Awakening News Networks

生病該吃的不是藥,是「營養」

長久以來,人云亦云,以訛傳訛,早已

偏離正確的道路,越吃越不營養,越吃

越不健康。

https://anntw.com/ 五媒合一·深度報導·極簡閱讀

COP24 歸來 環署有減碳時程表

COP24 於 15 日閉幕,環保署代理署長

蔡鴻德 18 日召開返國記者會,重申對

抗氣候變遷的行動與決心。

今日出報二大張

2012年9月1日實體報創刊 2018.12.19 =

2008年9月1日創辦網路原生媒體

387312

今日天氣

非月13°-25°

中月12°-26° 晴天

南月16°-28°

**8°** 晴天 → ○ =

東 13°-25° 晴時多雲

40° 25° | 哇時文語 ◇ 1



試擬高雄的「國富論」(游常山) 發展高雄在地的產業鏈,上下游整合, 產業不易衰亡,加上政策引導適當, 高雄沒有理由賺不了錢。

# 超铁速速中心阻塞流程前部署

涉掏空馬國基金 高盛面臨訴訟

馬來西亞調查結果認為,該國的主權

基金 1MDB 遭非法挪用 27 億美金,因此

起高盛及另4人,並求償逾30億美金。

台灣至今仍未有染病案例,但中國通報世界動物衛生組織 (OIE)已經有22個省份出現疫情,豬瘟來勢洶洶。



▲ 行政院長賴清德 18 日主持非洲豬瘟中央災害應變中心首次跨部會聯繫工作會報,並要求各部門盡力嚴陣以待,做好防治工作。(中央社)

【本報記者李牧權台北報導】 「防疫視同作戰 ,每個環節 都要執行到位!」行政院長賴 清德 18 日主持非洲豬瘟中央 災害應變中心首次跨部會聯繫 工作會報時表示,雖台灣至今 仍未有染病案例,但中國通報 世界動物衛生組織(0IE)已 經有 22 個省份出現疫情,兩 岸只是一水之隔,非洲豬瘟來 勢洶洶,故必須嚴陣以待,超 前部署。

### 賴:親視防治工作

聽取農委會、環保署、關務 署和海巡署的工作會報後,賴 清德表示,雖然目前暫不清楚 非洲豬瘟對人類健康的影響, 但對養豬產業、物價、經濟影 響嚴重。他提到,21 年前「口 蹄疫」肆虐台灣,造成 400 萬 頭豬遭撲殺,對養豬產業造成 重大傷害,更導致至今台灣豬 內仍沒法外銷,對台灣整體經 濟影響巨大。

加上,豬隻感染非洲豬瘟死 亡率為100%,目前也沒有疫苗 可預防,且非洲豬瘟傳染途徑 非常多元;為免災難重演,賴 清德要求各部門應全面掌握防 治工作,從可能發生的各項途 徑提出具體有效的防治方法; 同時他亦要求農委會規劃大型 演習,讓中央相關部會、各地 方政府參加,共同做好防治。

「我要去視察每個防治的 重點、關鍵的節點。」賴清德 要求農委會為他安排各項行程 (包括海關、金門小三通、農 場等),讓他親自視察各單位 的防治工作現況。他也肯定農 委會成立災害應變中心「超的 新會除了肩負起自己的責任以 外,也要更各地方政府共同合 作,也邀請民眾共襄盛舉,只 有中央、地方與民眾共同站在 防疫的線上共同努力,才有辦 法成功。」

# 超前部署防災害

賴清德 17 日指示農委會防 疫檢疫局成立非洲豬瘟中央災 害應變中心,並由他擔任召集 人,農委會代理主委陳吉仲擔任指揮官;召集包括衛福部、 內政部、財政部、國防部等部會加入跨部會防疫工作。陳吉 仲表示,中央災害應變中心共 分為7組:邊境管制組、疫情 控制組、產業輔導組、健康照 護組、物資整備組、民生經濟 組和新聞資訊組。

「我們不容許、也不希望非 洲豬瘟出現在台灣,故應變中 心將依照院長指示,把疫情阻 絕在境外。」陳吉仲指出,其 中「邊境管制組」是防疫工作 的重中之重,更是首度在災害 應變中心成立,由農委會、海 委會、衛福部、內政部和財政 部組成的跨部會工作小組。

為增強防疫工作,政府14 日已修正「動物傳染病防治條例第45條之1」,把罰鍰提 高至新臺幣1萬元以上100萬 元以下。農委會也表示,截止 日期13日前已裁罰3千元230 件、1萬5千元344件。14日起 已裁罰5萬元15件、3萬元24 件、1萬元2件。

# 台大調票校長民力挺教育部

台大自主聯盟18日在教育部前抗議逾500日沒校長,已申請「最長時間沒校長」的金氏世界紀錄,呼籲盡快聘任管中閱。

【本報記者許嘉琪台北報導】「挺管」、「拔管」正面對決!台大自主聯盟 18 日在教育部前抗議逾 500 日沒校長,已申請「最長時間沒校長」的金氏世界紀錄,呼籲盡快聘任管中閔。而在同一天,台灣教師聯盟、台灣教師聯盟、台灣務會等公民團體也於立法院召開記者會,表示教育部應命台大依「正當行政程序」補正,而不是讓違法遴選「就地合法」。

# 聯盟斥教育部卸責

台大自主聯盟斥責葉俊榮, 將校長空缺的責任推給「遴選 委員會」,藉由不斷要求重啟 會議,洗白政府破壞體制的行 為,甚至質疑幕後黑手來自總 統府。為了釐清問題,台大自 主聯盟也邀請葉俊榮到台大與 全體師生對談,說清背後的政 治壓力。

教育部長葉俊榮在結束行政 院的會議後趕回教育部,接下 台大的邀請函,並承諾會在「學 生期末考前」前往台大,與全 校師生對談,他說「直播也沒 關係」,展現對談誠意。但對 於為何不簽下聘任書,他始終 以「程序瑕疵」回應。

葉俊榮表示,遴選程序過程 中有關利益迴避等程序問題若 是不解決,校長上任後仍會面 對指責和爭議,因此完美程序 是必要的。台大自主聯盟對此 表示,1月31日遴選會已重新 召開會議,澄清所有疑問,教 育部次長姚立德也參與其中。 但葉俊榮仍認為,會後的報告 提到,「程序問題是否影響選 舉結果尚難確認」,因此堅持需要繼續溝通。

# 民團籲重啟遴選

然而在指責教育部「不認錯」的聲浪中,台灣永社、台灣教師聯盟、台灣陪審團協會等民間團體力抗狂瀾,同日開記者會支持葉俊榮的決定。遠東聯合法律事務所主持律師邱雅文說,校長遴選過程中沒有揭露獨董身分、也無利益迴避

等瑕疵相當明顯。

永社副理事長黃帝穎則表示, 教育部有權也有責,命台大依 「正當行政程序」補正,而不 是讓違法遴選「就地合法」。 他說,憲法保障大學自治,但 大學仍非「法外之境」,應受 國家合法監督。對此,公民團 體呼籲,教育部應依法行政, 要求台大重組遴選委員會,確 立正當性及對內校友足夠代表 性,再選出新的合法校長。





▲ ▲ 台大自主聯盟到教育部請願,教育部長葉俊榮(圖中)接下台大自主聯盟的邀請函,承諾會盡快到台大與全校師生對談。(中央社)

2012年9月1日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人/林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站:www.anntw.com 發行所/台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第38號執照登記為新聞紙交寄 定價10元 訂閱專線/02-23581961 訂戶客服專線/02-23581806 <u>郵政劃撥帳戶:50216232</u> 投稿信箱/anntw.ad@gmail.com 其他服務/ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址/(10054)台北市中正區杭州南路一段27號11樓

# 參加 COP24 歸來 環保署有減碳時程表

COP24於15日閉幕,環保署代理署長蔡鴻德18日召開返國記者會,重申對抗氣候變遷的行動與決心。



【本報記者張朝瑋台北報導】 台灣對抗氣候變遷已有清楚時程 表,非核家園目標不變!波蘭氣 候變遷會談(COP24)於15日 閉幕,台灣雖非締約方,但仍派 出代表團積極參與其中,環保署 代理署長蔡鴻徳18日召開返國 記者會,除說明此次參與成果 外,也重申對抗氣候變遷的行動 與決心,盼與國際一同為環境盡 份心力。

### 非核家園目標不變

有媒體質疑,核能公投的通 過,是否會對我國氣候政策造成 影響?蔡鴻德對此重申,雖然以

核養綠公投通過,但台灣的非核 家園目標仍舊不變。

蔡鴻德表示,我國今年3月 已核定「溫室氣體減量推動方 案」,這是大多數國家所沒有 的,且針對減碳行動與目標皆已 有清楚的時程表,如至2030年 時要減碳20%等,並逐步推廣 汽機車交通工具全面電子化。至 於多國正在施行或計畫的能源 税,蔡鴻德也表示已交由財政部 規劃,預計於2020年前會提出 相關方案。

蔡鴻德也表示,雖然無法直 接參與 COP24 的會議流程,但 在外交部及駐波蘭代表處的努力

下,我國代表團仍成功與友邦及 其他友好國家舉行了近 40 場的 雙邊會談,並會唔了多國環境部 長、駐聯合國大使及國會議員

也有諸多台灣民間團體如台達 電文教基金會等在會場中展現台 灣對抗氣候變遷的努力成果,讓 國際看見台灣的表現。

### 舉行多場會談與專訪

外交部次長謝武樵也在記者會 中表達對代表團的感謝,並特別 提到蔡署長接受如波蘭國家通訊 社、印度經濟日報、BBC 中文網 等國際媒體的專訪,以及外交部

租用波蘭當地電車刊登「Taiwan can help」的車體廣告,也與華沙 之聲合作拍攝專題報導與微電影 製作,相信能讓國際印象深刻。

外交部租用波蘭當地電車

刊 登

Taiwan can helpJ

的車體廣告

家扶基金會

,並呼籲人人都

能 成

又有媒體提問到,COP24會議 的成果是否會對台灣造成甚麼實 際影響?蔡鴻德表示,主要是在 綠能相關技術的開發與共享上, 台灣能有更多發揮的空間,他並 舉國際合作發展基金會 (ICDF) 在緬甸偏遠地區推動太陽能微電 網計畫為例,此一計畫讓許多弱 勢村莊的孩童在晚間也能有燈光 照亮他們的生活,相信未來台灣 在國際上能有更多這類的貢獻。

# COP24 峰會五大關鍵

# 抗暖化仍抱希望

【本報記者李牧權綜合報 導】197個國家在剛結束的第 24 屆締約國大會(COP24), 同意制定「卡托維茲文件」, 並共同簽署《巴黎協定規則 手冊》(PAWP),對於這次 峰會的成效,得失意見參半; 《BBC》盤點出峰會5大關 鍵:簽訂PAWP、科學界努力 被看見、多邊合作未崩解、 激烈抗議減少與年輕勢力崛 起,肯定這次峰會帶來的潛 在成效;《衛報》也認為「持 續談判,就有希望」(while climate talks continue, there is hope) •

### 從峰會看到 5 件事

據《BBC》報導, 這次為期13天的 峰會讓全球看到 5 大關鍵:如何執



行《巴黎氣候協定》的具體 規則被確立、政府間氣候變 化專門委員會(IPCC)的《全 球升溫 1.5°C 特別報告》雖 沒被通過,卻證明了科學界 的努力已讓絕大多數國家看 見與認可、國際間多邊合作 的精神依然存在、激進抗議 行動愈變得少,反證會議內 容成效有目共睹、年輕人的 聲音漸漸崛起,成為日後推 動對抗氣候變遷的動力。

儘管如此,報導也引述 了一些對這次峰會感到失望 的聲音,許多環保人士認為

在這次卡托維茲峰會中,錯 失了透過激進行動來喚起全 球關注暖化問題的機會。 英國慈善組織「基督教援 助」(Christian Aid) 成員 Mohamed Adow 更表示, PAWP 並不是一條推動全球正視氣 候問題的道路,他說,「我 們結束了一場煤炭交易(coal trade),而不是氣候峰會。」

### 續談判仍有希望

《衛報》則指 出,雖然有很多人 認為這次峰會存在

它並沒有死亡。」

缺陷和不足,但不得不強調 的是,從2017年美國宣布退 出《巴黎氣候協定》以來, 全球都在擔心這項亟需各國 同心協力的減碳行動能否繼 續發揮作用,從這次峰會中, 聯合國彷彿告訴所有人,「儘 管多邊主義受到了損害,但

而這次峰會達成的果效, 更是自1992年於里約簽署 《聯合國氣候變化框架公約》 以來,針對面對氣候變化問 題,各國應如何具體承擔義 務、規定實施機制、制定行 動方針等問題,提供了最佳 回答的一次歷史性共識。《衛 報》認為,只要談判能持續 下去,並把各國目標鎖定在 2020年如何達成10年前所訂 下的減碳目標,「希望」仍 然是存在的。



▲ 全球近 200 個國家制定應如何衡量其碳排放標準及減量目 標,是這次 COP24 峰會的最大成效。(photo by Flickr)

# 受虐兒比例攀升 警鼓勵雷急

【本報記者許嘉琪台北報導】 「每小時就會多1個孩子身陷 暴力環境中!」家扶基金會18 日公布「2018年度十大兒保新 聞」,發現幼兒受虐的比例逐年 攀升。而「網路爆料」也開始成 為舉發的重要來源,但警政署表 示,網路爆料易造成個資外洩, 也易因資料不完整影響追查,呼 籲民眾盡量以電話通報。家扶基 金會也推動「兒保好鄰居」,號 召店家加入社會安全網。

今年入選的十大新聞中,就有 7則受害者是6歲以下的幼兒, 包括「3歲幼童因父施虐,餓到 撿糞充飢」、「爺奶凍死,兩歲 孫伴屍兩天」等案件,另外「身 體傷害致死」的類型有4則,「性 侵」2則、「疏忽照顧」、「殺 子自殺」、「兒少自殺」、「政 策」類型各1則。

「幼童受虐比例逐年增加,」 家扶基金會社會工作處處長周 大堯說,105年的兒保相關新聞 有156則,去年180則,而今年 增長到了241則。根據衛福部統 計,每年約有9,000名孩子受虐, 平均每小時就會多1個孩子身陷 危險環境。其中,6歲以下的幼 兒受虐比例更大幅攀升,從2012



年的 20.8%,攀升到 2017年的 31.87% •

家幾乎是兒童全部的生活空 間,傷害他們的也往往是家人。 有將近一半(47.83%)的施虐者 是家庭成員。根據衛福部分析, 「缺乏親職教育知識」、「情緒 不穩」、「習於體罰或不當管 教」是造成施虐的前三大原因。 周大堯表示,現代家庭組成日漸 多元,很多成員在家庭重組過 程,未做好照顧者的準備,呼籲

為受協助的對象,獲得適當的教 110、113 通報系統,而 導資源。

另外,「網路爆料」也逐漸成 為舉發的重要來源。對於這個現 象,警政署婦幼安全科科長陳玲 君表示,社群 po 文資訊常不完 整,可能增加警員追查困難;加 上,民眾若忽略個資保護,讓孩 子的照片在網路上流竄,會造成 更多傷害;也常見撰文加油添醋 的情形。

因此,警政署呼籲民眾,一 政府,讓「孩童的照顧者」也成 旦發現疑似受虐案件,仍應善用

非網路爆料。

除了個人通報,家扶基金會推 動「兒保好鄰居」,希望打造更 密集的社會安全網。「兒保好鄰 居」提倡將營業據點打造成「通 報站」,主動關懷兒童並提供必 要協助,目前全台已有2,773間 店家響應。家扶基金會執行長何 素秋呼籲政府,強化醫療、警 政、社政、法政,以及各縣市的 横向連結,因應抗拒訪視、遷徙 不定的家庭。

圖文/中央社

# 攜豬肉乾入境 遭罰 20 萬



▲一名 50 歲從中國大陸嫁到台灣的何姓女子, 搭機返台入 境時,被發現行李中夾帶 15 包豬肉乾、總重約 200 公克, 依新規定裁罰新台幣20萬元,為首位遭開罰20萬元的旅客。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站:www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元 訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿信箱 / anntw.ad@gmail.com 其他服務 / ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址 / (10054) 台北市中正區杭州南路一段 27 號 11 樓 ▼ 馬國政府認為高盛與其幾名前員工涉嫌 1MDB 主權基金的詐欺與挪用・提起訴訟。(photo by tOrange.biz, used under CC License)



# 馬來西亞調查結果認為,該國的主權基金 1MDB 【本報記者王慶宇綜合報導】 美國知名投資銀行高盛面臨馬 遭非法挪用27億美金,因此起高盛及另4人,

並求償逾30億美金。

行為嚴重違反了馬國的法律,並 將要求法院開罰超過30億美金, 以彌補 1MDB 遭非法挪用 27 億美 金的損失。

萊斯納過去是高盛東南亞地區 的主席與董事總經理,黃宗華亦 是前高盛的董事總經理,湯馬士 指出,他們之所以會被起訴,是 因為他們試圖透過賄賂馬來西亞 基金管理權。高盛本身也在過去

替 1MDB 籌得約 65 億美金,並獲 得6億美金的酬庸。

《彭博》指出,高盛於此同時 也正在受到美國司法

部的調查。萊斯納已 經向美國司法部承認 向馬國官員行賄並意

圖洗錢,高盛的股價也因此下跌 約1/3,是2016年10月以來的

對此,高盛發佈聲明表示,馬

國政府對高盛公司的指控是單方 面的,因此將會在法庭上全力證 明自己的清白。高盛認為,部分 馬來西亞的高層官員與 1MDB 的 管理高層曾經向高盛保證這些出 問題的資金並沒有經過中間人的 操弄。

儘管高盛認為自己受到矇騙, 匿名消息向《彭博》表示,聯準 會正在針對高盛的高階主管們是 如何繞過高盛內部的調查管道來 隱瞞 1MDB 資金遭挪用的事實進 行調查,避免這種繞過嚴謹的法 規來賺取豐厚利潤的作法成為新

# 駐索馬利亞美軍

# 擊斃 62 名武裝份

【本報記者李牧權綜合報導】 美軍發動空襲,擊斃62名來自索 馬利亞伊斯蘭極端激進組織「青 年軍」(al-Shabaab)的武裝份 子。美國非洲司令部 (Africom) 17日發表聲明表示,美軍於週末 向「青年軍」位於索馬利亞的據 點進行6次空襲行動,並成功擊 斃62人,且沒有造成平民傷亡。 這是2017年以降,「青年軍」被 美軍擊斃死傷人數最多的一次。

據《BBC》報導,6次空襲行動 分別有 4 次發生在 15 日,並造 成32名武裝分子死亡,另外還 2次則發生在16日, 28人遭擊斃。這是自 2017年11月美國聲稱

已殺死 100 名武裝分子以來,索 馬利亞境內死亡人數最多的一次 空襲。美軍補充,這6次空襲行 動均是與索馬利亞政府協調下進 行,故沒有造成平民傷亡。

報導又引述「新聞調查局」 (The Bureau of Investigative Journalism) 統計數據顯示,自

2017年初以來,至少有 400 人在 美軍發動的空襲中喪生,遠超越 過去10年的死亡人數總和。自 2017年1月總統川普上任以來, 針對索馬利亞的軍事行動與傷亡 人數亦急劇增加。

由於美國國務院指稱索馬 利亞是「恐怖分子的避風港」 (Terrorist safe haven),因此 為了維持區域安全,目前美軍已 派出500多名士兵駐紮索馬利亞。 惟美國表示,長期目標仍是期望 將安全責任轉交給當地政府。

據《時代》報導,索馬利亞青 年軍是目前該國威脅較大的極端

武裝組織,該組織涉嫌 於 2017年 10 月進行大 規模卡車炸彈事件,造 成至少587人死亡,多



人受傷。「青年軍」目前仍掌控 索馬利亞國境的大部分地區的控 制權,並擁有爆破裝置、迫擊砲 和各種小型軍火等武裝力量,足 以發動高調(high-profile)的 武裝或自殺式炸彈襲擊。



組織「青年軍」的武裝份子。(photo credit by United Nations via Flickr used under CC License)

# 歐洲法院下通牒波蘭終止侵權法令

【本報記者陳睿仁綜合報導】 保障司法獨立!波蘭政府今年7 月通過司法院法,將大法官退休 年齡下修到65歲,被外界批評 政府刻意空出法官職位,以便安 插忠於政府的法官。歐洲法院17 日警告,波蘭政府應立即中止此 侵犯司法獨立的法律,總統杜達 之後也簽署新法令,讓被迫退休 的法官能順利復職。

來西亞政府的刑事訴訟!馬來西 亞調查結果認為,該國的主權基

金 1MDB 遭高盛的主管萊斯納、

黃宗華,前 1MDB 員工盧愛璇與

馬國金融家劉特佐非法挪用27

億美金,因此起訴此四人與高

盛,並求償超過30億美金。對

此,高盛僅低調表示,該調查並

未採用高盛的觀點,將在審判中

根據英國《衛報》報導,馬來

西亞檢察總長湯馬士 表示,馬來西亞認為

該四人與高盛的詐欺

全力攻防。

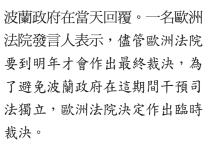
# 4成法官被逼退

波蘭政府今年7月時通過司法 院法,將法官的退休年齡從70 歲降到65歲,使得72名大法官 中有27名被迫退休。反對者批 評執政的法律正義黨破壞司法獨 立,透過提名效忠政府的法官來 鞏固政權,法律正義黨則反駁, 認為應該汰換過時的法官來提升 法院運作的效率。

根據《CNN》報導,歐盟在波

蘭司法院法通過時便 批評波蘭政府破壞司 法獨立,歐洲法院在

10月19日作出臨時裁決,要求 波蘭政府修改有關法官退休年齡 的法條,17日則維持裁決並要求



# 決定廢法

波蘭政府在歐洲法院作出第



▲波蘭總統杜達 17 日簽署新法令·讓原本被迫退休的大法官復職。(photo credit by Andrzej Duda臉書帳號)

一次臨時裁決時便開始修司法院 法,讓被迫退休的大法官能夠復 職。根據《英國廣播公司》報導, 在歐洲法院17日作出 第二次裁決後,波蘭

總統杜達在晚間便簽 署修改後的法案,選

> 擇遵守歐洲法院的裁決,讓所有 大法官復職。

《彭博社》分析指出,由於法 律正義黨在過去多次 與歐盟牴觸,使得主 張與歐盟友好的反對

黨得利,導致法律正義黨在十月 的地方選舉只小贏對手。為了挽 救民意,法律執政黨才決定政策 髮夾彎,修改高度爭議的司法院

# 聖誕節前夕調查

# 美國人過節忘主角

【本報記者莊瑞萌綜合報導】 聖誕節慶祝耶穌誕生的意義在美 國逐漸消失。當地研究機構調查 1千位以上美國人後發現,65%的 受訪者認為聖誕節是慶祝耶穌降 世的節日,該比率相較4年前已 大幅降低。天主教教宗方濟各上 週日強調,耶穌的降世帶給人類 好消息,也是滿足人類喜樂的來

據《今日基督徒報》報導, 生命之道研究所(LifeWay Research)調查1,004位美國人

聖誕節是屬於耶穌的 日子,該比率與2014 年調查結果相比減少

後發現,65%的人認為

14%,當時有79%的人認為聖誕節 是屬於耶穌的日子。今年調查也 發現,基督徒認同上述說法的比 率為81%,其他信仰者認同比率 為 35%,沒有信仰的人只有 28%。

這次調查也發現,50歲以上的 人對於以「假期快樂」取代「聖 誕快樂」的說法較無法接受,比

率佔42%。整體來說,3分之1的 人並不認同該說法,基督徒比率 則為4成。

對此,該機構主管麥康納爾指 出,「有可能是基督徒與年長者 對於過去的事情比較念舊,許多 人認為多數美國人都一樣或大家 都擁有相同的棒球、蘋果派與聖 誕節文化,但並非如此。」

去年皮尤研究中心調查也發現 類似結果,雖然有9成美國人慶 祝聖誕節,但只有55%的人視其 為宗教節日,相較前4年減少4%。 研究人員認為,顯示美國慶祝 聖誕節已開始有走向世俗化的趨

據《全國天主教記者》報導, 教宗方濟各上週日於聖

彼得廣場時也表示, 「耶穌是好的,耶穌溫 柔與謙卑,這是真正聖



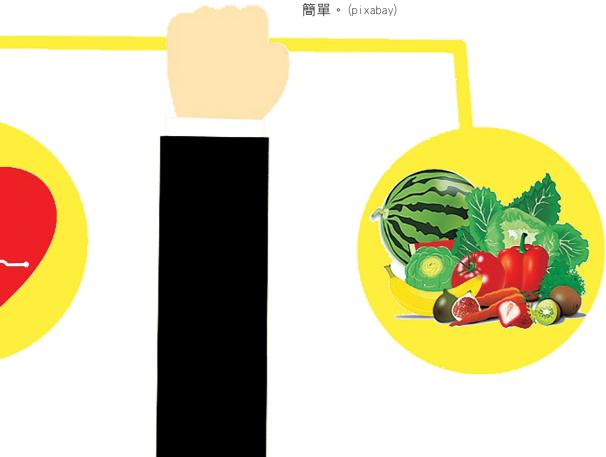
誕節的意義。有了耶穌, 就擁有 喜樂的來源。他降世不是為了處 罰人類而是寬恕,帶領人類感受 到喜樂以及充滿讚美。」



# 生病該吃的不是藥,是「營養」!

生病一定就要吃藥嗎?長久以來,人云亦云,以訛傳訛,早已偏離正確的道路,越吃越不營養,越吃越不健康。

- ▼ 營養和逆轉並不是大家以為的那樣,不是那麼









# ■劉乂鳴、劉乂兮

食」畫上等號!

事實上,普羅大眾對於「營養」其實 存在許多錯誤的觀念。我決定更深入探 討「營養」是什麼?這已經不是飲食或 食療的觀念了!例如最常見的問題:吃 保健食品就營養嗎?吃素才健康嗎?

## 吃素不等同健康

每一天,有多少人提倡素食才健康 才營養,但真的變得健康,獲得營養了 嗎?蔬果食材都有營養,但根本不夠, 我先舉個淺顯易懂的例子來說明吧!大 家都愛吃葡萄,也知道它富含營養素; 但是又有多少人知道葡萄的營養都在皮 和籽?我們吃葡萄,剝皮去籽,只吃到 果肉和葡萄糖。

由此可知,有吃到葡萄真正的營養 嗎?好吧,就算你連皮帶籽吃下,或只 吃皮和籽,劑量也不夠。針對慢性病, 或許一天需要的劑量是九十串葡萄。可 是,我們能每天吃下這麼多串嗎?

## 逆轉慢性病醫學

對營養醫學來說,「逆轉」不是奇蹟: 而是絕對會發生的事情——只要你「按 表操課」就好!

當然,「營養醫學」一詞,似乎又不 太精準,常常會有無知的民眾以為我說 的「營養」,就是吃保健食品嘛!最精 準的說法是「逆轉慢性病醫學」,而根 本就在於「營養」;這是針對慢性病對 症下藥的專科;不僅僅只是延緩,停止 病狀只是基本,更重要的是逆轉。

回想一下,那些慢性病的醫師,只管

事實上,這只是一條往下走的單行 道,你曾經想過還有別的路可以走嗎? 後,先延緩狀況,再停止,最後進入逆 他們都讓你絕望,告訴你沒有別的路可 轉。就像髮夾彎一樣,你的健康也開始 以走,藥越吃越重……走向末端,只是 大大的轉彎。所以我前面才會說延緩和 居,是個事業有成的大老闆,見了面都 遲早的事情。在此,我必須嚴肅的告訴 停止只是基本,逆轉才能讓你有別條路

▲蔬果食材都有營養,但根本不夠。(pixabay)

逆轉是一個過程,確診罹患的慢性病 到天黑的絕望單行道

化肥的天然食材;這固然很好·大方向也正 確,但針對慢性病的處理卻遠遠不夠。

# 吃藥治慢性病?

講個小故事,和我住同棟不同層的鄰 會互相打招呼,閒聊兩句。有天,在捷 訴他可以讀一下我的書,看一下我的演 圈,身材很快就回復。

耶!」想當然耳,主治醫師只回了他一 好的秘訣。 句:「我才不信。」

師認為只能給藥延緩。說真的,像大老 畢竟有限,更何況逆轉。 闆這樣的小故事已經太多了,說也說不 完。

### 自己就是範例

所以,這本書就是要證明我是如何 是停止;停止崩壞,停止慢性病的進程。 做到的。在我的家人和患者身上,「逆 先達到「凍」和停止進程,才能夠逆轉。 轉」已經發生了,甚至我本人就是最好

前還要好。今年五十二歲的我,不輸給 二十五歲;甚至比很多二十五歲的人更 好,這就是逆轉。

或許你會問:「劉醫師,您逆轉了什 麼呢?」很簡單,就和代謝有關。

# 重點是代謝

慢性病被公認為是代謝性的疾病, 運站出口碰到面,他問我要去哪?當時 我之所以成功,正因為我逆轉的是「代 我正要去捷運站樓上的健身房,回了他謝」。或許這是個抽象的概念,我在此 之後,也順口問他要去哪兒?他說:「我 先說明一下。我們常聽到過二十五歲之 要去臺大醫院拿糖尿病的藥啦,已經吃後,代謝就會下降。年輕時放縱飲食, 了二十年囉!」我聽完後只是笑笑,告 大吃大喝也沒關係,反正隔天多跑個幾

但是,隨著年紀的增長,不小心吃多 後來,他的確讀了我的書,看了我 了些,身材越來越難回復;這正是代謝 的演講影片。於是,跟他在臺大醫院的 的問題。逆轉的關鍵在於先逆轉代謝, 主治醫師說:「我有位鄰居,也是很厲 才能逆轉代謝性的疾病。也是我前面提 害的醫生,他說我的糖尿病可以逆轉 到,五十二歲能比二十五歲時的代謝更

該代謝時,無法代謝,多半會有兩種 每次聽到類似的回答,總不禁讓我感 選擇,一是忌口少吃,或是提高代謝率。 到疑惑,覺得這是要向我下戰帖嗎?我 講到要提升基礎代謝率,好像很簡單, 認為大老闆的糖尿病可以逆轉,主治醫 大家都會說,可是能像我這樣做到的人

## 停止崩壞

我們常聽到逆齡或凍齡,對我來說, 也是類似的概念,逆齡就是逆轉,凍就 人的年紀往上增加,這當然不可逆。

的成功案例!有些來我面前諮詢的人, 我所說的逆轉不是指我們的年齡可以從 一開始都抱持著半信半疑的態度,覺得 五十二歲變成二十五歲,而是指我們的

紛被也提出,且廣泛討論,例如 AI 智 來,Liver 是肝,Cirrhosis 是硬化。但鮮 養」。 慧,已進入了醫療領域,而長壽不死呷 少人知道,要怎樣的硬化程度,才是肝 不過,跟主治醫師說這些也是白費唇 嗎?這不過就是自欺欺人罷了!久了, 子都受到影響,加入運動跑步的行列。 百二,只是基本年紀,倒過來寫,活到 硬化。 兩百歲也不是問題;當然前提是我們得 先調整好身體機能。國外已有醫療專業 肝硬化沒救? 兩百歲。

# 人生重新規劃

有大半聽眾的臉色,馬上暗了下來,彷 是,只有我的回答正確無誤。 家中還有慢性病患要照顧。

著講台下數百位醫師發問:「有沒有人 知道 Cirrhosis 是什麼意思?」大家紛紛 如此一來,人生勢必得重新規劃, 回答:「硬化。」他都沒有點頭,直 六十五歲退休後,還有一百三十年可活 到我舉手回答:「和石頭一樣硬。Stone 話時,他們也極度認同。沒辦法逆轉的 劑量不足就無法逆轉。這些都是有根據 轉並不是大家以為的那樣,不是那麼 呢。每當我演講提到這件事情時,現場 hard.」至此,主座教授才滿意地點頭稱 不是慢性病,而是根深蒂固的觀念,是 的,三十分鐘,心跳維持一百三十下, 簡單,更不是隨隨便便一天吃滿五種蔬

# 以逆轉,就需要一些標準規範了。

人生下半場可望逆轉,大獲全勝。

舉個成功案例吧。提到「肝硬化」,

研討會的小故事為例,當時主座教授對 任你再怎麼說都只是枉然。

為我是用西班牙文念醫學院的,而西班

# 運動很好,但要做對運動,要能夠運動到可

樣,五十二歲比二十五歲的身體機能還讓大家更生動明白地了解肝硬化的硬化以你應該要讓你的膝蓋發言,當你的大 要好的人來說,就是天大的好消息了。 程度為何?肝變得像石頭一樣硬,光想 腦一發言,它就不跑了,膝蓋聽命於大 退休之後,才是人生的黄金期。

這本書就會告訴你,我如何用「營養」 硬化是「沒救了」的疾病。 逆轉,如何用「營養」規劃人生黃金期。 「營養」所能做到的事情太多了,大幅 超越現今開藥給藥的主流醫療模式。所 有藥物不能處理的部份,都交給營養,

主治醫師居然改口了,連醫師也不懂發

舌;首先,他們根本不相信藉營養可以 就以為是真的,我出來告訴你們真話, 逆轉,再者,他們從來都沒有成功案例。 環被質疑。 而且,當一個人的主觀意識太過強烈的 研究,人的壽命可活到一百七十五歲至 這正好以我參加某個國際級的醫療 時候,是無法接受不同的觀點和論述,

## 你可以跑步的

這幾天我和上門諮詢的患者說到這句 是劑量的概念。不論是營養還是運動, 帶領大家走上逆轉之道;只是營養和逆 個人主觀意識作祟。就像我常常要人家 腦內啡才能釋出,運動也已被列為快樂 果,走個一兩萬步就好 己的退休金、保險和存款不足,更別提「像石頭一樣硬」才是精準的回答。因 絕對是跑步。每一個人來到我面前,找 盡任何藉口,不約而同都會跟我說自 天哪!一想到這些,就好像還要坐牢 牙文屬於拉丁語系,所以我才能以原文 己的身體狀況無法跑步,或是沒時間運

奇怪咧!你都可以直挺挺好端端地走 進來找我了,又不是坐在輪椅上或腳受 傷,怎麼就不能跑步呢?所以只要每次 頭趺」想吧。明明你的膝蓋就能動,就 的嗎? 一百多年,心生懼怕。但,對於像我這一的方式精準回答。這個小故事正好可以一能跑,是你的大腦,你自己不想跑!所 就覺得毛骨悚然,也難怪大家會認為肝 腦,它又能怎麼辦呢?跑步和運動也是 逆轉的要素之一啊。

中,通常幾分鐘我就知道面前的這個人 冕堂皇,卻無知無用的慢性病猛吃藥邏 患者兩個禮拜後回到醫院再度檢查,能不能逆轉了。常常不是因為聽不懂, 輯。 而是因為內心充滿抗拒和不相信。不運 生了什麼事?他給予患者的治療根本 動不營養,怎麼可能逆轉。好比一顆蘋 果放在桌上,漸漸就會氧化腐壞,它會

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站:www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元

吃,放著讓你休息,你的慢性病就會好 終於不用再吃,越跑越開心,連老婆孩

# 要做對運動

要逆轉就要動,能跑就不要走。我當然我也可以笑笑地說:「吃藥也不 再回過頭來提一下「劑量」的部份,營 錯啦,運動加減做啦。」講這些話不會 養和運動都需要劑量。我們常聽到的運 得罪人,但也幫助不了人,無法逆轉。 動三三三,一週三次,每次最少三十分 我捫心自問,當這樣的醫師真的比較好 鐘,而且心跳必須維持一百三十下,就 嗎?我帶領大家進入營養醫學的大門,

(張朝瑋/輯)

# 《笨蛋,問題都出在營養!》簡介

食補沒有不好?但是你可曾想過: 「吃太多,其實很不好!」生病看醫生 拿藥…真的是金科玉律?

為什麼病人只多不少?聽說「補充營 聽到這些回答,我都會建議他們用「跤 養」就是服用一大堆「保健食品」,真

人體用久了、放久了或不用,就會放 出慢性疾病、代謝性疾病,甚至癌症。 劉乂鳴是逆轉重建真健康的專家, 把殘破朽壞的身體重生再造、脫胎換 骨,及化腐朽為神奇!不用只求控制的 所以,在每次短短一個小時的諮詢 藥物,不單靠醫療;挑戰聲稱主流,冠

> 作者:劉乂鳴、劉乂兮 出版社:渠成文化 出版日期:2018/11/27



2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站:www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元 訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿信箱 / anntw.ad@gmail.com 其他服務 / ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址 / (10054) 台北市中正區杭州南路一段 27 號 11 樓 訂閱專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿信箱 / anntw.ad@gmail.com 其他服務 / ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址 / (10054) 台北市中正區杭州南路一段 27 號 11 樓



# 英超自信滿滿

由於有著同國家球隊與同小組賽迴避的規定,因此上演英超3強正面撞上 德甲3強的戲碼,但英超對於大戰自信滿滿。

【本報記者宋秉謙綜合報導】 歐冠 16 強抽籤完畢,即將上演 「英德大戰」!歐洲足壇頂級賽 事 18 日抽籤決定最終 16 強的捉 對廝殺,由於有著同國家球隊與 同小組賽迴避的規定,對陣選擇 變少,因此意外上演英超3強正 面撞上德甲3強的戲碼,分別是 曼城對上沙爾克 04、熱刺對決 多特蒙德、利物浦對上拜仁慕尼 黑,本季平均水平較強的英超強 權對於接下來的大戰自信滿滿。

# 德甲籤運不好?

根據《英國衛報》 報導,歐冠 18 日完成 最終16強的抽籤儀



式,在16強淘汰賽階段有著同 國球隊迴避、同小組迴避,以及 分組第一對決分組第二的規定。 若以英超球隊曼城為例,他們在 抽籤時需避開同國的熱刺、利物 浦及曼聯,還得避開同組的里 昂,因此只剩下4個選擇(馬競、 阿賈克斯、沙爾克 04 及羅馬), 對戰球隊非常受限。

圖文選粹

德甲球隊通通撞上英超球隊,分 別是英超老二曼城對決目前在聯 賽表現極糟的沙爾克04、英超 老三熱刺與德甲不敗之師多特、 英超王者利物浦對決表現不穩的 拜仁慕尼黑。單純以近期在聯賽

的表現來看,這3組對決只有熱

刺與多特可能上演的「對攻秀」 實力較為接近,對於德甲球隊而 言, 這次抽籤運不算太好。

根據《利物浦球迷網》報導,

利物浦主帥克洛普 對於抽籤結果表示滿 意,由於這名主帥在



		B		0
	ROUN	D	OF 16	
<b>®</b>	SCHALKE	٧	MAN. CITY	0
ij	ATLÉTICO	٧	JUVENTUS	<b>J</b>
0	MANCHESTER UNITED	٧	PARIS	
546	TOTTENHAM	٧	DORTMUND	₿ <mark>%</mark> ₿
OI.	LYON	٧	BARCELONA	**
<b>\(\text{\ti}\\\ \text{\texi{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\ti}\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\ti}\}\\ \\ \text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\tex{\tex</b>	ROMA	٧	PORTO	
6	AJAX	٧	REAL MADRID	8
<u> </u>	LIVERPOOL	٧	BAYERN	
		Ľ		1 /

最終便發生有趣的情況,3 支 ▲ 歐冠 16 強對決表。(photo by UCL Twitter)

# 各隊都在搶哈波

# 專家:波拉克被低估

【本報記者宋秉謙綜合報導】 當MLB 近期交易傳聞都集中於 2 大明星自由球員:哈波與馬恰多 身上時,專家特別提出今年最被 低估的自由球員:波拉克。波拉 克日前拒絕響尾蛇隊開出的1790 萬美元合約,進入自由市場試水 溫,據MLB專家芬桑指出,表現 一直都很穩定的波拉克是最被低 估的球員,若能克服容易受傷的 問題,波拉克值得搶不到哈波的 球隊「搶下來當替代品」。

波拉克去年表現依然精彩,雖 然打擊率較低,但他依然揮出21 轟、65分打點,而且他最大的價 值在於守備穩定,能夠完美鎮住 防守範圍較廣的中外野,可說是 聯盟中頂級的中外野

防守者。

根據《MLB官網》報 導,專家芬桑指出

波拉克近年來平均都能繳出超 過 2.5WAR,這明顯是一線中外野 手的表現, 他更將波拉克對比釀 酒人強棒凱恩,認為這2人未來 表現都有望問鼎聯盟前5中外野

手,波拉克的年薪相對而言較為 低廉,值得想補強外野手的強隊 納入考慮。

提及波拉克之所以不在各隊的 首選名單上,芬桑直指是傷病問 題,「波拉克近5年來缺陣高達 469 場,從 2015 年來單季沒打超 過 113 場,2016 年更因右手肘骨 折與左側腹股溝拉傷,只打了12 場比賽,幾乎可說是病痛人。」 一長串的病史讓波拉克的價值降 低不少,不過,芬桑認為,一旦 球隊擁有強大的醫療團隊,能從 春訓開始就對波拉克的身體進行 仔細的控管, 這名攻守兼具、又 不算太贵的中外野球星是一筆划 算投資。

綜觀現在的自由市場,幾乎各 大豪門如洋基、道奇都與強打少 年哈波有所聯繫,據各項傳聞, 有興趣簽下這名超強外野手的球 隊高達15支,也代表有14支球 隊將在比拚銀彈的軍備競賽中落 敗,因此芬桑推薦其他球隊,提 早與波拉克進行聯繫,並看好他 就是哈波的「替代品」。



# 西甲將是最大贏家

執教利物浦之前,長年執教德甲

強隊多特蒙德,對於德國大戰

(多特打拜仁)毫不陌生,這些

對陣拜仁的經驗讓克洛普信心更

加充足。克帥說,「拜仁毫無疑

問仍是頂級豪門之一,比起輕鬆

的對決,我們更喜歡面對挑戰, 因此我喜歡這次的抽籤結果。」

綜觀整個抽籤,除了英超、德 甲全面死嗑以外,西甲可說是最 大贏家, 西甲雙雄巴塞與皇馬不 約而同都抽到較弱的對手 (里昂 與阿賈克斯),只要發揮正常, 雙雙被看好能晉級,僅西甲第3 隊馬競則運氣較差,抽中球王 C 羅所在的義甲之王尤文圖斯,這 個對決的2支球隊都是以強悍防 守為名,也被球迷期待是「最強 之盾對決」。

歐冠16強總計分為2回合, 每個對決都是2場,分別是一次 主場、一次客場,而第一回合對 決將在2月揭開序幕,預計會在 台灣時間的農曆年間上演精彩的 對決。

圖文/中央社

# 戴資穎擔任 108 年全大運代言人



▲ 國立中正大學將舉辦「108年全國大專校院運動會」公布全大運吉祥 物,並邀請世界球后戴資穎(右2)擔任代言人。

# 富邦盃 U18 岳政華率隊勝晉級



華從亞書 隊以7比1擊敗嘉義市晉級。從亞青中華隊歸隊後首度先發新北富邦國際城市 U18 棒球 中華以 度先發出 球 投, 4新 局北無藍 

# 金酒洋將貝斯吸大麻 球團:立即解僱



解逮捕見 帶斯 局 晚 ,跟 球友團人 () | 大天火 ▼挾高人氣當選高雄市長的韓國瑜·其「高雄發大財」的論述·即將被驗證·繼「愛情產業」之後·近日又喊出「米其林餐飲產業群聚」。



### ■ 游常山 (資深媒體人)

挾高人氣當選高雄市長的 韓國瑜,其「高雄發大財」 的論述,即將被驗證,繼「愛 情產業」之後,近日又喊出 「米其林餐飲產業群聚」, 訴諸終端消費的食衣住行育 樂與傳宗接代的「人性需求 產業」,似乎合情合理可以 幫高雄打出一條生路,但這 究竟是否為拯救高雄總體經 濟的特效藥?

我們不妨以資本主義的祖 師爺, 近乎三百年前蘇格蘭 的經濟思想家亞當斯密的《國 富論》,來檢討高雄的發展 系譜。很不幸的,台灣第三 大城市經濟結構性轉型的問 題,可能比想像的嚴峻。

### 高雄的工業基礎

南臺灣港都在漫漫清朝 二百六十八年的管轄下,其 實只是以漁村旗津為主的低 度發展地區;1895年日本殖 民總督府引進現代化的軍港 與電報、鐵路、郵局、棋盤 式的都市道路等總體規劃後,

發展高雄在地的產業鏈,上下游整合, 產業不易衰亡,加上政策引導適當, 高雄沒有理由賺不了錢。

高雄才脫胎換骨。

日治後期高雄更被定位為 「大東亞共榮圈」的南進基 地,日後台灣光復隸屬經濟 部管轄的所有國營事業,其 實都是日本軍事政府在二戰 以前就布局好的重工業產業 鏈,國民黨在1945年到2000 年這執政的半世紀,基本上 是建立在這個重工業基本盤 上的發展模式,一直相安無

# 損失無法彌補

直到1988年的「林園事 件」與「後勁反五輕事件」, 當時兵臨城下,高雄在抗議 民眾的要求下,訂下石化工 業逐步退出大高雄的時間表, 以致三十年過去後的今天, 日本人苦心孤詣規劃、國府 戮力經營幾十年的「石化」、 「鋼鐵」兩大棵盤根錯節的 產業樹,毀於三任市長謝長 廷、葉菊蘭、陳菊的所謂「高

雄從產業城市變成生活城市 的大計畫,變成一個「產業 空洞化」的城市。

無可厚非,凡市民都不喜 歡廢氣和污水,尤其高雄曾 經遭遇三多路的「全市大氣 爆 . 恐怖工安事件,沒有人 會怪三任市長想轉型改賺觀 光財,但是當前夜市業態的 觀光消費的金額太低,彌補 不了重化產業全盤停擺的損 失,於是高雄的新的錢財還 沒有賺到,就得面臨舊的財 富逐漸掏空的危機。

「中產階級向下沉淪」, 淺薄的夜市文化的飲食消費, 只能在內需市場討口飯吃, 而謝長廷的「愛河夜景」、 「城市光廊」,陳菊的「駁 二碼頭」、「流行音樂中心」, 在底層市民吃不飽的情況下, 變成陳義過高的「何不食肉 糜」的「超英趕美」的政治 諷刺,連日本建築大師伊東 豐雄也救不了陳菊,因為高 雄人民說要發大財!

發大財不是一蹴可即,韓 市長有錦囊妙計嗎?我提下 面兩點建議:

1. 服務業的文化要向首善 區台北學習,台北接軌世界 早,很多食衣住行育樂的服 務業,早就是巴黎、東京的 水準,分工細膩,服務專業, 且價格有高 CP 質,一吃就成 為主顧,例如,近年來台北 沒落已久的、有百年發展史 的大同區的大稻埕,獲得重 生的經驗,就是典範,高雄 有類似故事的鹽埕區,應可 搬回來做做看。

# 發展在地產業鏈

2. 發展一段高雄在地的服 務業產業鏈,如南法葛拉斯 的「鮮花香水產業」的商業 模式,從鮮花栽植、花卉精 油萃取加工、包裝、品牌, 都一條龍掌控價值鏈,這樣 上下游整合,同氣連枝,產 業不易衰亡,加上政策引導 適當,兩岸放棄敵對,高雄 的基礎建設已經朝向觀光業 調整多年,沒有理由賺不了

# 企管短論

# 數位轉型的領導人才

# ■ 韓志翔

(國立政治大學企業管理學系教授)

數位轉型是近年來各國政府與民間 企業關心的一個重要議題。隨著數位 科技的快速發展,各國已經處在數位 經濟的浪潮上,引起企業經營者與管 理學者的高度重視。

數位經濟是一種透過大量的消費者、 商業、數據、流程等經濟要素的網路 超連結而產生的新型態經濟活動。在 數位經濟中,新興科技所衍生商業模 式創新包含範圍甚廣,超越過去僅以 ICT硬體製造、軟體服務的領域,擴大 到平台經濟、共享經濟、以至於電子 商務、工業 4.0、精準農業、精準醫療 **等領域。** 

### 6 種轉型障礙

雖然數位轉型對企業的重要性日增, 大多數領導人仍未對其準備充分。根 據財經新報最近的報導,僅10%的台灣 企業做好數位轉型的準備,32%的企業 憂心在未來5年之內恐將陷入無法滿 足客戶不斷在改變的需求之困境,而 47% 的台灣企業擔心未來 5 年後將處於 落後地位。

該報導顯示台灣企業面臨六種數位 轉型的障礙,包括資料隱私與網路資 安疑慮、缺乏所需的技能與專業、缺 具連貫性的數位策略及願景、不成熟 的數位文化、缺乏協調與缺乏協作及 預算與資源,均牽涉到企業領導人的 能力與作為。

由瑞士 IMD 商學院, Cisco 公司與 人力資源顧問公司HR metaBeratung 共同所發起的 The Global Center for Digital Business Transformation,在 調查 20 個不同產業超過 1000 位高階主 管的一份報告中,92%的高階主管感受 到數位所產生的破壞性,而三分之一 的高階主管認為破壞式數位創新對其 企業的影響非常顯著。該中心認為, 在破壞式數位創新時代裡企業領導人 應具備四種能力才能有成功的機會, 分別為:

### 破壞式創新的領導

- (1) 謙虚(humble): 在快速變遷 的數位經濟下,企業領導人必須謙虛 來面對數位轉型的趨勢並搜尋企業內 外的各種資訊。
- (2) 適應性 (adaptable): 快速的 數位科技發展,企業領導人必須能夠 適應科技的變遷而調整方向。
- (3) 遠見(visionary): 在破壞式 創新的時代中,企業領導人必須擁有 超乎一般人的遠見與視野。
- (4) 投入 (engaged): 擘劃願景, 溝通願景,變革管理,並領導所有利 害關係人參與變革過程。

善用數位科技的高階主管被稱為「敏 捷的領導者」(agile leaders)。他 們的特徵是已經適應數位科技所產生 的破壞性,並發展出自己的商業模式 創新。這些領導者透過正確的資訊收 集、有效的分析、以及良好的判斷, 以做出適當的商業決策。



業模式 (主管) (主管) (主管) (主管) (表述)

我見我思稿約



歡迎來稿增光篇幅,**只要言之有物、動人心弦的創作,均有稿酬**。來稿 請寄:anntw.ad@gmail.com,並提供身分證、電話與戶籍資料;來稿本 報有刪改權,如不願被刪改,務請註明。請勿一稿多投,查獲者永不刊用。

2018 遠東福音會 聖誕專輯新出版



# 報佳音·光碟免費索取

- 01. 聖嬰孩主耶穌 (主唱:歐陽聖康)
- 02. 創譯英文同樂會聖誕特輯
- 03. 小伯利恆(主唱:歐陽聖康)
- 04. 好消息報給你聽(聖誕廣播劇)
- 05. 搖籃裡的聖誕 (不一樣的聖誕節)
- 06. 熱話題 聖誕精神 -01
- 07. 大星星(不一樣的聖誕節)
- 08. 不平安中的平安( 聖誕廣播劇 )
- 09. 不一樣的聖誕節 (不一樣的聖誕節)
- 10. 熱話題 聖誕精神 -02
- 11. 平安夜(天韻詩班)

02.創譯英文同樂會聖誕特輯 04.好消息報給你聽(聖誕廣播劇) 06.熱話題-聖誕精神01 08.不平安中的平安(聖誕廣播劇) 監製| 于厚恩 10.熱話題-聖誕精神02 製作| 陳鼎明

電話或信件索取均可: 遠東福音會: 10089 臺北市中正區羅斯福路三段 240 巷 16 號 5 樓 聯絡電話:02-23652643 傳真:02-23687157 Email:febcpro@febc.org.tw

# 全台9處免費溫泉可享泡湯趣

【台北訊】時序入冬,冷颼颼 的溫度,除了吃火鍋外,泡溫泉 也是暖身子的一項選擇。全台有 9處免費泡溫泉的景點,民眾可 安排適合地點,來個泡湯之旅。 台北北投泡腳池

北投有3處免費的溫泉泡腳 池,分別是泉源公園、硫磺谷、 復興公園泡腳池園區,皆可容納 人數為 40 人左右,也可以順便了 解到北投溫泉豐富的人文歷史。

### 台北士林冷水坑泡腳池

冷水坑除了有自然景觀步道 外,在遊客服務站附近也有免費 溫泉浴室及泡腳池,可以讓民眾 休息片刻,此區的溫泉僅40度C, 較其他區的溫泉來得低。

### 陽明山前山公園泡湯池

此處泉質屬於白磺泉,提供男 女分開的硫磺泉池讓民眾免費泡 湯,尤其是這裡環境十分清幽, 可以放鬆心情,享受片刻的休 閒,別有一番風味。

### 新北金山社寮泡湯池

木造屋頂採懷舊的日式澡堂 設計風格,是社寮公共浴室的特 色,男女湯內各有四個小溫泉 池,一池只能一人進入,社寮公 共浴室還設有戶外泡腳池。



### 宜蘭礁溪湯圍溝泡腳池

宜蘭礁溪湯圍溝設有免費的泡 腳池,讓大家體驗溫泉暖熱的快 感,此外,這裡也有特別的溫泉 魚吃腳皮體驗,癢癢的觸感讓許 多遊客印象深刻。

### 宜蘭清水地熱公園泡腳池

清水地熱公園是官蘭最夯的觀 光景點,來到這裡不只能體驗泡 腳的樂趣,也能嘗試利用滾燙的

溫泉水煮食物,不只暖身子也能 大飽口福。

### 桃園羅浮泰雅溫泉公園泡腳池

羅浮溫泉俗稱美人湯,泉質為 碳酸氫鈉鹽,無色透明,酸鹼值 接近中偏鹼性,大家可以在充滿 原住民文化的泰雅故事公園,體 驗免費的溫泉足湯

### 屏東四重溪溫泉泡腳池

四重溪溫泉的泉值屬於碳酸氫

納鹼性泉,也是俗稱的美人湯, 這裡的泉源除了可以沐浴,促進 血液循環之外,也可以飲用,是 唯一多功能的溫泉。

### 台東六口溫泉泡湯池

位在公路旁的六口溫泉歸屬於 碧山溫泉,泉值為硫酸鹽碳酸氫 鈉泉,溫泉出水口的水溫高達攝 氏70至80度,溫度降低的泉水 才能用來泡腳



# 重衣草化海



▲ 興展區·以「愛戀薰衣草·花開溪口」為主題·打造少女超愛的薰衣 草花海遊。(主辦單位提供)

<sup>半位提供</sup> が紋,它 興場展區 它代表泰雅族 族特

【桃園訊】2018 桃園花彩節壓 軸展區是位處山區溪口的復興展 區,以「愛戀薰衣草· 花開溪 口」為主題,打造少女超愛的薰

優美的新溪口吊橋,想怎麼拍就 怎麼拍,也玩得痛快。

復興區主展場位於澤仁里溪口 台2鄰、泰雅文化學院對面,由 原民局輔導溪口部落打造四季花 毯,種植了1萬2000株的薰衣 草,讓更多人看到溪口之美,預 計12月底到明年3月可看到紫 色薰衣草花海。

種出泰雅菱形紋,它代表泰雅族 「祖靈之眼」,象徵祖靈會永遠 庇護族人,直到永遠;而以「愛 戀薰衣草」為主題打造薰衣草花 海,以浪漫的紫色薰衣草為意 象,除了賞花遊走園區,更透過 聖誕節前夕舉辦的聯誼派對,希 望把薰衣草的幸福感傳遞給所有 來訪的旅人。

桃園市政府農業局建議,旅

客可以從角板山新溪口吊橋進入 (吊橋為復興區需另購票通行, 票價100元),可以步行沿途欣 賞雅致的景色,過橋後再步行約 300 公尺即抵達活動會場。

若想趁此機會賞遊放鬆的遊 客,拍完美照後可以接著坐接駁 車到羅浮溫泉泡泡腳、暖暖身體 後,再搭乘接駁車回到角板山, 完成一趟充實的旅程。

另外,由於溪口吊橋每日有乘 載限制,建議可以先到新溪口吊 橋官網預約購票,營業日(每周 二公休)從上午9時到下午4時, 每半小時為一個時段(最後預約 復興場展區花海最具特色的是 時段為下午3時30分),每個 時段限制 200 人可通過吊橋,每 日總計最高乘載量為2,800人次。

> 由於現場購票數量有限,建請 優先以網路預約方式完成,以免 未能購票入橋參觀。

此外,有購買溪口吊橋票券的 遊客,可享免費搭乘當日的交通 接駁車(包含溪口->羅浮,羅浮-> 角板山)。

# 漫遊泰安秘境 探訪泰雅部落

【苗栗訊】苗栗泰安溫泉 區交通方便, 車程短, 加上 鄰近客家庄,空氣清新、步 調緩慢,特別適合飽受空汙 之苦的中部民眾,規劃兩天 一夜的小鎮漫遊之旅。

知名的泰安温泉, 位於橫 龍山、鳥嘴山與虎子山間的 汶水溪谷,從鳥嘴山溪畔的 山壁中湧出的溫泉,水量充 沛終年不竭,特色為乳白微 透明的弱鹼性碳酸溫泉,而 且水溫適宜,約47度左右。 加上泰安溫泉沒有硫磺的刺 鼻味,感覺十分潤滑舒爽, 素有「美人湯」的稱號。

泰安溫泉周圍森林環繞,

山明水秀,雖然成名甚早, 至今仍保有樸實無華的風 貌。來到錦水村,路口密密 麻麻的溫泉、民宿指標,令 人眼花撩亂,而且很多都緊 捱自然山勢設立,與山水景 致融為一體。

■ 余柏青 / 輯

距離溫泉會館約五百公尺 的山坡,有一處泰安秘境更 值得探訪。其中, 秘境的群 山步道,全長1600公尺,腳 程約50分鐘。沿途林相交錯 多元,空氣清新、鳥叫蟲鳴, 順著步道階梯拾級而上,可 以連接產業道路,穿越桂竹 林、桃李、梅、甜柿園,就 是泰雅部落。



▲ 泰安溫泉周圍森林環繞,山明水秀,雖然成名甚早,至今仍 保有樸實無華的風貌。(泰安溫泉會館提供)

# 阿里山規劃 3條冬季自由行

【嘉義訊】為延伸推廣阿 里山神木下婚禮的浪漫氛 圍,交通部觀光局阿里山國 家風景區管理處今年特別規 劃三條冬季限定自由行推薦 行程, 隨時歡迎民眾到站體 驗幸福旅程。

幸福一日行程:從嘉義 高鐵或嘉義火車站(台鐵) 出發一遊客中心站(遊客中 心導覽、逐鹿市集漫遊體 驗) - 隙頂站(雲海、夕陽、 茶園巡禮)-奮起湖站(懷 舊便當-老街巡禮-步道 群)-回程。

浪漫一日行程:從嘉義高 鐵或嘉義火車站(台鐵)出 發-觸口遊客中心站(遊客

中心參覽、 牛埔仔愛情 大草原牛埔 仔愛情圖書 館漫遊-奮 起湖站(奮 起湖懷舊便 當、老街巡 禮) -阿里 山站(阿里 山森林遊樂 園區)-回 程。

結伴二日 行程:第一 天從嘉義高 鐵或嘉義火車站(台鐵)出 發-隙頂站(團茶體驗、茶 園巡禮)-奮起湖站(懷舊 便當、老街巡禮、步道群)-夜宿奮起湖。

第二天,奮起湖站-阿里 山站(阿里山小火車、步道 群、日出、雲海)遊客中心 站(逐鹿市集漫遊體驗)-

建議民眾進行自由行一日 浪漫輕旅行與二日甜蜜雙人 遊,搭乘台灣好行阿里山 線,即可自由玩 Way 阿里山, 將沿途風光一覽無遺,更可 踏訪優惠特色店家購買伴手 禮,讓行程留下美好的紀



▲▲ 觀光局阿里山國家風景區管理處今年規劃 三條冬季限定自由行推薦行程。(主辦單位提供)

衣草花海,吸引眾人目光。

不僅如此,鄰近景點還有細長

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站:www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北聞字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元 訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶: 50216232 投稿信箱 / anntw.ad@gmail.com 其他服務 / ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址 / (10054) 台北市中正區杭州南路一段 27 號 11 樓