



向各國取經 5G 建設應降門檻

專家建議，政府可以採取「壓低頻譜價格」、「撮合業者共享 5G 網路」與「投入大型實驗網」三大方向政策。



高呼遠離歐盟 波蘭掀民族浪潮

波蘭族群越來越分裂，加上政府放縱、甚至奧援極右勢力的興起，外界擔心，波蘭或一步一步走向專制統治。



金馬評審鞏俐 評表演一絲不苟

金馬獎主席李安回憶當初在評審主席預想的長名單中看見鞏俐的名字，立刻就說「這個好！」



跑完田中馬 我堅持、我熬過

從 20 公里到 30 公里，我有三度腳趾頭快要抽筋。每次一感覺腳趾僵硬，便緩步用走，順便輕輕拉筋。



今天天氣

北部	19°-24°	陰短暫雨
中部	19°-28°	多雲
南部	21°-29°	多雲
東部	20°-25°	多雲短暫雨

故宮擬閉館 3 年 文化界大驚詫！

故宮博物院擬以改造為名閉館三年，文化界期期以為不可，因為故宮 67 萬件藏品，件件價值連城，不宜任意遷移。

【本報記者章文台北報導】國民黨立委大爆料！故宮院長陳其南說，台北故宮博物院預計在 109 年底閉館 3 年，整修期間文物將遷到南院展出。對此，文化界期期以為不可，因為故宮擁有 67 萬件藏品，件件價值連城，典藏設備也非常完善，若因為要改造而遷移，難免損傷到藏庫。外界還有人擔心在改造的三年間，故宮國寶會被悄悄運出台灣。

一向期待「故宮台灣化」的故宮博物院院長陳其南說，「過去北院曾一面施工一面開展一面辦公，跟院裡各單位討論後，大家都覺得不能再重蹈以前的模式。因此決定在整建和擴建的過程中停止開館。且北院差不多每棟都要整建，無法繼續維持正常作業。」陳其南說，故宮北院若閉館，文物將會遷移至南院展出，陳其南辯稱「南、北院都是故宮，不管是整修 3、5 年，都沒有封館的問題。」

國民黨立委柯志恩 12 日在立法院爆料，故宮北院明年將閉館 3 年，屆時展品將移到南院展出，故宮院長陳其南承認說，「目前準備在評估這樣的必要性，基本上是朝向這樣的方向。」

立法院教育委員會上午在報告案時，立委柯志恩拿出故宮內部人員提供的會議資料表示「108 年 7 月 1 日起，文獻大樓之特展於張大千展完後關閉，不再提供申請，開始整修臨時庫房。」且提到，正館預計 109 年底封館，展覽全面結束後，110 年開始搬遷，111



▲學者表示，故宮閉館三年是很長的時間，以改造為名而封館，彷彿完全人間蒸發一樣。（故宮博物院）

年至 112 年為正館施工期間。若明年確定閉館 3 年，恐怕會衝擊觀光及財務。

台灣入境旅遊協會理事長王全玉受訪時表示，故宮要是閉館 3 年，200% 會對入境旅客有影響，不論團客、自由行旅客來台有 80% 都會到故宮，若未來要閉館，政府也要主動向旅遊業者說明有哪裡可以替代。王全玉認為，最好是採部分性閉館，不要全部封館。

學者表示，故宮閉館三年是很長的時間，改造過程應保持博物館的活動量，繼續對外開放，若以改造為名而封館，彷彿完全人間蒸發一樣。國際上很少聽說要閉館去改造，因為恐喪失國際博物館對觀眾的信任度，改造過程都會繼續保持博物館的能量。

曾任台北市立美術館及國立歷史博物館長的黃光男教授表示，博物館的文物，應該有嚴密的程序，並不會因為博物館有一處要整修而要整體關館，除非有政策上的考量，「若因

為要修館而把文物搬走，很不適當。」他指出，國際性的大型博物館，已經具有地區文化的象徵性，且若要修館，通常都是部分整修、部分開館。因為遊客已經有習慣性心理，到了當地就是要去參觀。

「要把本院的文物移到南院，從專業上考量，會引起很多疑慮。」國立歷史博物館前館長張譽騰指出，當初南院是定位為「亞洲藝術博物館」，跟北院的定位很不一樣。現在聽起來好像是要「用北故宮的文物去救南故宮」，但是這兩個館的定位和發展不同，並不是說把文物帶進去，就可以把人潮帶進去。

一位文化界人士懷疑此舉有政治目的，一方面要去中國化，以稀釋故宮做為中華國寶之地的象徵，另因嘉義地區民進黨選情不佳，想靠國寶救選舉。還有人擔心在改造的三年間，故宮國寶可能被悄悄運出台灣，改以贗品展出，無法辨識。

女性勞參生育雙低 聯盟要催生托育

女性 30 歲後勞參率一落千丈。托育政策催生聯盟呼籲，政府應完善從 0-12 歲的公共托育，創造支持雙薪的社會。

【本報記者許嘉琪台北報導】台灣女性無法兼顧就業與育兒，造成「女性勞動參與率」與「生育率」雙低。根據主計處 2016 年統計，女性的勞動參與率在 25 到 29 歲來到最高點，突破 85%，但是 30 歲後（也就是台灣女性的平均婚育年齡）勞參率一落千丈。托育政策催生聯盟呼籲，政府應完善從 0-12 歲的公共托育建設，創造支持雙薪、友善幼兒的社會。

工作育兒二選一

同一份統計中，丹麥女性勞參率呈現與台灣相反的走勢，女性就業率不受年齡限制一路上升，直至 60 歲才因退休而下降。托育催生聯盟召集人劉毓秀指出，由於丹麥的公共托育政策非常完善，2 歲以上的公共托育涵蓋率高達 9 成，母

親不需要為了育兒中斷就業。相對而言，台灣的公共育兒服務嚴重不足，我國 0-2 歲的公共托嬰中心涵蓋率僅 7%，2-6 歲非營利和公立幼兒園涵蓋率約為 19%，而 6-12 歲國小課後照顧班的涵蓋率也只有 14%，因為找不到平價、優質的托育場所，台灣女性往往被迫「自己來」，面對工作與育兒二選一的難題。

忽略女性勞參率

台灣家長教育聯盟理事長謝國清指出，台灣政府不斷談論少子化和高齡化導致勞動力下降，卻長期忽略「女性勞參率」問題，看來格外諷刺。另外，婚育女性因為辭去工作，收入減少，經濟壓力提升，導致生育第二胎的意願下降，這是環環相扣的惡性循環。「推動公共托育政策有賴地

方縣市首長的決心。」全國健保產業工會理事郭明旭舉例，屏東縣由於地方縣長的支持，在短短幾年內，已有 8 所非營利幼兒園、5 所部落托育中心。而教育資源更加優渥的台南市，卻因為當時市長賴清德不支持公共化的托育建設，所以在他任內只有 4 家非營利幼兒園的建設。

有賴地方政府決心

婦女新知基金會秘書長覃玉蓉補充，教育部在 8 月推動的「準公共化幼兒園」政策有助於舒緩公共托育不足的問題，然而政策是否能夠按照規範落實，還是有賴地方政府的執法。也因此呼籲民眾在投票時，將首長候選人是否有關注友善公共托育議題納入考量的範圍內。



▲托育政策催生聯盟呼籲政府完善 0-12 歲不中斷的公共托育。（photo by 許嘉琪 / 台灣醒報）

▼環保團體要求，將觀塘天然氣接收站劃設為「暫定自然地景」避免獨特的地景受破壞。(photo by 鄭吉峻 / 台灣醒報)



設自然地景護藻礁！ 林務局：無立即危害

【本報記者鄭吉峻台北報導】「搶救藻礁！」搶救大潭藻礁行動聯盟、台灣蠻野心足生態協會等環保團體，12日於農委會大門表達訴求，要求將觀塘天然氣接收站劃設為「暫定自然地景」，避免獨特的地景遭受破壞。林務局保育組組長夏榮生回應說，第三天然氣接收站已迴避保育類動物棲息地，對環境並沒有立即的危害。

申請指定自然地景

環團指出，法令有保護自然地景、濕地、生態系的規章，不過中油第三天然氣接收站所在的觀塘，卻無法及時劃設保護區，致使在環評通過後，相關地景已出現危急狀況，符合《文化資產保存法》提報「暫

定自然地景審議」條件，要求農委會應指定暫定藻礁自然地景。

環團律師蔡雅澄表示，已首次向農委會申請「指定自然地景」，去年六月桃園地方環團就已針對大潭藻礁海岸向農委會提出申請，同年7月及今年11月也向桃園市政府提出申請，不過農委會及桃園市政府至今仍無積極作為。

蔡雅澄說，目前中油第三天然氣接收站已經發包，藻礁海岸隨時有遭受開發破壞的高度風險。她呼籲，農委會應盡早指定自然地景，避免獨特的地

景遭受破壞。

官方互踢皮球

義務律師陳憲政說，農委會以大潭藻礁案屬地方主管機關職責為由，將民眾的聲請轉交桃園市政府，桃園市政府則以「主管機關權責不明」、「桃園市政府無權干涉重大開發案」為由推託，陳憲政直批政府與農委會是互踢皮球，呼籲農委會應勇敢出面承擔，向開發單位說不。

「搶救大潭藻礁行動聯盟」召集人潘忠政在團體提出訴求後，隨即在現場吹響螺聲，宣

布將於17日發起「手牽手護藻礁」活動。當天將在大潭藻礁高潮線附近豎立十字架，向藻礁表達懺悔，並有上百架無人機以分列式方式向大潭藻礁致意。

針對大潭藻礁是否劃設「暫定自然地景」，林務局保育組組長夏榮生回應說，環評大會所通過的中油第三天然氣接收站，迴避保育類動物棲息地，對環境並沒有立即的危害。桃園市政府已啟動大潭周邊民意調查，結果預定明年出爐，未來也將與中央主管機關接洽，設定最好的保育方案。

目前相關業務，已由農委會交接至4月28日所成立的海洋委員會，未來陳情資訊，將移請海委會處理。

侯友宜、蘇貞昌交鋒 能源問題都關注

【本報記者游清淵台北報導】新北市市長候選人侯友宜、蘇貞昌12日在電視政見會，針對能源政策發表看法。國民黨候選人侯友宜表示，絕不核生煤許可；民進黨候選人蘇貞昌亦說，能源與環保是嚴肅與科學議題，如果有污染，絕對不會允許。

侯質疑深澳反覆

新北市市長選舉電視政見會12日以辯論方式進行。會中提問人提及，深澳燃煤電廠攸關能源政策，目前雖停建但有民眾對中央政策會有髮夾彎的疑慮，擔心會繼續興建，請問雙方的態度如何？

侯友宜表示，這次深澳燃煤電廠停建，最重要的意義是燃煤電廠會破壞環境生態與人民健康，透過人民的力量全部站出來，告訴執政黨燃煤電廠是錯誤的決策。

他進一步說，當時民進黨要興建深澳燃煤電廠時說缺電，結果因為政治算計而反悔說停建。他希望老縣長蘇貞昌不要只講安全無污染，對是否核發生煤許可，要確實表態。侯友宜也在政見會中，出示一張絕對不核生煤許可的承諾書，也請蘇

貞昌提出承諾。他說，會支持蓋電廠，但要以創能、儲能、節能等為原則。

蘇反對核電廠

蘇貞昌說，他早在30年前就反對建核電廠，結果國民黨執政硬是把核三蓋在屏東，核一、核二、核四蓋在新北市，浪費幾千億，最後核四封存。立法院通過建立非核家園，而國民黨前總統馬英九還主張重啟核四，侯友宜竟跑去請教他談能源政策，好像老師上課。

蘇貞昌表示，深澳電廠已不建了，現在連環評都已經撤回，如果內行有常識就知道，不可能髮夾彎又突然說要建，如果要興建還得重走一段程序。蘇貞昌說，現在已經停建深澳電廠了，不要繼續消費深澳的議題。

在結論與受訪時，侯友宜表示，遺憾蘇貞昌對是否核發新設生煤許可不願意表態與承諾，這是沒有對能源政策負起責任。他進一步說，中央可以一夕之間說不蓋燃煤電廠，也可以一夕之間興建，但只要不核發生煤許可就蓋不起來，這只要蘇貞昌一句話就夠了，他卻不肯面對。



▲侯友宜表示，遺憾蘇貞昌對是否核發新設生煤許可不願意表態與承諾，這是沒有對能源政策負起責任。(中央社)

引進菲國英語師資 吳英明：樂見其成

【本報記者鄭吉峻台北報導】菲國英語師資若搭乘新南向政策順風車，引進台灣是否可行？台菲合作平台推手、樹德科技大學講座教授吳英明認為，菲律賓官方語言為英語，是距離台灣最近的英語系國家，台灣需克服文化上的優越感及偏見，「彼此之間欣賞就會看到需要」。

菲律賓一向兩種官方語言並行，分別是英語和菲律賓語，菲律賓自國小一年級開始，就將英文列為必修課，高等教育如大學、研究所，更是以英文為授課語言，促成菲律賓人擁有優秀的英文能力，並開始向海外輸出許多英文師資。

媒體報導指出，台灣將朝向「雙語國家」邁進，政府有意鬆綁幼兒園禁教英文，並開放外籍教師，屆時師資將是一大缺口，應可開放優秀的菲律賓英文老師，來台灣教書。

對於未來開放菲律賓師資來台的可行性，台菲合作平台推手、高雄市東南亞教育交流協



會常務理事吳英明受訪時肯定指出，菲律賓人是「亞洲的英文教授」。他說，菲律賓官方語言為英語，是距離台灣最近的英語系國家，兩國在語言方面有如「國際的雙翼」，有無限的可能。

吳英明以「3A」舉出台菲關係優勢包括：「負擔得起」(affordable)、「可接近的」(accessible)與「可達成的」(achievable)。菲律賓師資很快即可抵台，幫助台灣快速

提高英語水準，達成國際化目標。

他表示，從這三個角度而言，台灣與菲律賓在國際化、英語化方面並非競爭關係，而是互補關係。因為菲律賓人近年已發現自己的「軟體」優勢，台灣則在硬體、中小企業、科技發展及高等教育方面仍占上風。吳英明建議，台菲之間勿以本身優勢看待彼此，台灣則應盡量去思考菲律賓的優勢為何？雙方如何互補？

不過，台灣仍需克服文化上的優越感及偏見，吳英明說，菲律賓與台灣同屬南島語系，具有豐富的文化，包括曾受到西班牙統治、原住民文化，值得台灣肯定。

至於口音方面的疑慮，吳英明認為各國都有屬於自己的口音，若以欣賞的角度來說，是可以克服的，「彼此之間欣賞就會看到需要。」他說。

▲吳英明(右)認為，台灣需克服文化上的優越感及偏見，台菲兩國彼此之間欣賞就會看到需要。(本報資料照片)

圖文選粹

圖文 / 中央社

教團籲訴願機關 給當事人陳述機會



▲全國教育產業總工會、台北市學校教育產業工會等團體，針對教育人員提出的退休金改革訴願，要求能參與辯論、陳述意見。

醒報廣告、訂報專線：



0800-011961

看完醒報，轉贈鄰居信箱

向各國取經 5G 建設應降低門檻

專家建議，政府可以採取「壓低頻譜價格」、「撮合業者共享 5G 網路」與「投入大型實驗網」三大方向政策。

《台灣發展 5G 等甚麼？系列之二》

【本報記者許嘉琪台北報導】5G 產業商機無限，但是建設成本高加上獲利形式尚不明朗，導致台灣業者對於 5G 投資躊躇不前。一位曾參與政策規畫的台大教授建議，政府可以用「壓低頻譜價格」、「撮合業者共享 5G 網路」以及「投入大型實驗網」三大方向政策，協助營運商和建造商減輕成本，帶動產業發展。

壓低頻譜價格

這位教授表示，5G 基礎建設其中一個龐大成本是頻譜執照費用，資深電信主管周明峰也說，4G 的執照費是天價，5G 頻譜的成本恐怕還會更高。為了避免營運商負荷過重，最終將成本轉嫁給消費者，各國政府紛紛出手介入頻譜競標。

英國在今年 4 月完成 5G 頻譜競標，由於政府介入，成交價是每兆赫每人 4.6 元，跟過去 4G 頻譜成交價每兆赫每人 14 元相比降低了 1/3。而韓國今年五月的 5G 頻譜拍賣由政府限制出價金額，以此減輕營運商的負擔。上述台大教授強調，政府出面降低競標價格並非要圖利營運商，而是避免營運商因基礎建設成本太高，將成本費用轉嫁應用端，使得 5G 相關應用



▲ 行政院首次拋出「5G 共用高速公路」觀點，回應今年以來，部分電信業者的建言，但仍有業者尚未表態。(photo by 行政院官網)

產業帶動效應減弱。

5G 網路共享

營運商的第二個龐大花費在於 5G 基地台的建設成本，由於 5G 通訊需要更密集的基地台，才能達到與 4G 網路相同的訊號覆蓋率，建置成本估計會比 4G 多 3 到 4 倍，針對這個問題，國際上多以「共建、共享」的方式因應。

韓國科技資訊通信部於今年 4 月宣布國內 3 大電信營運商將「共建共用 5G 網路」，預估未來十年最多可以省下 1 兆韓元的費用。日本和俄羅斯的大營

運商也正在討論共用 5G 基站。另外，中國和美國鐵塔公司則分別進行「5G 計算資料庫的共享」，因為將來 5G 建設會運用大量計算，共建資料庫估計節省大量計算成本和設備花費。

受訪教授表示，如果政府無法像韓國一樣，自上而下強力協調，促成全國共建共用一個 5G 網路；至少應該學習日本和俄國，允許廠商自行協商，自組聯盟。亞太電信董事長呂芳銘也曾曾在受訪時認同這個建議，先前曾數度公開呼籲，希望 5G 走向基地台網路共建，把省下來的資源做更多元的應用。

大型實驗網

製造商方面，政府需要著重帶動研發能力，以備將來 5G 網路建設完成，能夠更快速推動應用產品，搶得市場先機。

目前國際針對 5G「低延遲」、「高連結」的特性尚未有完整標準，但各國已著手進行大型實驗網測試，中國、英國、日本、韓國都紛紛投入車聯網應用。其中最積極的是中國，中國移動在今年二月宣布，已經選定 5 個試驗城市（上海、蘇州、杭州、武漢和廣州），每個城市至少設立有 100 個基地

台，進行 5G 規模測試，被認定為「全球最大實驗場域」。

一位受訪的遠傳電信主管說，5G 的發展有賴政府當火車頭，民間才會跟進。受訪教授也說，如果我們的製造商沒有參加第一波

實驗網，設計能力和速度不免差人一著。等到別人先推出應用產品，開好終端規格，我們就只能分剩下的餅，淪為代工，賺取低利潤的報酬，因此政府應該在這個方面更加積極。

企業加薪景氣復甦 9 月薪資年增 2.48%

【本報記者游清淵台北報導】企業加薪及景氣復甦，讓受雇者的月薪創 18 年同期新高。主計總處 12 日公布 9 月全體受僱員工平均經常性薪資 4 萬 1110 元，年增 2.48%，連 10 個月增幅逾 2%；前 9 月經常性薪資平均 4 萬 864 元，年增 2.6%，續創近 18 年同期新高，主因企業加薪及景氣復甦。

主計總處的薪資調查範圍是指廠商支付給員工的工作報酬，其中經常性薪資包含本薪、按月津貼等，也就是一般慣稱的月薪，非經常性薪資則包含年終獎金、年節獎金、績效獎金及加班費等，經常性薪資與非經常性薪資合計便是總薪資。

9 月全體受僱員工經常性薪資平均為 4 萬 1110 元，月減 0.35%，年增 2.48%；非經常性薪資 6467 元，月減 19.53%；年增 13.5%。

主計總處國勢普查處副處長潘寧馨表示，往年企業發放員工酬勞多集中在 7、8 月，9 月已過員工酬勞的發放高峰期，導致 9 月

非經常性薪資月減近 2 成。不過，今年中秋節落在 9 月，部分廠商有發放秋節獎金，帶動非經常性薪資較去年同期增加 13.5%。

今年前 9 月全體受僱員工經常性薪資平均為 4 萬 864 元，年增 2.6%，續創近 18 年同期新高；加計非經常性薪資的總薪資平均為 5 萬 3416 元，年增 4.23%。潘寧馨表示，受僱員工薪資成長，與景氣穩健復甦、廠商調薪及發放獎金與員工酬勞有關。

若剔除物價因素，今年前 9 月實質經常性薪資成長 0.93%，實質總薪資成長 2.53%。就行業別觀察，總薪資以不動產業、批發及零售業、製造業分別成長 6.19%、5.76%、5.06% 較多。

至於實質總薪資增幅持續高於實質經常性薪資增幅，潘寧馨解釋，這種情況與企業傾向「論行賞」，對於績效表現佳的員工給予較多的獎金，但不願調升固定性的經常性薪資有關。

明年景氣沒大開蟹 台經院：且看且走

【本報記者宋秉謙台北報導】「去年預估景氣還算有點蟹黃的大開蟹，今年都不敢預估能有什麼，可能得喝蜂蜜檸檬壓驚了！」台經院景氣預測中心主任孫明德 12 日受訪時開玩笑表示，全球景氣因中美貿易戰深陷泥淖，依照今年度經濟成長率的下滑趨勢，明年預估會慘至「保二」。據調查，明年台灣會是台商回流設廠首選，民間投資可望上升，配合穩定貨幣政策可且戰且走。

經濟成長率慘保二

孫明德去年預估景氣時，看好 18 年景氣能保持水準，以「看得到蟹黃的大開蟹」來形容經濟成長率能估在 2.3 到 2.5 之間，但 12 日他直指，景氣深受全球經貿體系走跌，明年預估民間消費市場與出口動能都較劣，甚至連新聞稿上預估的 2.2 成長率都是「稍嫌樂觀」。

由於中美貿易牽連國際市場，從本年度 Q3 開始受影響而下跌，台灣又因出口資訊沒有產品創新、投資也收手及原物料價漲等困境，明年看來是無力改變自身環境、僅能隨波逐流，台經院認為，除非川普與習近平有進一步的貿易協議，否則



▲ 台經院景氣預測主任孫明德指出，受中美貿易影響，明年台灣經濟成長必降。(photo by 網路截圖)

依照現況趨勢預測，明年經濟成長率不會是 2.2，恐面臨「保二」大關。

回流台商是明年重點

談及明年的經貿重點，台經院院長林建甫認為，把握台商回流會是帶動景氣的關鍵。由於貿易戰，台商將撤出中國重新選擇設廠地，以往半導體駐中、資訊大廠駐美、紡織靠東南亞，但在前兩國都面臨貿易泥淖，東南亞也快被波及，台

灣對台商有著熟悉度，若能搭配政策幫忙，台商回流帶動著民間投資上升是可被預期的。

至於明年的貨幣政策，台經院院長林建甫認為，美國持續升息吸投資可能導致利差擴大，央行高機率會在 Q1 就被迫升息應對，但依照台幣目前貶勢，匯率仍算有彈性，說明央行還留有後手，目前可說是溫和的貨幣政策未來得依國際情勢，且看且走。

選舉不影響股市

被問到台灣即將面臨選舉是否影響市場表現，孫明德直言不太可能，他據以往資料指出，除非大選有重大翻盤，不然股市還是主要看外資態度，「政府選前方針就是走溫和派，怕股市有大波動。」但孫明德不敢說死選後的股市表現，僅表示選後的好消息是國際油價走跌，但其他不確定性因素過多（如中國經濟成長趨緩、新興市場風險大），央行政策仍難猜，只能盡力應對，保持動態穩定。



▲前 9 月經常性薪資平均 4 萬 864 元，年增 2.6%，續創近 18 年同期新高。（中央社）

東沙環礁
國家公園
Dongsha Atoll National Park
新臺幣硬幣組合

100元, 1kg
Aluminum Ingot

50元, 50g
Copper-Nickel

20元, 20g
Copper-Nickel

10元, 10g
Copper-Nickel

5元, 5g
Copper-Nickel

2元, 2g
Copper-Nickel

1元, 1g
Copper-Nickel

500元, 500g
Aluminum Ingot

1000元, 1000g
Aluminum Ingot

5000元, 5000g
Aluminum Ingot

10000元, 10000g
Aluminum Ingot

中央銀行公告

發文日期：中華民國 107 年 11 月 7 日
發文字號：台央發字第 1070041415 號
主旨：本行訂於本（107）年 11 月 15 日委託臺灣銀行發售「臺灣國家公園采風系列－東沙環礁國家公園」平鑄套幣 25,000 套；每人每次限購 1 套，每套新臺幣 400 元。

2012 年 9 月 1 日創刊 深度報導·極簡樂讀 發行人 / 林意玲 電視、廣播、報紙、手機、網路 五媒合一 網站：www.anntw.com 發行所 / 台灣醒報股份有限公司 中華郵政台北開字第 38 號執照登記為新聞紙交寄 定價 10 元

訂閱專線 / 02-23581961 訂戶客服專線 / 02-23581806 郵政劃撥帳戶：50216232 投稿信箱 / anntw.ad@gmail.com 其他服務 / ceo@anntw.com 歡迎加入台灣醒報臉書粉絲團 社址 / (10054) 台北市中正區杭州南路一段 27 號 11 樓

核彈條約復活？ 普丁盼與川普商議

【本報記者李牧權綜合報導】美俄核彈條約有望重新啟動？美國總統川普上月突然宣布將退出象徵美蘇冷戰結束的中程飛彈條約（INF），引發全球關注。俄羅斯總統普丁11日出席停戰日活動時，與同場的川普共聚午餐，曾談到有關INF的問題。

普丁同日向媒體表示，希望能與美國恢復該項導彈條約，並願意與川普會面，就有關俄國是否違反條約內容進行全面性對話。

據《路透社》報導，俄羅斯總統普丁表示，中程飛彈



條約具有美俄友好關係的里程碑意義。他說，對話是恢復條約的最有效辦法。他又表示，兩人可於30日在阿根廷舉行的20國集團峰會期間進行會面。

「今天午餐時，總統與馬克宏總統，梅克爾總理，普丁總統以及許多其他國家的領導人坐在一起。」據《CNN》引述白宮消息指出，在法國巴黎出席一戰結束百年紀念活動時，川普與普丁、法國總統馬



▲普丁日前表示願意就恢復中程飛彈條約與川普進行全面性的對話。（photo by kremlin.ru）

克宏和德國總理梅克爾於法國總統官邸共聚午餐。

在過程中，四個領導人針對一些關鍵問題交換意見，其中包括INF、敘利亞、貿易、沙烏地阿拉伯局勢、制裁、阿富汗、中國和朝鮮等議題。

美國白宮發言人桑德斯表示，他們在兩小時的午餐期間進行了良好、且富有成效的討論。俄羅斯媒體引述普丁回應表示，談話過程很順利。

全球各大週刊頭條新聞

邱慕天／輯

Harvard Business Review《哈佛商業評論》 新創企業：以專案管理取代官僚治理

沒人喜歡科層官僚，但它在組織運作中，常被視為是種必要之惡；而且隨著組織愈加複雜龐大，框架也愈來愈多。它提供了階層分明的權力機制、專業部門分工，以及標準流程，讓人覺得…「可靠」。

但組織的官僚機制是自現代化伊始的200年前開始發展，在今日的人文地貌變化下已逐漸過時：今日的員工是專業者，而非文盲；競爭力才能創新能量，而非純粹看組織規模；溝通變得即時，而非層層傳遞；大環境戰場日新月異，不再是冰河般的緩慢滑移。

人單合一

《哈佛商業評論》援引總部在山東青島的上市公司海爾集團為例。作為家電製造商，它已憑藉350億美元的年收益，向樂金、惠而浦、伊萊克斯等同業大廠叫板。並在2016年併購了通用集團的家電部門，使全球旗下員工增加到7萬5千人。過去十年，海爾每年毛利潤平均增長23%、淨收益每年18%。它成功的秘訣，就在創新的管理模式上：人單合一。

「人」即員工，「單」指銷售。人單合一模式不同於一般意義上的競爭方式和組織方式，而是順應互聯網時代「零距離」、「去中心／去中介」等特點，強調每個員工都應直接面對用戶、創造用戶價值，以「微型總裁」的角色管理好自己的專案。這樣的微型專案部門，在海爾底下有4000個。每一個都可以視為一個獨立的創業工作室。

不跟去年比較

每一年，海爾的營收目標不是跟去年比，而是蒐集資料後，逐項逐個撥劃給每一個工作單位中。例如，製造部門衡



量的指標可能是「降低成本」、「縮短交貨時間」、「提高品質」，「進一步實現產線自動化」；但業務部門則最終要以「打造生態圈」為目標，評估指標包括：用戶參與產品開發的程度、海爾產品提供獨特客戶價值的程度，以及生態圈的獲利比重提升程度。

一個生態圈的例子是「社區洗衣」。海爾打造了一款手機程序，讓全國9百萬大學生可以在自己宿舍內使用智慧排程和線上支付，節省使用自動洗衣機時等候的時間。之後，海爾又在掌握大學生會員資料後，讓其他外賣服務進駐其程序中，將一個洗衣程序擴充為一個年輕人的食衣住行生態圈。

海爾的「去中心化」更體現在其4000個單位互相配合的「彈性契約」中。如果一個銷售專案需要廣告、法務、美術部門的支援，海爾允許他「找外部公司」來承包；這表示海爾的廣告、法務、美術若不提供高品質服務和彈性，就會失去內部客戶。而除了基本薪之外，這些部門的收益絕大仰賴專案獲利的分紅。故海爾總裁張瑞敏豪言：海爾員工的薪水不是我付，是顧客付的！

▼政府與極右團體舉辦慶祝波蘭獨立百周年遊行，吸引20萬人參與。（photo by Thegoldwater facebook）



高呼遠離歐盟！ 波蘭掀民族主義浪潮

【本報記者李牧權綜合報導】波蘭脫歐不遠矣？正當法國總統馬克宏於停戰日痛斥民族主義為歐洲和平帶來危機之時，波蘭疑歐主義總理莫拉維茨奇卻於同日（11日）率20萬民眾，於首都華沙發起遊行，紀念該國獨立百週年；民眾高呼「遠離歐盟」、「驕傲的波蘭民族」、「昨天莫斯科，今天布魯塞爾，剝奪了我們的主權」等口號。

組織這次遊行的右翼團體更表示，這次遊行是多年來歐洲最大的極右遊行活動。外界擔心，波蘭民族主義勢不可擋，恐影響歐洲團結，甚至促使波蘭脫歐。

政府助長右翼勢力

「感謝你們來到這裡，

波蘭族群越來越分裂，加上政府放縱、甚至奧援極右勢力的興起，外界擔心，波蘭或一步一步走向專制統治。

為了波蘭，並帶來代表我們的父親、祖父和曾祖父們所流的血的白紅色（波蘭）旗幟。」據《路透社》報導，遊行由政府與多個極右民族主義團體聯合舉辦，波蘭總理莫拉維茨奇雖然呼籲民眾遠離種族主義、反猶太主義和新法西斯主義的旗幟。

然而，由於華沙市長葛羅喬維茲華茨竭力禁止這次遊行的舉行，但最終不獲法院接納，莫拉維茨奇政府更與主辦團體達成協議，



聯合舉辦遊行。難怪批評者指責，執政的法律和正義黨（PiS）只是「明修棧道、暗渡陳倉」悄悄地奧援極右翼思潮在波蘭的崛起。特別是該黨在2015年贏得權力後，力倡疑歐主義，使該國在歐洲越來越孤立。

遊行不都是右翼

據《衛報》報導，參與本次遊行的民眾不都是支持民族主義者，許多遊行民眾都試圖與任何爭議性議題保持距離，並稱他們只是希望慶祝國



斯里蘭卡窩裡反 執政黨密謀逼宮

【本報記者李牧權綜合報導】斯里蘭卡政治大地震！總統席瑞塞納尋求國會支持其撤職總理之決定失敗後，日前宣布砍掉重練，解散國會提前大選，結果引發其所屬政黨成員不滿，紛紛倒戈。44名原屬席瑞塞納所領導的斯里蘭卡自由黨（SLFP）的國會議員，因不滿總統視憲法為無物，決定退出該黨。備受國際批評的席瑞塞納日漸失勢，接下來不論是提前大選或重啟國會，政權恐面臨被推翻的結局。

44名黨友變節

斯里蘭卡總統席瑞塞納9日突然宣布解散國會，提前兩年進行大選，但憲法寫明解散國會只能在總統任職四年半後提出，故在任僅三年的席瑞塞納被批評無權解散國會。據《時代》報導，席瑞塞納表示解散國會是為了防止國家陷入暴亂與流血衝突。

「如果我允許國會14日召開會議，而不解散它，恐會引起各地的騷動和流血衝突。我愛護國家人民，因此最好的解決辦法是，不再允許國會中的225名議員進行政治惡鬥。」席瑞塞納11日向全國發表電視講了解釋，雖然先前他曾承諾14日重啟國會，但經考量後，為了防止引發全國性流血衝突，他逼於無奈才會作出解散國會的決定。

由於不滿總統解散國會的決定，席瑞塞納領導的斯里蘭卡自由黨（SLFP）日前共有44名國會議員宣布退出該黨（該黨目前共有82名國會議員），並加入另一中間偏右立場、2016年由親前強人總統拉賈帕克薩勢力共同成立的新興政黨斯里蘭卡人民陣線（SLPP）。

鷸蚌相爭 漁翁得利



▲斯里蘭卡政治危機日漸惡化，總統席瑞塞納如今面臨眾叛親離，恐嚴重打造其政治生涯。（photo by Maithripala Sirisena Facebook）

據《路透社》引述斯里蘭卡人民陣線成員消息指出，最終將有65名斯里蘭卡自由黨國會議員倒戈加入該黨。斯里蘭卡人民陣線在2月份的民意調查中取得壓倒性優勢。有變節加入該黨的前斯里蘭卡自由黨成員表示，「我們都認為現在是加入SLPP的最佳時機。」



家獨立。

「我只是想慶祝國家成立100週年。這些波蘭國旗構成了一幅美麗的景象。」第一次參加遊行來自克拉科夫的生物技術專家彼得特表示，除了聽到幾個不當的口號以外，遊行氣氛非常好。

由民族主義和極右團體組織的獨立日遊行，規模在過去十年內急劇成長，更由去年6萬人激增至今天的20萬人，由於去年遊行隊伍高舉種族主義和仇外旗幟，備受國際社會譴責。

如今，波蘭族群越來越分裂，加上政府放縱、甚至奧援極右勢力的興起，外界擔心，波蘭或一步一步走向專制統治。

執政黨密謀逼宮

聯合國秘書長古特雷斯呼籲，斯里蘭卡政府應確保國家人民的和平與安全，尊重民主進程，並維護其對人權、正義與和解的承諾，以法治和正當程序解決分歧。

由於席瑞塞納為打壓韋克瑞米辛不斷挑戰憲法底線，鷸蚌相爭下，最終或使得前強人總統拉賈帕克薩勢力被壯大，成為大贏家。

▼ 阿里巴巴風光再打破成交總額紀錄，但增幅趨緩恐成新趨勢。(photo by 網路截圖)



阿里創雙11紀錄 紐時：增幅緩有隱憂

【本報記者宋秉謙綜合報導】中國電商巨頭阿里巴巴宣布成交總值再創新高，但增幅趨緩被視為隱憂！阿里巴巴12日凌晨統計雙11單日成交量高達307億美元，再超越去年的253億。但紐時指出，風光背後的成長率僅27%，遠低於同期，這與中美經貿泥淖帶給人民的不確定性有關，雙11亦不再是唯一吸引買氣時段。

貿易戰釀不確定性氛圍

根據《富比世報》報導，近年來阿里巴巴不斷嘗試拓增服務領域，今年與酒店、食品等更多實體店合作，對擁有6.6億活躍用戶的他們而言，12日繳出的成交量飆出紀錄新高的308



風光背後的成長率僅27%，遠低於同期，這與中美經貿泥淖帶給人民的不確定性有關，雙11亦不再是唯一吸引買氣時段。

億美元算是預料之內。

儘管數據顯示出，因為中美貿易戰帶來的不確定感，消費者有減少採購高價耐久品的趨勢，如家用電器與汽車銷售量都下滑，反而是化妝品、服飾等消耗品成交量暴增。對此，集團副主席蔡崇信有信心的說，這對電商是好事，表示有更多能支配自己財富的新科消費者願意投入電商的購物迴圈。

增幅「倒退嚕」

不過，不同於中國大肆慶祝雙11活動、中媒不斷讚美新高的成交總值，外媒則對電商巨頭今年表現不感樂觀。《紐約時報》報導，雖然



相關糾紛案例

中國工商總局於雙11前就宣布杜絕假貨禁令，阿里巴巴更是拍胸脯保證「假貨買一賠十」，若消費者在他們的平台買到假貨，一經查證，將沒收商家保證金並強制清場。不過，卻傳出有離譜的「買到高價假貨卻申訴無門」的案例，一名消費者買到27萬的勞力士，卻在鑑定後發現是假貨，但求助客服卻尚未得到正面的「買一賠十」回應。

據《閩南網》報導，淘寶的退款系統竟在12日的12點5分就崩潰，不少消費者卡在退款介面，該網戲稱，會不會是退款人數大於購買人數，才會讓系統在購買期間相安無事，卻一過5分鐘即斷線，對此，阿里巴巴尚未正面回應退款事宜。

NASA 發現超大崩解冰山

【本報記者莊瑞萌綜合報導】南極洲大型冰山最近崩解，科學家持續嚴密監控中。美國太空總署(NASA)科學家在本月初發現面積約為美國紐約曼哈頓3倍大的冰山與原始冰川脫離，為了證實冰山崩解頻率是否因氣候變遷因素而提高，科學家將持續觀察。

據《英國獨立報》報導，美國國家冰川中心科學家指出，這個被稱為B-46的冰山是在去年10月從派恩島冰川(Pine Island Glacier)脫離並先被衛星觀察到，其面積約226平方公里。目前從衛星影像可發現，該冰山已開始崩解成更多小冰山。

冰架一般會定期崩解冰山，但科學家目前正在觀察其活動頻率是否已在改變，因為從NASA的數據發現，派恩島冰川崩解活動越來越頻繁，2013、2015與2017年都有冰山崩解。

據《太陽報》報導，雖然冰山崩解是極冰流入海洋的自然活動之一，但科學家必須確定其頻率是否有在改變。上個月，NASA也公布多張擁有完整面積長方形的冰山。

由於派恩島冰川與思韋茨冰川每10年會增加海平面上升1公厘，因此，當地任何動靜對整個地球來說都相當重要。過去英國南極調查局研究也發現，派恩島冰川薄化現象可能已經來到無法回頭的地步。



▲ 圖為派恩島冰川附近的冰山。(Photo by NASA ICE on Flickr under Creative Commons license)

加州大火暖心 給打火兄弟一瓶礦泉水

【本報記者劉屏高雄報導】美國加州出現山林大火，已經造成廿多人喪生，25萬人被迫遷移，救災人員疲憊不堪。在這個時候，美國娛樂界名人、「生命更新社區教會」共同創辦人珍弗女士呼籲各界支持救災人員，她的女兒也說，哪怕是給救災人員買一瓶礦泉水也是溫暖的。

63歲的珍弗是美國電視圈名人，她說，面對加州這場「毀滅性的山林大火」，她及家人很幸運的及時安然撤離，她要對「無比勇敢的警、消、義務工作者、以及其他所有工作人員不眠不休的努力」表達無上的謝意，也祈求上蒼保佑救災人員的安全。

《People》雜誌刊登了珍弗的推文及談話。

珍弗引用美國人常常說的一句話：「他們保護我們，誰來保護他們？」所以她鼓勵粉

絲「和我一樣，捐款給加州消防人員基金會」。她寫道，我們為災民祈禱，也為救災、防災人員祈禱，「他們正為我們每個人的安全而奮戰！」。

她說，不但她本人，她家裡每個成員都捐款給消防人員基金會，藉以「感謝你們的奮不顧身以及為我們做的一切事」。

珍弗po了一張女兒寇婁伊的照片指出，34歲的寇婁伊在一間店裡買些日用品給消防隊，因為「任何一點東西都對消防人員有幫助」。寇婁伊說，自己已經盡了最大努力買水，可是店裡還有不少水。想想那些不眠不休的救災人員，「哪怕只是一瓶水，一瓶眼藥水，一支燕麥棒，他們都會感激你」。

寇婁伊被迫撤離時，情勢已經非常危急，除了幾件衣物，她什麼都來不及帶。但是全家平安撤離，她對救災人員感激不已。



▲ 美國加州森火大火：25萬人被迫撤離。(photo by 今日美國報截圖)

古埃及人是貓奴 拜為國寵做木乃伊

【本報記者宋秉謙綜合報導】埃及考古學家挖出一堆「木乃伊貓」，原來古埃及人是「貓奴」，而是因他們崇拜貓科動物！埃及古文物部上週末宣布，考古學家們發現許多木乃伊貓、木質貓雕像及貓女神貝絲特的青銅雕像。開羅大學考古學專家伊克拉姆指出，埃及人埋葬木乃伊貓並製做雕像，一說是相信貓掌管拯救、為神的化身，一說是想帶著愛寵重生。

根據《全美公廣公司》報導，埃及古文物部上週末宣布，考古團隊在約6000年歷史的孟非斯古城墓地發現數十隻木乃伊貓、100座木質貓雕像及貓女神貝絲特的青銅半身雕像，並將照片放上推特，引來大量網友觀看。

由於數量不少且保存良好，這些栩栩如生、的雕像與木乃伊貓讓大家猜測：會不會古埃及人也是「貓奴」？

《混搭網》報



▲ 近期考古學家挖出木乃伊貓與木質貓雕，被認為是埃及人崇拜動物的做法。(photo by 網路截圖)

導，開羅大學考古學專家伊克拉姆指出2項原因，首先，埃及人很崇拜貓科動物，受到貓科動物的狩獵能力與保護後代能力所吸引，又因他們相信貓主管黑暗與冥界，將貓視為除盡黑暗，讓古埃及人重見光明的拯救之神，因此作出大量的木質貓雕與

木乃伊，用以彰顯其崇敬與神聖地位。

伊克拉姆認為，這些也可能是家寵貓，埃及人相信生物能透過木乃伊重生，因此他們會將最摯愛的寵物製成木乃伊，想要愛寵陪著他們度過死後世界並重生。

另外，根據《華盛頓郵報》

報導，史密森尼博物館館長卡坦薩利奇指出，多年來已發現了數十萬隻木乃伊貓，之所以將第一手開採出的照片上傳互聯網，是為了吸引遊客「重回」埃及，盼以埃及的古文明帶起新一波的觀光潮。



▼第55屆金馬獎評審團記者會12日在台北舉行，評審團成員李耀華（左起）、黃志明、許月珍、蔡珮玲、陳珊妮、曾偉禎、台北金馬影展執行委員會主席李安、評審團主席鞏俐、陳博文、游乃海、陳竹昇、林書宇、白睿文、柯星沛出席記者會。（中央社）



金馬評審主席鞏俐 評表演一絲不苟

【本報記者許嘉琪台北報導】勁帥黑色夾克配上一襲黑白相間的長裙，享譽國際的女演員、本屆評審團主席鞏俐12日霸氣宣告：「本屆評選絕對公正」。金馬主席李安在一旁露出溫柔的笑容，回憶當初在評審主席預想的長長名單中看見鞏俐的名字，立刻就說「這個好！」

鞏俐表示，她曾多次擔任影展評審，金馬獎是她最緊張的一次。因為亞洲國家文化相近，電影的拍攝呈現也有比較多類似的地方，所以評選起來更加困難。「一點都不能眨眼」，

身為影后，鞏俐最看重的是演員對於電影所做的功課。她說，一個演員應該想的是如何「成為」這個角色。（photo by主辦單位提供）



台北金馬影展執行委員會主席李安與評審團主席鞏俐合照。（中央社）



金馬獎主席李安回憶當初在評審主席預想的長長名單中看見鞏俐的名字，立刻就說「這個好！」

因為不希望錯過任何一個鏡頭，捕捉演員的每一絲表演。

身為影后，鞏俐最看重的是演員對於電影所做的功課。她說，有些演員表演起來「很用力」，但是一個演員應該想的不是怎麼去「演」這個角色，而是如何「成為」這個角色。身為評審團主席，鞏俐表示，不要讓評審過程受到地域、政治傾向或任何外界影響是自己

的責任，「選擇出來的，就是我們肯定的、喜歡的。」

決選評審必須在10天內看完42部電影，「長時間、高密度」的評選，對於「重度沉迷電影」的評審們來說卻是樂在其中。囊括金曲獎最佳國語女歌手、最佳專輯製作的音樂才女陳珊妮在記者會中說，她懷疑自己看電影的時間比聽音樂還多，這樣從早到晚看電影的日子真是幸福。而在2008年以《九降風》得到金馬獎最佳原著劇本的編劇林書宇則調皮表示，可以「偷跑」，先看到這些好片子，讓他覺得有小小的得意。

金馬主席李安回憶，當初從長長的評審主席預想名單中看到鞏俐，就覺得「如果能夠邀請她擔任評審團主席，會是一件很美好的事」，如果鞏俐不答應，他才會接著去找其他可能人選，沒想到鞏俐一口答應。鞏俐笑說，「我完全沒有打算給別人機會」。

「評審不是藝術價值絕對的決定者，但能夠作為一個鼓勵的角色。」李安表示，金馬獎不只是一個權威的電影競賽，它同時能帶動話題和人氣，以及周邊相關活動。李安說，金馬獎經歷很多起伏，如今是一個非常成熟的影展，希望能夠一直辦下去，繼續為電影文化催生熱情和活力。

圖文 / 中央社

李安回家當來賓 父親歷史名人故居掛牌



▲▲台南市政府依據歷史名人紀念作業要點，為列名學術教育類歷史名人的李昇故居掛牌紀念，李昇的兒子、知名導演李安表示，回家當「來賓」的感覺很特別，父親如果知道一定很開心。

圖文選粹

圖文 / 中央社

無間道監製莊澄首跨足影集 莊凱勛稱換身體



▲港片「無間道」系列資深監製莊澄首部跨電視影集作品與台灣導演孫啟明合作，推出原創影集「緣份·黑天鵝」。演員莊凱勛在劇中飾演格鬥拳擊手，「拍這影集讓我換了一個身體」。

我不是英雄，救我的才是英雄

搖滾唱將 湯瑪斯古勒斯塔 搏命逃亡

不可能的逃亡

THE 12TH MAN

票房大導演 哈洛德茲瓦特 最震撼電影

勇奪挪威奧斯卡 觀眾票選最佳影片 3項大獎
挪威 科斯基拉電影獎 4大獎提名
莫斯科國際影展 正式競賽片
美國鳳凰城影展 正式入選

11.30 命懸一線

榮登挪威全年電影賣座總冠軍
撼動奇蹟！真實故事改編！

▼ 曼城靠著 D 席爾瓦 (中) 破門首開紀錄。(photo by Manchester City Facebook)



曼城宰死敵難甩追兵 英超群雄並起

【本報記者宋秉謙綜合報導】不敗雄師曼城在德比戰勝出，英超前三傑仍未嘗敗績！「藍月亮」曼城 12 日凌晨於焦點戰「曼市德比」迎來「紅魔」曼聯隊，曼城靠著多點開花，以 3:1 擊敗同城死敵，奪下近期 7 連勝，暫坐英超龍頭，但仍甩不開緊追在後的利物浦等隊。本季榜上前三強曼城、利物浦及切爾西都還未輸過球，不像義甲、法甲都是一強獨大，英超可說是群雄並起。

藍月亮宰制球賽

根據《英國電訊報》報導，本季賽事內容幾乎都呈現一面倒的曼



城，12 日又在德比戰展現出強勁實力，雖然上

週在歐冠賽場猛進 3 球的小將熱蘇斯坐了整場的板凳，但曼城依舊以多點開花，依序由 D 席爾瓦、阿奎羅及根多安破門得分，以 3:1 勝出。即便少了因傷而高掛免戰牌到 12 月中的比利時天才中場、「丁丁」德布勞內，非完全體的曼城仰賴團隊傳控仍能打出宰制級的內容，每場球賽都有不同的球員挺身而出當英雄，說明藍月亮已能被稱作成熟的球隊，只要保有一貫的戰術體系，實力不會因單一球員缺陣而滑落太多。

紅魔調度詭異

反之，曼聯主帥穆里尼奧在調兵遣將上卻匪夷所思。根據《每日星報》報導，由於曼聯開季表現糟糕，擅打防守反擊的穆帥保守的佈陣不斷引來球迷嘲諷，說是「門前擺大巴士」（保守的死守），連紅魔名宿奈威爾都表示，希望曼聯能持續進步，這種死守的弱隊打法不該出現在底蘊強大的曼聯身上。

然而，穆帥本役的確擺出

想得分的陣型 433，但他在中場少了法國球星普格巴的情況下，放上高中場費萊尼，卻沒派出能與費萊尼高空連線的盧卡庫，讓曼聯陣容四不像，看似要打邊路突破傳中，但前鋒卻沒有接應點的盧卡庫，雖然這名比利時前鋒在中期替補上場，也要到一顆點球，替球隊扳回一球，仍不足以挽狂瀾，輸球後的曼聯跌落到第 8 名。

根據《CNN》報導，贏球後的藍月亮以 32 個積分暫居第一，但老二利物浦與老三切爾西仍未掉隊，3 強迄今都還沒輸過球，加上排行第 4 的熱刺也有 27 分，英超可說是群雄爭霸，未到賽季尾聲還難以看出冠軍球隊。



▲ 曼城靠著陣中多點開花，擊落同城死敵曼聯，圖為進球的阿奎羅。(photo by Manchester City Facebook)

男足嚇香港一身汗 磨練新人超預期

【本報記者宋秉謙分析報導】中華男足東亞盃外圍賽首戰雖敗，磨合表現卻超出預期！東亞盃外圍賽第二輪由主隊我國、香港、北韓及蒙古 4 隊所組成，若想打進明年在南韓舉辦的決賽圈，只有搶下首名才能晉級。男足想晉級就得擊敗過往都能進決賽圈的北韓，由於不太現實，賽前本就預期保三，如今能把想搶晉級的香港逼出一身冷汗，僅以 1:2 輸球已超預期。

東亞盃外圍賽第二輪於 11 日晚間在台北開打，實力超出一截的北韓沉穩擊敗蒙古，而中華男足由於少了隊長陳柏良，加上僅團練 5 天，並不被看好能硬抗強敵香港，但男足表現卻超乎眾人意料，上半場死守戰術奏效，雙方互繳白卷。

下半場雖然先被香港的歸化球員麥基破門，但男足並未放棄，第 81 分鐘靠著旅中的溫志豪開角球，後衛陳庭揚於亂戰中追平比數，一度讓球迷振奮，只可惜球員心性不堅定，過於想扳倒對手反而家門失火，港隊把握我方失誤而反擊，84 分鐘被鍾偉強打進超前分而惜敗。

外圍賽第二輪的 4 隊中僅有一張晉級決賽圈的門票，以往都由足球發展較好的北韓奪下，平心而論，連發展甚早的香港都不是北韓對手，遑論中華男足，因此本次賽事前喊出的保三



▲ 東亞盃外圍賽首戰我國靠著後衛陳庭揚破門，差點能逼平香港。(photo by CT Football team Facebook)

較為實際，透過對抗強敵，磨練中華隊的新人如旅英好手沈子貴等人，放眼未來才是目標。11 日能打出令人激賞、令香港嚇出一身冷汗的內容已屬不易。

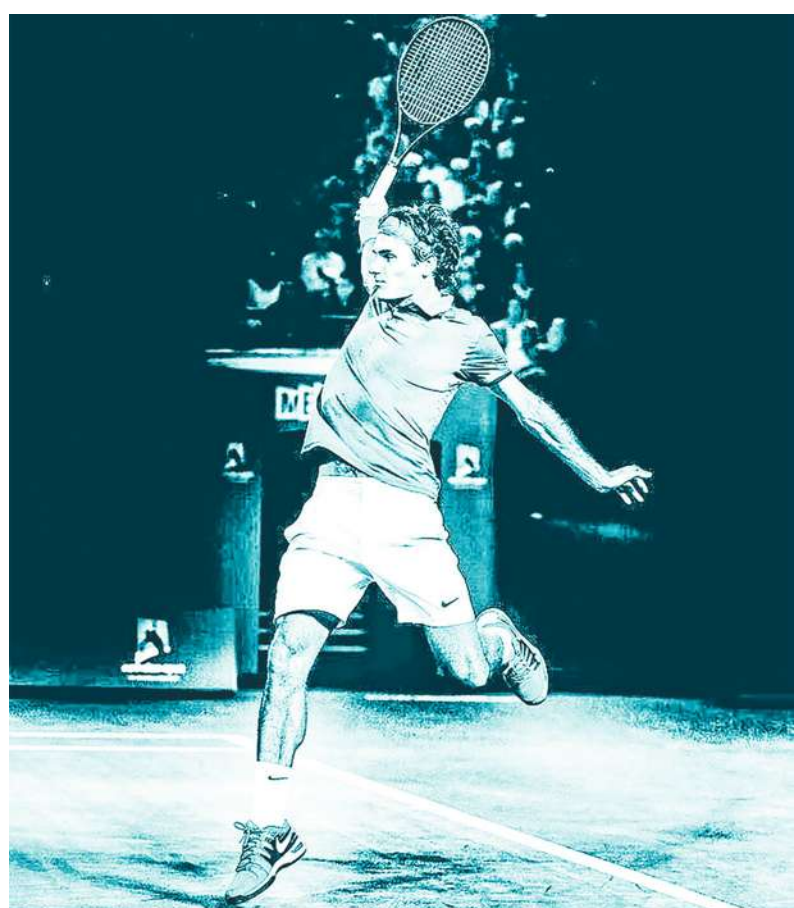
據了解，東亞盃決賽圈將於明年在南韓舉行，目前 3 席分別是南韓、中國及日本，剩下外圍賽 4 隊搶末席，前一屆賽會的決賽末席是由北韓搶下，但最終他們也以第 4 名作收，冠軍則由南韓抱走，日本居次。由歷屆賽會可看出，東亞盃幾乎是 3 強隊「自己玩」的比賽，中華隊要想殺進決賽圈仍難，但至少本屆首戰已能看出進步，值得國人持續期待沈子貴等新秀的成長。

費爸折翅首戰 仍看好能奪 ATP 冠軍

【本報記者宋秉謙綜合報導】網壇年末盛會 ATP 決賽小組首輪就是場龍爭虎鬥，「費爸」費德勒氣力放盡遭日本一哥錦織圭拍落！費德勒 12 日凌晨對上錦織圭是萊頓小組的焦點戰，雙方首盤激戰到「搶七」，由於體能耗損過大，第 2 盤費爸輕易將勝利讓出，對決錦織圭的 6 連勝告終。ESPN 體育專家特別分析說，過去不是沒有開低走高的紀錄，他們認為費爸仍有機會爭冠。

急躁導致無緣開門紅

根據《英國廣播公司》報導，ATP 從 2009 年改制以來，成為網壇年末盛事，世界排名前 8 的球星才有資格參與，冠軍雖不會增加積分，但卻有高額的 6 百萬美元獎金與歷史地位。身為史上奪冠最多次 (6) 的費爸自然被眾人看好，但他今年面對日本王牌錦織圭竟無緣拿到開門紅，還慘遭 2 盤橫掃。



▲ 瑞士特快車「費爸」費德勒在 ATP 年末決賽首輪輸給錦織圭，疲軟表現令網壇球迷感到驚訝。(photo by R.Federer Facebook)

雙方首盤打得難分勝負，由於 2 人在破發局失誤都不少，即便錦織圭不是以保發著名，仍能擋住費爸的攻勢，一路激戰到搶七，最終錦織

圭在瀕臨盤末點時完成大反擊，連下 4 城，還反客為主，搶七得手，緊接著再趁勢以 6:3 帶走勝利。

費德勒疲軟的第 2 盤表現

讓球迷們感到愕然，幾乎沒有看過這麼輕易送出勝利的他。根據《ESPN》報導，體育專家特別撰文提及費爸失利的因素，他們一致認為，費爸或許是面臨關鍵時刻時，難壓內心的焦躁。

勝負仍是未定之天

文中提及，這次 ATP 決賽不只是費爸繼續將史上最多決賽冠軍向上推高的機會，若他能奪冠將是生涯第 100 項賽事冠軍，可說是重中之重的關鍵時期。然而，從費爸在首戰對上錦織圭時的頻頻失誤（非受迫性失誤高達 34 次），能看出他不若以往的輕鬆自在。

不過專家們都認為，像費德勒這樣經驗豐富的老將很懂得調適心情，只要他能克服給自己的期許與壓力，其實輸掉首戰並非末日，只要將小組賽後 2 場穩穩拿下，費爸依然有晉級到半決賽的機會。



圖文選粹

穿石虎主題球衣 台灣人壽成棒隊化身花博大使



▲ 台中市台灣人壽成棒隊球員 12 日穿著石虎主題球衣，參觀花博后里園區，宣傳台中花博盛事。



杜達美+柏林愛樂 台北旋律的舞動

圖文 / 簡秀枝

(典藏藝術家家庭雜誌社社長)

昨晚，籠罩在柏林愛樂的旋律裡，非常有感動。

第一次在台北國家音樂廳聆賞杜達美指揮柏林愛樂的演出，喜出望外。

杜達美來了！

蓬鬆鬚髮，37歲的杜達美，帶著西班牙籍明星妻子同行，言語舉止透出更多的幽默自信，收放之間，自成一格；身著黑色燕尾服，從頭到尾，背譜演出，肢體動作很大，五官表情豐富，彷彿把每一顆音符，都熟記在腦海，隨著樂音起伏，指揮棒起落，發揮化龍點睛效果。

第六次來台灣演出的柏林愛樂，號稱天團，名實相符，多位樂手，來了台灣許多次，大家對他們覺得非常熟悉，但也不乏新面孔，像這回的樂團首席，就是一張年輕俊俏臉譜，小提琴獨奏樂段，拉出細緻柔美音色，有消魂之嘆，但令人驚嘆的還是銅管樂手的出色表現，許多樂段，音符一出，就緊扣了大家的敏感神經，悲喜交加，驚魂動魄，印象深刻。

嬉遊曲開場

音樂會上半場，以美國作曲家兼指揮家伯恩斯坦《管弦樂嬉遊曲》開場，這是1981年，伯恩斯坦為祝賀波士頓交響樂團成年百年的輝煌，接受委託創作，身

他身著黑色燕尾服，從頭到尾背譜演出，肢體動作很大，五官表情豐富，彷彿把每一顆音符都熟記在腦海。

為波士頓人，他欣然接受，以十分愉悅心情，創作該組曲。從喇叭號聲、圓舞曲、馬厝卡舞曲、森巴舞、人面獅身像、藍調、進行曲，熱情、狂野、充斥嬉笑切分音、不完整節奏等，展現典型伯恩斯坦曲風。

柏林愛樂堅強的銅管，古典、嬉哈、藍調、拉丁風情，順利轉換，靈巧有趣。今年是伯恩斯坦100歲冥誕，又由伯恩斯坦互動良好的柏林愛樂吹奏，百年並不孤寂，聽來格外動人。

指揮洛杉磯愛樂

洛杉磯時報曾說，杜達美展現出令人難以抗拒的生命力，征服了樂團和觀眾。」果然，台灣民眾經過這兩年的心情起落，完全感同身受。

杜達美接掌洛杉磯愛樂之後，先後演奏過馬勒的全套交響曲系列，對包括馬勒音樂在內，他完全可以背譜演出，熟悉入味狀況，令人欽佩。

洛杉磯愛樂是美國最重要的交響樂團，樂團經理波拉慧眼識英雄，親自遠赴義大利米蘭斯卡拉歌劇院，聆聽到杜達美指揮馬勒《第五號交響曲》，驚為天人，立刻禮聘杜達美擔任洛杉磯愛樂的指揮。

兩年前當柏林愛樂正在覓尋西蒙·拉圖的接班人時，波拉深

怕杜達美被挖角，立刻跟杜達美續約到2022年。此舉也成為音樂圈茶餘飯後的佳話。

所以這趟台灣之行，端出馬勒《第五號交響曲》，舊事重提，大家特別有感覺。

象徵馬勒交響曲轉折之作《第五號交響曲》，跳脫浪漫與神秘性，形塑全新交響哲學，堪稱是馬勒交響作曲中的傑作。

相同曲目可較量

日前蘇黎世管絃樂團總監 PAAVA JARVI，來台北也是演出馬勒《第五號交響曲》，彷彿給樂友先了預演，再聽柏林愛樂版的相同曲目，更為熟悉，甚至可以作比較。

馬勒的交響曲，深邃宏偉，對於情緒、際遇、人生哲思的盛載，浩瀚無垠，同歡共苦對生死的探索，最後對人生的頌揚歡呼，百味雜陳。尤其，是期待中的馬勒《第五號交響曲》，如夢似幻，悲喜交集。

1968年6月8日，在羅伯特·弗朗西斯·甘迺迪的葬禮彌撒上，伯恩斯坦曾選用馬勒《第五號交響曲》的第四樂章演出。往事歷歷，馬勒（1860-1911）離世已107年，逢伯恩斯坦百歲冥誕，再聽馬勒《第五號交響曲》，真是點滴在心頭。

身為南美洲第一位打進國際

樂壇的超級指揮，杜達美給了非主流國家或地區的音樂人，極大鼓舞。他持續在歐、美樂壇發光發熱、推動音樂教育計畫。因為杜達美堅信音樂團結和啟發的力量。目前他出任洛杉磯愛樂的音樂暨藝術總監的同時，更持續擔任委內瑞拉西蒙玻利瓦爾交響樂團音樂總監，把影響力從音樂舞台外擴，深入課堂、電影院與數位媒體平台，以音樂為名，愛他的同胞和世人。

南美洲之光

昨晚買了3樓側排席位，居高臨下，把柏林愛樂全團的演出，看個仔細，尤其細細觀看杜達美每一個表情，每一個動作，佩服之情，油然而生。

特別值得一提的是，杜達美不煽情，演出結束，他沒有像西蒙·拉圖爵士，總是站回指揮台，雙手舉高高，接受現場聽眾的歡呼。杜達除了一再點名表彰各聲部傑出樂手外，他把自己在樂手間，兩相對照，更多的沈潛，彷彿一再告訴現場聽眾，成功屬於樂團的，不是他一個人。



▼ 英國研究發現，連鎖咖啡商家的飲料含糖量都遠超建議攝取量。(photo by Flickr)



喝杯星巴克就過量 英籲商家少放糖

牙科協會批評，若連咖啡連鎖大廠都不控制其中的含糖量，讓英國擺脫西歐「最胖國家」的壞名恐遙遙無期。

【本報記者宋秉謙綜合報導】喝一杯星巴克飲料，居然就可能超過一整天該攝取的糖含量！研究指出，英國連鎖咖啡商家所販售的食品，幾乎都含有超過 30 公克的糖，這已經超過公衛局建議的每人每天 30 克。英國牙科協會批評說，飲用咖啡因飲品已成該國人民的日常習慣，若連咖啡連鎖大廠都不控制其中的含糖量，讓英國擺脫西歐「最胖國家」的壞名恐遙遙無期。

根據《英國鏡報》報導，英國公衛局長久以來致力改善人民的肥胖問題，除了去年落實超商食品徵糖稅以外，更在健康白皮書中公布，（11 歲

以上）成人每日的糖份建議攝取量為 30 克，但英國各大連鎖咖啡商的菜單上卻如同打臉般，含糖量幾乎都超過當局的建議攝取量。

英國最知名的尼路咖啡就包辦「最高含糖量單品榜」前 2 名，分別是單杯含量高達 56.9 克的比利時松露熱巧克力與 51.6 克的冬季五香熱巧克力，足足接近一人 2 天份的糖份需求。至於台灣較常見的星巴克自然也榜上有名，他們的焦糖布朗尼熱巧克力含糖量達 38.3 克。

英國購物網站總經理裴頓指出，多數人不會對菜單上的飲品含糖量與熱量多看一眼，他們只在意自己需要來一杯含咖啡因飲

料，一解上班的辛勞，因此商家不能用「有明列出熱量」為由，應該配合政策，控制含糖量。牙科協會批評說，糖類的過度攝取不只助長蛀牙，更讓英國肥胖問題趨近無解。

根據《MBG 食物健康網》報導，不只是含糖量會導致人肥胖，其實咖啡因也是元兇之一，咖啡因會讓血糖水平上升並刺激胰島素水平，久而久之，人體將產生「胰島素疲勞」，使細胞的「分泌胰島素」信號越來越不敏感，當人體新陳代謝失調後，身形不受控制與肥胖問題都將襲來。



圖文選粹

圖文 / 中央社

環保署連 4 天空污稽查



▲ 台灣西部地區近日空氣品質不佳，環保署連續 4 天強化空污督察勤務，總計動員 44 車組及 140 位督察同仁，共計查核 81 家(件)，查獲違規事業 21 家、露天燃燒 7 件、移送法辦 1 家。

禽流感防控研究中心揭牌啟用



▲ 農委會動植物防疫檢疫局禽流感防控研究中心 12 日啟用，農委會副主委黃金城(右 2)、疾管署副署長羅一鈞(左 2)、農委會主秘張致盛(右)、動植物防疫檢疫局動物防疫組長徐榮彬(左)出席揭牌儀式。



石岡土牛客家文化館 「客家文史特展」開幕茶會圓滿落幕

石岡土牛客家文化館「客家文史特展」開幕茶會於 11 月 10 日上午在幼兒園活潑可愛的舞蹈表演中揭開序幕，本次特展以臺中山城客庄開發史及客庄信仰為主題，帶領遊客走進浪漫臺三線，發現臺中山城的那些人、那些事、那些事，期能透過臺中山城歷史發展脈絡及信仰文化的呈現，喚起世人對客家文化的重視。

市府客委會以大埔客家發展重要據點石岡土牛客家文化館為場館，規劃章職廳為臺中山城客庄開發史作為佈展主題，包含大埔客與臺中盆地的開發、原客互動的山城開發史等。

章職廳則以臺中山城客庄信仰作介紹，包含三山國王與客家移民、石岡萬安宮太子爺、新社九庄媽、東勢文昌廟、山城伯公..等，內容豐富，完整呈現客家人在臺中開發的歷史及信仰文化的特色。

市府客委會劉主委代表林佳龍市長致詞時表示，浪漫臺三線南端的客家人，以大埔客為主，其蹤跡遍及豐原、石岡、東勢等地，還建有水圳等工程。

臺中山城人才輩出，如張達京、土牛劉家在臺中開發史上扮演最重要的先鋒；丘逢甲對人才培育及新式教育的推動功績顯著。歡迎市民朋友來到文化館發掘歷史，尋訪山城，感受客家文化信仰之美。

本次開幕茶會除邀請客家社團表演外，更安排定點導覽及茶席，讓與會者感受客庄浪漫的聽覺、視覺及味覺的美好體驗，並了解臺中山城豐饒的人文歷史及信仰文化底蘊。

歡迎大家來臺中參觀花博，發掘內心花園的同時，也可到石岡土牛客家文化館了解客家文化，豐富文化視野。

臺中市政府客家事務委員會 廣告 客家委員會 補助



跑完田中馬 我堅持、我熬過

從 20 公里到 30 公里，我跑跑走走 90 多分鐘。感覺有三度腳趾頭快要抽筋。每次一感覺腳趾僵硬，便緩步用走，順便輕輕拉筋。

■ 蔡詩萍 (作家)

出發去 2018 田中馬的前兩天，發了臉書預告身體狀況不好，恐怕要靠意志力撐完這場全馬。但沒預料的是，當天晚上又在家裡摔了一跤，後腦勺紅腫，背部挫傷，讓老婆擔心了一晚上。

10 日，我們先出發去高雄參加林惺嶽的畫展開幕，我頭有點昏，不知是沒睡好，還是前一晚的跌跤。老婆擔心地說若身體不適，就別跑了。我怕她憂心，答應她絕不勉強。

天氣不配合

十一日清晨四點多，天色仍暗，我整理好裝備，跟朋友從台中出發到田中。六點二十分起跑。氣溫 23 度，濕度 100%，很悶、很濕，不是一個太適合的馬拉松天氣。

前 10 公里我就花了 72 分鐘，狀況很勉強。但 10 到 20 公里便明顯吃力了，用去近八十分鐘。而接下來的 10K 只能以「慘兮兮」來形容。

果然，如氣象預報的，太陽耀眼，氣溫迅速增至 30 度左右。九點多以後，跑在田中一片綠油油的田間小路上，風景美是美，但日頭可是毫不留情的曬啊！



▲ 跑步的人，最明白：場邊加油的人再多再賣力，也不能取代你在跑道上的自我完成。(蔡詩萍臉書)

三度腳趾頭要抽筋

從 20 公里到 30 公里，我跑跑走走 90 多分鐘。感覺有三度腳趾頭快要抽筋。每次一感覺腳趾僵硬，便緩步用走，順便輕輕拉筋。這十公里，我完全靠意志力在撐，一直跟自己講：你都撐到半馬過了，這時候放棄太虧了！

但老天保佑，撐過 30 公里之後，突然回神了。雖然跑得很慢，但竟然一路搖搖晃晃，都沒卻步哦！腿很痛，

然而腦袋清醒：要跑完、要跑完、要跑完，跑完就是你人生的第三個全馬啦！

最後五公里真的是靠意志力裡擠出最後一把的意志力。腳已經很痛，背部的挫傷，因汗流「澀」背的結果，傷口摩擦的更痛。我看看時間，過了 12 點了，要拚進五小時不可能了。

關門前，應當跑得完，現在只是看看能不能盡人事，讓成績不要太難看。



望見終點的感動

我跑過很多次半馬了，全馬也非第一次跑進終點。然而，這一次，2018 田中馬全馬，當我遙遙望見遠方盡頭的終點門樓時，我差點流下淚來：真是艱苦的一次馬拉松啊！

當年那位從戰場前線一路穿山越嶺，跑回雅典通報戰果的勇士，精疲力竭之際，看到故國的城樓時，八成就是這樣的感動吧！

◀ 我跑過很多次半馬了，全馬也非第一次跑進終點。然而，這次當我遙遙望見遠方盡頭的終點門樓時，我差點流下淚來。(網路截圖)

其他球種試，總之只要你在場上，你就要控制局面，調整自己，除非你被換下場！

是啊，人生的狀況怎麼可能日日好、時時棒，但該你上場時，你就只能全力以赴。若問我：跑馬拉松有什麼心得嗎？我會嗯一聲，告訴你：真的要練，練習夠了，你才明白「力能從心」的道理。

跑步時，你最能知道自己的狀況是老是壞。好的時候，盡量持續，不佳的時候，緩步調整。

跑步的人，最明白：場邊加油的人再多再賣力，也不能取代你在跑道上的自我完成。

你就是你，唯有眼睛盯著前方，一心一意跑向終點的你，才得以知道淚水與感動糾結在臉上的複雜感受。

跑全馬的人，最懂人生的奧妙、自我的意義。感謝 2018 年田中馬。讓我對自己再一次的認識，原來我依舊是可以的，我堅持，我便能熬過。



▲ 跑全馬的人，最懂人生的奧妙、自我的意義。(蔡詩萍臉書)

多雲時晴

選戰比親民 真性情奏功

■ 拾穗

(資深媒體人)

台灣的選舉已經越來越走出政黨對立的格局，偏向越來越在乎選民切身感受的選戰。

2016 年蔡英文打贏總統選戰，主要是靠著一篇又一篇迷人的演說，還有就是一步一腳印走入台灣各個鄉鎮，逐步累積的聲望。

這個路數，其實已經指示了台灣近幾年選戰的勝利指南針，2014 年柯文哲同樣也是親民的選戰策略，傳統的政治人物對記者的提問十分防備，回答的問題越少越好，回答的答案越保守越安全。

長期下來，藍綠的政治人物回答越來越官僚，也越來越缺少溫度。柯文哲卻完全不同，他可以站在一個隨便的地點，任憑記者提問半個小時，天馬行空的問題，他照樣回答得津津有味。

親民路數奏功

他不在乎鏡頭前的形象，吃飯喝湯樣樣來，就算掉飯粒也沒關係，這樣的形象呈現在觀眾面前，不但不覺得失禮，反而覺得自然親切，



▲ 柯文哲、小野於濱江市場拜票。(中央社)

也就是在那個時候，柯文哲得到了一個「阿伯」的暱稱，在長期宮廷般的政治互動中，柯文哲跟蔡英文都走出了跟往常不一樣的政治風景，也開拓出了一片新的政治藍海。

其實在馬英九剛剛競選總統的時候，這樣的旋風也發生過，當年的馬英九騎著腳踏車環島，餓了就到路邊的餐廳小吃攤，跟媒體記者的關係好得不得了，甚至你可以一問再問，直到得到滿意的答案，馬英九的幕僚隨扈絕對不趕人，可惜的是，等到當上總統，馬英九跟蔡英文似乎都迅速地縮回了總統稱號的保護殼當中。

不怕與人民互動

馬英九當選總統之後，面對記者從此一如既往地以謝謝回應，蔡英文總統也不遑多讓，她不但少有回答記者提問的機會，連開正式記者會的次數也少得可憐，總統寡言少語本是為了國家大政保密謹慎之必要，但過度的封閉卻讓民眾與總統產生了距離。

近觀這次韓國瑜的旋風，他其實也同樣打著親民的戰術，以一碗滷肉飯，一瓶罐泉水作為口號，深入高雄基層跟民眾互動，也不在乎拿自己的禿頭開玩笑，沒反而讓高雄民眾覺得，韓國瑜不但

不像傳統的國民黨政治人物，甚至也不像刻板的民進黨政治人物。

他的口號簡單易懂，動作尋常樂意與人互動，同時也跟柯文哲一樣，面對記者無止盡的提問，總能不帶情緒地一一回答，甚至還能講出幾個笑話，就是這樣的落差，讓一向較為安靜保守的對手，一時難以適應，也開啟了這次選戰的高潮，甚至掩蓋了柯文哲過去的光芒。

大叔阿伯受歡迎

過去的選戰，身段總是代表著更高的階級，因為身負重任，因此需要隔離自己跟民眾，讓思考的空間可以更大，不被民粹所左右。但是在這幾年，民眾需要的不是高高在上的君尊，而是需要親切如鄰人般的大叔阿伯。

觀察從柯文哲、蔡英文到今日的韓國瑜，他們身上都有著親切的人格特質，如何在獲得高聲望甚至當選之後，還能依然保持與民眾的貼身互動，展示真性情，這已經成在選戰當中，候選人不可或缺的人格特質了。

資安發展淪為空談？

■ 蔡孟峰

(媒體工作者)

2016 年政府把資訊安全提高到國家安全的層級，在行政院成立資安處，國防部成立資通電軍指揮部，號稱訂定了許多落實資安計畫，但在今年的選戰中，政府一再宣稱要「打假」，還泛稱有境外勢力加入「空戰」，卻只能推諉盡是大陸所為來卸責，並無法提出對策反制，莫非二年多來的資安只淪為空談？

目前台灣官方僅止於認為網路中有「五毛黨」刻意製造和散布假消息、假新聞，然後泛稱五毛黨皆來自於大陸，其實在大陸這種形容已經過時，「五毛」一詞應該源起 2004 年湖南省長沙市雇用的網評員每月底薪 600 元，每發一帖加薪五毛。經過發展互聯網快速崛起，目前在大陸嚴厲控管之下，仍有許多「僵屍」帳號和網路「水軍」的出現，才是近年來影響資安最大的潛在因素。

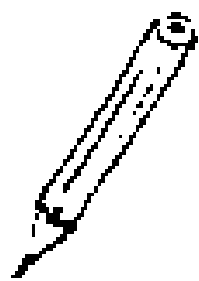
在台灣這次的選戰中，應該使用

臉書平台時就會發現，有許多朋友出現沒有頭像的新帳號，或是素不相識的外國臉孔帳號要加為朋友，這就是「僵屍」帳號，一旦不慎加好友，很可能被植入「僵屍」惡意控制程式，以此循環再建立更多帳號，比過去以郵件「釣魚」植入木馬程式還難提防。就因為選舉期間臉書平台成為「空戰」的主要戰場，也給了「僵屍」帳號橫行的機會。網路「水軍」也取代了五毛黨，以一般網民的身份發帖，癱瘓或製造負面的話題。

「僵屍」帳號和網路「水軍」才是現在網路上的重大威脅，也是「有組織攻擊」的潛在因素，連大陸管控網路言論的嚴厲手段，都不見得能消滅殆盡，也就只能先採取關掉網站的措施。但在今年的選舉中，執政黨宣稱有境外勢力支援特定候選人刻意抹黑黨內候選人，但即使有合理理由懷疑來源，若無法提出具體事證，更拿不出資安的因應作為，只任由負面輿論在網路中發酵，其居心就可議了。

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。



散戶投資學 股利、價差如何雙賺？

投資你能理解的公司才能安全持有並獲得長期報酬，日常消費的相關公司對散戶投資人來說是再熟悉不過了。

■ 許凱迪

股票市場中最不可思議的事，莫過於有非常非常多的散戶投資人買進他們完全不了解的公司。

世界第八大奇蹟

難以置信的是，這群人平常並非視錢財為身外之物，他們願意花好幾個夜晚去研究出國旅遊最划算的方式，從航空公司、飯店、景點間的交通方式，一直比到匯率都要從乾毛巾中擰出水來。但不知道是什麼讚嘆師父的力量，這群精打細算的聰明人一到股票市場，竟可以投資數十萬甚至百萬台幣，買進他們幾乎不了解的公司，對風險輕忽的程度難以想像。

股票買賣雖然是一個市場，但其實是由不同球場所組成，像是科技、醫藥、食品等，就像各式的球類運動供你選擇。

更令人玩味的是，在多次虧損後依舊不改其志，絲毫不認為投資的策略有問題，只怪自己運氣不好。在生活中，我並不擅長打籃球，所以改打棒球；有些人數學不好，因此轉向培養外語能力來增加自身的競爭力。然而散戶「玩股票」碰壁，依舊不改變策略或方向，這麼佛心地把錢送給別人的善行，我認為比「複利」更夠資格稱為世界第八大奇蹟。

認清自己是散戶

股票買賣雖然是一個市場，但其實是由不同球場所組成，像是科技、醫藥、食品和傳產類股等，就像各式的球類運動供你選擇。散戶把「玩」股票認定成投資的原因，主要來自他們每天獲得來自「法人」（外資、投信與自營商）的比賽資訊，不知不覺便從觀眾席跳到球場中與法人一決勝負。

你發現其中的謬誤了嗎？散戶與法人本質上就存在很大的差

異，不管是資金、產業分析能力與媒體關係等都是慘輸，因此少棒等級的一般投資人與法人在同一個球場打球，這樣不輸錢才奇怪。

那麼散戶是否該退出股票市場，轉向投資ETF與共同基金嗎？答案其實沒那麼極端，只要散戶認清自己是散戶的身分，不要以少棒等級的能力挑戰大聯盟的比賽（避開法人角力的個股），或者乾脆不要打棒球，在股市郊區的公園打打羽毛球就好（投資法人不玩的小型價值股），換個球場就能改變自己在股海總是輸錢的「宿命」。

切記，走錯球場的下場就是爛命一條。

買你認識的公司

避開法人後又該怎麼選股？事實上，答案相當簡單，就是「買你認識的公司」。如果買進股票前連公司販售何種產品或經營哪種業務都不了解，下場就只有佛心撒錢給別人一途，成為世界第八大奇蹟。

「績優股都在商店街，而非華爾街。」把股市中球場的場景轉移到商場，身為散戶的最大優勢就是比忙碌的基金經理人有時間逛街，而且消費時對購買的產品具有相當程度的認識，不管是品牌競爭力、產品品質和價格定位等都再熟悉不過。這不就符合我所提的：「買你認識的公司」？

散戶最大優勢

這其實是散戶最大的優勢之一，最好的投資訊息即在日常生活消費中，透過每天的消費來觀察並記錄市場的第一手資訊，這不是領先華爾街，什麼才是領先華爾街？現在，你要選擇自己掌

握第一手訊息，還是接受財經節目中法人給你的最後一根稻草來壓垮自己？這些來自外國的法人，真的會比我們在地人了解從小到大消費的公司嗎？

舉個在地化的例子。台灣眾所皆知的「葡萄王」在股價與業績未爆發成長前，對歐美法人來說，很難想像消費者為什麼要花大錢吃葡萄王出品的香菇膠囊？但其實這個看起來像香菇的東西叫「靈芝」（英文也概稱為mushroom），所以對於這家公司的投資判斷，身為在地仔的台灣散戶就贏在起點點，連我阿公阿嬤都知道靈芝的好壞在於多醣體（被廣告洗腦到不行）。

如今這家疑似賣香菇膠囊的公司，已是一個年營收近百億台幣、每股盈餘（EPS）將近一個股本的龍頭企業。所以，千萬別小看自身的生活消費經驗。

股神也不碰的風險

「在地化」與「生活化」正是散戶最大的優勢。買生活中的在地企業，買你愛用商品的出產公司，這種我稱之為「生活投資學」或「購物車選股法」的策略卻成為人們忽略的藏寶圖。

特別是在這個科技變遷快速的時代，電子股與科技股才是吸引投資的主流，但不變的原則是，千萬別買進你無從分析的企業，通常這類個股就是電子科技類股。

如果連股神巴菲特都建議少投資科技股（因為變化太快，難以評估企業走勢），那我們這些每天財報看得比股神少、產業研究也相對弱勢的散戶投資人，何必急著當散財童子去投資電子科技股？要知道，創業成功率不到一%，所以去投資非常多人創業且需要時時創新的電子科技公司，這個風險可想而知。

比政黨輪替還快四倍

曾貴為台股股王的「宏達電」在二〇一一年的Android市場聲勢如日中天，當年每股盈餘高達



▲ 投資你能理解的公司才能安全持有並獲得長期報酬，日常消費的相關公司對散戶投資人來說是再熟悉不過了。(photi by PhotoAC)

七十三．二元。但好景不長，後繼遭遇韓國大廠三星高階手機與中國小米高性價比手機的夾殺，EPS驟減至負1.6元，股價從千元大跌至百元。乍聽之下好像是很長的一段苦戰，實際上才經過「兩年」。你沒看錯，這速度遠比「政黨輪替」還要快上四倍。

科技界的變化來得又急又快，社群部落格龍頭「無名小站」沒幾年就被「臉書」取代，曾在台灣獨占鰲頭的「Yahoo! 奇摩」，現在也看不到Google的車尾燈。因此，即使貴為股神的巴菲特，面對科技股都會再三謹慎評估，而較少投資在相關企業。

機會遍布生活中

如果連股神巴菲特都建議少投資科技股，那我們何必急著當散財童子去投資電子科技股？

站在巨人的肩膀上，會讓你看得更遠。那麼，不喜愛科技類股的巴菲特最愛買什麼股票呢？以下舉幾個大家比較耳熟能詳且在台灣聽過的品牌：

• 可口可樂：據說巴菲特每天都要喝上五罐，他每天有四分之一的熱量來自於可樂。如果你有上速食餐廳的習慣，要不喝到可樂還真難。更可怕的是，美國文化到哪裡，可口可樂就在那裡。

• 卡夫亨氏：旗下擁有超過兩百個子品牌的食品大廠，就算沒聽過這個名字，其實你在許多餐廳裡已不知不覺吃過亨氏番茄醬，大小朋友們都愛吃的奧利歐和麗滋餅乾也都是它的經典產品。

• 時思糖果：這是巴菲特稱之為有「心占率」的品牌，傳說在加州只要男孩送時思巧克力給心儀的女孩，就可以獲得香吻回報。但如果是買他牌巧克力，只會獲得耳光一個。

• 吉列刮鬍刀：不用多說，這是鬍鬚男人手一支的經典產品。就算我已經擁有飛利浦電動刮鬍刀，還是需要幾隻吉列手動刮鬍刀來整修儀容，鬍鬚男應該很能

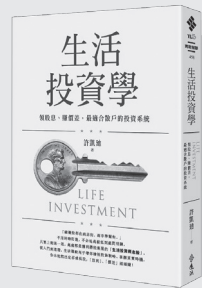
巴菲特的老師、人稱價值投資之父的班傑明·葛拉漢對此有同樣的觀點，他曾說：「買股應該像買日用品，而不是像買香水。」投資機會遍布在生活中習以為常的事物，卻不像香水具吸引魔力的熱門股。股票明牌無法複製，但邏輯可以借鏡，「生活投資學」就是專屬散戶的投資主場！

《生活投資學》簡介

不用時時盯盤，不必追高殺低到處問明牌，只要上街逛一逛，處處都是獲利潛能無限的「生活投資概念股」。

「商周財富網」百萬點閱人氣專欄作家許凱迪（阿格力）力倡「生活投資學」和「購物車選股」概念，他認為最棒的投資方法就是「買你認識的公司」。無論是每天都會光顧還能繳費取件的超商類股、即使荷包縮水也還是得填飽肚子的食品類股，抑或居家必備清潔用具的生活用品類股，「在地化」是散戶的致勝之道。

出版社 / 遠流



・Y書訊快報・

醒報編輯部／輯

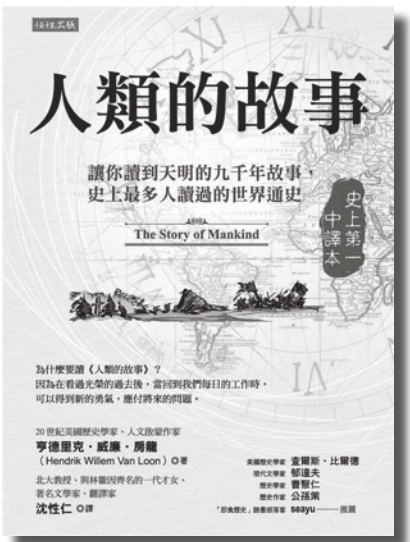
《人類的故事》

作者：亨德里克·威廉·房龍

出版社：任性出版

《人類的故事》是20世紀美國歷史學家、人文啟蒙作家房龍所著，曾為美國中學的歷史教材，並獲兒童文學大獎「紐伯瑞獎」，1921年出版後，立即在中國掀起一股「房龍熱潮」。

如果您是心急的人，建議你可以先看看本書第62章，便能領略房龍這本書的偉大之處——出版近百年仍受到讀者喜愛與專家好評。本書記述了埃及、美索不達米亞文明、希臘與羅馬時代的光輝，還有中世紀、文藝復興



《讓思考變得可見》

作者：榮·理查特·凱琳·莫莉森

出版社：大家出版

「教育的目的在於培養思考的能力」，全球所有國家的教育部恐怕都會同意這一點。世上所有老師也都希望課堂不再只是自己的獨角戲，不用再挖空心思，只為吸引學生注意。但如何做到，卻仍是教室中的頭號難題。

首先，思考是什麼？這個問題恐怕就會難倒絕大多數人。我們一味的要求學生思考，卻從未退一步想，自己具體上是想要學生做什麼心智活動。如果



《時間經濟學》

作者：美崎榮一郎

出版社：方言文化

高達90%的人在安排工作時，都遵照一般商管書籍介紹的「四象限法則」：將該處理的工作分成「重要且緊急」、「重要但不緊急」、「不重要但緊急」、「不重要也不緊急」四個象限分類，從「重要且緊急」的工作開始處理。

你是不是也在這90%之中？上班時總是優先處理重要且緊急的工作。

然而工作依舊做不完，每天總是最後一個離開辦公室，為什麼？為了改善這一點，你必須學會「拆解工作

的技術」，也就是「工作模組化」！



韓國女團助陣 台北跨年晚會夠看

■余柏青／輯

【台北訊】台北最High新年城—2019跨年晚會，今年度以「狂放電」為主題，並結合電音、電競、電商、電頻「四電」元素，打造「一生必去 亞洲必遊」國際跨年活動，更全台獨家邀請到韓國女團 EXID 勁歌熱舞，要與數十萬民眾同歡，給所有國內外遊客一個不一樣的跨年 FUN 電之旅。

日前的記者會，台北市吉祥物熊讚化身最潮 DJ 玩起電音，並與跨年主持人共同揭開跨年序幕，邀請民眾 12 月 31 日到市府前廣場狂放電。

首場記者會正式公布跨年晚會超閃主持群，由「時尚潮男」黑人陳建州、「金鐘女神」天心，及「國民姑姑」海裕芬共同攜手主持跨年晚會。

三人也是第一次主持台北跨年晚會，皆表示十分榮幸能接下主持棒，也非常期待跨年精彩節目，等不及要在跨年舞台與大家見面。

記者會上，熊讚帶上潮帽化身最潮電音 DJ，與時尚電音男神 DJ Ken 一起大玩電音刷盤秀，台北市政府觀光傳播局表示，台北一直是個充滿 Power 的城市，希望今年結合「電音、電競、電商、電頻」四電元素及將跨年晚



會節目化，讓大家看見台北 2.0 的創新、活力與年輕化。

更歡迎各國旅客能來到台北一起感受跨年的歡樂氣氛。記者會也公布深受年輕族群喜愛的韓國女子天團 EXID，將首度來台跨年將帶來一系列充滿電力的舞曲，精彩的演出保證 High 翻現場。

「一生必去 亞洲必遊」的國際級台北跨年活動，除在節目用心安排外，更推出跨年旅遊行程，邀請國內外旅客來趟台北狂 FUN 電之旅，遊客可以搭乘觀光傳播局與迪士尼合作的捷運「米奇趣遊台北彩繪列車」走透透，



遊逛迪化街古蹟、陽明山等文化景點，搭雙層觀光巴士欣賞臺北不同角度風景，到西門町參觀文

化創意市集、信義商圈感受聖誕、跨年大型裝置藝術，享受最濃、最歡樂的跨年氣氛。

▲台北跨年晚會以「狂放電」為主題，結合電音、電競、電商、電頻「四電」元素，來一趟 FUN 電之旅。（台北市府提供）

報馬仔

華航慶 60 周年 2019 新月曆吸睛

【台北訊】中華航空明年喜迎創業 60 周年，特別推出「60 全 GO A FRESH START」2019 年月、桌曆，讓大家回顧華航與台灣人一甲子的美好回憶。

2019 年月、桌曆嚴選亞、美、歐、大洋洲等華航六大直飛航點，1、2 月看美國安大略景色壯麗的大熊山峰，3、4 月逢東南亞最盛大的傳

統節日「泰國潑水節」，5、6 月適合倫敦旅遊。

7、8 月不妨走訪北海道富良野的薰衣草田，9、10 月秋季到美國中央公園、帝國大廈、第五大道。11、12 月在南半球的澳洲雪梨，坐擁歌劇院與雪梨大橋美景，搭配海上船隻煙火點綴，享受倒數跨年並許下願望，展開新年新希望。



▲中華航空喜迎創業 60 周年，推出「60 全 GO A FRESH START」2019 年月、桌曆。（華航提供）

基中生態池「台灣梅氏」復育成功

【基隆訊】國立基隆高級中學和國立台灣海洋大學、國立海洋科技博物館、農委會林務局共同合作，日前在基隆高中生態池，進行台灣特有保育魚類「台灣梅氏」移地復育放流，增闢校園復育基地。

台灣梅氏是台灣原生特有种的初級性淡水魚，屬於鯉科小型之偏靜水域棲息之魚種，身體側邊有一條灰黑色縱帶。主要棲息在平原河川

中下游緩流區域及湖沼中，喜歡待在湖水透明度低、水生植物叢生的地方。

在基隆中學師生合作下，經由「台灣梅氏」的放流活動，讓在海洋大學與海科館場域所復育的幼魚，能在高中校園中的生態池中成長茁壯，重建合適的生態體系，復育台灣梅氏的族群，除了可以提供民眾、學生觀賞之外，也可作為生態環境與情境教育場域。



▲台灣梅氏是台灣原生特有种的初級性淡水魚，成魚體長約 5-8 公分，屬於鯉科小型之偏靜水域棲息之魚種。（主辦單位提供）

台灣美術雙年展 呈現「野根莖」精神

【台中訊】「野根莖—2018 台灣美術雙年展」即日起至 108 年 2 月 10 日，於台中國立台灣美術館展出，由客座策展人龔卓軍與國美館助理研究員周郁齡擔任策展人。

內容以「野根莖」為命題，延伸出「野山海」、「野史野影」、「野身體」、「野星叢」、「野家屋」等根莖系，同時以視覺藝術、電影、劇場、生活聚落、講座、工作坊等多種展演方式呈現，以事件發動與跨領域嘗試，呈現「野根莖」有機蔓生的場域精神。

「野根莖」以植物蔓生連結為形構的方法，試圖探索藝術社群的組織方式、藝術事件非線性的生成、以及野歷史的星叢匯聚。



上述的三個面向相應相生，將藝術社群組織的方式當作重要的歷史動力，並探索它觸發的事件、生活模式、概念以及社群精神。

跟隨著藝術的間隙蔓生，「野根莖」亦試圖回應並轉移藝術史

的典範，朝向「野」史探尋，這樣史的野性除了試圖連結幽微歧異的史的邊境之外，也望向對大部分主流漢人文化來說陌生的原住民藝術創作以及 20 與 21 世紀創傷歷史。

◀以多種展演方式呈現，並以事件發動與跨領域嘗試，呈現「野根莖」有機蔓生的場域精神。（主辦單位提供）

「2018 台灣美術雙年展」以「野根莖」為命題，試圖探索藝術社群組織方式、藝術事件的生成與野歷史的星叢匯聚，共計 32 位（組）參展藝術家，名單如下：

王惟正、另一種影像記事、吳其錚、吳梓安、吳耀忠、李俊陽、李俊賢、身體氣象館、拉黑子、達立夫、東海岸佑、林玉婷、林柏樑、林純用、高俊宏、張立人、張恩滿、楊文山（古樂樂、巴拉撒邵）。

以及張紋瑄、張照堂、莊靈、郭俞平、陳云、陳宣誠、林彥伶、陳澄如、陳耀圻、喬治、克拉克、森人—太魯閣藝術駐計劃、澎葉生、蔡宛璇、鄭婷、蘇予昕、蘇育賢、蘇新田、蘇匯宇。

在媒體集體碎片化、八卦化的今天，

台灣居然有一份乾淨有益的報紙

不黨、不賣、不盲、不私，
不口水、不八卦、不煽色腥，
一心傳播真善美、信望愛。

台灣醒報走過十年風雨飄搖的日子，
感謝有你，感謝仍存在，
要一起撐到社會翻轉的那天。

臺灣醒報

報紙 | 網路 | 行動 | 電視 | 廣播

請上官網刷卡訂報或撥打訂報電話 0800-011961

歡迎介紹訂報，請打 02-23581806 客服專線