



淡水大型醫院 蘇揆：應規劃用地
蘇貞昌表示，當年的確有規劃一塊「醫療專用地」，只是因暫時改成倉儲用地，未來將回復為醫療用途。



阿聯酋解對黎制裁 中東大國角力
黎巴嫩經濟面臨下行壓力，總理哈里里希望阿聯酋能資助該國國庫，阿聯酋承諾會幫助黎巴嫩，並取消旅遊禁令。



火箭主管挺香港 NBA 處理惹議
NBA 官方、火箭隊老闆日前紛紛出面滅火，此舉卻讓美國質疑 NBA 是否為了中國市場，放棄為弱勢發聲的價值。



電子菸問題延燒 美大賣場決禁售
繼沃爾瑪公司停止在美國販售電子菸，克羅格和沃爾格林等大型連鎖藥局和零售賣場也加入中止電子菸的銷售。



今日天氣

北部 23°-30° 多雲

中部 24°-32° 晴時多雲

南部 24°-32° 多雲時晴

東部 23°-29° 多雲短陣雨

獨家專訪台灣旅港牧師李深諾

有一國、沒兩制？港民奮力橫政府

他說，2014年反佔中運動僅有3成港民表態支持，如今支持示威者的港民已達6~7成，剩餘的3成反對者多數是大陸移民。

【本報記者台北一香港集體採訪】港警開槍、暴動、汽油彈，香港局勢看似岌岌可危，人財出逃！旅港30年的牧師李深諾8日接受醒報專訪，以他對香港局勢第一手觀察，輕描淡寫表示，除了交通略有不便，一切如常。他說，2014年反佔中運動僅有3成港民表態支持，如今支持示威者的港民已達6~7成，剩餘的3成反對者多數是大陸移民；如今，大家就等著在1124的香港議會選舉翻盤。

圍觀群衆安全無虞

問：你就住在示威熱區銅鑼灣，出門時會不會害怕被衝突波及？一般民眾會以物資聲援示威群眾嗎？

李深諾：我們住家中會把窗戶關上，以免跑進催淚氣體，但影響也不算大，約20分鐘就飄過去。只要避免穿黑衣，就比較安全，因為警察與示威者對一般路人不會亂來。

此外，多數示威場合其實都有圍繞在外圍的群眾，保持距離觀看，「百姓並不會因此感到十分的憂慮，大家生活好像也都滿正常的。」

不怕反蒙面法怕緊急法

問：為什麼這次《反蒙面法》會造成這麼大的抗爭？

李深諾：《反蒙面法》4日下午一出，馬上就有人到高等法院要求頒發臨時令，不讓法馬上實行，但被高等法院駁回了。隨後，民主派議員針對《禁蒙面法》提出禁制令以及對《緊急

怕《禁蒙面法》，但他們擔心政府會不會一個月丟一條新的法出來，那就很可怕了。

這兩個多月來，已經有超過1500人被香港政府抓起來了。這些人中真正能被拿出證據告發的約有200多人，其他人都被放出來了。一個月前，有人說警察至少要抓1500人當業績，現在他們已經達到目標了。

香港人不怕《禁蒙面法》，但他們擔心政府會不會一個月丟一條新的法出來，那就很可怕了。

法》提出司法覆核。

禁制令已遭法院否決，但司法覆核將在月底開庭審理。開庭時，距離下次選舉只剩三個禮拜，「漫長的司法程序對民主派有利。」

民主派希望能和政府談《緊急法》，因為《緊急法》的制定權在香港特首手上，而這條法律是英國殖民香港時期留下來的。日前有風聲說，既然有《緊急法》賦予特首訂定《禁蒙面法》，特首很快就有權訂定其他的法律限制人權。

比如說，政府可以任意查扣（凍結）嫌犯的財產。香港人不

港府無力處理抗爭

問：你覺得中共現在對香港會很頭痛嗎？因為也不能逼太緊，但又不能放太鬆，畢竟香港曾是一個會生金蛋的雞，你會擔心香港的經濟、繁榮回不去了嗎？

李深諾：我認為，香港一定是回不到原來的樣子，經濟會變差。因為香港政府沒有能力處理抗爭，因此他們打算用拖延的方式，讓抗爭運動平靜下來再做打算，這種方式會漸漸讓香港喪失國際競爭力。

問：到時候香港的房價會不會下跌？

李深諾：就我來看，房價倒是不會跌到怎麼樣。

因為過去這一年，跌的最慘差不多是一成，最近這兩個月雖然鬧成這樣子，房價卻還很穩當，我沒想到，房價這兩個月還回升了。至於旅館沒人入住，是因為遊客減少了，跟房價是兩件事。

房價是有下跌的可能，但跌幅不會太大，畢竟香港地狹人稠。有人願意低價賣房當然賣得好，但房價普遍是持平的，這種情形已經持續了三個月。

感到一國兩制受威脅

問：港幣是否將會貶值？

李深諾：港幣與美元掛勾，目前來講，除非是巨幅的制度更動，短期內還不至於會縮水。

問：中國會在意香港的繁榮與否嗎？會不會擔心香港造反，影響內地？

李深諾：中國目前打算用移民的方式控制香港，因為他們依然希望香港保留過去的國際地位，只是變成他們「可以控制的地方」。

目前中國移民約占香港人口的4分之1，再過20年，這個數字可能會成長至2分之1。一國兩



香港人擔心，如果這次的區議會選舉，泛民主派拿下多數的席次，日後特首的選舉恐怕會引來中國政府的顧慮。

香港人也不希望把事情鬧大，以免政府延後或取消區議會的選舉。目前民主派也在各選區裡推出候選人，希望能讓選舉結果翻盤。人民當然會反抗，現在只是鬧小一點，日後選舉再出力。

有一國、沒兩制

問：那你覺得這樣下去的話，你對香港的未來跟前途是樂觀還悲觀呢？你覺得香港還有機會嗎？

李深諾：我對於香港的未來是

香港10月5日起執行禁蒙面法，行政長官林鄭月娥說，新法有助警方執法。圖為8月11日反送中集會。（中央社）

是以前那樣去搞警察派出所，這兩天他們開始在砸所有中資的機構、銀行。前一陣子則是在打美心集團，因為美心集團老闆的女兒到聯合國去報告，表示她覺得香港人這樣不行，應該要站在中國那一邊才對。

以社媒私訊策劃示威

問：很多人好奇上街的香港群眾是如何集結動員的？

李深諾：基本上他們是用社媒（社群軟體），像是臉書那些，主要是私底下以訊息傳散，偶爾我也會在社媒上看到一些宣傳。

這些活動資訊以訊息方式發送，通常就是明日有什麼上街計畫，今天晚上就先發訊息互相通知。等於說，都是臨時策劃的活動，並沒有所謂的「大台」（領導人），以主要的中心在發訊息，大家知道有活動的訊息，但不知道是從哪裡發出來的。

換言之，香港街頭群眾並非由單一的領導人發號司令，而是一群人默默地在幕後操作，這批人不是黃之鋒那些檯面上的人物，而是很靈活、微妙的默默運作者。已經擔任議員的人都不會去領導集會，但他們一定會被告知。知情人士也會很低調。

香港警察當然最想破獲這場策劃示威的領導人，但目前仍束手無策；若找出這批策劃活動的人，港府或許就能掌控局面。這就是香港人厲害的地方，這是雙方在鬥智。（文轉6、7版）



▲4年前「占中運動」爆發時，香港泛民主派一度氣勢如虹。圖為民眾在主要道路表達抗議訴求。（中央社）

現在一直在強調的是「一國」，而不是「兩制」。一國的意思是，香港在這個國家裡，要按照這個國家的規範來走。

制約約50年才經過一半，香港百姓已經感受到劇烈的變化。香港百姓以前並沒感受到嚴重的一國兩制威脅感，所以現在才會如此激烈地反抗。

寄望11月議會選舉

問：香港人有贏的機會嗎？

李深諾：去年台灣11月24日選舉，今年香港人的議會選舉也是11月24日。目前民主派約佔議會3分之1的席次，但這次的抗爭已經看出人民對政府的不滿，人人都在鼓勵彼此去投票。

十分憂慮。因為現在一直在強調的是「一國」，而不是「兩制」。一國的意思是，香港在這個國家裡，要按照這個國家的規範來走，原先說一國的確沒有錯，但兩制是很重要的，結果，現在越來越不像以兩個制度在管理。

如果政府做得好，大家自然就會愛國，即便在這制度底下，大家也是能夠愛國，但現在來看，大家對愛國這件事情，根本就不願意，像是還有上百萬人上街，他們也用行動來表示不願意愛國。

尤其這兩天，示威者已經不像



21世紀的潛在危機：乾旱

根據歐盟哥白尼氣候變化服務在本月初公布的數據，2019年9月是地表有溫度記錄以來最熱的9月，略高於與2016年9月所創下的舊紀錄。

暖化導致連續高溫

根據該團隊的觀測，今年6月與7月都締造了當月的最高溫記錄，而今年8月則是排名全球第二。加上剛剛加進來的9月，已經使得今年夏天以來連續有四個月接近或是打破地表的高溫記錄；這一波接著一波破紀錄的高溫和熱浪提醒我們，全球長期的暖化趨勢值得警惕與注意。

高溫帶來一項可怕的連鎖後

果：乾旱。劇烈降雨和強烈風暴會成立即可見的損害，促使大家提高警覺，而長期的乾旱就像慢動作的電影，後果驚人但前期十分不容易察覺，是一個可怕的無聲海嘯。

地表水資源逐漸流失

全球乾旱觀測網站彙整衛星的觀測資料公布每月的世界乾旱分布圖可以看出，涵蓋一半以上的陸地面積的土壤濕潤度都嚴重不足，也就是說地球的五大洲（歐、亞、非、美、澳）同時在發生乾旱，這是暖化環境下，地表的蒸發作用強化所造成的效果。

隨著全球地表溫度逐漸上升，

乾旱開始逐漸嚴重，全球的水資源及糧食的供應正面臨可怕的風險。在1995年時，全世界約有8%的人缺乏充足的供水；聯合國預測到2050年，缺水的人口將會增加到42%，可以預想屆時將會四處爆發搶水的紛爭。

糧食產量減少

另一項可怕的危機當然就是糧食的供應。乾旱干擾了作物的生長，繼而減少作物的產量。以小麥為例，它為人類提供了五分之一的熱量，全球小麥的貿易量是稻米和玉米二項的總和。小麥成為優勢作物，部分原因就是其生長期間的用水量需求相對較低。然而高溫加乾

旱已經使得15%的小麥產區受到嚴重的影響，從而推高小麥價格，給全球糧食市場帶來衝擊。

在19世紀，亞洲、南美和非洲發生的乾旱曾導致嚴重大饑荒，有5千萬人因而喪命。最近的研究也警告說，由於氣候暖化及不可避免的極端天氣變化，到本世紀末世界約有三分之二的小麥種植區會面臨嚴重的影響，比19世紀的情景更為嚴重，不論是已開發的國家或是未開發的國家都會受到波及，當然低收入的貧窮國家受創最重。

擴大耕地的惡性循環

乾旱減少作物產量時，農民被迫擴大耕作範圍至附近的森林保護區以提高收益。但森林的重要作用就是穩定氣候和調節水資源，當森林被大規模砍伐，水資源會減少，氣候變化更極端，造成惡性的循環。當前世界許多受乾旱影響的地區，例如中東與非洲，就是糧食嚴重短缺的地區，它當然也是社會動盪的脆弱地帶，影響世界的穩定。

糧食危機迫在眉睫

乾旱化不但是糧食生產的主要威脅，也會加快土壤退化、擴張沙漠化及喪失植物和樹木的覆蓋率，連帶使森林野火的

災情更加頻繁，加劇氣候暖化及空氣汙染的衝擊。近期的研究還發現，氣候暖化及乾旱會增加農作物有毒物質的分泌。例如玉米、豆類和木薯等植物會產生大量硝酸鹽和氰化氫，這些物質對家畜和人類都會產生致命的後果。

臺灣目前糧食的自給率以熱量計算大約只有35%，進口的比例相當高。考量氣候暖化及乾旱的長期影響，不單本地的生產會降低，國外的進口也會受限，糧食供應將會是另一項國家安全的危機，現在就要趕緊推動各項因應的準備！

回應淡水大型醫院

蘇貞昌表示，除了淡北人口快速增加，當年的確有規劃一塊「醫療專用地」，只是因暫時改成倉儲用地，未來將回復為醫療用途。

【本報記者張元融台北報導】

淡水民眾的急重症跨區就醫率（67%），遠高於基隆、三鶯！民進黨立委呂孫綾8日在國會質詢行政院長蘇貞昌時表示，淡水長期缺乏大型醫療資源，且人口數將在淡江大橋完工後倍數成長，盼內政部儘速在淡海新市鎮規劃，供未來蓋大型地區醫院。蘇揆肯定的回答：「淡水應有一塊醫療專屬用地。」

歷任閣揆態度

呂孫綾簡報指出，據《次分區內部醫療資源》統計，淡水三芝石門區的每萬人病床數為40床，低於士林北投區的64床；與其他地區的跨區就醫率比較，淡芝地區的急重症跨區就醫率（67%），遠高於台北（10%）、基隆（32%）、三鶯（49%），顯示淡北地區極欠缺地區醫療資源。

呂孫綾整理歷任閣揆的對此議題的態度；2016年時任行政



▲行政院長蘇貞昌8日在立法院總質詢表示，將在淡海新市鎮設置醫療專用地。(photo by 國會頻道)

院長張善政的態度是，淡海新市鎮人口不會成長到30萬人、醫療資源已足夠，有需要再說。繼任的林全院長、賴清德院長則表示「納入評估」。對此，呂孫綾認為，淡海新市鎮近十年的人口高度成長，未來在淡江大橋完工後，人口數更是倍數成長。

蘇：內政部儘速推動

蘇貞昌回答，第一、淡北人口快速增加；第二、當年確實有規劃一塊「醫療專用地」，後來因為當時的考量，而改成了倉儲計畫用地，但這塊地本來就是醫療用地土地專區，應該回復為醫療用途。第三、就近就醫可減少緩不濟急、只往單一大醫院集中的情況，政府鼓勵民眾在地就醫。

基於上述三理由，蘇貞昌表

蘇揆：可規劃用地

示，願意推動「在淡海新市鎮設置醫療用地」，目前正由內政部營建署辦理淡海新市鎮通盤檢討，儘速設置一塊醫療用地，未來將由衛福部朝向設置淡水大型醫療機構努力。呂孫綾補充，若在淡水蓋大型醫院，未來在淡江大橋開通後，將可擴大造福到八里林口、桃園蘆竹地區的民眾。

噪音車問題

此外，呂孫綾也提到「夜間打擾民眾睡眠的街頭噪音車問題」，她認為近期推出的高科技「聲音照相車」，查緝改裝車輛的嚇阻效果非常好，讓民眾很有好感，但全台僅有一台，環保署是否考慮全面新增購？

對此，環保署長張子敬回應，過往因蒐證取締「機動車輛的噪音」有困難度，因此推出新技術，目前已有部分縣市執行，明年各縣市將擴大執行。

【本報記者林祐任台北報導】

8日呂秀蓮前副總統召開「請問中選會？」記者會，羅列10項總統大選連署書的不合理規定，批評中選會跟不上科技時代，竟然延用1995年的連署書，同時舉出自己在連署過程中所遇到的困難，質疑民進黨政府暗中刁難。

荒謬連署書

呂秀蓮舉出以下不合理規定：（一）被連署人姓名只可上下書寫；（二）身分證影本四邊圓角不可裁切；（三）簡體字無效；（四）戶籍地縣市鄉鎮只可圈選；（五）蓋章不可蓋至簽名旁；（六）不可塗改、立可白修正；（七）不可簽名又蓋章；（八）身分證影本不可塗鴉；（九）出生年份不可用西元；（十）只有單一窗口聯繫。

呂秀蓮表示，這些規定中選會並沒有公告，中選會也只有一位



呂副連署過5關 直呼「綠色恐怖」

中選會說不清

「收集連署書的壓力一天天進逼，之後會用宣傳車巡迴指導，讓民眾了解連署過程。」呂秀蓮也表示，會親自跟民眾接觸並示範如何寫好連署書，但期盼在AI時代下，政府不該以這種神祕兮兮又繁縝的方式，讓參選人及民眾無所適從，更呼籲中選會主委李進勇從寬判定連署書標準，直呼自己很想見見那位神秘的「高小姐」。

呂秀蓮說，跟彭百顯造訪各自家鄉桃園及南投時，收到很多親朋好友的提醒，紛紛表示不能幫助其連署，或者在申請連署的過程屢遭地方政府為難，彷彿回到威權時期政府不希望人民參政的情形，直呼：「全國性公投連署應該簡單透明，蔡政府嚴重官僚化不便民，人民的參政權已受到侵蝕。」



▲前副總統呂秀蓮7日召開記者會控中選會刁難。(photo by 施凱文/台灣醒報)

1995年的版本，在現在高科技的時代下已不合時宜，大罵政府不負責任、食古不化。她表示，還有民眾打去中選會要了解連署過程時，竟得到不知道、不清楚，

本報廣告、訂報專線：
0800-011961
看完醒報，轉贈鄰居信箱

完成連署好困難

前副總統呂秀蓮在7日記者會上表示，要去領連署書時，中選會表示一定要以收件的方式領取，必須寄到林口才能收件，被認為是在拖延參選人的收集連署書時間。連署書上方的地址更是有許多細節要注意，光是「市」就有三格要填，不能書寫簡體，她說：「請問有誰在寫台灣的『台』會寫繁體『臺』，現在也沒有台灣『省』了吧？」

呂秀蓮指出，此連署書版本為

▼ 行政院長蘇貞昌 8 日接受國民黨立委蔣萬安質詢，允諾本會期內會將《最低工資法》草案送立法院審議。（photo by 張元融／台灣醒報）



總工時超越韓國？勞動部：算法不同

【本報記者張元融台北報導】台灣年總工時更惡化？是否納入打工族計算，結論不同！行政院長蘇貞昌 8 日赴立法院接受施政總質詢，首位上陣、備受關注的立委蔣萬安表示，台灣勞工的年總工時數據持續惡化，計算公式若不計入打工族，得出的數據將超越韓國、僅次新加坡。而針對《基本工資法》草案何時能送進立法院審議？蘇貞昌允諾：「本會期內送立法院審議。」

年總工時算法不同

「蔡總統 4 年前的六大勞工政見，第一項就是縮短年總工時，但幾年下來，居然持續惡化。」蔣萬安舉出一份統計數

台灣勞工的年總工時數據持續惡化，計算公式若不計入打工族，得出的數據將超越韓國、僅次新加坡。

據表示，台灣勞工的「平均年總工時」仍在 2035 小時左右徘徊，年總工時已超越韓國，僅次於新加坡，為亞洲第 2 高。

「這是計算公式的問題，」勞動部長許銘春表示，據勞動部數據，勞工工時並沒有惡化，計算公式的差異主要是「台灣部分工時、打工族的比例較低」，公式是否將其納入，會影響得出的結論，因此，勞動部提出的台灣年總工時數據是，台灣（每週 42.2 小時）低於日本（45.7）、韓

國（44.3），與上述的結論相反。

「蔡政府一再的調高基本工資，也是事實。」蘇貞昌強調，近年的工時些微下降，確實降幅不大，但並非提高。對此，蔣萬安則回應，勞動部不該每次都將勞動工時惡化的問題歸因於「計算方式不同」，應該針對結構性的問題，從制度面改革。

《最低工資法》

蔣萬安接著問，蔡總統競選

時承諾，將立法改變審議基本工資的程序，目前還在行政院的《最低工資法》進度為何？蘇貞昌指出，《最低工資法》草案 5 月時已由勞動部報院，政務委員才剛審查完竣，待定案、經行政院會中通過後，將送立法院審議。

蔣萬安追問，是否會落實蔡總統的競選政見，在她任內的最後一個會期送進立法院？蘇貞昌一開始並未鬆口承諾，蔣萬安接著說，「過去賴清德院長在總質詢時，至少都願意保證一個時限，在會期內送進立法院。」隨後，蘇貞昌即鬆口答應：「這個會期會送進立法院。」

加前總理論壇開講 印太地位愈形重要



▲ 2019 第 3 屆玉山論壇 8 日登場，並打造台北市為智慧商貿新城市，市長柯文哲出席致詞。（中央社）

入侵議會，包括法國、義大利等，民粹與民族主義近年在歐洲議會選舉中大勝；奧地利、波蘭和匈牙利等勢力也在擴大權力，非典型政治人物的新樣貌出現，不只菲律賓總統杜特蒂。

哈珀說，2 個原因造成這些現象，一、科技發展與技術創新，勢必面對政治體制分歧；其二，西方社會對現今政治不滿，西方國家現有制度與新制度間的衝突，若不能跟進、社會就會出現分裂，讓發展中的或國族主義國家的人民發生分歧。他支持全

球自由貿易與民主，「但支持市場化，不代表政府應該介入與監管。」

哈珀指出，印太地區正在經濟擴展，地位越來越重要。首先，印太地區經濟起飛，這裡每個國家以市場化發展經濟，如成長紅利未分享給所有國家，那最終將造成政治情況下走。他強調，不同經濟發展上要互相包容。其次，國家間必須有共同雙贏的貿易關係；第三，要保護疆域，制定良好移民政策，鼓勵跨國人才交流。

蔡：台灣不是問題

蔡英文開場致詞表示，台灣和新南向國家互訪旅客突破 500 萬，新南向國家來台旅客達 260 萬，較 2015 年成長近 7 成。蔡英文說，台商也持續在新南向國家擴大營運，帶動當地經濟成長。過去 3 年來，台商在新南向國家的投資超過 100 億美元。2017 年，台灣和新南向國家的貿易總額首次超過 1,000 億美元；去年更達到 1,170 億美元，較 2015 年成長近兩成。

台印關係 政府應領頭 新南向可有機會

【本報記者祝潤霖台北報導】台商放眼印度廣大市場，應先做台、印關係研究。唯一在印度任教的教授劉奇峰表示，印度各地異質性大、不必只從首都德里觀察，更不須考慮中國因素。他希望政府當領頭羊打入印度市場，縮短創業的獲利時間，人才培育更刻不容緩。

台印關係自有邏輯

台灣亞洲交流基金會 8 日於玉山論壇報告，《台印關係研究報告書》透過 7 大主題（台印交流、安全合作、政治互動、科技展望、教育人才、智庫合作與經濟貿易）剖析台印關係的歷史、現在與未來展望，聚焦人才、技術與在地化 3 大發展策略。

德里政策研究中心國家安全研究教授巴拉特·卡爾納德表示，在印太地區的安全問題中，美國一直都是很重要的角色，但美國的行為愈來愈無法預測，亞洲國家必須思考怎麼做，好建構一個亞太安全的架構，來面對中國威脅。

唯一在印度任教的教授劉奇峰表示，印度學生從小學的歷史不一樣，台印交流應跨出德里首都圈，印度異質性這麼大的地方，很多地方我們看

不到，特別是印度官僚的問題，連日本在印度的中小企業都很難生存，平均 5 年才能獲利，在印度發展必須非常有耐性。

最佳策略主動出擊

兩岸交流遠景基金會執行長賴怡忠表示，新南向政策重點不是放在印、中、台三邊關係，畢竟有被中國影響、也有不被影響的部分，2014~2015 年美國曾提醒，美台關係並不是美中關係之下的次關係。台印關係是從上而下、非從下而上，台商都希望政府能當領頭羊，打入印度的生產基地裡面。

本書主編、中興大學國際政治研究所教授陳牧民指出，台印的安全合作在過去外交條件下頗有窒礙，但當前新的印太戰略架構提供兩國深度互訪、訓練合作的機會。

印度中國分析及策略中心研究員夏海娜也指出，與其被動等待印度接觸台灣，台灣應主動擴展各種合作可能。中華經濟研究院台灣東南亞國協研究中心主任徐遵慈也強調，台商在全球價值鏈有不可取代的位置，未來應能藉由電子與資訊產業與印度加強經貿合作關係。

柯文哲頒新貿獎 跨境電商台北出發



▲ eBay 全球副總裁林奕彰演講，提出 10 個未來電商發展趨勢。（photo by 祝潤霖／台灣醒報）

【本報記者祝潤霖台北報導】跨境電商已成外貿必修學分！北市府為協助企業搶進全球市場，8 日舉辦「台北跨境電商年會」，邀請 eBay 副總裁林奕彰來台揭露新趨勢。北市府今年更首創「台北新貿獎」（TNTA），頒出包括 Pinkoi 等 10 大金獎企業，市長柯文哲喊出「台北為店，台灣為倉」，要把本土商務推向世界。

新貿獎鼓勵電商

2019 首屆「台北新貿獎」得獎企業及領獎代表包括（平台類）Pinkoi 平台果翼（顏君庭）、湛天（蔡競賢）、（運用平台拓銷類）奇正（廖志元）、鴻華（劉名哲）、eFox 意碩（蔡建郎）、（服務商類）BQool 蔚騰（Jonathan Low）、樂利（施凱文）、善恩（吳日蘋）、視宇（高慶俞）、TranzBiz 審博（Anfernee Chang）等。

柯文哲表示，2018 年台灣出口貿易額達到 3,369 億美金，在全球排名第 18 位，外貿是台北市很重要的產業部門，電子商務則是近年來成長最快的交易模式，市政府一直投入資源，希望跨境電商可以在台北生根，2017 年

推動育成計畫輔導電商，至今有 480 家企業受惠。今年要推出商機整合方案，以「台北為店，台灣為倉」，以台北的電商整合能力，把台灣的貨物賣向全球。

eBay 副總裁談趨勢

eBay 全球副總裁林奕彰演講，提出 10 個未來電商發展趨勢：一、精準行銷、個性化，消費者識別與劃分，客製化行銷與推廣。二、社交電商、網紅經濟，藉由網路紅人的影響力行銷。三、數位原生代的興起，千禧一代跟從小不看電視、不看報紙的「Z 世代」佔全球人口 32%。四、追求簡約及零售標準的服務。

五、追求更好的購物體驗、隨時隨地購物，用手機甚至用錶購物，在車子裡也可以買東西。六、消費習慣改變、零售商轉移線上。七、自動化倉儲物流成為新興產業。八、以網路思維開發及推廣傳統產品，打造爆款：從線上開始。九、產品週期縮短、新興品牌始於線上。十、資本市場參與、擴張跨境電商生態圈。

哈珀：市場化非監管

加拿大前總理哈珀演講中提到，世界政治正遭受許多破壞，例如美國川普總統亂政、英國政府冗長脫歐等，德國也有右翼民族主義勢力

▼黎巴嫩總理哈里里希望透過阿聯酋幫助，讓黎巴嫩擺脫經濟衰退。（Photo by 克里姆林宮）



阿聯酋解除對黎制裁 中東大國角力

黎巴嫩經濟面臨極大下行壓力，總理哈里里希望阿聯酋能資助該國國庫，阿聯酋承諾會幫助黎巴嫩，並取消旅遊禁令。

【本報記者呂翔禾綜合報導】「黎巴嫩經濟面臨危機，需要阿聯酋幫忙！」黎巴嫩總理哈里里7日與阿聯酋國王碰面時，表達希望阿聯酋幫忙，資助該國國庫。阿聯酋承諾會幫助黎巴嫩，並取消了自2016年以來的旅遊禁令。由於黎巴嫩目前的主要反對黨真主黨背後是伊朗撐腰，中東的大國之爭反應在這個經濟快崩潰的小國上。

經濟壓力大

根據《半島電視台》報導，由於黎巴嫩現在的經濟面臨

極大下行壓力，總理哈里里在7日與阿聯酋王儲扎耶德會面時，表達希望阿聯酋能夠幫助黎巴嫩，為該國中央銀行注資，王儲雖然沒有馬上答應，但釋放正面訊息給黎巴嫩，承諾會放緩該國經濟壓力，幫助其度過難關。

黎巴嫩長期以來低成長、基礎建設破爛以及承擔高額國債下，已拖垮該國經濟。使得政府承諾會進行長期改革，希望透過他國挹注資金，改善該國的基礎建設與發展再生能源，才有利吸引外國

投資。阿聯酋首先取消旅遊禁令，便是釋放利多的第一步，阿里里對此也表示，樂觀期待後續更多政策的推出。

真主黨恐接管黎巴嫩

《半島》分析，阿聯酋與沙烏地兩國其實都很關心黎巴嫩的狀況，由於該國在敘利亞旁邊，而且國內的反對黨真主黨具有強大軍事實力，並有伊朗撐腰的情況下，爭取現任對西方友善的哈里里持續掌權對兩個阿拉伯大國來說非常重要。雖然目前沒有正式簽訂協議，黎國總理

阿里里仍努力向阿國爭取。

《國土報》也提到，黎巴嫩崩壞的經濟也引發許多民眾上街示威，國家雖然公布法律，要求部門執行預算透明，但執行率非常低，而且政府面對國內一片混亂顯得束手無策。

《國土報》警告，如果黎巴嫩無法迅速整頓經濟局勢，真主黨將會趁勢接管國家，中東周圍的國家將會再度籠罩在真主黨的恐怖主義之下。

加國議院將改選

辯論場針鋒相對

今，則是低於保守黨黨魁謝爾。最近一場TVA法語私營電視台的辯論中，因謝爾疲弱的表現，使杜魯道支持度與其拉近。

「加拿大領導人辯論」是大選前，各政黨領導人皆會參與的辯論，除了杜魯道「黑臉照片」外，反對黨謝爾也面對持有美國護照的質疑。通常英文場次辯論較為激烈，但加拿大國會338名議員中，也有78名是來自使用法語區的魁北克省。

辯論場上較勁

據《加拿大廣播公司》報導，保守黨黨魁謝爾在7日辯論中先發起攻勢，直呼現任總理杜魯道是騙子。他直言，杜魯道數次裝扮成少數族群造型的歧視行為，完全無法成為正直的加拿大人總理。

根據加國民調指出，自由黨有36.7%的支持度，保守黨則有32.7%的支持度；相反的是，杜魯道個人支持度在9月「黑臉事件」爆發至



任總理也是自由黨黨魁的杜魯道。（photo by Youtube截圖）

的領導人特質，在世界舞台上，最能符合加拿大人的價值觀及利益？」後回應時，將矛頭指向杜魯道的「黑臉事件」行為與進步價值不符，也指控杜魯道對中產階級的稅賦加深。

而杜魯道則是對謝爾保守

的立場加以反擊，他表示：「無法想像加拿大陷入保守黨的手裡，加拿大應該以一個更開放、多元的形象繼續呈現在世界舞台上，而由自由黨組成的政府是最能代表這些價值的。」

抗議地鐵計畫砍樹 印度高院助攻

【本報記者王慶宇綜合報導】印度最高法院7日下令孟買政府暫停在佔地13平方公里的阿瑞綠地中開發地鐵計畫。孟買政府的政策一度引來大量環保分子、民眾與學生的抗議，上週末驚動全國關注。在高院下令後，警方也讓因阻礙工程被捕的29人交保後釋放，高院將在21日另外開庭審理。

示威者遭逮捕

根據《英國廣播公司》報導，為了解決孟買交通問題沉痼，政府決定建設新的地鐵。因新地鐵將穿過佔地13平方公里的阿瑞綠地，引來大量當地民眾的抗議。為了阻止工程進一步進行，反對人士自4日起上街遊行，更在阿瑞綠地附近架起路障，要阻止工程繼續進行。

孟買警方因此依照妨礙公務與襲警等罪嫌逮捕了數十名示威者，而工程也在週末順利進行，至今已砍伐了至少1,

500顆樹。由於此事在週末引起全國關注，印度最高法院因此採取了「suomotu動議」，也就是在無人提起訴訟的狀況下主動審理。

法院下令暫停工程

一個由兩名法官組成的特別法庭在7日開庭審理後，命令孟買當局暫停工程，要求政府「維持現狀」，並釋放所有因此事遭逮捕的民眾，法院則會在21日繼續開庭審理，讓此事暫時得到緩解。

《印度教徒報》指出，29名被逮捕的示威者在法院的要求下，已經於7日全部釋放。警方已經要求這些示威者需繳交保釋金，且暫時不得參與任何示威。警方更強調，雖然這些示威者已釋放，但仍然針對阿瑞綠地實施刑法第144條，禁止任何4人以上的集會，呼籲民眾別再以身試法。



▲印度最高法院下令暫緩針對孟買綠地的地鐵工程，緩解日趨緊繃的警民衝突。（圖為示意圖）（photo by Wikimedia）

寧助學生買面紗 巴教育官員遭撻伐

【本報記者呂翔禾綜合報導】教育預算用在不該用的地方！巴基斯坦開

伯爾-普什圖省的教育局官員用預算幫當地女學童買新面紗，遭到媒體批評

不花錢提升教育品質卻把錢用在這種地方。不僅凸顯該國教育的落後，也顯示傳統思想依舊束縛著當地的女性，無法受到良好的教學環境。

戴面紗非強制規定

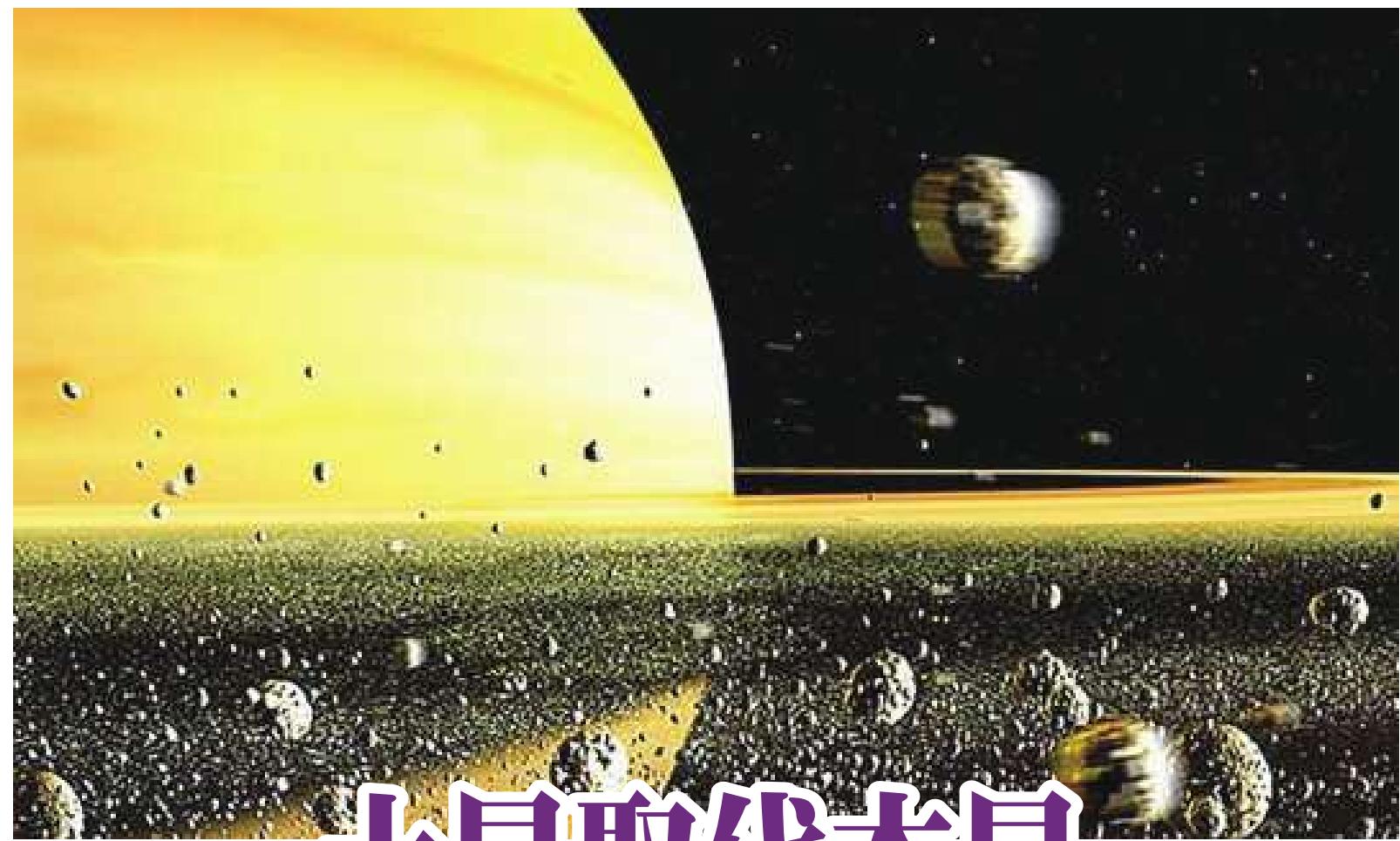
根據《半島電視台》報導，當地官員薩哈表示，他看到許多女學生沒有辦法買頭紗，因此希望透過政府幫助讓她們戴得起，他還宣稱他在買頭紗前有替學校增設太陽能板、教具。但頭紗是伊斯蘭傳統服飾，當地超過90%的女性都已經戴頭紗，媒體批評政府不需要再花錢做這種事。

薩哈花了570美金替當地90位女學生購置面紗，而且在他上傳的圖片中，一張教室裡的女學生全部戴著面紗的照片，更引發外界質疑政府是否強迫學生都要戴頭紗。但該省的教育局長班加西出面否認，表示是否要戴頭紗上課是由女學生決定，

巴基斯坦官員將預算用於購買傳統女性服飾，引發限縮女性自由、浪費公帑的批評聲浪。（photo by Amy/Amber on Pixabay under C.C. License）



▼卡內基科學研究中心 7 日在土星周邊發現 20 顆新的衛星，總數量增加為 82 顆，超越了木星的 79 顆，取代木星，成為目前太陽系八大行星中，衛星最多的行星。(photo by picryl)



土星取代木星成最多衛星的行星

【本報記者曲隆昌綜合報導】太陽系在衛星部門有了新的贏家。在華盛頓特區的卡內基科學研究中心 7 日在土星周邊發現 20 顆新的衛星，總數量增加為 82 顆，超越了木星的 79 顆，取代木星，成為目前太陽系八大行星中，衛星最多的行星。

據《TheGuardian》，率領此項研究的天文學家史考特·雪費德博士表示：「找到它們真令人興奮，這些衛星離土星很遠。」科學家們使用在夏威夷毛納基山天文台裡的昴星團望遠鏡，再以演算法處理長達十年的影像，區分出恆星與衛星後發現，土星周圍多了 20 顆衛星。

卡內基科學研究中心也透

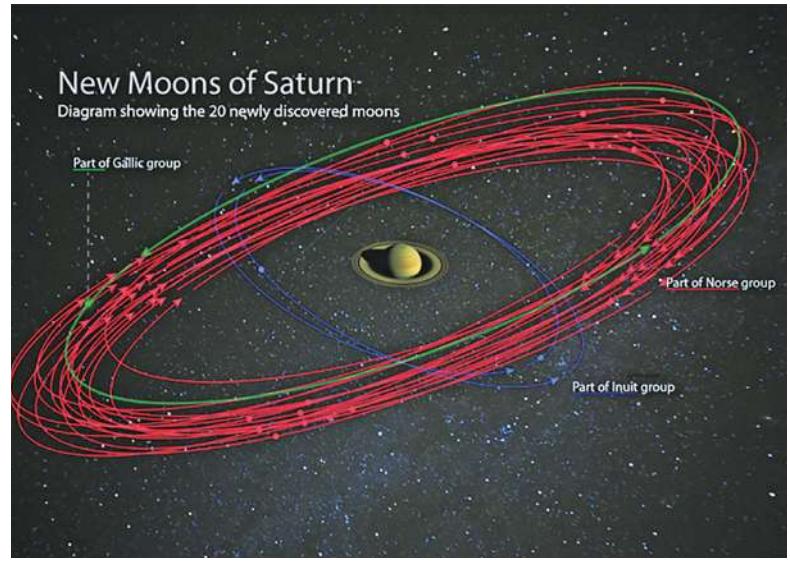
土星周邊發現 20 顆新的衛星，總數超越木星的 79 顆，取代木星，成為目前太陽系八大行星中，衛星最多的行星。

《BBC》表示，在發現的新衛星中，只有 3 顆衛星順行土星，其他 17 顆衛星則是逆行旋轉。另外，有兩顆順行的衛星要花上 2 年時間才能繞完土星一圈。

天文學家相信，研究這些衛星的軌道可以幫助了解它們的起源，更有助於了解土星形成時期的狀態和相關資訊。雪費德博士認為，土星周邊可能還有更多未被發現的小衛星，但需要用更大型的望遠鏡觀測才能看見。

過《Twitter》舉辦了為期一

個月的衛星的命名比賽，參賽者必須要以衛星分別運行的三種軌道，以北歐、高盧或是因紐特神話命名。



▲卡內基科學研究中心發現 20 顆新的衛星，讓土星的總衛星數量增加為 82 顆，成為目前太陽系八大行星中衛星最多的行星。(Photo by Carnegie Science)

抗議氣候變遷各國開花 占領城市街道

【本報記者林祐任綜合報導】由環保人士發起的「反抗滅絕」社會運動，7 日開始進行為期兩周的抗議活動，遍佈於英、德、法、美、紐、澳等國各大城市，癱瘓城市的街道和橋梁，然而佔領街道的行為也引起一部分人的反彈。他們的訴求是將人為溫室效應氣體在 2025 年前降至 0，以保護地球的生物多樣性。

反抗滅絕運動的發源地位在倫敦。根據《衛報》報導，光是第一天在倫敦就有 280 人被逮捕，跟反抗滅絕在今年四月發起的同樣運動相比，警民之間的關係緊張不少。還有 83 歲的示威者遭逮捕，罪名是在牆壁上噴上標語。

其他國家抗議運動也正如



火如荼的進行中。

據《路透社》報導，在德國柏林，抗議者佔領了勝利紀念

柱的圓環，以抗議總理梅克爾對於改善氣候變遷政策的自我感覺良好。在美國紐約，抗議者對華爾街公牛噴灑紅

色顏料作為假血並躺在其旁，表達對生態浩劫的恐懼。

不過也有人因街道被佔領感到不便，譴責反抗滅絕運動的過激行動。

《華盛頓郵報》報導，紐西蘭總理阿爾登表示，人民有

抗議的自由，但是佔領街道而阻礙人們上班無助於令人接受其訴求。倫敦市長薩迪克·汗儘管承認面對氣候變遷必須採取更大膽的行動，但也批評反抗滅絕讓倫敦的警力疲於奔命。

美軍撤出敘利亞 庫德族命運未卜

【本報記者林祐任綜合報導】美國

7 日決定將駐紮兩年的所有軍隊撤出敘利亞，此舉牽動土耳其、庫德族以及 ISIS 俘虜等多方人馬，因土耳其有意進軍敘利亞邊界，位於敘利亞北境的庫德族已對此表達強烈不滿，稱被美國「從背後捅一刀」，而庫德族俘虜的 ISIS 則可能被釋放出來。

土耳其虎視眈眈

《半島電視台》指出，土耳其的目標是在敘利亞的西北邊界創造出一個「安全區」，為了讓在土耳其境內的敘利亞難民能夠平安返國，也為了打擊國內的庫德工人黨，這個組織被土耳其和歐美國家認定為恐怖組織，而庫德工人黨被土耳其認定與敘利亞境內的敘利亞民主力量有關連。

然而土耳其沒有明說這個安全區的範圍多大，土耳其軍隊要往前推進多遠。這道土、敘相鄰的邊界總長約 480



公里。

庫德族風雨飄搖

庫德族與美軍曾在此區域與 ISIS 奮戰，美軍此時的撤軍與川普的反覆無常，令庫德族深表不解。川普曾在去年稱讚庫德族軍隊是偉大的戰士，以感謝庫德族在與 ISIS 的戰役當中身先士卒。不過 7 日川普卻稱庫德族是收了美國的援金和裝備，才願意與 ISIS 作戰。

中東研究所的分析師塞德認為，此舉可能會將庫德族推向俄羅斯和伊朗的懷抱，不利於美國。

ISIS 死灰復燃

根據《德國之聲》報導，被庫德族俘虜的 ISIS 戰士可能被釋放，以幫助庫德族抵抗土耳其的進軍，一般擔心



ISIS 會藉此死灰復燃，讓中東回到過去的戰亂局面。



▲美軍撤出敘利亞可能使 ISIS 復活。(photo by US Forces Afghanistan facebook)

庫克登陸 250 週年 慶祝與否陷兩難

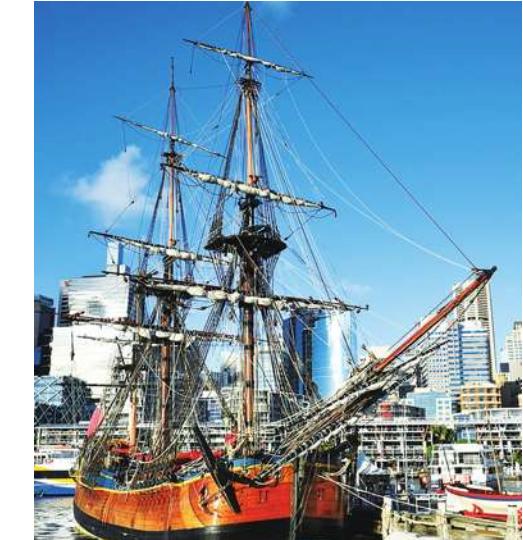
【本報記者王慶宇綜合報導】紐西蘭即將歡慶庫克船長登陸 250 週年，但慶祝與否引來極大爭議。庫克船長的登陸與紐西蘭的成立習習相關，但當地毛利人指出，庫克船長一登陸就因溝通誤會殺了 8 名毛利人，後面更開啟了歐洲人對毛利人的入侵與殖

民，因此不該慶祝。



毛利人表達不滿

根據《英國廣播公司》報導，庫克



▲紐西蘭紀念庫克船長搭乘奮進號登陸 250 年，激起紐西蘭社會對於英國殖民的討論。(photo by Hugh Llewelyn via flickr, used under CC License)

船長於 1769 年 10 月 8 日搭乘奮進號在紐西蘭登陸，隨後建立了英國殖民地，是紐西蘭歷史上極其重要的一件大事。為了慶祝此事，紐西蘭當局特別斥資打造了奮進號的複製船，並用其繞行紐西蘭，進行紀念之旅。

但庫克登陸時，因為語言與文化上的不通，與岸上的毛利人部落起衝突，最後殺害了 9 名毛利人，使得紐西蘭社會對於是否該慶祝登陸週年並沒有共識。儘管大英國協高級專員克拉克已經於上周發布聲明，表示對於 9 名毛利人的遭遇感到「遺憾」。

讓各界對話

英國《衛報》指出，許多毛利部落就對庫克船長紀念活動此事感到十分不滿，認為政府不應該花費全體納稅人的錢來紀念對毛利人的殖民。許多部落甚至在居民的抗議下，禁止奮進號停靠在自己港口內。

對此，紐西蘭總理阿爾登表示，她希望藉由這個活動來讓紐西蘭各界對話，讓整個社會能了解到庫克船長登陸的全貌。「這可能招致遊行抗議，但這也是對話的一部分」，她如是說。

獨家專訪台灣旅港牧師李深諾

中學生照樣戴口罩上學 打砸中資民眾默許

事發前一天晚上，警方修改了守則，等於是告訴執勤警察「可以用槍」，此舉後來造成了，不只是荃灣有警察開槍，一日之內其他各地也出現好幾起槍響。



▲香港「反送中」運動持續超過3個月，警民對立加劇。圖為7月1日晚間香港示威民眾闖入立法會，香港警方2日強勢清場，示威者高舉手中雨傘阻擋。（中央社）

文從1版轉來

問：怎麼看8日開始實施的「港教育局要求中學校上報口罩學生數目」？

李深諾：早上出門時我看見有些中學生刻意戴口罩上學，意圖表達「我們年輕人就是不怕《禁蒙面法》」。所以中學校門口可以看見許多「就是要戴口罩」的學生，可見，年輕人對港府的壓迫不會害怕、退縮。

問：就你的親身觀察，香港街頭的景況還是以中資機構，如中資銀行、中資商店等受影響為主，其餘的大部分香港生活仍正常運作？

李深諾：物價沒有波動，目前生活都還算是正常。唯一是，交通變得比較不方便，出門時間長一點，因為地鐵被破壞，以致於前2天都維修停駛，今日是否可搭地鐵，也還不一定。但除了有示威抗爭的地區，其餘的地區巴士皆正常運作。

太早定調合理開槍

問：針對10月1日「荃灣開槍」事件，警察開槍射擊示威學生曾志健，你有何看法？

李深諾：香港警察已經越界了，我講得不好聽一點，他們就是「我是你們的爸爸媽媽，不是保姆」。我在7月看到一篇報導，報導說警方要求記者把口罩拿下來，但記者說：「我們是例外的，報告的時候有提到記者可以戴著口罩。」結果警方在街上直接回應：「我要你做，你就做，你不把口罩拿下來，我怎麼知道你是記者？」這種態度就讓人覺得很生氣。

問：等於是警方代表當權派來欺壓，此舉是在「統一口徑」，意味



▲5日是香港實施禁蒙面法的第一天，但是許多港人仍然戴著口罩遊行抗議。圖為遊行隊伍下午3時許抵達灣仔，龍頭手持「我願榮光歸香港」的布條。（中央社）



▲香港政治危機不斷加劇，投資人和企業領袖更為擔心，這場持續10週尚無緩和跡象的反政府示威活動將造成何等衝擊。圖為12日香港民眾於機場集會示威。（中央社）

李深諾：對，有一點這個意思。此外，現在的港警已經不是香港政府管得了的；在前一個月，中共港澳辦新

持祖國，這3成的港府支持者，源自於香港1997回歸後移居香港的大陸人。

香港政治光譜

問：外界如何觀察香港局勢？

李深諾：如果如今的香港是用藍色與黃色來區分立場，藍色就是堅持擁護中共的那3分之1港民，黃色就是爭取民主自由、反中的67成港民。藍色派之中也有分深淺，可區別為深藍與淺藍路線，有些類似台灣的藍綠政治光譜。

黃色之中，作風強烈的（勇武派）就會做出破壞中資機構、中資銀行、中資商家等行為。值得注意的是，他們僅止於砸玻璃、處理店家外圍，並沒有進去搶東西。所以，從一種角度來看，這些破壞中資機構的行為是一種表態，並非一種「亂局」，我覺得是這樣的情況。

問：香港民眾支持這些打砸中資機構玻璃的行為嗎？
李深諾：大家是「默許」啦，沒有10萬人已經跑走了，因為呼吸新

有移民到台灣的大概是3千人左右。其中，也有我認識的人，他去了快要一年了。

問：這位朋友移民的原因是「覺得香港社會太混亂」嗎？

李深諾：就是對香港越來越沒信心，才會想走。另外，我有認識一對夫婦，他們現在在南部，他們還找我做擔保，因為他們如果要去，一定要有一個台灣人做擔保。

那對夫婦因為他們的孩子已經大了，住在英國，所以他們乾脆退休、離開香港，5月他們手續就辦好了。

然後也有我認識的人正在辦手續當中，至於搬到其他國家的港人，一

向都有。澳洲、新加坡或馬來西亞等

國家，最近這1、2年的搬遷比例有變多。

入籍台灣不難

問：最近這2、3個月呢？

李深諾：2、3個月還看不出來，但是在談移民事情的人比以前多，不過會談也代表是有在想。而如果要

去台灣，只要港幣150萬（約台幣600萬），對香港人來說，這條路值

得考慮，畢竟台灣是同文，也比較容易一點。

這筆錢可以開一個公司，把錢交給銀行，一年內都不能動。如果今天是去別的地方還不只一年，但台灣只要一年，甚至11個月就可以了。



▲香港反送中運動8月31日爆發嚴重衝突，香港眾志秘書長黃之鋒投書媒體呼籲台灣訂難民法。（中央社）

香港人不怕《禁蒙面法》，但他們擔心政府會不會一個月丟一條新的法出來，那就很可怕了。

港民分3種立場

問：有沒有老百姓在罵這些示威者？老百姓的立場可分成幾類？多少人是同情？有多少人認為「示威者把香港搞得很亂」？

李深諾：2014年香港佔中運動時的港民約可分成三種類型的群眾，一、走上街頭；二、反對上街頭；三、敢怒不敢言者。上述3者的比例約各佔香港民眾的3分之1。而現在這一波反送中運動的支持群眾約佔67成的港民總數。其餘的3成反對者則是支

鮮空氣後，決定跑到西方生活。但怎麼算，也都還是有1百多萬人，占香港人口的近5分之1。

我最近看到一個教育大學的講師針對此事的評論，講師叫做黎明，是從大陸移民過來的，她認為，這次事件主要是大陸的問題。我認為，她的評論是站在自由的角度上，講得很中肯，也很有感覺，分析蠻好的，畢竟她是一個已經在大學做講師的人了。

李深諾：過去這一年，我們所知道

畫題精彩！

創阿根廷破億票房
狂吸70萬觀影人次

觀眾票選最佳影片
勇奪西班牙瓦拉多利德影展
獲選威尼斯影展
非競賽觀摩影片

計高一籌
My Masterpiece

10.09 藝高人膽大

2012年9月1日創刊 深度報導、極簡樂譜 發行人／林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北開字第38號執照登記為新聞紙文 售價10元

訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶／50216232 投稿信箱／anntw.ad@gmail.com 其他服務／ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址／(10049)台北市中正區北平東路20號9樓之1

2012年9月1日創刊 深度報導、極簡樂譜 發行人／林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站：www.anntw.com 發行所／台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北開字第38號執照登記為新聞紙文 售價10元

訂閱專線／02-23581961 訂戶客服專線／02-23581806 郵政劃撥帳戶／50216232 投稿信箱／anntw.ad@gmail.com 其他服務／ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址／(10049)台北市中正區北平東路20號9樓之1

火箭隊主管挺香港 NBA 處理惹議

NBA 官方、火箭隊老闆日前紛紛出面滅火，此舉卻讓美國質疑 NBA 是否為了中國市場，放棄他們想為弱勢發聲的價值。

【本報記者呂翔禾綜合報導】「NBA 已經違背她自己所宣揚的價值了。」近來 NBA 休士頓火箭隊主管莫雷在推特發文支持香港人爭取民主，使中國籃協揚言取消與 NBA 和火箭隊的合作，NBA 官方、火箭隊老闆與大牌球星都出面滅火，表示他們都很愛中國。但此反應卻讓美國輿論譁然，質疑 NBA 為了中國的市場，放棄他們希望球星為弱勢、政治發聲的價值。

根據《CNN》報導，火箭主管莫雷近日的推特發文引發喧然大波，中國籃協宣布取消與 NBA 的合作計畫，許多中國球迷也紛紛發起抵制 NBA 的活動，這也讓火箭隊老闆發推文表示，火箭隊跟 NBA 都不是政治組織，莫雷的推文並不代表火箭隊本身立場。火箭隊看本球星哈登甚至發推文表示他愛中國。

NBA 發表的聲明宣稱，對於莫雷的發言感到遺憾，但是 NBA 的價值是容許不同的人可以針對議題進行發聲，讓各方進行討論，NBA 還是希望能作為中、美之間文化交流的橋樑。但 NBA 的官方聲明遭到國內媒體圍剿。紐約時報記者德布表示，NBA 已經違反自己「希望球員積極表達政治參與」的價值。

他更以 NBA 得分王，曾效力於公鹿隊、湖人隊的傳奇中鋒「天勾」賈霸為例，賈霸是在運動界中，為美國黑人權利、種族不平等發聲最多的球星。除了過去的賈霸、指環王羅素外，現在的「詹皇」詹姆斯也



▲ 火箭隊主管莫里近來發言引發美、中輿論論戰。圖為現在火箭當家球星哈登。(Photo from Wikipedia)

是對政治議題非常關心的球星，NBA 的風氣鼓勵他們關心弱勢，但現在卻為了中國市場噤聲。

美國政評網《Vox》提到，除了媒體之外，政治人物更不會放棄這次機會，紛紛推文譴責 NBA 的行為是讓美國關心人權的價值蒙羞。不分黨派紛紛在網路上批評 NBA 向錢靠攏的行為。

不過，中國知名球星姚明當年就是在火箭隊闖出名堂，也是加速 NBA 開拓中國市場的契機之一，而這也讓火箭總管的發言在中國如此敏感。莫里推文雖為偶發事件，卻也只是反映美國或其他國家面對價值選擇時，在中國會有甚麼回應，也映照出美、中除了貿易戰之外，民間的緊張對峙情緒。

NBA 處理惹議

衛冕軍曼城戰力損宿敵「紅魔」急超車

【本報記者施凱文綜合報導】英超衛冕冠軍曼城去年以 1 分險勝利物浦奪冠，今年球季利物浦則捲土重來，目前以 8 分積分超車曼城，由於衛冕軍陣中傷兵問題不斷，接連損失 2 大將拉波爾特及德布勞內，也讓總教練佩普飽受調度壓力。

衛冕軍戰力減

根據《每日郵報》報導，曼城 2018-19 球季包辦「英格蘭足球超級聯賽」、「英格蘭足球聯賽盃」及「英格蘭足總盃」三項盃賽的冠軍，但這支三冠王球隊的衛冕之路有些坎坷。不僅陣中面臨傷兵不斷，中後場 2 大將拉波爾特及德布勞內也分別在日前傷退，使曼城在積分上 8 分落後宿敵，利物浦「紅魔」。回顧 2018-19 英超球季，利物浦曾以 1 分積分飲恨，任曼城抱走冠軍盃。

曼城總教練佩普已帶隊奪



▲ 美國長達 9 個月的麻疹疫情看來已趨緩。(photo by 美國衛生與健康部門官網截圖)

得英國 8 項頂級賽事冠軍，若要爭取第 9 座冠軍，勢必得在戰術上做出一些改變。曼城意外輸給「狼隊足球會」後，領跑者利物浦的冠軍之路又更顯順遂。

戲劇性的對決

據《BBC》報導，雖然只是球季一開始，但利物浦的 8 積分使他們穩坐冠軍寶座，曼城整體戰力並不被看

效氣候少女精神 偏鄉巡迴女力電影

衛福部社會及家庭署邀請中小學生觀賞 2 部以女性導演視角拍攝的短片，宣導女孩日的精神「拒絕標籤，勇敢發揮女孩力。」



▲ 衛福部次長蘇力瓊以氣候少女桑柏格為例表示，「影片的影響力非常大，孩子的想法往往是被影片影響的。」(photo by 張元融/台灣醒報)

認為，「影片的影響力非常大，孩子的想法往往是被影片影響的。」

嚴選 7 部女力電影

《蹠腳尖》講述了一個女孩如何首次面對人生的別離，細膩地刻畫單親兒童的內心世界，該片曾入圍柏林影展的「新世代兒童

短片」競賽單元與台灣國際女性影展。《泳隊》則描繪邁入青春期前夕女孩的心境，側重自我探索、同儕壓力與多元情誼初開的主題。2 部短片從女性導演的視角，敘述女孩經歷掙扎時展現的生命力。

承辦台灣女孩日活動的婦女權

桌球愛侶挺燙傷江宏傑夫妻樂代言

【本報記者施凱文台北報導】「燒燙傷孩子跟一般孩子一樣天真、可愛。」桌球愛侶江宏傑、福原愛 7 日出席陽光基金會「用愛守護陽光孩子」記者會，也擔任代言人拍宣傳片的他們，上台時表示，「在拍攝現場被孩子的貼心舉動融化。」呼籲大家收起異樣眼光、一起捐款，幫助「陽光孩子」享受更好的醫療資源。

桌球愛侶貼心

記者會上，高顏值桌球夫妻檔江宏傑與福原愛以淺藍牛仔情侶裝一同出席做愛心，呼籲大家踴躍捐款，幫助燒燙傷患者提升醫療品質及營造友善環境。2 人也共同拍攝宣傳片，影片中與燒燙傷孩子的互動，盡顯溫暖。

「第一次跟燒燙傷的小孩一起拍宣傳片，但完全沒有陌生的感覺。」江宏傑說：「心裡其實很緊張，但小朋友會說笑話給我聽，甚至還幫我按摩，就是一群

► 台灣桌球好手江宏傑（右）、退役日本桌球名將福原愛（左）夫妻，號召各界支持陽光基金會，一起幫助燒燙傷顏損孩子快樂長大。



可愛又天真的小孩。」直呼小荷很像自己的小女兒，隨後還抱起小荷一起合照，結束還忘將小荷交給媽媽就抱回座位上，父愛展露無疑。

用愛消弭歧見

6 歲的小荷在一次氣爆意外中，造成臉部燒傷，在媽媽的陪伴下一起現身宣導，小荷媽媽表示：「在最無助的時候是陽光基金會伸出援手，原本以為只是來關心，沒想到基金會後續提供很

青少年觀影影響力大

衛福部次長蘇力瓊致詞時，以氣候少女桑柏格 8 歲受環保影片啟發，可見觀影對孩子的影響非常大！衛福部社會及家庭署 8 日邀請上百位的中小學生到電影院觀賞 2 部以女性導演視角拍攝的短片《蹠腳尖》及《泳隊》。並宣告今年的 10 月 11 日台灣女孩日將至偏鄉 13 所中小學巡迴播放 7 部青少年電影，宣導女孩日的精神「拒絕標籤，勇敢發揮女孩力。」

衛福部次長蘇力瓊致詞時，以氣候少女桑柏格 8 歲受環保影片啟發為例，16 歲的桑柏格一個人跑到聯合國氣候峰會上對大人說「I am watching you」，控訴「你們這些有影響力的大人們，無視全球暖化，是在背叛我們這些小孩。」隨後，桑柏格還發起「為氣候罷課」，影響全球的年輕人。

蘇力瓊說，桑柏格從 8 歲時看到一部氣候變遷與環境保護的影片後，就開始思考氣候問題，15 歲時就一個人拿著「為環境保護而輟學」的牌子，站在瑞典國會大門。從一個人的行動慢慢發揮影響力，一直到今年 9 月被邀請到聯合國演講。所以蘇力瓊

電子菸問題延燒 美大賣場決禁售

繼沃爾瑪公司停止在美國販售電子菸，克羅格和沃爾格林等大型連鎖藥局和零售賣場於7日也加入中止電子菸的銷售。

【本報記者曲隆昌綜合報導】

隨著衛生官員調查越來越多與電子菸引起的呼吸道疾病案例，以及最近幾年使用該產品的青少年數量呈指數增長，電子菸正面臨強烈反對和公眾審查。繼沃爾瑪公司停止在美國販售電子菸，克羅格（Kroger）和沃爾格林（Walgreens）等大型連鎖藥局和零售賣場於7日也加入中止電子菸的銷售。董氏基金會菸害防制組的主任林清麗於8日表示：「美國的這些大賣場禁止讓電子菸上架，只是亡羊補牢；應該徹底禁賣。」

電子菸疫情日益惡化

使用電子菸而喪命的消息不斷傳出，電子菸已經受到監管和公眾審查。據《CNBC》表示，近兩個月來，美國疾病管制與預防中心（CDC）已在48個州和美屬維爾京群島確定了至少19例確定死亡和1,080例因使用電子菸而引起的可能病例。

林清麗引述歐盟報告指出，電子菸至少有41種有害的化學物質，還有二手菸、三手菸的問題，確實會引起心臟及呼吸道疾病等問題，甚至導致大麻成癮。因為都是化學香料，即



© Flickr

個州和美屬維爾京群島確定了至少19例確定死亡和1,080例因使用電子菸而引起的可能病例。據《ABCNews4》指出，繼美國最大零售賣場沃爾瑪公布將停止販售電子菸及相關產品後，大型連鎖藥局賣場克羅格及沃爾格林也於7日宣布他們將停止在全國門店銷售電子菸。部分電視網絡也已停止為Juul播放廣告。

羅德島州、密歇根州和紐約州已禁止使用大多數口味的電子菸，而馬薩諸塞州州長已頒布了禁令，禁止銷售所有電子菸之相關產品。

林清麗表示，台灣雖然沒有開放販售，電子菸商店到處林立，含尼古丁的電子菸也買得到，希望政府加強取締。

使沒有尼古丁也是有害的。

隨著使用量上升，美國衛生官員將其標記為「疫情」，而美國食品藥物管理局（FDA）準備對此疫情加強審查，繼川普政府上個月準備通過聯邦法案禁止電子菸販售後，據《WTHR》指出，昨日7日，美國第一夫人，梅蘭妮亞·川普在華盛頓地區的美國緝毒局（DEA）集會中也站處來呼籲「任何項兒童推銷這種令人上癮的產品必須馬上停止。」

面對川普政府接下來的裁決，電子菸販售商，Juul發言人對《CNBC》表示：「一旦生效，我們將完全遵守FDA的最終政策。」

電子菸大肆進入校園



© Flickr

堪薩斯州奧拉西公立學校的學生，隨著電子菸的泛濫，引起學生族群的歡迎。《紐約時報》也表示，由於美國各地的學區都在爭相扭轉青少年使用電子菸的趨勢，已有三所學校於7日對Juul提起了訴訟，指責它危害學生，並迫使教育工作者轉移時間和金錢來對抗尼古丁成癮流行。

堪薩斯州奧拉西公立學校的學生，隨著電子菸的泛濫，引起學生族群的歡迎。《紐約時報》也表示，由於美國各地的學區都在爭相扭轉青少年使用電子菸的趨勢，已有三所學校於7日對Juul提起了訴訟，指責它危害學生，並迫使教育工作者轉移時間和金錢來對抗尼古丁成癮流行。



維也納少年合唱團創立於1498年，是世界上最著名的合唱團之一。招牌的水手服、黃鶯般的歌聲，這群來自藍色多瑙河畔傳唱超過500年的小天使，將為您帶來天籟般的音樂饗宴。

演出曲目▶ 華爾茲及波卡舞曲、世界名曲、聖歌、奧地利民謡、臺灣歌曲等。

WIENER
SÄNGER
KNABEN

▲玉山音樂饗宴 維也納少年合唱團 VIENNA BOYS' CHOIR

維也納少年合唱團創立於1498年，是世界上最著名的合唱團之一。招牌的水手服、黃鶯般的歌聲，這群來自藍色多瑙河畔傳唱超過500年的小天使，將為您帶來天籟般的音樂饗宴。

演出曲目▶ 華爾茲及波卡舞曲、世界名曲、聖歌、奧地利民謡、臺灣歌曲等。

（每晚7:30）

2019年演出行程

10/10 (四)
宜蘭演藝廳

10/13 (日)
臺中市中山堂

10/14 (一)
高雄衛武營音樂廳

10/16 (三)
臺北國家音樂廳

兩廳院售票系統

臺北場：500、800、1000、1200、1500、2000元 | 其他場：400、600、800、1000、1200、1500元

玉山卡友享85折，玉山世界卡/無限卡享8折，團購優惠請洽傳大藝術

謹慎理財 信用無價

• 循環利率：5.88%-15%（依本行電腦評等而訂，基準日：2015/9/1）
• 預借現金手續費（依預借現金約定結付幣別區分）：預借現金金額x3.5%+（新臺幣100元/3.5美元/350日圓/2.5歐元）
• 其他相關費率依本行網站及申請書公告

圖文選粹

圖文 / 中央社

孩童上國小仍尿床 醫師建議接受評估



▲奇美醫學中心兒科部主治醫師張藝馨8日表示，兒童上國小之後若持續尿床，家屬就可以考慮帶到兒科門診接受評估，再從行為治療開始。

慢性鼻竇炎症狀多變



▲臺南市立安南醫院耳鼻喉科醫師劉金瑞7日指出，慢性鼻竇炎多為細菌持續感染，蓄積於鼻竇處，患者易聞到或於吞嚥時感受到異味。（臺南市立安南醫院提供）

贊助 |

玉山銀行

主辦 |

傳藝藝術 (02)2771-5676
ARS Formosa Company
www.arsformosa.com.tw

應設立資訊部和國家資訊長

台灣號稱資訊大國，IT 產業占證券市場比重為 47.9%，但我國政府部門中卻未設置任何整合國家 IT 發展策略的實體主管官署。



■ **張瑞雄**
(國立臺北商業大學校長)
未來四年，資訊服務軟體產業期待總統能夠完成的「資訊政策」變革包含多項工作，其中最重要的是成立專責的國家資訊長及資訊部。
（photo by pxhere）

組「資訊立法策進聯盟」，並於民國 106 年發起連署，得到包括 13 位國內公私立大學校長在內，近 170 位教授具名連署支持，證明此事為國家資訊發展之最重要事項。

資訊界所以念茲在茲於成立正式編制且層級夠高的資訊或數位建設機關的原因十分明顯：數位化已是現代政府所不可或缺的核心要素，且未來只會更加重要，再不成立專責機關，中華民國政府將面臨嚴重的「數位失能」危機。

IT 產業需國家整合

對於如此淺顯易懂的大事，何以歷任總統皆一再延宕，視而不見？台灣號稱資訊大國，IT 產業占證券市場比重為 47.9%，為世界各國之冠（美國為 20.6%，日本為 16.9%，韓國為 28%），顯見台灣經濟對於 IT 產業十分倚重，但我國政府部門中卻未設置任何整合國家 IT 發展策略的實體主管官署。

反觀競爭對手國韓國設有「科技、資訊與未來部」，新加坡設有「資訊與通訊部」，大陸亦設有「工業和訊息化部」。

來一再呼籲政府重視此事，卻都被以組織改造必須精簡部會總數及人力總數等石器時代的行政原則搪塞，本末倒置，畫地自限。

理想部會編制

資訊界認為未來的專責資訊單位，其位階必須是二級機關，且兼具部與會的性質，原因是資訊業務兼具統合性與分殊性，既有屬於資訊專責之處，也有跨領域支援其他政務之處，二者不可偏廢。

因此建議採取部級編制，下設「資訊長委員會」，由各部會專責部會資訊長組成，由資訊部長擔任「資訊長委員會」召集人及國家資訊長，採集體決策方式，既作為行政院長之最高數位政策幕僚單位，也成為實際數位政策之執行單位，統籌國家資訊或數位相關業務、人力資源、預算及政策制訂。

國家資訊長且需兼任國家資安長、國家數位長及國家數據長，將國家數位轉型及數位建設任務集中交由專業資訊人辦理，「分署辦公，統一指揮」。

對於此項重中之重的政務，我們期待下一任總統能夠排除萬難，提出明確的政策方向及立法時程，並對外公開宣示「必於本屆任期之內完成立法並讓組織正式上路」。



▲台灣號稱資訊大國，IT 產業占證券市場比重為 47.9%，為世界各國之冠。（photo by pxhere）

老人長照促民營化 軟硬體一條龍

■ **白丁**
(退休教師)

長期照護在台灣已形成嚴重的社會問題，政府的長照 2.0 政策，花了大錢，卻根本解決不了長照老人的問題，受虐老人時有聽聞，長照基金又破產在即，大政府、小民間的思維，處處想管，卻又管不好，正是政府現在窘境最好的寫照。

未來老年人口有 20%

政府有必要重新思考現在的老人長期照護政策，應該仿效歐美國家的小政府，大民間的方向，儘速調整現行政策，推動執行，否則延宕所付出的社會成本，將會是相當慘痛的。

據估計，到 2026 年，全台灣將有 20% 的老年人口，如果現在不未雨綢繆，屆時如何面對？如何處理？將是大麻煩。台灣現在就已經有 80 萬失能老年人口，需要長期照護，問題一堆，以後問題更多，更難解決。

安養院床位排 4 年

您能相信嗎？在台北市大安區等待安養院的床位，竟然要排 4 年，如果想要入住三芝的雙連安養中心床位，要排 5 到 7 年，長照床嚴重不足，在台北市、台中



▲長期照護在台灣已形成嚴重的社會問題，政府的長照 2.0 政策，花了大錢，卻根本解決不了長照老人的問題。（photo by wikimedia）

市、高雄市尤其嚴重。

不僅床位不足，人力、品質更是大問題，長照機構高度營利化，老人照護與勞動條件都不理想。老人被虐或不當照顧時有所聞，而從業人員低薪、高工時，勞動強度大，職業傷害重，職場倦怠高，形成惡性循環。

不當照顧案例層出不窮

一位長輩住安養院，家屬說出他切身的經驗。他表示，父親 80 歲有糖尿病，沒想到安養院早餐竟給他一大碗甜湯，喝完血醣立即飆升，差點要了老命。另一位家屬說，他父親脾氣不好，在安養中心竟被認為有精神障礙，每天餵食鎮靜劑，要他睡覺，他氣

不過，只好接回家自己照顧。

還有家屬指出，看到年邁老母每天手腳被綁在床架上，名義上防止她跌倒，實際上根本不肯負責照顧，老人連翻身抓癢都不行。還有老人明明可以咀嚼吃飯，但是被插鼻胃管，為的是安養院直接灌食方便，偷懶虐待老人，類似案例不勝枚舉。

長照預算入不敷出

再談到長照的預算問題，109 年政府編列長照基金收入是 325.7 億元，但是衛福部支出是 386.7 億元，根本入不敷出。

財政部說要用公務預算撥補，短期可行，長期呢？缺口只會越來越大，不可能縮小，原來預期

長照基金 112 年才會收支失衡，現在提前 109 年就發生了，預期 111 年長照基金就要破產，政府要怎麼辦？

小政府，大民間

不只長照基金政府開支大，勞保基金的開支更大，明年政府就要撥補 200 億元的資金缺口。台灣的老人化社會，問題嚴重，難道政府看不到嗎？還是鴕鳥心態，一頭鑽進沙堆裡，裝做什麼都看不到。

長期照護其實是兆元產業，可以發揮的空間太大了，政府唯一要改變的是心態，要把「大政府，小民間」的思考，轉變成「小政府，大民間」，把長期照護的商機及財務問題，回歸到制度設計的改變。

政府應該考慮委託民間保險機構，規劃長期照護保險，形成軟體照顧，硬體設備合一的一條龍照護制度，讓人民願意接受長期照護保險，不僅開創企業界合理的商機，又有讓人民享有老有所終的安養照護，且不會拖垮國家的財政，才是上上之策。

萬能政府的時代過去了，歐美國家連監獄都委託民間經營，長照制度為什麼不能回歸民間規劃經營呢？

假如您在高鐵商務艙上，閱讀台灣醒報，請拍照領獎！

（拍票根 + 當天醒報 + 商務艙車廂在內，寄 anntw.ad@gmail.com，主旨「高鐵商務艙的醒報」，就送醒報 10 周年紀念限量馬克杯一套價值 500 元，或電子報 3 個月價值 1000 元）



打造成功團隊 迪士尼、馬刺怎麼做？

我造訪這些團隊時，注意到一種明顯的互動模式。這個模式並非存在於大型的事件，而是在社交連結的微小瞬間中。

■ 丹尼爾·科伊爾

這是尼克，英俊瀟灑、頭髮黝黑、20來歲。他和其他三個人一起舒適地坐在西雅圖一間以木板隔間的會議室內。他看起來就是個一般會議中的一般參與者。然而這只是個偽裝。尼克的任務其實是要刻意破壞這個團隊的表現，但是會議室中的其他人並不知情。

在澳洲南威爾斯大學研究組織行為的威爾·菲爾普斯正在進行一項實驗，而尼克就是這項實驗的關鍵元素。尼克需要扮演三種負面的典型：討厭鬼（挑撥、反抗的行為偏差者）、懶鬼（拒絕付出努力者）以及掃興鬼（像《小熊維尼》中的消極灰驢吃耳耳一樣）。

壞蘋果實驗

尼克將在40個為一家新創公司建構行銷計畫的四人團體中，扮演這三種類型的角色。就好像生物學家會將病毒注入人體一樣，菲爾普斯將尼克安置在這些團隊之中，以了解成員會有什麼樣的回應。菲爾普斯稱此為「壞蘋果實驗」。

尼克很擅長使壞。幾乎在每一個團隊中，他的行為都讓團隊成效減少30到40%。不論他是扮演討厭鬼、懶鬼還是掃興鬼，都一樣成功。

菲爾普斯說：「每個人在會議開始時都是興高采烈的。當尼克扮演掃興鬼時，他會表現得很安靜、疲倦，有時在桌子前垂下頭。慢慢地，其他人全都開始表現得像他一樣，疲倦、安靜而且活力低落。到最後，有三個人和他一樣，雙手交疊、在桌子前垂下頭。」

長篇連載之十五

《寶枝》第四章－婚契賣身

姓劉。不過現在他們都還年輕，所以要把小媳婦領養過來，等他們成年之後再成親，願他們有福。」

大家正要舉杯祝賀，女兒桐芬首先說話：「這真是我們章家的一件喜事，恭喜安弟好福氣，將有一位賢內助。」三太太面帶笑容，似乎做對了一件好事。大家的視線也對著志安，認為他必非常高興，卻不料志安大聲地說：「我不要！」而且站起身來憤然離席，口中還喊著：「我不要！」

違抗就是不孝

元亮帶著三分酒意和七分怒意，立即喝道：「給我站住！」志安一驚，他從未聽過他爹這樣嚴厲的吼聲，立即停止了脚步，回頭又說：「我不要童養媳，我不要她。」三老爺真的發怒了，再大聲斥責：「你在眾多長輩面前，膽敢如此放肆，給我跪下。我告訴你，自古以來，婚姻都是父母之命，你敢抗命，就是忤逆不孝。」

頃刻之間，誰也沒有料到，

森會往前傾、使用身體語言、笑出聲音與面帶微笑，從不帶輕蔑，而是用一種讓危機遠離以化解狀況的方式。一開始似乎沒有什麼太大的不同，但是當你仔細觀察，會發現這產生了一些驚人的作用。」

高績效團隊反應

我們通常不認為安全感有這麼重要。我們將安全感視為與情緒天氣系統相同，都是注意得到但幾乎不會造成多大改變的東西。然而這個實驗打開了一扇窗，讓我們得知一種強而有力的概念：安全感不只是情緒天氣，而是打造強大文化地基。而更深層的問題是：它從哪裡來？要如何才能打造出來？

當你請高績效團隊的成員描述彼此之間的關係時，他們通常都使用相同的詞彙：不是朋友、團隊、集團或其他同樣美好的詞語，他們使用的詞是家人。而且，他們也會用相同的方式，描述他們對那些關係的感覺。

我無法解釋，但就是感覺對了。其實我有幾次試著要離開，但都還是回來了。其他地方沒有這樣的感覺。這些傢伙就像我的兄弟一樣。（克里斯多福·鮑德溫，美國海豹部隊第六分隊）

團隊似家庭

這並不是理性的。純粹抱持理性想法的人不會在這裡做事。我們在做的是超越團隊的團隊工作，而且與其他人的生活交疊。

（喬·內格朗，美國奇普公辦民

當你與擁有好的化學反應的團隊相遇時，你立刻就會知道。那是一種既矛盾又強大的感覺，混合了興奮與深深的安慰。

營特許學校）

那是一種強烈的感受，你知道你可以冒很大的險，而這些人無論如何都會支持你。我們對這種感覺上癮了。（奈特·鄧恩，正直公民喜劇團）

我們所有人就像一個家庭團隊，因為它讓你冒更多的險，給



▲我發現在夢想更換職業，好讓自己去應徵得以和他們共事的工作。（photo by google）

良好的化學反應

我們用來描述這種互動的詞彙是化學反應。當你與擁有好的化學反應的團隊相遇時，你立刻就會知道。那是一種既矛盾又強大的感覺，混合了興奮與深深的安慰，在某些特別的團隊之中神祕地發生作用，而在某些團隊中則沒有。你沒有辦法預期或是控制它。還是其實你可以？

（廖亭雅／輯）

《高效團隊默默在做的三件事》簡介

《紐約時報》暢銷書作者科伊爾以四年時間，深入Google、迪士尼、NBA聖安東尼奧馬刺隊、美國海豹部隊第六分隊、IDEO設計公司、網路零售商薩波斯等世界上數一數二的成功組織，剖析他們如何打造內部文化，並且在高度競爭中持續勝出。

團隊文化並不在於「你是什麼」，而是「你做了什麼」。本書結合最新的科學研究、成功領導人的見解以及實際運用在企業中的步驟和練習，幫助團隊達成令人激賞的目標。無論組織或目標是大是小，善用本書的指引，都可以讓你將個人整合為團隊，共同完成高效、成功的事業。



出版社 /
先覺

這些團隊裡，身體會上癮。我會延長我的旅程、編造藉口，只為了多停留一到兩天。我發現自己在夢想更換職業，好讓自己去應徵得以和他們共事的工作。跟這些團隊待在一起會有某種難以抗拒的東西，讓我渴望有更多的連結。



▲晚餐菜餚豐盛，並有溫熱的黃酒助興，除了元亮夫婦和二子一女之外，還有三太太娘家的舅兄舅嫂、姨妹和妹夫，和帳房吳先生等圍坐一桌，共祝元亮生日快樂。（中央社）

這個志安反抗成性，長輩說的話就是不聽，但對奶媽的話，倒是一向都很順從。（待續）

只順從奶媽

「安寶，你不能對老爺這樣無禮，爹媽一切都是為著你好，你要先給爹認罪。我保證你一定有個好媳婦，那個劉家

「我不要！」

「今天是我生日，也要告訴大家一件喜事，我們章家要給志安訂親，是個極好的女孩，

日月潭花火音樂嘉年華 將璀璨登場

今年活動主軸為花火熱情、音樂溫馨、國際接軌，持續以自行車與大型戶外花火音樂展演，作為雙核心亮點。

【南投訊】日月潭花火音樂盛會又來啦！一年一度的「日月潭 Come!Bikeday 花火音樂嘉年華」活動，即日起至 11 月 17 日展開。為配合觀光局「擴大秋冬國民旅遊獎勵計畫」，日月潭國家風景區管理處宣布今年活動主軸為「花火熱情」、「音樂溫馨」、「國際接軌」，持續以「Come!Bikeday 自行車」與「大型戶外花火音樂展演」作為系列活動雙核心亮點。

日月潭國家風景區管理處表示，今年活動同時整合日月潭重要運動賽事，包括馬拉松路跑、日月潭紅茶文化、婚禮及電動船夜航等產業文化系列嘉年華活動，並配合舉辦「12 小時攝影比賽」、「戳戳樂活動」、「扭蛋萬花筒」、「日月潭新 8 景集章送好禮」等多項好康及專案優惠。

日月潭花火音樂嘉年華系列活動至今邁入第 12 年，今年舉辦 8 場亮點主題及其他系列相關週邊活動。本活動以融合台灣及日月潭在地特色，發展出以「藝術文化」及「運動休閒」內涵兼具的



▲ 日月潭花火音樂嘉年華系列活動中，最受矚目的花火音樂會，今年總計有 3 場次，各展風格特色。（觀光局提供提供）

精彩活動。

活動中最受到矚目的花火音樂會，今年總計共有 3 場次，各展風格特色。音樂會包括：10 月 19 日「台灣大哥大日月潭花火音樂會《享受不凡》」，將由樂興之時管絃樂團以交響音樂結合台

灣大學合唱團演出。

為配合推動部落觀光，11 月 2 日「『潭響原音』原住民音樂會」更以台灣原住民特色文化展演，提升原住民傳統表演藝術的能見度。最後一場壓軸活動為 11 月 9 日由 NTSO 台灣青年交響樂團以雅俗共賞的演出方式，民眾可徜徉在日月潭的湖光山色，感受欣賞悠揚樂音。

運動賽事方面，將於 10 月 27 日舉行「2019 環湖馬拉松」，今年不僅成為國際馬拉松暨長跑協會 (AIMS) 國際認證賽事，更為台灣首場列為 AbbottWMM 分齡世界冠軍賽指定賽事之一，成為第二屆 2021 亞培萬達分齡世界冠軍資格賽事。

而台灣自行車節，六大主軸活動之一日月潭 Come!Bikeday 於 11 月 3 日由向山遊客中心出發，

包括可愛逗趣的「兒童滑步車趣味賽」、漫遊日月潭自行車道 10K「單車逍遙遊」以及可飽覽日月潭風光的 30K「環潭挑戰遊」等經典路線，邀請民眾用自行車來享受日月潭自行車道美景。

同時為配合「2019 小鎮漫遊年」，今年以入選經典小鎮的集集小鎮，舉辦「集鐵小鎮、瘋鐵馬」活動，推出小鎮漫遊與親子悠活兩條路線，邀請民眾搭乘最近很夯的台鐵聯手集集彩繪山蕉列車到極具地方特色的南投集集與鐵道秘境車埕，進行深度南投單車之旅。

至於週邊系列活動，包括以浪漫水陸空為特色的「2019 日月潭婚禮」、11 月 16 日至 17 日享受紅茶野餐音樂會及品茗賞藝嚐糕餅的「日月潭紅茶文化季」等。



台北國際旅展 主視覺化身神奇寶盒

【台北訊】旅展或線上旅展不在少數，其中卻以 ITF 台北國際旅展 (Taipei International Travel Fair, ITF) 最受矚目，今年 ITF 訂 11 月 8 日～11 日) 於南港展覽館登場，邀請教父級設計師—AKIBO 李明道老師親自操刀主視覺。

至於限時限量 75 折早鳥優惠也已在 ibon 售票系統、全家、萊爾富、OK 四大超商購票機台及 udn 售票網開跑，原價 200 元的門票特價優惠為 150 元。

今年 ITF 台北國際旅展主視覺，台灣觀光協會邀請教父級設計師—AKIBO 李明道老師設計，使得台北國際旅展化身成為一個神奇寶盒，把豐富多采的世界收集在象徵 TRAVEL 也代表 TAIWAN 的 T 形盒子，從台灣飛出去、讓世界走進來。

從海洋到山林、從國內到國外，各種旅行的美好和想像都化成一顆顆藏著線索的水晶球，邀請民眾來探索尋寶。

今年旅展中積極配合主題。中



▲ 台北國際旅展化身成為一個神奇寶盒，把豐富多采的世界收集在象徵 TRAVEL 也代表 TAIWAN 的 T 形盒子，從台灣飛出去。（台北觀光協會提供）

央有交通部觀光局、原民會、農委會等。地方則有宜蘭館、台北館、花蓮館、中彰投苗四大縣市更是聯合行銷，另外還有澎湖、連江等離島，總計 17 縣市參展。

首度參展 ITF 的國家，包括：中東國家北賽普勒斯和東歐的蒙

特內哥羅。

另外，韓國首度將在台全年度最大規模展覽—韓國文化觀光大展移至 ITF 辦理，成為本次 ITF 最大國家形象館，同時更將邀請到大咖藝人來台宣傳，預計引爆一場韓流勢力。

此外，日本也祭出 175 個攤位數搶攻台灣旅遊市場，加上中南美洲的阿根廷、巴西、大洋洲的索羅門皆再次參展，有將近 60 個國家地區將一同參與這場全亞洲參觀人數最多、全台最大型的展銷合一旅遊展覽。

動物園昆蟲館 長戟大兜蟲亮相

動物園昆蟲館 展演看板

新竹 動物園昆蟲館

長戟大兜蟲亮相

【新竹訊】新竹市立動物園「昆蟲館」開幕，委由馳名全台的「台灣昆蟲館」團隊進駐經營，展示全世界最大的甲蟲「赫克力士長戟大兜蟲」。

另外，還有眼鏡凱門鱷魚、鱷龜、蘇卡達象龜、食蛇龜、鬆獅蜥、變色龍、緬甸蟒等大型及可愛的爬蟲類，及喜歡與人親近的鳳頭鸚鵡及灰鸚鵡。

新竹動物園表示，動物園再生計畫中將老舊的中廣播音站，改建為昆蟲及爬蟲的室內展館，周邊綠地打造為昆蟲和鳥類觀察區，結合做為戶外學習場域，創造人與動物和平共處的綠色空間。

昆蟲館內設計陸龜室外區、乾燥動物區、森林動物區、溼地動物區、標本展示區、鳥類展示區及生態池，

展示各種昆蟲和全世界最大的甲蟲「赫克力士長戟大兜蟲」。

另外，還有眼鏡凱門鱷魚、鱷龜、蘇卡達象龜、食蛇龜、鬆獅蜥、變色龍、緬甸蟒等大型及可愛的爬蟲類，及喜歡與人親近的鳳頭鸚鵡及灰鸚鵡。

台灣昆蟲館團隊進駐昆蟲館經營，將啟動系列常態生態教育課程，以小朋友最愛的「甲蟲飼養課」為例，將帶孩子從甲蟲的卵、幼蟲、蛹養育到成蟲。配合竹市國中小生態課，規畫近距離接觸與昆蟲互動等體驗課程，自然課不再只能飼養蠶寶寶，學習將會變得生動有趣。

彰化 海牛文化節 體驗潮間帶裡採蚵

彰化 海牛文化節



【彰化訊】彰化「國際海牛文化節」開鑼，由拉斯維加斯舞者熱鬧開場，緊接著為文化傳承表揚、牛車踩街嘉年華、鐵馬探索之旅、潮間帶生態體驗及產業推廣市集等活動。（見圖，彰化縣政府提供）

彰縣府表示，期望透過活動讓「芳苑潮間帶牛車採蚵」變成休閒觀光產業，民眾可以乘坐海牛車慢慢行駛到潮間帶採蚵、烤蚵、吃蚵，這是在城市沒有的體驗，希望更多人一起來關心照顧海牛文化。

牛，讓海牛文化能夠綿延不絕，並讓全台灣都知道芳苑有這麼漂亮且有特色的潮間帶和這麼好的海牛文化，將海牛發揚光大。

目前芳苑地區只剩下七隻海牛，我們要好好保存推廣海牛文化，不要讓海牛絕跡，這也是全世界獨一無二的海牛文化。

台南 官田菱角節 饅頭包中包飾品炫



台南 紅菱現豐華！

「官田菱角節」產業文化活動訂 10 月 12、13 日在官田體育公園登場，邀民眾到官田來品嚐菱角美食、欣賞菱田風光、下田體驗採菱及做菱角飾品。（見圖，官田農會提供）

化提升農民收益。

今年菱角節活動有精彩演出，還有菱角禮盒特賣會、趣味競賽、摸彩、農特產品展售及菱角中國結、植物染、饅頭包中包等飾品製作，熱鬧又有趣。

農會也提供六分地菱角田讓民眾體驗採菱，家政班展現看家手藝推出各項創意菱角料理，並邀各地產銷班及青農展售農特產品，還有水稻教育園區導覽解說、官田之美四健及家政成果展示。