



手機掃描臉部 監控人民升級
中國的臉部掃描註冊規範上路，未來與通訊業者簽約或更新綁約時，都得進行臉部掃描，對比申請時的身份。



拒絕過度消費 法抵制黑五促銷
示威群眾手上拿著「為了氣候，為了工作，停止擴張與過度生產！」的標語，抗議「黑色星期五」鼓吹消費主義。



勞資認知落差 怎樣為自己加薪
工作是表現自己，給自己成就感，要對得起自己的工作價值，因為再高的薪水，也不能買走你的心意。



政大民歌重現 李四端獻花昔師
主播李四端獻花給昔日恩師，氣氛溫馨懷舊。知己二重唱壓軸演唱《夢田》、披頭四等經典民歌。

今天天氣

北部	15°-18°	陰短暫雨
中部	17°-23°	晴時多雲
南部	17°-27°	晴時多雲
東部	14°-23°	多雲短暫雨

周二低溫探 13 度 一路濕冷到週六

週一起全台開始降溫，北部全天陰冷；週二更加溼冷；
週三起受颱風影響，東北部雨勢將明顯增多。

【本報記者張元融台北報導】周日暖冬之後，首波大陸冷氣團於週一報到，一路降溫、變濕到週六！天氣風險公司表示，週一起全台開始降溫，北部全天陰冷，高溫不超過 20 度；週二更加溼冷；週三起受颱風影響，東北部雨勢將明顯增多，週四全台降雨機率增加。整體而言，未來一週「降雨區集中在北部，濕冷的天氣將持續到週六」。

冷氣團影響週一、二

「1 日（週日）深夜開始，另一波強烈的東北季風開始影響台灣，天氣又要又有明顯變化了！」天氣風險公司分析師李知航表示，週一凌晨東北季風增強，迎風面（桃園、大台北、宜蘭東北角）將轉有短暫陣雨的天氣、氣溫下滑。週一白天，全台灣都有明顯降溫的情形，「北部全天陰冷，高溫不超過 20 度」、「中南部高溫也只剩下 23～26 度。」

「週一晚間至週二是這波冷空氣影響最強的時間點！」李知航表示，北部週二清晨低溫下探 13～14 度；中南部天氣穩定，但受輻射冷卻效應影響，清晨低溫也僅有 14～15 度；雲林嘉義地區，更有機會出現 13 度以下低溫。李知航提醒，中南部日夜溫差相當大，長輩床邊可備件外套、熱水壺，預防感冒著涼。

週三後濕冷最有感

「週三以後的天氣，就和南邊的第 28 號颱風『北冕』有關了。」李知航說明，中颱北冕預計於週一前持續增強，有機



▲ 天氣風險公司分析師李知航提醒，雲林嘉義週二（3 日）清晨有機會出現「13 度以下」低溫，日夜溫差相當大，長輩的床邊可備件外套，預防感冒著涼。（photo by 張元融／台灣醒報）

會發展至強烈颱風等級，將於週二穿越菲律賓中部，週三進入南海。

「轉濕、轉冷最有感的時間點落在週三到週五！」中央氣象局預報員林定宜說，因為屆時除了東北季風還有南方雲系北上，中颱北冕的中層氣流會輸送台灣附近，「全台皆會下雨，北台灣全天 20 度以下，北部和東半部整天陰雨，以往在

冬天降雨偏少的中南部，也會有短暫雨出現。」此外，受到中台北冕帶來的水氣，周四到周五 3000 公尺以上高山有機會降下初雪。

林定宜說，到了週六，仍是在東北季風影響的範圍，不過雨勢會稍微緩和，但週末又會有另一波東北季風過境，有可能會再強一些，不排除達到冷氣團等級，有待觀察。

候選人 9 日抽籤 不分區將辦辯論

中選會 1 日審定通過第 15 任總統、副總統選舉 3 組人馬的候選人資格，將於 9 日辦理候選人姓名號次抽籤。立委不分區將辦辯論會。

【本報記者張元融台北報導】離 2020 總統大選剩 40 天時間，中選會 1 日審定通過第 15 任總統、副總統選舉藍、綠、白 3 組人馬的候選人資格，並將於 9 日（週一）辦理候選人姓名號次抽籤。此外，中華辯論推廣協進會即將自辦「2020 政黨不分區立委辯論式政見發表會」，各政黨原則上皆持正面態度，將派政黨代表參加。

9 日抽號次籤

第 15 任總統、副總統選舉登記於 11 月 22 日截止後，中央選舉委員會於 12 月 1 日正式公佈，2020 總統大選共 3 組人馬參選，民進黨由尋求連任的總統蔡英文搭配前行政院長賴清德；國民黨推出高雄市長韓國瑜搭配前行政院長張善政，親民黨主席宋楚瑜則與廣告教母余湘搭檔參選。中選會將於 9 日（週一）辦理候選

人姓名號次抽籤，13 日（週五）公告候選人名單。

此外，在韓國瑜使出「一律支持蔡英文」反制假民調奇招之前，美麗島最新總統支持度民調為綠 51%、藍 23.7%、橘 5.2%、不投票或投廢票 8%、未明確回答 11%。TVBS 最新民調（11 月 13 日至 15 日實施）綠 45%、藍 37%、橘 8%、未表態 10%。旺中民調（11 月 4 日、5 日實施）則是綠 36.5%、藍 26.4%、橘 7.9%。等 12 月最新民調出爐後，才可加以比對態勢消長。

民團辦不分區辯論會

明年不分區立委，將由 19 個政黨共 217 人搶 34 席次，中選會依法無須辦理「政黨及不分區立委候選人」的公辦辯論會。為此，以辯論圈人士組成的民團中華辯論推廣協進會（辯協）於上個月選舉登記期間，召開記者會

廣邀各黨派員參與。辯協自辦的「2020 政黨不分區立委辯論式政見發表會」，預計將於媒體直播，讓各黨政見以辯論形式說明其政見價值，以觸及更多大眾。

對於有民間團體擬舉辦不分區辯論會廣邀各政黨參加，民進黨發言人劉康彥說，民進黨要等收到邀請再來評估，但他個人對於辯論是樂見其成的。名列國民黨不分區名單第 1 名的曾銘宗則說，國民黨基本上朝正面態度看待，但不能接受由有政黨色彩的單位舉辦。

時代力量黨主席徐永明說：「時力樂於參加不分區辯論會，也希望各政黨可以參與，大黨不要迴避。」親民黨秘書長李鴻鈞也表示，親民黨樂觀其成，也報名參加。

民眾黨、新黨、綠黨等也都已表示，「原則上有高度參加意願。」



▲ 民團中華辯論推廣協進會即將自辦「2020 政黨不分區立委辯論式政見發表會」，日期與轉播單位尚未定，仍在籌備中。（photo by 網路截圖）

▼副總統陳建仁(右2)、文化部長鄭麗君(左2)等人出席全國社區營造會議，現場滾動「明日社造」4個大氣球。(中央社)



公民拚社區營造 鄭麗君：應紮根文化

【本報記者施凱文台北報導】「文化是以民間活動為主體，一個國家即使沒有文化部也有文化，它自然會長大、紮根。」文化部長鄭麗君1日出席「明日社造：全國社區營造大會」閉幕式時總結，一個國家的建設須以社區為單位，催生公民參與的核心為主，也提出政府將以文化發展基金補助社區營造的政策。

建設由下而上

閉幕式1日下午由文化部長鄭麗君、國立臺南藝術大學建築藝術研究所教授曾旭正、國立聯合大學建築系教授王本壯、世新大學社會發展所教授夏曉鵬及國立雲林科技大學設計學研究所黃世輝教授等，分別就公共治理、世代前進、多元平權及社會共創4大議題做總結報告。

文化部長鄭麗君表示，一個國家的建設須以社區為單位，催生公民參與的核心為主，也將以文化發展基金補助。



▲文化部長鄭麗君表示，面對社造的願景，應該展望讓社造持續在地參與。(中央社)

鄭麗君部長表示，台灣推動「社區營造」歷程已20多年，由下而上公民參與的力量已逐漸紮根，除了改變社區，也同時促進社會多元面向與議題的進步，她說：「民主社會的公民力量是最珍貴的，尤其台灣當前社會遇到

很多挑戰，其實都需要從最基層做起。」

夏曉鵬教授表示，避免「社區營造」淪為少數者的特權，這次社區營造也廣納新住民的意見，她說：「新住民這次聲浪很大，不是因為他們特別兇，是因為好不容易有

機會發聲了。」她強調，多元平權須以重視新住民意見開始做起。

社區是國家最小單位

談及社會共創概念時，王本壯教授說：「以生態博物館概念作社區營造，整合社區資源能解決國家未來的問題。」他表示，政府最近所推動的國民記憶庫，就能以從每個社區建立的記憶庫開始著手，由小至大發展。

鄭麗君部長也喊出「越在地，就越國際」的宣言，強調政府將以訂造在地文化建設國家，而非以傳統的大城市建設思維建設國家。她說：「一個國家即使沒有文化部，也自然會有其文化。」政府應該順其自然而以政策輔助，希望帶入文化治理的概念，將有利於公共治理及公私協力。

培育新住民二代 伊甸深耕十年有成

【本報記者林祐任台北報導】十年正好是小學生成長至大學生所需的光陰，也可以讓一位生性害羞的新住民二代蛻變成充滿自信的年輕人！伊甸與國泰1日舉辦「多元智慧培力課程」十年成果展，聚集了已屆大學和剛踏入小學的新二代，現場不僅有自編手影戲等精彩表演，還有來自異國的佳餚與遊戲闖關區，熱鬧非凡。

開辦多元培力課程

伊甸新移民家庭成長中心主任朱莉英表示，多數的新住民家庭因語言及文化等差異，無法順利的協助子女學習，使得孩子在學習的進度上較為緩慢，進而影響其自信心。

國泰慈善基金會總幹事鍾茂季表示，對此，伊甸和國泰早在10年前即開辦新住民二代課程，引導他們找到人生目標。

從2010年起，伊甸每個月開設固定課程，包含了多元文化戲劇教學、青春

期、種籽志工領袖培育、金融理財等特色課程，今年暑假更帶新二代到新竹縣「服務學習體驗」，藉由體驗插秧等農事，培養愛護地球及永續經營的觀念。參與的新住民二代也從2010年的1057人成長至今年的4150人。

為未來做準備

來自馬來西亞的社工員上官敬安，原是馬國的中學輔導老師，因想要深入了解台灣弱勢學童面臨的問題，毅然決然暫時放下在馬國穩定的工作，來台台灣就讀兒童與家庭學研究所，之後進入伊甸工作。

媽媽來自湖南的小瑄，今年已是大二生，在國小四年級開始參與多元培力課程。本來個性極為害羞的她，多年來逐漸打開心房，這次更擔任暑假新竹服務學習體驗工作坊的統籌，領導其他人。即將踏入職場的她，也爭取到了移民署機場快速通關服務志工，積極為未來做準備。

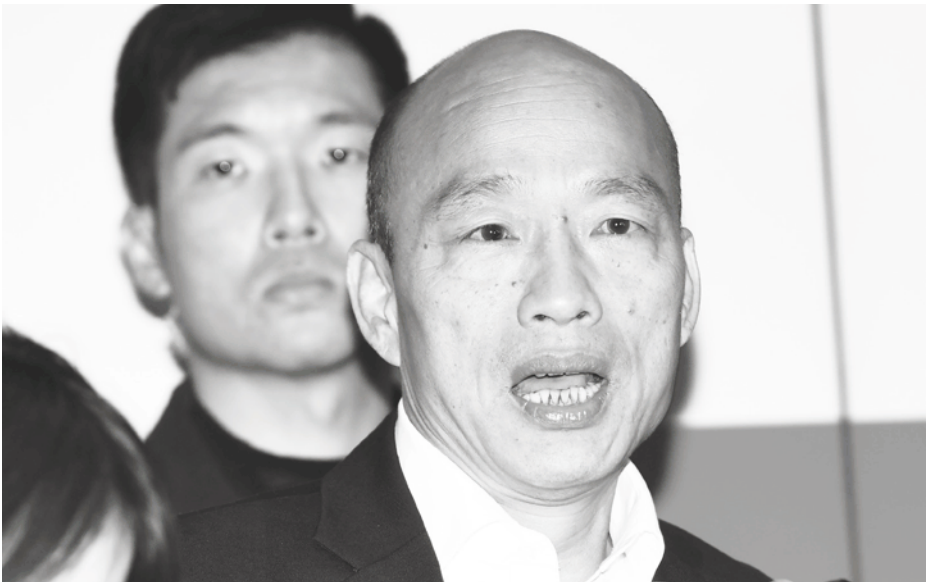


▲「多元智慧培力課程」十年成果展中，聚集已屆大學和剛踏入小學的新二代，熱鬧非凡。(photo by 林祐任/台灣醒報)

圖文選粹

圖文 / 中央社

黃國昌批為採砂石關說 韓國瑜：不排除提告



▲時代力量立委黃國昌質疑國民黨總統參選人韓國瑜在立委期間，疑為岳家砂石事業關說、施壓藉以牟利。韓國瑜1日籲黃國昌趕快提告，否則明天不排除提出意圖使人不當選的告訴。

警方掃蕩選舉賭盤 3波共查獲1748案



▲警政署刑事局1日表示，自今年6月起已發動3次全國同步查緝賭博專案，共查獲賭博案1748件、4171人，查扣現金近新台幣4800萬元，力創選舉賭盤。

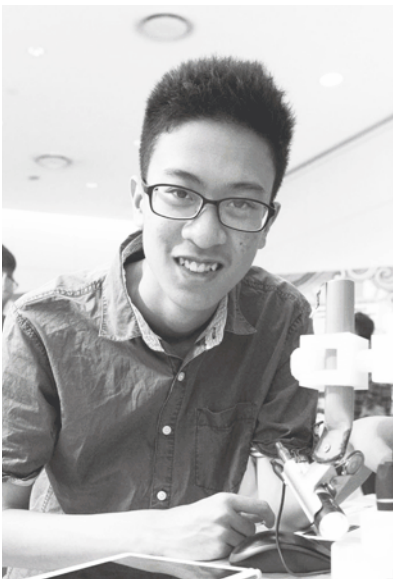
旺宏科學獎揭曉 植物癡奪40萬金獎

【本報記者張元融台北報導】觀察毛氈苔捕食動的「植物癡」與改良製備氮氣過程的王奎鈞，同獲金牌獎，奪得40萬獎學金！今年「旺宏科學獎」於1日為全國597支科學隊伍頒獎，國光高中的謝謹暄以自製工具詳細剖析毛氈苔捕食動作。宜蘭高中王奎鈞，則設計出「大象牙膏噴發」實驗，被評審團評為「把化學當樂高」。

旺宏科學獎召集人、交通大學生物科技學系講座教授吳妍華在致詞時說，未來是跨領域的時代，每個人都需要學習不同領域的知識，以生物領域來說，生物專利工程師、實驗藥物規劃等新型態的工作，都是非常需要跨領域的知能。

植物癡觀察毛氈苔

金獎得主之一的謝謹暄，自小科學家庭中長大，他的姐姐謝瑾安也是曾獲旺宏科



▲中山大學附屬國光高中學生謝謹暄獲旺宏科學金牌獎。(photo by 旺宏教育基金會)

學優等獎。他們從小受化學老師父親的啟發，展開對於「觀察植物」方面的科研探索。研究從文獻中有關「毛氈苔黏液被藥廠作為咳嗽新藥」的資訊，進而以此「食蟲植物」為題。

謝謹暄說明「以自製工具詳細剖析毛氈苔捕食動作」的研究過程，他以3D列印方



▲宜蘭高中的王奎鈞獲得旺宏科學金牌獎。(photo by 旺宏教育基金會)

式自製觀測工具，撰寫縮時攝影程式，整合高倍率USB顯微鏡及簡易樹莓派電腦，建立觀察、紀錄、演算系統，以即時觀察捕食現象與機制。下一階段，他利用果蠅與保麗龍為誘引，深入觀察毛氈苔腺毛彎曲的機制與捕食後消化過程，建立營養物質傳遞訊息的模式。

大象牙膏噴發實驗

王奎鈞在參加化學營後，看到學校之前的科展作品《「氮」遇見你》是將火焰加熱氯化銨(NH₄Cl)及亞硝酸鈉(NaNO₂)製備氮氣(N₂)的實驗進行改良，改以水溶液方式進行，然而實驗仍必須在60度~80度之水溫下才能產生反應。王奎鈞靈光一閃，透過加入催化劑氫離子(H⁺)的方式加快反應速率，使反應能在「室溫」下運作，更進一步降低實驗中意外發生的可能性。

最後，為提升反應的趣味性，王奎鈞更設計出了一個改良型的「大象牙膏噴發」實驗，改透過氮氣取代以氧氣促使清潔劑產生噴發效果。評審團評價，他「把化學當樂高」，僅透過高中實驗室的簡單設備即完成相當具有深度之作品，且作品對動力學的探討又很深入。

全球示威蔓延 嚴震生：與政體無關

嚴震生表示，各地示威大多是針對長期執政的領導人，或是對政治體系中建制派的失望。哥倫比亞是唯一例外。

【本報記者林祐任分析報導】近來全球各地示威運動風起雲湧，雖然近因各不相同，但遠因不外乎貧富差距大、政府貪汙腐敗、爭取政治自由等等，而且示威幾乎出現在所有政體，地緣關係也會互相影響。政大國關中心美歐所研究員嚴震生受訪時指出，香港是唯一比較失控的地區，因示威者曾對一般民眾使用暴力。

各種政體難倖免

嚴震生表示，各地示威大多是針對長期執政的領導人，或是對政治體系中建制派的失望（加泰隆尼亞和香港），哥倫比亞是唯一例外，總統杜克去年才當選。

此外，沒有任何政體可以在這一波全球示威中倖免，從最威權的埃及，一國兩制的香港、政教合一的伊朗，到其他民主實行已久的地區或國家，例如加泰隆尼亞、哥倫比亞等。

嚴震生指出，其中民族與宗教多

元的伊拉克和黎巴嫩，屬於「協商式民主」，講難聽一點，就是「分贓政治」，各族群協商掠奪國家財富。以伊拉克為例，在海珊垮台後，美國扶植一個由遜尼派國會議長、什葉派總理與庫德族總統分享權力的政府。

黎巴嫩也是典型的案例，總統是廣義的基督徒，總理和國會議長分別為遜尼派與什葉派的穆斯林，東正教則分到國會副議長及副總理。

南美洲泰半淪陷

至於地緣關係的互相影響，嚴震生指出，安地斯山周圍的國家幾乎都淪陷了，最早是 1 月的委內瑞拉，在馬杜羅政府的治理下經濟崩潰，除了人民走上街頭，國際社會更分為兩方陣營。到了 10 月，厄瓜多、智利等國，皆因國內貧富懸殊的問題而爆發示威。11 月，玻利維亞和哥倫比亞也難以倖免，示威運動因政府腐敗而爆發。



▲ 香港從 3 月 15 日即展開示威，雖然港府已在 9 月 5 日正式撤回逃犯條例，但目前似乎仍看不到盡頭。（中央社）

示威還沒盡頭

全球各地的示威皆持續了數個月的時間，除了厄瓜多

在政府迅速恢復燃油補貼之後結束示威，僅維持了 12 天，其他地區的民怨至今未消，香港更是從 3 月 15 日即展開示威，雖然港府已在 9 月 5 日正式撤回逃犯條例，但目前似乎仍看不到盡頭。

全球各地人民抗爭一覽表（依日期序）

	近因	遠因	日期	人數	暴力與死傷狀況	政府態度
委內瑞拉 （南美）	要求總統馬杜羅下台	政府貪汙腐敗、貧富差距大	1/10 至今	不明	逾 107 死（3 月） 逾 500 傷（2 月） 956 被捕（2 月）	馬杜羅拒絕下台，尚未結束
香港 （亞洲）	反對《逃犯條例》修訂，後對警方執法不滿	政治自由、貧富差距大	3/15 至今	上百萬	逾 12 死（11/14） 逾 2,600 傷（11/27） 5,894 被捕（11/30）	撤回《逃犯條例》但拒絕其他訴求，尚未結束
埃及 （非洲）	商人阿里要求總統塞西下台	政府貪汙腐敗	9/20-9/27	逾 2,000	逾 4,300 被捕	警方清場並大肆拘捕反對人士，結束
伊拉克 （亞洲）	政府腐敗、高失業率	政府貪汙腐敗（分贓政治）	10/2 至今	不明	逾 408 死 近 15,000 傷（11/29）	總理承諾下台，尚未結束
厄瓜多 （南美）	政府終止燃油補貼，造成油價大漲	貧富差距大	10/3-10/14	上千	7 死 逾 1,300 傷 1,152 被捕	10/14 宣布恢復補貼，結束
加泰隆尼亞 （歐洲）	西班牙政府監禁加泰羅尼亞獨立領袖	政治自由	10/14 至今	逾 525 萬	逾 859 傷 約 300 被捕（10/19）	政府拒絕與示威者對話，尚未結束
黎巴嫩 （亞洲）	對 WhatsApp 課稅	貧富差距大、政府貪汙腐敗（分贓政治）	10/17 至今	上百萬	逾 5 死 逾 100 傷（11/13）	總理下台，尚未結束
智利 （南美）	政府漲公車票和地鐵票	貧富差距大	10/18 至今	逾 370 萬	逾 26 死（11/29） 逾 1,000 傷（10/24） 7,289 被捕（11/27）	撤換內閣，尚未結束
玻利維亞 （南美）	總統大選舞弊爭議	貧富差距大、政府貪汙腐敗	11/11 至今	不明	33 死（11/26） 逾 715 傷（11/17）	總統流亡海外，臨時政府將重新選舉，尚未結束
伊朗 （亞洲）	油價上漲 200%	貧富差距大	11/15-11/20	逾 20 萬	逾 200 死 上千傷 逾 7,000 被捕（11/27）	政府斷網，並宣稱 CIA 介入，結束
哥倫比亞 （南美）	退休金被砍、治安不良、與叛軍的和平協議進展慢	政府貪汙腐敗	11/21 至今	數十萬	4 死 533 傷 500 被捕（11/27）	政府承諾全國性對話，尚未結束



▲ 沒有任何政體可以在這一波全球示威中倖免，其中民族與宗教多元的伊拉克屬於「協商式民主」，講難聽一點，就是「分贓政治」，各族群協商掠奪國家財富。（影片截圖）



▲ 全球各地的示威皆持續了數個月的時間，除了厄瓜多在政府迅速恢復燃油補貼之後結束示威，僅維持了 12 天，其他地區的民怨至今未消。（photo by ecuavisa twitter）

（林祐任／輯）

全球各大週刊頭條新聞

祝潤霖／輯

《麻省理工科技評論》MIT Technology Review 認識美國新軍事巨人：亞馬遜

五角大廈最具爭議性的「聯合企業防禦基礎架構」（JEDI 雲）標案，價值 100 億美元，估計是有史以來最賺錢的國防合同之一。而亞馬遜深耕軍事領域已久，對於此張交易單勢在必得，因此遭到一同競標的對手非議，政府是不是對這間電子商務巨頭偏心？

川普擱置合同

而當記者提及此事，美國總統川普則說：「這是有史以來規模最大的合同之一。世界上一些大公司都對此抱怨，包含微軟、甲骨文、IBM 都很生氣，我們應該認真的審視這件事情。」就在川普談話後沒幾天，五角大廈隨後發布了公告：在競標過程經過徹底審查之前，合同將暫時擱置。

許多人認為這是川普對其仇敵傑夫·貝佐斯（亞馬遜創辦人）又一次的攻擊。自從入主白宮以來，川普經常因為貝佐斯在推特上的負面報導而抨擊他，指名批評亞馬遜的稅務問題，甚至抱怨該亞馬遜對美國郵政服務造成影響。

畢竟，直到幾個月前，大多數美國人才聽說過 JEDI，更不用說關心了。與製造大型戰鬥機或高超音速導彈的努力相比，「聯合企業防禦基礎設施」計劃顯得無聊。

亞馬遜態度積極

亞馬遜會積極簽訂這樣的合同同樣一般。畢竟它是全球領先的雲計算提供商。其亞馬遜網絡服務

對於人民為何甘願犧牲工作或學業，長時間走上街頭，嚴震生分析，雖然每個人的狀況不同，但示威者普遍對未來感到不安，甚至看不到未來，學生認為念完書也找不到好工作，上班族即使工作也賺不到什麼錢，更不用說各國內為數不少的失業人士。

在哥倫比亞因退休金被大砍，導致許多退休人士上街抗議。

嚴震生特別指出，持續最久的香港如今已逐漸失控，可以說是唯一發生示威者對一般民眾使用暴力的地區（在玻利維亞雖有暴力，但分為兩派示威群眾），其餘至多是示威者對警方施暴。

容忍示威者暴力

《天下雜誌》指出，曾有示威者對意見不同的民眾淋上易燃液體並點火。根據《德國之聲》資深記者賽巴斯汀（曾訪問周錫瑋）的專訪，學生領袖邵嵐認為那是個案，不過也坦承，事到如今他們很難公開譴責使用暴力的示威者。



（AWS）部門在 2018 年創造了超過 250 億美元的收入。在過去的十年中，該公司一直在努力地朝華盛頓市中心努力，而如今，它不滿足於成為世界上最大的在線零售商，想將版圖擴大成為美國最大的國防承包商之一。

那麼，為什麼亞馬遜要進入國家安全領域呢？許多人認為這歸因於利潤。情報和執法軟體專家斯蒂芬·E·阿諾德（Stephen E. Arnold）利用一系列視訊，追溯了亞馬遜自 2007 年以來的發展歷程。從 2007 年亞馬遜在政府 IT 部門的「零」存在，到今天似乎要佔據主導地位。「亞馬遜自然希望取代傳統的國防部供應商，並成為美國政府的 21 世紀 IBM。」

如果觀察家和批評家是對的，五角大樓 JEDI 合同只是第一步，亞馬遜最終將接管整個政府雲端，是從犯罪記錄到稅務審計的一切數據存儲中心。

▼ 未來在中國開通手機服務還需要嚴格的臉部掃描。(影片截圖)



手機註冊掃描臉部 中共監控人民再升級

中國的臉部掃描註冊規範1日上路，未來與通訊業者簽約或更新綁約時，都得進行臉部掃描，對比申請時提供的身份證明。

【本報記者宋秉謙綜合報導】中國對人民的監控持續升級，1日依法正式啟用「臉部掃描才能註冊手機服務」。外媒指出，中國9月通過的臉部掃描註冊規範1日上路，未來與通訊業者簽約或更新綁約時，都得進行臉部掃描，對比申請時提供的身份證明，雖然官方聲稱是提供網路安全、防止網路詐欺，但也引發網民擔心是人民監控的升級版。

新增臉部掃描

根據《英國廣播公司》報導，未來在中國開通手機服務時，申請人都得經過臉部掃描的步驟，以確保申請人的身份無誤，並且申請人的臉部資料與數據都將歸進當局資料庫。

而這源自於今年9月該國通過的法規，那時官方聲稱是要落實《反恐怖主義法》、《網路安全法》，表示要確保用戶資料透明公開於當局資料庫，目的是減少網路詐騙。據當時《Quartz網》報

導，9月通過時當地媒體並未大版面報導，直到依法1日上路後，才掀起網民的質疑聲浪，認為這是繼2013年手機用戶實名註冊制後的「監管升級」。

民衆資安疑慮

《英廣》在文中更報導，中國被描述成監視型國家，2017年全國就有1.7億部CCTV攝影機全面監控，而目標更是在2020年再多裝4億部攝影機。前面提到的當局

資訊庫也將擴增，配合該國建立的「社會信用」系統，將人民行為與互動都列入公民資訊庫。

該報補充，雖然這個系統幫助警察破案不少，但也引起資安疑慮。

如同9月當局計劃的大學監控，嘗試用這項資料庫監控學生的出勤狀況與互動，又或是這項資料庫被駭客入侵或濫用的疑慮。如今加上臉部掃描，越趨完整的人民資料庫引發的監控議題將持續被炒熱。

屈服星政府標示假新聞 臉書害言論自由？

【本報記者宋秉謙綜合報導】由於新加坡10月通過《防網路詐欺與操縱法》（意即打擊假新聞），該國政府日前援引這項法律要求《國家時報》下架不實新聞，並要求臉書協助在《國家時報》報的臉書平台動手。臉書週六選擇依循星國的意思，將臉書平台上的該則新聞標示為「假新聞」，這也是臉書首度服從政府標示假新聞，但此舉引發反對人士抗議，認為臉書影響網路平台言論自由。

臉書首度聽從政府

根據《英國廣播公司》報導，這起假新聞案源自於日前《紐約時報》的評論，紐時文章談到選舉操縱，而新加坡媒體《國家時報》特別引述這篇文章，並增加附帶指控，明稱暗指討伐星國選舉部門與總理。

這則評論自然引來星國政府的不滿，他們遂引用10月甫通過、熱騰騰的《防網路詐欺與操縱法》，要求《國報》下架這項不實文章，並要求臉書幫忙打擊該報在臉書平台的文章。臉書選擇站在星國當局一方，在該則文章下顯示「此新聞經由新加坡政府確認後，包含虛假訊息」的提示標語，並設定只有星國當地看該篇文章會如此顯示。

影響網路言論自由

另據《NewsHub網》援引「全球透明度報告」指出，



▲ 依照星國打假新聞法律，臉書首度配合政府標示假新聞。(photo by Wikimedia)

臉書不是第一次遇到文章內容違反當地政策的案子，但過去臉書都選擇直接屏蔽文章內容，而這次是臉書首次配合政府要求，將一則文章標示為假新聞，此舉比起直接屏蔽更為「直接」。

臉書此舉卻被該國的反對聲音抗議是「箝制網路言論自由」，他們認為這是星國

的一面之詞，而臉書1日也發佈聲明，認為臉書只是尊重各國法律，依照新加坡該則法律所為。

星國國務大臣表示，網路言論自由不會受到此法影響，此法只針對罐頭訊息、假新聞、假帳號，並非藉此偷偷增加「國家機器」的管制力量。

日、法、芬擁核德廢核 輻射廢料難安置

【本報記者祝潤霖綜合報導】法國、日本、芬蘭都還在發展核電，但德國仍堅持廢核理念，因為現有的核廢料存儲已成為大問題，臨時設施僅容許存放數十年，這與地質條件缺乏花崗岩有關。

同為歐盟領頭羊的法國約有75%的電力來自核能，運用低碳排的核能來應對全球暖化，未與德國達成能源方針共識，甚至連日本也在逐步恢復核電。

德：核能不安全不永續

根據《電遊》報導，「核能既不安全，也不可永續，不具成本效益，」德國能源大臣安德烈亞斯·費希特卻在9月的歐盟能源部長會議上說，「因此，我們拒絕歐盟撥款來延長核電廠壽命的想法。」德國在廢核的觀念上領先他國，現今仍在運作的7個核電廠將於2022年關閉，但哪裡可存埋28,000立方米（約6座大笨鐘）的致命輻射廢棄物超過百萬年？

根據《CNN》報導，高輻射核廢料現被儲存在臨時設施中，通常位於核電廠附近，「但僅被設計用來容納核廢料數十年左

右。」慕尼黑工業大學環境氣候政策主席施雷爾斯說，臨時存儲站遍布德國數十個地方，要尋找能深埋地下1公里的永久存放所，地質必須非常穩定，不能有地震或是滲水多孔的岩石。

芬蘭還要建核電廠

芬蘭擁有4個核電廠，並計劃在未來進行更多建造，芬蘭在該領域處於世界領先地位核廢料被深埋在花崗岩基岩中。施雷爾斯說，德國的問題是「它沒有很多花崗岩。」而必須將核廢料掩埋在鹽岩，粘土岩和結晶花崗岩中。目前，沒有人希望在他們家門口有一處核廢料場。

日本持續重啟核電

日本是世界第5大碳排放國，設定了到2030年將排放量從2013年減少26%到10.42億噸的目標。數據顯示，最新數字比2013年減少11.8%。自2011年福島核災難以來，日本已重啟9座核反應爐。核能發電量佔日本發電量的6.2%，是每年3.1%的2倍。2018財年度綠色能源佔發電量的16.9%，火力發電佔76.9%。



▲ 核電是否綠色能源？與碳排放及環境衝擊的對比，是爭議不休的能源議題。(photo by Flickr)

蘇利南總統被判有罪 反對黨籲下台

【本報記者施凱文綜合報導】惡名昭彰的蘇利南現任總統鮑特瑟被法庭宣判20年有期徒刑！因其曾於37年前屠殺政治對手，引起輿論譁然。目前人在中國進行國是訪問的他，與其子皆曾因走私毒品分別被荷蘭及美國判處有罪，然而其擔任總統後擁有的引渡豁免權，也讓他一再逃過制裁。

現任總統遭判有罪

根據《半島電視台》報導，南美洲國家蘇利南總統鮑特瑟日前被軍事法庭判處20年有期徒刑，原因為其於37年前處決15名政治上的對手。法官們的判決也終結了這場長達12年的訴訟。

現年74歲的鮑特瑟曾在1980年代掌握蘇利南軍權，並以此打壓異己。他更在1982年的「首都屠殺」中處決政治對手，該事件中，共有16位與政府持不同意見組織領導人被捕，且有15名被槍殺處決，包括律師、記者及大學教師等。

惡名昭彰的總統

據《德國之聲》報導，鮑特瑟目前人正在中國進行國是訪問，尚未對判決結果作出回應，預計他將會略過古巴的國是訪



▲ 蘇利南總統鮑特瑟正於中國進行國是訪問，卻在出訪期間被自家法庭宣判有罪。(photo by Wikimedia)

問直接回國說明。蘇利南最大反對黨黨魁卡斯提洛就指出，鮑特瑟已不再適任蘇利南的總統一職，他說：「總統鮑特瑟必須下台，才能還給國家一個乾淨的政治氛圍。」

鮑特瑟於2009年時曾因毒品走私罪名，遭荷蘭法庭判處11年徒刑，然而，其卻於2010年的蘇利南總統大選中順利勝出並擔任總統至今，因此得到的「引渡豁免權」也讓他免於牢獄之災。鮑特瑟之子迪諾則在日前被美國政府起訴，罪名為毒品走私，及資助黎巴嫩恐怖組織「真主黨」。

▼ 法國民眾在「黑色星期五」促銷季抗議亞馬遜鼓吹過度消費。(網路截圖)



拒絕過度消費 法抵制亞馬遜黑五促銷

【本報記者王安棟綜合報導】「黑色星期五」(Black Friday)購物季為許多商家帶來龐大商機，但也因為過度消費導致更多生產和運輸上的浪費，對環境造成更大的危害。法國亞馬遜集團總部前卻聚集了一群示威群眾，手上拿著「為了氣候，為了工作，停止擴張與過度生產！」的標語，抗議「黑色星期五」鼓吹消費主義。

示威群眾手上拿著「為了氣候，為了工作，停止擴張與過度生產！」的標語，抗議「黑色星期五」鼓吹消費主義。

責亞馬遜為將「黑色星期五」引進法國的先驅，不僅驅使人民過度消費，也傷害了地球的環境。

其中又以電子產品為主要禍首。全球每年約製造 5000 萬噸的電子及電器廢棄物，當中卻只有 20% 確實被回收。歐盟民調機構「EuroBarometer」的調查發現，其實約有 77% 歐洲民眾寧可將原本的物品送修，而非購買新的。但是，製造商通常不會供應替換零件，部分產品若是損壞，幾乎無法再修理。

部分產品被設計為具有一定的使用壽命，過了一定時間便無法良好運作，這讓消費者必須更頻

繁購買產品，進而加劇對環境危害。

亞馬遜受環團譴責

此外，據《英國廣播公司》報導，亞馬遜的快速送貨服務造成的溫室氣體排放，以及一年可達百億件的包裹數，都受到環保人士詬病。環保團體「地球之友」發言人凡赫納可表示，亞馬遜代表「過度生產、過度消費、過度浪費」。

面對民眾發起的「抵制黑五」行動，亞馬遜官方回應表示，尊重每個人表達自己意見的權利，

但反對部分抗議者使用的手段，點名反全球化運動「Attac」散佈錯誤指控，以及針對亞馬遜去達成政治意圖。

法政府擬禁「黑五」？

「黑色星期五」的熱潮在法國確實有降溫的趨勢，根據「YouGov France」的問卷調查，3 分之 1 的法國民眾不打算參與今年的促銷活動，另有 57% 的民眾認為「黑色星期五」推銷活動是騙人的。

法國服裝公司 Faguo 與其他 600 個法國品牌則提倡「讓星期五再次環保」(Make Friday Green Again)，公開拒絕推出黑色星期五購物活動，並且因此得到理性和負責任的消費者的青睞。

蛇化石有腳 與聖經記載不謀而合

【本報記者莊瑞萌綜合報導】蛇並不是天生沒有腳的？阿根廷科學家在當地北部挖掘化石發現，早期的蛇其實具有四肢，推翻了現代社會認為蛇沒有腳的認知。而在聖經創世紀中也記載，蛇因為誘惑夏娃而被上帝懲罰，得用肚子行走終身及吃土，似乎也與這次發現不謀而合。

先失去前腳

據《耶路撒冷郵報》報導，創世紀記載中的蛇因為誘惑人類吃禁果而被上帝懲罰，一生得用肚子行走，間接暗示蛇在事件之前與其他動物類似也擁有腳。如今現代科學家則透過化石發現蛇有腳的證據。

阿根廷邁蒙尼德斯大學研究人員加貝羅格里奧，在巴塔哥尼亞發現距今 1 億年的化石，當中包含許多頭顱，顯示蛇在失去前腳幾百萬年後再失去後腳。加貝羅格里奧表示，「這些頭顱是已知

最完整的中生代蛇頭顱，並且保留了古早蛇結構的關鍵資料。」

黑河拿轄蛇似蜥蜴

據《CNN》報導，黑河拿轄蛇(Najash rionegrina)是早期有後肢的蛇類，其擁有的主要特徵類似蜥蜴，例如顴骨以及介於蛇與蜥蜴之間的頷關節。黑河拿轄蛇的顴骨在 1 億年前仍存在，但在現代蛇類已看不到其特徵。

科學家認為，黑河拿轄蛇擁有後腳並可穩定利用期間維持 7,000 萬年。加拿大阿爾伯塔大學研究人員卡威爾表示，這次研究深入了解蛇的身體架構，由於缺少前肢，顯示前肢比後肢還早消失，他表示，「這次研究對於了解現代與古早蛇的頭顱演進相當重要。」

本次研究結果刊登在《科學進展》期刊。



▲ 科學家解開科學之謎，認為蛇其實擁有四肢。(Photo by TonyParkin67 on Flickr under Creative Commons license)

青少年沉迷手機為害 學者提世代警訊

【本報記者施凱文綜合報導】倫敦大學日前一份報告出爐，發現當今世代中有超過 2 成的孩子有病態性使用手機的習慣，包括無法克制使用時間、失去手機時會感到沮喪及恐慌，還有下意識的滑手機螢幕等。美國一所位於矽谷的華德福學校，則限制 11 歲前的孩子使用智慧型手機，讓孩子多接觸大自然為應對方式。

手機使用成病態

根據《BBC》報導，一份倫敦大學國王學院的研究報告指出，將近 1/4 的年輕人有「智慧型手機上癮症」，這些人在沒有手機可以使用時，會有輕微的恐慌及沮喪感。但重獲手機使用權時，他們也無法節制使用時間。

研究人員分析從 2011 年起針對逾 4 萬名來自歐洲、美洲及亞洲青少年做的相關研究，發現其中有 23% 的人有這種精神上的問題。倫敦大學心理學博士卡特表



◀ 現今，孩子易受如智慧型手機等科技侵蝕，父母須注意。(photo by Pixabay)

示：「我們不只調查重度使用者的情況有多嚴重，我們甚至發現上癮者常是無意識的進行滑手機的動作，已經是一種病態的精神失常。」

成癮解方

據《歐洲新聞台》

報導，大部分的智慧型手機重度使用者表示，他們最常將時間花費在社群軟體上。分析報告的作者群也表示，將會就智慧型手機相關議題進行更多的研究，以免未來世代的孩子遭受潛在的心理健康威脅。

「我們還不知道究竟是手機

本身，還是裡面的程式讓人上癮。」報告作者之一的寇克博士指出，無論如何，大眾都必須要意識到，手機可以對青少年甚至孩童的身心靈發展造成極大的傷害，父母尤其更該注意。

比爾蓋茲善課子

《企業家雜誌》報導指出，在美國首富比爾蓋茲的家庭中，孩子在 14 歲以前並不被允許擁有智慧型手機，而且只能在廚房裡使用公共電腦，一切都是為了讓孩子不沉迷於網路。

而一所位於矽谷的華德福學校，其學校宗旨為「在網路使用的安全報告出爐前，會嚴格保護 11 歲以下的孩子受智慧時代的侵蝕。」

學校嚴格限制孩子使用科技產品，並以大自然的活動為替代方案，而大部份的學生家長都來自於高科技行業，為了子女選擇此校就讀，也付出相當高額的學費（每年約新台幣 110 萬）。

圖文選粹

圖文 / 中央社

瑞典環保少女啟發 泰年輕人投身氣候運動



▲ 氣候變遷正在影響著全世界，受到瑞典環保少女的啟發，一群泰國年輕人起身組織氣候變遷抗議活動，希望喚起泰國人重視環保議題，目前已有越來越多年輕人加入他們的行列。

墨西哥小鎮槍戰 4 警殉職 10 歹徒喪命



▲ 墨西哥科阿韋拉州(Coahuila)鄰近美國邊界的烏尼翁鎮(Villa Union)1 日發生血腥槍戰，當局表示造成 4 警殉職，10 名疑似幫派槍手斃命。

CEO 對談

勞資認知有落差 怎樣為自己加薪？

工作是表現自己，給自己成就感，要對得起自己的工作價值，因為再高的薪水，也不能買走你的心意。

主持人（以下簡稱「問」）：哪？

今天要討論的話題是，員工的工作效率提升，會期待老闆看見然後能夠加薪，如果老闆沒注意到員工的表現，而員工也不好意思直接跟老闆要求加薪，恐怕會因此傷了和氣。請教玲玲，老闆跟員工雙方對於加薪的想法落差在

雙方認知有差距

陳玲玲：基本上，員工要先思考，老闆對他的期待，跟他認為的是否一致？也許員工覺得自己很棒，但老闆期待的是另外一件事，所以我覺得員工自己要先確



陳玉芬女士

藝珂人事顧問股份有限公司韓國區、台灣區總經理。



陳玲玲女士

晶晶廣告公司總經理



林意玲女士

台灣醒報社長兼總編輯

定。表現得再好，但不是老闆重視或期待的事，可能就不會有調高薪資的動作，因為雙方在期望的認知上有落差。

另外，也要去評估公司是屬於夕陽產業、還是未來科技的產業。如果是夕陽產業，再加上業績不好，那員工再有效率再認真，在調漲薪資方面就會有一定的難度。有些公司是採取年度加薪的制度，在過年時按照績效，一年加一次薪，所以要去了解公司是不是年度加薪的制度，如果是，就要抓準時機，拿出自己的業績貢獻，跟老闆誠懇的談一談。

加薪的主客觀條件

大部分老闆不太喜歡一天到晚吵著要加薪的員工，一般的老闆看到優秀的員工，是會主動加薪的，若時常吵著要加薪，反而會造成反效果，讓老闆不太喜歡，一定要提也建議用書面寫。

問：所以，要加薪可有很多主客觀的條件，第一、自己的表現是老闆覺得好，而不是自己覺得好，第二、公司到底有沒有在成長、在賺錢？第三、公司的制度和規定要先了解清楚，若沒有全面了解，恐怕就「誤上賊船」了。請玉芬補充說明。

陳玉芬：關於加薪的定義是什麼？加薪分兩個部分，第一個是因為經濟變好了，物價上漲，所以大家普遍調漲薪資；第二個部分是屬於個人，就是在工作上做得很好，一個項目幫公司賺很多錢的，公司幫你加薪。通常是屬於這兩個部分。

要求加薪的籌碼

而為什麼員工效率變好，工作能力提升，老闆卻沒有看到、沒有幫調薪，這中間的問題是，員工覺得自己在職位上工作做的



▲在談加薪的時，最好要有具體的案例去呈現，而不是只是說自己做得很好，具體案例會更容易說服老闆幫你加薪。(photo by pixabay)

很好，但在老闆的眼裡會認為你只是把自己份內的事情做好，這本來就是應該的，並不能成為你要求加薪的籌碼。

所以要先思考，你做的事情是本來就該做好的，還是額外超出你工作領域的表現，或是在相同職位上，你的表現確實是屬於高標準的，那才是調薪的依據。

我建議，在談加薪的時，第一點、最好要有具體的案例呈現，而不是只說自己做得很好，在老闆的想法會覺得所謂做得很好是什麼意思？可以說自己做了一個案子，幫公司提升了 5% 的業務，或者是跟客戶談合約時，成功調

漲了價錢…。這些具體案例會比較容易說服老闆幫你加薪。

分辨自己的重要性

第二點很重要的，就是提加薪的時間點，如果公司 1 年有 1 到 2 次在做績效的考核時，你就要把籌碼時間做準備。

但有些人可能能力不錯，但遲遲沒有被加薪，同時也有獵人頭公司在接洽，這時候就可以策略性的去跟老闆協商，表明自己願意留在原公司繼續效力，但是這種策略不能常用，因為老闆可能因此而找尋替代你的人選。

所以要去思考分辨自己是效率

變高，還是績效變高？自己表現對公司的意義是什麼？自己的定位是不是重要到不可被取代，才能去確認這樣要求加薪是不是合理。對老闆來說，如果你真的是他非常需要的人才，他一定盡辦法把你留下來，如果沒有，那他可能就會尋找替代方案。

問：現在有一個問題，就是關於加薪還是加獎金，這兩個有很大的不同。因為加薪的話，勞健保分用也要增加，而且加薪的話勢必將來就會一直加下去，所以有些老闆會選擇用獎金的方式，一次性的發給員工。先請教玲玲的看法。

加底薪還是獎金？

陳玲玲：有些特殊的案子，比如說員工在特殊項目方案裡，表現特別優異時，老闆是可以利用獎金的方式去慰勞員工。而加薪是看員工整年度的表現，若表現的很好，公司 1 年就會有一個調薪的制度，以年度表現去加薪。但以業務部門來講，比較多是以底薪加上獎金的一個制度去運作。

薪制依照工作區分

陳玉芬：其實薪資制度本來就是一個非常複雜的系統，所有的薪資制度其實到後面，都會呈現對於公司的業績有沒有提升的資訊。簡單來說，就是跟銷售單位相關、必須要衝刺業務的人，通常獎金比較高，底

薪比較低。

所以獎金跟底薪的高低，跟工作基本的需求是有相關的。那大部分是屬於行政部門的人，就沒有什麼獎金或是其他獎勵，就是領一般的薪水。

如果以一個行政人員來講，不加底薪只加獎金，事實上會更困難判斷，因為並沒有所謂業務或銷售的量化數據去做為加獎金的依據，那會變成老闆的難題，給予行政人員獎金的名目要是什麼？舉例來說，因為會計多算了 2 個人的薪水，所以給他 100 元獎金，算了 5 個人的薪水，加 200 元獎金嗎？

這樣等於是鼓勵行政人員把工作分散化，然後用一些細小的、分散工作項目，去增加獎金的收入。整體而言，這樣對公司來說，並不是一個很健康的方法，導致後來員工跟公司會計較的越來越多，讓老闆在管理公司的制度上，困難度增加很多。所以薪資結構的目的性跟公司成長的關鍵性，其實是非常重要的。

問：為什麼年輕的員工會期待加薪？可能有幾個因素，第一點、可能進公司前就被低估了，薪水本來就很低，所以會想說如今表現好了，想要加薪。第二點、可能是經濟的負擔增加了，比如說結婚、有小孩了。對員工來講，加薪是一個期待，除了被動讓公司來加你薪，是不是也有一些方法讓自己幫自己加薪？我知道有些人爭取在公司內的

兼差，比如說多做兩小時事，就給你多算一點。那有些人有經驗了之後選擇跳槽，用自己的經驗去尋找更好的薪資，所以怎麼樣來幫自己加薪？再請教玲玲。

如何為自己加薪

陳玲玲：有的人可能利用下班時間兼差，所謂的「斜槓」青年，會的東西很多，可以在正職之外，下班做很多另外特長的工作，在自己體力能夠負荷的範圍內賺外快。現在很多人會去開 Uber，就是有其他的兼差，增加自己額外的收入。

陳玉芬：玲玲剛講的比較算是額外收入，我會覺得，當一個年輕人決定是在某一家公司上班，而不是選擇自己創業的時候，就必須了解，我們的職涯是處於被公司選擇的，所以真的要幫自己加薪的話，要靜下來去思考自己有多認真？或者是去思考自己的優勢在哪裡？你的職涯對你的重要性。

有些年輕人自身的外務也很多，想要出去玩，導致生活跟工作不能平衡，為了賺錢，工作最好要離家近，所以在選擇很多東西上面的時候，實際上已經排除掉很多自己最有利的選項。

所以比較好的加薪，是在正業上加薪。所以對我的建議是，能夠找到一份自己很喜歡的工作，然後在工作上不斷的努力，隨著年資的增長，可以去承擔更多的責任，累積自身實力然後往上

爬，自然薪水會不斷提高。

累積經驗內部創業

而除了自身做好之外，也可以試著去協助身邊的人，團隊合作把工作做好，隨著 2、3 年的時間累積經驗，當公司要有要升職員工的時候，就可以踴躍去爭取，承擔更多的責任，你的薪水就會往上升，這是所謂內部創業的概念。

有很多人在公司內部工作的時候，並不覺得自己是在創業，會覺得這就是一個工作。工作就是你給我三萬我就做三萬的工作，這樣想的話絕對沒有辦法讓老闆看到你，更別提加薪了，我想內部創業的概念，就是把工作當作自己在創業，而不用出資。這樣，對於每一個員工想要得到更多的薪水，未來職位想要往上升的話，是非常重要的概念。

問：最後一個問題請教兩位，會不會鼓勵員工直接跟老闆談加薪的事情，或是說詢問老闆要怎麼做才能夠有加薪的機會，關於這點先請教玲玲。

加薪策略抓準時機

陳玲玲：我覺得這要找到好時機，可能老闆心情很好，或者你正好做了一件讓他非常開心的事。我覺得時機很重要，然後最好那個時間點剛好就靠近本來年度調薪的日子，那調薪的成功機率就會很大。

陳玉芬：其實會發現，就是 11 月、12 月的時候，靠近年底了，員工就會特別的努力很早就來上班，很晚才下班，因為 12 月要打考績了，我相信 1 年 1 次或 2 次的考績審查是很重要的。

還有，我會鼓勵每一個人去跟老闆做季度的評論，就是三個月到了你就可以跟老闆說能不能用一個小時的時間，可以聊一下你對工作上的看法，或者是說那些東西還要再學習，以確定老闆看

法。

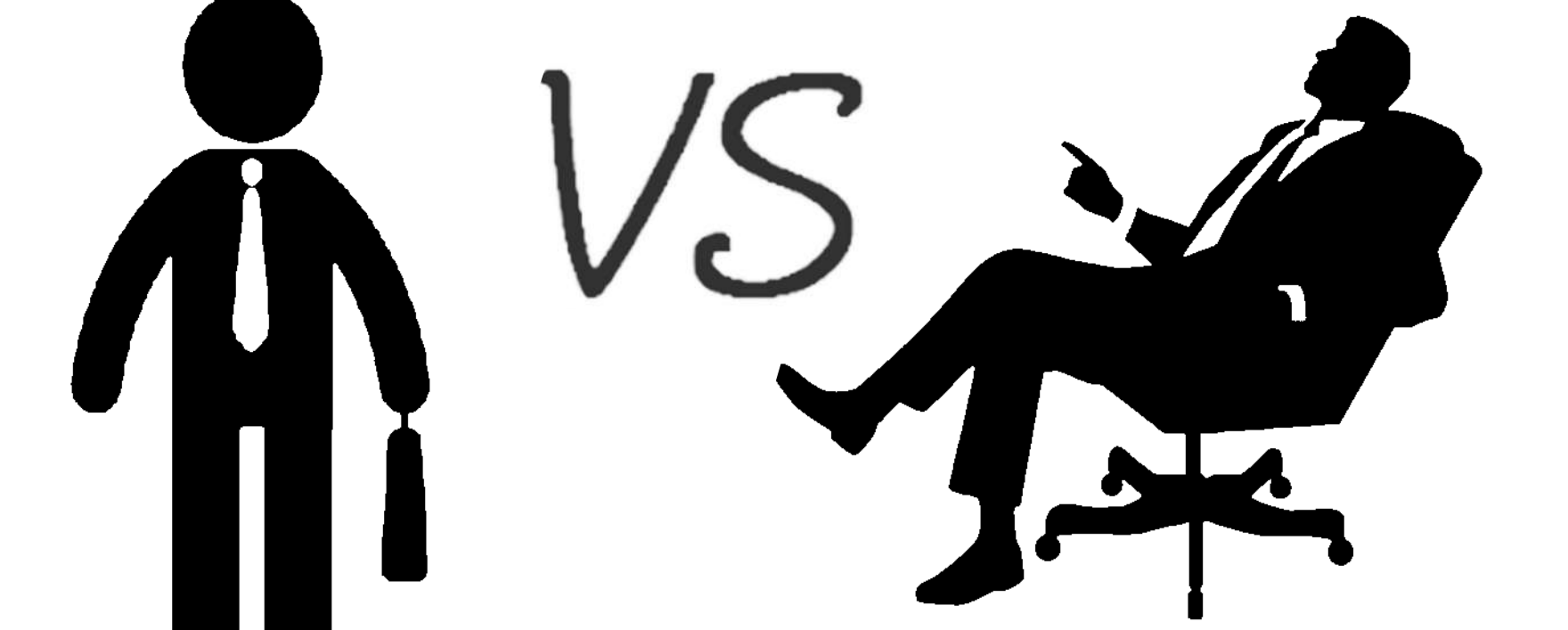
季度會談留印象

因為有時候 1 年 1 次的考績，這中間完全都沒有跟老闆打過交道，老闆也完全不知道知道你在幹嘛，然後到了 12 月，你告訴老闆說自己做得非常好，要求加薪，這一定非常很難。可是若每 1 季都用一個小時跟你的老闆聊聊，自己哪裡需要改善，會讓老闆覺得這個年輕人一直在努力改善自己，讓老闆對你印象深刻。

問：這也是種技巧，讓老闆對你印象深刻，因為老闆不可能自動注意到每一個人，公司幾百個人，老闆不可能個別去關注。所以可以透過這樣的小會談，提醒一下自己對公司的貢獻。

心態上的調整

陳玉芬：對於加薪的期待，可能已經準備了很多，但後來還是沒有被加到新，那心態上是從次要怨恨老闆呢？或是心情要如何調整？如果你做了很多，然後也老闆還是沒看到，不要從此就怨恨公司，你應該也給公司一次機



▲表現得再好，但不是老闆重視或期待的事，可能就不會有調漲薪資的動作，因為雙方在期望的認知上有落差。(photo by pxhere)

會，倘若機會給了之後，還是沒有加薪，那恐怕也要自己評估一下，是不是跟錯人了，可以開始選新東家了。

主持人：我們並不鼓勵工作的目的只是為了薪水，工作是表現自己，給自己成就感。而且我也覺得老闆給的薪水再高，也請不

起一個忠心的員工，所以還是要對自己的工作價值有所肯定，而不是期待老闆關愛的眼神，如果凡事都是看老闆的眼神，你也會失望，因為再高的薪水，你也不會滿足。

訪談音檔請見《醒報人物現場》：



▲有些公司是採取年度加薪的制度，在過年按照績效加薪，所以要去了解公司的制度，如果是年度加薪，就要抓準時機拿出自己的業績貢獻跟老闆誠懇的談。(photo by twitter)

◀用一個小時跟你的老闆聊聊，自己哪裡需要改善，會讓老闆覺得這個年輕人都在努力改善自己，讓老闆對你印象深刻。(photo by pixabay)

▼ 知己二重唱壓軸演唱《夢田》等經典民歌，連英文老歌包括披頭四也朗朗上口。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）

▼ 「政大 40 民歌重現四維堂」，A 段組曲連唱了《捉泥鰍》、《浮雲遊子》等經典民歌。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）



政大 40 民歌重現 李四端獻花昔恩師

【本報記者祝潤霖台北報導】40 年校友讓民歌重現政大四維堂！政大畢業 40 校友聯誼會 1 日舉辦「政大 40 民歌重現四維堂」，組曲演唱《捉泥鰍》、《浮雲遊子》等經典民歌。《龍的傳人》作者侯德健隔海影音傳達問候。主播李四端獻花給昔日恩師，氣氛溫馨懷舊。知己二重唱壓軸演唱《夢田》、披頭四等經典民歌。

知己二重唱壓軸將演唱會帶向高潮，第一首歌《夢田》的渾厚嗓音已經征服聽眾，隨後帶來民

主 播 李 四 端 獻 花 給 昔 日 恩 師，
氣 氛 溫 馨 懷 舊。知 己 二 重 唱 壓 軸 演 唱
《 夢 田 》、披 頭 四 等 經 典 民 歌。

歌爆紅前夕的英文流行歌曲，包括披頭四的《I wanna hold your hand》、賽葛二重唱的《Mrs. Robinson》，並且帶來政大校友張雨生的經典《我的未來不是夢》中英文混搭版。

知己二重唱笑說在台灣有 50 萬按讚數，在對岸有上億，聽眾一陣驚呼。

政大 39 屆校友 A 段組曲連唱了《捉泥鰍》、《浮雲遊子》、《如果》、《聽我看我》、《鄉間小路》、《恰似你的溫柔》，B 段民歌組曲《讓我們看雲去》、《阿美阿美》、《小草》、《童年》、《廟會》、《龍的傳人》，以及重唱組 5 首經典：《今山古道》（黃大城）、《橄欖樹》（李

泰祥）、《木棉道》（馬兆駿）、《抉擇》（梁弘志）、《外婆的澎湖灣》（潘安邦）。

由政大 39 屆校友共同推薦的吾愛吾師活動，有張育京前校長（外交系）、鄭丁旺前校長（會計系、財稅系）、司徒達賢教授（企管系）、馬秀如教授（會計系）、張春雄教授（銀行系）、劉鐵錚教授（法律系）、黎劍瑩教授（新聞系）等師長接受昔日學生獻花，名主播李四端緊緊隨身攙扶著恩師黎劍瑩教授，場面溫馨。



▲ 政大 39 屆校友共同推薦的吾愛吾師活動，名主播李四端（右）溫馨獻花給老師。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）

▼ 李佳歡闖進樂壇，在感恩月演唱《夢想的旅行》感謝雙親和粉絲的支持。



李佳歡放棄律師 勇闖台灣樂壇

圖／文 楊約翰

人氣歌手李佳歡（Kar Fun）1 日舉辦《赴約－李佳歡 開放世界》演唱會。李佳歡畢業於世界頂尖的英國曼徹斯特大學法律系，原已開始準備律師考，但心中的音樂夢使她毅然決然放棄律師考試，跟家中告假 1 年來台勇闖樂壇。

李佳歡選在一年中最感恩的月份十二月，並在第一天舉辦演唱會，一方面感謝雙親的支持，同時用最誠懇的歌聲向所有支持她、愛她的粉絲朋友答謝！

李佳歡並帶來一首自己的創作－《夢想的旅行》送給她姐姐，李佳歡對她無微不至的照顧，讓她得以編織音樂夢。



▲ 李佳歡並帶來一首自己的創作－《夢想的旅行》送給她姐姐，李佳歡對她無微不至的照顧，讓她得以編織音樂夢。



▲ 李佳歡畢業於世界頂尖的英國曼徹斯特大學法律系，但心中的音樂夢使她毅然決然放棄律師考試，跟家中告假 1 年來台勇闖樂壇。

雜技團攔轎比武 紅樓 12 月飄歷史味

【本報記者張元融台北報導】西門紅樓邀請街頭作品實驗室團隊在西門町人群間上演一齣大秀雜技的「攔轎比武」！北市文化局今年以《憶倚紅樓》為題，慶祝西門紅樓 111 週年慶，並推出三大免費活動，包括 3 場紅樓館內導覽活動、館內免費風格婚紗與「從紅樓走到剝皮寮」的夜間萬華尋奇導覽。

攔轎比武引注目

12 月 1 日下午兩點半的週日，紅樓側邊廣場搭起的舞台，台北市文化局正舉辦《城西好會》開幕記者會，向市民宣傳 12 月份台北舊城文化活動。

開場雜技團體由「溜溜球達人楊元慶」及街頭作品實驗室 5 位街頭表演家（Red Bull 扯鈴冠軍方庭量等），一路拉著古早味人



力車，穿越隨性逛街的人群，大陣仗展開「攔轎申冤」的雜技比武大賽，6 位年輕好手在和煦陽光下，又是「忍者街舞後空翻」，又是拋接扯鈴，讓西門町的國內



外遊客停下腳步、嘖嘖稱奇。

三大免費導覽

記者會開始，北市文化局副局長陳譽馨換上一身漢服表示：「每年 12 月份西門紅樓皆會舉辦活動，去年 3 月整修後重新開幕的紅樓，今年是自 1908 年落成以來的第 111 週年，因此以 1 的一到四聲諧音『伊、移、倚、異』，推出紅樓內的香氣專櫃與三大導覽紅樓歷史的免費活動。」

《品味「伊」種紅樓香氣》，在紅樓內與品牌「一日茶室」合作，以烏龍茶為基底，佐以清新淡雅的柚花香，特調出「紅樓專

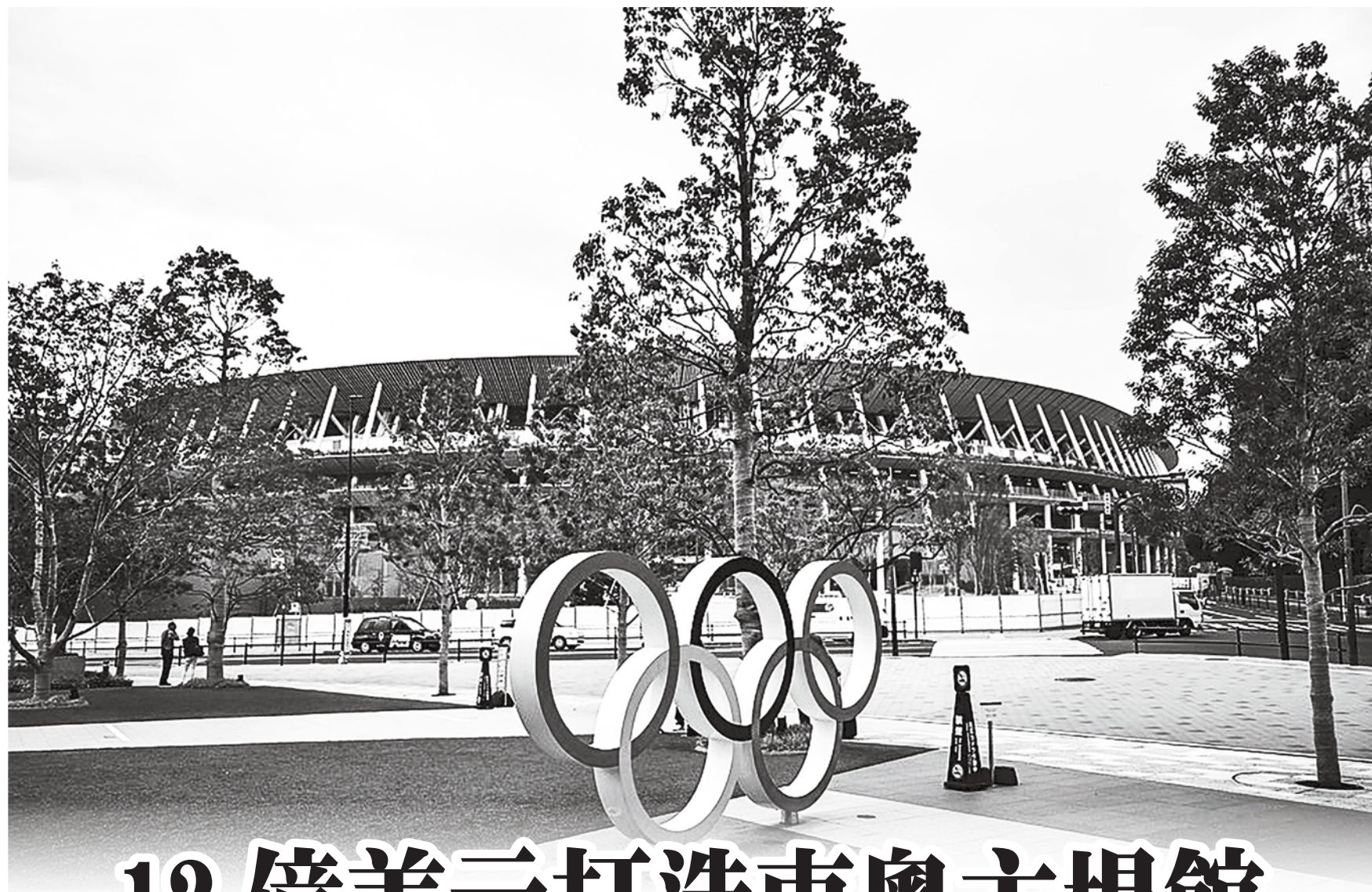
屬氣味。」《訴說「移」段紅樓歷史》分 3 場館內導覽，1.「總監說」於 7 日由紅樓總監分享營運心得；2.「共融說」於 14 日主打「無障礙友善導覽」；3.「在地說」則重現台北最早發展時期的古早繁榮景象。

《見證「倚」生相伴的真情》則於 16 日開放 11 組伴侶進館婚紗攝影，特別的是，將可在不對外開放的二樓劇場取景。最後是已報名額滿的《夜遊西城》，22 日將由「紅樓說書人：黃冠熹」帶領民眾體驗萬華在地文化兩小時，從都市傳說、紅樓故事、走訪萬華老街，介紹到剝皮寮夜生活。



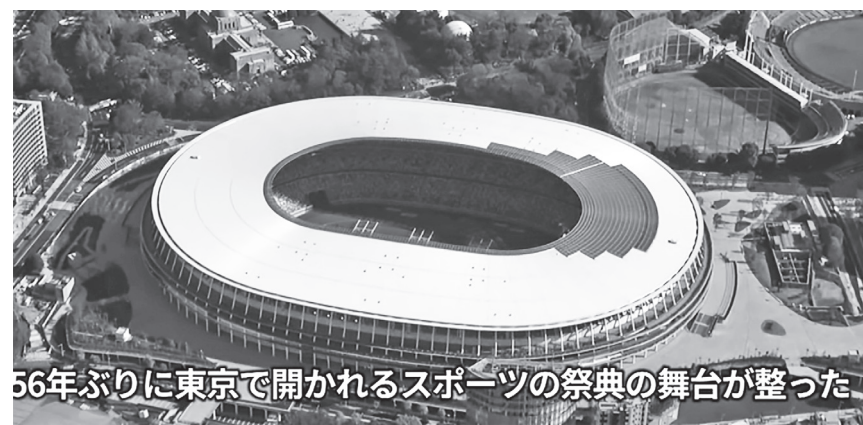
▲ 街頭作品實驗室團隊 1 日在西門紅樓前重現萬華早期的熱鬧場景。（photo by 張元融／台灣醒報）

▼日本東奧新國立體育館外觀。(photo by Wikimedia)



12 億美元打造東奧主場館 可容納 8 萬人

新國立體育館斥資 12 億多美元、耗時 7 年策劃、最多能容納 8 萬人，更具意義的是，它取代舊體育館，成新宿區最新地標。



▲東奧主場館、新國立體育館終於落成，最多能容納逾 8 萬人，規格高於倫敦奧運與北京奧運的主場館。(影片截圖)

【本報記者宋秉謙綜合報導】趕在東京奧運開幕的 8 個月前終於完工，日本體協週六宣布新國立體育館落成，將成為東奧開幕式主場館。新國立體育館總計斥資 12 億多美元、耗時 7 年策劃、最多能容納 8 萬人，更具意義的是，它取代舊國家體育館（舊體首個賽事是 1958 年的亞運會）的位址，帶著承接的精神轉化為東京新宿區最新地標。

具承先啟後精神

根據《日本時報》報導，日本體協 11 月 31 日晚間發布喜訊，東奧主場館的日本新國立體育館落成，超大型複合式場館在地面上共計有 5 層，地下有 2 層，總計能容納 8 萬多人，設計初衷與規劃都是以超高規格的奧運層級比照辦理，日本宣佈東奧與殘奧會的主要儀式都在這

裡舉行。

這個主場館之所以叫做新國體是為了承接它的前身、舊體，日本體協在規劃申辦 2020 奧運前，於 2011 年就考慮過主場館與建設的藍圖，他們選擇把意義重大的東京舊國立體育館拆掉，在同位址重建更具規模的新國體，有著承接舊體的接棒精神，畢竟舊體是在 1958 年帶著亞運會的任務落成，如今，新體則是帶著更大任務、2020 年東奧。

費時 7 年耗鉅資興建

總計，此場館規劃時間超過 7 年、建設時間達 36 個月，光建

造的資金就超過 12.6 億美元（日時公布 14 億美元、資料顯示 12.6 億美元），由該國頂級建築師隈研吾（Kengo Kuma）主設計，2 間大型建設公司輔助，該場館包含 65000 個固定座位，但能容納 15000 多個臨時位置，並能從事田徑、橄欖球以及足球等體育賽事。

新國體預計以東奧主場館的身份迎接世人，《日時》宣稱連 Wifi 熱點都在整個場館裝設完畢，但在這之前，明年 1 月初日本體協將先讓新國體「暖身」，要用於日本足壇著名的天皇杯賽事。

圖文選粹

圖文 / 中央社

男子桌球世界盃 林昀儒不敵世界球王



▲年僅 18 歲的桌球小將林昀儒，1 日在男子桌球世界盃 4 強賽以 0 比 4 不敵當今世界球王、尋求衛冕的中國名將樊振東，無緣決賽，下午將和中國名將馬龍對決爭銅。

哈登第 4 次飆至 60 分 追平喬丹並列第 3



▲NBA 的哈登 (James Harden) 1 日攻下 60 分，率休士頓火箭 158 比 111 擊敗亞特蘭大老鷹。哈登生涯 4 度單場拿下至少 60 分，追平喬丹 (Michael Jordan) 紀錄，名列 NBA 史上第 3 多。

賴延峰壓制穀保 平鎮奪黑豹旗第 4 冠



▲2019 黑豹旗青棒決賽 1 日在天母棒球場舉行，平鎮高中靠著先發投手賴延峰繳出 7 局失 1 分好投，終場以 3 比 1 擊退穀保家商，奪下隊史黑豹旗第 4 冠。

歐國盃 2020 抽籤 德法葡死亡之組

【本報記者宋秉謙綜合報導】2020 年歐國盃抽籤出爐，近年來大型賽事的 3 支冠軍隊德國、葡萄牙與法國組成死亡之組！素有「小世界盃」的足壇盛事歐國盃將於 2020 年登場，1 日抽籤結果卻讓 3 支頂級強隊笑不出來，由 14 年世足冠軍德國、16 年歐國盃衛冕冠軍葡萄牙，以及 18 年世足冠軍法國組成最恐怖的 F 組，堪稱史上數一數二的「死亡之組」！



▲歐國盃死亡之組 3 強隊教練合影。(photo by Europe Cup 2020 臉書截圖)

據《衛報》報導，1 日歐國盃舉行的抽籤儀式就真的抽出最有看點的死亡之組，F 組先是放入第 1 檔次的德國隊，隨後在第 2 檔次抽籤又抽到這檔次的魔王、法國隊，最終第 3 檔次更迎來歐國盃衛冕冠軍、擁有歐洲金童菲力斯與金球球王 C 羅的葡萄牙。

超級死亡 F 組

更讓前 3 強笑不出來的是，第

4 檔次還抽到等級最高的附加賽冠軍，該組包含北歐勁旅冰島，若冰島在最終 4 搶 1 的附加賽奪得席次，F 組將由 3 強 1 黑馬組成歷代最艱困的小組，畢竟冰島在上屆歐國盃奪得隊史最佳戰績，他們堅強的防守在 18 年世足也能力抗阿根廷的攻擊，不是 3 強隊輕鬆取分的弱者。

抽籤後，不只各國球迷期待這個死亡之組對決，連強隊球星都感到難打，法國當家前鋒吉魯就提到，德國雖然在去年世足狀態

低迷，但經驗豐富的日耳曼大軍並不缺好球員，將是最大敵人，而葡萄牙雖然底蘊不如德國，但吉魯特別擔心「狀態好的 C 羅」，會是對決中的一大威脅，況且葡萄牙與法國正是上一屆決賽的老對手，當時葡萄牙靠堅毅的意志力擊敗陣容較佳的法國。

3 強仍有望聯手出線

總體而言，雖然 F 組呈現 3 強互爭，但 3 強隊的球迷也無須太過絕望，歐國盃賽制是取 16 支球隊進入淘汰賽，代表有 4 支分數較高的分組第三也能晉級，若 3 強隊都擊敗第 4 檔球隊，3 分積分也是有望出線，3 強若彼此還呈現互咬（意指 3 隊都 2 勝 1 敗、同積 6 分），更能保證攜手出線。

目前確定所有球隊的是前 2 組，分別是義大利、瑞士、土耳其以及威爾士組成的 A 組，比利時、俄羅斯、丹麥及荷蘭組成的 B 組，剩下 4 組都還有一個附加賽席次球隊尚未確定（但其中以 F 組的附加賽等級最高）。

▼新近的統計發布，經濟部優惠專案已通過審核的台商有 156 家，回台累計投資金額達到 7,034 億元；另外，預計可以創造出 56,759 個就業機會。(影片截圖)

►建議相關單位，以優惠與勸勉來帶動企業的重整思考之餘，一定要適可而止。尊重企業的現實考量，尤其是在日後的必要轉變，才是國家長遠發展的基石。(photo by twitter)



醒世談

鮭魚返鄉 真的值得鼓勵嗎？

■ 盧信昌

(台大國際企業學系教授)

關於自動化生產與人工智慧的大未來，從德國工業 4.0，一路到川普震天大喊的美國第一，頻頻為眾人關注和媒體所稱頌。

畢竟，前瞻科技研究，還得先尋求經費支持和應用，而政策自然需要給人民有想像空間。

回流不等於成長

根據委辦單位投資台灣事務所新近的統計發布，經濟部優惠專案已通過審核的台商有 156 家，累計投資金額達 7,034

台灣廠商的靈活與務實，一向是國人的驕傲。建議相關單位，以優惠與勸勉來帶動企業的重整，一定要適可而止。

億元；另外，預計可以創造出 56,759 個就業機會。無論就投資總額與國內就業而言，都令國人振奮不已。

不過，回頭看看川普大減稅的成效，在過去的一年半以來，雖然帶動一兆美元以上的資金回流；但在實質投資的形成上頭，迄今未見到成果。事實上，在 2019 年的第 2 季和第 3 季，美國製造業投資分別下跌 3 個百分點。

誠然，中、美貿易戰的惡化與持續，是造成投資人恐慌的部分原因；一旦雙方取得共識和加速簽訂第一階段的貿易條約，即或能大幅帶動工業投資的進展。然則，生產管理有其在商言商的考量；尤其有群聚效應和技術替換的難度在。

中國市場難割捨

根據北京美國商會的調查，93% 的美國廠商，在大陸經營都

有實質獲利；同時有將近九成在美國廠商，並不打算自大陸撤資。至於以自動化技術來替換廉價人工，除了設計與改造生產線的難度；還必須考量自動化的尖端產品，必然要的高價格、消費接受度與實際的市場胃納。

然而，以德國廠商愛迪達為例，於 2007 年前後，即預告要逐步遷離中國大陸；當時，並以壓縮大陸生產的出貨期限，好強迫供應商的集體遷移。只是 10 年過去了，不僅無法在東南亞取得充分穩定的生產；更無法轉嫁額外的設廠負擔，平白棄守在中國大陸的內需市場。



2016 年世界盃足球賽之後，繼任的 CEO 略爾斯鐵德，當即改變策略，決定重返長三角地區投資。如今，德商 ADIDAS 又再做宣布，預定於 2020 年初關閉在德國與美國的三個廠。全球布局的調整，是將全數鞋款都在亞洲生產。

至於關閉在德、美境內的全自動生產線，則轉到中國大陸或是越南境內。

優惠政策適可而止

台灣廠商的靈活與務實，一向是國人的驕傲。而政府迂衡眼前的國際局勢與對抗風險，積極鼓勵鮭魚返鄉也無可厚非。建議相關單位，以優惠與勸勉來帶動企業的重整思考之餘，一定要適可而止。

尊重企業的現實考量，尤其是在日後的必要轉變，才是國家長遠發展的基石。

「反滲透法」 製造的恐懼



▲民進黨不斷強調「愛台灣」，荒謬的是，難道不是民進黨「自己人」，就要被反滲透法處理，這是要恐嚇台灣選民選邊站嗎？(中央社)

■ 孫榮富

(資深國會助理)

從中共代理人法未竟全功，民進黨隨著共謀案的政治氛圍，企圖於立法院本會期力推「反滲透法」看來，選戰還沒到「垃圾時間」，反而還像在「主場進攻時間」。

粗略檢視這部「反滲透法」內容，有 12 條條文之中 9 條是懲罰條款，但從規範對象看來，被懲罰的只能是「自己」國民，到底是一部「反滲透法」？還是「反換黨執政懲罰法」？

扣上紅帽子

這部「反滲透法」藉著共謀案搞得分熱，但是這種意識型態的鬥爭，反而透露出民進黨執政的民生法案缺口，所以只能不斷「扣紅帽子」，這是令人不敢恭維的選舉手法。

當我們正以台灣的自由、民主、多元價值而自豪之際，民進黨卻不斷以「國家安全」的大帽子，限縮人民的自由與民主，將民進黨早前

為民主打拚前輩們的心血，付諸流水。

「反滲透法」就是「芒果乾」〈亡國感〉的具體「法案化」。民進黨號稱是民主政黨，但是這種立法的高效率，恐怕只有獨裁政府可以比擬。政府存在的目的不就是要讓所有的人民都有「免於恐懼」的自由嗎？怎麼民進黨政府反而一直在製造恐懼呢？

製造人民恐懼

民進黨不斷強調「愛台灣」，荒謬的是，難道不是民進黨自己人，就要被反滲透法處理，這是要恐嚇台灣選民選邊站嗎？

2005 年中國大陸共產黨通過「分裂國家法」，2019 年台灣的民進黨力推「反滲透法」，今夕何夕？共產黨政權與民進黨政府竟是如此相像？凡是反對自己，就是製造分裂！只要不投自己一票，就是滲透！只要不是自己人就要加以懲罰，陷人民於恐懼之中，民進黨諸公，你們想清楚了嗎？

學會「不帶給別人困擾」

■ 皮諾丘

(國中教師)

今天半夜睡不著覺，因為從落地窗外傳來的引擎聲已經持續了半個小時之久，住家對面有一個免費的停車場，有一台貨車經常會半夜回來卸貨，但今天的噪音實在持續太久。

這位司機大哥就住在我家附近，常常在半夜騎重機回來，那重低音的排氣管聲浪將我的落地窗震得咯咯作響，吵得我不成眠，也常常在陽台抽菸，讓我不得不選擇將落地窗關上。

今天他的大貨車吵了我半個小時的原因是，他把自己關在車子裡面滑手機，為了讓自己可以吹冷氣，他讓街坊鄰居曝露在分貝音量大約 70 的貨車引擎聲，只顧慮到自己的方便，把其他人的權益拋諸腦後。逼得我只好報警。

高速公路塞車，就是有人耐不住性子頻頻變換車道，結果自己沒有比較快，反而讓塞車更嚴重；癮君子在公眾場所吞雲吐霧，逼其他人跟著一起吸二手菸；找不到垃圾筒，就把



▲要玩手機、聽音樂是個人的自由，但可不可以在公開場合使用耳機，或是講電話的時候放低音量，畢竟外人並不知道妳老公跟你吵架的原因。(photo by pixabay)

垃圾隨手放在他人的機車上、圍牆邊，甚至打開車窗就隨手往外丟，你身邊是不是也充斥著這些人？

台灣最讓人引以為傲的，就是自由、民主跟多元，但真正的自由是以不侵害他人的自由為前提，今天你有你的宗教自由，你要燃香、放鞭炮，我都尊重，但你不能半夜 12 點了，

在廟口大張鑼鼓，還一副振振有詞的樣子。

要玩手機、聽音樂是個人的自由，但可不可以在公開場合使用耳機，或是講電話的時候放低音量，畢竟外人並不知道妳老公跟你吵架的原因。

日本在 311 大海嘯的時候，社會秩序並沒有因此而崩壞，逃難的時候，沒有人超車，領

救難物資的時候，大家依序排隊，只領取自己該拿的物資就離開。

有人說日本人的個性太有禮貌太拘謹，但就「不帶給別人困擾」這一點來說，這是值得台灣人好好學習的。

台灣人熱情、善良、有愛心，可是在「不帶給他人困擾」的這塊，顯然還有進步的空間。

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。
來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；
來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。
請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

菜鳥成高手 生技創投 8 祕訣全露

張鴻仁談到親身經歷對台灣生技產業影響深遠的重大事件，從深入淺出的故事中，了解生技創投的重點。

■張鴻仁

2004年10月，我因醫界抗爭，辭任公職，新聞上了各大媒體，我接到兩通重要電話，第一通是我的母校國立陽明大學吳玓華校長打來，邀我回母校任教；另一通，完全在我意料之外，是永豐餘集團何壽川董事長辦公室打來。

我與何先生從未正式謀面，他找我面談，當面邀請我主持上智生技創投，我們一共見了三次面。每次他都只跟我聊天，我心

衛生署分別有醫政、藥政、保健、防疫及食品衛生五個處。剛好五個負責人生肖皆屬老虎，因此有「五虎將」之稱。

中充滿疑問問他說：「我不懂投資，可以勝任嗎？」他當時只是笑著說：「先來再說。」

貴人改變命運

就因為這句話，我半年後，接任上智創投的總經理，展開了我14年的學習之旅。何先生是帶我進生技創投的第一個貴人，當年若沒有他的膽識，不會有今天的上智生技創投。

投資眼光看向科技

我在哈佛大學訪問期間，陳院士帶我看了幾家公司，是我第一次以投資的眼光來看創新的醫藥科技。我印象最深刻的是一家製造小型質子治療儀的公司，現在已改名為Mevion Medical Systems。

這家公司現在已經非常成功，是我第一個錯失的機會。陳院士雖認為這家公司很有機會，但他只「引導」不「指導」，要讓我自己找到方向。這十幾年來，他給我最多引導，是讓我了解生技

藥董事長林榮錦和上智生技創投共同出資協助下創立益安生醫，將尖端醫療器材研發引進台灣。2018年，張博士被選為工業技術研究院院士，獲聘為行政院科技會報委員。

升格一軍

林榮錦先生是最晚認識的貴人，英文說「Last but not least」，因為他在藥界歷練數十年，一直是台灣西藥界的異類，專門走不一樣的路。他在90年代全民健保開辦前後，把東洋藥品公司從一家一般學名藥的二軍，經營成以癌症為主的一軍。

我國前五大藥廠

現在東洋已經是我國前五大藥廠。這位有台灣艾科卡之稱的生技醫藥經營大師，最有名的第一個生技新藥投資就是智擎。為何我說「緣分較晚」呢？因為當年他邀我投資智擎時，我們膽子太小不敢跟進，所以錯失了機會。

當我要到創投時才發現，我最大的資產是人脈，所以就在許多朋友的祝福下，我糊裡糊塗接下上智生技創投總經理一職。

◀台灣的生技產業還在草創期，沒有幾家公司，挑出最好的和美國相比，頂多也是B咖。（網路截圖）

疾病管制署（CDC）任職的果祐增博士。果處長曾說過「記者猛於虎」的名言。退休時，醫藥記者聯誼會送他「虎口餘生」四個字，傳頌一時。

人脈是重要資產

1989年，我進衛生署，之後一直是「年輕的長官」，服務公職的16年間，曾任藥政處副處長、防疫處處長、疾病管制局局長、資訊中心主任、中央健保局總經理，離職前是副署長，號稱是過去3、40年來擔任過最多不同職位的衛生行政官員。

我出生在基隆，高中就讀建中，第一次大學聯考上高雄醫學院，整整讀了一年，結交許多朋友；次年重考上陽明醫學院，讀過的學校多又從台灣頭跑到台灣尾，畢業後又去台大公共衛生研究所念了兩年。

加上服務公職期間，先從藥政入門，一下子從公共衛生界進入藥品與醫療器材的主管部門，又跑去建立衛生資訊系統，然後回

到傳統公共衛生的傳染病防治體系，最後掌管年預算數千億的全民健保。當我要到創投才發現，我最大的資產是人脈，所以就在許多朋友的祝福下，我糊裡糊塗接下上智生技創投總經理一職。

在許多朋友的鼓勵下，我開始投資的第一步。當時景氣非常不好，許多生技公司都缺錢，所以在短短的兩、三年內，我就把團隊組起來，開始投資。

《生技大大可為》簡介

作者2005年投入生技創投產業。歷經金融海嘯及生技創投的多頭，作者累積了十分完整的衛生行政、醫藥及生技創投經驗，整理出他的八項生技創投心得。

八大重點包括：1. 了解現代醫藥管理體系及價值鏈。2. 創業成功之路。3. 帶您走過台灣最成功的生技創投的軌跡。4. 國家機器的管制下，個人生存之道（網路購藥與恩慈療法）。5. 台灣最成功的新藥研發與創新醫材公司。6. 美國如何引領全世界新藥研發？7. 追隨者的錯誤與教訓。8. 台灣生技醫藥產業的未來。

出版社 / 天下雜誌



▼對寶枝來說，遇見這麼一對善心夫婦，真如海上漂流看見燈塔一樣，使她重新燃起希望。（中央社）



長篇連載之四十四

《寶枝》第十章

一拒人千里

■張祖詒

這邊章志安必須收拾殘局，這場風波發生在他辦公室內，讓他有些躊躇。依他個性，很想不顧一切，不管不理。可是現場一大一小母女，還有行李雜物，都在辦公室，不能不作處理。不過他心中已有決定，絕不讓她們住進他的宿舍。因之他強作鎮定，把平日幫他做實驗工作的茶場老師傅周全找來，說：

「老周，請幫我辦一件事。我去過你家，離茶場不遠，你們周家老屋，應該還有空的房間，可否租給她們母女暫住，同時麻煩周嫂兼管她們的伙食，一切拜託，行嗎？」

周全剛才站在辦公室門外，聽到爭執，知道有些困難問題發生。他是個忠厚人，對於這種突如其來的不情之請，確實有些為難，但不忍心拒絕，所以只好答道：

「章先生，你交付的事，我一定盡力照辦。不過我得先行回去，跟家裡的說明一下，讓她做些準備，過一會兒就回來，然後接她們過去，我想不會有問題的。」

周全的誠懇，給志安很大寬慰，認為可以幫他暫解難題，所以向老周說聲謝謝，然後看著老周離開，跟著也就走出辦公室，頭也不回，沒說一句話，逕自去了茶田，好像事情已經了結，對寶枝未作任何交代。

寶枝呆在一旁，目睹一場鬧劇，真似萬箭穿心，一次又一次被他凌辱，她都逆來順受，如今來到這深山野地，舉目無親，他竟還是那樣冷酷，讓她覺得生不如死。正傷感間，周全興沖沖地回來，發現章志安已經不在，便就對著寶枝說：

「我老婆非常歡迎，就請小姐，唔，不對，請太太過去，我帶路。」

寶枝看他一副善良老實的模樣，怎能拂他好意。而且她這時上天無路，入地無門，

也就只好隨著他去。老周幫她提著行李，寶枝抱著娃兒，跟著踏上崎嶇的山路，高一腳，低一步，小心行走，好在距離不遠，不一會兒到了周宅。

寶枝舉目一望，倒還是座磚牆瓦頂的建築，足可抵禦風寒。心想姑且暫住，往後再作打算。於是跟著老周跨進周家大門，裡面周嫂聞聲出迎，說道：

「歡迎章太太，你是貴客，只是我們這兒太寒酸，如果你不嫌棄，儘可在我家裡長住，粗茶淡飯，還可以供得上來。」說著又伸手把娃兒抱過去，笑著說：

「小寶寶長得真好，有一歲了吧？」

周嫂是個勤儉樸實的鄉村婦女，她那滿臉笑容、親切熱誠的樣子，立即就讓寶枝一見便有了安全和信任的好感，於是答道：

「周嫂，不好意思要來打擾。我的名字叫劉寶枝，往後就叫我『寶枝』，千萬不要把我當作客人，好嗎？」

「好，我就叫你寶小姐。我們這兒鄉下，吃的都是地上採的，喝的都是井裡挑的，雞蛋都是雞舍裡撿的，保你平安。我家老周天天不在茶山，就在茶場，大兒子在外打工，小兒子上學，白天家裡，就我一人，有的時間你可以陪我，我可服侍你。」周嫂說了一大堆的話，句句真誠。

寶枝聽了急著說道：

「周嫂，真不敢當。我來你家借住，已是萬分感激，可以幫你做點打雜的工作，絕不是來作客的，否則我會折福，以後我把這裡當作我家一樣，可以嗎？」

「好，好，只要自在就好，寶小姐。」周嫂答道。

寶枝萬萬沒有想到，在她絕望時刻，會有這麼一對善心夫婦如親人一般待她，對她來說，真如海上漂流看見燈塔一樣，重新燃起希望。

（待續）



我的第二個貴人是華碩集團創辦人之一的徐世昌先生，當初透過我基隆好友的介紹，請他協助台北榮總的神經再生技術進入人體試驗，並於國內進行試驗中新藥的恩慈療法，來幫助脊髓損傷的病患。

在全球金融危機後，他成為生技醫藥的天使投資人，幫助許多台灣新創公司。他的投資不以賺錢為主要目的，但是要求團隊要找到對的商業模式。因為他的協助，我有機會和許多新創業團隊互動，學到很多台灣傳統創投得不到的經驗。

2005年2月，我因為獲得孫運璿傑出公務員的資助，回母校美國哈佛大學訪問，到我的恩師——我國全民健保的擘畫大師蕭慶倫教授的研究室，這段期間遇到我進生技創投的第三個貴人，中央研究院的陳良博院士。

幫我介紹矽谷的生醫創投界之外，還介紹了我的第五個貴人張有德博士。

張有德博士畢業於國立清華大學材料工程系，1978年赴美國猶他大學取得材料工程博士，之後投身醫療器材領域，曾在美國矽谷經營數間公司，並參與了「軟針」（靜脈留置針）、心血管內超音波等多件醫療器材的發明。

將台灣醫師送往美國

2007年起，他與時任國科會主委陳建仁在楊啟航博士的牽線下，合作執行「台灣—史丹佛醫療器材產品設計之人才培訓計畫」，將台灣醫師和工程師送往美國史丹佛培訓。

2010年，張博士在時任國發會主委陳添枝的延攬下，回到台灣協助推動生技創投基金，可惜未能成功。2012年，在晟德製

後來他接連出手救了兩家公司，順天生醫和永昕生醫。這兩家上智皆有投資，但那時我還不知如何幫忙，要靠林先生多年商業運作經驗才把這兩家公司做起來。有了這兩次的合作經驗，才有益安的誕生。

虎口餘生

我年輕時不知道一個人最重要的資產是人脈。我因為生逢其時，在1988年從美國留學回來，正好遇到台灣公衛行政界的斷層。我被延攬進衛生署時，是衛生行政的黃金時期。

當年衛生署共有五個處，分別是醫政、藥政、保健、防疫及食品衛生。剛好五個負責人生肖皆屬老虎，因此有「五虎將」之稱。他們當年都不到40歲。最年長的一位是曾於美國

屏東聖誕節開鑼 打造童話故事城堡

今年以「奇幻金色」為基調，打造成一個充滿奇幻冒險的童話故事世界，包括各式金色燈飾加上夢幻的冰晶城堡。

■余柏青／輯

【屏東訊】在台灣，聖誕節氛圍近幾年越來越濃烈，屏東聖誕節即日起在屏東公園亮燈，直至2020年2月9日止。

「屏東聖誕節」在已有百年歷史的屏東公園舉行，屏東縣政府規劃的聖誕主題，今年以「奇幻金色」為基調，打造成一個充滿奇幻冒險的童話故事世界，各式金色燈飾加上夢幻的冰晶城堡，讓民眾彷彿回到小時候天馬行空的童年時光，喚醒大家的童年回憶。

今年屏東聖誕節創作超過10組特色燈飾及光環境，包括：位在公園內斑馬先生廣場有10公尺高的主燈「冰晶城堡」，雷射幻彩的材質在燈光照射下呈現不同色澤，城堡內的萬花筒鏡面和城堡外的幻彩獨角獸等，都打造成網美場景。

除了主燈冰晶城堡外，還有金黃色的「魔幻樹林」營造神秘、浪漫的夢幻場景；「冬湖心願」在公園內湖畔邊打造閃亮鈴鐺球；「夢獸雨林」則有3公尺高的麋鹿先生和發光閃亮地毯；「天空花園」則用藤花搭配流動燈飾打造光之庭園；「夢幻世界」則置入美女與野獸童話故事，用玫瑰罩燈喚起每個人心中的童



▲▲▲2019屏東聖誕節活動期間，在12月份每週末晚間5點，都安排有特別的系列聖誕活動。（屏東縣政府提供）

年！另外，在屏東縣政府前廣場，則用金色的瀑布打造出精緻華麗、璀璨的聖誕氛圍。

今年最特別的驚喜是，還有首次設計充滿童趣的立體海報，以聖誕老人為形象，更讓圓鼻子、翹鬍子用立體方式呈現；在屏東部分候車亭，還可見到立體可互動的公車亭廣告聊。屏東縣府表

示，希望用立體海報，拉近與民眾的距離，讓海報不僅是海報，還能很好玩。

2019屏東聖誕節活動期間，在12月份每週末晚間5點將有系列聖誕活動，包括聖誕老人發糖果、親子吹泡泡、魔術表演等。值得一提的是，12月21日至25

日期間，屏東縣政府還會利用造雪機，讓熱帶屏東也能下雪，屆時屏東公園將雪花紛飛。

2019屏東聖誕節活動日期：即日起至2020年2月9日，時間：每晚17時30分～22時亮燈，地點：屏東公園（屏東縣屏東市公園路）。



八仙山換秋裝 谷關里山市集登場



▲▲八仙山國家森林遊樂區現林蔭展現季節款「秋色美景」，還能吸收森林的負離子與芬多精，享受療癒之旅。（八仙山國家森林遊樂區管理處提供）

【台中訊】天氣轉涼，正是出遊踏青的好時節，位於省道台8線33公里處，鄰近中部溫泉勝地谷關溫泉遊憩區域的台中市和平區八仙山國家森林遊樂區，遊客除了可以安排親子旅遊外，也能至谷關安排一場溫泉洗禮，或至登山健行之谷關七雄步道，感受一場「健」「行」。

八仙山擁有豐富多樣的森林資源，提供野生動物合適覓食與棲息的場所。東勢林區管理處表示，八仙山森林遊樂區擁有多條森林浴步道，全長約5公里，步道蜿蜒林木參天，在這秋冬之際，楓香與青楓等變葉植物正大放異彩，為八仙山增添不少秋意之景色，搭配潺潺溪水，譜出天籟音符，舒解旅人的心靈。

八仙山國家森林遊樂區現林蔭展現季節款「秋色美景」，還能吸收森林的負離子與芬多精，享受一趟秋季森林療癒之旅。

【台中訊】林務局東勢林區管理處與中華自然資源保育協會推

動里山森林保育工作，集結台中市和平區斯可巴社區、哈崙部落、松鶴部落、裡冷部落及南勢部落農友，共同在八仙山國家森林遊樂區推出「2019谷關里山生活市集」。

藉銷售、行銷、解說農特產品生產理念過程，讓社會大眾有機會了解在地社區默默為山林環境、生態、社區盡心奉獻的案例，在秋季結束前，一起分享里山保育工作的甜美收穫。

這次市集活動好吃、好買又好玩，深受好評的免費DIY，植物拓印DIY森林風帆布包、里山果櫟DIY松果與橡實創作及「泰雅族口簧琴文化解說與教學製作」等。

山區氣溫變化大，八仙山的楓葉也開始換上嫣紅新裝。為鼓勵民眾把握假日走訪八仙山國家森林遊樂區，當日成人入園費用以半票優待，12歲以下免費入園，前300名入園還送里山券100元，可現抵市集使用。

旅遊看板

新北 小小濕樂園 帶民眾認識冬候鳥

【新北訊】當東北季風吹起，季節進入秋冬，北方的候鳥成群結隊大搬家，牠們依照一定的路線和方向集體飛行，穿過高山、飛越河流，歷經許多充滿危險的環境，為的就是南下來度冬。（見圖，新北市政府提供）

新北市政府高灘地工程管理局舉辦小小濕樂園主題活動「風中的旅者—冬候鳥」，要帶民眾認識大漢溪常見的冬候鳥，以及告訴牠們為什麼要遷徙。

台灣位於候鳥遷徙的路徑上，且濕地提供候鳥合適的棲地環境，冬季有許多候鳥過境或在台灣度冬，如鷺科、



雁鴨科、鷹鵝科、鵜科等。小小濕樂園將帶領大家認識人工濕地裡的冬候鳥—蒼鷺、大白鷺等，透過觀賞鳥類、認識鳥類，進而體會鳥類與棲息環境的息息關係，加深對生態環境的了解，明白珍惜環境及保護鳥類的重要性。

台南 八四廊道農業體驗 發現文化美

【台南訊】為推廣農業旅遊，台南市政府農業局以「八四廊道農業體驗」為主題規劃四季深度農業體驗，推廣台84線沿途7大行政區農漁業。



（見圖，台南市政府提供）

同時在下營區舉辦「捌肆冬宴—濃蘊下營場」單日遊活動，透過農業體驗、食農教育及農場導覽，在遊玩過程中認識台南農業新價值，重新發覺農村文化之美。「捌肆冬宴」以下營區為

場域，弘昌碾米廠經理曾耀彬帶領親子下田體驗稻米收割，瞭解稻米栽培過程，並於文旦園區品嚐道地農村風味餐，再到下營區農會製作黑豆腐、參觀蠶絲被拉製，深入瞭解各項農特產品及農村文化。

屏東 山海邀約到墾丁 拔蘿蔔樂趣多

【屏東訊】嘿呦！拔蘿蔔！墾丁國家公園管理處訂12月21日辦理「山海邀約—拔蘿蔔趣」活動，民眾除了可以體驗農村的樂趣外，也將引領大眾，一起回顧半島精彩的歷史足跡，體會大自然享受山海美景，並了解在地居民如何利用自然創在地生活農產。（見圖，墾管處提供）

瘦小的「牛牯仔菜頭」其實與美濃的白玉蘿蔔是同種，但受到當地落山風的洗禮，蘿蔔風味格外濃郁，而且質地香脆爽口，不論燉、煮、滷或曬乾、醃漬皆宜。其中老一輩居民為了長久保存，會選擇曬成蘿蔔乾，尤其

恆春人在冬季餐桌，最常見的時令菜餚還包括：蘿蔔乾加在魚頭湯、排骨湯或雞湯上。

墾管處表示：「山海邀約—拔蘿蔔趣」就是要讓大家享受山海享受農村的愜意。活動中除了自備茶水、環保碗筷，並可視天氣狀況攜帶遮陽防風衣帽、雨具及雨鞋等，來做好個人防護措施。

