



### 韓靜態民調輸蔡 動態民調贏

6日公佈新一波總統大選民調，國民黨參選人韓國瑜的靜態民調雖落後對手蔡英文 8%，但也正在止跌回升！



### 沙國協調 葉門三方割據告終

葉門內戰肥皂劇有望告終！美國總統川普以沙國聯盟盟友自居，將持續提供該聯盟武器，同時他對停戰協議感到滿意。



### 惠台措施 是糖果還是毒藥？

中國惠台 26 項措施，搶在台灣總統大選前發布，是不是別有居心？到底是糖果還是毒藥？



### 旅美強投 我國獲 P12 開門紅

中華隊靠人助與自助，暢快拿首勝！靠著旅美強投江少慶 6 局好投，加上打擊王林立首局就開砲，以 6:1 搶下開門紅。

### 今日天氣

|    |         |       |
|----|---------|-------|
| 北部 | 20°-23° | 多雲短暫雨 |
| 中部 | 19°-30° | 晴時多雲  |
| 南部 | 21°-30° | 晴時多雲  |
| 東部 | 20°-28° | 多雲有雨  |

# 新課綱累慘教師 籲減少授課時數

必須自備教材開設多元選修等課程，協助學生自主學習，往往還得兼任行政職，第一線的高中老師苦不堪言。



▲108 課綱上路後，課程的大變革恐將使第一線的高中老師疲於奔命。全國教育產業總工會 6 日要求，政府必須盡速提升教師員額編制與鐘點費等。(Photo by 林祐任 / 台灣醒報)

【本報記者林祐任台北報導】108 課綱上路後，高中老師必須自備教材開設多元選修等課程，協助學生自主學習，往往還得兼任行政職，第一線的老師恐怕將疲於奔命！全國教育產業總工會 6 日召開記者會，要求教育部將教師員額編制提升至每班 3 人、提高鐘點費等措施，在場的教育部官員均不承認。

## 恐釀行政大逃亡

全教總理事長林碩杰表示，108 課綱匆匆上路，苦的卻是學校老師。老師必須自行開設多元選修及彈性學習等課程、指導學生提出自主學習計畫，並助學生參與競賽、檢定、科展等，更因大學將採計高中學習歷程檔案，使得兼任行政職的教師有如火上加油，林碩杰預見，明年暑假將有一波「行政大逃亡」！

新北市教育產業工會理事長黃耀南強調，沒有課本的多元選修和彈性學習課程，勢必佔去教師大量的備課時間，甚至數倍於必修課程。以目前的員額編制，老師除了基本教學節數外，平均每周一要兼 3 到 6 節課，每周一上課時數超過 20 節更是常有的事，在如此沉重的負擔下，授課品質何在？

立委蔣乃辛、林奕華和柯志恩皆到場表達支持。柯志恩表示，她身為師資培育的教授，的確看到許多第一線教師每周授課 20 節以上。曾任雙北教育局長的林奕華，肯定 108 課綱的方向，但也批評配套措施尚未到位。蔣乃辛則質疑，民進黨政府最近為了選舉都在大撒幣，卻不關心百年大計的教育事業。

## 員額、加給應提高

對此，全教總等團體提出 3

個政策建議。第一，目前高中教師員額編制為每班 2.25 至 3 人，應增為每班 3 人，以減少授課時數，柯志恩也補充或許不必一步到位，但必須逐年增加；第二，應提高 30 多年來未調整的教師鐘點費，由 400 調整至 500；第三，108 課綱將使行政工作量暴增，例如目前校內的組長行政加給僅 3860，教育部也應提升加給。

在場的國教署陳東營科長回應，教育部對於 108 課綱並非匆匆上路，而在 105 年以前就準備相關配套，包含前導學校的計畫、高中均優質化等等。然而，對於員額的擴編以及鐘點費的調升，陳東營表示，必須跟人事以及會計等部門協調。

對此，林奕華解讀，交給人事及財主單位意味著不可能改變，她呼籲教育部長甚至行政院長必須出來主導。

# 國房稅修法卡關 時力籲本期修法

立委黃國昌等人向立法院呼籲，本會期務必通過實價登錄 2.0 和國房稅修法，痛批縣市首長選前承諾實現居住正義，選後卻跳票。

【本報記者林祐任台北報導】立委黃國昌等人 6 日召開記者會，向立法院呼籲這個會期務必通過實價登錄 2.0 和國房稅的修法，其中實價登錄 2.0 應提供更透明的實價登錄，包括門牌資訊的公開。他痛批大部分的縣市首長選前承諾實現居住正義，選後卻跳票，課以 1.5% 的最低稅率。

## 呼籲立法調高稅率

黃國昌表示，今年 7 月通過的實價登錄 2.0，只能稱之為「實價登錄 0.5」，關鍵的「實價登錄資訊揭露至門牌」、「預售屋即時登錄」都沒有納入修法，呼籲藍綠兩黨不要再推託，這個會期盡速通過，「公開透明是很卑微的要求！」

至於國房稅，黃國昌說，以現在的法制要求地方政府提高房屋

的累進稅率，無異於緣木求魚，必須通過立法將稅率的樓地板提高。自 2014 年開始，持有 3 戶以上的累進稅率範圍為 1.5% 至 3.6%，具體稅率則交由地方政府決定，然而目前除了台北市、宜蘭縣和連江縣，其他縣市皆訂在最低的 1.5%，新北市曾提高至 2.4%，只徵一次即在建商的壓力下取消。

黃國昌表示，依照時代力量黨團的版本，持有 10 戶以上最高可達 10%。台灣的房屋持有成本放眼全世界可說是非常低，稅基和稅率都很低，因擔心調高稅基會波及一般老百姓，所以才提高稅率。

黃國昌強調，提出國房稅的目的不是仇富，而是為了讓投資客釋出空屋，使年輕人買得起和租得起房子。

## 新竹市長跳票

時代力量新竹市議員林彥甫和立委參選人高鈺婷也到場聲援，並批評新竹市長林智堅不但沒有實現興建社會住宅的政見，選後甚至還提出調降房屋稅。林彥甫表示，新竹的年輕人愈來愈痛苦，不僅房價飆漲，薪資是下滑的，2008 至 2018 年新竹市的房價指數暴增了 197%，還有 1.6 萬的空屋，空屋率高達 10%，而薪資 2012 至 2018 年間卻減少 1.56%。

高鈺婷也要求民進黨新竹市立委參選人鄭宏輝，盡快對國房稅的議題表態。對於高雄市長韓國瑜被爆料失業期間買了 7,200 萬的豪宅，韓陣營宣稱平民也有買豪宅的權利，黃國昌直言這就是炒房，只是不會炒而賠錢賣出而已。



▲立委黃國昌等人 6 日召開記者會，批評藍綠兩黨對實價登錄 2.0 和國房稅的修法一延再延，呼籲這個會期盡速通過。(photo by 影片截圖)

社論

# 氣候變化壓力日增 提防水資源危機

聯合國世界氣象組織上(十)月底在瑞士日內瓦舉行「高山水資源峰會」,指出一向有「世界水塔」之稱的高海拔山區正日益受到氣候極端變化的威脅,恐嚴重衝擊山麓地帶的人口稠密區。

然而相關各國還沒有體認到這個高風險的危機,也缺乏因應的準備;因此呼籲加強高山地區的環境保育,各國當務之急就是要努力推動防災、減災以及氣候變化的調適行動。

## 水資源重要性

高山地區約占地表陸地面積的四分之一,是地球大約11億

人口生存的家園,也是眾多河流的源頭,不但扮演水上運輸通道的功能,也供應了全球一半以上的淡水資源,對於人類生活、生態系統、農業和工業的發展都十分重要。

隨著全球氣溫逐步升高,過去半世紀以來由冰川、積雪和永凍土所組成的31處高山冰雪圈融化速度加劇,加上全球降雨模式的改變趨向極端化,以冰川和融雪為主要水源的河川水量及季節波動大幅震盪,以致高山地區的生態環境變得非常脆弱。例如,歐洲的阿爾卑斯山與亞洲的喜馬拉雅山區,冰川快速消融帶來山洪暴發頻

生,而南美的安第斯山脈則因積雪面積縮小導致智利、阿根廷等地經常遭逢嚴重乾旱。

## 10億人活在缺水區

因此,一個不穩定的高山環境,在短期上會使得山洪、土石流等自然災害增多,長期而言會導致水資源調配的壓力增加,對農業、糧食安全和能源供應都產生負面影響。從管理的層面來看,跨區域的基本水文氣象觀測及資訊分享服務,是增強防範極端氣候變化及制定調適策略的基礎,對高山地區周圍的國家、地方和社區至關重要;從工程設計的角度而

言,面對極端的水文變化,山坡地的保護、水壩安全的設計、灌溉系統的改善都是必須立即推動的工作;這些都是要長期關注與投資的重大建設。

其實不單是高山的水資源正承受氣候暖化的影響,全球的水資源也面臨龐大的壓力。世界水資源研究院近期發佈了全球水壓力地圖,顯示目前全球有超過10億的人口生活在缺水的地區,但是到2025年將會大幅增高到35億人。

## 提早制定防範策略

造成全球缺水壓力快速增高的原因是人口增長、飲食結構

改變(肉類消費增加)、以及活躍的經濟活動,導致世界的用水量自1960年以來增加了2.5倍;另一方面,暖化造成的氣候極端變化,如洪澇與乾旱交互發生,卻使得淡水的供應量降低。消耗增加與供應減少的相疊效應,造成了世界水資源的危機叢生,將對人類的生計和發展帶來巨大危害。

解決當前的水資源危機有三個直接有效的方式:提高農業灌溉效率、投資水利基礎建設,以及加強水資源的循環利用。如極端缺水的以色列在先進的灌溉技術和水管理方面成為世界的先驅;新加坡建立了「四

個水龍頭」的供水系統,將進口水、收集雨水、淡化海水和新生水都整合在一起,都是我們可以學習的典範。

臺灣雖然不是嚴重缺水地區,但是先天不良的水文條件及極端氣候變化,使我們的水資源安全也有高度的風險。運用先進的監控技術與大數據結合,提升農業的用水效率;強化供水基礎工程(如管道和處理廠)和綠色基礎設施(如濕地)的協同運作;盡量回收可再利用廢水,都是要持續加強的項目。只要珍惜每滴水,臺灣就不會有水資源的危機。

# 韓靜態民調輸 8% 藍：動態民調勝出

6日公佈新一波總統大選民調表示,國民黨總統參選人韓國瑜的靜態民調雖落後對手蔡英文8%,但韓國瑜也正在止跌回升!

【本報記者張元融台北報導】蔡總統民調大幅領先是事實,但韓國瑜也正在止跌回升!泛藍的台灣競爭力論壇執行長謝明輝6日公佈新一波總統大選民調表示,選舉民調分為動態與靜態,國民黨總統參選人韓國瑜的靜態民調雖落後對手蔡英文8%,但街頭人氣與網路熱度卻是韓勝過蔡,顯示本次民調又將出現失準現象。

## 龐：庶民是調查黑數

「街頭人氣與網路熱度都是韓大勝蔡,讓學界不得不推測,這次總統選舉的民調將失準。」謝明輝表示,動態民調方面,韓國瑜請假參選以來,造勢行程一場比一場更沸騰,且網路聲量上「韓領先蔡3倍」,甚至近期賭盤「韓蔡PK一比一」都已封牌。「靜態民調無法完全反應韓國瑜的真實支持度!」理事長龐建國說,原因有二:1. 蔡利用國家資源,對媒體鋪天蓋地的控

制,造成沈默螺旋現象。(支持韓的民眾不敢表態)2. 多數庶民人口本身難以被調查到,因為他們晚上都要擺地攤、做生意,而民調通常是在晚間6~8點打電話,因此成為調查上的黑數。

## 韓支持度高的佐證

此外,謝明輝還提出,韓具備蔡缺乏的五力:感動人民意識形態的感染力、號召力與動員力、浩大場面的影響力以及媒體播送形成的「同心圓擴散力」。理事長龐建國則說,韓國瑜請假參選後,支持度已往上拉抬,並轟「外界發佈蔡領先15~20%的民調都是在帶風向。」靜態民調方面,此次調查顯示,總統對決支持度為蔡42%、韓33%;政黨支持度為國民黨31%、民進黨24%。而另一項,針對韓國瑜白胖說,設計出的題目「蔡總統執政三年多以來,許多基層民眾生活得很辛苦,但是



▲台灣競爭力論壇於6日發布最新2020總統大選民調,調查期間為3、4日,以電話訪問隨機抽樣調查。(photo by 張元融/台灣醒報)

民進黨的政治人物吃香喝辣、派系分贓、貪污腐敗,讓人感覺白白胖胖的。」卻有44%同意、45%不同意。謝明輝據此推論,「韓的真實支持度」與蔡42%相近。

「長期而言,國民黨黨支持度在31~35%、民進黨在23~26%之間浮動。」謝明輝進一步推估立委不分區安全席次,國民黨14~16席、民進黨12~14席、民

眾黨與時力2~3席。此外,目前政黨支持度僅1.7%的親民黨,就得看宋楚瑜若參選總統後,能帶起多少政黨票。

## 彭：蔡大幅領先是事實

蔡英文的負面指標有,有7成民眾「不相信陳明文高鐵遺忘300萬的說法」、近5成認為「蔡政府由敗選者聯盟組成,不

統」備受質疑。「有別於訴諸政黨對決的常態選舉,韓只有打庶民經濟牌(非常態選舉)才能勝選!」世新大學新聞系教授彭懷恩評論,綜合近期各家民調,蔡英文支持度領先從最低8%到最高15%都有,「蔡大幅領先是事實。」不過,韓國瑜近期「止跌回升」也是事實。

# 媒體把關監督 消保處獎金加倍

【本報記者張元融台北報導】「媒體人下階段的目標,是讓民眾消費時更具有公平正義與環境友善的公民意識!」媒體觀察教育基金會董事長羅世宏說。行政院消保處於6日舉辦《2019消費者權益報導獎頒獎典禮》,副院長陳其邁出席表示,媒體的報導助政府提早發現問題,尤其是「平台經濟」的相關責任釐清,將是消保處要積極與媒體努力的目标。

## 陳：明年獎金加倍!

站上舞台時,數家廣播、平面、電視台記者哽咽奪獎!今年共74件報導參賽,評審團大獎為上下游新聞市集的《揭開全台灣最大農藥漏洞》調查報導。其餘5項首獎則是東森電視的《泡棉壁貼危安-易燃無法管》、聯合報的《達文西A健保》、經濟日報的《隱私網戰》、慈濟傳播的《學保,保不保?》與央廣的《特斯拉降價系列報導》。

「與媒體合作,對消保會的幫助非常大!」陳其邁頒獎前受

訪表示,此獎項舉辦14年以來,不僅是商業模式改變了許多,網路平台也衍生出更多的消費者權益問題,所以政府頒發此獎,一方面讓企業盡善盡責,一方面也幫助政府「發掘問題」,更重要的是「讓消費者瞭解事實的真相。」

## 評審期許：深入追蹤

為了彰顯政府對於消費者權益的重視,陳其邁致詞時更保證說:「已責成消保處,明年獎金加倍,預算我來想辦法!」還笑說,為確保落實此事,要列入管考。最後,陳其邁也代表政府,特別感謝媒體在承受「廠商與社會壓力下」做出的消費者權益報導。

「把關國人的消費權益、教育公民消費者意識,一起推動社會進步!」擔任評審的台師大傳播所教授羅世宏表示,今年由媒體執行評審作業,評審過程嚴謹。今年得獎的作品都非常有特色、使命感,捍衛國人消費權益。



▲行政院副院長陳其邁(左)6日頒發2019消費者權益報導獎頒獎典禮。(photo by 張元融/台灣醒報)

# Youtuber 宣布組黨 歡樂無法黨!

【本報記者張元融台北報導】「已向內政部登記,即刻宣布組黨,14日舉辦創黨大會並票選黨主席!」網紅出身的北市議員邱威傑於5日晚間直播中表示,近期籌備與張志祺、視網膜兩位網紅創立政黨「歡樂無法黨」,並將與另外2位創黨人一同競選首任黨主席,要成為選舉最強外掛。

## 網紅：找回政治歡笑

張志祺(Youtuber 志祺七七)於頻道中表示,過去幾個月,即被外界預測「志祺等政治型youtuber 會被大黨徵召」,當時的回應都是以專注在原先目標為由否認。近期邱威傑以「政治不難,找回歡笑而已」發起籌組政黨,但創黨不能只有他們3人,需要網友來一起完成創黨程序。

17分鐘後,即因有600人填寫線上入黨申請而暫閉網站。

視網膜(本名:陳子見)則在Youtube頻道《眼球中央電視台》的每晚新聞聯播中以網友百聽不厭的「香菜」老梗宣布:「本台身為(中華民國)官媒,本應黨媒合一;惟看不慣「執政黨香蔡英文執迷不悟推廣香菜」,將透過取得執政權,拯救中華兒女不受香菜侵襲,找回華夏子民的歡樂。」

《歡樂無法黨黨綱》共6條,第1條即單刀直入指出「歡樂無法黨意旨歡樂無法擋,以歡樂為本。」第2條說明黨宗旨為「建構良好表演自由環境及大家都知道如何教育孩子的社會,避免所有國民「被各式粉類出征」,實現自由民主台灣。」邱威傑提到,視網膜堅持將黨綱第2條放入「避免被香菜侵襲。」



▲北市議員邱威傑「呱吉」組「歡樂無法黨」。(中央社)

## 投下震撼彈隔日受訪

對此,北市長柯文哲隔日受訪時大笑說:「聽起來就很歡樂嘛!」而被問到,會不會擔

心「歡樂無法黨」衝擊民眾黨的立委選情時,柯文哲表示,台灣政黨有200多個,我是沒意見啦~大家高興就好!」對此,邱威傑回應,因為「柯文哲這一年常常因為政治過得不快樂、暴怒、震怒」,會邀請柯入黨;且媒體訪問他時馬上眉開眼笑,說明「已經把歡樂送出去。」

晚間投下網紅創黨的選戰震撼彈後,邱威傑隔日接受媒體訪問表示:「這次投入選舉是玩真的,希望能成為最強外掛!」張志祺則說,過去很多政治人物為了有年輕世代的影響力,選擇和Youtuber合作;但換個角度想,網紅可以用自己的影響力來做自己在乎的議題,所以才決定組黨。

▼立法院司法及法制委員會6日審查《國家賠償法》部分條文修正草案，藍委吳志揚（右）質詢法務部長蔡清祥（左）「執行死刑有無選舉考量？」（photo by 中央社、張元融/台灣醒報）



## 執行死刑選舉考量？ 法務部：無時間表

【本報記者張元融台北報導】蔡政府是否於總統大選前執行死刑，各界都在關注。藍委吳志揚6日以行政院長蘇貞昌日前拋出的「死刑定讞就該執行！」質詢法務部長蔡清祥，質疑蘇揆此番言論是否在對法務部下指導棋？蔡清祥否認，並強調「法務部執行死刑沒有時間表。」

蘇揆10月25日在施政總質詢時回答綠委陳賴素美說：「有些罪惡天地不容，死刑定讞就該執行！」並點名，犯下小燈泡案的王景玉、燒死6位親人的翁仁賢。

吳：應依法執行

藍委吳志揚質詢法務部長蔡清祥，質疑蘇揆是否在對法務部下指導棋？蔡清祥否認，並強調「法務部執行死刑沒有時間表。」

吳志揚首先詢問，目前我國有39名死囚還未執行，是因為審查還有疑義，還是有「廢死壓力」？並表示，廢死與人權公約屬於「立法考量」，法務部的考量是「有無可能冤獄、冤枉人」，不能接受法務部有其他考量。

「執行死刑不要有選舉考量！」吳志揚說，法務部去年8月在蔡清祥任內曾執行一件死刑，離11月九合一大選僅3個月，而蘇貞昌上述發言的

時間點也是大選前3個月。

吳志揚也表示，去年至今，已有一位死囚自殺，「不依法執行死刑，讓死囚病死，關到受不了而自殺，這樣會比較有人權嗎？」請部長好好思考。

蔡：依死刑個案斟酌

「法務部有執行死刑的進度，但是沒有時間表。」蔡清祥說明，執行死刑要相當審慎，法務部訂有「審核死刑案件執行實施要點」，執行死刑

個案須檢視個案有無「非常上訴、再審、提釋憲、總統特赦」等其他再救濟機會。並強調，「每個死刑個案的內容不同，按照個案情節不同、衡酌，所花的時間也不一樣。」

對於「選前3個月執行死刑是選舉考量」的質疑，蔡清祥否認說，執行死刑的時間與選舉無關，且「去年執行的時間點距離選舉還很長，怎麼可能會為了選舉而執行。」蔡也說，藍綠過往的政策，其實都是往「逐步廢死」目標在走；而目前當然會依照法律執行，只是在執行上會非常審慎。

## 生活短波

### 寒士尾牙30週年 謝哲青代言

【本報記者祝潤霖台北報導】「透過創世基金會長時間的幫助，很多孩子的第1個紅包是在寒士尾牙拿到的。」謝哲青6日代言「寒士吃飽30」時說，大家都有捐過發票，「順手捐發票，救救植物人。」那就是每個人跟創世淵源的開始。

謝哲青親手下廚製作愛心便當，為了服務媒體補拍，還將尚未開動的便當「回鍋」，用小火再炒一遍，畫面趣味。哲青望著鍋底的「臭火乾」興嘆，埋怨自己第一輪火候沒掌握好，有小部分確實炒焦了點。但孩子們都吃得津津有味，滿臉的滿足。

創世基金會公關組長李婷婷表示，創世的輔導對象從街友、獨居長輩到弱勢家庭，因應30年又加入服務清寒學子。其實有一點點擔心經費，幾十萬的捐款善士因為老去凋謝，有些經拜訪已退休或辭世；9月止跟去年5個月比都呈現衰退；這次過年比去年提早2週，可募款的時間也縮短了，要請大眾多支持「尾牙小組」。

李婷婷補充說，今年推出了一個禮盒，禮物袋裡有過年會吃的烏魚子，採用紅底喜氣的客家花布，每個禮物袋都是義工親手縫製，請各公司行號福委會踴躍訂購。創世不只有照顧植物人，還要幫助家庭回到生活正軌。有些孩子、甚至70歲幾老人生平第1次拿到紅包，來寒士尾牙不只飽餐一頓，得到的關懷也無可取代。



▲謝哲青笑說因為錄影的關係，吃便當的情況比較多，當然還是喜歡自己做飯。（photo by 祝潤霖/台灣醒報）

### 店家換節能設備 電費能省31萬

【本報記者施凱文台北報導】為落實企業減碳的目標，經濟部委託商業發展研究院輔導服務業者進行店家改良，包括燈具設備汰換、鍋爐瓦斯節能改良等，不但能省下高達31萬年度電費，也將環境打造得更舒適，商研院副所長朱浩表示：「一家企業就有這種落差，之後大家投入效果會更顯著。」

「像是店面燈光設備的更換，能讓環境更明亮，又能節省電費。」財團法人商業發展研究院院長謝龍發表示，減碳有「開源節流」2條路可以選擇，開源是大工程，但企業可以長期推動節流，例如照明設備更換成LED可以節省能源，更換燈管的頻率也大幅降低，這些都是實質的效益。



▲6日在台北捷韻廳舉辦的企業「節能減碳」座談會，吸引數十家廠商出席。（photo by 施凱文/台灣醒報）

## 票選10大景觀公路 各工程處急拉票

【本報記者祝潤霖台北報導】票選寶島美景公路，還可抽獎！公路總局發起台灣10大景觀公路票選活動，從全省道公路中篩選近5年交通部金路獎優良景觀類得獎路段、優秀攝影作品及曾於媒體報導露出或在地推薦之路線共計30條。投票即日起到12月1日止，大獎可抽智慧手機、自行車，每週還抽住宿券、智慧跑錶及帳棚等獎品。

活動期間每週抽出參加獎及分享臉書活動獎，活動訊息上「票選台灣最美十大景觀公路」或「微笑台灣」粉絲團查詢。



▲公路總局副總工程司陳進發表示，在台灣賞櫻可以到台7線，賞美景不用出國到日本。（photo by 公路總局）

### 尋山麻雀、無整蜂

公路總局副總工程司陳進發表示，台灣第一條公路是在赤崁樓附近，艋舺公路是在現在監察院附近，早期公路都是以輸運為主。道路的女、平、美、暢是施政主軸，105年開始推動亮點計畫，30條省道是多年來用心經營的成

果。日本有春櫻、夏綠、秋紅、冬白，在台灣賞櫻可以到台7線，合歡山也有銀白世界，賞美景不用買機票出國。

各工程處為自己的路段拉票：1工處推薦台2線的白沙灣、富貴角燈塔、石門洞，並力推台61線的永安漁港吉貝橋。2工處推薦台14線合歡山看星星、台21線爬玉山。3

工處推薦台26線墾丁風吹砂、台28線田寮有如漫步月球表面。4工處推薦台11線花東濱海，中橫、蘇花都有美景。5工處推薦正值楓紅的阿里山，台3線有不會築巢的山麻雀，還有不會整人的無整蜂。

台灣公路景觀豐富多元，城市、鄉野、高山、海邊均可循著公路的軌跡抵達，優

美的公路也常成為攝影師、廣告商或導演的口袋名單，北海岸（台2線）、太魯閣（台8線）、蘇花公路（台9線）、花東海岸公路（台11線）、合歡山（台14甲線）、阿里山公路（台18線）和高雄田寮月世界（台28線）等路線，皆有特殊的地理特質與磅礴的美景。

▼葉門南方聯軍分裂後，在沙國協調下終於要談和，砲口一致對叛軍。(photo by 影片截圖)



# 沙國協調談和 葉門三方割據告終

【本報記者宋秉謙綜合報導】葉門內戰肥皂劇有望告終！時長超過4年半的葉門內戰在今年8月的亞丁政變後，從2方競爭變成3方割據的八點檔，原本同屬政府軍的南方分離主義部隊（STC）脫離政府軍，並獲得阿聯酋當靠山。但在5日事情有了轉機，沙國決定居中協調他們撐腰的政府軍和STC進行和談，協議書要求30天內雙方公平組閣如此，即能獲得聯合國認可，意即形式上的內戰告一段落。

## 先整合、再打叛軍

根據《英國廣播公司》報導，葉門內戰一直都有外國勢力插手，最明顯



葉門內戰肥皂劇有望告終！美國總統川普依舊以沙國聯盟盟友自居，將持續提供該聯盟武器，同時他對停戰協議感到滿意。

的是政府軍獲得沙烏地阿拉伯國為首的聯盟支持，而叛軍「青年運動」則獲得伊朗的資助，雙方分別割據南方與北方。原本叛軍陸續丟掉重要駐地（如物資樞紐地荷台達港）後流露敗象，彼此都有意談判停戰，不料，政府聯軍內部8月卻出了亂子。

當時STC趁亂佔領臨時中心地亞丁城，他們的藉口是政府軍與伊斯蘭武裝份子有所接觸，隨後也曝光STC說話有底氣的原因：阿聯酋站在他們身後，後續則變

成南方聯軍的內鬥。身為聯盟軍老大哥的沙國日前終於出面，願意協調為盟軍的STC和政府軍，雙方5日簽署和平協議，決定共組內閣（各佔半數）。

聯合國也釋出善意，表示若組閣成功，STC被允許自由參加聯合國的活動，而亞丁城的管理權將回歸政府聯軍，在背後操盤手、沙國與西方聯盟及阿聯酋談和後，叛軍好不容易獲得的喘息機會預計告終，葉門停戰的曙光或能浮現。

## 川普支持沙國聯盟

此外，據《CNN》報導，儘管國會都表態不滿，但美國總統川普依舊以沙國聯盟



盟友自居，將持續提供該聯盟武器，同時他對停戰協議感到滿意。不過，川普並非對整個聯盟都放心，目前他未批准提供軍火給阿聯酋。

整體而言，葉門內戰的耗時、加上每股勢力背後都有戰爭代理人的蹤跡推波助瀾，都導致該國內戰成為本世紀最嚴重的人道災難之一，超過8成國民需要人道援助，這次和談能看出國際間都希望儘快了結這場曠日費時的內鬥。

# 俄發展維基百科 目的在管控網路？

【本報記者林祐任綜合報導】不用維基百科，俄國要創立自己的！俄羅斯總統普丁5日對俄語理事會強調，應發展俄國版的線上維基百科，並編纂語料庫、文法書等俄語資源。然而同時，俄國近年來對網路的管控日漸嚴格，在2021年俄國甚至可以直接掌握使用者瀏覽的網站，令人懷疑創立俄國版維基百科的動機不單純。

## 發揚俄語文化？

根據《新聞週刊》報導，克林姆林宮其實早在9月就已宣布，要在2020至2022年間投入2千7百億美元建置俄國版的維基百科。成立於2014年的俄語理事會，旨在發展保護俄羅斯語，理事會是由俄國的語言學家、教師代表、文學史家、文學博物館長與作家等組成的。

普丁表示，他樂於見到一個更可靠、更現代化的線上俄語百科，俄羅斯背負重大的責任保存、發揚俄語和俄語文學。他也看見國外有些地方在刻意打壓俄語，有一部分的人為根

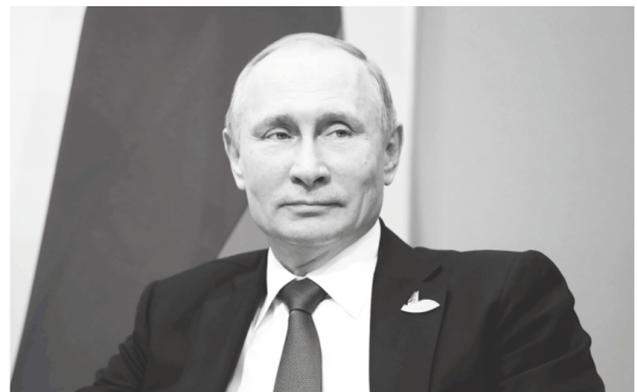
深抵固的「恐俄者」，另一部分則是激進的民族主義者。普丁更強調：「如果我們的國家興盛，其他人便會自動來學俄語。」

## 俄國網路緊縮

俄國創立自己的維基百科除了發揚俄語，或許還有其他理由，近年來俄國對網路日趨緊縮。《德國之聲》指出，俄國政府1日通過了一項法律，目的是在外部



的網路攻擊下讓俄國網路順利運行，不過無國界記者擔心，俄國政府可能會藉此進行網路審查，阻擋不利於政府的資訊。俄羅斯工業家和企業家聯盟擔心，這項法律可能影響企業交易甚鉅，5月也有上千俄國民眾走上街頭反對這項法律。俄國更預計在2021年建立自己的網域名稱系統，此舉可以讓俄國政府直接掌握使用者瀏覽的網站，甚至引導他們進入假的網路頁面。



▲俄羅斯總統普丁5日表示，應發展俄國版的線上維基百科。然而俄國近年來對網路的管控日漸嚴格，動機或許不單純。(Photo by Wikimedia commons)

# 大砍凝聚力基金 歐盟各窮國跳腳

【本報記者林祐任綜合報導】受到英國脫歐的影響，歐盟預計將平衡區域發展的凝聚力基金大砍10%，對此，16個國家共同發佈聲明反對，要求維持原本的金額並且放寬對於用途的限制。在歐盟，富國往往必須協助窮國的發展，這個爭議僅是富國和窮國之間矛盾的冰山一角。

## 大砍凝聚力基金

凝聚力基金為減少歐盟地區發展差異的金融工具，援助國民生產毛額低於歐盟平均90%的國家，2014至2020年共援助了包含捷克、匈牙利、保加利亞等15國，但歐盟對於資金用途有所限制。《華盛頓郵報》指出，由於英國脫歐後歐盟預算將減少，歐盟執委會正計畫將在2021至2027年間，大砍10%凝聚力基金。

根據《捷克國立電台》報導，捷克、匈牙利等17個「凝聚



◀受到英國脫歐的影響，歐盟預計將平衡區域發展的凝聚力基金大砍10%，捷克、匈牙利等16個國家對此抗議。(Photo by Pixabay)

力之友」的政府代表，5日在布拉格會面，會後除了義大利外的16國都共同發表聲明，要求維持過去的資金規模，並給予各國更彈性的運用。

## 歐盟貧富國家矛盾

捷克總理巴比什表示，成員國有能力決定應將資源用於何處，

這是最有效率分配資金的方法。根據《路透社》的報導，巴比什認為即使英國退出歐盟，預算在邊境巡邏方面也許可以省下一筆錢。匈牙利總理維克多宣稱：「歐盟執委會的提案很不公平，富國更富，窮國更窮。」



指出，這個爭議其實是歐盟兩大陣營的矛盾之一，一邊是比較富有的國家作為援助者，另一邊窮國作為被援助者。面對英國脫歐之後的預算缺口，德國已經承諾要增加自己的貢獻，以維護歐元區的經濟穩定以及加強結構性改革，其他國家尚未表態。

# 反猶浪潮席捲西歐 瑞典猶太人自危

【本報記者莊瑞萌綜合報導】受到英國脫歐的影響，歐洲對猶太人來說越來越不安全。北歐瑞典政府日前公布最新數據指出，去年發生排猶犯罪案件相較2016年增加了53%。稍早英國也出現排猶犯罪增加趨勢，此種趨勢讓許多猶太人深感身處在不安環境下。

據《基督教廣播網》報導，瑞典國家預防犯罪委員會指出，去年共有280起排猶犯罪案件，相較2016年則為182件，增幅超過5成以上。報告雖然沒有明確指出，造成犯罪行為增加的來源為何，但該數據包含犯罪人屬於多數族群抑或犯罪人屬於另一個弱勢族群所為。另外，這次報告也指出，去年以種族為動機的犯罪案件已增加69%，共計4,865件。

稍早英國社區安全信託基金公布的報告也指出，英國排猶犯罪案件在去年也創下新高，

來到1,652件，相較前一年增加16%。法國內政部長卡斯塔納也在今年2月指出，當地排猶犯罪案件已增加74%。對此，以色列猶太事務局執行長霍夫曼表示，「匈牙利令人憂心，法國也令人憂心。新的反猶太主義浪潮席捲西歐正引發擔憂，我想會看到更多猶太人回到以色列。」

據《歐洲猶太新聞社》報導，瑞典總理斯特凡·勒文稍早宣布，當地將在2020年10月舉辦一場反猶太主義研討會來紀念大屠殺，舉辦地點則規劃在瑞典第三大城市馬爾默。不過，由於馬爾默素以歐洲反猶太主義大本營基地聞名，因此，該消息傳出後引發討論。當地一處猶太社區發言人在今年6月也指出，由於當局對於安全需求坐視不管，該組織未來10年恐將關閉。



▼非洲陷入性別數位落差，男性使用網路比與女性越拉越開。(photo by Flickr)



## 非洲網路使用不均 男女竟成鴻溝

【本報記者宋秉謙綜合報導】有別於世界上大多數國家都邁入網路時代，非洲女性使用網路的機會嚴重不足！國際電信聯盟日前發佈新數據，警告非洲陷入性別的數位鴻溝(Digital Gap)，該洲有 33.8% 男性使用網路、女性卻僅 22.6%，而且從 2013 年以來，男女使用者比率差距不斷拉開，這將導致非洲女性獲得訊息不對等，也越沒機會獲得教育、知識、升遷的機會。

根據《英國廣播公司》報導，國際電信聯盟(ITU)日前提出

國際電信聯盟日前發佈新數據，警告非洲陷入性別的數位鴻溝(Digital Gap)，男女使用者比率差距不斷拉開，導致非洲女性獲得訊息不對等。

警告，表示非洲整體人民使用網路的比例不斷上升，但若攤開男性女性來看，增加的卻大多數都是男性，目前該洲有 33.8% 男性使用網路、女性卻僅 22.6%，而且差距從 13 年以來越拉越大。

ITU 的專家特切兒補充說，非洲陷入性別數位鴻溝，這對女性來說是一大危機，首先，非洲女性不使用網路就無法獲得信息，

大幅削弱她們獲得知識、教育、或是與人交流的機會；其次，在數位網路時代持續發展下，沒使用網路的她們將被邊緣化，成為權力弱勢，要翻身難上加難。

此外，依照《公民商業網》報導，目前網路的普及之下，各大洲男女使用率仍都

有差距(除了美洲之外)，但最令人擔憂的是，非洲、阿拉伯國家與亞太地區的性別使用率比越拉越大，非洲只是特別被拿來當例子，後兩區域也該重視這項警訊。

因此，特別引用過往的《美國之音》報導，上個月下旬恰好是非洲的「科技界女性週」，這個活動是由非政府組織發起的，宗旨是要促進該洲女性使用網路與科技，刺激她們主動親近科技，這是解決性別數位鴻溝的一項解決之道。

## 澳洲森林大火頻繁 恐令無尾熊滅絕

【本報記者林祐任綜合報導】澳洲森林大火日趨頻繁，專家警告，森林中的無尾熊恐怕在 50 年後「功能性滅絕」！上周澳洲在新南威爾斯發生的森林大火，造成了多達 350 隻無尾熊的死亡，樹袋熊醫院更向全世界招募志工，以照顧這些奄奄一息的無尾熊。

### 砍伐釀 4,500 萬動物亡

根據 NGO 氣候理事會的《報告》，近年來澳洲的野火季愈來愈早發生，甚至過去不曾燒的區域也燒起來了。今年 9 月新南威爾斯的東部和昆士蘭都發生了史無前例的森林大火。近期世界各地森林大火也不斷發生，例如亞馬遜雨林和美國加州。

人為砍伐為造成森林大火頻率上升的原因之一。《德國之聲》報導，研究顯示，樹木被砍伐後會釋放二氧化碳到大氣中，加劇全球暖化使

得森林更容易被野火肆虐。森林砍伐也縮減生物棲息地，世界自然基金會表示，光是在 2015 和 2016 年，多達 39.5 萬公頃的森林被砍伐，間接殺害了 4 千 5 百萬的動物，包括鳥類、爬蟲類和無尾熊。

「澳洲的無尾熊在 50 年後將功能性滅絕。」澳洲森林與林地保護的政策經理布蘭奇宣稱，功能性滅絕意指在野外的生物減少到無法維持遺傳多樣性的族群。《衛報》指出，上周在新南威爾斯面積超過 2,600 公頃的大火，恐造成了多達 350 隻無尾熊的死亡。

### 向全世界徵志工

根據《德國之聲》的報導，澳洲樹袋熊醫院的臨床主任弗拉納根，向全世界招募志工來照顧無尾熊，並已收到德國、美國和瑞士等國的捐助。「燒傷的無尾熊的叫聲真的是痛徹心扉。」弗拉納根表示，牠們簡直像是被放進微波爐一般，毛都被燒得熔化



▲▼ 研究指出，澳洲森林大火頻繁發生，專家警告，無尾熊恐怕在 50 年後功能性滅絕！(Photo by 影片截圖)

了。即便無尾熊沒被燒死，牠們也必須經歷痛苦的復健過程，2013 年弗拉納根和她的團隊也意外發現一種術後照護方法，能夠成功協助無尾熊康復，必須給予大量的水和食物，以及安靜的休息環境。無尾熊在正常情況是不喝水的，唯有在生病的時候。



## 波音 CEO 遭砍薪 為失事負責？

【本報記者祝潤霖綜合報導】波音出包求停損，先拿總裁祭旗？波音公司新任董事長戴夫·卡爾洪表示，首席執行長(CEO)丹尼斯·穆倫堡 2019 年和 2020 年的薪水都將被大幅削減。卡爾洪 10 月被波音董事會任命為非執行董事長，他曾說對穆倫堡「充滿信心」，並相信職位分離能讓他將全部精力投注在公司營運。

### CEO 自請減薪

根據《彭博社》報導，股票和獎金佔穆倫堡薪資的絕大部分，2018 年他的總薪酬為 2,340 萬美元，其中 2,040 萬為股票和獎金形式。卡爾洪補充說，波音董事會認為，穆倫堡在這次危機中做得很好，這位 CEO 仍然令董事會充滿信心，是繼續領導公司的合適人選。

根據《CNN》報導，卡爾洪 5 日早上接受採訪時表示，穆倫堡 2 日早上打電話給他，建議他今年不應該持有任何股票或紅利。降薪歸因於該公司在 2 次致命的 737 Max 墜機事故中喪生，造成 346 人死亡。這款飛機自 3 月以來已經停飛，這使波音損失了數十億美元，波音準備支付 50 億美元的賠償金，並與墜機受害者家屬達成和解。

### 聽證會遭砲轟

上週，穆倫堡在國會山莊上受到參眾議院委員 2 天的嚴厲訊問，其中一些人質疑他是應該辭職還是放棄薪水。民主黨眾議員史蒂夫·科恩說：「您說您要承擔責任，『問責制』是什麼意思？您要減薪嗎？從現在開始免費工作，直到可以解決這個問題為止？」



▲波音公司在 2 次致命的 737 Max 墜機事故中喪生，造成 346 人死亡，這使波音損失了數十億美元。(photo by Wikimedia Commons)

## 索馬利亞大洪水 聯合國等組織救助

【本報記者施凱文台北報導】索馬利亞面臨近期最嚴重的連續大豪雨，使當地洪水成災、土石流頻傳，有 100 萬人因此受影響，聯合國難民署第一時間撤離逾 2 萬人，糧食組織也運送大量物資，總計 260 噸的食物。世界衛生組織則對此次災情可能帶來大量霍亂疾病提出警訊。

### 索馬利亞成災

根據《非洲新聞台》報導，聯合國組織 WFP 世界糧食計畫署基於人道精神，向索馬利亞西南部城市派員協助及輸運糧食，此區域因近期數次大雨，導致洪水成災。包括 260 噸的能量餅乾，已分配給當地 4000 戶家庭。「我收到麵粉及米食等足夠份量的食材，非常感謝他們的協助。」一名無家可歸的居民阿布迪表示。

目前有 30 萬索馬利亞人因洪水流離失所，西南部大城貝蘭德文更是災情嚴重，聯合國移民署也提供 3200 份物資支援，包括毛毯、床墊及簡易瓦斯組。此次洪水災害，將影響超過 100 萬人。

### 各國援助

據《美國之音》報導，聯合國難民署在第一時間派出數架運輸機，撤離逾 2 萬名民眾。發言人馬赫希奇表示：「貝蘭德文的洪水災情傳出後，我們立刻派出 10 架飛機支援及運送民生必需品。」洪水已使貝蘭德文市郊的一座小鎮變成湖泊，村莊裡共有 340 戶家庭依然受困其中。

於此同時，世界衛生組織也發布警告，指出索馬利亞的洪水災害區可能會成為大規模霍亂疾病的發生熱點，當地並無足夠的醫療資源可供人民使用，組織發言人亞沙瑞夫奇表示：「人們恐因汙水囤積而生病或溺斃，我們認為還會有更多的災情，尤其是當地沒有充足的醫療設施。」

聯合國官方則發出聲明表示，索馬利亞大雨成災是因為全球暖化與極端氣候變化而導致，呼籲各國正視氣候變遷現象的嚴重性。



▲索馬利亞因連續大雨、洪水成災，各國紛紛伸出援手。(photo by Youtube)

# 惠台 26 項措施 是糖果還是毒藥？

### 中國惠台 26 項措施，搶在台灣總統大選前發布，是不是別有居心？到底是糖果還是毒藥？

主持人（以下簡稱「問」）：今天探討最近最熱門的議題，就是中國大陸發表了惠台 26 項措施，這已經是第二次中共對台灣釋出善意的舉動，包括對企業界及台灣人民的優惠方案。台灣政府在消息發布後，立刻就回應說，這個是一國兩制陰謀，中國別有用心，是惠中不是惠台。

請嚴老師幫我們分析，中國的惠台 26 項措施，搶在台灣總統大選前發布，這樣是不是別有居心？黃鼠狼給雞拜年呢？

### 人民自有判斷

嚴震生：說老實話，我覺得現在大陸對臺灣選舉的影響力其實非常的低。現在台灣民眾大部分都有自己的判斷，除非大陸展現非常強的文攻武嚇，像是 1996 年總統大選，中共試射飛彈，和李登輝總統當選，確實是有直接的關係。

經過這麼多年後，中國也學會了，不講太刺激的話，知道就算給再多好處，對台灣也起不了太大的作用，說不定還造成反效果。最近台灣有 1 份民調顯示，大家寧可經濟上吃虧，也要捍衛我們的自由民主。

### 不須一概否定

但對台商、企業來講，這一次的惠台措施就比較具體，吸引力比較大，因為中國邀請臺灣的企業參加 5G 等高科技投資案，參與研發。

過去我們只把大陸當作我們



▲ 中國惠台 26 項措施，到底是糖果還是毒藥？(photo by photo AC)

問：在 26 條之前，大陸就曾提過一個 31 項，也是惠台措施，剛剛聽嚴老師的分析，感覺中國就是懷柔政策，對台灣人民示好也讓我們去認同，說可以保護你們、可以幫助你們、開放你們參與發展。但民進黨政府認為這是包了糖衣的毒藥，是會有後遺症的。

他們說這是兩手政策，名為惠台，其實是將人才吸收過去了。請嚴老師分析，如果我們用正面態度去接受的話，會對我們造成什麼後果？

還是選擇回台，在科學園區發展。

所以今天人才到了大陸，到最後還是會想回到台灣，所以這並不是什麼壞處，對台灣的年輕人來講，是另一個管道找到更好待遇的地方，或是更能找到自己有興趣的產業做發展，我覺得都是好的。譬如說我們政大、台大的教授在中國教過幾年書，薪水也比台灣高，到最後為什麼還是要回來台灣？因為有親人，且習慣了台灣的環境氛圍。

留在台灣是不是一定不好？台灣的市場比較小，但我們比較自由，只是習慣之後會太容易滿足於現狀，所以這也是個機會看看外面世界的競爭，在不同的制度之下，可以學到很多東西。

問：結論是我們不妨因勢利導、借力使力，擇其優者而從之，有好處是你給的不是我去硬求來的，我們也不必一味的反對。

▲ 對台商、企業來講，這一次的惠台措施就比較具體，吸引力比較大，因為中國邀請臺灣的企業參加 5G 等高科技投資案，參與研發。(photo by photo AC)



◀◀◀◀ 中國（左）以懷柔政策，對台灣人民示好，說開放參與與發展。但民進黨政府（右）認為這是包了糖衣的毒藥，是會有後遺症的。(photo by 中央社(左右)、網路截圖(中))

# 南非贏得冠軍 橄欖球隊促族群融合

### 睽違 12 年再度奪冠，南非橄欖球隊奪冠不僅是對國家、球隊士氣大振，對於種族的融合也起到相當大的幫助。

問：嚴老師對於體育既有興趣又關心，今天要談的是臺灣民眾比較少接觸的橄欖球賽，世界盃橄欖球賽在日本舉行，這一次有一個非常特別的隊伍，就是南非，南非贏得了橄欖球世界盃冠軍，該隊也是史上頭一遭隊長由黑人的擔任，這也是大家好奇的，請嚴老師分析一下。

### 大英國協

嚴震生：橄欖球，其實台灣盛行過一段時間，過去淡江中學、建國中學、台大的橄欖球隊也是非常出名，但臺灣的橄欖球運動始終沒有足夠的隊伍參與聯賽，所以橄欖球在台灣，就成了少數一些人在玩的活動。

橄欖球運動參賽國中實力比較強的，都曾經是大英國協的成員，像是南非、紐西蘭、英國、英格蘭、威爾斯這些都是大英國協的成員，除了這些之外，還有在整個太平洋群島的薩摩亞跟斐濟，這那麼小的島國，橄欖球都比台灣還要強，北美有美國、加拿大，南美洲則由阿根廷出征。



▲ 睽違 12 年再度奪冠，南非橄欖球隊奪冠不僅是對國家、球隊士氣大振，對於種族的融合也起到相當大的幫助。(中央社)

問：曼德拉以身作則為隊伍加油，加上全國民眾「一支球隊，一個國家」口號下，南非橄欖球隊士氣大振。

而英式橄欖球則偏向團隊的互相合作。

南非這次能得到冠軍，我想是也歸功於殖民時期受到英、法運動文化的薰陶，在非洲讓大家瘋狂的運動一項是足球(soccer)，有很多非洲的足球員到歐洲聯賽的球隊效力，薪水都非常高，跟在非洲的薪資差距非常大，另一項運動就是板球(cricket)，跟棒球很類似，在台灣幾乎沒有人玩，再來就是今天提到的英式橄欖球(rugby football)。

### 曼德拉以身作則

橄欖球比賽從 1980 年代開始，每 4 年舉辦 1 次，南非在 1948 至 1994 年實施種族隔離政策，遭到國際體壇抵制，無緣參加 1987 與 1991 年兩屆世界盃橄欖球賽。種族隔離政策取消後，南非主辦的首場國際賽事就是 1995 年的世界盃橄欖球賽，曼德拉剛就任總統。

當時南非橄欖球國家隊幾乎清一色是白人球員，足球則都是黑人在踢，1995 年的世界盃橄欖球賽在南非舉辦的時候，大部分的黑人其實不太在意，因為覺得那個是白人的，可是曼德拉率先說，我要了解一下這個運動，以身作則為這個隊伍加油，加上全國民眾「一支球隊，一個國家」口號下，南非橄欖球隊士氣大振。

最終，不負眾望抱走冠軍，贏得「彩虹國度」(rainbow country) 南非首冠，這段過程於 2009 年由好萊塢改編成電影「勇者無懼」(Invictus)。

南非的種族隔離文化，透過一個黑人總統去加油，替白人的球隊加油，化解了很多隔閡，對這個國家種族的融合很有幫助。

### 奪冠如及時雨

南非去年總統祖馬因為貪汙家狼狽下台，所以南非現在的經濟百廢待舉，但也需要有一股這種力量振奮人心，我們台灣過去也曾經有過，就是我們的少棒，在台灣外交最差的時候，退出聯合國之後，給台灣人民鼓舞的力量和希望。

另外，南非橄欖球首場就輸給全世界排名第 2 的紐西蘭，還好分組賽輸一場並沒有影響到晉級，晉級之後南非一路過關斬將，最終冠軍戰對戰英格蘭，基本上戰況一面倒，南非壓倒性的勝利，對於南非目前比較低迷的國情，是有很大的提振效果。

問：最後請嚴老師，就是這位黑人隊長柯利西，可否向我們介紹這位現年 28 歲的隊長，他有什麼樣的傳奇？

透過自己公眾的身分出來講話，格外引人注目，所以這次南非橄欖球隊奪冠不僅是對國家、士氣對於種族的融合也會起到相當大的幫助。這些運動員慢慢越來越多，透過代言傳達更多正面的能量，對國家的進步是有幫助的。

柯利西從小家庭貧困，靠自己的努力進入到國家代表隊，進一步成為隊長，是一個很棒且很勵志的故事。

像是網球運動大部分球星都是從小訓練，家裡很有錢，把小孩送到網球俱樂部培養，然後找更好的教練訓練，但柯利西出身貧民窟，憑著自己的毅力，一步步往上爬，這才是值得大家去注意去感動的，有點像我們當年台灣的紅葉少棒，是拿棍子打石頭開始訓練起。

一般的窮人出身的小孩沒有見過這麼好的場地，所以提振的作用很大，但對那些家境比較富裕的小孩感受就有沒那麼強。

問：謝謝嚴老師的分析，真的是非常勵志的故事，讓我看見所謂彩虹之國的南非，能夠展現出這樣一個令人動人的故事。

訪談音檔請見《醒報國際現場》：



▲ 南非 1995 年抱走冠軍的故事，好萊塢曾改編成電影「勇者無懼」(Invictus)。(網路截圖)

▲ 曼德拉以身作則為隊伍加油，加上全國民眾「一支球隊，一個國家」口號下，南非橄欖球隊士氣大振。(photo by photo AC)

### 貧富差距後天補齊

運動促族群融合

更重要的是，這一次不再是白人的隊長，首次由黑人的隊長來帶隊，現在黑人球員的參與度也提高了，我覺得有點類似美國職棒大聯盟 MLB，在 50 年代傑基·羅賓森(Jackie Robinson)是第一個打進美國大聯盟的黑人，而從他開始之後，黑人就慢慢的在 MLB 賽場上嶄露頭角。

美國的運動開始有種族融合之後，漸漸的就看到黑人的社會地位提高，這些知名運動員

▲ 柯利西從小家庭貧困，靠自己努力進入到國家代表隊，進一步成為隊長，是一個勵志故事。(中央社)

►《萬年歡》作曲家陳其鋼(右)說，首演的音樂家曾覺得曲子太難，但大衛說其實不難。(photo by 祝潤霖/台灣醒報)



◀指揮呂紹嘉(中)攜手小號演奏家大衛·格里爾(右)，共同詮釋陳其鋼難度甚高的小號協奏曲《萬年歡》。(photo by NSO facebook)

# 艱難名曲萬年歡 NSO+ 格里爾完美演繹

【本報記者祝潤霖台北報導】呂紹嘉X陳其鋼以音樂作畫，攜手詮釋法式浪漫。NSO 國家交響樂團 8 日將於國家音樂廳舉辦《璀璨音畫》音樂會，由指揮呂紹嘉攜手小號演奏家大衛·格里爾，共同詮釋陳其鋼難度甚高的小號協奏曲《萬年歡》，同場曲目還有拉威爾《鵝媽媽》組曲、雷史畢基《羅馬之泉》及《羅馬之松》。

作曲家陳其鋼說，《萬年歡》歷經坎坷滄桑修改，首演的音樂家覺得曲子太難，但大衛·格里爾說其實不難，他認識至少 15 個小號演奏家能駕馭，阿根廷演奏家也曾說一定要演奏最初最難的版本，相信這次的

NSO 國家交響樂團 8 日將於國家音樂廳舉辦《璀璨音畫》音樂會，詮釋陳其鋼難度甚高的小號協奏曲《萬年歡》。

演出會更為出色。

## 蛻變自崑曲名曲牌

《鵝媽媽》組曲包括《睡美人的孔雀舞曲》、《小拇指》、《塔之女王蕾德隆奈》、《美女與野獸的對話》、《神仙花園》等 5 個童話。《羅馬之泉》就是電影《羅馬假期》的 4 個噴泉，呈現城市從清晨至黃昏的景色，《羅馬之松》借景物的斗轉星移描繪羅馬帝國盛衰，曲曲都充滿畫面感。

陳其鋼旅居法國，是中國出

身的世界知名作曲家，2008 年擔任北京奧運音樂總監，2013 年法國政府文化部頒發「藝術與文學騎士勳章」；他曾與呂紹嘉及 NSO 合作錄製《二黃》、《逝去的時光》、《失樂園》等曲目。《萬年歡》是崑曲的曲牌名，陳其鋼幼年在《牡丹亭》初次聽到，希望能發掘小號幽雅與粗獷兼具的豐富表現力。

## 高難度兼顧優雅

小號演奏家大衛·格里爾說，

他是第 2 次來到台灣，也是第 2 次演奏《萬年歡》，要吹奏高難度的技巧，同時又要保持輕盈優雅，很期待與呂紹嘉跟 NSO 的合作。格里爾曾獲得安德烈國際大賽首獎，並於 2004、2007 年獲得法國勝利大賽最佳器樂演奏家勝利大獎，曾任法國國家管弦樂團及盧森堡愛樂法國號首席。

指揮呂紹嘉說，《萬年歡》有艱難的小喇叭技巧，甚至被許多演奏家當成生涯履歷註記。這場音樂會圍繞著他的音樂風格，《鵝媽媽》的童話故事像風景圖畫，還有雷史畢基曲風的羅馬風土民情，讓觀眾聽得很過癮。

## 圖文選粹

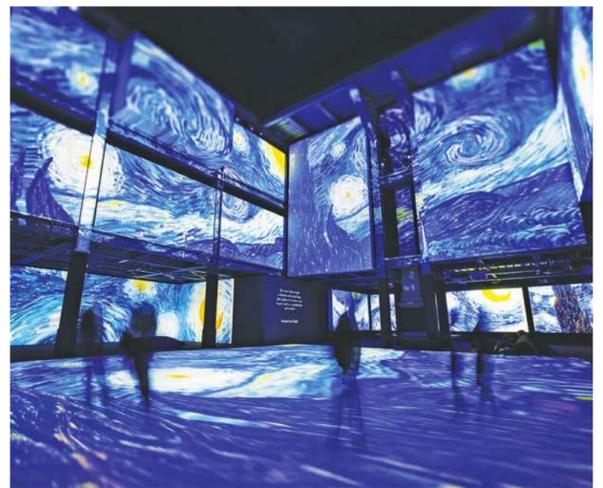
圖文 / 中央社

### 衛武營清明上河圖數位展 臨場感十足



▲ 國立故宮博物院國寶「清明上河圖」今天起在衛武營國家藝術文化中心數位重現，結合數位螢幕光牆及 VR 虛擬實境，加上穿越時空的歌仔戲等快閃表演，置身其中臨場感十足。

### 「再見梵谷」光影體驗展來台 3000 幅畫環繞巨幕



▲ 展出 3000 幅繪畫及素描、書信等作品，透過當檔科技珍轉換為動態影像，還有超過 5 公尺、近 3 層樓高的投影環繞巨幕，彷彿走進畫中，帶給觀者魔幻的沈浸式體驗！

# 鐵道旅遊館

臺灣鐵道觀光旅遊

## 鐵道旅遊館 台北南港展覽館1F(攤位號碼: J2309) 首度現身ITF台北國際旅展

為推廣臺灣鐵道觀光旅遊，交通部觀光局日月潭國家風景區管理處於今年ITF台北國際旅展(11/8(五)-11/11(一))首度設置「鐵道旅遊館」，結合臺鐵、高鐵、桃捷等國內不同類型鐵道資源，串聯食宿遊購行等五大觀光元素，吸引國內外旅客搭鐵道遊臺灣。

館內將再現超人氣的「國立集集美術館」車廂，讓民眾在現場就可體驗其獨特魅力，還有多家旅行業者推出鐵道旅遊套票、產品促銷吸客，現場還設有臺鐵便當販售，要讓民眾感受最原始的鐵道風味；場邊更有精彩的舞台活動、鐵道旅遊達人講座等，每天更會送出限量造型迴力車、鐵路便當等多項好康，邀你一起體驗臺灣鐵道旅遊魅力！

►詳情請至鐵道旅遊館

### 鐵道旅遊套票下殺 5 折起！

「集集鐵道小鎮漫遊套票」限量下殺5折，還有多款鐵道旅遊套票、商品天天推出超值優惠！



### 超人氣 經典迴力車限量送！

經典「國立集集美術館」造型迴力車消費滿額送，現場還有多項好康等你來拿



### 集章轉扭蛋，好康轉不完

環保吸管組、鐵道文創商品等多項限量好禮等你來轉。



### 開飯啦！每天限量 50 份

特色鐵路便當 等你來免費品嚐！



交通部觀光局日月潭國家風景區管理處(區)

## 多「原」支付

最高回饋 500元

108/9/16-12/31止  
(限Ayo!阿優依各門市)

108/10/1-12/31止  
(全台原住民族委員會認證店家)

活動期間用戶每筆消費滿新臺幣(以下同)100元(含)，可獲得50元現金回饋(採非即時回饋)，滿200元(含)回饋100元，以此類推，用戶每筆最高回饋500元，每月每帳戶回饋上限5,000元，回饋金於消費發生之次月月底前(惟9月交易之回饋金，於11月月底前發放)，匯入符合資格之用戶帳戶。

※全台原住民族委員會認證店家請上「看見·太陽」官網最新消息查詢※  
(<https://www.exploresun.tw/>)

原住民族委員會  
COUNCIL OF INDIGENOUS PEOPLES

廣告

▼中華隊靠著旅美強投江少慶霸氣宰制6局，喜獲開門紅。(photo by 影片截圖)



# 旅美強投宰制波國 我國喜獲 P12 開門紅

【本報記者宋秉謙綜合報導】  
【台灣醒報記者宋秉謙綜合報導】中華隊靠人助與自助，暢快拿首勝！B組焦點戰我國對決波多黎各於5日打響，中華隊靠著旅美強投江少慶6局好投之下，加上中職打擊王林立首局就開砲，一路領先，再加上波國第5局發生關鍵失誤，讓中華隊增添保險分，最終再由牛棚輪番上陣守成，以6：1搶下開門紅。中華隊安打雖不多，但總能把握關鍵一擊，波國也多次失誤「助攻」，成為雙方分水嶺。

## 江初生之憤不畏虎

世界棒球12強(P12)B組賽事5日終於打響，由台波大戰與日委大戰兩地開打，對目標爭搶

中華隊靠人助與自助，暢快拿首勝！靠著旅美強投江少慶6局好投，加上中職打擊王林立首局就開砲，以6：1搶下開門紅。

東奧門票的中華隊來說，先搶首勝很重要，因此中華隊推出旅美王牌江少慶打頭陣。江少慶不愧為印地安人3A的明日之星，即便首度在國際賽扛先發，他全場威風八面，拿手的滑球相當具引誘性，搭配150公里的速球，讓波國打者難有建樹，最終他強投6局、飆出5K，僅失1分，風光拿下勝投。

而替江少慶撐腰的打線靈魂人物則屬中職打擊王的林立，這位年輕二壘手首局就扛出反方向的兩分砲，更在第5局點出關鍵

一擊，該局林立在1、2壘有人時上場打擊，他的觸擊迫使波國發生失誤，壘上的中信雙少岳東華與王威晨都把握機會跑回保險分，單局拿下3分、拉開比數，林立的強打與強運堪稱中華隊本役幸運星。

中華隊在江少慶下場後，牛棚表現也堪稱完美，由三陳輪番上陣（旅日左投陳冠宇、中職 Lamigo 守護神陳禹勳及中職富邦悍將守護神陳鴻文）守成，3人都各吃一局，都有三振的演出，都沒被擊出安打，並沒有出現過

往常見的「中華牛棚小劇場」。

## 亞洲雙雄都贏球

至於另一地開戰的同組日本、委內瑞拉之戰也備受矚目，日本隊在落後大半場後，8局下靠著委國投手上演「自爆劇場」，單局獲得7次保送、狂灌6分大局，最終以8：4拿下逆轉勝。讓目前B組呈現亞洲雙雄台、日皆握有一勝，而南美雙雄波、委都是開門黑。

中華隊6日將出戰今天被日本逆轉的委內瑞拉，若能拿下委內瑞拉，晉級希望相當濃厚（除非發生互咬情況），我國在台委之戰應會傾全力，所有投手都將進入備戰，甚至今天後援表現出色的陳冠宇也很可能再上。

# 歐冠戲劇性一戰 切爾西逆勢追上

【本報記者施凱文綜合報導】5日的歐冠盃賽事，荷甲勁旅阿賈克斯早早就大幅領先3分，卻差點被英超切爾西逆轉。阿賈克斯先以4：1大幅領先，西班牙好手阿斯皮利奎諾則帶領切爾西順勢反攻追回2分，及替補上陣的詹姆斯追平比數，阿斯皮利奎諾終場前還踢入球隊第5分差點逆轉，終場4：4戰成平手。

## 3分落後逆轉勝

根據《BBC》報導，5日的歐冠盃賽事中，荷蘭勁旅阿賈克斯與英超切爾西演出戲劇性一役。切爾西前鋒亞伯拉罕在開賽2分鐘時，為了防守一記普羅梅斯的遠射，大腳一揮改變球的彈道，卻讓自家守門員阿里薩巴拉加反應不及，「烏龍球」應聲破網，阿賈克斯拿下第1分。

切爾西中場若日尼奧2分鐘後在禁區內被犯規，一記12碼罰球順利得分，雙方戰成1：1。阿賈克斯邊鋒普羅梅斯快攻中接獲隊友薛耶治助攻，以頭槌跟上成功破門，阿賈克斯再添1分。薛耶治不但能傳出助攻，隨後更以一記角球自由球射門，以刁

鑽的角度擊中門柱，反彈到切爾西守門員阿里薩巴拉加的臉部，球應聲破網，切爾西再記上一筆烏龍球紀錄，上半場結束阿賈克斯便以3：1領先。

## 切爾西大反攻

據《衛報》報導，下半場開始10分鐘後，范德克再為阿賈克斯添1保險分，一記禁區內俐落停球，將球穩穩射入球門。至此，切爾西以3分大幅落後，球迷紛紛抱頭沈思。

隨後態勢丕變，63分鐘時，阿賈克斯球門附近一陣纏鬥，球游移在球門附近且無人看管，西班牙國家隊好手阿斯皮利奎諾見狀順勢補上一腳，踢入切爾西第2分，隨後阿賈克斯球員韋特文的禁區內手球，若日尼奧罰球命中，切爾西只以1分落後。

最後切爾西再靠替補上陣的年輕好手詹姆斯的射門得分將比賽追平，比賽終了前阿斯皮利奎諾禁區附近一記射正破網，差點讓切爾西拿下逆轉勝，但立刻被判定手球，進球不算。終場切爾西與阿賈克斯4：4戰成平手。

## 圖文選粹

圖文 / 中央社

## 熱火首次沒破百 兵敗丹佛止3連勝



▲本季狀態火燙的熱火客場挑戰丹佛金塊，儘管彈跳力超強的瓊斯(Derrick Jones Jr.)歸隊大秀超強彈跳力灌籃，但本季卻是熱火首次得分沒有破百，終場89比109中止3連勝。

## 詹皇連3場大三元 史上最老造紀錄



▲湖人在6日作客挑戰公牛，原先在前三節湖人還處在13分的落後，但最終湖人在末節轟了38比19猛攻，以118比112逆轉勝。詹姆斯(LeBron James)他全場轟下30分、10籃板、11助攻的大三元，而他已經連續3場締造大三元，他也成為了史上最老的連3場大三元球員。

# 南非首位黑人隊長 橄欖球轟動奪冠

【本報記者祝潤霖綜合報導】「我們所背負的比我們想像的大得多。」世界盃橄欖球賽南非跳羚隊奪冠，首位黑人隊長柯利西說，「為南非而戰是一種榮幸，不是負擔！」28歲的柯利西2018年5月獲選為跳羚隊隊長，成為該隊126年來首位黑人隊長。

南非跳羚隊在第9屆世界盃橄欖球賽奪冠，隊史第3度封王。總統拉瑪佛沙親自飛到日本橫濱為南非隊加油，睽違12年再度奪冠，對南非人意義非凡，全國民眾也瘋狂歡慶南非隊奪冠。

## 奪冠有如及時雨

根據《CNN1》報導，「在過去的20週甚至幾年中，整個團隊都投入了大量的精力，」科利西說，「比賽結束時真的很累，但是我知道有很多人在等待我們回家。」這次奪冠對經濟動蕩的南非如同及時雨，南非是世

界金融最不平等的國家，少數白人享有財富控制權，而大多數黑人和混血族裔則經濟困難。

「為人民而戰是一種榮幸，而不是負擔。」科利西說，「我們會盡一切努力激勵自己，使南非人民感到自豪，希望這將改變我們的生活方式，不僅是領導層，而且是所有南非人。」並強調「我認為我最大的樂趣是看到隊友的面孔，我確切知道他們正在經歷什麼，以及他們的感受，因為我們在一起。」

## 體育解禁24年

根據《日本時報》報導，南非跳羚隊贏得第2座世界盃橄欖球冠軍時，科利西才16歲，當時家裡沒有電視，所以他在2007年巴黎決賽擊敗英格蘭隊後，得去一家小酒館看約翰·史密斯舉起獎盃。科利西說，「我一點都不以我的出身為恥，我知道我的故事就是典型的『南非故事』。」



有色人種(示意圖)的出頭，對南非體育及社會都是一個里程碑。(photo by/Armed Forces Sports)

南非在1948至1994年實施種族隔離政策，遭到國際體壇抵制，無緣參加1987與1991年兩屆世界盃橄欖球賽。種族隔離政策取消後，南非主辦的首場國際賽事就是1995年的世界盃橄欖球賽，一生致力於廢除種族隔離與實現和解的曼德拉(Nelson Mandela)剛就任總統。

當時南非國家隊幾乎清一色

是白人球員，不過在曼德拉的鼓勵及以身作則，加上全國民眾「一支球隊一個國家」口號下，跳羚隊士氣大振，最終不負眾望抱走冠軍，贏得「彩虹國度」(rainbow country)南非首冠，這段過程於2009年由好萊塢改編成電影「打不倒的勇者」(Invictus)。

鴻儒集

# 區域鏈，中美貿易大戰下一個戰場

為什麼龐培歐會認為中國在建立金錢帝國？代表美國已經警覺到中美下一個戰場，不再是關稅，而是區塊鏈引發的中美貨幣大戰。

白丁 (退休教師)

中美貿易大戰第一階段貿易協議即將簽訂，關稅及智慧財產權保護、強迫技術轉移、中國採購美國農牧產品，或將暫時告一段落。但是，美國國務卿龐培歐最近直言，中國是美國面臨最大的國安挑戰。他直言，中國試圖建立金錢帝國，威脅到美國利益，美國將會反擊。

## 美之地位受挑戰

為什麼龐培歐會認為中國在建立金錢帝國？他憑什麼這麼說？有什麼證據？其實龐培歐的談話，代表美國已經警覺到中美下一個戰場，不再是關稅，也不是華為、中興，甚至不只是 3D 列印、量子運算、AI 演算法及晶片，而是區塊鏈引發的中美貨幣大戰，如今，美元在全球的領導地位，正遭受嚴厲挑戰，稍有不慎，極可能引發美國的金融危機。

臉書創始人祖克伯 10 月 23 日在 Libra 作證時，強烈警告：如果在創新發展上故步自封，中國人很快會在區塊鏈數字貨幣領域超前，進而威脅美國金融體系的領導地位。不到 1 天，中國國家主席習近平宣布，要把區塊鏈作為自主創新核心技術，加速推動區塊鏈技術和產業創新發展。

習近平的談話，兩天後全國人民代表大會通過「密碼法」，以具體措施促進區塊鏈技術的管理和發展。中國政府用 5 年的時間研究區塊鏈，累積相當豐富經驗。北京甚至全面為各級政府官員舉辦區塊鏈和數字貨幣的學習班，中央及省市的領導都必須學會了解區塊鏈，其重視的程度，可見一斑。

## 國際貨幣新霸主



▲ 中美貿易大戰告一段落，下一個戰場在那裡？已經由中國揭開序幕，就是區塊鏈數字貨幣所帶動的金融大戰，世人可以拭目以待。(photo by pixabay)

中國區塊鏈由央行研發創新數字貨幣 (DCEP)，但不是加密貨幣，這是全球第一個主權數字貨幣，極具戰略思維，不僅用戶使用成功率高，更有效率，易於掌控，金融服務更加普及，最重要的是排除美國的影響。

由於 DCEP 的獨特性，不受現有貨幣體系的控制，美元將無法再發揮它的掌控力。中國將透過國力及盟友，逐漸排除美元的適用，獨創貨幣體系。講白一點，就是逐漸幹掉美元的影響力，而使國際貨幣體系，產生新秩序、新霸主。

中國發展區塊鏈有三大原則，就是安全、可用、管得住，這是習近平實現中國夢非常重要的一大步。

目前國際貨幣都是透過 Swift 及 Chip，做全世界美元清算，全球有 200 多個國家，

1 萬多家銀行，透過這套結算系統兌換貨幣，也建立美元在全球金融體系的霸主地位。

未來，中國人民銀行發行區塊鏈虛擬貨幣，建立黃金本位，由國家主權擔保，即可擁有實體價值，足以吸引俄羅斯、朝鮮、伊朗、委內瑞拉，甚至更多的國家加入清算體系，此時如果美國濫發超額美元，引發信用危機，或發生能源危機，甚或美國經濟發生問題，都將立即撼動美元的世界地位。

中美貿易大戰告一段落，下一個戰場在那裡？已經由中國揭開序幕，就是區塊鏈數字貨幣所帶動的金融大戰，世人可以拭目以待。至於台灣的自處之道呢？政府該好好用心研究區塊鏈未來的創新發展了，不要再只顧選舉，而漠不關心了。

# 學者從政的 昨非今是

李武忠 (農漁經學者)

在國內經常聽到罵政治人物換了位子換腦袋，對於這樣的說法其實見仁見智，有人主張，位子不同本來就應有不同的思維和作法，不能食古不化；有人則認為不能換了位子換腦袋言行不一；究竟誰是誰非關鍵，在於需經得起檢驗？

## 學者昨非今是

有國內學者在學校任教時，大力批評當時執政者大量補貼政策的不當，也抨擊執政者選舉時的許多措施係政策性買票，無助民眾生活改善，甚至有礙產業升級。一旦入朝為官，為了護官位不僅可以貪食而肥，選舉到來還可以大撒幣，巧立名目討好特定族群，過分程度遠超過自己過去批評的政黨。

此種「昨非今是」，換位子換腦袋的做法，花的卻是老百姓辛苦納稅錢，卻未見社會賢達人士、媒體輿論提出批判，難怪台灣人的價值觀以及社會風氣會如此扭曲！

所謂物以類聚，這樣的官員充斥現今的蔡政府團隊，為了拼 2020 大選，蔡政府的「大撒幣」政策一個接一個，農委會主委 彷彿成了急先鋒。這位學者從政的主委，在民進黨在野時參與農運，對於執政國民黨諸多農業施政提出嚴厲批評，反對錯誤的農業補貼政策，強調捍衛土地正義及農民權益。

等民進黨執政後入朝為官，理應是實現理念及抱負的良機，學子們也多給予祝福，滿心期待老師能發揮專業給農業帶來新的氣象。

## 一朝為官變本加厲

然而真相是，原本充滿理想性的老師，很快從學者轉變成政治人物，迅速的融入政客醬缸裡，不僅幫政黨吸納社運力量，還運用專業術語為不當的施政辯護。過去嚴詞批判執政黨政策性買票的不當，無助農民生計改善，如今面對政權保衛戰，不僅依樣畫葫蘆還變本加厲。

例如執政黨在當前實施的大撒幣政策中，即有多項係針對農漁民如：提高農漁民獎助學金、提高養殖漁業保險、農漁加工拍賣冷凍補助、老農津貼加碼、大小型農機補助、農民退休金等，這些花費當然有人受益，卻無法解決農業長期面臨產銷失衡、國外農產品大量進口威脅、農村缺工及漁業長期缺乏安全安心漁場的困擾，何況花的都是民眾辛苦的納稅錢(農民不必繳稅)。

這些做法背離了過去在講堂上給予學生的諄諄教誨，讓青年學子相當失望。俗話說「三年官，兩年滿」，將來卸下官職重回校園重執教鞭，又要如何面對莘莘學子的質疑呢？畢竟有些價值和信仰是不會輕易改變的！

學而優則仕成為風潮，只是遴選學者入閣是不是好的做法，過去的例子已經給出答案(難接地氣)，學者還是應以專心做研究及作育英才為主要職志，而不是當為官跳板。

學者若有心參與政治或許成為智囊提供從政者施政參考，或成為稱職的政府施政監督者，會是較好的選擇。當前的台灣社會不缺趨炎附勢，識時務的學者，缺的是言所當言，敢「向高樓撞晚鐘」的學者，才是台灣潛在的大危機！



# 穿「科技鞋」參與競賽公平嗎？

張瑞雄 (國立臺北商業大學校長)

工欲善其事，必先利其器。對於任何愛好運動的人都知道，運動的設備很重要，一支好的網球拍絕對可以增進你球技，一身好的泳衣可以讓你如魚得水，當然一雙好的球鞋讓你跑起來更加輕鬆。

## ## 耐吉球鞋健步如飛

但是如果是職業運動員，能夠增加你的表現的設備更顯重要，最近馬拉松就面臨一個奇特的兩難困境，因為耐吉設計了一雙球鞋，據說可以讓跑者健步如飛，搞得馬拉松協會不知要不要禁止此雙球鞋用於比賽。

故事是這樣展開的，在 2016 年的里約熱內盧奧運會上，男子馬拉松的前三名都穿著一雙原型的耐吉球鞋，據稱在跑步方面提供了前所未有的好處，得益於其一種獨特的海綿泡沫與彎曲的碳纖維的融合。

後來這個原型變成耐吉的 Vaporfly 球鞋，這種球鞋在職業和業餘的馬拉松場景中無所不在，感覺就像跑者正處於某種此種球鞋的傳染病之中，而且這種瘋狂並沒有終止的跡象，特別是因為男子和女子馬拉松世界紀錄最近都被穿著此球鞋的選手打破了。

## 馬拉松量身打造

今年 10 月 12 日，在一個瀰漫著霧氣的早晨，肯亞馬拉松好手基普喬蓋 (Eliud Kipchoge) 在奧地利維也納花了 1 小時

59 分 40 秒，成功跑完 42 公里馬拉松，打破前人的紀錄，也成為史上第一位 2 小時內跑完 42 公里的人。雖然基普喬蓋的好成績不會列入正式的馬拉松世界賽事紀錄，因為他參與的並不是一場公開賽事，而是專為他量身打造的馬拉松活動。

而且維也納的氣候和環境，不會太熱，也不會太冷，地形也不會太崎嶇多山。此外海拔約 165 公尺，並不會太高，都適合創造紀錄，更重要的，他也是穿著耐吉的 Vaporfly 球鞋。

## 穿科技鞋似不公平

不用說，這一發展引發了公平競爭和成績有效性的問題。例如：當其他運動員由於合約義務而無法獲得類似的技術時(例如和愛迪達簽約而只能穿愛迪達的鞋子)，允許其他跑者穿著一雙能夠證明在跑步效能方面提高百分之四或百分之五的鞋子上比賽，這真的公平合理嗎？

穿其他較不高科技的球鞋所跑出的 2 分 02 分 57 分的紀錄是否比穿耐吉 Vaporfly 所創造的 2 分 01 分 39 分的馬拉松世界紀錄更值得令人尊敬？

儘管其他球鞋公司尚未完全趕上耐吉的技術，但大家似乎都在研發能增強能力的球鞋，但這就像是一場無止境的軍備競賽，在這種競賽中，各品牌將試圖用越來越高科技設計出來的超級球鞋來超越對方，直到馬拉松比賽，原本是一個簡單和純粹的運動，

開始變成一級方程式賽車，最好的科技才能獲勝。

為防止事態完全失控，有人猜測國際田徑聯合總會可能會做出新的規定，此規定必須要透明且可以被執行，有人建議就是規定運動員所穿球鞋鞋墊的高度，但這是否合理或合乎科學，或者是否足夠，顯然都還有很多討論的空間。

但可以確信的是，科技不止，破紀錄不止，隨著科技和運動科學的進步，可以期待人類的極限可以一直往前推，但這樣以後的比賽，是選手贏了還是選手身上的科技贏了呢？



▲ 耐吉的 Vaporfly 球鞋，這種球鞋在職業和業餘的馬拉松場景中無所不在，感覺就像跑者正處於某種此種球鞋的傳染病之中。(photo by youtube)



▲ 為了拼 2020 大選，蔡政府的「大撒幣」政策一個接一個。(photo by wikipedia)

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。

來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；

來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。

請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

# 讀懂財報你就懂經營 會計師怎麼說

初學者想要讀懂財報，會遇到兩個障礙。第一，是不懂會計的基本原則跟架構；第二，無法理解這些數字隱含的意義是什麼。

## ■張明輝

稻盛和夫認為，欲運用會計協助企業走上正軌、永續經營，有四個步驟。第一步，財報必須能真實呈現實際經營狀況；第二步，經營者必須對會計數字有感；第三步，經營者要對會計追根究底；第四步，進行變形蟲（阿米巴）經營管理。

## 財報須呈現實際狀況

稻盛和夫在其著作中提到：「經營的數據必須毫無作假，能

第一關就不及格。

## 對會計數字有感

何謂對會計數字有感？稻盛和夫說：「閱讀結算報表時，必須能夠立即察覺獲利停滯不前的呻吟聲，或是資產縮水的哭泣聲。」我認為經營者必須具備兩個素質才能做到這一點，其一是了解會計的本質，其二是對數字有敏銳度。

以「資產縮水的哭泣聲」來說，企業在經營的過程中，有時會累積一些呆滯的存貨，或是遲

即便獲利衰退，但經營者卻認為，反正現在仍有獲利，無須擔心，而沒有立刻去找出獲利衰退的原因，慢慢地就溫水煮青蛙，整個公司的營運逐漸走下坡。

以張忠謀的標準來說，獲利成長率必須高於營收成長率。如果獲利成長率低於營收成長率，就代表公司正在失去成長的動能。有些公司帳面上的營收與獲利皆成長，若再細看，會發現這些公司要不是毛利率下跌，就是營業費用失去控制，這些細節其實都是經營上的警訊。

## 對數字追根究底

看到數字不對的時候，要追根究底。稻盛和夫說：「我對實際結算數據不同於自己的預估時，就會立即要求承辦的會計人員詳細說明。我想知道會計的本質與應用原理，而非稅務的教條式說明。」很多人一聽到這句話，直覺是本就應該如此。

會計數字與預估不符的時候，本就應該追根究底，但事實上，

**成長與創新是永恆不變的價值，但張忠謀認為：「成長非一般單純營收的成長，而是附加價值的成長，是追求利潤的成長。」**

我擔任會計師時，卻發現很多公司的實際營運根本不是如此。比如某公司開董事會，會計人員在董事會報告說：「今年第一季獲利不如去年第一季，原因是今年第一季適逢春節，營收減少。其次，我們第一季提列較多呆帳，以致獲利也受到影響。」

## 對財務積極處理

我聽到這樣的說明，忍不住滿臉問號。試問，今年第一季逢春節假期，難道去年第一季沒有過年嗎？今年呆帳增加，但是造成呆帳增加的原因是什麼？會計人員並沒有說明，只是一句話帶過。所以這場報告基本上就是在敷衍董事會上的所有人。但我卻發現，現場其他人沒有任何反應，更遑論追根究底。

反觀，當稻盛和夫發現財務數字異常時的作法是：「遭遇各種

會計或稅務等問題時，我都依照個人的經營哲學，毫不逃避，正視處理。對於具體事例，我一定尋根究底直到完全理解。」

對於會計與財務現況，以及會計管理的應有態度，並非所有經營者都能像他一樣，勇敢面對、積極處理，也因此無法得到稻盛和夫從財務數字中自我領悟的經營之道。

## 阿米巴管理法

稻盛和夫之所以被外界稱為經營之聖，主要是他創造了「阿米巴」的經營管理模式。阿米巴就是變形蟲的意思，其核心的經營理念就是「利潤中心」，把一個公司切成各種利潤中心來管理，而管理這些利潤中心的骨幹就是財務數字。

他運用阿米巴管理法把京瓷集團經營得有聲有色，也是用這個方法把日本航空救起來，這究竟是如何辦到的？

稻盛和夫回憶，他剛進去日本航空公司的時候，發覺這家公司

完整的業績報告最快也要3個月後才能出來，也就是說，經營者手上拿到的數字，都是3個月前的經營結果。

於是，稻盛和夫要求會計部門必須在1個月之內提出完整的業績報告；此外，業績報告必須細分到各部門，甚至各條航線的損益數字。當這樣的要求一提出來，會計人員都要昏倒了，公司內部經過一番大地震後，終於產出稻盛和夫要看的結果。

（廖亭雅／輯）

## 《大會計師：教你從財報數字，看懂經營本質》簡介

不懂財報，等於不懂經營！全球四大會計師事務所之一的張明輝所長，他執業會計超過數十年，不藏私拆解台積電等知名企業的財報三大表，帶領經營管理者抓出藏在龐雜事業體下的魔鬼、散戶投資人找到上市櫃公司的投資真價值！

讓他以超清楚的邏輯、宏觀及微觀的角度，帶你深入解讀台積電等知名上市櫃公司近年財報，馬上對數字有感，看懂好企業應該要具備的：乾淨的「資產負債表」、具結構性獲利能力的「損益表」、高品質的「現金流量表」。

出版社／商業周刊

▼寶枝的想法，可說純是理性的思維，表現女性的成熟。（網路截圖）



長篇連載之三十二

## 《寶枝》第八章 — 情慌意亂夜

## ■張祖詒

現在我跟你講句私話，生米已成熟飯，你去完成你的學業，即使在外交個女朋友之類也沒有關係，但不能和你父母鬧翻，也不能再欺侮寶枝姑娘，這樣各方面周全，就是我剛才所說的孝順和責任，你便是章府的好少爺。」

志安聽了奶媽一席話，一時覺得難以反駁，火氣稍消，問道：

「那你說，我該怎辦？」奶媽看到志安漸歸平靜，於是補充說道：

「昨夜的事，你可不提，當作接受，也可當作沒有發生，跟平常一樣，去跟爸媽請個早安，同時請示將出遠門，有何囑咐，你當遵守。至於寶姑娘那邊，最好跟她說句道別的話，情面上有個交代。你看著辦吧。」

志安匆匆吃完早飯，站起來拍了一下奶媽的肩膀，說出去一下，即刻回來，讓奶媽感到這位小佛爺暫時不致發威，於是定下心來，準備去見三太太。

寶枝在志安離開之後，急忙收拾衣服，撿起那塊已經靛紅的綢巾，回到自己臥室，躺在床上，反覆思量昨夜的一夕驚魂。她已年華雙十，初試雲雨，先有短暫痛楚，瞬又進入蜜鄉，但是畢竟還有恐懼心理，所以不能產生「碧玉破瓜時，回身就即抱」那樣的情懷，更無「巫山一段雲」那樣的浪漫。她想到的只是她已履行契約的承諾，把童貞獻給了他，盡了應盡的義務，也不負婆婆的付託。因之，她認為可以解脫十多年來所背童養媳的枷鎖，無怨無悔，成為章志安的妻子。

寶枝的想法，可說純是理性的思維，表現女性的成熟。當她梳洗完畢，走出臥房，見到公婆時，說聲「早安」，語氣溫文，三太太心中竊喜，完成了一件大事，也確認她是章家的好媳婦，便向奶媽問道：

「早餐預備了嗎？大家一起用吧。」

「已經擺好啦，請老爺、太太用早餐。」奶媽應聲回答。

三老爺、三太太餐桌坐定，不見志安，眼光對著寶枝問道：

「安寶還沒起床嗎？」

奶媽搶著答道：「他已吃過早飯，一早出門去看兩個老同學，說好一會兒就回來。」

於是二老和寶枝、志剛等同用早餐，三太太還頻頻給寶枝夾菜，頗有慰勞之意，三老爺則點頭微笑，沒有說話。

沒有多久，志安從外面回來，進屋就向父母稟報，他馬上就要啟程，先到杭州集合，經過浙江、江西、湖南等省，最後到達廣西桂林，轉車再到柳州。三太太聽了哇的一聲問道：

「這麼長的路程，要走多久啊？」

「爹媽放心，一路校方都有安排，而且師生集隊同行，大家互相照顧，沿途地方政府都會接應，不會有何困難，一到柳州，我就來信向爹媽報告。」志安回答。

三老爺、三太太聽了，覺得心安，一同說：

「這樣就好，望你一路平安。」

（待續）

**何謂對會計數字有感？稻盛和夫說：「閱讀結算報表時，必須能夠立即察覺獲利停滯不前的呻吟聲，或是資產縮水的哭泣聲。」**

夠真實呈現實際經營狀況的資料，損益表與資產負債表等所列的項目與詳細的數字，必須是任何人審閱都完善無缺，毫無任何錯誤，百分之百正確顯示公司的實際狀況。」

很多人看到這段話，直覺反應就是，本來就應該如此不是嗎？但是就我執業多年的實務經驗來看，很多企業光是這一點就做不到。

## 公司兩套帳

許多企業在景氣不好、經營不善時，會要求會計部修飾一下帳面數字，把帳面「做」得好看一點，自己騙自己；到了景氣好、有獲利的時候，也會為了儲備存糧，而稍微「藏」一下帳面數字。

又或者，台灣很多中小企業有內帳與外帳，給股東看的稱為內帳，給銀行及國稅局看的是外帳。但我發現大多數有兩套帳的公司，通常內帳也是「烏鴉鴉」，完全無法真實呈現實際的經營情況。

有些中小企業經營者認為：「反正我們不用給會計師查帳，也不用對投資人交代，人工修飾一下也無妨。」但是依據稻盛和夫的本意是，公司帳應該連改都不能改，給任何人看的報表都是一樣，因此要做到「能夠呈現真實經營狀況的報表」，很多人在

遲收不回的應收帳款，這些都會讓公司資產縮水。偏偏有些經營者視而不見或不立即處理，還自我安慰這些狀況會慢慢改善。

我經常受邀擔任公司治理相關獎項的評審，發現服飾業、鞋類等公司，其存貨非常之高，即便不再生產或採購，現有存貨再賣個一年仍綽綽有餘。我曾經詢問某公司負責人，為什麼存貨這麼多？

## 存貨多，損失大

他回答，由於款式與尺寸需有充足的備貨，所以庫存高，又說「就算今年沒賣掉，明年還是可以繼續賣，而且毛利很高，沒有快速賣掉也無妨。」

但是就我的經驗，一般外商對於服飾、鞋類以及皮包等流行性商品，每逢換季就會進行降價大拍賣，以出清存貨換取現金，顯示他們對於流行性商品的存貨管控非常嚴謹。

這樣的做法可以把營運資金變小，而且不會因為存貨過高，必須在未來降價幅度而造成更大的損失。反之，台灣的服飾業卻常常因為存貨過高而造成經營危機，甚至因此倒閉。

## 溫水煮青蛙

再就「獲利停滯不前的呻吟聲」來看，有些公司在獲利期，



如何對數字有感？先看懂企業應具備的：乾淨的「資產負債表」、具結構性獲利能力的「損益表」、高品質的「現金流量表」。 (photo by google)

余柏青 / 輯

理財看板

### 10月出口轉正？專家：機率低



▲專家認為，今年第4季至明年第1季，出口轉正機會都不大。(中央社)

●第4季景氣不樂觀！財政部即將公布10月進出口統計，台灣經濟研究院認為，雖進出口旺季，但各項數據看來，投資、進貨需求停滯，傳產接單普遍不佳，資通訊產品難撐大局，10月、甚至第4季轉正機率都不大。

財政部表示，9月出口281億美元，年減4.6%，在8月短暫回正後又轉為負成長。財政部說，看好傳統外銷旺季，台商產能回流效益延續及新興科技商機發酵等有利因素，預估第4季出口很有可能轉為小幅正成長。

台灣經濟研究院景氣預測中心認為，在外銷訂單連續11個月負成長狀況下，光靠蘋果新機銷售狀況佳、或是資通訊產品在台生產比重增加挹注出口成長，難以填補石化、金屬、塑橡膠、機械等傳統貨品需求衰退的缺口。

觀察近期公布的經濟數據，美國與日本第3季投資幾乎沒成長，採購經理人指數也持續下跌，顯示各國大型廠商對景氣看法不樂觀，採取不投資、不進貨的策略，作為原物料的石化、金屬，以及投資所需的機械，短期內應難有較好表現。

台灣經濟研究院景氣預測中心看法保守，認為業者今年已經聽過太多「好消息」，在正式簽署、確認內容為何之前，這類消息對他們已經「不痛不癢」。

因此，今年第4季至明年第1季，出口轉正機會都不大，但可觀察衰退幅度是否可能縮小。

### 銀行放款集中房貸 恐潛藏危機



▲房市擴散出去的金融不穩定或金融危機，一有跡象出現時，就應防微杜漸。(中央社)

●房貸有危機？房市緩步回溫，加上銀行積極搶攻房貸業務，讓央行理事嗅到潛藏危機；據央行公布的第3季理事會議事錄摘要，央行理事指出，眾多銀行同時增加承做房貸，將增加共同曝險程度，一旦發生問題，恐釀銀行危機。

央行於日前舉行第3季理事會，議事錄摘要透露，當天多位理事對國內房市發展及不動產授信風險表達看法。

一位理事表示，當前房貸集中度為35.1%，若再增加，恐超過37.9%的歷史高點；此外，本國銀行的房貸違約率仍低，但若眾多銀行同時增加承做房貸，將增加共同曝險程度，一有問題，容易引發系統性風險，釀成銀行危機，不利金融穩定。

「央行在房價上漲預期形成的初步階段，就應對市場提出預警，以作為台商回台投資、都更等政策的配套措施，」這位理事建議，必須研擬下一個階段的因應措施。另一位理事也指出，從房市擴散出去的金融不穩定或金融危機，往往來得又快又急，因此一有跡象出現時，就應防微杜漸。

央行因應短期景氣循環而採取寬鬆貨幣政策，是希望引導資金流向資本支出，而非流入房貸市場，建議同時採取選擇性信用管制等總體審慎政策作為配套措施，以防止低利率政策影響金融穩定。

# 台灣有產業鏈優勢 電動自行車將成新藍海

電動自行車崛起，讓騎乘者受惠，甚至吸引更多民眾變成車友，除了交通工具也兼具運動休閒功能。

●電動自行車將成產業新藍海！特斯拉(Tesla)引領電動車產業正在扭轉全球車市生態，而電動化的趨勢也朝向自行車產業擴散。看準新世代產業發展大趨勢，台灣產業鏈擁有高度彈性的研發及生產優勢，可望透過數位轉型升級開創新藍海。

業者表示，電動自行車的崛起，讓更多騎乘者受惠，甚至吸引更多民眾變成車友，對於那些「力有未逮」的中老年騎乘者，能夠重新「展翅高飛」，或是擔心開車反應力降低的銀髮族轉向以電動自行車為交通工具兼具運動休閒功能。

業者指出，根據自行車歐洲行業協會(ZIV)發布數據顯示，電動自行車在歐洲有23.5%的市場占有率，2018年銷售100萬輛，年增率達36%，2019上半年成長了37%，凸顯電動自行車在當地市場的接受度。

「荷蘭的交易量在今年前8月增加近36%，法國2018年電動自行車銷量也成長約2成，達到33.8萬輛的歷史新高，被視為歐

洲的下一個重要市場。」業者預估，歐洲電動自行車市場規模將於5年內擴張3倍，有機會達到700至1000萬輛。

台灣一向有「自行車王國」美譽，2015年來到產業高峰後，受到共享經濟崛起衝擊，一度走下坡；直到去年開始，電動自行車快速竄起，除了運動風潮外，也取代部分機車的市場占有率，帶動整體自行車產業產值回升，呈現「量減價增」的趨勢。

業者認為，自行車持續電動化和電子化，從驅動系統、電池技術到無線連接、主動回報等有全新的變革，都為ICT供應鏈大本營的台灣廠商帶來新契機。

台灣廠商具備很高的彈性生產力及配合度是最大優勢，目前產業鏈最重要的是如何在這一波電動自行車世代轉換之際，跳脫代工模式提升研發及設計能力，拉高附加價值；傳統自行車必須屏除舊有思維，借助台灣ICT產業的強項，讓產業鏈升級搶得先機。

台灣傳統自行車製造業產線



▲根據經濟部統計，2018年電動自行車產值突破百億元，達到109.29億元，年增50.22%，產值創下新高。(中央社、網路截圖)

因高度依賴技術人力，面臨技術斷層、勞動力不足等問題，為了協助產業加速轉型，在經濟部工業局推動下，結合工研院及資策會，自行車AI數位轉型聯盟10月初在產業大本營台中正式成軍。

不少廠商早已嗅得先機，提早布局，從業績及出口數據都指引了新趨勢。根據經濟部統計，

2018年電動自行車產值突破百億元，達到109.29億元，年增50.22%，產值創下新高。

除了巨大、美利達、桂盟等傳統自行車產業大廠受惠電動自行車需求推動營收成長外，包括IT產業的新普、達方科技、保銳科技等也都跨足電動自行車領域並逐步繳出亮眼成績，為產業開闢出新藍海市場。



## 增開雲端發票獎項 財部：民眾小確幸

●財政部9、10月期起增開雲端發票500元專屬獎項，有媒體質疑，是在選前砸錢祭出發票小確幸。財政部小編在臉書澄清，增開財源主要來自兌獎改為資訊化作業所省下的經費回饋民眾，完全沒有增加國庫負擔。

有媒體報導，財政部增開雲端發票新台幣500元專屬獎項，共40萬組，是選前發票小確幸，批評國庫砸錢不手軟。

財政部小編在臉書鄭重澄清，增開雲端發票的經費來源，主要是從統一發票兌獎作業所省下的經費，以此回饋給索取發票的民眾，完全沒有增加國庫負擔。

小編強調，「錯誤訊息請勿輕信」、「省錢回饋應該是好事不要討厭我們」。

財政部表示，今年開始，統一發票兌獎作業由「人工作業」進

化為「資訊化作業」。

實體兌獎據點從全台1300多間郵局，改為至第一銀行、彰化銀行、全國農業金庫、農(漁)會信用部、信用合作社、統一超商、全家便利商店、萊爾富便利商店、OK便利商店、全聯、美廉社等，總計1萬3000多個兌獎據點，方便民眾兌獎。

財政部指出，因兌獎作業改為資訊化作業，預估約可節省手續費1.4億元，因此用節省下經費用來增加雲端發票中獎獎項，提高民眾使用雲端發票中獎機會及誘因。在今年9-10月期增開40萬組雲端發票專屬500元獎，並未增加國庫支出。

至於明年雲端發票500元專屬獎，財政部表示，由於2020年預算目前仍在立法院審議中，將視最終預算通過及節省經費情形，



適當決定500元專屬獎獎項。

財政部同時呼籲民眾多多使用載具儲存雲端發票，並使用官方「統一發票兌獎APP」線上領獎，不但可確保中獎不漏失，更可節省兌獎手續費支出，用來增開雲端發票專屬獎。



▲財政部表示，增開雲端發票的經費來源，主要是從統一發票兌獎作業所省下的經費，未增加國庫負擔。(網路截圖)