



驗票輸 313 票 丁：接受另訴訟
在結果公佈後，丁守中表示接受結果，但他指出，在驗票過程中發現許多瑕疵，這將有利其選舉無效訴訟攻防。



打擊中國 5G 孟晚舟案出陰謀論
有人認為這是美國藉此打壓中國的 5G 產業。然而華為雖有其地位，但是否強大到令美國必打壓而後快？



新鮮人找工作 先求有再求好？
年輕人對工作常東挑西撿，真正想要什麼，又說不上來。要學會投資自己，工作經驗越久，就越增值，才是好工作。



拒菸超人在我班 各校展身手
臉書 po 照活動吸引全台師生各展身手，有的扮起超人打擊菸害犯罪，有的獨創東方拒菸舞獅。



今日天氣

北部 16°-21° 陰有雨

中部 16°-25° 多雲時晴

南部 18°-28° 多雲時晴

東部 16°-24° 陰短暫雨

會柯 P 蔡釋善意 市長見總統緊繃

總統蔡英文 13 日下午與台北市長柯文哲舉行「蔡柯會」，期間蔡英文多次探頭和柯交談，柯表情緊繃、戒備。

【本報記者林意玲台北報導】總統有心釋善意，柯 P 表情緊繃不領情？九合一選舉之後，總統蔡英文 13 日下午與台北市長柯文哲舉行「蔡柯會」，期間蔡英文多次探頭和柯交談，柯表情緊繃、戒備，記者紛紛問到，「市長有沒有感覺到總統的善意？」柯文哲不斷轉移話題說：「我通常放輕鬆時候就會亂講話」，又說，「沒有什麼善意不善意，我是亞斯伯格症、沒什麼情緒的人。」

這次九合一選舉民進黨不像上次選舉禮讓柯文哲，而是提名姚文智力拼，讓柯文哲選得辛苦，以三千多票險勝，選後他對於「白綠合作」態度消極。蔡柯會兩人的互動自然引起媒體的高度關注。

蔡：恭喜連任成功

蔡總統致詞時首先跟柯文哲說：「恭喜連任成功。」並表示此行目的是與柯市長談下一個階段的施政計畫，也盤點行政院與台北市政府的合作、互動，是否應該加強？表現十足的誠意。蔡總統也表示對台北有特別的感情，尤其是北門地區。溫暖的致詞讓人想起蔡柯兩人在世大運開幕時的親切互動。

柯市長在接下來的報告中藉機拋出許多陳年卡案，希望蔡總統協調解決，包括空軍總軍司令部舊址、台北機廠、國父紀念館地下連通道、社子島防洪計畫等。



▲總統蔡英文（右）13日與台北市長柯文哲（左）會面，一起到中華郵政大樓聽取「西區門戶計畫」相關成果說明，蔡總統席間轉頭看往柯文哲方向。（中央社）

行政院積極回應

行政院政務委員張景森逐一回應上述問題說，社子島防洪計畫會請經濟部提送水資源審議委員會處理，因為防洪開發會影響到對岸的新北市，淡水河旁早期囤了很多垃圾，若要清走，新北市會覺得中央需要出錢，因此協調分擔經費。

關於空總案，張景森說，主要是早期建物都沒有建照，最近發現五棟修完可用，其他五棟都要拆掉。原想保存的建物，無法保存，不需要保存的圍牆，反變歷史建物。文化部目前是軟體先行，未來是否先拆圍牆，開放民眾參加活動，要協調文化部處理。

至於大巨蛋，北邊碰到台北機場、南邊碰到國父紀念館，國父紀念館和大巨蛋中間的忠孝東路，底下當年蓋捷運時，埋了一個 80 公尺的地下通道，本來就是讓兩塊連通，要打通的。國父紀念館本身有要考慮

的因素，行政院會幫解決，包括展演時裝卸貨的問題、停車場景觀的問題。

張景森說，C1D1 雙子星案，因台鐵局有一半以上的地，招標很快就會出來，未來有金管會和四個主要證券機構進駐，至於新的 E1E2 台鐵新雙子星，會依台北市意見，短期長期計畫，讓新的雙子星趕快出來。

柯文哲緊張、戒備

在報告與回應時，蔡柯兩人眼神沒什麼交集，柯文哲顯得戒備、緊張。本報追問，相較於蔡總統釋善意，柯文哲今天的態度顯得緊繃、戒備，是否願意表達感謝蔡總統的關心？柯文哲自我调侃說：「我通常放輕鬆時候就會亂講話」；媒體再追問，柯文哲是否有感受到總統的善意；柯文哲說，也沒有什麼善意不善意，他是亞斯伯格症、沒什麼情緒的人。

幼童居家防撞品 甲醯胺常易超標

專家提醒，若幼童長期接觸這些問題商品，恐會引起過敏，甚至導致發育遲緩、智力衰退等問題。

【本報記者李牧權台北報導】許多家庭都喜歡在家放置塑膠地墊讓幼童趴臥走，但這些居家防撞品成分可能會危害健康！消基會 13 日針對抽檢市售 20 件幼童居家防撞品結果表示，其中 2 件塑膠地墊驗出甲醯胺含量超標、1 件防撞條檢出高量 DINP 塑化劑。專家提醒，若幼童長期接觸這些問題商品，恐會引起過敏，甚至導致發育遲緩、智力衰退等問題。

部分商品不受規管

經抽樣市售 20 件居家防撞商品（如：塑膠發泡拼接地墊、塑膠發泡牆貼、防撞條與桌角防撞套等）進行化學檢驗，發現當中 2 件塑膠地墊驗出甲醯胺含量不符合國家標準、1 件防撞條檢出高量 DINP 塑化劑，以及 5 件標示調查不符合

《商品標示法》等規定。

消基會董事長雷立芬指出，標檢局目前對居家防撞商品的法令要求不夠嚴謹，由於僅有「含圖案之拼接塑膠地墊」應列屬應施檢驗商品範圍，也就是在出廠售價前必須進過檢驗程序。

但一些純色、不含圖案的居家防撞品則不受此列規範，廠商只應自願性遵守，不具強制性。故許多市售不含圖案的拼接塑膠地墊根本沒有經過檢驗。

業者應盡社會責任

針對以上情況，消基會呼籲政府檢討相關法令漏洞。另外，由於這次抽驗商品中，有 7 件是產自國外；消基會認為，政府應強制要求進口廠商或國內生產業者，於商品進入市場前，執行相關商品檢驗，確保

商品品質與安全。消基會亦提醒消費者在選購相關商品時，應注意該商品是否貼附「商品檢驗標識」。

台灣玩具暨兒童用品研發中心執行長黃獻平表示，依《商品檢驗法》第 6 條規定，違規商品可處新台幣 20 萬元以上 200 萬元以下罰鍰。但由於「不含圖案之拼接塑膠地墊」不受相關法令管轄，只能以《消保法》第 33 與 36 條要求業者回收。

他呼籲，業者要盡商業道德責任，如發現有問題商品應立即下架。

他也警告長期接觸甲醯胺超標的居家防撞品，將恐令幼童出現發育遲緩、智力衰退等問題。消基會將會把這次檢驗結果送交主管單位進行後續行動或處罰。

社長的話

／林意玲

冷眼旁觀蔡柯會

兩個政治人物在「蔡柯會」中高來高去，多少愛恨情仇在心中，表現出來的卻是言不由衷。

蔡英文敗選後主動邀柯文哲見面，被認為是「前倨後恭」，當初提名姚文智讓柯勝得很慘，如今蔡伸出橄欖枝，難怪柯文哲餘怒未消。

問題是，地方施政需要中央配合法令、預算、政策，否則也是兩敗俱傷，柯市府仍得放下嫌隙，熱情接待蔡總統。只是自稱「亞斯伯格

症」的柯文哲，全場緊張、戒備、冷淡，相較於蔡英文的善意笑容，顯得手足無措。

當柯文哲幾次被媒體追問：是否感到總統的善意？願不願意向總統致意感恩？會不會白綠合作、2020 會不會支持蔡總統？他每一題都顧左右言他，不是自嘲「亞斯伯格人沒有情緒」，就是說「沒什麼善意不善意」，或說「我通常放輕鬆就會亂講話」，真是太極拳高手。

蔡柯會，民眾想看到的是

互相較量誰的修養好，誰更謙卑，畢竟選舉已過，恩怨無需重提，如果柯文哲所說：「只要人民福祉，就不會有什麼衝突。」是真心的，民眾會期待中央與地方互助得更自然、更真誠。

總之，蔡總統敗選之後，如何自我改革，大家殷殷在看；柯文哲勝選之後如何專注市政、不負所託，更是緊要。至於 2020 年兩人會不會對決大位，媒體難免很多推測，蔡柯自己倒不必想太多。

社論

長期擔任蔡英文總統文膽的海基會副董事長兼秘書長姚人多，日前在臉書發文表示：「我對總統充滿了歉意，因為我，她被外界說成是文青治國。為此我一直很自責。」姚人多為「文青」致歉，但是蔡英文的問題真的是在「文青」兩字嗎？

文青不是罪過

猶記得 2012 年總統大選，代表民進黨參選落敗的蔡英文，在敗選之夜對著支持她的群眾說，「你可以哭泣，但不要洩氣。你可以悲傷，但是不要放

棄。」這番話感動了多少支持者，甚至被認為是台灣有史以來最動人、最偉大的敗選感言。這不就是出自姚人多之手嗎？

蔡英文上任之後，部分場合繼續使用文青語言，也並不是什麼罪過。

沒有投入感情

所謂文青，就是包裝美麗的辭藻再加上浪漫的情懷，在一些剛硬的政策宣導上，使用情感訴求，尋求與人民進行軟性溝通的可能，其實是個不壞的選擇。

文青不是問題 心態才是

但是蔡英文的文青風越來越讓人不耐煩，主要有 2 個理由。第一是蔡英文沒有投入足夠的感情。許多文情並茂的講稿或發文，跟蔡英文之間有種格格不入的感覺，她就像是在背書、像是進行某種行禮如儀的舉動。

當外界看不到蔡英文與她所講的話之間有什麼連結時，自然很難受到感動，會認為那只不過是文膽的作文，與蔡英文無關。

因此，與其要責怪文青誤國，倒不如說是蔡英文太冷漠、遙

遠的距離感。當然，這是蔡英文的人格特質，一個在公眾場合情感收斂、冷靜理性的人，無須刻意展現熱情、隨和甚至浪漫的姿態，免得被人譏為東施效顰，但至少在選擇溝通方式時，要注意能與蔡英文比較搭得起來的風格。

缺乏同理心

其次，蔡式文青感性有餘、但同理心嚴重不足。蔡英文多次強調，她任內最大的政績是改革，可是很明顯的，她的改革成績並未得到大部份民眾的

認同，反而成為這次九合一選舉民進黨大敗的重要理由。

對此，蔡英文回應認為，民眾沒有跟上改革、進步的脚步。這段話可以說某種文青風的耽溺，文字是文青式的，風格也是文青式的自我中心。如果換個說法，蔡英文自承沒有跟上人民的期望、對人民的感受不夠敏銳，讓人民受傷了，同樣的美文美句，顯示的卻是另一種文青風。

文青不是問題，心態才是。如果執政者總是高高在上，總是自認正義，那有沒有文青團

隊，其實都沒有差，因為最後落實治理的終究不是文膽、不是撰寫演講稿的人，而是領導者待人接物、處理事物的真實作風。

問題在心態

姚人多離開幕僚團隊，最多只能保證蔡英文的團隊將少了姚氏文青風，卻無法保證蔡英文從此不再迷信文青，更不能保證從此能「講人話」。關鍵還在執政團隊能不能接地氣啊。（彭蕙仙）

驗票多輸 313 票 丁：接受結果另訴訟

在結果公佈後，丁守中表示接受結果，但他指出，在驗票過程中發現許多瑕疵，這將有利其選舉無效訴訟攻防。

【本報記者李牧權台北報導】丁守中驗票後仍敗選！台北地方法院 13 日公布台北市長選舉驗票結果，國民黨台北市長落選人丁守中無法逆轉勝，反比台北市選委會公布的原始得票數少了 470 票，而台北市長柯文哲則少了 157 票。在結果公佈後，丁守中召開記者會表示接受結果，但他指出，在驗票過程中發現許多瑕疵，這將有利其選舉無效訴訟攻防。

柯 P 多贏 313 票

驗票結果顯示，台北市長柯文哲為 58,0663 票、丁守中為 57,7069 票，柯文哲以 3,567 票之差獲勝，對比原本 3,254 票的差距，丁守中驗票後反多輸 313 票。

為時 7 個工作天的驗票程序於 12 日結果，1563 個投開票所的選票進行重新計票。台北地方法院行政庭長黃柄縉表示，這次驗票工作共對 216 萬多張選票進行重新計票，其中包括空白票也是驗票範圍。關於有效或無效票的



▲中國國民黨台北市長候選人丁守中聲請重新計票，台北地方法院 13 日上午公布重新計票結果，台北市長柯文哲獲 58 萬 663 票，丁守中拿到 57 萬 7096 票，丁輸柯 3567 票。(中央社)

爭議票，共處理 1800 多票，並悉數進行認定。他說，如有任何人不滿意這次驗票結果，也不得再次要求驗票。根據這次驗票結果，所有參選人的有效票數都比原始票數少，結果顯示：吳崑洋得票數為 5,611（原為 5,617 票）、丁守中為 577,096（原為 577,566

票）、3 號姚文智為 244,342（原為 244,641 票）、柯文哲為 580,663（原為 580,820 票）、李錫錕為 6,158（原為 6,172 票）；無效票則共 13,355 票。

丁：結果有利訴訟

「我們在驗票過程中所發現非法領票的問題，遠遠超過我們選舉輸贏的差距。」丁守中隨即召開記者會表示，這次耗時耗力的驗票工程最大的成果是，證明了整個投票過程出現許多瑕疵，包括投票人用蓋手

印卻沒有監察人與選監人員蓋雙章認證、用英文或簡稱簽署、同一印章重複領票、選票沒完成被彌封等問題。

由於丁守中已於 11 日向法院提出選舉無效訴訟，他相信這些證據將有助於他在選舉無效官司中作為有力的攻防，並將於訴訟過程中逐一公開相關佐證。丁守中又表示，他會接受地方法院公佈的驗票結果，並感謝各方的努力。他指出，這次驗票結果符合預期的 300 票正負差。

周末略回溫 下周一台北跌破 14 度

【本報記者許嘉琪台北報導】下周一大陸冷氣團來襲，台北低溫將跌破 14 度！氣象局表示，周六以前北部地區天氣濕冷，溫度大約落在 16-19 度，有零星降雨。天氣風險公司總監賈新興則指出，周末兩日因為冷空氣減弱，有個稍微溫暖的空檔，但下周一另一波冷氣團接力來襲。氣象專家吳德榮預測，台北市低溫將跌破 14 度，日夜溫差劇烈，提醒民眾注意保暖。

氣象局表示，周六以前，西半部地區偏涼，溫度落在 16-19 度。而這段時間，也因為東北風捎來水氣，讓北部地區「濕濕的」。位在迎風面的北海岸和東北角有局部陣雨，

大台北地區有零星雨量，而中南部則不受影響。

賈新興表示，這波冷空氣即將過去，到了周末就會減弱，全台將有短暫且小幅的回溫。

到了下周一，另一波冷氣團接力來襲。吳德榮說，下周一那波冷氣團的強度跟現在這波強度相去不遠，但多了清晨和夜間輻射冷卻影響，將使得各地氣溫驟降，台北低溫會跌破 14 度。

「不過，白天溫度會因太陽照射而回升，」吳德榮強調，這波冷氣團的特色是「日夜溫差非常大」，提醒有心血管疾病或是年紀較長的民眾，注意穿著保暖。



◀下周一大陸冷氣團來襲，台北低溫將跌破 14 度。(中央社)

農業好點子頒獎 木屑變黃金奪首獎

【本報記者許嘉琪台北報導】「小小雞母蟲立大功，廢木屑也能變黃金！」農委會 13 日舉行「2018 農業好點子群眾集資競賽頒獎典禮」，獲得指定主題首獎的水星農場，利用田間小動物，將已經失去養分的木屑，轉化為充滿腐植質的營養土壤，讓農業繼續循環。而 GrowBox 團隊的「輕輕鬆鬆在家種菜」計畫，設計出貼合都市需求的種菜箱，奪下指定主題第二名。

循環利用生生不息

「農業是非常有活力的！」農委會主任秘書張致盛說，這次群眾集資總共募集到了 1,078 萬元，不只讓有點子的團隊獲得第一筆創業基金，也代表著有很多民眾願意關注農業議題。他說，接下來也會積極安排商機媒合，讓好點子有好的管道能夠上路。黑木耳採收後，會淘汰大量的



▲水星農場獲得 2018 農業好點子群眾集資競賽「循環利用」指定主題獎。(photo 由許嘉琪/台灣醒報)

太空包，而這些廢棄物常被棄置在田間，成為栽植場一直以來頭痛的問題。獲得「循環利用」指定主題首獎的水星農場，從雞母蟲身上，找到了解決「廢棄物」的好辦法。他們將太空包的塑膠分離出來，留下廢棄木屑用來做

為雞母蟲的培養皿。

水星農場負責人黃蕙敏說：「我們最頭痛的廢木屑，是雞母蟲最喜愛的食物，他們吃完木屑，會排放具有高腐植質的排泄物，正是種植作物的黃金土壤！」她表示，轉化後的土壤可

以再利用，而雞母蟲也可以餵養雞隻。大自然用它的方式，示範了生生不息與平衡。

都市種菜箱

「忙碌的都市人也常夢想擁有綠手指，但總遇到大大小小的種植難題。」獲得「產品設計」指定主題獎的 GrowBox 團隊觀察到都市園藝的困難，設計出適合台灣居住環境的種菜箱，讓「都市俗們」也能輕輕鬆鬆在家種菜。

「都市人最常遇到的園藝問題就是光線不足和忘記澆水」，發起人陳先生說，從在網站上教導民眾判斷光線，挑選適合自家種植的作物，到配備良好排水系統和澆水提醒裝置的種菜箱，GrowBox 用完整的服務，解決都市人園藝瓶頸。他說，自己對園藝很有興趣，希望藉此說服大家種點東西，一起改變都市的風貌。

▼雖然加拿大已獲准孟晚舟（左）交保，但美國打壓中國 5G 發展的陰謀論仍沒有平息。（網路截圖合成）



【本報駐美記者劉屏華府分析報導】華為公司副董事長兼首席財務官孟晚舟在加拿大被捕一事，引發諸多揣測，甚至出現陰謀論，有人認為這是美國藉此打壓中國的 5G 產業。然而華為在 5G 領域雖有其地位，但是否強大到令美國必打壓而後快？或者從另一個角度問，美國打壓真的能扼住華為的咽喉？如今孟晚舟獲准交保，但各種揣測並沒有因此平息。

多個國家抵制華為
華為開拓市場受阻，美國只是其一。在中國大陸，「中國移動」公司選擇了諾基亞，沒有選擇華為；在國外，不但美國抵制華為，英、澳、紐、日、韓、印度、以及其他若干歐洲國家紛紛或禁止華為產品，或拒絕華為的 5G 技術；加拿大、俄羅斯也出現若干質疑。
如果說美國有陰謀，那這

有人認為這是美國藉此打壓中國的 5G 產業。
然而華為雖有其地位，但是否強大到令美國必打壓而後快？

個陰謀顯然已經得到全球幾個重要的經濟體響應。幾個大國一起實行的陰謀，為什麼不是創辦人、董事長、執行長、研發主管、銷售主管，而是首席財務官？抓住孟晚舟，就能扳倒華為，那任正非等領導階層豈不羞愧至死？

違反美國禁令？
美國請加拿大逮捕孟晚舟，說得明明白白，就是華為藉星通公司之名與伊朗交易，違反了美國禁令。美國檢方提出諸多證據，例如星通員工的電郵地址是華為的，星通員工的識別證、信箋等印有華為標誌等。
《紐約時報》寫道，美國政府點名孟晚舟，因為她在向銀行陳述不實，說華為已

經出售了星通股份，不再直接監管星通云云，這就構成了詐欺，所以美國要抓人。而且美國政府說，孟晚舟「屢屢撒這樣的謊」。

華為甘冒風險
與其懷疑美國有陰謀，不如問：華為這樣一個規模龐大的跨國企業，為什麼要甘冒風險和伊朗做生意？而且來往頻繁，金額超過百億美元？華為和孟晚舟圖的是什麼？或者有什麼壓力不得不這麼做？
在民主國家，行政和司法有明確且嚴格的分權。如果司法部門充當行政部門的打手，下場是會很淒慘的。相反的，司法人員拒絕向權勢讓步，風骨令人稱道。
「水門案」期間，尼克森

總統非常不滿特別檢察官，要求司法部長撤換之。司法部長堅持維繫司法獨立，拒絕接受尼克森的指令，當即遞出辭呈。尼克森立刻批准，指派副部長代理部長，並要求這位代理部長撤換特別檢察官，這位代理部長同樣拒絕接受指令，並遞出辭呈。

是否引渡至美難卜
加拿大《環球郵報》有篇專文說，在民主國家，司法獨立，不受政治干預，「過去幾年，加拿大的部長因為向法官關說而因此下台的，不只一位」。

孟晚舟獲准交保，只是整個訟案的序幕，接下來是否引渡至美國，檢辯雙方勢必在法庭上展現更大的攻防。如果引渡成功，美國的執法人員要如何把孟晚舟定罪，將是另一場法庭上的交鋒。

北極暖化食物減少 馴鹿數量減半

【本報記者莊瑞萌綜合報導】北極暖化未減緩，馴鹿數量被迫減少一半。美國科學家研究發現，受到地球暖化造成北極植被出現改變，讓馴鹿覓食範圍縮小。估計過去 20 年來，北極野生馴鹿數量已減少超過一半，部分地區馴鹿減少比率更高達 9 成。

據《BBC》報導，參與研究的維吉尼亞大學研究人員愛普司頓指出，氣候變遷造成北極環境改變，包括氣候模式與植被改變造成北極凍原更不適合馴鹿棲息，其後果之一就是讓馴鹿數量從原本 500 萬隻降至目前約 210 萬隻。

馴鹿喜愛吃的青苔生長在地面上，愛普司頓指出，「由於氣候變遷部分地區已出現乾旱，暖化也造成植被改變。暖化代表其他較高植被也在成長，讓青苔生長受到阻礙。」

另外，昆蟲也是一大問題，因為越暖活氣候代表北極會出現更多昆蟲，隨著昆蟲越加侵略性後，動物為了趕走昆蟲或遷徙到其他地區來避開昆蟲，都必須耗費更多能量。除此之外，降雨也是問題，因為北極降雨增加後，會在凍原上覆蓋堅硬的冰層，讓動物更不易找到食物。

據《財富雜誌》報導，這份報告是由美國國家海洋暨大氣總署編撰並在美國地球物理聯合會大會上發布。科學家也警告，隨著氣溫與海洋暖化，北極已經不再回到往年大規模冰凍地區的模樣。

2018 年北極海冰比起往年依舊形成時間更短、更薄以及覆蓋面積更少，該年 3 月測量得到的冬季最大海冰面積是 39 年以來第二低，僅次於 2017 年。



▲北極越來越暖和，對於馴鹿生存卻是一大考驗的開始。
(Photo by Brian Graiwke on Flickr under Creative Commons license)

圖文選粹

圖文 / 中央社

中國全面查封秋雨教會 牧師遭控煽動顛覆



▲中國政府正全面查封秋雨聖約教會所有聚點，創會牧師王怡（中）遭控「煽動顛覆國家政權罪」已被刑事拘留。他在信教前是知名的公共知識分子。

曾逮捕加拿大夫婦 中國報復間諜被捕



▲2014 年 8 月，中國以涉嫌間諜行為逮捕加拿大籍高博文夫婦，當時遭控是為了報復一名中國間諜在加國被捕。圖為 2017 年 4 月，歷劫歸來的的高博文夫婦參加所屬教會為他們舉辦的活動留影。

斯里蘭卡國會翻盤 被撤職總理復職

【本報記者李牧權綜合報導】斯里蘭卡政治危機將擺平？斯里蘭卡國會 12 日表決通過對前總理韋克瑞米辛的信任投票，並恢復其總理職位；這將是繼 3 日高等法院駁回總統席瑞塞納違法委任前強人總統拉賈帕克薩為新總理之決定後，再為韋克瑞米辛扳回一城；惟針對席瑞塞納解散國會、提前大選的決定，高等法院仍未作出裁決，政治危機仍未完全消除。

據《路透社》報導，斯里蘭卡國會 12 日對被撤職的韋克瑞米辛進行信任投票，要求席瑞塞納恢復其職務，以化解該國政治危機，雖親席瑞塞納與拉賈帕克薩的陣營卻杯葛投票，但



▲斯里蘭卡國會 12 日表決通過恢復前總理韋克瑞米辛（圖）的職位，惟總統席瑞塞納拒絕承認結果。（photo by Flickr）

國會仍以 117 贊成票對 0 反對票的過半數優勢通過議案。得悉結果後，韋克瑞米辛表示，他將會盡力在不分

裂國家的情況下解決這場政治危機。然而，席瑞塞納卻繼續無視國會的表決結果，揚言國會已被解散，所作之

決定亦是「違反議會程序」（breach of parliamentary procedure），因此不具效力。此前，國會亦曾兩度表決通過對拉賈帕克薩的不信任動議，但席瑞塞納亦以相同理由，拒絕承認結果。

《印度教徒報》分析，斯里蘭卡的政治動盪已使該國人民對席瑞塞納正在草議的新憲法產生了嚴重懷疑，加上在國會被解散後，將無法如期通過財政預算案，影響政府所有部門的正常運作，或恐引發債務危機。

現階段斯國人民只能等待，最高法院於本週內對總統解散國會之決定是否違憲作出裁決後，才能對該國的未來命運有明確、且清晰的看見。

● CEO 對談

新鮮人找工作 求有也要求好

現在的年輕人對工作常東挑西揀，但他真正想要的是什麼，又說不上來。年輕人要先學會投資自己，你的工作經驗越久，就要讓你越增值。

主持人（以下簡稱「問」）：今天來探討年輕一代的熱門話題。很多年輕人不論是已畢業或即將畢業，都在思考一個問題，就是第一份工作是什麼？多數人對此都很茫然，不知道要到哪裡上班。我曾遇過今年6月畢業，結果到年底都還沒找到工作的。



陳玉芬女士

■ 藝珂人事顧問股份有限公司韓國區、台灣區總經理。



陳玲玲女士

■ 晶晶品廣告公司總經理



那到底年輕人找工作應有怎樣的

林意玲女士

■ 台灣醒報社長兼總編輯

心理準備，請人力資源專家分享。

學校社會兩個世界

陳玉芬：年輕人找工作一定是很不容易，尤其是現在各國年輕人失業率普遍都挺高的，像台灣大概是12%，不少人都是找不到工作、或是很晚才找到工作。而

現在在聯考制度之下，很多人都是考上什麼系就念什麼，念完之後有些人會覺得可以學以致用，有些人則是畢業之後的工作跟念書時所學的完全不同。

針對這樣的情況我是建議，因為學校跟外面社會是兩個世界，你在大學只會待4年，可是在外面社會卻要待40年，所以一定要找到符合自己個性或是喜歡的工作。

反正都是要學習的，所以工作至少不要跟自己預期的差太多，也不用太在意說第一份工作就會是終身工作。

如果有工作機會就要多去嘗試，而且現在工作真的不好找，如果你非要挑喜歡的工作才作的話可能會1、2年沒工作，而且這樣要再找工作會更困難，所以有機會就去職場多認識認識。而且現在網路發達，年輕人可透過網路學到很多事情，非本科工作的問題就不一定像過去那麼嚴重。

問：所以有人說先求有再求好，您怎麼看？

先求有再求好？

陳玉芬：還是得看情形，先求有，但也不要差太多，至少是在自己預想的職業範圍內，比如說畢業後，想說自己可以到外商、行銷、客服等，那這幾個範疇都是我自已想要的，不能想說求有，所以我去當業務，要知道這個業務可能內容跟自己設想的差很多。

還有一點就是看這個公司經營的內容是什麼，這個產業是做什麼，無論工作的好壞，你做了3個月、6個月，到最後你覺得沒興趣就不做了，反而是浪費青春。

如果你真的知道自己要做甚麼的話，那先求有不見得不好。但如果你不知道自己要甚麼的話，就只是隨便丟100個履歷表出去，誰錄取我就去，如果你是為了可以有多學習的機會，那倒還好。

但我覺得現在的年輕人比較像是東挑西揀，但他真正想要的是什麼，又說不上來，這在未來會是比較辛苦的。

問：請問玲玲您的看法又是如何？

求有也要求入對行

陳玲玲：我在工作上的思維是，就算求有，也要入對行，尤其是在剛開始工作的頭一兩年要有個觀念，就是你在投資你自己的未來，如果你這份工作做了5年還不會讓你「增值」，那我覺得就不用考慮了。

比如說一個行銷人員，剛開始薪水只有3-4萬，可是5年後他作到行銷經理時，薪水可能就是10幾萬了，就是種會隨著經驗而



▲ 年輕人找工作很不容易，尤其是現在各國年輕人失業率普遍都挺高的。(pixabay)

能增值的工作比較好。

又比如說你第一份工作是計程車司機，可是你五年後還是在開計程車，那這種工作就比較不會增值。總之，就是你要學會投資你自己，你的工作經驗越久，就要讓你越值錢，這才是好的工作。

不增值自己 未來可惜

我看過不少人的履歷表，發現有幾個案例是比較不恰當，比如說有一位是國立大學設計科系畢業的，除了設計技巧外還會修片、修圖等技術。

可是他的第一份工作經驗是在補習班發講義，之後是在美術班教小朋友，零零總總加起來差不多5年的時間。

這個人的背景是很適合進入好的設計公司，可是當主管看到你這些不是與本科相關的工作經驗時，就不太會找你來面試，你的學歷是很好，可是當你先求有再求好時，花費很多時間在這些不太能增值的工作經歷上，那你將來的工作機會就比較少。

又比如說一樣是設計科出身，那你的工作經驗是在班飾店賣衣服，這並沒有磨練到你本身的專長技能，那主管想要找個專業人士時，看到你的經歷就會比較遲疑了。所以，我看到這些履歷就會覺得很可惜。

還有一種履歷是博士出身，書唸了10幾年，你長期沒有工作經驗，我們要求的學歷也沒有那麼高，就不太會錄用你。

所以這種書念得太多，或是長期工作經驗不是在本行的，不會累積價值，又耗費太多時間，真的很可惜，我希望這種例子未來能夠減少。

問：接著請玉芬分享，要怎樣才能在畢業後的前幾個工作讓自己增值？

最重要的是肯學習

陳玉芬：我覺得對年輕人來講可以找多嘗試並學習的工作，我們常講行行出狀元，像剛剛說到的博士，那年輕人就可重新思考為何自己當初要念到博士的動機，是想要做研究還是專業技術？這些是跟一般商業不太一樣的，所以在一般行業中不容易找到機會。

我認為，剛畢業的年輕人有兩

件事需要學習，一個是把專業應用在工作上，第二則是新環境的學習，比如說怎樣融入職場、如何表現自己，這些都是在學校比較難學到的。

因此，你也可以找個短期非專長的工作，藉此讓自己磨練，例如國貿等，這些都是屬於通才，人家只要肯教你你就能學會的，不用太在意自己是不是沒有相關技術，就算你只做3個月、6個月就覺得不合適，但只要展現你

肯學習的態度，那公司一樣會欣賞你，即使後來因興趣不合而離職了，在履歷表上還是能加分的。

問：我在面試新人的時候，常常碰見來應徵的年輕人一坐下就說「我有學貨」、「家裡負擔很重」，希望可以得到比較好的待遇。這對於老闆是一種壓力，因為應徵者還沒秀出自己的能力，老闆應該要給他多少錢呢？

錢「擺在心裡」就好

陳玲玲：每個公司在每個職位上都有固定的薪水範圍，不管應徵者怎麼說，老闆都不會給出超過範圍的薪水。另外，老闆通常希望員工來到這裡是出於熱愛工作，欣賞這間公司，我認為「錢的問題」可以擺在心裡就好，面試的時候一開口就談錢，傷感情。

陳玉芬：新鮮人來到職場應該要有個「歸零的心態」，無論過去來自哪間名牌大學、擔任過什麼樣的職位，來到公司就是要面對全新的環境，應該想的是，能不能合乎公司需求，以及保持虛心學習的態度。

更不該抱著過去的虛榮心，不斷講條件，認為「我以前是班長，現在工作頭銜不能太差，薪水不能太低」。雖然新鮮人說找工作有自我選擇權，但很不幸地，在很多時候，年輕人都是「被選擇」的。

把握實習機會

陳玲玲：新鮮人剛畢業進入職場的前幾個月，其實甚麼都不會，大部分的時間都在被別人「教」，然而，這段時間自己不僅沒付學費，還有薪水可以領，所以，新鮮人應該謙虛一點。

我建議，學生應把握暑假到各個產業實習，實習能夠看見一個行業的真實樣貌，辨別自己是否真的熱愛這份工作，也檢視自己是否能力不足、有需要加強的地方。另外，所累積起來的經驗，也會在以後找工作時被加分。

問：據我所知，實習生有1/2到3/2的機率會在畢業後被公司留用，對於企業來說，招收實習生幾乎不花成本，卻能夠辨別這個人是不是適合公司。我認為，即使在畢業後也不需要排斥實習機會，公司給你實習機會，代表它願意讓你進來學習，眼光要看這一點。

陳玲玲：而且應該跟實習時「教你的人」變成好朋友，他可能會是未來提拔你的貴人。我認為，這些人際關係都應該謹慎建立，好好將自己優秀的一面表達出來。

問：我舉個例子，傳播界很多人想去奧美廣告，假設它現在沒有職缺，但提供一個工讀生的名額，他應該先去卡位，或是先去別間公司累積經驗，等待有一天再回到這裡呢？另外，還有些公司像台塑，只用新鮮人，不要別間跳槽過來的員工。請問兩位怎麼看？

擁有專業能力

陳玉芬：我認為，如果目標清楚，就會有很多管道能接觸嚮往的工作。至於是否要先做初階工作，期盼公司未來把自己升上嚮往的職位，端看自己的個性和表現。

不過，許多職位需要特別的專業能力，不一定從一個不相干的初階職位往上升。但我想，無論怎麼選擇，最重要的是進入自己熱愛、能夠好好表現的領域。

陳玲玲：比如說，廣告業分國際客戶和本土客戶，應對國際客戶英文必須非常好，在開完會後立刻將會談記錄用英文整理清楚，傳給客戶。如果英文不好，就算當了很久的工讀生，也拿不到這個位置的工作。

藉此，我也強調培養英語能力的重要性，未來的市場將是國際性的，英文好的人可以到紐約、上海、新加坡等地的國際公司工作，選擇更多，視野也會更寬廣。

因此，我建議大家咬緊牙根，趁年輕把英文底子打好，讓自己的

成為在國際舞台有競爭力的人。

問：我想更進一步請教，如果現在有兩個工作機會，一個是嚮往的公司，像是奧美，卻只是初階的職位，另一個是工作雖然職位高，卻是不怎麼樣的公司，面對這樣的狀況，新人應該怎麼選擇？

選擇好公司更重要

陳玉芬：如果是這樣，我應該會選奧美吧（笑），可以先進去看看公司的狀況。

陳玲玲：我也會選擇一間好的公司，之後再慢慢往上升。

問：最後想請兩位談，新鮮人在找工作之前應該有什麼自我認知和準備，不要去面試的時候「一臉什麼都不懂」？

新鮮人備戰守則

陳玉芬：第一，新鮮人應該事先進行資料蒐集，了解產業的大環境和上下游關係。第二，最好有實習經驗，沒有的話，建議多參加企業說明會、講座論壇，無論要不要進那間公司，都可以去觀察那個環境裡的人和運作模式。

也要把握在這些場合發問的機會，釐清自己的疑惑。比如說，進入公司的條件是什麼？公司狀況如何？被公司派出來參加說明會的人，對於這些問題都有清晰的了解，也會很樂意回答新鮮人的問題。

第三，記得跟那些人拿名片或聯絡方式，也許現在用不上，但是未來有需要，就能有「我曾經在某某某講座聽到你的演講，拿到這張名片」的「藉口」，更合理地接觸相關管道。

另外，就像主持人說的，不要一臉什麼都不懂。從畢業那天開始，我們的身份就是「社會新鮮人」，在態度上必須有所轉變，包括穿著、談吐，都要展現自己是個能被賦予責任的個體。

向親朋好友打聽

陳玲玲：我認為，找學長姐打聽也是蒐集資訊的好方法，因為來自同一個科系，學長姐的公司很可能也會是你有興趣的行業，而學長姐也會比陌生人更願意告訴你內部的細節。

另外，如果父母的朋友在相關產業工作，也能夠給予更深入的介紹。比如說，我朋友的小孩想進廣告公司或傳播業，都會常常找我聊天。畢竟我在這個行業待得很久，可以回答很多他們想知道的問題。因此，找一些資深的朋友、學長姐打聽，往往能夠得到更精確的訊息。



主持人：林意玲（台灣醒報社長）
與談人：陳玲玲（晶晶品廣告公司總經理）
陳玉芬（藝珂人事顧問公司台灣韓國總經理）
整 理：許嘉琪、張朝璋



▲ 先求有，但也不要差太多，至少是在自己預想的職業範圍內。(pixabay)



▲ 年輕人如果有工作機會就可以多去嘗試。(pixabay)

給在星巴克 閱讀台灣醒報的你…

您經常清早到星巴克閱讀，沉思，您注意到有一份滿清新的日報，您很想訂一份給家人，特別是孩子或孩子的班上……歡迎訂報送好書、電影票。請洽 0800-011-961

共享喜悅・共享清新



▼ 香港高鐵已經通車，但涉及的一地兩檢安排訴訟仍未完結，法院 13 日裁決港府勝訴。(photo by 港府新聞處)



一地兩檢覆核案 法院判港府勝訴

【本報特約記者陳珏明香港報導】因應香港與中國內地接軌的高鐵通車而通過的《廣深港高鐵（一地兩檢）條例》，今年 6 月 14 日在香港立法會通過，由於有關安排讓陸方執法人員可在香港境內執行內地法律，被質疑違反《基本法》，有市民向香港法院提出司法覆核，希望推翻條例，高院法官周家明 13 日裁定一地兩檢合憲，但有部分申請人表明將會上訴。

法官指要尊重憲法

法官指出，香港法院裁決時，雖不能直接將中國憲法套用其中，但法院同時不應無視憲法，或將憲法視為無關重要，他同意港府一方所指，《基本法》內出現多個概念，例如國旗、國徽、國務院等，只能透過參考憲

被質疑違反《基本法》，高院法官周家明 13 日裁定「一地兩檢」合憲，但有部分申請人表明將會上訴。

法作正確理解。而《基本法》第 158(1) 條確立人大常委演繹《基本法》時，擁有獨立的權力（free-standing power），上述權力亦被本港法院接納和尊重。對於《基本法》第 18(2) 條列明，全國性法律除列於《基本法》附件 3 者外，不在香港實施，周官形容，全國性法律應用於香港時，附件 3 屬「相當有限」。

具生命的文件

他又指出，《基本法》是一個「具生命力的文件」，應符合社會、經濟和政治的最新現實情況，從而有所成長和發展，及應

持續的需要和情況作解釋和應用，形容若認為《基本法》對一地兩檢安排有禁制效力，是沒有視《基本法》為「具生命力的文件」。

他繼續認為，香港自行創建一個港口，為港口內清關、出入境及檢疫控制的目的而套用大陸司法管轄權和做法，沒有與《基本法》保存香港回歸前制度的目的不符，形容設立內地口岸區的做法正正體現香港實施高度自治，確認香港與內地兩個制度有所不同。

他最後表明，一地兩檢屬特殊情況及史無前例、具迫切性的港

口計劃，今次的裁決不等如一地兩檢可套用本港其他範圍上。

法官如此作出演繹《基本法》，已立即引來反對勢力人士的質疑，其中並非從文本理解法律，便引來有人提出，如要「符合社會、經濟和政治的最新現實情況」，港獨或公投等沒有在《基本法》內被明文禁止的行為，理應也屬合法合憲，甚至提出有關公投，是「體現香港實施高度自治」。

判決不可套用

而周官亦未能解釋，何以明文禁止不在香港實施內地法律的條文可被無視，而人大常委決定對香港法院具約束力，更會令香港法院被逼跟從或有違法律的議決。

梁振英遭指收賄 港府不提告啟疑

【本報特約記者陳珏明香港報導】前香港特首梁振英被指在上任前秘密收取澳洲企業 UGL 公司港幣 5000 萬元（約 2 億台幣）作枱底分手費的指控案，港府經四年時間，12 日宣布宣布完成調查，並稱沒有足夠證據提告。法律學者認為港府不單解釋理據不足，更沒有徵詢外間獨立法律意見，難以令人信納。

質疑梁有利益衝突

梁振英於 2014 年被揭發上任成為特首前，與澳洲企業 UGL 達成一份協議，並收取 5000 萬港元款項，條件包括是他的公司 DTZ 被 UGL 收購後，他繼續出任該公司顧問。而梁振英在出任香港特首後，從來沒有申報此事，至於 UGL 及相關聯公司，則在跟港府有關的工程中有直接得益，梁振英因此被質疑有嚴重利益衝突。

至於涉及立法會議員周浩鼎的指控，則是指身為建制派的周，在立法會展開「調查梁振英先生與澳洲企業 UGL Limited 所訂協議的事宜專責委員會」的調查中，讓梁振英直接修改會議文件。

不構成行為失當罪

香港廉政公署表示，有關調查

結果已向港府律政司徵詢法律意見，律政司認為沒有足夠證據向上述人士提出檢控而達致合理機會定罪，故此不會作出提告。對於梁振英被指沒有向有關當局申報利益的指控，律政司表示，由於梁振英沒有利益衝突，因此他沒有申報並不構成任何公職人員行為失當罪。

不過，對於有關決定，卻在香港法律界引來迴響。廉署前總調查主任、現時為大律師的查錫我接受媒體訪問時就指出，事件仍有不少疑點，例如梁振英收取部份款項時已擔任特首，而 UGL 有競投港府工程項目，已構成潛在利益衝突。

一國兩制走樣

香港大學法律學院首席講師張達明在細閱律政司的聲明後，亦在社交網站上提出質疑，當局交代不檢控決定的理據不充分，甚至質疑偏離過往做法。

2015 年港府檢控前特首曾蔭權前，亦曾諮詢外聘資深大律師的獨立意見，他因此感慨表示：「看得出今天的律政司怎樣偏離既定程序及原則。但權在他手，夫復何言！」並批評律政司的聲明，不是法律分析，只得結論，且令一國兩制走樣。



▲ 梁振英四年前被揭發上任特首前秘密收取企業巨款，被質疑涉嫌違法，港府 12 日終宣布不作提告。(photo by 港府新聞處)

願為民主喝苦杯 戴耀廷結案陳詞

【本報特約記者陳珏明香港報導】四年前的香港佔中事件，審訊預料在 14 日完結，法官將退庭並擇日作出裁決。

辯方在 12 日開始結案陳詞，作為第一被告人的戴耀廷，選擇不由律師代表，改由自己發言，在庭上就公民抗命、為何發起佔領及推動香港民主等作最後解釋，他在結語中直言，「若這個苦杯不能擱開，我會無悔地飲下。」

戴耀廷親自致詞

佔中發起人戴耀廷等 9 人被控煽惑他人作出公眾妨擾等罪名。有關案件現時已審訊逾兩星期，辯方已在 13 日完成結案陳詞，待控方在 14 日作最後補充後，預料便將審結，並交由法官退庭決定各人是否罪成，之後再聆聽求情然後再決定判刑。

辯方 12 日續審，同時由辯方開始結案陳詞，作為第一被告的香港大學法律系副教授戴耀廷選



▲ 佔領運動審訊案進入尾聲，佔中發起人之一戴耀廷在犯人欄內親自作結案陳詞。(photo by 蕭雲)

擇親自陳詞。他在開首即明言：「首先，這是一宗公民抗命的案子。我站在這裏，就是為了公民抗命。」

他之後作詳細解釋發起佔領運動的原因，是由於中國政府地違背了憲法的承諾，相信只有透過引入真普選，才能開啟化解香港

深層次矛盾之門，而進行公民抗命是要喚起香港社會及世界的關注，但同時堅持以愛與和平的非暴力方式進行。

拒絕認罪的原因

至於拒絕認罪，只因港府的檢控罪名並不相稱，他同時回顧了

當日佔領發生的起因，並非由於他們各人呼籲群眾到場，而是因為香港警方拒絕讓參與者進入示威場地，同時再發放催淚彈，最終才發生佔領。

戴耀廷最後指出，這也是一宗關於香港法治與高度自治的案件，他作為法律界學者，相信單純依靠司法獨立，是不足以維護香港的法治，缺乏一個真正的民主制度，政府權力會被濫用。他強調自己有責任去守護香港的法治和高度自治，他永不會放棄，也必會繼續爭取香港的民主。

他在結語中表明，若他真是有罪，那麼罪名就是在香港這艱難的時刻仍敢於去散播希望，明言不懼怕入獄，「入獄，我不懼怕，也不羞愧。若這苦杯是不能擱開，我會無悔地飲下。」在他完成發言後，雖然法庭內並不允許拍掌，但旁聽者仍無視規律，全場響起掌聲，以致法院職員示意作出阻止。

圖文選粹

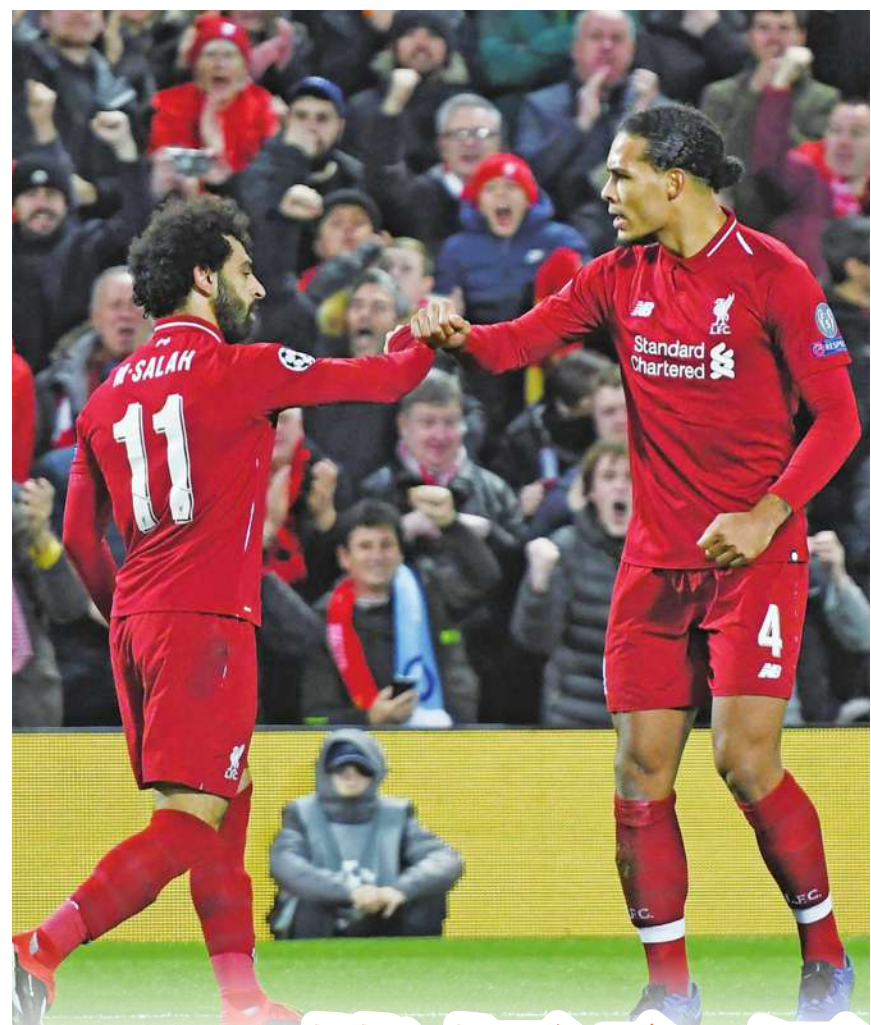
圖文 / 中央社

楊雲濤舞現倩女幽魂 即起在台演出



▲ 香港舞蹈團藝術總監楊雲濤改編經典同名電影推出舞台劇「倩女·幽魂」14 日起一連兩天將在台灣戲曲中心大表演廳演出。(香港舞蹈團提供)

▼英超今年又見 4 強權都成功殺出小組賽的盛況，但不代表英超實力可宰制歐洲，圖為奇蹟晉級的利物浦與熱刺。(photo by Liverpool and Tottenham Facebook)



英超全員出線歐冠

專家：西甲水平更高

【本報記者宋秉謙分析報導】歐冠小組賽告終，英超利物浦與熱刺奇蹟搶下末班車門票，4 支參賽隊伍同闖淘汰賽，是否說明英超已宰制歐足壇？然而，據《紐時》分析，這不代表英超實力冠絕其他聯賽，分析指出，雖然英超近年來屢次全員闖出小組賽，但綜觀整體，前一次有英超球隊奪冠得追溯到 2012 年的切爾西，說明英超普遍水準高，但最高水平的單一球隊都來自西甲。

近年西甲統治歐冠

根據《英國電訊報》報導，今年是歐冠新制賦予 4 大聯賽都有



4 個小組賽保障席次的首個賽季，在歐冠小組賽於 13 日凌晨全數告終後，英超 4 強在利物浦與熱刺逆轉成功後，成為唯一一個全數殺進淘汰賽的聯賽，相較於德甲與西甲的 3 隊、義甲僅 2 隊，英超顯然是平均表現較佳的。

不過，據《紐約時報》報導，編輯群認為，英超近年來都不乏出線成功的球隊，尤其去年寫下 5 支球隊參戰小組賽（3 個保障名額、1 支外圍賽



突圍成功、曼聯以前一年的歐霸冠軍身份參賽），更通通殺進淘汰賽，卻只有利物浦打到冠軍賽，但最終仍封王失敗，前一支成功奪冠的英超球隊是 2012 年的切爾西。

專家指出，英超球隊只能說是平均水平較高，但真正獨霸歐洲足壇的卻是西甲球隊，近 5 年來的冠軍都被西甲雙雄巴塞與皇馬包辦，而 2012 年以來，德甲霸拜仁慕尼黑也封王過，若算上亞軍，近 10 年來的贏家也是西甲球隊，只有 2 年沒有西甲球隊

雖然英超近年來屢次全員闖出小組賽，說明英超普遍水準高，但最高水平的單一球隊都來自西甲。

的影子，而英超跟德甲一樣都只有 4 次。

英超聯賽壓力較大

然而，英超的歐冠表現不算佳卻能得到合理的解釋，由於英超整體水平較高，國內聯賽相對其他聯賽較難打，強隊如曼城、利物浦等歐冠球隊要分心 2 個賽場，球員表現容易因頻繁出賽而受影響。

反之，西甲雙雄在聯賽壓力較輕，嚴格說起來只有馬競有能力與雙雄搶冠軍，而失去冠軍機會的球隊就能全力打歐冠，像這 3 年皇馬以壓制性的水準拿下歐冠三連霸，但卻只贏過一次聯賽冠軍（2 次都是巴塞抱走）。

NBA 湖人軍懂護駕

解放詹皇、升前段班

【本報記者宋秉謙綜合報導】NBA「小皇帝」詹姆士身旁的「紫禁軍護駕」，把原本只攻不守的新秀庫茲馬改善防守後，幫助球隊以穩固的防守躍居西區前段班。湖人近期在小將庫茲馬被改造成側翼大鎖後，團隊防守看起來改頭換面了一番，過往需要一肩扛起攻守兩端的詹姆士近期打得更為輕鬆，湖人的戰績也扶搖直上，目前以 17 勝 10 敗穩坐西區前段班。

根據《The Ringer 網》報導，針對湖人近期的好表現（10 戰 7 勝）讓戰績一路爬到西區第一梯隊（前 4 種子），專家德文指出，新秀庫茲馬的防守進步幫了球隊一個大忙。雖然擁有好身材，但庫茲馬去年就以只攻不守打響名號，而今年開季教練團讓他嘗試以「小球陣容」的替補中鋒出賽，不過成效不彰。

很快的他們找到改造方法，教練團改變庫茲馬的定位成「側翼大鎖」，顧名思義，他們希望擁有 206 公分、超長臂展的庫茲馬能看死敵對的攻擊型長人，庫茲馬優勢在於有一副適合禁區對抗的好身材，但速度卻不慢，腳步也很靈活，依照他近期盯防幾名長人球星如德羅臣、唐奇尼與博

丹諾維奇等人的成效而言，可說是不負大鎖之名。

庫茲馬防守的好表現也帶動湖人的團隊防守，他們面對每 100 次對手進攻時，僅失 104.3 分（聯盟排名前 5），甚至在庫茲馬與禁區悍將「拳王」錢德勒一同上陣時，失分低到只有 95.2 分，而獲得解放的詹姆士在每 100 次進攻，能率領攻擊線打出 118.1 分的高分，一來一往的能攻善守讓湖人戰績扶搖直上。

根據《湖人球迷網》報導，庫茲馬的作用不只在防守，在球隊得分好手英格拉姆掛傷號時，庫茲馬的出手順位獲提前，讓本就有多樣得分手段的他更是如魚得水。數據顯示，在少了英格拉姆的最近 3 戰，庫茲馬打出場均 26.7 分、8 籃板的佳績，以一名長人而言，他的三分球命中率更是誇張的 4 成 09，可以說攻擊範圍遍佈整個球場。

湖人目前這套以庫茲馬、詹皇、球哥、麥基與哈特的 5 人陣容正處於「超級蜜月期」，他們每 100 次進攻能贏對手高達 10.7 分，雖然這是個小樣本的數據，但湖人團隊防守進步的確屬實，而湖人火燙的攻擊狀態能維持多久，將決定他們能爬到第幾名。



▲ 湖人靠著庫茲馬改進防守，團隊攻防效率呈現大幅進步。(photo by LA Lakers Facebook)

NBA 金塊遇傷兵潮 靠替補穩居老二

【本報記者宋秉謙綜合報導】NBA 西區勁旅金塊隊展現強大團隊底蘊，在多名主力掛傷號的情況下，依然高居西區老二之位。近期遇上傷兵潮的金塊隊有多位主力高掛免戰牌，若加上每週觀察的巴頓，共有 6 名球員遇到傷病問題，不過，強大的替補陣容都能適時銜接戰力，金塊因此打出近期 10 戰 8 勝的好成績，專家迪瓦恩舉例，險勝強隊灰熊一戰正是不起眼的替補莫里斯影響了戰局。

根據《The Ringer 網》報導，金塊隊近期雖然傷了 6 位大將，其中最嚴重的是「IT」湯馬士、小波特與凡德彼特，球隊並未給出這 3 人的回歸時間軸，而資深老將哈里斯與禁區支柱米爾賽普都得休兵 4 周左右，而巴頓則得每週觀察、評估傷勢，但團隊卻「逆風高飛」打出近 10 戰 8 勝佳績，與衛冕軍勇



▲ 金塊靠著替補球員的發揮，克服多名主力進傷兵的情況，打出好成績。(photo by Nuggets Facebook)

士分列頭兩名。

迪瓦恩認為，金塊之所以能在傷兵滿營時打出好成績，除了王牌球員「小丑」約基奇表現穩

定，更與深厚的板凳深度密不可分。他舉前一戰險勝兵強馬壯的灰熊隊為例，金塊靠著原本坐在板凳上的二年級生後衛莫里斯打

出搶眼表現，莫里斯那晚以超高命中率 12 投 8 中，繳出 20 分、6 籃板與 5 助攻的完美成績單，幫助球隊勝出。

談及莫里斯的表現，迪瓦恩指出，他展現的低失誤率是控衛最高價值的一項，而高命中率的外線火力更是他的「附加價值」，再加上他能與禁區的赫南戈邁茲搭配良好，無違和的勝任教練要求，才能在主力修暫時穩住球隊戰績，反映出金塊板凳深厚的價值。

根據《丹佛隊網》報導，金塊隊日前因應傷兵滿營，特別簽下自由球員楊恩，專家霍姆斯認為，這名經驗豐富的老將後衛能幫到金塊不少忙，「由於金塊年資最高的僅是 25 歲的哈里斯，而他現在還躺在傷兵名單，有奪冠經驗的楊恩能接替他的角色，帶領年輕的金塊更沈穩的前行。」



圖文選粹

圖文 / 中央社

保相澤健勝來台尋夢 目標加入中職



▲ 爆米花聯盟賽事由台中台壽保對上台南市隊，台壽保派出日籍投手相澤健勝（前）先發，投 4.1 局失 1 分，吞下敗投，不過他自認狀況不錯，未來目標加入中職。

▼台南六甲國中武術隊獨創東方「拒菸舞獅超人」，帥氣踢飛「香菸惡棍」。(董氏基金會)



拒菸超人在我班 各校師生展身手

【本報記者許嘉琪台北報導】「將有害的香菸，一飛衝天送到外太空！」董氏基金會發起「拒菸超人在我班」臉書 po 照活動，吸引全台師生各展身手，有的扮起超人打擊菸害犯罪，有的獨創東方拒菸舞獅。連忙著陪老婆坐月子的「哈林哥」都在臉書分享響應。

臺東縣電光國小老師曾雅婷說，這個活動讓孩子自己成為宣導者，是拒菸很好的第一步。

臉書 po 照活動吸引全台師生各展身手，有的扮起超人打擊菸害犯罪，有的獨創東方拒菸舞獅。

董氏基金會菸害防制中心主任林清麗說，這次活動收到許多令人莞爾的可愛照片，例如，苗栗縣大成高中特教班同學扮成男女超人，像電影劇照一樣，演起打擊犯罪的情節，將有害的香菸，一飛衝天送到外太空！

台南六甲國中，三個年級的武術隊組成一班，獨創東方「拒菸舞獅超人」與西方的「拒菸超人」PK，各個創意無限。

「拒菸超人在我班」活動以輕鬆的方式，讓孩子討論菸害議題。臺東縣電光國小老師曾雅婷

說，在台灣的很多偏鄉家庭中，菸、酒、檳榔常不分家，現在藉由這個有趣的活動，讓孩子自己成為宣導者，帶入新的觀念和討論空間，是拒絕「癮害」很好的第一步。

董氏基金會提醒，「拒菸超人」活動即將在 20 日截止，呼籲學校各班加緊腳步，拍攝一張「班級拒菸大合照」上傳「拒菸超人」粉絲專頁，就有機會爭取到班級獎學金 2,000 元。



▲彰化縣大慶商工餐管 2 忠班級拒菸大合照。(photo by 董氏基金會網站)

▲苗栗縣大成高中特教班同學扮成男女超人，像電影劇照一樣，演起打擊犯罪的情節，將有害的香菸，一飛衝天送到外太空。(photo by 董氏基金會網站)

爵士女伶來台



►加拿大爵士女伶黛安娜·潘頓 (左) 將首次登上國家音樂廳，演唱聖誕歌曲。(photo by 國家兩廳院 NCH - Taipei Facebook)

高唱聖誕歌曲

【本報記者張朝瑋台北報導】加拿大爵士女伶黛安娜·潘頓，將首次在國家音樂廳為聖誕音樂會獻上美妙歌聲！黛安娜被評為嗓音清新飄逸，讓無數樂迷沉迷於歌聲中飽滿充沛的情感，因此被封為清新派爵士。國家音樂廳此次聖誕音樂會邀請她來台演唱經典曲目，要為台灣樂迷提前獻上聖誕祝福。

黛安娜此次帶領三位長期合作的演奏家，於 12 月 14 日在國家音樂廳舉辦聖誕音樂會。

黛安娜表示，她的演唱特色就是藉由少量的樂器伴奏，來凸顯她嗓音中的清新甜美，與她一同前來的貝斯、吉他與薩克斯風手是她長期合作的對象，彼此之間都有所默契，相信能帶來最完美的演出。

國家音樂廳指出，12 月提前舉辦聖誕音樂會已是每年的傳統，像過去曾邀請過同為爵士女歌手的艾麗森·魏汀，也邀請過年僅 14 歲的美國天籟蕾茜·沃克，都獲得樂迷迴響，而黛安娜雖已來台三次，但這次是首度於國家音樂廳表演，期待能透過她獨樹一格的清新派爵士樂表演，讓觀眾耳目一新。

此次聖誕音樂會黛安娜將帶來〈Christmas Kiss〉等經典聖誕歌曲，也會演唱她個人過去的經典曲目，更特別是亦有如電影《木偶奇遇記》的〈When You Wish Upon A Star〉等曲目。黛安娜表示，這些曲目比較少人會在爵士音樂會中演唱，但她希望可以透過她的詮釋，讓更多人了解這些美妙的歌曲。

圖文選粹

圖文 / 中央社

等 30 年熬出專輯 黃子佼聽歌會數度飆淚

藝人黃子佼出道 30 年，終於熬出個人首張音樂專輯，13 日在台北出席聽歌會。

黃子佼卸下平時熟悉的主持身分，以「資深」歌唱新人之姿，在台北舉行新專輯 Live&Life 聽歌會。

分享創作歷程時，他忍不住激動飆淚，數度衝後台平復情緒。

Live&Life 聽歌會黃子佼好友 Selina 現身站台，送上一籃朝天椒，祝賀「佼哥」成為「朝向天王之路的佼」。



▲藝人黃子佼在分享創作歷程時，忍不住激動飆淚。



▲藝人黃子佼(左)13日在台北舉行新專輯 Live&Life 聽歌會，好友 Selina (右) 現身站台，送上一籃朝天椒。



▲藝人黃子佼卸下平時熟悉的主持身分，以「資深」歌唱新人之姿，在台北舉行新專輯 Live&Life 聽歌會。

醒報廣告、訂報專線：

0800-011961

看完醒報，轉贈鄰居信箱



找出肥胖隱因 餐館熱量比速食店高

英國公衛局嚴厲限制速食店的熱量攝取，然而，被忽略的餐館食物熱量卻高達公衛局認可的兩倍之多。

【本報記者宋秉謙綜合報導】速食店的油炸物常被視為是肥胖的主因，但英國研究指出，餐館食物的平均熱量竟比速食店還高！由於英國人民面臨嚴重的肥胖問題，該國公衛局嚴厲限制速食店的熱量攝取，然而，被忽略的餐館食物熱量卻高達公衛局認可的兩倍。利物浦大學食品專家羅賓遜指出，此數據說明英國多年來對肥胖問題的調查不夠嚴謹。

根據《英國電訊報》報導，依去年經濟合作發展組織的研究指出，英國有3分之2的成年人都有過胖的問題，更是肥胖人口最高的西歐國家，而過胖人數增長率甚至超越「傳統認知的過胖國家」美國。

而本次透過權威醫療週刊BMJ的研究，英國專家發現，過去的研究都專注於速食與炸物，食物



熱量調查並不嚴謹，遺漏了隱性主因的餐館食物。公衛局的每餐建議熱量攝取不應超過600卡，但餐館每餐平均熱量高達1033卡，而最常被詬病的速食每餐平均

均反而只有800卡左右。

根據《英國廣播公司》報導，羅賓遜分析調查缺陷說，研究漏算了隨餐附贈的飲

料、開胃菜、甜點及副食等，而且一般餐館不像速食店會附上各項餐點的熱量表，導致英國人民會誤認為「吃餐館的熱量比吃速食還少」，該國4成的成年人每

現，過往大家都認為速食炸物熱量較高，但近期BMI研究發

週至少有一餐會到餐廳用餐，也成為肥胖率寫下十年新高的一大「兇手」。

專家們除呼籲公衛局需更加重視餐館食物熱量，更同時給予用餐民眾減少攝取熱量的建議。據《英國獨立報》報導，專家奧拉根提出3項

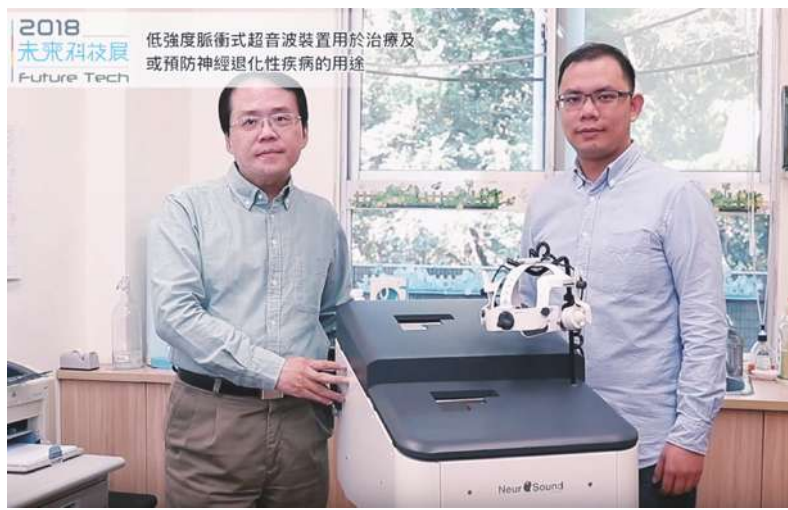


首先，在主餐到來前，避免吃太多餐前麵包與開胃菜，這些熱量都不低；其次，盡量選擇低熱量的蔬菜與沙拉作為副餐；以蘇打水或果汁取代酒精或碳酸飲料，奧拉根指出，只要避免這些「額外熱量」，外食的熱量就會接近過去的研究數值（省去漏算的副食與甜品等）。

圖文選粹

圖文 / 中央社

預防失智症 陽明研發超音波頭盔



▲陽明大學團隊研發「低強度脈衝式超音波頭盔」，以非侵入性的物理治療方法來預防或緩解失智症，在科技部主辦的「2018未來科技展」展示研發結果。

週五騎單車通勤 北市府請你喝咖啡



▲台北市府交通局長陳學台（右）表示，為鼓勵市民在星期五騎單車通勤，提供騎單車民眾免費咖啡、點心，共同響應週五綠色運輸日。

打呼增中風機率 醫：遠離菸酒並減肥



▲榮新診所副院長潘俊伸表示，打呼會增加中風機率，也是「睡眠呼吸中止症」的表徵。（photo by 許嘉琪 / 台灣醒報）

【本報記者許嘉琪台北報導】

「你睡覺的時候會打呼嗎？小心中風上身！」打呼不只是擾人而已，榮新診所副院長潘俊伸表示，打呼會增加中風機率，也是「睡眠呼吸中止症」的表徵。他呼籲，有經常性打呼問題的民眾應遠離菸酒和藥物，並適當減重。另外，如果是嚴重打呼患者，應到醫院檢查頸動脈內膜厚度，不要輕忽了呼聲背後的疾病危機。

「經常打呼的人背後都埋藏著病因，」潘俊伸指出，常見的原因是「肥胖」和「身體構造異常」。很多人因為頸部肥大，會在躺下時壓迫到呼吸道；或是因為鼻中膈彎曲、扁桃腺、懸雍垂腫大等問題，導致呼吸道變得狹窄，限制氣體順暢流通。

「打呼會增加中風和三高（高血壓、高血脂、高血糖）的機率！」潘俊伸表示，頸部附近的震動會使得頸動脈內皮受損，打

呼越嚴重，頸動脈硬化的情形就越明顯。而頸動脈是腦部血液運送非常重要的一段路，一旦運輸道路不順，中風的風險就會比一般人高。

打呼也是「睡眠呼吸中止症」的表徵，如果呼吸道狹窄的情形更嚴重，患者在睡覺時就會常常「吸不到氣」而驚醒。也因為在睡覺時常處於缺氧狀態，容易有發炎、注意力下降、憂鬱、心血管疾病、甚至猝死的風險。其中，中風、腦血管疾病的發生率是一般人的3到4倍。

「好消息是，打呼能夠改善。」潘俊伸建議民眾，尋找自己打鼾的原因，對症下藥，進行減重或治療異常的構造。並有意識地調整生活型態：適當運動、避免酒精、香菸、鎮定劑和安眠藥。另外，他也呼籲，嚴重打鼾的民眾應到醫院檢查頸動脈內中膜厚度，及早治療，避免更進一步的惡化。

報佳音 · 光碟免費索取

01. 聖嬰孩主耶穌（主唱：歐陽聖康）
02. 創譯英文同樂會聖誕特輯
03. 小伯利恆（主唱：歐陽聖康）
04. 好消息報給你聽（聖誕廣播劇）
05. 搖籃裡的聖誕（不一樣的聖誕節）
06. 熱話題－聖誕精神－01
07. 大星星（不一樣的聖誕節）
08. 不平安中的平安（聖誕廣播劇）
09. 不一樣的聖誕節（不一樣的聖誕節）
10. 熱話題－聖誕精神－02
11. 平安夜（天韻詩班）



2018 遠東福音會
聖誕專輯新出版



電話或信件索取均可：遠東福音會：10089 臺北市中正區羅斯福路三段240巷16號5樓 聯絡電話：02-23652643 傳真：02-23687157 Email：febcpro@febc.org.tw

高教夢魘誰該負責？——談公共政策專業的制度性保障

每次提起那一段時間的教改，當年叱咤風雲的改革先鋒，要不是推諉神隱，再不就修辭強辯，「堅持」改革。

今年龍年新生上大學之後，接下來十年台灣大學入學人數將會從 24 萬遽降到 15 萬左右，也就是說，台灣大學生人數在 117 年時，只會剩現在的 60%，如果以等比的學校數來計算，目前約 160 所的大專院校，在未來十年會縮減到 95 所左右，大約 65 間大學要關店！

公共政策制度化

這件事可以說是教育政策上的一個大考驗，也是 1994 年~1996 年之間，推動教改的民間與政府菁英們，應該看見但是卻視若無

睹而繼續增加大學的結果，一個百年樹人的政策，搞成民主分贓與黨派鬥爭的場域，那段不堪回首，公共政策過度政治化的年代。

如果公共政策是反應短期民意，二十年前高教改革與民主化同步，封閉的決策體系向外開展的結果，一方面外部社會菁英可以參與決策，民眾當下利益可以被保障，但另一方面，行政菁英說實話的空間也因「民之所欲，常在我心」的告白而受到壓縮。

到目前為止，我外出上課時間都會將這個個案拿出來討論，如

陳敦源

（政治大學公行系教授）

果有碰到教育部的高階官員，我也會特別問當時廣開高中大學的政策為何沒有看見生育率下降趨勢的現實？老實說，沒有任何人可以給我一個滿意的答案，但是政策的負面後果——展現。

20 年前的高教爛攤

放眼看來，當權者常常愛把「下一代」幸福掛在嘴邊，但是，還沒有任何決策者或是推動菁英，出來為這個二十年前的

爛攤子認錯，反而是每次提起那一段時間的教改，當年叱咤風雲的改革先鋒，要不是推諉神隱，再不就修辭強辯，「堅持」改革。

對一位研究公共政策的老師來說，事先的規劃比事後收拾爛攤子要重要多了；奈何這二十年來台灣的民主化狂潮，出現「將價值當事實，把堅持當理想」的天真改革論者，配合選舉短期的需求，將公共政策事先規劃的專業責任摧毀殆盡，甚為可惜。

政府領導的真實價值，不是單純為下一次選舉而備戰，而是在當下要思考如何避免台灣高教這



▲學界與實務界應該來好好思考，不然「高教改革夢魘」會不斷出現在我們的未來，也當然就會斬斷台灣下一代在各領域的生機。(pixabay)

種「終將付出代價」的長期政策後果，難怪美國林肯總統曾經說：「你無法規避明天的責任，如果你今天就在逃避它了！」(You cannot escape the responsibility of tomorrow by evading it today.)

我的老師 David Weimer 曾經為文論述一個民主鞏固的國家，要如何應用制度方法，將公共政策分析所代表的「中立能力」(neutral competence) 價值注入民主體制中*，有四個制度價值應該力推：獨立性 (independence)、

專業準則 (professional norm)、參與國際社群 (participating international community)、以及透明性 (transparency)。

最後，我還是要問：「台灣公共政策的政治化底線與調和政策專業的制度到底在哪裡？」學界與實務界應該來好好思考並追尋之，不然，台灣公共政策的「高教改革夢魘」，會不斷出現在我們的未來，也當然就會斬斷台灣下一代在各領域的生機。



我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。
來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；
來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，
查獲者永不刊用。

社) 目前約 160 所的大專院校，在未來十年會縮減到 95 所左右，大約 65 所大學要關店。(中央社)



醒小說

溫小平

(作家)

她跟懷安是大學同學，彼此相處頗為投契，很快成為班對。他服完兵役後不久，行了簡單婚禮，住在租來的小套房裡，她也覺得很滿足。倒是懷安常掛在嘴邊說，「有一天賺錢了，一定帶你環遊世界。」她也這麼相信著，認為彼此將會相守一輩子。

懷安工作很努力，沒幾年升了小主管，當公司在外縣市成立分公司時，擔任經理的他開始獨當一面，業務更是蒸蒸日上。有了孩子的她，希望懷安可以專心在事業上奮鬥，遂辭去工作，在家相夫教子。

偶然的機會中，她參加懷安公司的尾牙，在洗手間聽到公司員工閒聊，懷安跟一位女同事走得很近。回家後她問起懷安，他卻要她安心，「你放一百二十個心，我怎麼可能背叛你，別聽別人胡說。」

「你還是要小心，像你這樣

廝守終生

事業有成又長得帥的男人，很容易成為女人的目標。」她總覺得無風不起浪，刻意提醒他。

為了讓她安心，懷安特意選購了一棟大廈十二樓的新屋，作為兩人的愛巢。不久後，她又生下第二個孩子，每當懷安將她摟在懷裡時，她都會說，「我真是全世界最幸福的女人了。」

某次，當懷安去美國出差，她問他歸期，「我要帶孩子一起去接你。」懷安卻推託說，「飛機抵達時間很晚了，孩子要睡覺，你就不要去接我了。」讓她心中不免起了疑竇，每回他出差，最喜歡她去接機的，難道其中有甚麼隱情？

懷安出國後，坐立難安的她特意打電話去他公司，這才知道，懷安跟公司裡傳說過從甚密的女同事一起出差，她氣得渾身發抖，卻也心痛得不曉得該怎麼是好？

懷安一回國，她開門見山直接問他，懷安倒也坦白，「我跟她只是逢場作戲，我還是愛

你的，如果你不放心，我就去結紮。」

結紮又能證明甚麼呢？只是讓外面的女人不致懷孕，他更可以恣意亂來。

外遇的事攤開來後，懷安反而無所忌憚，開始晚歸，而且也不告訴她去處，經常喝得醉醺醺回來，對她的態度也愈來愈惡劣。

有一回她問得急了，「你到底還要不要這個家？你說，你的心到哪兒去了？」他卻一把將她推開，「你管我，你又不是我媽。」一旁的孩子嚇得大哭，母子女三人抱成一團，懷安卻甩上大門揚長而去。

她決定跟他攤牌，「如果你無法斷掉外面的女人，我就帶著孩子離開這個家。」

原以為愛孩子的他會痛哭流涕求她不要走，未料，他卻說，「好啊！你走啊！多的是女人要嫁給我。」

懷安說到做到，果然把一份簽妥字的離婚協議書交給她說，「孩子、房子都給你。」



了。(pixabay) 她心裡明白，這一回，他再也不會離開她了。

她斬釘截鐵說，「我死都不離。」

他卻恐嚇她，「你小心不要出事。」

那以後，她的車子煞車出問題、夜歸時被不明車輛擦撞，或是餐廳飲宴後食物中毒…，可是，她都平安度過，似乎老天都站在她這一邊。

倒是懷安，外面的女人不斷催逼他離婚，公司的財務也出了狀況，心神不寧之下，他下班時出了車禍。她趕到醫院時，他已經因為出血不止，情況危急，偏偏醫院血庫缺少懷安的血型。

雖然他辜負她，又傷害她，

她卻毅然捲起袖子，決定把自己的血輸給他。

當她的血一點點被抽出來時，她回想起跟懷安過往的甜蜜時光，心裏不斷說著，「我愛你，我愛你，你愛我，你愛我，」想把這一份愛，順著血流傳遞給他，遊走他的全身，彷彿盤根錯節的百年樹根，纏繞著他。

當懷安在加護病房醒來後，彷彿走過一場閻羅夢境，直問床邊的她，「我發生甚麼事情了？對不起，我讓你擔心了。」

她甚麼也沒說，靠著他胸膛，緩緩流下淚來，她心裡明白，這一回，他再也不會離開她了。

說故事最感動人 廣告行銷高招

我們很自然地會將自己的情緒和感受，投射到僅由事實組成的故事之中。我們宛如身歷其境，洞見力也自然加深了。

■ 穆瑞·諾瑟爾

根據「發生了什麼事？」的方法說故事，意味著你只能談實際事件中，可被他人看到、聽到、聞到、嚐到和碰觸到的部分。如此的說故事法，能將批判、評論、見解和成見去除。你將完全只仰賴對實際情況的描述，以及因而產生的力量，帶領聽眾穿越故事的風景，走上一趟感知的探險旅程。這個方法有個極為簡單的經驗法則一只說真正發生的事，不是你認為發生的事；也不

- 意見：不一定基於事實或知識而生的看法或批判；事關個人的整體信念。
- 合理化：試圖用邏輯理性去為某個行動或態度辯護。
- 評論：表達個人意見或對一起事件、狀況提出解釋。
- 內在思緒：以「這個嘛，我心裡認為…」、「我跟自己說…」開頭的評語。

公平公正看待自己經驗

與其說：「我心想『這真是個帶團隊到戶外享用午餐的美好日

服部門在網路、媒體上得到了負評，財務狀況因此深受衝擊。這家公司試圖解決這個持續不斷的問題。

每個人都會說故事

在這家公司找上 Narativ 後，我們詢問：「貴公司能如何傳達它的價值，同時修補與客戶的分歧？」而得到的答案是，依賴那些中階經理和電話操作員。為了讓這家公司更以客為尊，我們認為整個組織需要進行一次激進的文化改變，讓每個人都成為說故事的人。

在我們與全世界電話中心、數百名的經理合作過程中，發現有個故事特別突出。一位名叫查理的經理接到一通指定要找經理談話的電話。

查理的故事

以下是查理的「發生了什麼事？」故事：事情發生在週一晚上五點半左右。我接到一位名叫孟娜的婦女打來的電話。她想替她先生亨利要一張治療師名單。「他需要哪種治療師？他是什麼狀況需要治療呢？」我問。孟娜回答：「我先生得有人幫幫他才行。他被診斷出有睡眠呼吸中止症，但卻拒絕治療。」我一邊和她通話，一邊聽到她先生在後面說話的聲音：「掛掉電話。那台機器要價一千兩百美金，我又不可能去用。」我問：「他為什麼這麼抗拒使用睡眠呼吸機？」她說：「因為他爸得了癌症，是戴著人工呼吸器過世的。在他看來，睡眠呼吸機和人工呼吸器很像，所以他不肯用。」我說：「我也有睡眠呼吸中止症。我用睡眠呼吸機很多年了，現在人還好好地活著。」

從足球賽下手

孟娜說：「你知道，我真的想讓你跟我先生談談。我希望你把



▲注意在說故事時把五感感知放進去，並以此啟動人的想像力。不要告訴我們你很自豪或開心，相反地，讓我們知道自豪和開心對你來說是什麼模樣。(photo by PhotoAC)

她把電話交給她先生。亨利告訴我，綠灣包裝工正在和芝加哥熊激戰，我打斷他看美式足球賽了。

我回答的第一句話是：「我是芝加哥熊的球迷。」亨利說：「唔，這不是個好的開始。我可是包裝工的球迷。」我深吸一口氣，告訴他包裝工名列全職業防守球員名人堂的藍吉·懷特，退休才五年，就死於睡眠中止症。現在輪到亨利深吸一口氣。他說：「我可不能忽略這個病。」喔，順帶一提，他的睡眠呼吸機可以得到百分之百的理賠，所以他一毛錢也不用花。

包裝工，加油！

他說要用這台機器還有個條件，那就是：「你得說『加油，包裝工，加油！』」我說：「你知道嗎？如果這樣對你有幫助，絕對沒問題。加

員工們的故事被編排和修潤得極為出色，最後甚至當成公司廣告使用。

賈伯斯的演講

如果你想看一個使用「發生了什麼事？」說故事法來說故事的大師級範例，不用找了，史提夫·賈伯斯在史丹佛大學畢業典禮上的演講就是。YouTube 上已有超過三千五百萬次的瀏覽！一開場，賈伯斯告訴觀眾：「大約一年前，我被診斷出罹患癌症。」他沒有告訴我們要怎麼想或有什麼感受，只說他的遭遇。他知道聽眾自會對他遭遇到的事情有感覺和想法，而他願意把這句話交給聽眾自行體會。以下是他故事中更多「發生了什麼事？」的片刻——我被注射了鎮定劑，不過我太太在場。她告訴我，醫生在看顯微鏡下的細胞時哭了。他們發現

你能用這個方式與聽你說話的人締造連結，想想當你讓他們感覺到那樣的投入時，會是什麼情況？

油，包裝工，加油！」對企業而言，一個「發生了什麼事？」故事因為好理解、好記憶且強大，具有促進團隊達成使命和目標之功能。查理與電話中心的員工分享這個故事。我們也要求聽到查理故事的人去省思，那些故事示範了怎樣的工作特色。

那是很罕見的、開刀就能治療的胰臟癌。然後，他一派優雅地，說了句：「我動了手術，現在痊癒了。」注意賈伯斯如何在說故事時把五感感知都放了進去，並以此啟動人們的想像力。不用說，那正是蘋果電腦天才的一部分，它的產品和發表會總

當我們任由自己對事件的感覺和解讀來主導故事，聽眾便無法自行體驗事情的經過。

是你對事情的感受。說故事法刻意設置了一個限制，要求你公平公正地看待自己的經驗，去除每個人在說故事時常忍不住加上的意義和批判。

放入感情難感同身受

除此之外，我還發想出一個特別的架構、一個創意的比喻，來協助大家學習「發生了什麼事？」說故事法，讓它變得更完善。那個架構叫作「發生了什麼事？」相機。根據「發生了什麼事？」相機，以下這些都不是事實，而是相機看不到的心智創造物。閱讀下面這份詞彙名單時，你可能會覺得它們都顯而易見；但當你開始實踐這個方法，你將會驚訝於自己在溝通時，有多麼需要仰賴這些內在經驗的分類。這些詞彙有一

- 感覺：情緒、反應和模糊的信念。
- 解讀：主要是基於人們自己認定而成的「事情之某版本」解釋。
- 批判：以自己特定的思考方式或看待他人之傾向，去具體化、限定某人或描繪別人的特性。

子』。」你不如說：「我們到法院去吃午餐，我說：『來享受這美好的天氣吧。』」來著實敘述「發生了什麼事？」為什麼要移除那些看來有必要又熟悉的素材，才能說故事呢？當我們任由自己對事件的感覺和解讀來主導故事，聽眾便無法自行體驗事情的經過。一個人若只會用他自己的解讀替事實加油添醋，你如何與他同步呢？意見會招致意見，批判會招致批判。所以，唯有只陳述五感的細節，聽眾才可以更清楚且不帶成見地聆聽。

意見會招致意見

藉由事實的描述，那便如同我們親身經歷到的事一般。這是非常強大的體驗，而且還能從頭到尾建立連結。當然，我們選擇要說、要強調、要指出的事情會形塑故事架構，影響聽眾聆聽。但當你眼見故事說出的效用，明白聽眾聆聽的情況，你也能依據他們的反應調整故事。接下來，且讓我們用另一個商業情況和更多的細節來探索這個方法的應用。一家跨國醫藥保險公司的客

· 醒書訊快報 ·

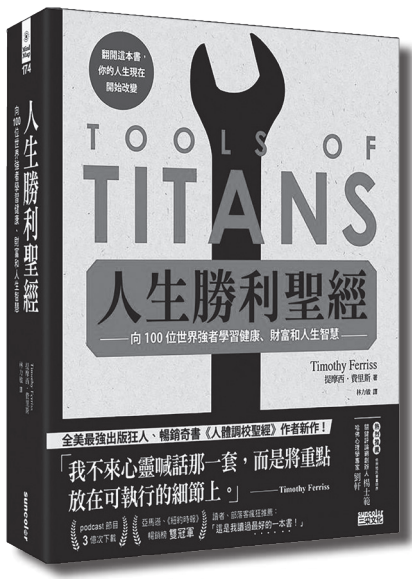
醒報編輯部 / 輯

《人生勝利聖經》

作者：提摩西·費里斯

出版社：三采

我們總是認為，成功人士的經驗無法完全複製，因為他們是人生勝利組。但你知道嗎？提摩西才沒有在鳥這個的。他從這些強者的人生故事中抽取精髓，歸納出可實際執行的細節，例如他們早上起床的第一個小時都在做什麼？他們聽過最好和最爛的建議是什麼？最重要的一點，他們是如何問問題的？提問就是你寶貴的鋤頭，對的問題可以敲開人心、敲開機會

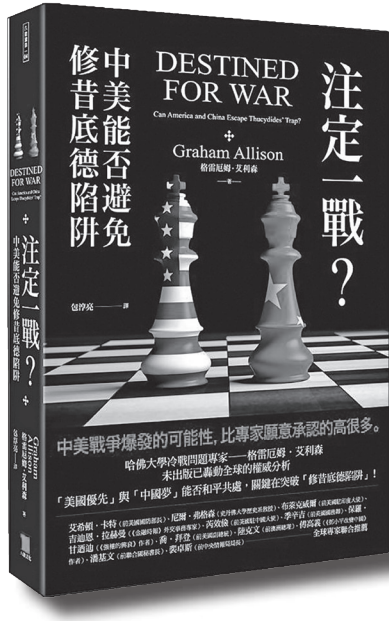


《注定一戰？中美能否避免修昔底德陷阱》

作者：格雷厄姆·艾利森

出版社：八旗文化

格雷厄姆·艾利森是全球知名的國際關係學者，憑1970年代對古巴飛彈危機的深刻研究奠定不可動搖的大師地位。他分析「修昔底德陷阱」的理論基礎，並以此預測美中爆發衝突的可能途徑，在書中列舉了5種爆發戰爭可能，及12條趨吉避凶的和平線索，並針對美國政府提出建言。本書未上市就已在全球政治、學術、新聞界造成轟動，連習近平都親自表示：「我們都應該努力避



《紙的世界史》

作者：馬克·科蘭斯基

出版社：馬可李羅

打從蘇美人開始在泥板上寫字、埃及人以紙莎草記錄，直到中國人正式發明「紙」，舉凡政治、社會、宗教、教育、文化領域，無處不見人類用紙的痕跡，若說紙是奠定人類文明的基礎，可說恰如其分。本書作者馬克·科蘭斯基試圖破除大眾對於「科技改變社會」的迷思，認為是社會先有需求，進而發展出科技。紙，就是人類有記錄需求，才應運而生的載體。需求一現，解決之道立見，科技發展就是這樣不斷地向前滾動。時至今日，



金皮雕手工藝展 呈現鄒族文化

■余柏青／輯

【嘉義訊】阿里山管理處為鼓勵部落藝術家從事多元文創，由樂野金皮雕工作室和里佳部落青年共同策劃的「金皮雕手工藝特展」現正展出中，就是希望能夠讓民眾了解豐富的鄒族文化內涵。

「用自己的雙手，將自己所看見的美景與文化雕刻在皮件上，這是一件幸福的事。」金皮雕工作室邱梅惠，閃爍著水汪汪的大眼睛，專注地述說對皮雕與部落的情感…民眾前往阿里山鄒族部落旅遊時，可趁此機會體驗鄒族的人文風采和生活樣貌。

「金皮雕」是一位遠從台東嫁到阿里山的鄒族媳婦邱梅惠，在八八風災重創阿里山後，從部落皮雕課程開始，一點一滴努力學習與創作，到成立自己的皮雕工作室，將鄒族部落的文化樣貌及歷史神話，用自己的雙手——刻畫在皮雕上，不僅賦予每件皮雕生動的想像與故事，更期許成

►邱梅惠將鄒族部落的文化樣貌及歷史神話，用自己的雙手——刻畫在皮雕上，成為紀錄與傳承原民文化的生命作品。（主辦單位提供）



為紀錄與傳承原民文化的生命作品。

為鼓勵部落藝術家從事多元文創，讓民眾了解豐富的鄒族文化內涵，阿里山國家風景區管理處結合部落藝術家、產業工作室，即日起至108年02月10日在阿

里山里佳資訊站，推出「金皮雕手工藝創作展」，歡迎民眾前來阿里山鄒族部落旅遊，並參觀里佳資訊站的部落金皮雕故事。

阿里山樂野部落中隱藏一間製作原住民特色皮雕的工作室，而工作室的創立者在嫁入鄒族部落後，不斷創作出許多充滿原住民風味的皮雕作品，除了一展自己的工藝技術，更重要的是讓更多人看到在皮雕上的原住民文化與故事。

在鄒族傳統工藝中時常使用木頭、樹藤、皮革等作為材料，而在阿里山樂野部落中的金皮雕工作室，就是以原住民文化為皮雕作品的特色。

創立金皮雕工作室的邱梅惠，本身是台東布農族人，嫁入鄒族



部落後，在部落社區大學學習製作皮雕，也開啟了她對傳統工藝的熱情。

熱愛傳統文化的邱梅惠，雖然離開家鄉，來到阿里山，也不忘為原住民的傳承事務而努力。而她所製作的手工皮雕中，不只讓人看到她對皮革工藝的熟練技巧，也看出對原住民傳統文化的熱情。



全國首座 交通公園教學區啟用



▲▲▲全國首座「交通公園教學區」日前在北市青年公園啟用。（主辦單位提供）

【台北訊】據統計，道路交通事故有6成在交叉路口發生，未滿12歲兒童道交事故中，每7位有1位因「被汽機車撞」傷亡，以「穿越道路中」6成居首。

為教育兒童道路教育，全國首座「交通公園教學區」日前在北市青年公園啟用，並以6至12歲小朋友為主要對象，規劃寓教於樂的交通教學遊戲空間，讓兒童從遊戲中，學習交安知識，培養對交通行為的自我保護能力。

交通部表示，「交通公園教學區」主要分為「交通標誌標線大尋寶」、「穿越路口小知識」、「安全等候小秘笈」、「視野死角大解析」、「標誌翻翻牌」、「巷道情境區大體驗」及「穿越路段小知識」等7大區域。

除可配合「兒童通過路口」的教案，教小朋友「穿越路口」的

技巧與穿著鮮豔明亮衣物與反光配件的重要性外，「教學區」配合設計「交通公園學習單」與使用「行人號誌觸控按鈕」，以遊戲體驗學習交通安全知識，園區建築造價供新台幣200萬元，包括國內首都客運也捐出1輛中型巴士，讓小朋友在車中能體驗駕駛的死角位置。

交通部表示，今年推動「兒童安全通過路口具體改善工作計畫」，民國108年—111年第13期行政院核頒方案的計畫內容，也參考先進國家作法，提昇學童安全通學環境方面，塑造安全穿越路口的基礎設施，改善學校周邊號誌化路口與設置行人號誌；其二，落實培養各學層學生的基本交通安全核心能力，推動每學年4小時以上的教師研習與學生課程。



報馬仔

八里沙雕藝術展 延至明年元旦

【新北訊】今年「八里沙雕藝術裝置展」，結合當地特產文旦柚和綠竹筍等特色作為意象，共有13個主題、10座沙雕藝術作品，因民眾觀賞踴躍，新北市水利局表示，將沙雕展期延長至明年元旦，讓民眾可以有更長的時間，可以來八里欣賞特別的沙雕裝置藝術。

2018八里沙雕藝術裝置展主題名為「時間之河」，以十三行博物館出土文物人面陶罐作為首要象徵，共有13個主題，一共打造了10座沙雕藝術作品，其中最吸睛的就是一組客廳桌椅，不只能純欣賞，還可以實際體驗坐



在沙雕上感覺，真的非常特別。

水利局表示，今年八里沙雕藝術裝置展原定展覽至12月9日，但因觀賞民眾踴躍，每逢假日人潮滿滿，因此決定將沙雕展期將延長至明年元旦，水利局也提醒民眾來到八里欣賞沙雕展時，希望能落實垃圾不落地的精神，共同維護環境清潔。



▲▲2018八里沙雕藝術裝置展主題名為「時間之河」，以十三行博物館出土文物人面陶罐作為首要象徵。（主辦單位提供）

中社觀光花市 百合花展覽登場



【台中訊】眾所周知，「中社觀光花市」園區內四季花海從不間斷。

為配合2018台中世界花博，中社觀光花市特推出秋冬百合花季，從國外進口各類型百合花卉的種球；有玫瑰百合、鐵砲百合、香水百合、火焰等百合，提供民眾到台中賞花博順道旅遊最佳景點。

「聆聽花開的聲音！」中社觀光花市為響應花博，今年園區擴增至8公頃，種植當季花卉，如一串紅、萬壽菊、非洲鳳仙花、鼠尾草、玫瑰花等組成壯闊七彩花

海，有全台唯一的特殊景觀火炎山為背景，深受遊客喜愛。

中社觀光花市為歡迎有朋來台中作客。2018秋冬百合花特展登場，包含豐富的花色，多樣花形，造型奇特，有美艷的香水百合，重瓣的玫瑰百合，細卷花瓣形似火焰昇華的嘉蘭百合（火焰百合），黃色花朵如同小宮燈的宮燈百合等，繁多變化的百合花，挺立綻放精彩呈現在遊客眼前。



▲▲中社觀光花市2018秋冬百合花特展登場。（主辦單位提供）