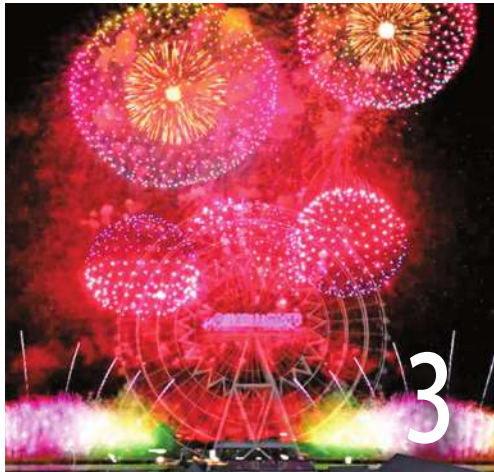




元旦收假塞車 公共運輸加班開
為紓解收假北上人潮，高鐵與公路客運各以增加班次、提供票價優惠作為因應策略。



3D 加布袋戲 跨年煙火多創舉
101 將煙火與動畫及巨大LED燈組結合，劍湖山以在地文化代表的布袋戲搭配煙火，義大則營造出 3D 模擬動畫特效。



想進入國際 減碳先趕上中國！
想要在氣候變遷領域迎頭趕上並不難，但若躊躇不前，就很難說自己是個文明的國家了，也提不出跟中國較量籌碼。



嚴肅面對大學註冊率下降（曹威林）
少子化對台灣高教體系衝擊，遠比帳面統計呈現得嚴重，未來大專院校招生不足情形只會更嚴重。



今天天氣

北部 14°-19° 陰短暫雨

中部 16°-21° 陰時多雲

南部 17°-23° 陰短暫雨

東部 16°-21° 陰短暫雨

文告拋兩岸會談 蔡：需政府對政府

蔡英文總統元旦發表談話，對兩岸議題丟出了雙方必須以政府對政府「坐下來談」的主張。

「總統蔡英文（圖）在總統府內發表「2019 新年談話」，揭示新階段政府將努力目標。針對兩岸關係提出「四個必須」。」（中央社）



【本報記者柯映青台北報導】兩岸可能重啟會談模式嗎？蔡英文總統元旦發表談話，對兩岸議題丟出了雙方必須「坐下來談」的主張。文告中除了對台灣人民喊話，也公開對中國喊話，強調九合一選舉的結果，絕對不代表台灣基層民意想要放棄主權。不過台大教授張清溪認為，習近平不會理睬蔡英文的意見。

蔡總統在文告中先向國內民眾喊話，重申過去施政成果，包括今年元旦開始勞工的基本薪資調整為兩萬三千一百元，擺脫年輕人低薪 22K；今年 5 月報稅月薪 3 萬元以下不用再繳所得稅；要求行政院盡快提出收入較少的民眾，優先分享經濟成長紅利的具體方案等，企圖重振九合一大選後民眾對執政者的信心。

向中國拋會談底線

除了向國內民眾喊話，蔡英文更罕見地針對兩岸議題向中

國丟出政策底線。蔡承認九合一大選，是對執政者最嚴肅的檢驗，但也進一步公開向中國澄清，強調這場選舉的結果，絕對不代表台灣基層民意想要放棄我們的主權，也絕不代表台灣的民眾想要在台灣主體性上做出退讓。

必須政府對政府

蔡英文進一步提出和中國「坐下來談」的主張，需以「政府或政府所授權的公權力機構」，必須是以政府對政府、政府機構對政府機構模式坐下來談。意謂蔡政府將不會循過去辜汪會談、台灣利用民間機構名義進行交流的模式。

另外，蔡英文挑明不要模糊的政治前提或是強迫就範的「通關密語」坐下來談，強調中國必須尊重台灣 2300 萬人民對自由民主的堅持，也就是蔡政府不會承認「九二共識」。這將是過去中國強調兩

岸交流協商必須要在「一個中國」前提下會談。蔡政府拋出政策底線，恐挑戰習近平對台灣政策最大極限。

學者：習不會甩蔡

東華大學民族事務與發展學系教授施正鋒，對蔡英文元旦談話兩岸政策批評「了無新意」。施正鋒表示，蔡沒有提出特別的東西，習近平忙著穩定權力、對美國經濟力求穩固關係；除非習願意妥協，否則中國對台灣立場還是一樣。

台大經濟系兼任教授張清溪則表示，蔡英文應該更加處理國家安全問題。中國對台灣滲透已經是各個層面「予取予求」，蔡英文這番對中國的喊話習近平不會理睬。反觀美國對華為案的緊張戒備，中國對台灣滲透已經進入一般小吃店了，「台灣為何不緊張？」呼籲蔡應該要多提高警覺，台灣民眾對中國防範太鬆懈。

元旦健走拚健康 3 幸運兒各獲 10 萬

台北市長柯文哲、前立法院長王金平，以及「飛躍羚羊」紀政，均到場帶著民眾健走拚健康。



▲在元旦健走活動中，紀政（前左 2）與柯文哲（前左）、王金平（右）同框。（主辦單位提供）

【本報記者柯映青台北報導】一年之初健走開始！第 16 屆元旦健走活動在台北市花博公園舉行，再次吸引數千民眾同來健走開年。台北市長柯文哲、前立法院長王金平以及「飛躍羚羊」紀政均到場帶著民眾健走拚健康。參加健走民眾還可抽 10 萬大獎共 3 個名額 30 萬元，今年分別由羅姓、林姓和楊姓民眾幸運獲獎。

希望基金會等單位每年舉辦的「元旦健走活動」，今年進入第 16 年。報名健走民眾除

了獲得天然原料運動排汗巾和緹花浴巾，最大獎 10 萬獎金也吸引數千人報名。前立法院長王金平擔任活動大使，自掏腰包加碼 5 個紅包共 10 萬元獎金提供抽獎，希望新的一年好彩頭。台北市長柯文哲凌晨結束跨年，一早又前來參與健走，喊累嘆錢難賺。

希望基金會董事長「飛躍的羚羊」紀政表示，她每年都會和民眾健走，並強調台灣醒報曾經報導一項香港大學的研

究，指出運動的人最健康、最聰明、也最快樂！紀政期許大家在新的一年，多運動讓自己健康，獲得珍貴的無價禮物，出來健走還可以得獎，好處很多。

今年元旦健走從花博圓山廣場集合出發，一路行經圓山公園、美術公園、新生公園，再從林安泰古厝進入大佳河濱公園；回程沿基隆河左岸往下游走，最後回到會場，全程約七公里。現場許多民眾全家一起健走，也有家長帶著腦性麻痺孩子全程走完七公里。大家爭相和紀政合照留影，讓紀政成了現場最佳人形立牌。

今年各獲得 10 萬大獎的民眾林小姐、羅小姐和楊先生成為健走獲獎幸運兒，楊先生是每年固定報名元旦健走，而住在新北市板橋區第一次報名健走的林小姐則表示很意外，將會一起和這次參加健走的朋友分享獎金，也將捐出半額的獎金，給喜憨兒基金會等弱勢團體。



▲紀政與健走民眾歡喜合影。（photo by 柯映青／台灣醒報）

元旦假期收假塞車 公共運輸加班開

為紓解收假北上人潮，高鐵與公路客運各以增加班次、提供票價優惠作為因應策略。

【本報記者林稚雯台北報導】108年元旦四天連續假期邁入最後一天，高速公路局統計1日0-5時平均總延車公里為10百萬車公里，為年平均平日（3.7百萬車公里）之2.7倍，雖車潮驟增，但截至上午11時，西部國道及國道5號行車大致順暢。為紓解收假北上人潮，高鐵與公路客運各以增加班次、提供票價優惠作為因應策略。

國道交通疏導政策

高速公路局預估，下午起國1北上彰化、台中、新竹、國3北上南投、桃園及國5北上宜蘭至坪林等路段易塞車。為

避免連續假期在國道上塞車，高公局呼籲，交通部公路總局請儘量利用公共運輸工具。行駛國道前需作好車輛保養及檢查，建議南北長途走國3、短途不要上國道、替代道路不用等等措施。

此外，高公局建議用路人透過本局旅行時間系統查詢出發時間或改走替代道路，並請收聽警廣掌握即時路況資訊，或利用本局1968網站及App查詢最新國道路況，避開塞車與發生事故的路段。

交通部公路總局為疏運民眾返鄉及外出乘車需求，元旦假期共協調15家業者計88條國道客運作為重點疏運路線，至

108年1月1日24時止，推出平均85折之優惠，詳請洽各客運之告示。

大眾運輸配合疏運

台灣高鐵公告，配合元旦假期北上旅客運輸需求，1日下午及晚間加開2班次北上各站停靠之全車自由座列車（商務車廂除外），分別自左營站、台南站發車。

另外國道客運轉乘在地客運優惠措施，擴大至所有國道客運路線、臺鐵及高鐵。均提供民眾使用電子票證轉乘在地公路客運基本里程（8公里）或市區客運一段票免費措施（高鐵快捷公車除外）。



▲元旦假期收假，呼籲以公共運輸替代自行開車。（交通部提供）

2日起逐漸回溫 周日又有鋒面來

【本報記者張朝瑋綜合報導】雖然元旦跨年天公不作美，讓台上的阿妹無法盡力表演，但2日起即將迎來好天氣！天氣風險公司總監賈新興指出，這波冷空氣將慢慢減弱，各地會逐漸回溫。然氣象局警告，好天氣只會持續幾天，周日起會有另一波鋒面來襲，氣象專家彭啟明則提醒民眾，雖然天氣回暖，還是要記得攜帶雨具並做好保暖。

從上周至元旦跨年，壞天氣陰雨綿綿，導致許多人跨年無法盡興，更有不少人想要迎接第一道日出卻無功而返，讓人不禁吶喊雨到底要下到何時？答案恐怕要讓大家掃興了，賈新興指出，從上班日的2號至5號起，冷空氣才會逐漸減弱，氣溫慢慢回溫。也就是連假過後天氣才會慢慢變好。

氣象局表示，雖然逐漸回溫，但北台灣因為長時間降雨，



▲1月2日至5日起氣溫將逐漸回暖，但星期日起又會有鋒面南下。（網路截圖）

所以高溫仍大約只有20度左右，中南部及花東地區高溫則可到20-22度左右。而整體天

氣要等到周五周六左右才會比較穩定，各地降雨會逐漸緩和，也能見到陽光，惟基隆北海岸

與東北角一帶仍可能有零星降雨。

但好天氣只會持續兩日，賈

新興表示，星期日時會有另一道鋒面通過台灣地區，也會有另一波冷氣團南下，屆時北部與東半部地區的降雨機率會再提高。氣象局進一步指出，下一波的東北季風跟此次較不一樣，因為沒有南方水氣的影響，降雨地區較侷限在鋒面通過的北部與東半部，中南部不受影響，還是維持高溫晴朗的天氣。

彭啟明在其臉書提醒民眾，這幾天若要前往海邊、高山等空曠地區，務必要做好保暖工作，南來北往也需留意氣溫的變化。北部、東北部仍有局部大雨或豪雨發生的機會，而中南部、東南部大多都是以多雲天氣為主，但仍有些短陣雨可能，而2019第1個颱風帕布距離台灣遙遠，天氣不會直接受到影響，只會為我們帶來較多的水氣，民眾須記得攜帶雨具出門。

台中立委補選 投票率是勝負關鍵



沈智慧競選總部在30日上午開幕，9點左右，近千人已擠滿了一個街區。（photo by 劉東泉/台灣醒報）



王義川競選總部成立，9點出頭，仍只有幾位民進黨市議員和過去林佳龍的競選老班底在現場。（photo by 劉東泉/台灣醒報）

【本報特派員劉東泉台中報導】從競選總部開幕日人潮看氣勢，台中市北、北屯區立委補選候選人，國民黨參選人沈智慧顯然比民進黨王義川的氣勢高。但兩人的重要輔選幹部都認為，補選投票率常不高，能夠催出支持者出門投票，才是勝選的關鍵。

林佳龍力挺王義川

12月28日上午，王義川競選總部成立。9點出頭，仍只有幾位民進黨市議員和過去林佳龍的競選老班底在現場，不見任何黨政高層。

近10點左右林佳龍才到現場，林上台講話仍不忘提出他在任內推動的綠、柳川各項政策，並請支持者送王義川進立法院，才能顧好他在任內推動

的山手線、捷運藍線等預算。

沈智慧多人站台

隔了兩天，沈智慧競選總部在30日上午開幕，9點左右，近千人已擠滿了一個街區，不少北區、北屯區里長都到場支持。擔任韓國瑜「神力女超人」的南投縣立委許淑華，賣力的在為沈智慧高聲主持，曾為盧秀燕輔選的兩個大將立委江啟臣與顏寬恆也到現場。

不久，台中市長盧廖燕、雲林縣長張麗善都到現場為智慧站台，國民黨主席吳敦義則在10點10分左右上台。盧秀燕表示，這一席立委她做了6屆，要交給也曾經做了6屆立委、同樣深耕地方的沈智慧，這一席「不能輸」，請在地鄉親像支持她一樣的支持沈智慧。

北區、北屯區一向是藍大於綠的選區，盧秀燕此次參選市長，在這兩區大贏林佳龍，得票數為13萬餘票，拿下6成的選票，林則只有8萬3千多票。林佳龍重要大將、北屯區市議員曾朝榮說，一般立委補選，投票率都不高，預估在3成上下，王義川要有贏的機會，就在於催出綠營基本盤的全力投票。

投票率影響勝負

擔任沈智慧競選總部總幹事、市黨部書記長任杰說，投票率低對民進黨較有利，因為民進黨的基層凝聚力強，通常投票率高對藍營才有利。雖然盧秀燕得票率高，但還是要催出支持者在補選時能出門投票，不能大意。

臺灣醒報 簡介

故事：2007年暑假，台灣醒報起源於位於台北小公寓的客廳，一位資深新聞系老師帶領一群年輕新聞人，在部落格上發起這份媒體。

2008年9月1日，台灣醒報正式創刊，成為國內原生新聞供稿平台，以網路報、電子報、電視、廣播等數位匯流型態，固定供稿、出刊。

2012年9月1日，台灣醒報印行實體日報，在全台超商上架，邁入報紙、廣播、電視、網路、手機等「五媒合一」的媒體群。

股東：一群關懷社會、重視媒體價值的基督徒。

為何開辦紙本報紙：

- 要爭取一個獨立新聞管道，提供讀者通路架上報紙的新選擇。

我們的信念：

- 效法「大公报」創辦人張季鸞的精神：不黨、不賣、不盲、不私。
- 即時、極簡、深度報導風格。
- 發揚基督救世精神、有益讀者、鼓舞台灣。

我們的差異化：

- 不藍不綠、不羶色腥、不譁眾取寵，熱心公益，監督政府。
- 重視國際新聞，關心教育、科技、環保、文化、藝文與生命價值議題。每週五推出英文版，裨益學子英文教學。
- 輕薄短小，要言不繁，每日三大張12版、每週一至週五出報。
- 力行深度報導：各新聞力求採訪當事人、競爭者、第三者，上中下游；並探討真相、意義、衝擊、本質、未來發展與解決之道。
- 各新聞提供QR code掃描，以延伸閱讀服務讀者，成為新聞導覽地圖。



圖文 / 中央社

各地元旦升旗典禮 同心同德貫徹始終



▲ 中華民國 108 年元旦總統府升旗典禮 1 日在總統府前凱達格蘭大道舉行，總統蔡英文（前左 2）、副總統陳建仁（前左）出席與會。

▲ 新北市長侯友宜（右）參加元旦升旗典禮後，向民眾握手致意，祝福諸事大吉。



【本報記者柯映青綜合報導】108 年元旦升旗典禮，總統府以「勇敢自信 世界同行」為主軸舉行。總統蔡英文身穿深藍色的空軍松指部座機隊飛行夾克，全程微唱國歌，對於國旗舉扶手禮。

今年也是九合一大選後新北市、台中市和高雄市變天，首次舉辦元旦升旗。新任首長在限量發送的贈禮中看到用心。台中贈送特製限量款國旗運動毛巾，背後藏有台中各大著名景點剪影設計圖案，對於喜愛台中景點意象圖案的愛好者，很有收藏價值。

高雄市則有業者特製「禿子跟著月亮走」國旗圍巾限量贈送，圍巾國旗主軸搭配韓國瑜「禿子」Q 圖，別出心裁；新北市則發送「牽起我們的好日子」運動毛巾，限量 3 千條 30 分鐘內民眾搶空。

桃園市升旗典禮由市長鄭文燦率領官員鳴笛健走，許願桃園「轉大人」；台南市升旗典禮上午 7 點 30 分在虎頭埤風景區大門迎賓廣場舉行，台市長黃偉哲全程唱完國歌，並與民眾一同升旗健走。至於台北市長柯文哲，則受邀出席總統府前升旗，搭順風車可謂最節省。



▲ 新北市政府元旦升旗在市民廣場舉行，氣溫只有攝氏 16 度，現場的「國旗女孩」穿著清涼國旗裝與白色熱褲，十分吸睛。



▲ 許多民眾冒雨等待，現場旗海飄揚。

▲ 台中市長盧秀燕（左）許下 3 個願望：「拚經濟、好空氣、好心情」。



▲ 國軍三軍樂儀隊帶來精彩的拋槍演出。

▲ 高雄市長韓國瑜（前右）和高雄市民議會議長許崑源（前左）帶領民眾唱國歌。



▲ 桃園市長鄭文燦（中）揮舞國旗，向民眾致意。



► 台灣啦啦隊國家代表隊擔任表演團隊，帶來精湛的演出。

3D 動畫加布袋戲 跨年煙火多創舉

101 將煙火與動畫及巨大 LED 燈組結合，劍湖山以雲林在地文化代表的布袋戲搭配煙火，義大則營造出 3D 模擬動畫特效。

【本報記者鄧光潔綜合報導】高科技和本土色彩是今年全台跨年煙火秀的特點，其中台北 101 將煙火與動畫及巨大 LED 燈組結合，營造出炫目的聲光效果，劍湖山則以雲林在地文化代表的布袋戲搭配煙火，而高雄義大世界以煙火融合燈光藝術、立體矩陣而營造出 3D 模擬動畫的特效，多場花火盛會的感官饗宴，令民眾看得目不轉睛。

101 煙火秀搭配動畫

台北最 High 新年城晚會在台北市政府前的市民廣場舉行，在壓軸歌手張惠妹歌聲帶動下，一同欣賞晚會最高潮的 101 跨年煙火，煙火數達到 1 萬 6 千發，燃放時間足足有 6 分鐘，煙火還搭配動畫，結合 T-PAD 燈網，堪稱創舉。

煙火以台灣 9 大層面主題令人眼睛一亮，包括「夜市、名食」、「各行各業」、「地理環境」、「醫療、技術」、「科技、代工」、「水果王國」、「自由、民主」、「信仰、力量」、「多元包容」。其中「夜市、名食」中還出現珍珠奶茶和雞排、小籠包等小吃，濃濃的台灣味讓

民眾感到窩心。

花火派對結合景點

南投日月潭舉行跨年花火派對，將煙火結合日月潭著名的景點，像是梅荷園、水社碼頭、伊達邵碼頭、朝霧碼頭、文武廟廣場，民眾可以在這些美景以不同的角度欣賞到煙火，活動最後在水社、伊達邵兩處潭面上方燃放煙火邁入高潮，水光映照著煙火提供不同的觀賞體驗，長達 8 分鐘的絢爛煙火，令觀眾看得目不轉睛。

劍湖山史豔文萬劍齊發

劍湖山的跨年煙火秀以「萬劍齊發，史豔文叱吒劍湖山」為主題，將煙火與具有本土色彩的布袋戲結合，燃放煙火數達 28888 發，長度約 8 分 8 秒。

高雄義大世界的煙火秀以「紫耀義大、義起享樂」為主題，搭配大型燈光藝術以及立體矩陣而形成 3D 效果的花火秀，煙火燃放時間超過其他地點，長達 999 秒（16 分 39 秒），並以 4 大音樂篇章搭配漩渦煙火、高空煙火和環場煙火照亮南台夜空，令人驚豔。

全台主要煙火秀比較表					
製表：鄧光潔					
地點	主題	燃放時間	亮點	估計人數	各界反應
台北市府前廣場	101 跨年煙火秀	6 分鐘	煙火搭配 380 秒的動畫，結合約 14 萬顆 LED 燈組成的 T-PAD 燈網	80 萬人	大主題包括夜市名食、各行各業、醫療技術、水果王國等，有助全世界看見台灣
南投日月潭	跨年花火派對	8 分鐘	煙火結合日月潭美景包括梅荷園、水社碼頭、伊達邵碼頭等	上萬人	在水社、伊達邵兩處潭面上方燃放煙火，提供獨特的水光煙火感官饗宴
雲林劍湖山	金光閃閃跨年晚會	8 分 8 秒	煙火 28888 發，結合黑白郎君等金光布袋戲群俠	3 萬 5000 人	主題為「萬劍齊發，史豔文叱吒劍湖山」，結合雲林縣在地布袋戲文化
高雄義大世界	紫耀義大、義起享樂跨年煙火秀	16 分 39 秒	搭配大型燈光藝術以及立體矩陣，使煙火燃放時呈現出 3D 的效果	超過 15 萬人	3D 藝術煙火模擬動畫，驚豔南台灣

► 迎接 2019 年，高雄義大世界推出長達 999 秒的 3D 藝術跨年煙火秀，陪伴民眾邁向璀璨的一年。（中央社）



▲ 在雲林縣古坑鄉劍湖山世界的煙火，首度遇上布袋戲名角史豔文，呈現視覺震撼的「金光閃閃，瑞氣千條」場景，轟動夜空。（中央社）



▲ 台北 101 煙火在細雨中的亮麗場景。（王宏任攝）

▼ 某些學校唯恐被教育部強制調整，索性自行減招，以美化新生註冊率統計數據。(wikipedia)



嚴肅面對 大學註冊率下降警訊

■ 曹威林
(文字工作者)

少子化對台灣高教體系衝擊，遠比帳面統計
呈現得嚴重，未來大專院校招生
不足情形只會更嚴重。

台灣近年來出生率下降，導致人口結構少子化，自1990年代起配合教改政策，廣設大專院校衍生的高教市場供需失調後遺症逐一浮現。

10間博士班零註冊

教育部日前公布107學年度大專院校新生註冊率，150餘所大專院校中有8所私校新生報到率低於6成。其中有3校的學生總數不到3000人，且連續兩年新生註冊率低於6成。

公立大學同樣未能免於少子化衝擊，有16所公立大學新生註冊率低於9成，這些新生註冊率較低的公私立大學共同特徵為：多屬成立時間晚，或校址偏遠，或原為技職專科學校改制升格。某些國立大學新生註冊率甚至低於老牌私立大學，新生註冊率低

落現象更蔓延到博士班，台大、成大、清大、交大等歷史悠久公立大學，共計多達10間研究所博士班新生註冊率掛零。

上有政策下有對策，某些學校唯恐被教育部強制調整，索性自行減招，以美化新生註冊率統計數據。少子化對台灣高教體系衝擊，遠比帳面統計數字呈現的嚴重得多，未來大專院校招生不足情形只會更嚴重。

自行減招 美化數據

1990年代的錯誤教改主張廣設大學，對今日台灣高等教育市場供需失衡問題難辭其咎。首先，大學錄取率逼近100%，各大學多半為求生存、飢不擇食、寧濫勿缺的招生做法，視學生為衣食父母，以致於對學生知識水準乃至

品行把關放鬆，使大學生素質一落千丈，不僅連帶拉低碩博士水準，也拉低就業市場大專學歷以上就業起薪行情。

再者，大學數量供過於求，導致學費降低，也使各公私立大學教授薪水無法調昇，台灣的大學教授薪資水準與他國乃至與對岸相比，已低到慘不忍睹。不僅學校難延聘優秀學者任教，甚至使中壯年齡優秀學者選擇跳槽他國乃至對岸大學任教，不僅使台灣的大學競爭力下降，也使本地大學生乃至博碩士生水準下降現象雪上加霜。

筆者以為，高等教育屬性和大學經營管理雖偏向非營利事業，但仍須重視投入與產出之成本效益比。表現不好招生率低、校務營運管理績效不佳的私立大專院

校(公立大學亦然)，教育部宜輔導其儘早退出高教市場，但可以改善的學校，也宜協助使其校務重回經營發展正軌。

對於目前仍躺在立法院的「私立大專校院轉型及退場條例」草案，筆者誠盼立法院列為優先法案審議完成立法程序，使教育部與身為政策首要利害關係者的各公私立大學校務經營發展決策更易於依循。各公私立大學亦須體認少子化趨勢不可避免，尤須自立自強，不能坐待政府紓困。

各大學需自力自強

除了持續致力國際化加強招收外籍生，不僅宜整併現有科系朝小而精方向轉型圖存樹立自身特色，更宜提供學子良好教學品質，加強推動產學合作與提供學子跨領域、學門選修之推廣教育課程，協助學生畢業後能學用合一，不致淪為高不成、低不就、學非所用、與現實社會或就業市場脫節的高等遊民。

企管短論



公股銀行的 留才之道

■ 韓志翔

(國立政治大學企業管理學系教授)

據新聞報導，公股行庫30歲以下的年輕人離職比率過高，立委江永昌認為不利公股行庫的數位轉型及永續經營。的確，企業的永續經營需要源源不斷的人才供應來支持，若年輕世代的流動率過高，滾石不生苔，組織的智慧資本不容易累積，對提升財務績效也會有不利的影響。

組織文化過於保守

由於年輕一代多屬數位原生代，對數位科技的接觸與運用也較上一世代為多。各家銀行都在推動數位金融(Fintech)的服務創新業務，銀行需借重熟悉數位科技的年輕人做數位轉型。筆者曾去參觀幾家民營銀行，當時正推數位金融，需要聘用具資工背景、甚至創意的畢業生，組織朝數位科技化及年輕化發展。

根據麥肯錫顧問公司最近針對八大公股行庫診斷出的經營挑戰，包括固守傳統業務、人才缺口大、組織文化保守、數位創新不足、系統老舊無法滿足業務需求、分行據點營運效率不章等。

而組織文化及人才制度問題是其根源。這現象與筆者接觸公營企業的感覺類似。

七、八年級生的價值觀更重視追求自由及個性，自己定義成功，不喜傳統權威性組織，筆者的年輕學生中不少選擇新創公司或至國外發展。

他們雖不滿低薪，但工作若無法自我實踐，高薪未必留得住這些年輕人。管理者要了解年輕人的心，並能激勵他們。

IBM的轉型借鏡

IBM最近的人力資源轉型經驗也許可供公股行庫參考。IBM的人資轉型已從功能卓越階段朝員工投入系統的階段發展，強調員工體驗(employee experiences)。IBM用情緒分析員工的滿意度，並在24個小時內做出改善，維持員工的滿意度。員工的滿意度會增加員工的投入(employee engagement)，進而會提高生產力達40%，這是有數據支持。

IBM的人資管理強調以下三項：

- 1、讓員工了解企業願景及策略，並認同此願景及策略；
- 2、讓員工在公司有高度的歸屬感；
- 3、讓員工參與，認為自己能夠影響公司的營運。

例如，績效制度是HR在網路上透過數萬名員工共創(co-create)出來的，透過討論與投票決定。其背後是員工的體驗好，滿意度增加，會提升顧客的滿意度。這正符合服務利潤鏈(service profit chain)理論的看法。

IBM將設計思考的原則及方法運用在人力資源管理的轉型上，強調人力資源管理的實務要讓員工有美好的體驗，對員工的投入及生產力均有提升作用希望以上建議對公股行庫在留住年輕人才上有幫助。

► IBM將設計思考的原則及方法運用在人力資源管理的轉型上，強調人力資源管理的實務要讓員工有美好的體驗。(wikipedia)



政府無視漁民訴求 恐將再次翻船

■ 李武忠

(農漁經學者)

近年來台灣漁民出海捕魚越來越困難，漁民日子越來越不好過。為此漁民透過漁會、民代屢次向漁政主管機關反應，卻始終得不到正向回應。

官員們平常很少親下漁村傾聽漁民心聲，關懷漁民生計。即便與漁民開會，也多是在做政令宣導，漁民幾乎沒有表達意見及心聲的機會；不得已只好走上街頭向老是待在北部冷氣房的漁業官員表達不滿，並要求官員體恤捕魚辛勞，施政能考量漁民實際狀況，別扼殺漁民生計。

漁民對政府已無信心

執政黨選舉遭到空前挫敗後，漁業署長終於願意為自己說過不得體的話向漁民道歉，並親自南下與漁民面對面溝通。雖然有點晚，漁民還是把握機會向官員提

疑尺度過當。(中央社)



出需求和建言，至於漁政機關實際能做多少，漁民也只能繼續觀察，再決定下一步行動，畢竟漁民對於政府官員已不具信心。

我國遠洋漁業遭歐盟高舉黃牌警告，已經超過三年還未解除，相較於其他國家確實有點久，卻沒人勇於承擔。為求早日解除黃牌，漁業署不斷提高罰則並加強非法漁業取締力度，遭漁民及船東質疑尺度過當，不符比例原

則，也曝露出我國漁政機關的危機應變暨處理能力明顯不足，而這也是當前漁業管理由外行領導內行所造成的苦果。

全球魚類資源日漸枯竭，非法捕魚是重要的原因之一。而國際組織環境正義基金會(Environmental Justice Foundation, EJF)一再揭露台灣非法漁業活動，亦不利歐盟考量是否解除台灣黃牌，台灣漁業

署應加強與國際海洋保育團體溝通，甚至邀請他們一起參與我國漁船監督管理，化阻力為助力。

漁政主管需有專業

為了漁業的永續發展與利用，漁業當然要管理，對此我國漁民也認同，但是如何避免民怨，政府必須拿出具體方法與行動並與漁民多溝通。比起農民，漁民作業環境更加險惡，也更需要政府的保護，漁民渴望有一個可以安心安全捕魚的環境卻不可得；尤其我國漁船從事非法漁業活動，只是極少數，政府有責任保護合法，嚴懲非法，不能一竿子打翻一條船。

漁民上街怒吼後，蔡總統若還不能對症下藥，啟用具專業，有擔當，能接地氣的漁政主管，漁民的怨和怒只會持續蓄積，在下次大選中掀起巨浪，讓蔡政府翻船！

我見我思稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

人工智慧的發展 映照人類本性

科技突飛猛進讓人們希望無窮，但同時又為機器在我們文化中的角色感到惶惶不安。

■ 埃米爾·侯賽因

在我故鄉奧斯汀舉辦的「西南偏南藝術節」，穿插了十分受到歡迎的科技論壇會議，我曾在會議上暢談人工智慧。過後沒多久，就出現了抗議人士高舉「阻止機器人！」和「未來由人類主宰！」的標語，大聲疾呼「機器人別來」。

科技使人性喪失

那是 2015 年的事，但氛圍也許跟 1980 年、1967 年、1950 年，甚至更久以前的 1800 年代晚期差不多。過去的這些時期也

造成人類不安的原因，包括：誰可以當造物者？我們創造出來的東西何時會真正取得代理？

都經歷過科技突飛猛進讓人們希望無窮，但同時又為機器在我們文化中的角色感到惶惶不安。

歷史上那些時期之所以對機器自動化五味雜陳，或可從當代在科技上的進展找出脈絡。200 多年前，蒸汽機的發明讓社會陷入動盪，文化評論員、預測分析人士和各行各業都試著解答「機器問題」。

參與「青年英格蘭」運動的作家心繫勞動者，將他們所付出的勞力多愁善感地描繪成勞苦功高的愛國行為。蒸汽機和動力織布機之類的機器，都成了致使人性喪失、動搖民族性的象徵。

《科學怪人》的誕生

瑪麗·雪萊寫《科學怪人》的時候才 18 歲而已。1815 年，印尼一座火山噴發，龐大的火山灰雲在接下來一年橫跨北半球，造成 1816 年迎來有記錄以來最冷又最陰霾的一個夏天。

雪萊和一群包括拜倫勳爵、她的繼妹克萊爾·克萊爾蒙特，以及她的情人柏西·雪萊在內的藝文界人士，窩在瑞士一棟高雅的別墅。雷雨不知連續下了幾夜，拜倫勳爵有一天提議大家應該來寫個鬼故事。

雪萊當時才剛離開父親家不久，她父親正是鼎鼎大名的進步派人士威廉·戈德溫。在父親的薰陶之下，她大量接觸當代偉大科學家的研究，吸收各種學科的觀念，舉凡解剖學到電療法這種關於電流造成肌肉收縮的研究，都有涉獵。於是，在拜倫的提議之下，雪萊發揮靈感，融入她所受的薰陶，創造出《科學怪人》的主人翁維克多·法蘭肯斯坦。

科學怪人的形象

在 20 世紀改編自《科學怪人》的電影和舞臺劇，法蘭肯斯坦創造出來的怪物形象變得更多誇張，

頭上有導電機件，還布滿了小瘤。不過在雪萊的原著當中，科學家維克多·法蘭肯斯坦其實是使用生命的基本原理，將生命力注入屍體。

她甚至清清楚楚地說明法蘭肯斯坦如何利用科學方法來打造他的作品。然而，寫到怪物誕生時，她那段書寫卻使人聯想到古希臘神話中的普羅米修斯或《舊約聖經》的〈創世紀〉篇：「我看到那邪惡學門的信徒，臉色蒼白地跪在他拼湊出來的男人躺在那兒，隨著某種動力器械的運作，露出生命的跡象，動起來的模樣既笨拙又半死不活。怎麼不可怕？世上最恐怖的莫過於人類試圖模仿造物主至高無上的能力所產生的副作用了。」

這段文字直搗一個很重要的哲學難題的核心，那就是人類不安的原因：誰可以當造物者？我們創造出來的東西何時會真正取得代理？

伊斯蘭的造人傳說

舉個例子來說，《古蘭經》的〈創世紀〉記述了真主將自己的精神吹入黏土而創造了亞當，

內容和《舊約聖經》裡的故事十分雷同。真主傳授亞當萬事萬物的道理。亞當得到知識並因此擁有思考能力之後，真主命令天使以及由火創造出來的伊布里斯〔Iblis，也叫做路西法（Lucifer）〕，向祂新造出來的自主生命體亞當鞠躬。眾天使問真主為何要這麼做，真主解釋，這是因為亞當有能力獲取知識的關係；他的思想是活的，這使他能夠學習、成長和改變。

當然，我們現在要討論的並不是神話預言，而是要探究人工智慧的爆炸性成長在我們尚無法瞭解有什麼後果的情況下，將對真實世界產生何種影響。即便是矽谷的巨擘，也為了自身究竟站在這種對立科技觀點的哪一邊而分成二派。

2014 年，特斯拉和 SpaceX 創辦人伊隆·馬斯克在麻省理工學院演講時，稱 AI 為人類「最大的生存威脅」。

知識分子擔憂 AI 發展

一些重量級知識分子，例如史蒂芬·霍金、比爾·蓋茲、牛津大學教授兼存在主義哲學家尼克·伯斯特隆姆以及亨利·季辛吉等人，都與他同聲一氣。2014 年，霍金向英國廣播公司（以下簡稱 BBC）表示「人工智慧發展到極致，將招致人類滅亡」。

2015 年末，馬斯克宣布打算提供 10 億美元資助一個專門研究安全人工智慧的非營利機構。這家名為 OpenAI 的組織匯聚人工智慧領域的實務工作者，使這些人所做的設計及程式碼公開讓大家取得。

圖靈測試

不久後，馬斯克、霍金以及上千位科技巨頭和有力人士聯合簽署一封公開信，要求禁用自主武器。2015 年秋天，矽谷眾家科技龍頭公司組成「人工智慧夥伴聯盟」，專門探討即將出現的智慧機器時代所挾帶的各種疑難雜症、威脅與道德方面的顧

慮。

我們對 AI 的探討，往往過於侷限在 AI 以人為中心的特質上：AI 可視為人類嗎？這種思維可以回溯到 1950 年代，當時有一位非凡的數學家叫做艾倫·圖靈，前陣子上映的電影《模仿遊戲》就是在紀念他。當時他發表了〈運算機器與智慧〉這篇論文，提出一種現在稱之為「圖靈測試」的實驗。

人工智慧的分類

進行圖靈測試時，人類測試員會透過螢幕之類的裝置，以文字同時和人及機器交談，倘若電腦的回答能夠騙倒測試員，讓測試員以為它是真人，那麼根據圖靈論文的解釋，這臺機器就算通過了測試。

這些基準卻依然牽制人類的文化論述，從近來的電影紛紛以人類「愛上」擅於模仿的機器為主題，譬如史蒂芬·史匹柏的《AI 人工智慧》和史派克·瓊斯的《雲端情人》，便可略知一二。

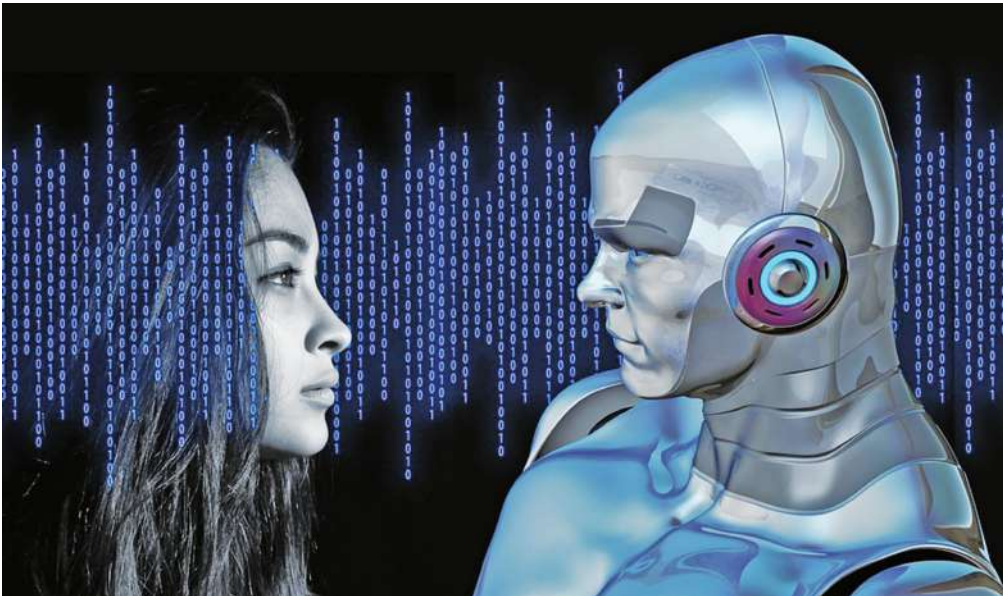
另外也有一些技術會先做出幾個重要的假定，再將新資訊納

就人工智慧在當前的應用而言，圖靈測試已不再舉足輕重，但這些基準卻依然牽制人類的文化論述。

入考量，也就是說，這些技術可以邊執行、邊「學習」。

「人工智慧」是包羅萬象的科學，使用智慧型演算法，無論演算法是否從資料學習。相比之下，「機器學習」則是「AI」領域下的分支，專門使用向資料學習的演算法。

而機器學習又可分為幾個類別。比方說「監督式學習」，這種演算法會輸入一系列事先標



▲ 人工智慧的發展恐怕已遠遠超過你我的想像。(PIXABAY)

籤過的範例資料，優點是能夠辨識資料之間的關聯。「非監督式學習」則不會有事先標籤過的範例，演算法輸入的是沒有標籤或未分類的資料。

演算法建立智慧

以區分貓狗圖片來打個比方；監督式學習會先輸入許多貓狗的圖片，每一張圖片上都標記了「貓」或「狗」，以便針對之後提供的圖片辨識哪張是貓、哪張是狗。非監督式學習的目標則恰恰相反，這種演算法會設法在大量沒有標籤的貓狗圖片中，區分二者之間的不同。

機器學習技術旨在使用各範例當中的特徵或屬性，達到標準標籤或分類的目標；機器學習演算法就可以設法建構出其基本辨識元素（也就是特徵），

能夠準確預測某張圖片是貓或是狗的模型。

西洋棋演算法

現在來看看另外一種並非透過資料來學習的演算法，西洋棋演算法就是其中一個例子。這種演算法會先輸入西洋棋規則和某種能把棋步歸類為有利形勢或不利形勢的方法。

西洋棋演算法針對目前盤面

上的特定局勢將各種可能的走法建構出來，再根據每一種局勢給予評分，以決定是否有利於形勢。接著演算法會選擇走看起來最有利的棋步，一直重複這樣做，直到贏了或被擊敗為止。

這當然只是其中算是非常簡單的西洋棋演算法，不過演算法就是靠這樣的流程，做出看起來很聰明的行動。

（張朝瑋／輯）

《AI 創世紀》簡介

近來 AI 領域的突飛猛進，引發了二極化的反應。有些專家主張，人類大部分的難題都能靠機器解決；有些人卻認為 AI 的進化將導致我們走上反烏托邦的暗黑之途。

侯賽因在《AI 創世紀》廣泛論述未來 AI 將引發的人類存在問題：人類為什麼很寶貴？人類究竟有多麼聰明？人類如果難有進步的原因又是為何？即將來臨的感知機器時代，讓大家可以有機會好好問一問自己：我們是誰？我們想變成什麼樣子？我們是否應該把握機會，將人工智慧當成一面鏡子，藉此審視人工智慧所映照的人性本質？



出版社 / 寶鼎

· 書訊快報 ·

《人類文明的盛宴：世界博覽會》

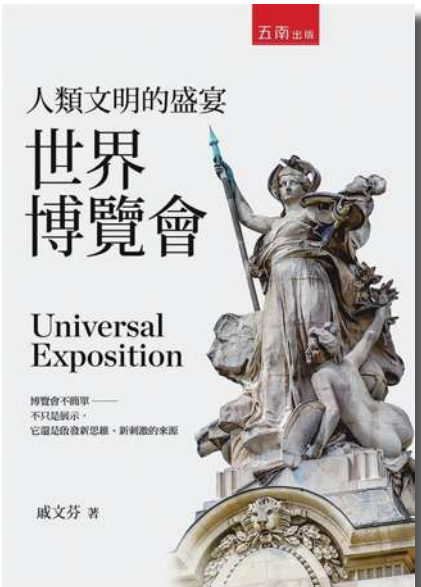
作者：戚文芬

出版社：五南

英國的水晶宮、法國的艾菲爾鐵塔、電話、冰箱與電

梯…這些劃時代事物的出現，標誌著新時代的來臨，而給予其最佳展示舞台的，便是「世界博覽會」。

世界博覽會的出現，改變了人類的眼界，並使地域、國家之間有所互動和交流，世界更加國際化，階級快速流動，豐富的展品之中，更呈現了對歷史的反思與對環保的追求。一場場的文明盛宴，雖然未必親臨參與，但是身處



《全聯：不平凡的日常》

作者：謝其濤

出版社：天下文化

追求利潤最大化，是企業經營的目標，每個企業主都有責任帶領企業實現這個目標，但要成為企業家，必須更上一層樓，將企業創造的利潤與價值，回饋社會。全聯實業董事長林敏雄，以二十年時間，讓自己與公司定義了成功的價值。

本書分透過一個又一個的真實故事，從商品、門市、後勤、行銷、人才、公益等面向，說明全聯蛻變的故事，印證「讓利」才能創造互利，以全聯的企業故事說明，企業、



《民主會怎麼結束：政變、大災難和科技接管》

作者：大衛·朗西曼

出版社：立緒

近年來，民主受到嚴峻的考驗。繼英國脫歐、川普當選等一連串「黑天鵝效應」接連發生後，令人不禁思考，民主制度是否已走到盡頭？今日西方民主國家大多數公民都會認為，民主的結束，還有很長一段路要走，並不會戛然而止，至少在他們還在世時不會發生。

然而就在這幾年，而且是突然之間，我們卻都有了這個念頭：這就是民主的盡頭了嗎？如果是的話，我們要怎麼確定呢？本書即是幫助我們識別種



賞梅泡澡 信義鄉「踏雪尋梅」登場

■余柏青／輯

【南投訊】「2018-19 踏雪尋梅」系列活動，即日起展開，日前於南投縣信義鄉農會梅子夢工廠園區敲響第一鑼，向民眾宣告賞梅季開始了，歡迎各地遊客到信義鄉賞梅花，也希望於夜晚住宿東埔，享受泡溫泉的樂趣。

邁入第 19 年的信義鄉「踏雪尋梅」系列活動登場，吸引來自各地的遊客參與，現場人潮滾滾。開幕活動由少數民族布農、泰雅的表演團體演出精彩的舞蹈暖場，另外，營北國中的精彩舞龍也獲得在場觀眾的熱烈掌聲。

現場設有茶席品茗。信義鄉農會家政廚房製作的梅子特色料理，免費提供 2000 份園遊券共遊客領取兌換等等，遊客們吃、喝、玩樂都開心。

南投縣長林明溱表示，當年他為南投縣府觀光處長時，將踏雪尋梅活動納入南投花卉嘉年華辦理。每年梅花盛開時，都吸引來自全國各地遊客蜂擁來賞花，由於人潮滾滾而常造成途為之塞。

他說，經地方的努力改善及規劃後，交通大為改善，歡迎各地



▲▼▼「2018-19 踏雪尋梅」系列活動，日前於南投縣信義鄉農會梅子夢工廠園區敲響第一鑼，向民眾宣告賞梅季開始了。(主辦單位提供)

遊客到信義鄉來賞梅花，夜晚就住宿東埔，泡泡溫泉，這是人生

最好的享受。信義鄉長表示，參與主辦 8 年

的踏雪尋梅活動，感謝信義鄉農會及代表會的支持與協助不遺餘力，值此梅花產業結合聖誕節、櫻花節、梅子節等活動，到明年 5 月都是觀光亮點，信義鄉公所會一直行銷地方上的所有產業，讓它發光發熱，也希望中央的政策能讓地方鄉親無憂無慮的生活在這塊美麗的土地上。

隨後辦理千人梅子泡菜 DIY 活動，它是以信義鄉高海拔栽種的高麗菜為主要原料，佐以在地優質梅果肉，而做出梅子泡菜。梅子泡菜 DIY 活動，參與民眾玩得好開心又學到了最簡單的高麗菜泡菜作法。

而緊接著的 2019 年 1 月 6 日，將在梅花盛開的牛稠坑柳家梅園舉行主題日活動－「同心伉儷一橡木桶」以及「甜蜜負擔－夫妻揹負」競賽活動，這項趣味活動在梅花下已辦了 18 年，年年盛況，不僅優勝者能獲得信義鄉農會酒莊馬拉桑酒系列產品，參加者也都能獲贈信義鄉農會梅子夢工廠出品的豐厚獎項。



合歡山雪季 籲遊客共造無痕山林



▲▲實施管制路段自台 14 甲線大禹嶺至合歡山遊客服務中心，以及翠峰至合歡山遊客服務中心路段。(主辦單位提供)

【台中訊】「108 年合歡山雪季」交通管制自日起至 3 月 3 日止共 62 天，林務局東勢林區管理處呼籲遊客除了注意相關管制資訊及自身車況、身體健康外，雪季旅遊期間請共同維護高山環境，將垃圾帶下山，一起營造美好的無痕山林。

南投縣政府表示，「108 年合歡山雪季」農曆春節連續假期期間（2 月 2 日至 10 日）、星期例假日（1 月 1 日，1 月 5、6 日，1 月 12、13 日，1 月 20 日，1 月 26、27 日。

以及 2 月 16、17 日，2 月 24 日，以及 2 月 28-3 月 3 日（和平紀念日連假 4 天）。

以上日期均實施交通疏導管制措施，實施路段自台 14 甲線大禹嶺至合歡山遊客服務中心，以

及翠峰至合歡山遊客服務中心路段。

交通疏導管制期間，若遇下（積）雪時實施交通管制，未遇下（積）雪時實施交通疏導；若有路面結冰或積雪時，依公路主管單位發布之交通管制資訊為主，除公務車及劇雪車外，禁止各類車輛通行。

東勢林區管理處表示，春夏兩季都會舉辦淨山活動，於合歡主峰、合歡北峰及石門山等登山口處設置淨山服務站，備有垃圾袋供民眾現場報名參加，登山健行之餘亦將垃圾帶下山，返回服務站繳回垃圾後可兌換紀念品。

自當日晚上 17 時至翌日 7 時依實際情況進行預警性封閉管制路段，相關訊息於當日下午 15 時前確認。



報馬仔

雙灣自行車道啟用 沿途景觀美

【新北訊】由觀光局北觀處整建的雙灣（石門白沙灣至三芝淺水灣）自行車道已完工啟用，北觀處表示，為推廣自行車低碳旅遊，啟用的第一期雙灣自行車道「先求有再求好」，未來會朝自行車專用車道規劃。

第二期自行車道將行經人文薈萃的三芝區聚落，包含芝柏山莊藝術村及串連三芝遊客中心與名人文物館，將文化與觀光結合，並持續邀請在地藝術家、社區協會等單位，結合在地人文與社區產業，帶動北海岸自行車運動旅遊風潮。

北觀處於雙灣周邊景點夜間設置五彩絢爛的

光環境，讓騎士們擁有日夜不一樣的騎乘感受，並推出「浪漫遊－就是要玩北海岸」超值體驗遊程，包含帶領民眾體驗泡湯，前進金山、萬里品嚐當地美饌佳餚，悠遊漫步於獅頭山公園並眺望燭台雙嶼，享受大自然的氣息與壯闊的碧波萬頃海景，深入石門區嵩山社區體驗農家生活，

遊客也可至風藝術營區，彩繪 DIY 自己專屬風箏。北觀處推出共三款行程，含括北海岸三芝、石門、金山與萬里等區域，不同的主題及組合，讓您體驗不一樣的北海岸風情。



▲雙灣（石門白沙灣至三芝淺水灣）自行車道已完工啟用，沿途自行車道平緩，騎士御風奔馳益感舒適愜意。(新北市政府提供)

楓港「祕境 26」入圍台灣景觀大賞

【屏東訊】屏東楓港台 26 線港仔至旭海段地處台灣東南角，因依傍太平洋、沿途多奇石礁岩等景觀，素有「祕境 26」稱號，公路局更視它有躍上國際的潛能。

台 26 線所屬主管機關公路局楓港工務段指出，港仔至旭海段有如一位天生麗質的女孩，即使未施脂粉，沿途的山海、礫石、沙漠、熱帶海岸原生林及溫泉等景觀，足以令人讚嘆，若再下點功夫妝扮，肯定更加迷人。

因此，3 年前楓港工務段付諸行動，在與當地居民及中科院數度協調下，著手進行景觀打造，且是以就地取材的方式，透過漂流木、卵礫石及耐寒耐鹽的濱海植物

等材料，結合在地文化、故事來搭景。

楓港工務段最後成功打造出 5 景點，如以漂流木創意結合文史的涼亭及漁港新地標「水撲滿」，成功化腐朽為神奇打造出優質休憩空間，以及用軟拋大石來保護海岸邊護坡，藉此創造生態棲息空間等，而這些景點不僅拿下 106 年度金路獎優良景觀類冠軍，還是第六屆台灣景觀大賞決選入圍名單之一。

楓港工務段表示，這是公路局首次參加台灣景觀大賞，沒想到首次參賽就能入圍決賽，非常期待能得獎進而代表台灣參加國際賽，讓祕境 26 躍上國際。



▲「祕境 26」成功入圍第六屆台灣景觀大賞決選。(主辦單位提供)