦證券公司董事長



聶建中 淡江大學財金系教授

主持人聶建中(以下簡稱「問」):近期很熱門的話題之一就是台商回流,政府在前段時間曾公布,台商回台投資攀高至7000億元,儼然成為最大政績亮點。但是經濟部官員的一句實話:「資金匯回0元。」立刻引起輿論譁然。台商回台投資7000億,到底真相如何? 7000億這個數字到底是從何得來?其中有沒有灌水成分在裡頭,亦或者是計算方式不同?請林董事長分析。

台商回流原因為何?

林火燈:如果從我接觸到的客戶來看,台商慢慢回流是存在的事實,從有些工業園區的土地供不應求,就看得出來這不是假新聞。像是楠梓加工區的土地,現在已經一地難求。而所謂確切的數字到底是多少?那要看切到哪一個時間點,我覺得很難去論斷說到底有無灌水。

而且現在已經模糊了焦點,台商回流成為政治選舉操弄的議題,我覺得很可惜。比起政治口水,我反而比較在意的是,台商回流的原因,到底是什麼?我們應該從台商為什麼要回流的背景去看,應是比較關鍵的。

以福邦證券為例,自今年以來,大概有5、6家公司本來是沒有想回台灣掛牌的,但突然到年中時都紛紛表示說,要回台灣經營。也就是說在今年全球大環境不如預期中的好,再加上台灣畢竟是大家所熟悉的家鄉,因此會成為一個誘因吸引台商回流。

問:的確,因為國際投資環境的惡劣,中美貿易戰影響以及對岸的稅法改變,讓很多台商有動念想將中國資金外移回台,但是想歸想,最終是不是確定會回流台灣?這點是大家比較關心的,

我們現在看到很多只是先註冊,將來可能會成為「變化球」,最後資金反而都跑到新加坡去的情況也有可能。關於這樣的情況,請李部長說明?

企業來去是常態

李述德:對於台商回流的議題,我是比較務實的去看待這件事情,講到回流,我們要去思考的問題是,當初台商為什麼出去?不就是為了降低成本,追逐利益最大化。

那這次為什麼回來?說白了也是追逐利益,企業就是哪裡有好的機會往哪裡跑,這是不變的道理。我們要去區分,今天台商回流是什麼回流了,是人回來、工廠回來、研發回來,還是全部一次回台?或是分批陸陸續續回來?

很多人覺得台商回流,台灣應該是工廠立刻蓋好,到處缺工,景氣欣欣向榮才對,這是把長期趨勢當成短線來看,大家都知道,台灣資金西進,至少已持續30年以上,台商西進,也不是一步到位,而是漸進式的逐步加碼,而且也不一定百分之百以自有資金投資,銀行融資也占一定比率。

因此,要重視的是,這不是一次趨勢的位移,台商資金是不是逐漸回台加碼投資?這才是重點。

企業自主決策

企業經營都是以獲利為最終目的,那就要籌集各種的生產資源、土地、人工、原物料、研發等各方面,要佈局在中國大陸、東南亞、美洲,甚至設點在台灣,這個都是企業基於營運上的策略所佈局的,沒有任何人能強迫他做何決定。

10幾年前,很多台商西進到中



▲如果能在職訓課程中,培養出10%的菁英進階人才,台灣產業升級就自然達成(本報資料照片)

國打拚賺錢,一段時間之後,為了因應大陸的經濟情勢的變革、環保意識抬頭各種因素,也必須做出調整。今天這個情境之下,正好面臨中美貿易大戰、關稅壁壘影響到台商的利益,所以又再做出調整,這都是企業的必要策略。

營造優質環境

政府要做的事情不是去臆測資金到底回來多少,而是要更積極的營造更優質的環境,讓台商願意回來,這就是所謂的「築巢引鳳」,政府把經營環境做好,像是與國際的接軌、租稅條件的放寬,以及土地、人力的培植...等各方面都做到了,台商自然就會

回流。這些都做到了不要說7000億,7兆都有可能。 台商西進中國,期間一定有成功的,也有失敗的,因此這樣子的推跟拉,我覺得都是必然會發生的事,我們不需要去質疑這數字的多寡,要往實質面想,台商回來不管多還是少,總會創造一些就業機會,那人民也能因此受惠,這才是大家所在意的事。

問:的確!站的立場不同就會有不同的解讀。我們不要只用數字來說話,有時候數字是會矇蔽雙眼的。剛剛部長也提到,重點就是政府要怎樣去營運好的投資環境,從金融的基礎設施建設、相關法規的鬆綁,讓台商的錢回來,若沒有相對的投資誘因,那一樣也留不住台商。

美中貿易戰的陰影襲擊全球,台灣在轉單效應及台商回流挹注下,今年經濟成長率仍有2.46%,不過學者示警,真正的挑戰明年才開始,除了貿易戰全面展開,台商回流是否確實落地也是關鍵。最近台灣受惠於轉單效應,我想這並非長久的生意,台灣政府要如何做,才能真正地留住產業?請林董事長分析。

回流並非突然

林火燈:幾十年前台商為什麼要出去?那個時候台灣的經營環境,他們必須要出去。那現在為什麼回來?現在的經營環境他們必須回來。

在所謂的境外資金匯回條例的3個辦法,其實有很多台商已經

建議政府很多年了,換句話講,其實是台商一直都有想回來的念頭,但是礙於台灣的法規及稅負制度一直未能鬆綁,直到近期相關辦法訂定後,終於才有回流現象。 所以說,並不是大家所想的,政府在還沒有預見台商要回來以前,去訂立新的條例吸引台商回來,而是台商一直都有意願回來。這點是大家要先釐清的事實。境外資金匯回條例要通過之前也是很掙扎,因為台灣的錢已經太多了,到底為什麼還要講這麼多的錢回來?錢回來如果不進行實質投資的話,只會讓資產泡沫化而已。

稅賦高吸引力小

為消弭大家的疑慮,所以在辦法裡頭明訂企業回流資金至少70%要做實質的投資。其實台商的回流應該分成兩種,第一種,就是純粹錢要回來,但這其中境外資金匯回,第一年是8%,第二年是10%,如果投入實業,稅率再減半。

乍看之下,資金匯回好像優惠很大,但沒有什麼吸引力,原因台灣賦稅太重,高資產所得者稅率達40%,對於資金停泊在新加坡、香港等低稅率地區,台灣一點也不具吸引力,停泊在外的大額資金不會考慮把錢搬回來。另一個顧慮是台灣的社會普遍存在仇富心態,政策上經常變來變去,這個政策一貫性容易因政黨輪替而改變,這也是錢放台灣的風險。

回來與否都應支持

政府若真的想拉攏台商資金回流作實質投資,就應該放寬稅制,會是經過相關辦法去特赦,不然這麼高的稅率,較大金額的資金寧可往新加坡出走。

第二種,除了錢要回來之外,也會有實質投資行為的台商。但這就涉及到,究竟哪些台商適合回來,其實並不是所有的台商都適合。像是勞力密集的產業你回到台灣也沒有競爭力,人工成本反而提高,所以他也許應該往東南亞走,有一些產業整個供應鏈都在中國大陸,光一家公司回來台灣也沒有用。

像是鴻海都考慮到美國去投資設廠,所以我認為企業是聰明的,有能力去分辨應該繼續留在中國,或者到東南亞,回台灣甚至去美國,甚至有一些大型的企業,我相信教授一定聽過,他們是分散投資,大陸也有,東南亞也有,台灣也有,甚至有一部分考慮到美國投資。

所以話講回來,從台灣的角度,政府應該支持這些企業,不用強迫,不管這些企業做什麼決定,往哪裡去,都應該全力支持。

投資率低儲蓄率高

我們看到條例裡頭,規定70%的錢都能夠進行實質的投資,這是很重要的,台灣為什麼這幾年的經濟成長率雖然不高,但每年都有一點點成長,那為什麼一般老百姓卻比較無感?

因為我們企業的投資率嚴重不足且儲蓄率太高。在這樣的前提之下,就不會有創新的發展,員工的新薪水就不容易提高,產業無

法升級。所以從這次台商回流中看出端倪,政府希望台商回來投資,且投資的產業要升級。我認為這是好的措施與想法,這也考驗政府和企業間的默契。

問:就像林董事長提到的,其實這個條例已經討論很久了,只是剛好有這樣子大環境下的契機,政府順勢開放,台商回流變多。

台商資金回流後,就短期來講,對台灣絕對是利大於弊,但長期來講,政府要如何做才能有效的留住這些台商,而不是只做短期生意?除了制度上的鬆綁外,是不是能從人才的培育、政策擬定、

土地、產業升級等多方面下去做改善?請部長分析。



▲中美貿易戰更加速了台灣工業區土地買賣,工業區土地價格飛漲,今年上半年,中部工業區地價成長5.2%,是全台之冠。(photo by 網路截圖)

舊產業創造新價值

李述德:我想應該回到接地氣的思維,不用跟別人比較,回到自己本身的發展,有句話:「沒有夕陽產業,只有不爭氣的產業」,現在政府也常講:「活化舊產業,創造新價值」,只要加值的速度快,創新的速度快,再老的產業它都有很好的發展條件。

因此,在台灣現有的資源下,政府要去營造所謂創新加值的環境,而企業基於經營自主,對於企業來講真的他們比誰都會看整個局勢,什麼地方的制度對他最有利,從國際情勢的變革,到我們政府各種配套措施因應,到到位了,他就回來,沒到位,他就外移。但我想只要是能增加就業機會的,不分產業我們都應該歡迎。

回流資金培育人才

另外,回流的資金若能以產業升級為目標予以輔導,不僅為過去尋求低成本的代工模式,那麼回流資金不僅可為台灣帶來很多工作機會,更能培養一批新的菁英人才。

若回流資金投放產業由半導體轉移到金融業,由於人員需求量大相對上升近6成,也就有更多工作機會,創造的GDP產值也相對提高。更有甚者,如果全部投到軟體開發業,那麼多創造的工作就可拉抬超過1%國內產值成長。獎勵軟體開發優惠政策顯然成為最有效的產業升級辦法。

如果能從這些工作機會中培養出10%的菁英進階人才,那麼台灣產業升級就自然達成,且產

業升級關係菁英人才的引進與教育,刻不容緩。目前美國流入的直接投資,像美光、Facebook等,有機會讓台灣的高科技產業做到產業升級,增加更多像台積電的大企業。

尤其目前全球有關人工智慧及自動化趨勢不斷上升,這些相關軟體產業的進階人才,更將成為未來產業升級的關鍵。

如上述所言,針對進階人才的培養,如果能著重與自動化有關的相關軟體產業,有一定程度的引進與培訓,不僅可拉動台灣的國民產值,更可拉抬台灣股市,甚至讓台灣企業走向全球,到美國上市。

環保與經濟應平衡

台灣也一直在進步中,這幾10年下來,一步一步的在做調整,

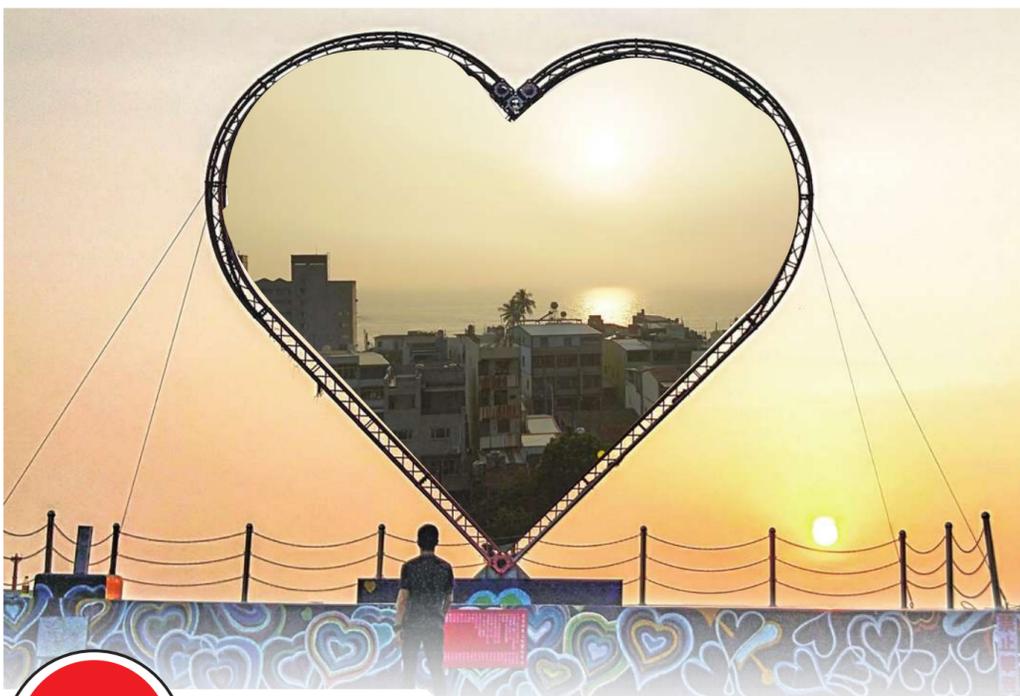
從最早的獎勵民間投資條例、產業創新條例、產業升級條例,到最近的自由經濟示範區的內容,都有按部就班的在提升。

而所謂加值的基本前提,就是先要減廢、減掉不好的、污染高的,轉做附加價值高的產業,現在環保意識高漲,30年前可以忍受環保問題是因為吃不飽啊。有人說現在已經吃飽了,想要好一點的生活品質,所以要衛生、要環保、要永續。

主持人:整個台灣的未來的發展,最終目標就是就業增加、企業增強、經濟能夠成長,政府若能到這樣,人民也會更有感。

訪談音檔請見《醒報人現場》:





◀ 台灣海峽的落日餘暉映照著枋寮小城的單純美好。



▲▲▲ 藝文特區是老屋活化，在台灣的地方文創中是先驅。



圖文 / 曾建華

(華語導遊與英語領隊，山岳嚮導)

除了墾丁，還有枋寮

可惜這段與南台灣開發史極有關係的枋寮「淮軍義塚」，似乎乏人照管。但是已為我的枋寮之行帶來驚喜。

今年冬天並不冷，但北部連續的陰雨天也讓人有點煩，但國境之南的屏東冬天晴朗又不炎熱的特性，很適合「天龍國」人前往一遊。國境之南除了墾丁，還有枋寮，一個你肯定聽過卻又不太熟的地方。

出發探訪枋寮

以往台鐵並沒有從北部直達枋寮的班次，但南迴鐵路電氣化工程今年12月底延伸到枋寮，台鐵加開了一列可以從南港直達枋寮的普悠瑪號，早上發車，中午抵達，全程才4個多小時，一票到底，比高鐵還方便。帶著想像和情懷，去探訪那永遠只是經過而不停留的枋寮。

車過潮州，車窗外即是一派南國景象，枋寮位處屏東平原與恆春半島的中間點，早期有許多天然林木，清朝初期就有福建

漳州移民來此伐木為生，以木板搭寮居住，臺語的木板讀作木枋，這是「枋寮」名稱的由來。現在鄉親則多以養殖漁業為生，種植蓮霧、芒果的也很普遍。

走出火車站沒有刻意找路，指標寫著「F3 藝文特區」，這是一處利用鐵路局的閒置資產整，建改造後的藝文空間。

「文化創生」的概念近十幾年風行全台，各地都有類似的特區，但在與在地的藝術家李銘煌攀談後才知道，枋寮的藝術聚落從2000年就開始了，駐村藝術家們還會深入在地的學校進行藝文教學，以培養在地的文化種苗。在村裡散步的氣氛是悠閒的。

淮軍義塚白軍營

在走回車站前，旅遊地圖上出現「淮軍義塚」四個字，令人困惑。原來淮軍是清末大破太平天國的勁旅，近代史上和台灣的聯繫最著名的就是1884年，法國遠東艦隊進犯基隆，被

淮軍將領劉銘傳擊退，但並沒有聽說淮軍在台灣的其他事蹟。在好奇心的驅使下，決定騎上腳踏車去一探究竟。

就著地圖就沿途問人「淮軍義塚」在那？沒有人知道。我改用台語，用形容的。仍然不得要領，直到有一個歐吉桑說出了「白軍營」三個字，但他也不確定是不是我要找的地方。愈找愈偏僻、已進入海邊的魚塢路，終於找到一座小廟，廟名就叫「白軍營」。

台灣有十萬座宮廟我從未看過廟名為「營」的。但地點和火車站的指標相差甚遠。

再看對聯曰：「白旅鎮守平和蕃，軍紀嚴肅守鄉里」，有一點點慰靈祠的味道。不過，也沒見到「淮軍義塚」的相關物件，正失望的想走，低頭一看，在神桌下赫然出現「淮軍義塚」四個字的石碑。想來是先賢引路、心誠則靈有以致之。

仔細查了資料才知道，淮軍在1874後前後就到了枋寮（當

時屬於鳳山縣），人數多達萬人，為的是保護工人修建恆春的城垣，就是現在人們去墾丁會順便去的恆春城門。

來到枋寮的淮軍兵勇們，比在基隆的中法大戰約早了10年。最終戰死或染病而亡者，包括提督王德成等文官武將及士兵約2000多人，死後都葬在枋寮與鳳山。而之所以稱為「白軍營」，廟邊一碑說是因淮軍服色為白色之故。

可惜這段與南台灣開發史極有關係的「淮軍義塚」似乎乏人照管。但是已為我的枋寮之行帶來驚喜。

鄉下的高級旅店

騎著車到枋寮漁港，一些漁船正陸續出港，餓了得找吃的，這兒有頗具規模的海鮮餐廳，也有海產攤及各色小吃店。再來就是住了，我原本以為這個鄉級地方應該以民宿為主，但驚訝發現枋寮居然有品質非常不錯的旅店。

好的旅店是硬指標，搭配軟體的文化呈現，才能共同帶動一地的旅遊業發展。

累了，就住這兒，明天再從枋寮出發，繼續探索國境之南的另一方，台東。

▶ 第111次普悠瑪快要開了，下一站是終點枋寮站，請還沒上車的旅客趕快上車。



▲ 枋寮位處屏東平原與恆春半島的中間點，早期有許多天然林木，臺語的木板讀作木枋，這是「枋寮」名稱的由來。



▲ 枋寮車站頗富文青氣息哦，下車的旅客幾乎都會拍照打卡。



▲ 「淮軍義塚」碑藏身在「白軍營」中，無言地訴說著不絕如縷的台灣史實。



▶ 吃的本能讓人很快就能找到不錯的餐廳。



▲ 漁船出港總期許著有令人欣慰的返航。

► 研究人員經過研究後，發現癡笑性癲癇為癲癇的一種，可能為下視丘錯構瘤所導致。(Photo by Jamie Brown on Unsplash)

控制不住發笑 研究：罹患癡笑性癲癇

【本報記者許雅筑綜合報導】癡笑性癲癇會讓病患無法控制自己地發笑，電影「小丑」中的主角患的可能就是此種疾病。夏威夷大學馬諾阿分校約翰·A·伯恩斯醫學院近期接觸到一位癡笑性癲癇患者，他已飽受癡笑性癲癇困擾長達33年之久，卻從未接受過治療。經過研究人員研究後發現，癡笑性癲癇為癲癇的一種，可能為下視丘錯構瘤所導致。

經過研究發現，癡笑性癲癇為癲癇的一種，可能為下視丘錯構瘤所導致。早期診斷與病患教育能避免多餘且不必要的治療。

這位癡笑性癲癇患者有腦瘤、糖尿病、思覺失調症病史，且正經歷漸進式的認知功能障礙與行為改變。研究人員使用腦電圖了解這位病患的大腦活動狀況，發現他的左額顳葉區域有與癲癇症患者同樣的症狀。醫護人員最後為該名患者開了抗癲



癲的藥物，讓他得以控制那些不由自主地笑聲。除此之外，研究人員也對該患者進行核子共振成像掃描，發現他的下視丘出現畸形，看起來應是下視丘錯構瘤。研究人員解釋，目前研究顯示下視丘錯構瘤可能導致癡笑性癲癇，而其特殊症狀便是會無法控

制地發笑，也會造成認知功能發展障礙與行為問題。

早期診療有助緩解

《Medical Xpress》報導，進行評估的專家貝克威斯表示，身為臨床醫師，此研究能让更多醫師提供癡笑性癲癇患者更好的照護。

貝克威斯也表示，徹底的檢查必須包括特別針對鞍上區的神經成像以及腦電圖。早期診斷與病患教育能避免多餘且不必要的治療。



圖文選粹

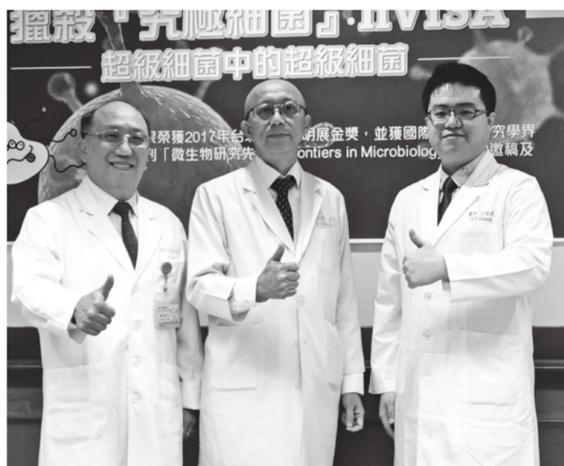
圖文 / 中央社

肺阻塞患者學吸藥 未閉氣治療無效



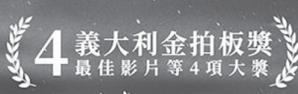
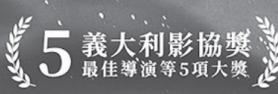
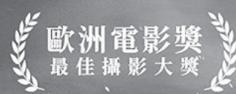
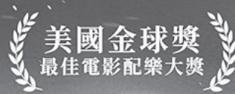
▲ 台灣胸腔暨重症加護醫學會 26 日舉行記者會，針對肺阻塞病人的用藥行為調查，超過 5 成患者用藥不正確，藥物沒吸到下肺部。

長庚借助 AI 技術 醫師投藥更精準



▲ 長庚醫院結合人工智慧技術開發出「超級細菌預測模型」，幾秒就能判斷是否為超級細菌，讓醫師投藥更精準。

感動全世界！睽違21年4K修復壯闊體驗



海上鋼琴師

4K數位修復

The Legend of 1900



12.27 全新啟航

《寂寞拍賣師》《新天堂樂園》
導演 朱賽佩托納多雷 最磅礴動人電影

▼ 期待交通部的全國交通科技產業會議，能夠運用人類新創科技，帶來不一樣的思惟，開創台灣未來不一樣的公眾運輸新模式。(photo by youtube)



鴻儒集

台灣大眾運輸太缺新創科技了！

白丁 (退休教師)

30年前，曾經有一位美國賓州大學經濟系教授說，「汽車是人類最愚蠢的發明。」此語一出，在當時引發不少的爭議，現在想想，似乎很有道理。

汽車消耗太多資源

他認為，人類為了自身的方便，發明汽車，但一輛汽車的製造，要耗費多少地球資源，製造多少垃圾？汽車使用汽油，造成多少空氣污染，傷害大自然環境及生物（包括人類自己）的健康，還要使用柏油或水泥

進入 5G 時代，頻寬或傳輸速度都劇增，物聯網加上大數據、區塊鏈、AI 的運用，可使交通運輸有不一樣的思考。

鋪路，便於汽車行駛，又破壞大自然環境及美景，造成地球暖化的問題。

台灣近年來努力推動軌道運輸，是值得肯定的。試想大台北地區如果現在沒有捷運，居民的生活品質會是什麼的情境，交通品質會有多麼糟糕？如果沒有桃園機場捷運，高速公路的運輸會有多忙碌？如果沒有高鐵、台鐵，台灣全境的交通運輸，那更不堪想像。

軌道交通的價值，不難理解。

邁向智慧交通

交通部最近大力倡導「科技交通」、「智慧交通」、「智慧運輸」，並於 12 月初，首次舉辦全國交通科技產業會議，希望借重科技技術，運用智慧化來改善交通，我們舉雙手贊成，尤其期望政府不要再盲目造橋鋪路蓋房舍，製造更多的水泥森林或柏油道路，對大自

然環境的破壞，造成無可彌補的傷害。

台灣即將進入 5G 時代，頻寬或傳輸速度都大幅增加，物聯網加上大數據、區塊鏈、AI 的運用，應該可以使交通運輸有不一樣的思考模式。

優化現有系統

台灣現在實在不需要再建設鐵、公路系統，政府現在重要的議題是如何整合優化台灣現有鐵、公路系統的運用，慎重考慮優化大眾化運輸，大量減少私家轎車或機車的使用，避免浪費地球資源或破壞大自然環境。

其實現在的道路監控系統已經非常發達，政府很容易透過大數據分析，了解人民交通工具使用的需求，再善加利用大眾運輸系統，靈活調度公用交通工具，減少私人汽機車使用的需求，甚至誘導向自駕及電動向公眾運輸系統發展，減少個人化汽機車的使用，對台灣經濟、交通、環保，都是大功一件。

開創未來新思維

歐美國家現在很多大樓的新建，已經不提供停車位，目的就是希望住戶儘可能使用大眾運輸系統，不要再家家戶戶都擁有私人汽機車，破壞大自然環境，製造污染。

期待交通部的全國交通科技產業會議，能夠運用人類新創科技，帶來不一樣的思惟，開創台灣未來不一樣的公眾運輸新模式，而不要再忙於在各地造橋鋪路的破壞環境，製造污染的舊思維。



很多人無法忍受冗長的儀式，崇尚隨性自在，但很多儀式還是有其必要，甚至能增加我們生命的深度、廣度。(photo by twitter)

儀式不可或缺帶來秩序與尊重

楊艾俐 (大學教授)

聖誕節期間，我看了教宗所主持的聖誕彌撒實況轉播，雖然我是基督徒，但我很欣賞天主教的儀式，我每一年都盡量接近羅馬時間收看，讓自己感覺有臨場感。

聖誕彌撒中，教宗、紅衣主教、祭壇人員、分別著白色、黑色、紫色聖袍，撒聖水、誦聖經、合唱團歌聲如深谷迴音，繚繞廊柱，最後教宗抱著一個木製嬰兒（象徵基督）走向信徒搭建的馬槽，象徵 2020 年前，基督降生拯救世人，聖潔光輝。

兩個小時轉播，所有畫面純淨潔白，在強調動感、速度、喧囂的電視畫面，獨樹一格，令人難忘。

儀式的重要性

很多人無法忍受冗長的儀式，崇尚隨意自在，但很多儀式還是有其必要，甚至能增加我們生命的深度、廣度。就如一場演講，一定要有主持人介紹貴賓，做結語，有時聽眾會覺得不耐，但省略了它似乎又少了點什麼。

儀式是在特定的情境或時間點，所做的「有意識的行為重複」。例如國家有國慶、清明節有國殤禮。部落有儀式，如豐年祭，每年生日慶生、過年給紅包……儀式有著特定的規則，它帶給我們存續感，也因為一直重複讓人有安定感。

同樣地，婚禮的儀式也很重要，不單熱鬧一場，而是昭告親友，結成家庭，是一種宣告，一種諾言，不像同居，隨時可拆夥，當然這諾言延續多久，還是要看當事人。西方還有成年禮，16 歲、18 歲的男女青年，穿上正式衣服、與社會見面，也是一種儀式，代表這些青年已經成年，必須自己交友、做決定與負

責任等。

儀式從小教起

去年出版的一本新書《每個孩子都需要家庭儀式》裡面闡述德國家長如何運用「儀式教養法」教出獨立規律，與家人感情親密的孩子，是本必備教養經典。德國家長有「起床儀式」——專治有起床氣的小孩，【收拾玩具儀式】——讓孩子主動收拾玩具，【冷靜儀式】——每當孩子情緒高漲時，儀式也代表秩序。

例如在德國幼兒園裡通常會有一張「冷靜沙發」，情緒高漲的孩子必須坐在沙發上一段時間。讓情緒冷靜下來，才能離開。這些孩子從小就學會節制及紀律，會影響他們一生村上春樹曾說過：「它讓我們對在意的事情心懷敬畏，讓我們對生活更加銘記和珍惜。」

法國人吃晚飯，縱使只吃沙拉麵包，也要點起蠟燭，在餐桌上放盆花，奧黛麗·赫本主演的經典影片《第凡內的早餐》裡，荷莉會穿著黑色小禮服，戴著假珠寶，在第凡內精美的櫥窗前，慢慢地將早餐吃完，可頌麵包與熱咖啡，彷彿變成盛宴。

生活需要儀式感

有本書《生活需要儀式感》更彰顯儀式的重要，表示認真的生活，如起來時對家人說聲好，儀式感，讓你做自己、愛自己。

作者李思圓舉自己讀書例子說，古人看書前要焚香、沐浴、更衣，而她看書時，一定不能容忍自己手上留有長指甲，也不可以蹺著二郎腿。而且每看完一本書，我會寫讀後感，摘抄印象深刻或者有用的句子。這些規矩，不僅僅是浮於表面的儀式感，這樣做除了表示對經典書籍的尊重，更多時候其實是對自己的尊重。

從張愛玲小說看台、港憂患

游常山 (資深媒體人)

平安夜，「東方之珠」香港一點都不平安。旺角、尖沙嘴、銅鑼灣、元朗等地鐵站一帶，都有「反送中」蒙面示威的港人，在商場聚集或是在街上擋路，旺角與尖沙嘴情勢嚴峻，鎮暴警察又施放催淚瓦斯驅趕人群。

香港 2019 年驚動全球的多場抗爭，原本就是美中霸權的前哨戰，香港「住民自決」的主體性當然重要，但是國際現實的撥弄，讓人感慨萬千，這一年來 700 萬港民為了民主法治所付出的代價，十分慘烈。

文學反諷大時代

不妨用與上海、香港都淵源甚深的小說家張愛玲的香港經驗來「參差對照」，張愛玲在香港大學念到大三，算是「香港反送中」運動中，為了政治理念拋頭顱灑熱血大學生的學姊。

張愛玲用庸俗反當代，偏偏 80 年前寫的中篇小說《傾城



張愛玲用庸俗反當代，偏偏 80 年前寫的中篇小說《傾城之戀》，用愛情追逐故事來反諷大時代。(網路截圖)

之戀》，用愛情追逐故事來反諷大時代，而成為全球華人集體記憶的文學精品，香港作為「文學地景」的啟發力量，不可小覷。

炒作話題罔顧經濟

關心台灣前途的人，常說香港被北京收服，就是台灣亡國的第一步，好吧，暫且不爭論這點，我從 1987 年開始採訪工業與交通運輸新聞，談起世界競爭力「四小龍」議題，哪一個財經記者不是要從港、星

談起，然後把台灣的高雄港也排在香港、新加坡之後，自詡為世界第三大貨櫃商港？

我對香港的看法也是一樣，結論就是「治一經，廢一經」，這一年來的香港全民社運，北京中南海應該看到了，也應該有所警醒，但是誠如香港首富李嘉誠出來呼籲的，香港的經濟果實是否也會玉石俱毀？

香港如何重生？

俱往矣！轉瞬回天家已經 24 年的張愛玲，悼念香港毀於二

戰日本砲彈時候，曾有感性的文字傳世，在中篇小說《傾城之戀》中幾句雋永的話說：「香港的陷落成全了她。但是在這個不可理喻的世界裡，誰知道什麼是因，什麼是果？誰知道呢？也許因為要成全她，一個大都市傾覆了。」

或許文學的「賞味期」比政治長，民主國家總統 4 年就要改選，24 年已經可以選 6 次總統，張愛玲的話還是那麼新鮮有味，而再一次被焚毀的香港，這一次要如何重生呢？

我見我思稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

習慣是複利 四法則改變行為模式

習慣就是「自我改善」這件事的複利。如同錢財透過複利加倍，習慣的效果也在你重複執行的過程中加倍。

■詹姆斯·克利爾

2003年的某一天，英國自行車協會的命運改變了——這個主掌英國職業自行車壇的協會雇用戴夫·布萊爾斯福德為國家隊教練。當時，英國的職業自行車運動已經忍受了約莫100年的平庸表現。

英國自行車改革

從1908年起，英國的自行車選手僅在奧運會拿過一面金牌；而在自行車界最大的賽事環法自

電熱式緊身褲，讓肌肉在騎車時維持理想溫度；使用生物反饋感應器監控每個選手對不同訓練的反應；在風洞測試不同的布料，讓室外比賽的選手換穿室內比賽服，因為那更輕，也更符合空氣力學。

然而，他們並未止步於此。布萊爾斯福德跟他的團隊繼續在被忽略、未被料想到之處尋求1%的改善：測試不同的按摩油，看哪種能讓肌肉最快恢復；雇請一名外科醫師來教導選手如何洗手，以減少感冒的機率；為每個

動史上最成功的一段表現。

微小改善累積成果

這一切是怎麼發生的？那些乍看之下似乎頂多只能帶來些許不同的細微改變，如何能讓一群原本很普通的運動員變成世界冠軍？小小的改善為什麼可以累積成如此非凡的成果？你又可以怎麼把這套方法複製到自己的人生中？

人很容易高估一個決定性瞬間的重要性，也很容易低估每天都做些小改善的價值。我們往往如此說服自己：巨大的成功必定來自巨大的行動。無論是減重、創業、寫書、奪冠，或是達成其他任何目標，我們都會給自己壓力，期許要達成驚天動地的進展，好讓人津津樂道。

相較之下，1%的改善並不特別值得注意——有時甚至根本不被注意——但其意義卻可能大得多，尤其長遠來看。隨著時間過去，微小改善所能造成的變化非常驚人。

要預測自己人生的走向，只要追蹤微小收穫或微小損失的曲線，然後看看你每天的選擇經過多年後會被「複利計算」成什麼。

算起來是這樣的：如果每天都能進步1%，持續一年，最後你會進步37倍；相反地，若是每天退步1%，持續1年，到頭來你會弱化到趨近於零。起初的小勝利或小倒退，累積起來會造就巨大差異。

自我改善的複利

習慣就是「自我改善」這件事的複利。如同錢財透過複利加倍，習慣的效果也在你重複執行的過程中加倍。隨便挑一天來看，習慣的效應似乎很小，但幾個月、甚至幾年下來，它們就可能造成極巨大的影響。唯有2年、5年，或者10年之後回頭看，

好習慣的價值與壞習慣的代價才變得極為明顯。

要在日常生活中體會這個概念可能不容易。我們往往輕視小改變，因為它們在當下似乎並不重要。現在存一點錢，你仍舊不是百萬富豪；連續上健身房3天，你的身材還是很糟；今晚研讀法文1小時，你還是沒學會這個語言。我們做出一些改變，成果卻似乎總是來得不夠快，於是我們回歸先前的慣例。

過失的累積

不幸的是，變化的緩慢步調也同時讓惡習悄悄生根。今天吃一餐垃圾食物，體重計上的指針不會移動太多；今晚因為加班忽視家人，他們不會怪你；把當天應該做的案子拖到隔天，通常之後還是會有時間完成。單一決定很容易被漠視。

然而，當我們日復一日重複1%的錯誤，複製不當決策與細微過錯，並將小藉口合理化，這些小

的選擇就會像以複利計算一樣，變成有害的後果。這邊退步1%，那邊退步1%，最終導致問題的，就是這許多過失的累積。

習慣通往成功

習慣的改變造成的影響，近似於飛機路線調整區區幾度產生的結果。假設你要從洛杉磯飛到紐約，如果飛行員從洛杉磯國際機場起飛時，將飛機的航向往南調3.5度，飛機就不會抵達紐約，而會降落在華盛頓特區。如此細微的改變——機首偏移幾呎——在起飛時幾乎難以察覺，但經過橫越整個美國的距離放大之後，最終的降落地卻差了好幾百哩。



小小的改善為什麼可以累積成如此非凡的成果？你又可以怎麼把這套方法複製到自己的人生中？(photo by assets media platform.com)

同樣地，日常習慣的微小改變也能將你的人生引導到非常不同的目的地。做出好1%或糟1%的選擇，在當下似乎沒差，但是經過橫越一生的時間放大，便會決定你是怎麼樣的人，或是你能成為怎麼樣的人。造就成功的是日常習慣，不是千載難逢的轉變。

話說回來，重要的不是你現在多成功或多不成功，而是你的習慣是否把你放在通往成功的道路上。比起當前擁有的成果，你應該更關注現在所處的軌道。

假如你是個百萬富豪，但每個月都入不敷出，那你就處在一條糟糕的軌道上，只要花錢的習慣不改，就不會有好結果。反過來說，假如你窮困潦倒，但每個月都設法存一點錢，那你就處在通往財務自由的路上——即使前進的速度不如你想要的快。

想要預測自己人生的走向，只要追蹤微小收穫或微小損失的曲線，然後看看你每天的選擇經過10年或20年會被「複利計算」成什麼。

你每個月都賺得比花得多嗎？你每週都有上健身房嗎？你每天都有透過閱讀學習新東

《原子習慣：細微改變帶來巨大成就》簡介

善用「複利」效應，讓小小的原子習慣滾滾利，滾出生命的大不同。

天天細微改變，會累積成巨大差異，這就是原子習慣的驚人力量。

雖然知道習慣很重要，但你經常為了自己的壞習慣苦惱，想要戒除卻力不從心？

或者，你想養成好習慣，卻老是半途而廢？其實，問題不在你身上，而是你遵循的行為改變系統出了問題。

作者從生物學、心理學及神經科學中擷取菁華，結合自己親身實踐的經驗，創造出簡單易懂、容易執行的「行為改變四法則」。



出版社 / 方智

1%的改善並不特別值得注意，有時甚至根本不被注意，但其意義卻可能大得多，尤其是從長遠來看。

行車賽中，英國的表現更差——長達110年的時間裡，沒有一位英國選手在這項賽事中奪冠。

事實上，英國自行車選手的表現之差，讓歐洲一家知名單車製造商拒絕販賣商品給英國團隊，免得其他專業人士看到英國人用這個廠牌的裝備，對銷量會有負面影響。

團隊微小調整

布萊爾斯福德之所以受雇，便是要將英國自行車協會放上一條新的軌道。跟前任教練們最大的不同，就是布萊爾斯福德異常投入他所謂「微小增長的總和」，這套哲學的要旨，就是在你做的每一件事情當中找到微小的改善空間。布萊爾斯福德說：「整個原則的概念在於，如果把關於騎自行車的所有面向分解，讓每個面向都改善1%，全部加起來就會得到可觀的成長。」

布萊爾斯福德跟他的教練團隊一開始做的小調整，可能在你的料想之內：重新設計單車坐墊，使其更為舒適；在輪胎上塗抹酒精，增加抓地力；要求選手穿上

選手找出能帶來最佳睡眠品質的枕頭與床墊；他們甚至把後勤卡車的內壁漆成純白，以便察覺到往往會被看漏的細小塵埃，避免影響到精確調校過的比賽用車。

短短5年稱霸

當數百個這類微小的改善累積起來，成果來得比所有人的預想都快。

布萊爾斯福德接掌之後短短5年，英國自行車隊就在2008年的北京奧運稱霸公路賽與場地賽項目，拿下6成的金牌，驚天動地。四年之後，當奧運移師倫敦，他們再次提升水平，創下九項奧運紀錄與七項世界紀錄。

同年，布萊德利·威金斯成了史上第一位贏下環法自行車賽的英國選手；隔年，換他的隊友克里斯·弗魯姆奪冠，威金斯則接著贏得2015、2016與2017年的賽事，讓英國隊在6年內5度於環法自行車賽登頂。

2007到2017這10年間，英國的自行車選手共計拿下178座世界冠軍、奧運加殘奧金牌共66面，以及5次環法自行車賽的勝利。世人普遍認為這是自行車運

▼崔子希停了一會，突然正經八百地對寶枝說：「等《日出》演完之後，我們一同到戰時首都、抗戰的精神堡壘——重慶去，我們在那兒結婚，好嗎？」（中央社）



長篇連載之五十九

《寶枝》第十二章 —烽火中初戀

■張祖詒

崔子希聽了恍然大悟地說道：「喔，原來如此，我還一直以為是真的呢。其實你倒真的是個才女哩。」

「不可亂講，我怎當得起『才女』兩字。」寶枝連忙答道。

崔子希停了一會，突然正經八百地對寶枝說：

「等《日出》演完之後，我們一同到戰時首都、抗戰的精神堡壘——重慶去，我們在那兒結婚，好嗎？」

寶枝正色地問：「這算是你的求婚嗎？」

子希立刻覺到剛才的話，有些鹵莽，連忙單膝跪地，鄭重地說：「對不起，實在對不起，我只是在請求和請示，不夠莊重，務

請原諒。但我實有求婚的誠意，請答應我，好嗎？」

寶枝見到子希著急的模樣，笑了一下說：

「罷啦，都照你的意思好啦！」

此時，天空驟然大片烏雲飄來，遮蔽了月光，天氣剎那變化，寶枝忙說：

「我們回去罷，好像快要下雨的樣子。」

於是兩人快步跑回團部，各自進入寢室。張亞莉看到寶枝及時回來，便說：

「我正擔心你們會不會淋雨，現在回來就好。」

說著，外面果然下起大雨，且有隆隆雷聲，還夾著閃電。寶枝感到好像逃過一劫，說道：

「幸好我們走得早，走得快，

否則要成落湯雞了。」

距離《日出》正式上演的日期，越來越近，全團人員緊鑼密鼓，忙著做好一切準備。開演前三日，上饒《前線日報》就已刊出大幅海報，預告演出日期、時間及演員陣容，演出地點是上饒的中山堂，各方期待，顯然十分殷切。

到了雙十國慶那天，中山堂前車水馬龍，嘉賓雲集，第三戰區司令長官，率領黨政軍高級官員，以及各界人士蒞臨觀賞。全劇演出二個多小時，落幕後全體演出人員，集合在臺前鞠躬謝幕，全場包括司令長官站立給予熱烈掌聲，被視為無上光榮。

次日《前線日報》及《東南日報》大幅報導演出盛況，劇評一

致盛讚演出成功，甚至把劉寶枝譽為劇臺的明日之星。劉寶枝看了報紙對她的讚美，有點興奮，也有點覺得承受不起。

三天後，齊團長設慶功宴，祝賀這次演出成功，給全體團員慰勞，並宣布長官司令部傳令嘉許，政戰部頒發獎金和獎狀，還特別表揚男女主角的精湛表演，全體演職人員皆大歡喜，齊聲歡呼，無不興高采烈，唯有林團長一人稱病缺席。團長舉杯要大家為團部成立以來最光榮的日子乾杯。大家開懷暢飲，敬酒的目標人物，自然集中在男女主角，劉寶枝不善飲，不勝酒力，三個回合下來，就已醉倒，隨即由張亞莉和崔子希二人攙扶，回房休息。

（待續）

101 跨年 300 秒煙火秀 還有隱藏彩蛋

101 新年煙火大秀總長達 300 秒，包含 4 個章節、6 個段落，還可以看到石虎、黑熊、帝雉等台灣特有種生物。

余柏青 / 輯

【台北訊】101「2020 新年煙火大秀」主秀總長達 300 秒，還有隱藏版的彩蛋！台北 101「2020 新年煙火大秀」30 秒模擬動畫，主題為「希望之光·台灣」，包含 4 個章節、6 個段落，還可以看到石虎、黑熊、帝雉等台灣特有種生物，主秀總長達 300 秒，共 1.6 萬發煙火，還有隱藏版的彩蛋要等跨年當晚才會曝光。

台北 101 表示，2020 年新年煙火大秀主題為「希望之光·台灣」，象徵台灣是一艘希望之舟，乘載著多元文化與價值觀，以及多樣的生命和自然產物，同時採用創新煙火施放技術，在同一個單管煙火內可同時呈現 2 種型態、3 種色彩，大幅增加煙火的變化效果，誓言要讓全世界的觀眾在觀賞煙火施放的當下嘆為觀止、驚喜連連。

101 說，長達 300 秒的主秀分為 4 個章節、6 個段落，首先由「友善動物 Say Hi」揭開動畫序曲，石虎、黑熊、帝雉、



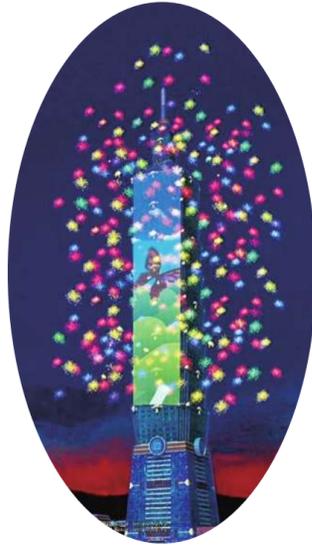
▲▲▲2020 年新年煙火大秀主題為「希望之光·台灣」，象徵台灣是一艘希望之舟，乘載著多元文化與價值觀。(主辦單位提供)

綠蠵龜、黑面琵鷺等台灣特有種生物一一出現跟民眾打招呼；接著一艘希望之舟乘載著夢想與希望出現，凝聚各方力量幻化為光點，帶領著每位觀眾一起出發，旅程中分別經歷「希望」、「自然」、「前進」、「未來」4 大章節，最後以「2020 GO Taiwan！」畫下句點。

101 也將再次使用 T-Pad 燈網融入新年大秀的整體規畫中，長 235 公尺、寬 36 公尺、面積達 8,400 平方公尺，共使用 140,000 顆 LED 燈架設而成，日前測試時就引發不少網友討論，跨年夜將會與煙火搭配，讓民眾享受

一場美好視覺新饗宴。【台北訊】每年在 31 日吸引上百萬人潮的台北 101 跨年大秀，日前公布模擬動畫，今年秒數延續去年的 300 秒，除 T-Pad 燈網升級，亮度、彩度更好，過去只能單色呈現、變化較小的單管煙火，升級為 2 種型態、3 種色彩的「幻彩三變化」。不過，最終的彩蛋和倒數動畫目前還未公布，屆時還有壓軸驚喜。

【台北訊】台北 101 跨年煙火秀，今年將施放 1.6 萬發煙火，總長 300 秒，包括石虎和黑熊等保育類動物，也會躍上大樓 LED 螢幕，動畫裡還隱藏大彩蛋。透過模擬，30 秒 101 煙火大秀搶先看，台灣特有種，石虎、黑熊、帝雉，都爬上了 101。升級的 T-Pad 燈網，面積達到 8400 平方公尺使用了 14 萬顆 LED 燈架設而成這幾天悄悄進行



測試，不少人走在信義區逛街，都有看到色塊輪流變換的動畫測試，101 也大賣關子，跨年夜會有動畫大彩蛋，離跨年夜不到半個月，101 煙火已經讓民眾充滿期待。



展演看板

基隆 元旦升旗典禮 移師海洋廣場

【基隆訊】從地理位置來看，台灣頭可說是「基隆」，今年基隆市府將以「台灣頭，看日出」為號召，舉行元旦升旗典禮，同時首度移師到海洋廣場舉行，讓更多民眾共襄盛舉。(見圖，基隆市政府提供)



廣受基隆市各社區銀髮族長輩好評的菲特邦健康管理工作室帶領，讓早起的市民朋友活絡筋骨。

而活動的最高潮——國歌，領唱將由基隆市今年獲勞工盃金輪獎歌唱大賽冠軍蔡利全先生擔綱，並由經驗豐富的暖暖高中同學們擔當升旗手。

新北 蔡威德 用「金瓜」點亮新坪林

【新北訊】雲林生長的蔡威德，北上攻讀北科大設計碩士時，隨教授來到坪林，自此結下不解之緣，並與夥伴們創辦了「金瓜三號」工作室，串連當地「人文」、「產業」、「自然」資源，推廣在地友善農食、規畫深度體驗遊程，打造茶鄉旅遊新生

態。(見圖，蔡威德提供) 為進一步開創商機，蔡威德除以「金瓜三號」經營打工換宿、體驗遊程，也與當地茶農合作，開發「來點茶」品牌，販售坪林包種茶酥、茶軋糖，成為網路熱銷伴手禮，為百年茶鄉帶來源源活水。



2020 世界新車大展 新款車逾 300 台

【台北訊】2020 世界新車大展登場。新車展自 12 月 28 日起至明年 1 月 5 日於台北南港展覽館展出，今年有 34 品牌參展、超過 300 台新車亮相，規模創歷屆新高。

主辦單位表示，本屆展覽主軸為「科技車聯網、AI 自動駕駛、環保電動車」，消費者可在展會中獲得各國新車趨勢。此外，今年預售票較上屆成長 3 成，9 天展期可望突破 40 萬觀展人次。

台灣奧迪展示的 Audi Q8、e-tron 和 A1 都是首度於台灣亮相，另外，小改款 Audi A4 以及休旅新星 Audi Q3，也將於車展亮相。Range Rover Evoque 則是外型、內裝、科技與動能全面進化，車系編成包含 P200 R-Dynamic S、P250 SE、P250 R-Dynamic SE、P250 First Edition 共 4 款車型，入主即享 0 負擔 5 年原廠保養專案。

【台北訊】「2020 世界新車大展」中，有多款概念車首度在台

亮相，包括自動駕駛、聲控、人臉辨識、智能安全等創新應用，絕對讓民眾大開眼界。

由台北市汽車代理商商業同業公會所主辦的「2020 世界新車大展」，已邁入第 23 屆，今年共有包含台灣、美國、德國、英國、法國、日本、義大利、瑞典、捷克等 34 家全球車商齊聚，展出品牌包括 Aston Martin、Audi、Bentley、BMW、Ford、Honda、Hyundai、Infiniti、Jaguar、Land Rover、Lexus、LUXGEN、Mercedes-Benz、Mitsubishi、Nissan、PEUGEOT、Porsche、Skoda、Subaru、Suzuki、Tesla、TOYOTA、VOLVO、Volkswagen 等，車款則涵蓋各家最新主力車型、綠能電動車及華麗超跑等，為車展史上最大規模。

5G 時代來臨與物聯網的快速



發展，衍生出許多創新應用，像是自動駕駛、語音助理、遠端操作、人臉識別、物體偵測等。為提供駕駛者更簡易、安全、快速的駕駛體驗，今年車展將展示多款「未來概念車」。

包括具備 AI 自動駕駛科技的 TOYOTA FINE - Comfort Ride Concept、配置 3D 虛擬實境駕駛操作介面的 NISSAN IMS concept、今年 10 月甫於東京車展登場的 Lexus LF - 30，以及

車身具備摺痕設計的 INFINITI 首款純電概念休旅 QX INSPIRATION 等，都是車迷們不可錯過的必看車款。

豪華跑車一直都是車展中的最大亮點，今年車展當然也集結不少經典之作，其中，ASTON MARTIN New Vantage、BMW i8 Roadster、Ford Mustang、McLaren 600LT 等車款，不僅具備頂尖造車工藝，搭配霸氣豪華的流線外形，讓人嘆為觀止。

彰化 就是愛荔枝樂園 暖冬音樂會

【彰化訊】交通部觀光局參山國家風景區管理處舉辦「就是愛荔枝樂園」草地茶席音樂會，邀請民眾一起免費品嚐芬園最出名的米粉及冬天最暖胃養生的羊肉湯，度過一個歡樂的午后野餐時光。(見圖，參山國家風景區管理處提供)

演出，搭配芬園鄉在的嘉東、竹林、社口、舊社及新興等社區的表演團隊，與大家同樂。

現場還有在地小農文創市集，芬園在地的進芬社區、竹林、大竹、舊社、嘉東、中崙及德興社區都有文創攤位參與，參山處合作的文創產業一元積木、黑狗兄織襪、洽維毛巾、富雨洋傘及元明商店也設攤及安排免費 DIY 教學等。

