



四腳督韓贏 郭若參選選情險

郭柯參選四腳督的情況下，韓、柯民調都下跌，選票明顯轉向支持郭，因此，郭的動向是藍綠勝選的樞樑！



北韓試射 4 彈 聯合國加強調查

一份外流的聯合國報告指出，北韓武裝計畫的資金是透過駭進各國銀行系統所取得，目前已非法竊取 20 億美元。



200 萬人挨餓 辛巴威民生崩潰

辛巴威在旱災打擊下，農糧收成非常淒慘，至少 200 萬人需要即刻救援，否則明年該國飢餓人口恐達 770 萬人。



年輕人為何低薪 如何留住人才

低薪的確對台灣，不管是人才也好、或是願意付出努力的年輕人也好，都產生不少阻礙，以致於「外流」情況很嚴重。



今日天氣

北部	26°-30°	陰陣雨
中部	26°-32°	陰陣雨
南部	26°-33°	陰陣雨
東部	26°-37°	陰多雲陣雨

強颶利奇馬增強 10 縣市防暴風雨

利奇馬強度增強、暴風圈擴大，對台中、苗栗、新竹縣市、桃園、新北、基隆、台北、宜蘭、花蓮等縣市都構成威脅。

【本報記者吳婉瑜綜合報導】強颶利奇馬暴風圈擴大！根據中央氣象局 8 日 17 時資料顯示，利奇馬強度略為增強，暴風圈擴大，暴風圈進入台灣東半部近海，對台中、苗栗、新竹縣市、桃園、新北、基隆、台北、宜蘭、花蓮構成威脅。天氣風險公司預估，利奇馬於週五白天最接近台灣陸地，暴風圈可能籠罩北台灣、宜蘭，週五下午起，中南部雨勢逐漸轉趨明顯。

新竹以北為警戒區

氣象局說，由於海洋及大氣環境適合颶風發展，利奇馬已於 8 日上午增強為強烈颶風，其結構相當完整，颶風眼清晰可見，8 日下午台灣北部、東半部（含蘭嶼、綠島）、南部及恆春半島沿海地區已有長浪發生，各海域風浪持續增強。

「外圍環流逐漸移入，北部、

宜蘭風雨增強中！」天氣風險公司警告，隨著利奇馬外圍環流逐漸接近，北部、中部、宜蘭的風雨已經明顯增強，且越晚風雨會越強。

氣象局指出，強颶利奇馬以每小時 19 公里的速度，持續向西北前進，預計週五下午 2 時中心位置將抵達台北的東北方向約 180 公里的海面上，利奇馬的暴風圈進入台灣東半部海面後，對新竹、桃園、台北、新北、基隆、宜蘭及花蓮將構成威脅，因此新竹縣市也納入陸警的警戒範圍之內。

風力仍在增強

天氣風險公司預估，週五颶風通過台灣東北方海面，白天最接近台灣陸地，暴風圈可能籠罩北台灣、宜蘭，要嚴防強風暴雨。週五下午起，中南部雨勢逐漸轉趨明顯，各地山區要

留意較大累積雨勢。「颶風強度還可能增強！」天氣風險公司指出，觀察閃電監測網，在過去 1-2 小時在颶風的西側眼牆，監測到大量且密集的閃電發生，表示颶風強度還可能有成長的空間。

雨要下到週一

氣象專家吳聖宇提醒，強颶利奇馬結構相當紮實，尤其是中心濃雲區（暴風圈內），風雨會很明顯，他提醒，要留意利奇馬過了石垣島附近後，是否有比較明顯往西擺動的狀況，這對於北台灣風雨的程度有關鍵的決定性。

「雨會下到週一。」天氣風險公司提醒，雖然週六颶風逐漸北上遠離，北部風雨逐漸趨緩，但颶風北上過程引進強烈西南風，中南部山區持續有較大累積雨勢。



▲強烈颶風利奇馬逐漸接近台灣，受颶風外圍環流影響，北部、東北部及東部地區雨勢將持續增強。宜蘭南方澳漁港 8 日湧入許多前來避風的漁船。（中央社）

郝柏村百歲出書 寫回憶錄留青史

郝柏村長子郝龍斌說，父親念茲在茲的只有一事「讓中華民國強大起來」，所以對外界的毀譽、質疑，可以達到無我境界

【本報記者張元融台北報導】馬英九差點被郝柏村院長任命為財政部長與國防部長，前總統馬英九於 8 日《郝柏村回憶錄》新書發表會上爆料！郝柏村因 4 月中風，臥病至今無法出席盛會。郝柏村長子郝龍斌致詞說，父親念茲在茲的只有一事「讓中華民國強大起來」，所以對外界的毀譽、質疑，可以達到無我境界。在與會貴賓分享中，陳長文律師述及郝柏村對他失怙的安慰，最令人動容。

郝龍斌：父親自律寫書

「今天是父親節，也是我父親的生日。」國民黨副主席郝龍斌說，他經常被問：「你怎麼看你父親？」他答：「父親是他永遠要學習的英雄」。因為父親高度自律，退休後每天必讀書 3 小時，且自我要求寫讀書心得 3000 字，他出版的 6 本書，即為此番自律的成果。

回憶錄是中華民國史

高齡 102 歲的蔣經國文膽、前總統府秘書長張祖詒健朗地走上台致詞說，當初郝把初稿給他審，讀完後覺得全書的中心思想有二：振興中華、保台反獨。他說，此書不單只是回憶錄，更是一本紀錄中華民國榮辱、興衰的滄桑史。一位富有使命感的政治家，百歲仍筆耕不輟，以十年時間，一字一句寫下 25 萬字的書，是世界少有創舉。

「郝柏村是百分之百的愛國主義者，也是三民主義的信徒。」張祖詒說，全書 28 章，每一章都鏗鏘有力，字裡行間充分流露著作者對國家的熱愛。他建議讀者在讀完通篇「史書」後，可以



▲國民黨副主席郝龍斌（圖）8 日在台北誠品信義店出席「郝柏村回憶錄」新書發表會，致詞時談到他所認識的前行政院長、他的父親郝柏村。（中央社）

翻回第 1 章，他書寫年幼時對不客氣地直言「中共不該扭曲抗戰歷史」。郝是非分明的性格，讓他極為敬佩。

郝：中共扭曲抗戰史

談到郝對後進的提攜，馬英九爆料，1992 年 10 月前財政部長王建煊請辭，郝院長即指示要馬英九接任財政部長，讓他嚇一跳，回家趕快叫老婆買貨幣學給他惡補。他當時雖教授過「國際經濟法」，但還是告訴郝「不太妥當」。後來，郝院長有一次還說：「英九啊！你當國防部長也很適合」，馬趕緊搖頭說：「夠了夠了。」

致詞時臉色未露喜悅的律師陳長文則透露，他近期與郝龍斌通話，郝龍斌告訴他：「爸爸最近有比較穩定，睡覺的時間比較長，應該比較舒服一點。」此外，他也感嘆當年父親在大陸將易手前還奉命回防，不久就殉國，留下慈母與他倆子女。讀第 6 章郝直言檢討大陸是如何易手，備增他的感傷。

社論

政黨大爆發的一年

因為不滿地方制度法長期未修，影響基層所能提供的服務，全國村里長聯誼總會8日決定成立「基層聯盟黨」，宗旨是「為基層發聲、為百姓謀福祉」，呼籲各總統候選人提出基層政策。

台灣政黨大爆發

近2020大選日，台灣出現罕見的「政黨大爆發」，除了前述「基層聯盟黨」之外，「以扁為尊」的「一邊一國行動黨」，預定在8月18日舉行成立大會。這個政黨是郭長豐醫師等人發起；郭是陳水扁民間

醫療小組發言人陳昭姿的先生。

此外，前台南縣長蘇煥智也已決定在這個月的24日正式組黨，取名為「台灣維新黨」，將關注當前台灣所面臨的農村凋零、少子化等問題。蘇煥智認為，此刻的民進黨顯然對這些課題無心也無力解決，因此出面號召組成政黨、預備要建構完整的社會福利體系。

還有，由台北市長柯文哲擔任主席的「台灣民眾黨」已於日前正式成立，以關注並創造台灣的整體利益及民眾的最大福祉為宗旨，聲言要打破藍綠惡鬥。

以獨派人士為成員的「喜樂島聯盟黨」，日前也舉行了創黨大會，選出台灣長老教會牧師羅仁貴為黨主席。由牧師擔任黨主席，在台灣政壇相當罕見；更特別的是，喜樂島聯盟黨是新成立或即將成立的政黨中，迄今唯一一個明確表態要推出自己的總統候選人的政黨，因此備受關注。

黨多因蔡政府有問題

2016年民進黨蔡英文政府史無前例的取得完全執政的優勢，出乎意料的，如果先把曾自稱墨綠的柯文哲所成立的民眾黨

排除，泛綠陣營居然在3年多後一口氣要新成立至少3個政黨，而且成立的動機都明白指出是對蔡政府的某些施政或是政黨路線不滿，且主要是以進攻國會、取得相當席次的立法委員為主要的政治目標。

抗中牌彈性疲乏？

不論這些政黨最終是否能夠如願，這麼多新政黨成立，意味著蔡政府的施政確實出了問題，有一定比例的國人不但對蔡政府不滿，且認為靠民進黨改革無用，因此必須另行組黨，才有機會翻轉局勢。

面對政黨遍地開花的盛況，蔡英文迄今並未公開評論，不過，從她對前行政院長游錫堃溫情喊話、請游不要擔任一邊一國行動黨黨主席一事，可以看出，蔡英文的內心當然有憂慮和焦慮。

即使代表國民黨的高雄市長韓國瑜民調有下滑的趨勢，蔡英文的選情也不算穩定樂觀，「反送中」撿到槍的邊際效益正在滑落；從現在到投票日，蔡陣營如果還要反覆操作抗中牌，選民恐怕會產生彈性疲乏的問題。

中央請客，地方買單？

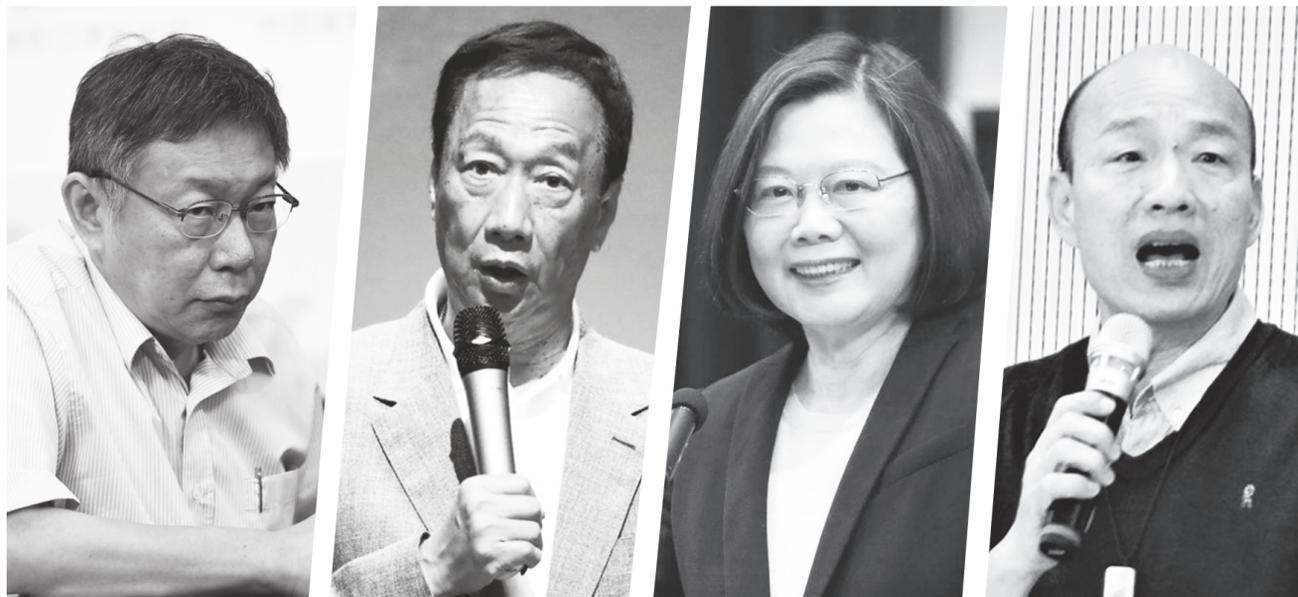
除了一般施政的問題之外，新成立的政黨對目前中央與地方權力和資源失衡的問題，也相當關注。基層聯盟黨和台灣維新黨都表示要打破中央集權，讓地方有活力與能力可以做更多事。

一下子有這麼新的政黨成立，這是一大警訊，希望蔡政府不要只從選舉來考量這些政黨所可能帶來的威脅，更要認真思索新黨提出的核心價值與政策，特別是與民生經濟相關的部份，做為施政改進的參考。

(彭蕙仙)

三、四腳督韓都贏 郭若參選選情險

郭柯參選四腳督的情況下，韓、柯民調都下跌，選票明顯轉向支持郭，因此，郭的動向是藍綠勝選的槓桿！



▲台灣競爭力論壇指出，四腳督的結果柯文哲(左一)最吃虧、郭台銘(左二)的基本票還大於柯、蔡英文(右二)不敵韓國瑜(右一)。(中央社)

【本報記者吳婉瑜台北報導】「郭的動向是藍綠勝選的槓桿！」親藍的台灣競爭力論壇8日公布最新民調指出，韓、蔡、柯參選結果，韓勝蔡6.2%；但若柯不選、郭主攻總統，韓雖領先蔡，但只小贏1.7%。「藍營應給郭多一點時間和空間，溫情呼喚，勝過苦苦相逼！」文化大學教授龐建國建議，韓的競選團隊應廣納初選參選人等各方人才。

四腳督柯最吃虧

2020總統大選藍、綠、白三腳督的結果顯示，韓國瑜以32.1%勝蔡英文25.9%、柯文哲21.6%；若郭柯配，郭代表柯陣營參選，韓國瑜30.3%、蔡英文28.6%、郭台銘22.4%；值得一提的是，若郭脫黨參選四腳督的結果為韓28.7%、蔡24.7%、郭16.4%、柯以15.6%敬陪末座，台灣競爭力論壇執行長謝明輝指出，四腳督的結果柯最吃虧、郭的基本票還大於柯。

「郭的動向是藍綠勝選的槓桿！」新時代智庫總召集人兼會長蘇進強表示，郭柯參選四腳督的情況下，蔡的支持度與三腳督時差不多，但反觀韓、柯都下跌，選票明顯轉向支持郭，因此，郭柯合作方式是一大關鍵；另外，若柯只負責立委選舉、郭主攻總統的結果，韓雖領先蔡，但只小贏1.7%。

「藍營應給郭多一點時間和空間，溫情呼喚勝過於苦苦相逼！」龐建國指出，韓、蔡都有固定藍綠板塊，但郭、柯擁淺藍、淺綠及中間選民，對韓最不

利的結果就是郭參選，因此如何留住郭是韓最大的任務。

蔡、柯、韓各擁支持者

蘇進強分析選民結構指出，韓在20至29歲選民的支持度明顯落後蔡、柯；30至39歲三人旗鼓相當，但韓在40至49歲、50至60歲、60歲以上都穩定領先，尤其在50至59歲，韓以近4成大勝蔡2成、柯1成，顯示韓、蔡應從人口結構中提出相應的政策。

區域立委仍是藍綠爭霸

謝明輝也分析立委選舉支持度，區域立委以國民黨34.6%、民進黨22.1%、時力0.9%、民眾黨0.7%，顯示時力與民眾黨區域立委1席難求，仍是藍綠爭霸的天下。他提到，柯日前曾說要提滿34席，破壞區域性立委選戰，因此產生很大的制約，他表示，政黨不以當選目的，難受選民支持。

不分區立委方面，國民黨38.5%、民進黨25.6%、時力3.2%、民眾黨2.5%，時力與民眾黨兩黨不足5%，無法分配到不分區立委席次，未來要設法突破基本盤5%。

調查分析政黨支持度，國民黨33.8%、民進黨23.3%、時力7.7%、民眾黨5%，謝明輝特別提到，民眾黨一創黨就拿下5%支持度，不容小覷。他表示，柯成立政黨後三腳督大勢已定，但韓國瑜仍領先，郭柯結盟，會讓民眾黨繼續成長，若郭以無黨聯盟參選，民眾黨的聲量則有待觀察。

阿翰 Po 影片惹議 國防部槓疾管署

【本報記者張元融台北報導】國防部不解風情？針對 youtube 網紅阿翰「偽冒莒光園地電視教學戲謔影片」，國防部於6日曾發新聞稿嚴正譴責，後來才發現原來該部影片是由衛福部疾管署委託製作。國防部發言人史順文於7日表示，尊重網路創作，但影片「已造成民眾、官兵質疑莒光園地尺度拿捏不當」，國防部有必要澄清。雙方經溝通後，國防部決定不提告。

國防部：損國軍形象

安定力量黨主席孫繼正7月底在臉書上轉貼網紅阿翰宣導愛滋篩檢的影片《莒光園地：懊悔假日與小希一起happy去》，並於貼文中痛批：同運入侵中小學，男生不但穿裙子，「連國軍也染指。」經指正，此部影片並非真正的國防部莒光園地後，他則回應，「模仿謔導更可惡。」事隔數日，阿翰此部影片也引發國防部的關注，國防部於6日發出新聞稿嚴正要求阿翰道歉，並下架影片，否則將為維護軍譽提告。國防部認為，阿翰拍攝

網紅「阿翰 Po 影片」製播一系列「莒光園地風格」的影片，遭國防部抗議後，爭議影片《莒光園地：懊悔假日與小希一起happy去》現已下架。(photo by 網路截圖)



阿翰po影片 | 莒光園地 懊悔 假日與小希一起happy去

「偽冒莒光園地電視教學戲謔影片」是為吸引點閱率謀利，強調「莒光園地」節目為國軍重要精神教育課程，不容以戲謔、不雅舉措，刻意謔導民眾，破壞國軍形象。

疾管署：未審形式

阿翰隨即下架影片。然而，這部踩線影片其實是疾管署為向年輕族群推廣「在家愛滋自我篩檢

計畫」，委託阿翰所做。疾管署副署長莊人祥於6日表示，當初審影片時，只確認愛滋篩檢概念是否正確，不干涉其表現形式；沒想到會演變出如此大的風波，未來製作文宣會審慎評估。

阿翰則於7日表示，當初拍片會以「莒光園地」發想，是想藉由「大眾熟悉的節目，達到對於愛滋防護的共鳴」，並未要破壞國軍形象或謔導民眾。阿翰強

調，自己相當尊重國軍，未來在影片尺度上會謹慎拿捏。

「國防部尊重年輕人創作，但莒光園地目的是教育官兵，具有嚴肅性。」莊人祥6日向國防部道歉後，國防部決定不提告。國防部發言人史順文表示，國防部最初並不知道該片是疾管署委託製作，經溝通後已能理解彼此的立場，因此國防部後續不會提告。



▲台灣競爭力論壇8日公布最新民調。(Photo by 吳婉瑜/台灣醒報)

純網銀如何競爭？行銷學者：靠消費鏈

謝明慧指出，金融專家在設計純網銀商品時，一定要貼合消費鏈，「不講蛋糕、講慶生；不講產品、講消費。」

【本報記者張元融台北報導】純網銀如何發揮鯨魚效應，避免沙丁魚效應？北威《社群網路新經濟：臉書幣、STO、純網銀及現代行銷》論壇於8日邀請台大管理學院副院長謝明慧（行銷）、台大商學教授陳文華（純網銀）、清大科技法教授范建得等專家開講。謝明慧指出，金融專家在設計純網銀商品時，一定要貼合消費鏈，「不講蛋糕、講慶生；不講產品、講消費。」

短短半小時，陳文華就純網銀未來、適地化創新場景、純網銀生態系等提出概述。他認為，純網銀需要找一個「懂程式的金融白痴」當產品設計與作業流程顧問。而傳統銀行面臨最大的威脅，正是在於所有的客戶和應用場景都抓在網際網路公司手上，他以大陸流行語「得屌絲者得天下」形容，未來純網銀鐵定是「得帳戶者得天下。」

關於3家皆入選，他指出，從金管會的角度，當然最在意Security（資訊安全），而樂天又敏銳地偵測到風向球，從日本請來資安長擔任台灣總裁，再加上樂天樂天股權結構清晰、既有食衣住行生態系，讓樂天排第1名入選。他含蓄的指出，從將

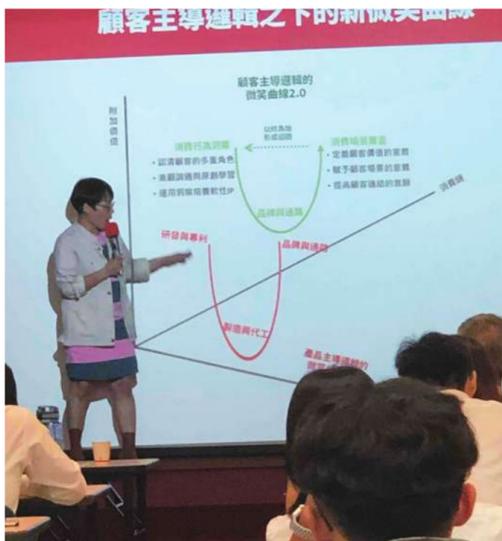


來銀行的股權拼圖看，將來會有薪水不均的問題，發生電信業經理薪水不如金融業職員的情況。

范建得說，區塊鏈是沒有中央權威的情況下，對彼此的協同合作創造信任的「信任的機器」，具有加密資訊、點對點、去中心化等特色。而區塊鏈2.0的「以太坊」，則是區塊鏈加入金融合約，由代碼、程式組成，可在一定預設條件下自動執行合約，用於記錄股權、智慧財產權交易等。

謝明慧以行銷學的角度切入，她建議，商品設計端要把市場想像成一名金融白痴，貼合以消費者為核心出

▲北威於8日舉辦《社群網路新經濟：臉書幣、STO、純網銀及現代行銷》論壇。(photo by 張元融/台灣醒報)



發的消費鏈（行銷學的場景、情境、脈絡）。她指出，要讓消費者變成購買代幣的顧客，須排除認知、需求、價格、使用與信任障礙；比方說，一定要讓顧客相信「我的錢不會被樂天偷走。」

紙風車風波延燒 綠議員：使用者付費

【本報特派員劉東泉台中報導】紙風車風波繼續在台中市議會延燒！議會8日召開臨時會，民進黨議員針對紙風車取消台中演出要求發言，藍綠議員各自不同立場爭相指責或維護市府。不過，擔任過彰化縣新聞處長的民進黨議員林德宇合理指出，他支持使用者付費原則，但要一視同仁；國民黨議員黃健豪也希望出租辦法要清楚一致，保持行政中立原則。

議會上開第三屆第二次臨時會第1次臨時會，原本重點是要討論台灣燈會中央補助款墊付案，但一開議民進黨議員就要求對紙風車事件發言，經議會討論後同意開放議員先發言。包括賴佳微、鄭功進、林德宇、黃守達都指責台中市政府，不應因政治立場不同，造成紙風車不來台中表演。黃守達指出，過去行之有年的慣例原本都沒有問題，這次為何就不能給予協辦？

有過新聞處長經驗的林德宇則表示，上層的政治人物不要因有立場而讓第一線的校長感到壓力，或有政治干預故意造成主辦單位的刁難。他個人支持依照同一個標準及使用者付費原則，但若有刻意點名誰不能進校園演出，就是政治黑手的干預。

國民黨議員蘇柏興、黃健豪、羅廷璋等人則紛紛為市府緩頰，蘇柏興表示，公益、藝術團體一方面不要刻意有藍綠之分，黃健豪則建議，對於公有館舍的租借標準辦法，若不夠具體，應修訂得更一致性、行政中立原則也要更清楚，未來才不致有類似的風波。

不過，議員之間也爆出一些小火花。民進黨議員鄭功進提出有藍營議員干涉校園租借問題，國民黨議員羅廷璋則直接播放錄音，明指某民進黨議員強力介入要求租借國小場地。雖然沒有進一步衝突，但也顯示政治力無所不在的事實。維持行政中立、並採合理一致的標準，基層公務單位才能減少困擾。



▲台中議會藍綠議員互相指責有政治人物介入校園租借問題。(photo by 劉東泉/台灣醒報)

6.0 強震釀 1 死 台鐵、高鐵延誤

【本報記者吳婉瑜綜合報導】清晨強震釀1命危、台中南區與台北南港有瓦斯管破裂、雙北、宜蘭停電、台鐵宜蘭至南澳間一度停駛、高鐵延誤等災情傳出！8日清晨5時28分一陣天搖地動，發生芮氏規模6.0地震，震央在台灣東部海域，深度22公里，各地最大震度為宜蘭6級，花蓮4級、台北、新北4級。



▲台鐵宜蘭至南澳間停駛將近2小時後，東正線恢復行駛，採單線雙向行車。(photo by wikipedia)

65 歲婦人壓死

8日上午7時，新北市中和區新生街一處民宅內，一名約65歲的婦人被家人發現，遭倒下的衣櫃壓住，新北市消防局獲報後立即派人車趕往現場，發現時婦人已失去生命跡象，救護人員立即將人從衣櫃下救出，隨即送往衛福部雙和醫院急救。

台中市南區高苑路及南平路口，自來水管線破裂及瓦斯管洩漏，造成路面隆起高度約10公分，面積約40平方公尺，相關單位已到場處理。

經中央災害應變中心統計，本次地震造成台北市萬華區687戶停電，目前已全數恢復供電，新北市林口區

642戶停電待修，宜蘭縣壯圍鄉3067戶停電，已恢復供電。

台鐵停駛 2 小時

交通部分，台鐵宜蘭至南澳間停駛將近2小時後，東正線恢復行駛，採單線雙向行車，南澳=鳳林、宜蘭=基隆、七堵=富岡間列車慢行，上下行列車皆有延誤；高鐵8日上午5時50分準時

發車，但受到巡檢連線影響，8時前高鐵列車將有延誤，有高鐵旅客至少被延誤逾40分鐘。交通部公路總局表示，蘇花公路落石已清除，恢復行車。

台北捷運公司表示，已完成列車巡軌作業，準時在6時發出首班車。桃園捷運公司則說，目前全線進行列車手動監視車巡作業，將影響5時57分的首發列車，有些

許延誤，請民眾見諒。行政院長蘇貞昌表示，以往颱風預防期間又遇到地震來襲，實在過去很少見的情況，並感謝所有單位在工作崗位上的努力，所幸災情零星且輕微，針對預防颱風則說，雨量會在今日入夜後增強，另還有餘震的問題，請各部會單位要與各地方政府密切聯繫，並且注意各種災情。

紙風車怒提告 葉慶元盼法院說清楚

【本報特派員劉東泉台中報導】紙風車發飆，怒告葉慶元律師妨害名譽。前台北市法制局長葉慶元日前提出數據表示，紙風車13年來共拿政府3.68億元，質疑紙風車執行長李永豐「黎波里末拿政府一毛錢做公益」的說法。這項質疑，讓紙風車執行長李永豐極度不滿，認為紙風車做政府標案，與紙風車的368工程的公益活動，其財務是兩件事，決定在88節這一天怒告葉慶元。

紙風車要求道歉

7日近中午，葉慶元在臉書PO文，質疑紙風車不但拿了政府3.86億元，近5年拿到的標案更暴增達1.7億元，是總和的近一半。葉還表示：「你還敢說沒拿過公家機關一毛錢」。7日晚間李永豐即召開記者會，要求葉慶元道歉。

李永豐表示，紙風車的專業表演收入，與「368兒童藝術工程公益」是兩件事，葉慶元所指170個標案，是紙風車的專業演出收入；兒童藝術工程公益活動則是完全由他們去募款，並以專業收入挹注的免費活動。葉慶元若不清楚，他可以向葉慶元親自說明所有公開財務，但要求葉慶元道歉，並請葉擔任紙風車志工。

葉慶元批：見笑轉生氣

不過，葉慶元加碼在7日晚上貼文「#見笑轉生氣」，文中指紙風車每年領文化部1600萬元補助，多年來更從政府拿了3.68億，「說大話被抓包不檢討，還揚言提告？有沒有這麼玻璃心的？」並說，「選舉時挺陳其邁，選後宣稱是中立的文藝團體，是不是民進黨側翼？是不是政治紙風車，社會自有公評。」顯然葉慶元沒有要道歉之意。

紙風車8日下午即由副執行長張敏宜前往按鈴提告，張敏宜舉紙風車多年的風雨日曬，卻遭受專業法律背景的葉慶元將專業表演收入與公益免費活動混為一談，是對紙風車的「污蔑」。

不過，葉慶元傍晚續PO文說「紙風車先告狀」。他認為自己所說是政府採購公開資訊和客觀事實，「事實本身不構成誹謗」。更指「明知自己所說的是謊言，還去告陳述客觀事實的人，是誣告」。

葉慶元最後表示，他很期待在地檢署和李永豐執行長還原事實；「還請李執行長不要用生命來情緒勒索，這不是成熟人處理事情的方式。」會有文末這句話，是因媒體報導，李永豐曾不滿的說「您北用生命跟你們拼」。這可能是葉慶元認為的一種情緒勒索，且身為兒童藝術劇團的執行者，若不注重身教，動不動要講「您北」，似也不是成熟而適合的言行。

▼北韓透過網路駭客攻擊竊取資金發展武器計畫。(photo by Times Asi on Flickr)



北韓試射 4 枚導彈 聯合國加強調查

一份外流的聯合國報告指出，北韓武裝計畫的資金是透過駭進各國銀行系統所取得，目前已非法竊取 20 億美元。

【本報記者許雅筑綜合報導】北韓透過網路駭客竊取資金來支持武器計畫開銷！北韓於 6 日發射兩枚導彈，是近 2 週以來第 4 枚。一份外流的聯合國報告指出，北韓武裝計畫的資金是透過駭進各國銀行或加密貨幣交換的系統取得，目前已非法竊取 20 億美元。北韓領導人金正恩於 7 日表示，發射導彈的目的是為了嚇阻美國與南韓進行軍事合作。

北韓非法行為

根據《英國廣播公



司》報導，外流的報告指出，北韓藉網路不停地發動複雜的攻擊，從金融機構與加密貨幣交換平台竊取資金。報告中也提到，北韓對加密貨幣交換平台進行駭客攻擊，相較對傳統銀行的攻擊，會讓流入的資金更難被查出，也較能避開政府的監管與規定。

除此之外，北韓在其他方面也違反了聯合國的制裁規定，例如

進行非法的油輪間過駁作業、持有大規模毀滅武器等。目前聯合國專家仍在調查北韓是否也在進行網路挖礦（利用強大的電腦系統製造虛擬貨幣以賺取外匯）。

反制美國南韓

南韓政府於 6 日指出，北韓發射的導彈可能在飛行中有機動能力，讓它更難被偵測，以利成功

突破導彈防禦系統。即使北韓與美國達成的協議為不試射洲際導彈與核武器，因此北韓發射導彈並不違反該協議，但這樣的行動卻違反了聯合國安理會決議。

北韓於 7 日發表聲明，嚴厲譴責美國與南韓進行軍事合作，甚至在朝鮮半島部署匿蹤戰鬥機。不過此聲明未曾提及 6 日所發射的兩枚導彈。北韓外交部表示，若美國與北韓持續這樣的合作，北韓將可能被迫找尋新策略因應這樣的狀況。

喀布爾爆炸案顯示 塔利班邊打邊談

【本報記者宋秉謙綜合報導】針對阿富汗首都喀布爾的爆炸案，一般相信，兇手恐怖組織塔利班所為應該是「邊打邊談」，盼能與美軍談妥和平協定的同時，能增加談判籌碼。7 日晚間喀布爾的爆炸案依最新統計有近 150 人受傷，外媒認為，時間點湊巧（在美國宣稱談判有大進展的隔天）讓人猜測，塔利班也願意與美軍、阿國當局和談，但態度會很強硬，不願多有讓步。

爆炸案不是不想談和

根據《英國時報》報導，該國更新公佈，7 日的喀布爾爆炸案導致 145 人受傷，這也是繼上個月共 1500 位平民受波及後，塔利班於 8 月進行的最大攻勢；同時，塔利班代表日前與美國在杜哈和談會議有著巨大進展，雙方似乎就美軍撤軍的主要條件都談妥，這 2 起極端的事件連續發生，引起外媒猜測。

外媒認為，美國日前宣稱的第 8 輪和平談判有大進展絕不是空穴來風，不只塔利班盼望美軍為首的外國聯軍能撤出阿國，川普

本身也十分希望能撤回 6000 名在阿國的駐軍，但為了不讓長達 18 年的反恐行動成空，美國要求塔利班得保證阿富汗不會再成為恐怖份子的溫床。

恫嚇阿富汗推的大選

在雙方都有共識的情況下，剩餘的就是談判桌上的籌碼和態度差異，而《華盛頓郵報》的分析很可能一語中的，由於塔利班與美國意見在大方向是一致的，只差在阿富汗當局態度。塔利班認為，與美國的和平會談才是重點，而阿富汗當局要的能從 9 月 28 日急著推大選看出，他們想要拿到法理上的話語權。

對此，塔利班多次警告阿國當局，若執意舉行大選，他們將要以武力攻擊參與大選的平民，本次的恐攻顯然是展現出「說到做到的強勢態度」。總言之，塔利班與阿富汗要的結果顯然不同，依照美國現在對派軍意興闌珊的態度（選戰考量），很可能為了表面的和平答應塔利班開的不過份條件，阿國與塔利班的對抗可能不會那麼快落幕。



▲塔利班在喀布爾的爆炸案不代表像阿國所說的「不接受和平會談」，相反的，他們應該是用此武嚇阿國政府，得重視與美談判的結果。（影片截圖）

美緊盯波斯灣 日本婉拒加入聯盟

【本報記者郭詠琳綜合報導】美伊情勢持續升溫，7 日美國國防部長埃斯柏表示，希望日本能加入波斯灣護航聯盟。日本防衛大臣岩屋毅則予以婉拒，表示仍需要考慮日本與美、伊的關係。同時，歐洲部分國家認為應採取第二條路，實行「歐盟任務」，讓歐洲國家共同守護荷莫茲海峽航安全。

日本婉拒

據《日本時報》報導，美國國防部長埃斯柏 7 日與日本防衛大臣岩屋毅晤談，要求日本加入波斯灣護航聯盟，共同保護荷莫茲海峽航海安全。埃斯柏也向歐亞國家喊話，「所有堅信航海自由權、商業自由權的國家都應該要加入聯盟。」

《德國之聲》則指出，日本防衛大臣岩屋毅表示，日本需要審慎定位日本在波斯灣所扮演的角色，並將日本需要的油量及日、美關係納入考量，因此目前婉拒美國的要求。若日本加入聯盟，的確可以因其位置重要，成



為美國在東亞有力的後盾。

波斯灣護航聯盟

隨美伊衝突、伊朗扣押郵輪事件爆發，美國便積極組成「波斯灣護航聯盟」，拉攏歐亞國家入陣。目前同意加入的國家為英國與以色列，德國及中國則持反

對立場。埃斯柏正在周遊歐亞國家，包括澳洲、紐西蘭、蒙古及南韓，週五則將會面南韓國防部長鄭景斗，可能也會提及護航聯盟議題。

目前部分歐洲國家持另一派看法，認為「歐盟任務」（EU Mission）會比波斯灣護航聯盟

更有效。此任務由英國提出，認為歐洲國家都應該共同守護和莫茲海峽的安全。德國外交部長馬斯也大力同意，「雖然距離任務實行仍有很長一段路，但這是比較完善的做法。」

▲美國防部長埃斯柏（左）與日防衛大臣岩屋毅（右）7日會談，表示希望日本加入波斯灣護航聯盟。（影片截圖）

前總統沒了豁免權 部隊闖官邸逮人

【本報記者許雅筑綜合報導】吉爾吉斯部隊闖入前總統官邸！7 日，當吉爾吉斯共和國前總統阿坦巴耶夫（Almazbek Atambayev）在家中與支持者握手的當下，吉爾吉斯菁英安全部隊突襲闖入，試圖以貪污罪將前總統逮捕，但遭到其支持者阻擋，造成 36 人受傷。

部隊闖官邸

根據《路透社》報導，雖然阿坦巴耶夫曾任國家元首理應享有刑事豁免權，但由於他遭指控違法購地和貪汙，6 月經吉爾吉斯國會投票通過後，豁免權被取消。如此一來，阿坦巴耶夫便有機會遭到正式起訴，吉爾吉斯國家安全委員會也承認，特種部隊計畫於 7 日拘留阿坦巴耶夫，並且使用了橡膠子彈。

一個受阿坦巴耶夫控制的電視台播出當天的影片，影片中可以看到武裝部隊出沒於總統官邸，

也能聽見槍聲。根據《CNN》報導，吉爾吉斯國家安全委員會表示，部隊進入阿坦巴耶夫家中後，其支持者用實彈進行回擊。該國衛生部公布，有 36 人在此次事件中受傷，包括軍方以及前總統支持者。

繼任者掌權

吉爾吉斯在蘇聯 1991 年解體之後獨立，目前與俄羅斯關係仍良好，境內甚至設有俄羅斯空軍基地。阿坦巴耶夫在 2011 到 2017 年擔任總統，之後把權力交給現任總統索貝科夫。

最初前總統阿坦巴耶夫與現任總統是索貝科夫是關係緊密的盟友，但索貝科夫被認為從 2018 年開始進行削弱阿坦巴耶夫政治權力的行動。另外，阿坦巴耶夫 7 月到莫斯科與俄羅斯總統普丁進行會談時，普丁表明，希望吉爾吉斯能團結一心支持現任總統索貝科夫，顯示普丁也站在索貝科夫那邊。

▼ 辛巴威本就體質不佳的經濟狀態，遇上天災（伊代氣旋與旱災），讓飢荒危機蔓延。(photo by Flickr)



辛巴威 200 萬人挨餓 天災人禍使民生崩潰

【本報記者宋秉謙綜合報導】辛巴威飢荒雪上加霜，目前已超過 200 萬人面臨嚴重飢餓狀態！世界農糧計畫署 8 日公佈報告，辛巴威在前陣子的旱災打擊下，農糧收成非常淒慘，至少 200 萬人需要即刻救援（多於農村地區），但依照該國內政與經濟狀態持續下探，通膨高後連城市人民處境也會更艱辛，若國際人道救援不足，該國明年面臨飢餓人口恐達 770 萬人，逾該國一半的人口。

明年更嚴重

根據《CNN》報導，世界農糧計畫署 8 日



辛巴威在旱災打擊下，農糧收成非常淒慘，至少 200 萬人需要即刻救援，否則明年該國飢餓人口恐達 770 萬人。

公佈辛巴威民生報告，顯示該國上個月因極端氣候而遇到的大型乾旱，導致該國農產品收成深受打擊，首當其衝的是農村地區的糧食不足問題，至少 200 萬人面臨嚴重飢餓狀態。

聯合國糧食機構一面發起一項 3.31 億美元的人道主義救援，呼籲國際協助辛巴威，他們評估，該國內政民生表現疲軟，無力阻擋通膨率飆高，恐怕受到饑荒影響的不只在農村地區，連大城市都將受影響，明年預計會有

770 萬人面臨嚴重飢餓。

內政、天災都慘

《半島電視台》報導分析，旱災導致辛巴威 6 月以來玉米減產過半，連帶影響糖、食用油與大米等民生必需品價格飆漲超過一倍，通膨率上升至 175%。

事實上在旱災影響之前，辛巴威的民生狀態就已在風雨中飄搖，3 月的伊代氣旋痛擊該國東

部地區，農產品還沒恢復元氣又再受旱災打擊，飢餓危機才會如此嚴重。官方 7 月時才把旱災列為緊急狀態，該國受氣候變化導致的糧食危機才被國際間更加重視。

面對上述的民生慘狀，辛巴威政府幾乎沒有解決之道，他們光應付內政就已焦頭爛額，在姆南加瓦贏得去年大選後，承諾在 2030 年前，恢復經濟疲軟、增加就業機會並引進外資，但在施政尚未上軌道時，遇到天災卻無力提出應對方法，讓反對派和選民不滿情緒增高，主要反對派表示，將在下周舉行街頭示威，辛巴威的現況可說是百廢待舉。



海克力士鸚鵡出土 身高達人類一半

【本報記者郭詠琳綜合報導】考古學家最近在紐西蘭挖掘出 1 千 900 萬年前的原始鳥類遺骸，推斷牠的直立高度高達 90 公分！學者指出這種鳥類是鸚鵡的一種，暱稱牠為「海克力士」，並表示會繼續比對相近鳥類，以推測牠的外觀與生活方式。

據《英國廣播公司》報導，紐西蘭南方奧塔戈區近日出土 1 千 900 萬年前鳥類的遺骸。考古學家表示，這種遠古鳥類跟現今的鳥類很不一樣，牠無法飛行，而且是肉食性動物。

學者 6 日將這則奇聞刊登在《生物學報》，並將這種鳥類的學名定為 *Heracles inexpectatus*，暱稱成「海克力士」，歸類為鸚鵡的一種。《The Conversation》指出，

這種鳥類直立高度達 90 公分，超過人類一半身高，體重則超過 7 公斤，是現存最大鸚鵡體重的 2 倍。

學者進一步表示，這種原始鸚鵡的喙極大，可以咬碎所有食物，而牠的食物來源可能是其他種鸚鵡或大型植物。目前牠的遺骸存放在紐西蘭博物館，學者也會繼續比對海克力士鸚鵡與南澳州博物館的原始鳥遺跡，以推測牠的習性及外貌。

《英國廣播公司》也指出，其實紐西蘭時常挖掘出大型鳥類遺骸。19 世紀時，毛利人就曾贈送恐鳥骨頭給一名商人，恐鳥高達 3.6 公尺。而奧塔戈本身也是一塊極古老的陸地，考古學家時常在這裡挖掘出中新世（約史前 2300 萬至 533 萬年前）的遺骸。



▲ 紐西蘭近日出土目前已知最大鸚鵡海克力士，學者推測牠的身高高達 90 公分。(影片截圖)

英國調查幸福感 海洋垃圾少最開心

【本報記者莊瑞萌綜合報導】英國人不幸福，氣候變遷與世界政治局勢動盪是主因。英國最新調查發現，受訪民眾認為，海洋垃圾如果能減少以及取消脫歐等爭議，都可以增加國人幸福感。另外，加薪或退稅以及對路人微笑也是增加幸福感的來源。

據《英國獨立報》報導，這項由 OnePoll.com 針對 2,000 位英國人進行的調查發現，3 分之 1 的人表示，海洋沒垃圾會提升幸福感；13% 的人則認為如果確信有天堂也會帶來一生滿足。

氣候變遷影響 7 成民眾

不過，調查也發現有 7 成民眾認為氣候變遷與國際政治紛擾會影響其幸福感。67% 的人心情也會受到天氣的影響。只有 9% 的英國人感到非常幸福。

《英國獨立報》也指出，聯合國表示，塑膠汙染已經達到蔓延等級，海洋發現的垃圾估計有 1 億噸，其中 87% 來自陸地。因此，稍早聯合國也宣布已有



▲ 看到海洋垃圾變少，也會提升民眾的幸福。 (Photo by U.S. Fish and Wildlife Service Headquarters on Flickr under Creative Commons license)

186 個國家簽署減少塑膠垃圾計畫。

委託調查的 Baxi 公司銷售經理庫克指出，「改善使用塑膠、氣候變遷與領導者等世界議題仍有長路要走，不過一些較小的改變也會帶來不同，讓糟糕的一週變得更好。」

川普下台提升英幸福感

據《每日星報》報導，調查結果顯示，4 成受訪者認為幸福感比有錢更重要，其中有 23% 的人願意嘗試可以立即得到滿足的方法。另外，也有民眾認為取消脫歐、美國總統川普下



台以及更好的人帶領世界主要國家都可以提升幸福感。贏到一部新車、貸款支出減少或意外退稅都可以讓民眾精神雀躍。

除了從環境獲得幸福感之外，觀賞喜愛的電視節目、吃蛋糕或巧克力以及對陌生人微笑也是民眾提升幸福感的方法。

圖文選粹

圖文 / 中央社

民眾抗議中企汙染 數十中國員工被毆



▲ 吉爾吉斯一家中資企業 5 日遭當地居民示威要求停工，數十名中方員工被毆打受傷，導火線據稱與環保汙染有關。(photo by 自由歐洲電台網)

氣候變遷受害者 約書亞樹恐消失殆盡



▲ 最新研究資料顯示，全球氣候變遷可能會使約書亞樹在 21 世紀結束前徹底消失。(photo by 約書亞樹國家公園網)

年輕人為什麼低薪？如何留住人才？

低薪的確對台灣，不管是人才也好、或是一些願意付出勞力的年輕人也好，都產生不少阻礙，以致於「外流」情況很嚴重。

主持人聶建中（以下簡稱「聶」）：台灣現在正面臨一個岌岌可危的問題。過去台灣之所以能有一定的經濟發展，有一大部分歸功於人才，台灣的人才也一直被世界各國肯定。

好比電子科技人才，早期是在做石化工業，甚至更早的紡織工業，也都是靠人才陸續起家。但幾十年過去，我發現台灣人慢慢留不住了，甚至在中國經濟快速發展下，台灣有很多人人才都被吸納過去，其中最大的原因就是低薪。

過去對岸的發展是輸給台灣的，但在經濟崛起後，他們以更高的薪水吸引台灣人才，這問題是很嚴重的。請教李部長，台灣人才的現況如何？是不是台灣的薪水真的低到沒有辦法留住他們？這問題該如何解決？

台灣薪水輸一半

李述德：薪水高低是相對比較性的，以政府主計處近期公布的資料來看，現在台灣平均薪資約落在5萬塊，但真正新進員工的薪水平均在25K至30K，倘若要達到5萬塊至少也要7、8年以上，這樣算高還是算低？與國際間比較一下就知道。

韓國以前比我們落後，現在平均國民所得至少有3萬元以上；新加坡與台灣距離不遠，平均國民所得是5萬6千多，而台灣現在一年下來，平均國民所得只有2萬5千多，差了一半！

中小企業占98%

同樣是大學生畢業或是研究所畢業，為什麼這幾個國家薪水會比較高？這與整個國家產業的生產力有關。假定一家公司生產的東西賣出去，利潤卻不高，就不可能幫它的員工加薪。

而台灣的產業大多以中小企業為主，比率近98%，但薪水卻要比照大型企業如台積電，所以台積電更不會認為自己的薪資低。可見台灣高薪公司只有一家，低薪卻存在那98%的中小企業，平均薪資當然也就變低了。

從產業結構看低薪

為什麼中小企業的薪水偏低？這就關乎台灣整個產業結構、產業的生產力問題，還要看營業加值的能力夠不夠，若加值能力不夠，賺的錢就不多，企業也就沒有能力來幫員工加薪，問題就會回到國家整個產業結構上。

過去幾十年，台灣標榜中小企業的發展是我們經濟成長的動力，這話沒錯，因為在20、30年前，別的國家還沒有起來時，台灣這樣的策略非常正確。可是現在別的國家相對進步速度比較快，它們的生產力、產業的加值都比我們高上許多。

同樣一個電子產業，台灣的台積電也好，鴻海也好，在某個程度都是做代工的，利潤自然有限，但單看蘋果（Apple），它們自己是研發、產製到行銷一條鏈，產值的代工自己做，研發品牌也自己做，差別當然也會很大。所以以產業結構的角度看台灣低薪，才有可能抓到問題的真正癥結點。

問：謝謝部長以一個高度去分析台灣整個的國家發展。國家就像企業一樣，要能賺錢，才能給員工好的薪資及好的福利。這也反映出來，過去的台灣經濟是沒錯，但現在台灣的經濟發展已經停頓，GDP的成長也有限，甚至還落後部分的鄰近國家，所以在薪資提升方面產生了問題。

剛才李部長也特別提到，台灣一定要正視低薪問題。我想請教



林董董事長，現在已經確定台灣有低薪問題，那您怎麼看待人才留不住這件事？您是否有看過台灣人因為低薪而不留在台灣工作的真實案例？

潛力不同薪水有別

林火燈：我覺得這現象可以這樣看，第一、這問題一定程度上是全球現象，像是M型社會走向兩極。一間公司好不好？這像是台灣上市及上櫃公司將近有2000家，但透過各個公司的股價，你只會看見20%左右熱銷，其餘80%是乏人問津的。

而觀察一家公司上班的員工，身處比較重要部門的員工薪水、獎金，跟一般部門的員工薪水、獎金，差異也不同；有發展潛力跟沒有發展潛力的員工，從事的工作性質，差異也會很大。

中國磁吸效應大

另外，我認為台灣還有一個特殊的問題，就是中國經濟的快速成長。因為中國與我們同文同種，有相似的文化背景、歷史背景，所以中國對台灣產生非常、非常大的磁吸效應。

偏偏過去台灣在面對中國大陸的經濟成長時，我直率的講，台灣並沒有很認真、嚴肅的去面對中國的成長，基本上台灣在正式管道中都是忽視中國的存在，但台商卻是一家一家的西進。所以在這10、20年，一方面我們可以看到中國的成長，一方面這也代表台灣產業的逐漸空洞。

台灣的上市櫃公司有80%在中國投資，這些上市櫃公司也賺了很多錢，問題是公司都在台灣接單、中國生產，等於所有的利益，或是我們看到的獲利，對於本地的老百姓來說，感覺很有限。

中國的影響台灣最深，但坦白說，這問題日本、韓國、美國都有，只是台灣特別嚴重，畢竟其它國家距離中國也比較遙遠，更沒有同文同種的問題，我想這就是為什麼低薪問題對於台灣如此嚴重的主要原因。

人才像葡萄整串流失

當第二波來了，那些被挖走的人才再將自己的助手、助理挖走，等同一串葡萄，他們不只拿走最甜的，還直接把整串都拿走，那個時候，蔡董事長就開始擔憂台灣的產業是一串一串的迅速流失，而不只是一個個人才出走。

中國用兩倍甚至更高的價碼，或許還加上很多的福利政策挖角台灣人才，真的讓我很擔憂，尤其我周遭有些人，他們在台灣做得很辛苦，卻發覺自己1小時也只拿100多元，但到日本隨便做也有300台幣，到美國還更高。

現在也有很多人會到紐西蘭、澳洲打工度假，為什麼？理由很簡單，就是因為他們去一個暑假就能賺到比在台灣一年還多的錢，所以低薪的確對台灣、不管是人才也好、或是一些願意付出勞力的年輕人也好，都產生了阻礙。

問：如果有人工作志向是只做這個，我覺得也稱不上是人才，估計他只想小確幸。我想請教李部長，你認為台灣有沒有人才出走的現象？專業人才出走是否與薪水高低有關？

問：如果我們同文同種，有相似的文化背景、歷史背景，所以對台灣產生非常大的磁吸效應。（photo by twitter）

問：從教育來看也會發現，台灣教書若與香港、新加坡教書比較，即使他們面積都比台灣小，薪水卻是我們的好幾倍，甚至4、5倍也有可能。而且香港、新加坡企業雖然規模並不大，但整體薪資也都比我們高。

請問李部長，台灣到底有沒有低薪問題？因為台灣工時1小時只有100多塊，如果在國際走一趟，就會知道真的不算高，而且每個月的新薪也就只有兩萬多，這樣您會不會覺得太低？

物價相對高

李述德：薪水高低也是相對比較的，假定領3萬塊錢的新水，但吃飯一餐只要10塊錢，薪水就不算低；如果是領3萬塊的新水，吃一餐最便宜也要100塊，那就會覺得薪水很低，都是相對性的。

同樣的東西去美國、去香港比較，香港也會說他們很辛苦，因為他們相對物價比較高。但就邊際消費的效益來講，相對薪水低，基本生活需求占的比重就比較高。

薪水高低，該看的是每個國家的整個大環境，所以台灣整個的薪資環境，我認為是相對辛苦的。以一個月3萬塊的新水，隨便一個午餐，沒有80、100元是吃不到東西的，為了維持基本需求也只能吃簡單一點的。

問：林董董事長怎麼看？

林火燈：部長一席話，讓我想到天下雜誌創辦人殷允凡。殷創辦人有次在政大的畢業典禮演講。她說：這是一個全球化的時代，並勉勵政大的學生說，全球

起高薪。問：從教育來看也會發現，台灣教書若與香港、新加坡教書比較，即使他們面積都比台灣小，薪水卻是我們的好幾倍，甚至4、5倍也有可能。而且香港、新加坡企業雖然規模並不大，但整體薪資也都比我們高。

請問李部長，台灣到底有沒有低薪問題？因為台灣工時1小時只有100多塊，如果在國際走一趟，就會知道真的不算高，而且每個月的新薪也就只有兩萬多，這樣您會不會覺得太低？

人才出走是必然的

李述德：針對這個問題，其實我們應該將心比心，要「人同此心，心同此理」，如果你有同樣的學識，你會不會選擇薪水比較高的企業？當然會。所以這也不算是人才出走，只是做出對自己最有利的選擇，這是人的必然行為。

現在來看結果，美國的矽谷有多少華人？而且矽谷擁有來自世界各地的人，不單單只有華人，為什麼那些人都要去矽谷工作？因為矽谷從創業開始，到公司的成長發展、擴大，他們的環境都造就了可以領高薪的條件，條件太吸引人，當然人就往那裡去。

「人往高處爬，水往低處流。」在企業經營過程中，一定是高薪挖角，挖角那些對公司發展有幫助的人，而且這不只出現在科技業，像是教育行業、金融服務業、醫療生技業等等，幾乎每個行業都有這種狀況。

政府該出馬了！當這狀況成為必然性的問題，政府就該要去營造一種現象，讓這些人能很自願的回來台灣，薪水只是因素之一，不過規模小的公司，賺錢能力的確有限，自然付不起高薪。

問：換句話說，人才出走牽涉到整個企業及國家政策環境有關？

李述德：所謂政策環境，是在於如何輔導企業轉型、升級等，但台灣企業規模都太小，相較於其他市場的競爭力、國際行銷力、品牌拓展都不夠到位。現在全世界能夠發高薪的企業，大部分都有達到一定以上的水準規模，畢竟規模不夠大，也就付不

起高薪。問：從教育來看也會發現，台灣教書若與香港、新加坡教書比較，即使他們面積都比台灣小，薪水卻是我們的好幾倍，甚至4、5倍也有可能。而且香港、新加坡企業雖然規模並不大，但整體薪資也都比我們高。

請問李部長，台灣到底有沒有低薪問題？因為台灣工時1小時只有100多塊，如果在國際走一趟，就會知道真的不算高，而且每個月的新薪也就只有兩萬多，這樣您會不會覺得太低？

李述德：薪水高低也是相對比較的，假定領3萬塊錢的新水，但吃飯一餐只要10塊錢，薪水就不算低；如果是領3萬塊的新水，吃一餐最便宜也要100塊，那就會覺得薪水很低，都是相對性的。

同樣的東西去美國、去香港比較，香港也會說他們很辛苦，因為他們相對物價比較高。但就邊際消費的效益來講，相對薪水低，基本生活需求占的比重就比較高。

薪水高低，該看的是每個國家的整個大環境，所以台灣整個的薪資環境，我認為是相對辛苦的。以一個月3萬塊的新水，隨便一個午餐，沒有80、100元是吃不到東西的，為了維持基本需求也只能吃簡單一點的。

問：林董董事長怎麼看？

林火燈：部長一席話，讓我想到天下雜誌創辦人殷允凡。殷創辦人有次在政大的畢業典禮演講。她說：這是一個全球化的時代，並勉勵政大的學生說，全球



李述德 前財政部長



林火燈 富邦證券公司董事長



聶建中 淡江大學財金系教授



▲ 蘋果（Apple）是自己研發、產製到行銷一條鏈，差別當然也會很大。（photo by pixabay）

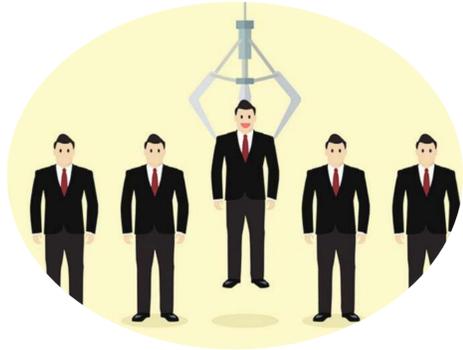
主持人：聶建中（淡江大學財金系教授）
與談人：李述德（前財政部長）
林火燈（前證交所總經理、富邦證券董事長）
整理：廖亭雅、林怡均

創造高端價值

這些思維、經營模式、管理模式，要完全靠台灣自己去創造、去發明是很困難的，但有些國際公司卻早就實踐了。所以台灣要怎麼去融入國際社會，創造一個更高端的價值，我覺得真的很值得我們去思考。

主持人：台灣一路走來有很多人人才，我們如何才能留住好人才？不管是企業層級或國家層級，都該用好的產業，以及對國家經濟有幫助的產業環境來留住好的人才，尤其薪水以相對性來說，台灣表現也不至於太差，生活在台灣的同胞們，應該也清楚知道台灣是一個很棒的生活地方，大家都應該為台灣出一份力。

訪談音檔請見《醒報人物現場》：



▲ 中國經濟起飛時，台灣經營部門有很多經理人都被挖走，尤其是最有才幹的人。（photo by google）

▼ 因為中國與我們同文同種，有相似的文化背景、歷史背景，所以對台灣產生非常大的磁吸效應。（photo by twitter）

展現贏球決心 道奇第 10 度再見安

道奇迎戰紅雀上演投手戰，1 分落後的道奇在 9 局下半，由老將馬丁揮出再見的 2 分打點安打，以 2:1 逆轉勝出。



道奇隊 8 日靠著老將捕手馬丁的再見安打，又一次與對手說 bye bye。(photo by LA Dodgers Facebook)

【本報記者宋秉謙綜合報導】MLB 國聯王者道奇隊本季第 10 度與對手說再見，關鍵時刻人人搶當英雄！道奇 8 日在主场迎戰紅雀的比賽，雙方上演投手戰，1 分落後的道奇在 9 局下半，由老將馬丁揮出再見的 2 分打點安打，以 2:1 逆轉勝出。這個再見 Play 已經是本季道奇第 10 次展現想贏球的決心，從剛上大聯盟的菜鳥到老將都當過英雄，主帥羅伯茨認為，這是道奇迎戰季後賽的重要一環。

挑戰「再見」紀錄

根據《MLB 官網》報導，道奇隊 8 日由菜鳥先發梅登板，他與紅雀的弗萊赫提上演投手戰，雙方打到末局由客隊紅

雀 1:0 領先，但 9 局下半終結者馬丁尼茲遇到亂流，在 2 出局、二三壘有人時，被老捕手馬丁打穿中間方向的一壘安打，西格和史密斯都衝回本壘，成為再見安打。

這樣的再見劇本對本季的道奇來說不陌生，這已是他們本季第 10 度與對手「說再見」，距離俱樂部 1974 年的最多次再見紀錄（15 次）很近，道奇隊目前還有 20 場主場球賽（要說再見的前提就是主場作戰），依照團隊氣勢，改寫紀錄並非不可能。

據《洛杉磯時報》報導，本次當英雄的馬丁表示，球隊前 9 次的再見都是由年輕選手跳出來當英雄，包含彼得森、佛度戈、史密斯、比提、貝林傑以及曼西，

其中史密斯跟比提都是今年剛上大聯盟的菜鳥，佛度戈也僅是二年級生而已，連他們都能保持不服輸的韌性，也該是老將跳出來作出貢獻的時候。

對勝利的執著

道奇隊戰績獨走全聯盟也與堅強韌性密不可分，8 日的比賽已是他們本季第 34 次「先落後、最後卻贏球」，34 場的逆轉勝（Comeback Win）甚至比聯盟整

底的老虎隊總勝場數（33 勝）還多。

而球隊主帥羅伯茨則表示，這或許是道奇隊在戰季後賽的關鍵優勢，團隊有超過 9 位打者是有能力、有膽色，不分年齡、資歷都能在高張力的關鍵時刻表現自我，也打破過往「關鍵時刻得靠老將」的認知；說明這支連 2 年飲恨世界大賽的球隊已經準備好再次挑戰冠軍戒。

圖文選粹

圖文 / 中央社

林益全轟滿貫砲 因雨中斷後悍將勝獅



▲ 富邦悍將林益全（右）在 7 日賽事中，第 5 局轟出滿貫全壘打，奠定勝基，中間雖因雨中斷 1 小時，最終悍將還是以 10 比 5 擊退統一獅。(photo by 富邦悍將)

周桂羽關鍵 2 分 台師大險勝日本筑波



▲ 台師大 7 日在政大雄鷹盃與日本筑波大學交手，前 3 節一路落後，第 4 節關鍵時刻靠著周桂羽（前右）攻下 2 分，台師大以 67 比 65 驚險逆轉勝。(photo by 政大雄鷹會)

巴西國腳鬧轉隊 因上場機會棄忠誠

【本報記者宋秉謙綜合報導】足壇「巴西蓬蓬頭」路易斯拋下忠誠，以罷訓威脅離開切爾西、轉投競爭對手兵工廠！代表巴西出戰世界盃、美洲盃各項賽事的主力中後衛路易斯 7 日開始傳出罷訓消息，球員想趕在轉隊截止日前加盟兵工廠，此舉對非常信任路易斯的東家切爾西是一大傷害，更遑論轉投的球隊是英超直接競爭對手。路易斯求去的原因被猜是兵工廠保證他的主力上場時間。

圖以強勢不合作運動，表態自己求去的決心。

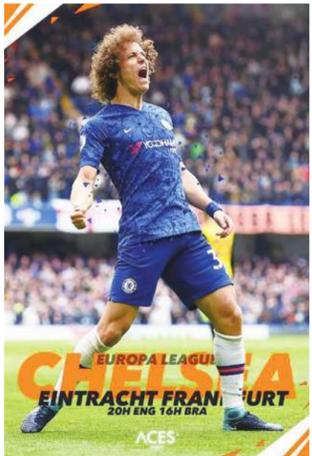
對切爾西來說，過往他們對超過 30 歲的老將都是「狠心」的一年一簽，這是最沒人情味、但是豪門球隊不得不的選擇，只要球員因年紀而狀態下滑、就會被捨棄，但近年來戰功彪炳的路易斯卻讓切爾西打破自己的原則，隨著路易斯上演這齣「拋棄忠誠」的戲碼，切爾西在情理面大受傷害，更遑論路易斯想轉投的球隊是切爾西聯賽直接競爭對手、同為倫敦勁旅的兵工廠。

拋下對藍軍的忠誠

根據《英國電訊報》報導，隨著英超新賽季即將打響，轉隊截止日逼上眉睫，效力於「藍軍」切爾西的巴西蓬蓬頭後衛大衛·路易斯從 7 日起被傳出罷訓，試

在意上場機會

至於路易斯求去的原因，專家認為應該是現實面的上場時間。據《英國都會報》報導，切爾西本季主帥易主，



▲ 巴西蓬蓬頭後衛路易斯以罷訓要脅切爾西，可能轉投競爭對手兵工廠麾下。(photo by 大衛·路易斯臉書粉專)

由前名將蘭帕德執掌教鞭，他對新賽季的陣容規劃可能是讓年輕中後衛祖馬與克里斯滕森搭檔主力，雖然切爾西有聯賽、歐冠、國內盃賽共 4 線作戰，路易斯肯

定是第二套陣容的關鍵人物，但對這位巴西國家隊主力來說，肯定還不想早早就退下一級戰線，路易斯必然想在高強度的歐冠和聯賽強強對話中上陣。

因此，缺少中後衛的兵工廠成為他最合理的選擇，兵工廠日前才放走功勳老將後衛斯科切爾尼，非常歡迎具有經驗、又還能負擔高強度賽事的路易斯加入，雖然兵工廠新賽季無法征戰歐冠，但至少還有歐霸賽場能打，同時兵工廠主帥埃梅里更是路易斯在大巴黎隊時期的主帥，應該會重用這位愛將，這也是路易斯想維持自己狀態而做出的選擇。

總言之，這筆鬧劇可能由兵工廠以低價收購路易斯坐收（切爾西無法留住路易斯的心，恐怕只能任他低價離去），新賽季這 2 支同在倫敦的勁旅對決應該會因路易斯案而增添話題性。

遇地震老公不在 林依晨受驚緊抱媽媽

林依晨分享她的生活方式，並說扮演每一個不同的角色都要真心的享受其中，這樣就能自在的轉換不同身分。



【本報記者吳婉瑜台北報導】地震不抱老公而是抱媽媽！「零負評」影后林依晨 8 日穿著亮麗的銀色百褶裙現身服飾品牌代言活動。由於當天清晨發生強震，林依晨表示，因為老公在國外，因此當下馬上衝出房間緊抱住媽媽，她更透露，其實平時有一個救難包，但她苦笑說：「可惜沒放在現在住的家！」

雖然與老公時常分隔兩地，但林依晨說，平常一有機會相處就會製造浪漫，像做菜時在上面點綴特別的形狀或寫字，她透露，老公是雙魚座，兩人也會浪漫的去海邊走走，不過被問到七夕怎麼度過，林依晨說：只跟老公說情人節快樂而已，沒有特別浪漫

的驚喜，因為機票錢很貴！

活動現場林依晨也分享她的穿衣風格，「我是資深的流蘇控！」她笑說最愛流蘇風，如果身上有流蘇，就會不自覺想擺動一下，現場更隨著音樂蹦蹦跳跳、擺 pose 讓攝影師拍照，讓人看到影后難得童趣的一面。

同時身為演員、歌手、人妻等多重角色的林依晨也分享她的生活方式，她說，扮演每一個不同的角色都要真心的享受其中，這樣就能自在的轉換不同身分。

◀▶ 林依晨 8 日出席品牌代言活動。(Photo by 吳婉瑜/台灣醒報)



▼內視鏡將被淘汰，取而代之的是用超音波物理性質設計出的「虛擬鏡頭」。(photo by Wikipedia)



體外遙控超音波 虛擬鏡頭取代內視鏡

【本報記者許雅筑綜合報導】內視鏡將被淘汰了！內視鏡檢查時常運用在醫學界，它的用途包括診斷出與肺、結腸、咽喉、腸胃道有關的症狀。使用內視鏡檢查的過程，會須將內視鏡插入身體的開口處，例如嘴巴或醫生劃出的小切口，因此使用內視鏡並非毫無風險，最新科技有望透過超音波影像技術，取代內視鏡。

根據《每日醫學新聞》報導，研究人員解釋，生物組織是一種混濁的介質，會限制以光學方法進行的檢查。具體

醫學界時常運用內視鏡檢查，但使用上卻不是毫無風險；最新科技有望透過超聲波影像技術，設計出「虛擬鏡頭」。

來說，這些組織是由大顆粒子跟膜構成，因此會限制光學圖象的深度和分辨率，尤其是在光譜的可見光和近紅外光範圍內。

近期研發出的最新方法，利用超音波物理性質設計出「虛擬鏡頭」，取代之人體內的實體鏡頭，操作人員能夠透過改變介質內超聲波的壓力波來移動「虛擬鏡頭」。

光通過結構密度較高的介質會

傳播較快；通過密度較低的介質會傳播較慢，而起聲波能壓縮或稀釋它們穿過的介質，並透過調節介質的密度改變介質的局部折射率。研究人員透過這樣的現象製造出「虛擬鏡頭」，操作者只要在外圍調整超聲波，便能讓其到達不同區域拍攝影像。

研究人員使用超聲波在設定的介質當中，雕刻出虛擬光學中繼透鏡，該介質可以是生物組織

等物質。因此，該組織成了「鏡頭」，幫助研究人員捕捉和傳遞更深層結構的圖像。

根據《每日科學》報導，最新技術可以用在腦成像、診斷皮膚狀況、識別各種器官腫瘤等處。取決於需要監測的區域的不同，新技術也可能涉及手持設備或皮膚貼片。因為不需要將醫療器械伸入內部，此項新技術就能避免內視鏡可能造成的副作用，包括痙攣、持續性疼痛，甚至是組織穿孔或輕微內出血等等。

研究毛細胞生成 可恢復受損聽力

【本報記者許雅筑綜合報導】聽力受損者有希望了！聽力的喪失與長在耳蝸的毛細胞受損息息相關，毛細胞是由三排的外毛細胞與一排的內毛細胞組成，這些細胞會偵測聲波並向大腦傳遞訊息。約翰·霍普金斯大學醫學院研究人員相信，近期對毛細胞生成方式的研究能找到恢復聽力的方法。

根據《Medical Xpress》報導，90%的聽力受損狀況，與耳蝸的毛細胞及其與大腦相連的神經受損有關。人類的毛細胞受到傷害後不會自動修復，這樣看來人類聽力一旦受損便無法恢復，不過現在研究人員並不這樣認為。

毛細胞的製造過程相當複雜且取決於特定時間與地點。首先，未成熟的細胞會在外耳蝸形成成熟的毛細胞，這樣的轉變過程會一直從外耳蝸延續到最內部的區域。即便研究人員對毛細胞的形成過程有所了解，

但仍不清楚控制細胞精確排列結構的分子信號。

根據《每日醫學新聞》報導，研究人員為了解分子信號的運作方式，研究老鼠在胚胎階段形成耳蝸的過程，觀察過程中與毛細胞的形成有關的蛋白信號。其中，激活素A和卵泡抑素的水平會隨著細胞發育的時間與地點有所變化，並呈現梯度關係。研究人員將其稱為信號梯度，而信號梯度對胚胎的發育至關重要。

研究人員也發現，激活素A和卵泡抑素的信號梯度會呈現相反的狀況，這樣的現象似乎意味著這兩種蛋白透過相互的平衡關係，控制毛細胞的生成。此結論也透過老鼠實驗做過驗證，透過基因工程改變老鼠體內激活素A和卵泡抑素的量，便會影響他們毛細胞的生成。對研究人員來說，這項發展對研發出幫助患者恢復聽力的新療法非常有用。



▲約翰·霍普金斯大學醫學院研究人員認為，近期對毛細胞生成方式的研究結果能讓他們找到幫助人們恢復聽力的方法。(photo by public domain pictures)

戒菸有效控制血壓 衛福部推戒菸

【本報記者郭詠琳綜合報導】「患者戒菸半小時內，血壓就可恢復正常、3天內味覺將改善，一年後心血管疾病就可獲得控制！」國家衛生研究院醫師許志成大力提倡戒菸優點。為了推廣戒菸好處，衛福部國健署在臉書舉辦戒菸宣誓抽獎活動，邀請各位爸爸替家人健康著想，主動諮詢戒菸專線，並加入戒菸行列。

台灣吸菸現況

國家衛生研究院醫師許志成表示，雖然台灣的吸菸比率逐年下降，但現在仍有15%國人（男性佔28%）會吸菸，尤其31至40歲的男性有三分之一都會抽菸。但菸對健康的危害甚大，吸菸佔了16%的死亡比率，更有33%的癮君子因此罹癌。

然而，要拒絕煙癮絕非易事，需要家人穩定的陪伴。衛福部的調查指出，2成的吸煙者都有戒菸意願，但因為意志力、相關專業資訊不足，只憑本身意志力戒菸成功機率僅有10%；打進戒菸專線者，則有近40%能成功戒



菸。因此，國健署王英偉署長呼籲民眾撥打戒菸專線，尋求專業諮詢。

拒絕煙癮好處多

許志成醫生也表示，戒菸後，健康幾乎能立即顯著改善。此外，衛福部估計，一年菸品金額

高達3萬6000元，相當於公立幼兒園半年學費、尿布80包，甚至能支付家庭國內旅遊5天4夜，應將買菸錢省下，做更有意義的事。

衛福部也邀請戒菸成功的父親至現場訴說自己的故事，其中一名60歲的陳先生表示，自己

因國小女兒一句「如果考上資優班就戒菸」的約定，在戒菸專線協助下成功戒除菸癮。國健署也在臉書舉辦戒菸宣示抽獎活動，呼籲所有父親關心家人與自己的健康，為所愛的人做出幸福的選擇。

衛福部健康署呼籲各位父親，為了自己及家人的健康著想，請主動諮詢戒菸專線。(Photo by 郭詠琳/台灣醒報)

避免歧視肥胖 學者設計模擬肥胖衣

【本報記者郭詠琳綜合報導】肥胖者遭歧視的現象無所不在！為解決醫界歧視，德國學者邀請患者穿上「模擬肥胖衣」，穿上後BMI看起來介30至39間，並讓醫學生試著面對這些患者。研究發現，75%的醫學生驚覺自己也會歧視肥胖患者，也表示往後會在看診時，付出更多同理心。

據《Medical News Today》報導，肥胖長期被污名化，許多人會歧視肥胖患者。先前研究指出，人力資源部審視受測者資格時，的確會對肥胖者冠上負面印象，醫生也對肥胖患者較不尊敬，看診時間相對一般患者更少。

為了解決歧視問題，德國圖賓根大學的學者設計「模擬肥胖衣」，藉此讓醫學生知道不可歧視肥胖者，並將研究成果發布於《BMJ Open》期刊。學者指出，受測者在研究後的確變

得較能同理肥胖患者，不會譏笑肥胖者，或做出歧視的行為。

《Medical Xpress》則指出，研究團隊找來207名醫學生及13名病患，要求病患穿上「模擬肥胖衣」，穿上後的病患BMI看起來達30至39（正常不應高於24）。接著，學者再讓醫學生填寫態度測量表（Anti-Fat Attitudes Test），問卷包括「大部分肥胖者很懶惰」、「肥胖者意志力差」等敘述句，學者也會詢問所有受測者對實驗的滿意度。

研究解果顯示，所有受測者都認為模擬衣很真實，75%的醫學生驚覺自己有歧視行為，並表示之後將付出更多同理心。學者華納總結，「雖然實驗仍有許多不足處，例如穿上模擬衣的患者都是女性、歧視行為降低程度等，這個實驗仍然可在醫生身上敲一記醒鐘。」

亞洲畫廊將面臨空前危機？！

畫廊若沒有具競爭力的藝術家，在場地、人事、代理費等龐大開銷下，壓力勢必越來越沈重，其艱鉅度不言而喻。



台灣藝術產業界也有難言之苦，受限於規模、家族或小本經營，在全球化藝術產業競合關係中，很難打進國際社會。(photo by 簡秀枝 Facebook)

簡秀枝

(典藏藝術家庭雜誌社長)

「未來3-5年，亞洲畫廊將面臨空前危機！」最近一群藝術高端從業人員聚會，有人語出驚人地作了以上表示。這個論點，曾引發討論，然而，在大家感同身受下，很快就成為共識。

藝術、收藏家流失

造成危機的因素，不外乎國際拍賣公司的亞洲策略調整，國際藝博會鋪天蓋地，更重要的是，國際一線畫廊挾帶充沛國際影響力、資金、人脈優勢，在亞洲埋鍋造飯後，高薪挖角或敦聘已有豐富畫廊經驗、收藏家關係，以及藝術家譜系與評等，造成「掏空地基」式的藝術家流失、收藏家流失，處在亞洲的中小型畫廊，越來越難經營。

如果畫廊手中沒有具競爭力的藝術家，在場地、人事、藝術家代理費，龐大開銷下，壓力勢必越來越沈重。先天不足，後天又失調，艱鉅程度，不言而喻。

亞洲畫廊財力單薄

國際畫廊從現成的拍賣公司、在地畫廊，網羅過去的人才，基本上具備語言溝通的優勢，在前面工作接觸到的收藏家資源、藝術家關係、高薪高職位誘引下，他們必須傾囊而出，全力奉獻新職，而舊有單位重新培養需要時間，緩不濟急。

立足亞洲的國際拍賣公司，因為還有戰爭藝術作支撐，夜拍也可以挾雜西方大師，容易撐住場面，但亞洲在地畫廊的體質與財力相對單薄，受衝擊的程度，難以言喻。

經熟絡了市集，富裕的不少藝術家，但欠缺自律的藝術家懇求，混亂的代理倫理，現在大環境改變，能夠受到國際畫青睞，接手帶進國際，少之又少。

台灣藝術產業界尚來也有難言之苦，受限於規模，家族或小本經營，目前在全球化藝術產業競合關係中，很難打進國際社會。

危機 or 轉機

偏偏身手矯健的台灣藏家，全世界跑透透，重要藏家與國際大畫廊、拍賣公司，淵源深厚，在目前國際畫廊駐守香港，參與亞洲重要藝博會下，不少收藏家收藏方向，悄然從台灣本土、海外華人藝術，逐漸調整為西方藝術，這樣的改變，也對現有畫廊也造成交易上的嚴重萎縮。

看來，藝術圈並不平靜，危機還是轉機，大家不妨多加思索。

台灣難打進國際

在過去2、30年，暴衝式的中國當代市場發展過程中，曾



動物也有靈性

郭怡君

(神學學者)

這週最萌的新聞大概就是台北市立動物園的大象「千惠」幫小朋友撿帽子的故事。「大象~我媽媽帽子掉了，請你幫我們撿！」。原本在吃草的「千惠」聽到幼童的請求，慢慢往聲音方向前進，接著真的用長長的鼻子去撿帽子然後拋回給兩個小朋友。帽子的主人感嘆「大象真是有靈性的動物」。



▲筆者曾在印度看過在河裡玩水的小象，歡樂到近乎瘋狂的天真氣息和類人的兒童好相似。(photo by pixabay)

大象謝謝你！

這個故事另個有趣的角度，是掉帽子的媽媽原本認為「牠怎麼可能聽得懂，聽的懂就神了！」後來卻也對牠喊「大象~謝謝你」。

對小朋友來說，和動物說話近乎是理所當然的，曾有學者指出，從人類生態學的角度，孩童們本身就算是動物世界的一員(Cobb, 1969)。或許人在長大以後，慢慢失去了某種珍貴的動物本能吧！

靈性動物喚人同理

《創世記》裡面有非常擅長與人溝通的動物，比田野一切的活物更狡猾(「狡猾」的希伯來文，除了詭詐，也有「通達」的含義)的蛇，用牠直入人心的精妙話術，成功地引導夏娃吃禁果犯罪。

《民數記》則描述了一隻殷勤、通達、正直的驢子，卻因為閃躲天使挨揍，牠因此三次質問

主人「我向你行了甚麼，你竟打我這三次呢？」「我不是你從小時直到今日所騎的驢麼？」「我素常向你這樣行過麼？」試圖點醒主人。

動物愈有靈性，愈好溝通，總是愈能得到人的友誼，喚起人的同理。大象是智商非常高的動物，筆者曾在印度看過在河裡玩水的小象，歡樂到近乎瘋狂的天真氣息和類人的兒童好相似。

去年也曾曾在英國遇見養了很

多驢子的牧場主人，他對我說，驢子是最溫和的動物，沒什麼脾氣，邊說邊疼惜地摸摸他的驢子。

惡人憐憫是殘忍

回到大象「千惠」的新聞，台北市立動物園呼籲，象牙解禁之後，曾有大象的頭被獵人剝掉象牙，希望民眾看到動物園裡的非洲象，要知道他們的野外族群，棲息地壓力非常大，應建立保育觀念。

《箴言》十二章中說「義人顧惜他牲畜的命，惡人的憐憫也是殘忍。」英國等國家目前在推動相關法案，顧命惜命。因有些高智商的動物，如甲殼類動物龍蝦，和頭足類動物如烏賊，都具有高度的感知能力(sentience)，能感受疼痛並受苦，然而他們不若大象和驢子明顯是「動物」，在法律上不在傳統的「動物」定義名單，因此難以受到相關法令保護。

看來「靈性」(智能、感知力)也是動物保護的標準，人類對於動物「靈性」的認知應時時刷新，據以行出上帝的義與慈愛。



▲台灣藝術產業界也有難言之苦，受限於規模、家族或小本經營，在全球化藝術產業競合關係中，很難打進國際社會。(photo by pixabay)

我見我思稿約



歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

假如您在高鐵商務艙上，閱讀台灣醒報，請拍照領獎！

(拍票根+當天醒報+商務艙車廂在內，寄 anntw.ad@gmail.com，主旨「高鐵商務艙的醒報」，就送醒報10周年紀念限量馬克杯一套價值500元，或電子報3個月價值1000元)



臺灣醒報
Awakening News Networks

簡報技巧 行銷專業也行銷自己

簡報技巧取材自生活，善用檢核表，培養有效率地說服他人的方式，幫助自己的職場技能加分。

■張志彤

如果你現在拿起這本書翻閱，應該是對簡報有點興趣吧？如果是這樣的話，我非常開心，因為上課的時候，常有很多人跟我說：

「老師你教這個沒用啦，我們

我一直覺得，這不是個埋頭苦幹的時代，如果你有功績，那麼就要想辦法被別人看見，有好的東西，那麼就應該要想辦法拿出來行銷。而簡報，就是我們行銷自己的最好工具。

不過，如果你期望的是看完這本書之後，簡報就能突飛猛進，

者進入情境，不是把字和圖加上去就好了，所以有很多人做一樣的事，但卻沒有什麼效果，因為他們沒有思考「和對方溝通的邏輯」。

溝通的邏輯

所以我們將這本書分成兩個部分，第一個部分想跟你分享我對於簡報的看法，和你可以嘗試的劇情設定，以及一些好用的畫面設計。第二部分則是跟你分享忘形流——如何透過簡報來影響你的聽眾，讓你和聽眾站在一起。

裡面包含了簡報的心法、結構設計以及我常用的畫面安排等等。本來想用表格跟畫面塞滿全部，但後來也希望自己寫的書不無聊，並能在這個過程中，帶給你一些小小的「啊哈」。這是在我們教室中我非常喜歡的詞，那是一種「頓悟」、「原來如此」、「瞬間啟發」的感受。

方向不對，努力白費

我上課的時候常問學生一個問題（請正在看書的你也一起回答）：如果你今天要去一個地方，選項有飛機、高鐵、火車、汽車、機車與走路，你會選擇什麼交通工具呢？

課堂上同學們會快速依照我所提問的選項指令舉手，是的，我每次在同學們舉手完就會說，其實我們要去的是巷口的7-11，最快的方法其實是走路。那為什麼大家都會先選擇飛機跟高鐵呢？因為在我們的印象中，這是相對快的交通工具。

簡報的盲點

簡報的盲點就在這邊，我們常常覺得簡報有一個（我們心中自個想的）模樣，卻沒有去細想「我究竟為了什麼而簡報」。於是，我常常看到很多人在報告中呈現很多資訊圖表、詳細的資料與引用，但卻被聽眾認為非常無聊，不知所云。

其實最重要的是我們要去思

考：我要達到什麼目標、對方聽完我的簡報後要去做什麼？這就是簡報的第一個心法——以終為始，如果一個簡報中沒有一個明確的目標，那就是一場失敗的簡報。

所以回到簡報來說，簡報只是讓我們達到目的的一種方法，而不是目的本身。但這其中還有一個重點，那就是理解簡報的主要和次要目標。

簡報主要次要目標

簡報也是一樣，我發現很多人常常一開始做簡報就去找模板，找圖片，找資料。花費大量時間後，做出一個外觀真的很美，但內容不是大量文字的複製貼上，就是非常空洞或邏輯不對，這就是主要目標和次要目標設定的錯誤。

針對不同類型、不同屬性的簡報，我們一開始思考的目標就不同，會產生不同的概念，甚至要給予不同的好處，才可能達到簡報的目的。所謂的好處，即是滿足聽眾的需要，需要被滿足的好處不只是錢而已，我個人認為，簡報是否產生好的效果，關乎於滿足聽眾的這三大項：利益、意義、情感。

先說利益，這是跟自身或合作夥伴比較相關的，例如新產品能夠有什麼發展？市場多大？能帶來多少營收等等。如果是跟個人有關，也可以是自我的提升，或

很多人常常一開始做簡報就去找模板，找圖片，找資料。花費大量時間後，做出一個外觀真的很美，但內容不是大量文字的複製貼上，就是非常空洞或邏輯不對

是用了這個產品能帶來什麼好處等等。

我對意義的定義比較公益，相對來說是跟全人類相關的。例如環保議題不會帶來立即的利益，卻是全人類共同關注的事，或是



透過簡報可以促進溝通效率 (photo by 今周刊)

為偏鄉兒童募資等等，這就是意義。而情感比較是屬於用情感打動你的，例如家人、偶像、品牌、宗教等等。

滿足聽眾三大需要

這三者比較難分的是意義和情感，我的定義是，情感是渴望關係的，而意義只是希望對方變好。例如你資助家扶中心但可能不會去看望那個孩子，但如果你資助好朋友就是為了情義相挺。

特別要說的是，當你理解這三件事情後，你就會看懂為什麼

《忘形流簡報參考術》簡介

你也許會說明事情，但卻沒找出最佳觀點和切入點；你也許能化繁為簡，但卻脈絡不明；你也許說了故事，但就是無法戳到聽眾的心；你也許覺得萬事都OK了，但一上台就緊張無比。

其實「簡」是找到最佳觀點，釐清簡報思維的重點與盲點，就不會每次都為了投影片的內容和順序編排而頭痛。

要講得頭頭是道？其實是「理」輕，情意重。別過度想著「把人教會」，簡報不僅是傳達道理，而是傳達道理中的情感。



出版社 / 時報出版

平常又不簡報。」、「我平常很少報告欸，應該不用學吧？」、「PPT就是用模板套一套就好啦！」

每當被問到這些問題時，我總想請大家想像一個情境：今天你的部門主管臨時要你等一下跟大老闆報告事情。時間不長，只要三分鐘，也不用投影片與任何資料。這時你開始緊張，覺得自己好像不能勝任。

組裡的菜鳥弟弟自告奮勇，他說反正也才三分鐘，他準備一下就可以去了。你鬆了一口氣，暗暗感謝他伸出援手，便繼續處理你那堆積如山的案子。後來你聽說菜鳥弟弟報告得很精彩，主管也把後續收尾處理得很完美，大老闆感到非常滿意。你覺得真是太好了，一切順利。

簡報就是行銷工具

如果年底有個人事選拔案，當你的資料和那個菜鳥一起呈給大老闆的時候，你覺得誰更有可能晉升呢？也許你平常做事很認真，他的年資比你低，資歷更沒有你好。

但就是在那一次的會報中，他讓大老闆留下了深刻的印象，所以大老闆最後選了他。那並不是給年輕人一個機會，而是因為：他做的事情被「看見」了。

或是變成排版高手、圖像化達人，那麼即便在出版社編輯的憤怒和我存摺的哀號之下，我還是想請你放下這本書，因為真的不適合你，有更多其他簡報老師的書我想推薦給你。

簡單圖像化

而我之所以開始做簡報，是因為我一開始經營粉絲專頁時，我用的方式都是寫大量文字，希望能夠好好傳遞我想說的事物。但其實文字很難讓大家集中注意力，我也不斷苦思該怎麼做才能讓大家更願意閱讀。

後來，我想到了繪本，繪本裡通常沒有太多的文字說明，卻能夠讓人看著圖慢慢的走進故事之中。

我馬上決定用這樣的方式來傳遞訊息，並把每一張投影片的資訊縮減到最小單位，並且用前後連貫的方式來說個好故事。

這就是大家現在看到的忘形流簡報了，我一開始不打算稱它為簡報，我覺得這像是「圖話」，藉由圖片和一句話，能夠讓讀者融入情境當中。而其中的重點，就是簡單。

也很多人好奇，到底一句話配一張圖有什麼好學的，這個我自己弄一弄也會。是啊，其實這個形式沒什麼好學的，但要讓讀

書訊快報

醒報編輯部 / 輯

《世界很凶殘，不懂管理就很慘》

作者：崔瑾

出版社：方智

世界總是充滿不確定，它有時優待我們，有時又對我們凶殘，應對它唯一的方法，就是努力提升自己內在的確定性。

人生只有一次，不想讓它來管理你，你就要去管理它！

許多人可能覺得：「我又不是主管，管理不關我的事。」、「我只是一個小員工，沒那麼大的野心。」

「我只是一個全職媽媽，不需要懂什麼管理。」，但「管理」是每個人必備的生



《我啊，走自己的路》

作者：若竹千佐子

出版社：圓神

衰老逐漸逼近，但光是等死的人生我才不要。誰說年歲大了就不能亂來？我還能戰鬥、還能冒險，而且無所畏懼。

七十四歲，一個人生活的桃子。二十四歲那年，桃子彷彿被東京奧運的號角牽著走似的，拋下了婚事、離開了故鄉，一個人前往陌生的東京。來到東京後，桃子努力工作、結婚成家、生兒育女，又經歷了兒女獨立、丈夫早逝，眼一眨，竟是匆匆五十年。

在日復一日的獨居生活中，原本認為年老等於失去、等於



《吳軍博士的啟迪家書》

作者：吳軍

出版社：高寶

態度，會決定你一生的命運。騰訊前副總裁、Google 研究員、矽谷投資人吳軍 博士寫給年輕人的成長啟迪之書。

四十封有溫度的啟明家書，四十堂學校沒有教的人生課，親授學習、理財、人際、人生課程，帶你掌握在智慧時代不被淘汰的勝出關鍵！

一本吳軍家書，初次講述私家理念，四十則切身建議，鍛造你的大格局、高境界，六大成長主題，啟發不同角度思維。你做事的態度，決定你的人生高度。



幾可亂真 超寫實人體雕塑展吸睛

展覽分「人類分身」、「單色人像」、「局部身軀」、「巨細靡遺」、「變形寫實」五大展區，其中如《傘下的夫妻》非常醒目。

■ 余柏青 / 輯

【台北訊】近距離細看雕塑作品，皮膚的透度、紋理，甚至是皺折、髮絲、隱隱透出的血管都栩栩如生，比真人還真的雕塑作品，讓民眾左看右看難辨真假。

超級寫實主義受到照相寫實主義啟發，超級寫實主義發展至今已近50年，透過「超寫實人體雕塑展」的24位藝術家、31件雕塑作品，賦予「真實」新的定義。

超級寫實主義透過相機拍出來的超高分辨率照片，重新解構、創造出一個新的現實，是虛假的現實，將藝術家的幻想實現。「超寫實人體雕塑展」透過5大展區，以不同類型的雕塑作品與作家風格分區，貼近正在脈動的當代藝術思潮。

展覽共分「人類分身」、「單色人像」、「局部身軀」、「巨細靡遺」、「變形寫實」五大展區，其中呈現超越現實的體積大小的「巨細靡遺」區最受民眾喜愛，又以這幅《傘下的夫妻》最為醒目，老夫老妻穿著泳衣在傘下休息，兩倍真人尺寸的年老夫婦，每一條血管細紋能看得相當清楚，巨細靡遺區內的作品，彷彿是用了放大縮小燈一樣，讓人驚奇。

比真人還真的雕塑品，「幾可亂真-超寫實人體雕塑展」是藝術家們以數張照片為基底，綜合幻想搭建出來的現實，是實現幻想的現實，逼真到讓人誤以為真實的存在。

無論是老婦與嬰兒的細膩刻畫、或者是看得見皮下靜動脈



▲ 共分五個展區·24位藝術家的31件作品·每一件作品·都值得細細的來欣賞·親眼來看·會著迷的當代藝術。(中正紀念堂提供)

的女人肌膚、甚至是漂浮在空中的男子，每一個細節擬真到像是真人般存在，件件作品都震撼人心。

9/22以前到中正紀念堂，來趟幾可亂真超寫實人體雕塑展之旅，許多不可思議的人體呈現，等你親自前來細細品味。

觀展民眾表示，「沒有想到原來一個人可以被放到這麼大，然後細節還可以做到這麼好」，也提到最喜歡的作品是山姆詹克斯的《老婦與嬰兒》，「因為它把老婦人的血管、斑、皺紋都做得很細緻，也象徵一個生命的循環，我蠻喜歡的，我沒有想到雕塑現在進步到這麼的寫實，這跟蠟像應該不太能比。」

另一觀展民眾盛先生表示「太

逼真了！」，「在展場一進來的時候，有一個雕像它是剛好在牆壁上，看起來就是怎麼有一個小姐趴在那邊，想說它到底怎麼了，它真的很像一個真人」，

也覺得把剛游完泳的狀態雕塑得非常細緻，「因為它是從游泳池出來，所以上面有水的點點，我覺得做的蠻細緻，裡面有小巧思。」



異國風情美食節 一站品嚐多國料理

【台北訊】異國美食節又來了！《2019 Gourmet Taipei 異國風情美食節》訂9月28、29日在台北華山再度登場。

今年將網羅今年最具話題的20間精緻餐廳進駐，還有60款頂級美酒佐餐助興，單品祭出50元銅板價嘗鮮，搶攻小資饕客的味蕾。

異國風情美食節展期推出「18堂絕品品酒課程」、「侍酒師帶路-美食美酒團」及各店輪番上陣的「名廚上菜秀」，更首次採取全場無現金交易，提供e-Pay多元支付服務，邀請大家來感受一下與世界接軌Fine Dining精緻餐酒文化。

9/28、9/29一連二日登場的《2019 Gourmet Taipei 異國風情美食節》，活動現場將可以品嚐到美、法、義、日、中、印、西班牙等各國料理，集結眾多台北星級名店共襄盛舉。

包含米其林推薦的《Verde 時尚蔬食》、2017-2019義大利紅蝦評鑑 Best Pizzeria的《Antico Forno 老烤箱義式披薩餐酒》、亞洲50大酒吧第3名的《INDULGE Bistro》、股神巴



菲特最愛的《Smith & Wollensky Taipei》及《W Taipei 紫艷中餐廳》等20間台北熱門餐廳。

除原有餐點外，各餐廳更祭出美食節獨家私房料理，還有頂級葡萄酒、威士忌、法國香檳、清酒、精釀啤酒及干邑等超過60款美酒佐餐。餐點售價約50元~250元，即能一站品嚐多國餐酒。

另外，還有美食饕客品味養成

的專業學堂，《Fiji Water-品水品酒教室》中將有「18堂絕品品酒課程」，由格蘭路思、富邑葡萄酒集團及侍酒師協會提供不間斷的充沛酒類知識；而專業侍酒師領軍的「侍酒師帶路-美食美酒團」將帶領走訪活動各間餐廳教授喝酒搭餐。

台灣侍酒師協會也與《Somm Spirit'd Taiwan 侍酒魂》聯手在展區推出「波馬利香檳

(Champagne Pommery) 氣泡酒競賽」。今年更擴大「法國香檳吧」展區，無限量提供法國香檳搭配英國生蠔及台中每日現做的新鮮乳酪。

此外，現場更特別安排「名廚上菜秀」，現場有烹飪表演，民眾還有機會免費品嚐星級主廚所製作的私房料理、排隊名菜。

提醒您，喝酒不開車，開超不喝酒。

▲今年將網羅今年最具話題的20間精緻餐廳進駐，還有60款頂級美酒佐餐助興。(主辦單位提供)

報馬仔 | 傳統藝術中心 愛情一把抓活動

【宜蘭訊】七夕浪漫時節，各地紛紛舉行情人節系列活動，其中與冬山河親水公園只有一水之隔的國立傳統藝術中心宜蘭園區，也特別推出一些兼具傳統與創意的相關活動，有祈求五色心願、愛情一把抓、愛的同框拍，還有傳藝祈緣星等內容，要讓入園民眾浪漫破表。

傳藝宜蘭園區於7月中旬，恭迎婚姻之神「女媧」進駐，扮演天下第一媒人，並發送五色心願，即日起到8月11日，凡向女媧許願，即可帶走五色心願一份，每天限量100份。

「愛情一把抓」即日起到11日，9時到12時、14時到17時，拍照上傳IG #指定字詞，或是拍照上傳FB，即可參加愛情

一把抓的活動。「愛的同框拍」每日9時起，限量100位，額滿即止。活動期間與愛心框同拍，上傳FB(一張照片限兩位入鏡)，即可享優惠票120元入園。

傳藝祈緣星的祈緣星時間為19時15分開始。參加步驟一於16時開始於戲台後方，購買傳藝七夕限定款點心麵(售價35元)。步驟二是將餅乾包裝上貼紙於活動前，貼於手背上(一人僅限兌換一次體驗)。

步驟三從19時15分起，於水上裝置心星相映岸上，出示手背上貼紙兌換祈緣星。步驟四對著水面上許願，將祈緣星準確放進心星相映內，代表願望實現。祈緣星放閃秀出愛，即可參加愛情



▲ 國立傳統藝術中心宜蘭園區，近期特別推出兼具傳統與創意的相關活動。(傳統藝術中心提供)

越夜越美麗 夜探海洋追索奧秘

【花蓮訊】越夜真的越美麗，「夜探海洋」除了有豐富的生態體驗課程，還能讓全家人都能收穫最棒的知識與回憶。

凡於八月期間入住遠雄悅來大飯店的夏日海洋森巴住房專案，均可免費參加體驗遠雄海洋公園的夜探海洋行程。行程包含由專業舞者帶來驚喜的快閃演出、探索夜間神秘的大洋池與海底世界，同時也能近距離與海獅互動，學習海獅生態及留影，為今年夏日留下回憶。

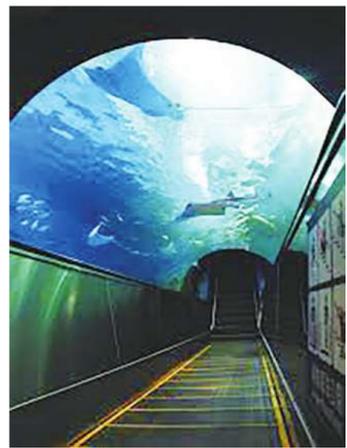
夜探海洋包含四大探索行程，約計一小時的活動體驗，有「夏夜精靈迎賓」開幕即由園區專業舞者及吉祥物扮演夏夜精靈，帶來歡樂愉悅的快閃演出。

「夜訪水族館」由專業解說人員帶領旅客走入探險島水族館，逐一認識海洋生物夜間特有生態，同時更可在大洋池前看著翩翩起舞的魷魚，感受神秘靜謐的療癒

氛圍。

「與鯨的親密接觸」則可觸摸認識具有活化石別稱的鯨魚。「海獅逛大街」是行程的最後一站，旅客將悄悄探訪海獅休憩區域，瞭解相關生態與保育知識，並有機會獲得與海獅合照的機會。

海洋公園此次獨家的特別企劃，首推夜間海洋生態體驗活動，有別於白天的夏日狂歡，夜幕降臨後的海洋公園，在藝術燈光投射下，更充滿異國風情，給遊客帶來全新的環境及感觀體驗。



▲ 夜幕降臨後的海洋公園，在藝術燈光投射下，更充滿異國風情。(海洋公園提供)