



選前民調百種 學者質疑可信度
學者指出，目前大多民調只能做為參考，因為民調是需要看長期的數據走勢，無法透過單一調查而下結論。



川普伊朗過招 伊朗暫逃禁運
川普借用權力遊戲的宣傳梗圖，表示「制裁將至」，伊朗將軍蘇萊曼尼也回擊，表示「我將起身對抗你」。



女力時代來臨 九成女性想創業
這個世代的女性跟上個世代的女性是不同的，她們更積極進取，更擁抱夢想，表現也開始優於男生。



抗癲癇也能抗憂鬱 新藥成救星
一般被用於抗癲癇的鉀通道開放劑「ezogabine」，能減緩憂鬱症 45% 的症狀，有望成為新的抗憂鬱藥物來源。



今日天氣

北部 20°-29° 多雲時晴

中部 21°-31° 晴時多雲

南部 23°-31° 晴時多雲

東部 22°-29° 多雲短暫雨

北市候選人交火 柯 P 缺席被檢驗

媒體提問過去四年柯文哲領導下的台北市，哪些最好、哪些最差？四位候選人都痛批，柯文哲過去四年搖擺、愛作秀。

【本報記者游清淵台北報導】

台北市長柯文哲表現如何？4 候選人砲火猛烈。台北市長參選人 4 日舉行首場電視辯論會，4 名參選人都信心滿滿，姚文智直言要擊潰丁守中，丁守中則批柯文哲整天作秀、說一套做一套。4 名參選人中都強攻缺席的台北市長柯文哲。

TVBS 舉辦台北市長參選人首場辯論會，無黨籍台北市長參選人李錫錕、中國國民黨台北市長參選人丁守中、民主進步黨台北市長參選人姚文智和無黨籍台北市長參選人吳萼洋均到場參加。

批柯砲火猛烈

媒體提問過去四年柯文哲領導下的台北市，哪些最好、哪些最差？若當選後最想調整柯市府什麼政策？包括國民黨丁守中、民進黨姚文智以及無黨籍李錫錕、吳萼洋都痛批，柯文哲過去四年搖擺、愛作秀，不適任繼續當台北市長，砲火全部對準人不在場的柯文哲。

姚文智表示，過去民進黨支持他、說要實踐公義社會，但柯文哲哪項做到？民進黨力推年金改革，柯文哲馬上說要找 5 萬個工作機會給退休軍公教，「他就是哪裡有票哪裡鑽。」另一方面，婦聯會手上握有過去的民脂民膏，現在還有 300 多億在手上，柯卻說「現在好好的」，他痛批，「哪裡好好的？有捐款給你嗎？它是捐給丁守中！」

吳萼洋則說，柯文哲最大問題不是市政建設，「市政是一塌糊塗」，但最大的問題是欠



▲ 無黨籍台北市長參選人李錫錕（左起）、中國國民黨台北市長參選人丁守中、民主進步黨台北市長參選人姚文智、無黨籍台北市長參選人吳萼洋，比出自己的選舉號次。（中央社）

缺慈悲。他痛陳，柯文哲面對器官活摘問題，參與了 18 次會議，卻從沒像葛特曼一樣出來譴責，道德感嚴重不足、沒有人性；此外，「一日幕僚」影片造神，從早上 6 點半出發到晚上 10 點，一日市政還搞不定，是行動力不足。

言行不一、只會搞笑

李錫錕酸柯文哲前後不一、言行不一、推諉塞責，卻只會搞笑。他在跑市場的時候，很多長者跟他抱怨，柯文哲「教壞仔仔大小」，讓很多家長慚愧丟臉。李錫錕說，這樣的缺點讓台北市民不能容忍，不適任市長，更不相信他會選上總統。

丁守中發言時也罵，柯文哲會作秀、不會做事，個性搖擺，割稻尾時說是自己功勞，出問題就推給前朝。他用順口溜說，柯文哲會搞笑搞怪、但

丁守中會把事情搞定；柯文哲會搞可愛，但丁守中做事是絕對可靠。他比喻，柯文哲像章魚，很會變色，有時墨綠、有時白色，有時又淺紅，關鍵時刻還會噴墨逃走，卻毫無建樹。

兩岸議題爆火花

在候選人交叉詰問階段，由姚文智率先提問，他聚焦在兩岸關係上，質問丁守中的兩岸論述跟柯文哲的兩岸一家親有何不同？是否要跟柯文哲爭取中國代理人一職？

丁守中回應說，姚文智扭曲了他的說法，就算將來要統一，也是三民主義統一中國，「我是中華民國派支持中華民國、支持九二共識」，他認為，兩岸之間絕對不能衝突對抗，他主張兩岸青年要加強交往，用友誼代替誤解和對抗。

國際青年提宣言 未來要放眼全球

「全球青年趨勢論壇」共匯集 19 國、300 名青年代表發表「未來宣言」。宣言強調「全世界都是我的辦公室」。

【本報記者鄭吉峻台北報導】

「要在這個變動的世界，找到自己獨特的地方。」台灣青年代表、現就讀彰化高中三年級的林宗洧為青年發聲，鼓勵年輕人參與公共事務，並呼籲政府組織全面性青年組織，打造青年友善環境。教育部所舉辦的「2018 全球青年趨勢論壇」4 日舉行閉幕式，共匯集 19 國、300 名青年代表發表「未來宣言」。

宣言共分為「全球都是我的辦公室」、「全球壯遊」、「全球發聲」等三大部分。「全球都是我的辦公室」部分，青年代表將尋求政府支持，創造更多工作機會或交換計畫；培養同理心、創業精神及跳脫舒適圈；未來也將透過線上大學、社群媒體等方式，妥善運用科技；重視海外求學、領導能力；提升環保意識、氣候變遷；增進文化交流；參與 NGO；創造自由工作機會。

「全球壯遊」方面，將再創造「gap year」品牌，並申請

國際壯遊計畫，在旅行、工作、求學、玩樂等方面，連結國家和人群。青年代表未來也將透過社群媒體向「全球發聲」，以引起群眾共鳴，並對不同想法抱持開放的態度、照顧自己以及擁有相同理念的夥伴。

參與公共事務

就讀彰化高中三年級的台灣青年代表林宗洧認為，應透過教育讓年輕人主動參與公共事務。在為期兩天的討論中，宗洧發現全世界青年的共同話題，主要聚焦於偏遠落後地區的資源不足上，這些地區的人們必須很努力才能讓自己過得更好，如瓜地馬拉、印尼等國家，進而影響到青年的投票率，認為「投了也不會有什麼改變」。

全面性青年組織

林宗洧說，每個國家都有一個很明確的青年政策，台灣卻不具備有力的青年組織來主導

青年政策。他認為台灣的青年組織隸屬於教育部，因此較限縮在教育層面；外國青年組織則是結合勞動、經濟，比較有全面性的思考。

他指出，台灣缺乏讓青年參與改變政策的機會，未具備有力的青年組織；我國青年署雖提供年輕人多種機會管道，但缺乏明確的教育管道。

增加教育內涵

教育部長葉俊榮表示，青年不管在國內或全球都具有重要的影響力，包括政治、經濟、商業等領域，如何讓青年有正面的發展，是每一個國家所面臨的問題。最好的做法莫過於讓青年在學習的過程當中，培養向前發展、發光發亮的各種能力，除了增加教育制度內涵，也能從全球的角度讓青年有能力到其他國家體驗、增加視野、了解各種不同文化、養成世界觀，才有能力面對變動的世界。



▲「宣言共分為「全球都是我的辦公室」、「全球壯遊」、「全球發聲」等三大部分。(photo by 鄭吉峻/台灣醒報)

選前民調百百種 學者質疑可信度

學者指出，目前大多民調只能做為參考，因為民調是需要看長期的數據走勢，無法透過單一調查而下結論。

【本報記者劉哲岳台北報導】選前一個月，各大媒體、政黨都搬出了許多選舉民調數據，由於各單位本身具有藍、綠色彩，令人質疑這民調是否成了操作民意的工具。東華大學民族事務與發展學系教授施正鋒表示，各政黨給民眾看的是具有目的性，如打信心牌或危機牌。中山大學政治所教授廖達琪亦提醒民眾，如果民調沒有公布調查題目、拒訪數量、樣本人數等，那就不可信。施正鋒指出，民調會有機

構效應，在初選時，受訪民眾可能會因為民調機構本身立場而隱瞞自己的真實意向，造成拒訪率偏高或是誤導。政大國際中心歐美所研究員嚴震生則認為，若真要談論民調的真實性，必須是有長期研究調查的，能透過過往數據分析走勢，否則在選舉前突然出現的單一民調結果，都很可能是政治操作。

行動世代室話調查難

嚴震生指出，在行動電話普

及的年代，自己身邊有很多年輕朋友，沒有住在家中、也沒申辦室話，但室話調查需要有各年齡層及性別等調查資源，在找不到年輕人的情況下，數據比例一定會產生問題。尤其住在家中的年輕人無法代表住在外面的年輕人，因為在意識形態上，住家裡的年輕人可能會較為保守並受到父母影響。

嚴震生認為若要準確且有公信力的民調數據，需透過手機進行調查，但這太耗費金錢與時間，且會有隱私權、及手機號碼沒有系統無法確認地點等缺點，因此只適合進行全國性大選，如公投、總統選舉。

廖達琪表示，現今大多民調機構是使用室話，因為室話是目前唯一具有母體清冊、系統性的工具，雖然有些公司、機構開始透過網路及手機作多重調查，但目前手機號碼並沒有母體清冊，其統計困難重重，如何做隨機抽樣是個大問題。

專家：民調看看就好

她並指出，目前大多民調



只能做為參考，因為民調是需要看長期的數據走勢，無法透過單一調查而下結論。且各個調查機構所調查的問題內容及方式，更是一大學問，因此要判斷調查結果是否具有公信力時，須了解他的抽樣方式、題目是否有誘導性、提問時的順序、一題多問等情形。廖達琪強調，若是只有公布調查結果，那民調數據絕對沒有可信度。

施正鋒則表示，「有效樣本」關乎著民調數據的可信度，但在市內電話調查效益大幅降低後，卻還有很高的「有效樣本」比例，市面上有許多公關公司魚目混珠，數據可信度已不是重點，只要委託人需要，隨時都能修改，因此市面標榜的高「有效樣本」不但可信度可能不高，甚至有作假的疑慮。對此施正鋒無奈地說，有政黨背景民調大家看看就好。

▲ 各大媒體、政黨都搬出許多選舉民調數據，但其中真實程度讓人質疑。（photo by 醒報資料照片）



▲ 各大媒體、政黨都搬出許多選舉民調數據，但其中真實程度讓人質疑。（photo by 醒報資料照片）

從獨佔到虧損 台鐵沉痾不撞不知？

【本報記者鄭吉峻、劉哲岳台北報導】普悠瑪「撞」出台鐵沉痾，台鐵內部抱怨 23 年來沒漲價，以致人力不足、列車老舊，但受訪立委卻認為台鐵應先邁向企業化、釐清責任歸屬，並就雙駕駛及人力短缺部分進行探討後，再來考慮調漲票價及補貼預算。

從獨佔到財務虧損

根據台鐵提供資料顯示，台鐵曾在台灣長途運輸市場中扮演「獨佔」角色，不過隨著時代變遷，多元工具充斥台灣西部運輸市場，導致台鐵背負龐大歷史債務，財務也年年虧損。已營運逾 128 年的台鐵，為維持日常運輸服務，相關興建、改善、維修工程多在夜間辦理，有時甚至需要在列車運行狀態下同步施行。

再加上受制於票價無法調整、負擔舊制退撫金、部分基礎設施建設費用等財務包袱下，本身經營結構受到扭曲。

此外，台鐵員工平均年齡偏高，且第一線鐵路運輸人員需從事重勞力、工時長且專業性之工作，加上專業培育耗時，如司機員至少需經 2 年訓練，因此面臨人力大量離退。

先提升服務再談漲價

立委鄭寶清表示，台鐵應企業化並提升服務安全、重建形象後，再來考慮調漲票價及補貼預算；若還沒企業化、公司化就一直提漲價，民眾不會接



受；人力缺口部分，可透過對外招考補足。

立委顏寬恆也表示，現在不是討論漲價與否的時間點，必須就雙駕駛及人力短缺部分進行探討。顏說，本來就有規定必須雙駕駛，後來在民國 73 年取消，賴揆卻等到出現死傷才做緊急改進。

預算補貼部分，顏寬恆認為須將事件揭露清楚，並保證提高票價後不再發生同樣事件，再來討論是否漲價，發生這麼大的疏失，還要求要對人民漲價，對人民造成傷害，「台鐵現在提漲價，絕對不贊成」。

人力須經國家考試

人力短缺部分，顏寬恆說絕對贊成補足員額，不過基本上須經國家考試；若以約聘補足

人力，將涉及公正性，專業技術也受質疑。

顏寬恆指出台鐵是政府事業，在沒有競爭對手的情況下，怎麼可以用盈虧自負來說，根本是制度與內部控管問題，現階段應對先將內部弊端揭露並進行改善，而不是討論票價或經費，且若有效政府補助或是提高票價等需求，請提出詳細規畫及資料，否則不予支持。

責任分工要確實

交通部長吳宏謀事件後缺席院會質詢，跑去與賴清德搭乘普悠瑪，說要挽救民眾信心，根本是作秀，應該來質詢解決問題，顏寬恆認為，政府責任分工要更確實、明確。

國民黨立委陳雪生表示，他曾經支持票價漲價，但現在的

台鐵根本不是這問題，在預算不足的情況下，卻買了一堆耗材、維修品堆積著，不去解決與民眾迫切關聯的安全等問題，



▲ 台鐵曾在台灣長途運輸市場中扮演「獨佔」角色，不過隨著時代變遷，多元工具充斥台灣西部運輸市場，導致台鐵背負龐大歷史債務。（維基百科）

普悠瑪事故「撞」出台鐵沉痾！立委分別就漲價與否及人力缺口提出建言。（本報資料照片）

臺灣醒報

故事：2007 年暑假，台灣醒報起源於位於台北小公寓的客廳，一位資深新聞系老師帶領一群年輕新聞人，在部落格上發起這份媒體。2008 年 9 月 1 日，台灣醒報正式創刊，成為國內第一個原生新聞供稿平台，堅持不黨、不賣、不盲、不私，以網路報、電子報、電視、廣播等數位匯流型態，貢獻社會。2012 年 9 月 1 日，台灣醒報印行實體日報，在全台發行，成為報紙、廣播、電視、網路、手機等「五媒合一」的媒體群。

股東：一群認識真理、關懷社會、重視媒體正面價值的基督徒。

社長兼總編輯：林意玲

資深撰述：劉東昇、邱慕天

社長特助：李牧權

主筆：彭憲仙、嚴震生、賴祥蔚、汪中和、張瑞雄、溫小平、吳統雄

法律顧問：蘇家宏律師

海外特派員：劉屏（美國）、陳珏明（香港）

記者：劉哲岳、許嘉琪、鄭吉峻、宋秉謙、游清淵、章文、莊瑞萌、王慶宇、陳睿仁、陳恩潔

特約主編：余立龍

執行編輯：張朝瑋

美編：蘇家瑩

行政主任／會計：陳玉玲

客戶服務：蘇進炎

發行：台灣醒報股份有限公司

地址：10054 台北市杭州南路一段 27 號 11 樓

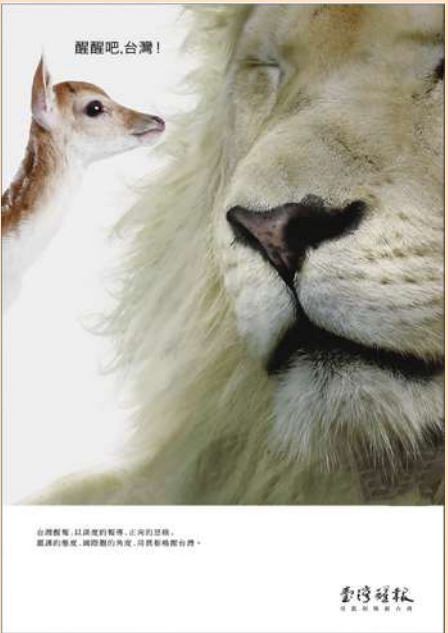
電話：02-23581961

傳真：02-23582155

訂報專線：0800-011-961

網址：www.anntw.com

印刷：華城印刷有限公司



全球各大週刊頭條新聞

邱慕天 / 輯

The Spectator 《觀看者》

梅克爾離去進行式：歐盟解體進行式

當基民盟在黑森林的地方選舉慘遭滑鐵盧之後，領導該黨 18 年的德國總理梅克爾宣布她將在本屆總理任期屆滿之後交棒。

是，基民盟可以交棒，德國也可以交棒，可是歐盟呢？梅克爾的棒子，交給誰？

作為 20 世紀末最宏大的政治工程，「歐盟往哪走」是正反雙方都想知道答案的問題；而回顧它的每一步足跡，都是梅克爾在引領著：處理爭端、批准援助、提供德國金援紓困等。這期間，法國換了 4 位總統，英國歷任 7 位首相，義大利則度過 7 次內閣洗牌。

然而《觀看者》以右派刊物的角度批評，在擁有長期各自獨立歷史的歐洲國家之上試圖統合其多樣性，壓抑其民族光榮和自尊，梅克爾這樣的歐盟概念本質上就是「反歐洲」的。

以歐債危機為例，當初在遭受到美國金融海嘯衝擊時，年輕而沒有真正國家基礎的歐元體系遭受到約 30% 的重貶。

而工業體質良好的德國本可以藉著貶值，加大出口力道，進行財富重分配。

又或者，歐盟可以讓體質和財務體系與德國差異巨大的希臘脫離歐元，藉由操作自己的貨幣政策躲開災害。——但梅克爾並不是這麼做。

相反地，她將希臘強留在歐元區，並迫使雅典厲行的撙節政策，作為換得歐盟紓困金的條件。於是民生出口工業本就不佳的希臘，此刻連公營部門的工作機會和內需經濟都被腰斬。

一整代的希臘大學生成了「畢業即失



業」的犧牲品。目前，義大利處境也類似。

更糟的是，幾年後面對中東北非「茉莉花革命」之後的動亂，梅克爾獨排眾議大開申根區議數百萬難民「北上」和「西進」尋找春天，豈知從地理位置上首當其衝得面對「亂民」的，就是義大利跟希臘！

一時之間，梅克爾的「歡迎態度」從西敏寺到華沙無人敢於響應；而整個申根區的「築牆政策」也悄悄蔓延開來——他們的牆不僅是對著難民，更是對著梅克爾的德國。

《觀看者》分析，事到如今，唯一有可能繼承梅克爾領導歐盟的，就是以強化歐元區行政結構、發行歐洲共同債券作為改革訴求的法國總統馬克宏。但是，這些計畫沒有梅克爾領導的德國支援，勢必步履蹣跚。而此刻的歐盟，已經開始走向分崩離析。

National Geographic Magazine 《國家地理雜誌美國版》

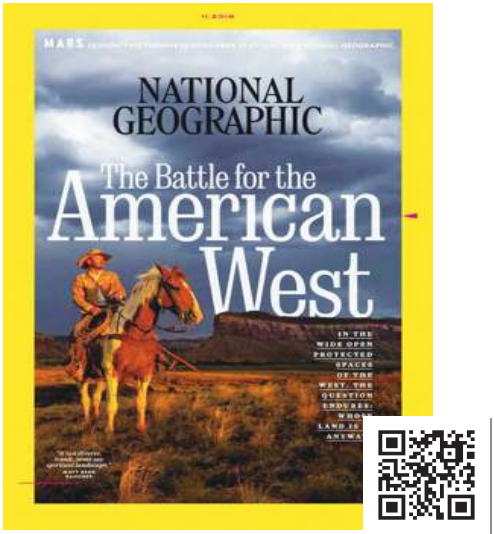
美國西部，誰的地？

在美國猶他州一個箱形峽谷深處的「熊耳國家紀念碑」處、砂岩懸崖有一個陡峭的洞穴。1893 年西部探險家理查德·韋瑟里爾發現了這個史前美洲原住民的穴居遺址。在洞穴牆壁表面，是至少存在千年的石刻。再往更深處的岩層考掘，則是有 2、3 千年歷史的古印地安「編籃者文化」遺骸。於是我們要問一個問題：這片土地是屬誰的？

《國家地理雜誌》介紹，熊耳國家紀念碑近來成為美國文化爭論的重要象徵戰場。美國國會在 1906 年通過《古物法》，用豎立紀念碑的方式保存美洲原住民文物遺址；土地屬於聯邦公財產，除了核可的科學研究外，任何人都禁止進入考掘和破壞。但《古物法》的遺跡劃分和指定權為總統獨有，不需通過國會，也成為問題所在。

自美國政府從土著部落手中奪地以來，西部領土一直是激烈爭議的主題。以發展為名，將「自由之地」轉讓給自耕農、鐵道、牲畜大亨和採礦集團；一度「過度開發」的風氣，直到南北戰爭後的 1870 年代才猛然反轉，並開始誕生「公共土地」和「國家公園」的概念：1872 年格蘭特總統簽署創建了黃石國家公園、1891 年美國設林務局，管轄全國近 6 億畝的林地…

只是，環保意識的抬頭，也可能演變成過激的「環保恐怖主義」和「大政府控制」。柯林頓和歐巴馬主政時代，分別劃設了許多新的保護區與紀念碑。但當地人卻直言，「國家紀念碑不一定帶來更多保護，反倒肯定帶來了更多的觀

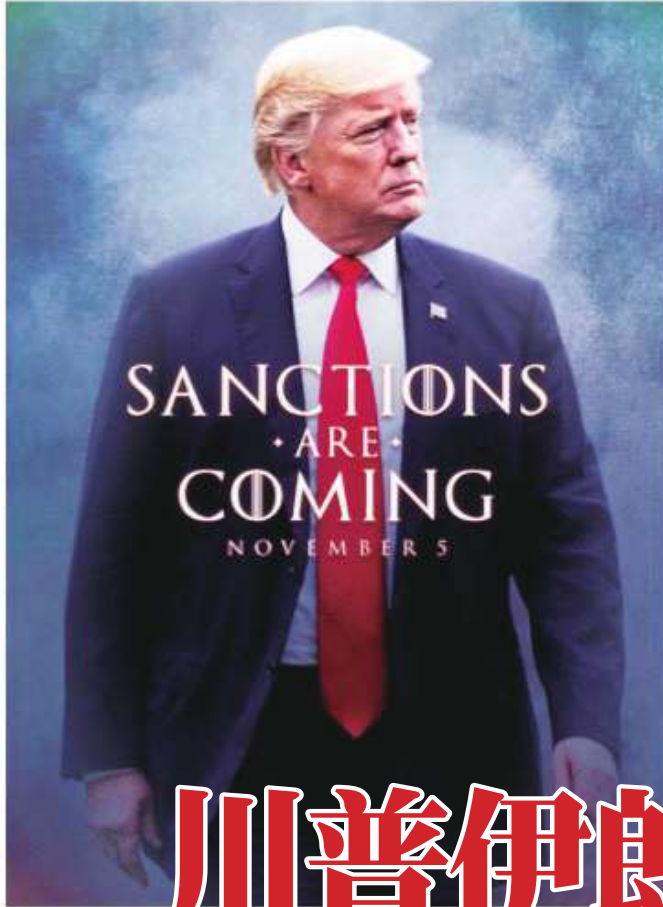


光客」。熊耳北方 120 公里的摩押就是例子：露營車、霓虹燈、喧囂的音樂在此留下文明的塵沙。

「自然資源就業機會消失了。」另一名當地業主抱怨。當地舊有的礦業、林業、畜牧業，因為土地被政府劃入保育區管理，因此衰竭凋零；而那些觀光旅遊則是看天吃飯，淡季旺季一翻兩瞪眼。埃斯卡蘭特在 1940 年「立碑」之前一度有上千居民進駐，但現在它冬天全鎮的外食只剩下一間加油站內的潛艇堡；鎮上高中一半同學直接隨著父母離開。

2016 年 12 月，因為認定氣候變遷致使物種遷移，歐巴馬一舉將熊耳國家紀念碑擴大到 135 萬畝。但川普上任後旋即認為這是錯誤政策，又將「熊耳」一口氣砍回 20 萬畝，並且釋出其中 66 萬畝地給予礦業開發。這是歷史、人口、經濟多方面的折衝。長老抗議、青年不滿，當代的困難，長眠地底的先人卻靜默無聲。讓時間沈澱土地的紛擾，並告訴你我，這地是誰的？

▼ 美國總統川普與伊朗將軍蘇萊曼尼利用權力遊戲梗圖互嗆，引發話題。（photo by 網路圖片合成）



川普伊朗梗圖過招 伊朗暫逃禁運命運

【本報記者王慶宇綜合報導】HBO 的「權力遊戲」連續劇成為川普和伊朗之間過招的工具！美國對伊朗的制裁將於 5 日正式上路，為了趕在期中選舉前宣傳自己的政績，川普 4 日則借用權力遊戲的宣傳梗圖，表示「制裁將至」，伊朗的將軍蘇萊曼尼也以相同梗圖回擊，表示「我將起身對抗你」。但考量到油價可能因此飆升而激怒選民，最後還是在制裁生效前讓步，暫時開放 8 個國家繼續進口伊朗原油。

美伊梗圖大戰

根據《紐約時報》報導，美國總統川普 4 日為了大力宣揚即將執行的伊朗制裁，透過推特發佈了一張模仿權

力遊戲連續劇的宣傳梗圖，表示「制裁將至」，伊朗將軍蘇萊曼尼也以相同梗圖回擊，表示「我將起身對抗你」。

力遊戲連續劇的梗圖，向世界宣告即將到來的對伊朗經濟制裁，此舉也被認為是趕在 6 日的期中選舉投票前強調政績。

該梗圖是改編自權力遊戲中史塔克家族的家族格言「凜冬將至」（Winter is Coming），原意是要警告世人北方的異鬼可能會伴隨著寒冬入侵南方，並讓整個世界進入無止盡的寒冬。

而川普改編此梗圖，頗有警告伊朗的意味，展現出川普想透過經濟制裁讓伊朗陷

入寒冬的明顯意圖。

而伊朗革命衛隊的將軍蘇萊曼尼也不甘示弱地有樣學樣，製作了風格相似的梗圖來反擊川普。

蘇萊曼尼的梗圖表示，「我將會起身反抗你」，並在其貼文中表示，伊朗正在等待川普，儘管川普是戰爭發起人，但伊朗將會是戰爭的終結者。

制裁不敵現實考量

《金融時報》指出，儘管川普信誓旦旦地表示要完全封鎖伊朗的石油出口，但最

終仍不敵現實考量，在制裁生效前作出讓步。美國國務卿龐培歐表示，將有 8 個國家可以向伊朗進口原油，目的是穩定油價，避免國際原油價格因減量而繼續飆升。

負責協調伊朗原油豁免的國務院官員胡克表示，這波豁免仍然會限制伊朗出口的石油量，且會在 180 天過後失效。

美國國務院則會在豁免失效後重新評估是否要透過延長豁免來穩定國際油價。若屆時的原油供需已經到達平衡，就會對伊朗實施全面石油禁運。

釋放異議人士 南蘇丹和平仍不樂觀

【本報記者李牧權綜合報導】南蘇丹總統基爾 3 日宣布，釋放叛軍領導人馬查爾的發言人詹姆斯加德特和其顧問威廉恩德利，以促進剛簽署的和平協議之落實！這是馬查爾結束 2 年逃亡，回國出席慶祝南蘇丹內戰結束活動，並與政府簽署最終版本的和平協議後，另一令人振奮的消息。然而，外界普遍對該協議能終結內戰並不樂觀。

叛軍領袖回國

「作為你們的總統，我謹代表各方，向因為內戰而造成身心受創的你們道歉！」基爾簽署協議後，向全國人民發表演說時誠懇地說道。馬查爾亦表示，「我回來是為了和平、為了結束南蘇丹人的痛苦。」雖然有叛軍組織成員擔心馬查爾回國後的人身安全，但為了和平，馬查爾選擇與政府建立信任，結束逃亡。

據《澳洲廣播電台》報導，馬查爾曾寫信給基爾表明，只有在符合某些條件的情況下，他才會回國，其中包括：釋放所有政治犯、解除緊急狀態、保障國內所有反對派團體的行動自由與安全等。如今馬查爾回國出席慶祝活動、政治犯逐一被釋放，讓南蘇丹人更能確信和平真的到來。

然而，外界仍然對「南蘇丹大和解」抱持擔心的態度，根據最新的觀察報告指出，南蘇丹五年內戰已造成近 40 萬人遭受暴力和疾病襲擊、數百萬人流離失所；9 月簽署的和平協議，至今執行緩慢，該國部分地區仍陷入飢荒。

和談恐三度失效

據《衛報》報導，由於專家認為，多年的衝突使得不同派系、民兵和自衛團體陷入爭奪南蘇丹資源的混



▲南蘇丹 2013 年爆發內戰，導致數十萬人喪生，並造成全球最嚴重的人道主義危機之一。（photo by Wikimedia）

亂當中。許多分析師和援助組織擔心，儘管得到地區大國的支持，該協議仍沒法阻止持續的暴力事件。國際危機組織（ICG）高級分析師艾倫博斯韋爾更表示，這種和平模式在之前已出現過兩次（2013 年與 2016 年），但最後還是鐵羽而歸。

南蘇丹政府與反對組織上月簽署和平協議，為了分享權力，馬查爾將再次成

為基爾總統的副手。惟這種安排曾於 2013 年 12 月爆發內戰時，與 2016 年 7 月第一次達成和平協議時皆出現過，但都沒法具體履行；馬查爾更於 2016 年 7 月逃亡剛果，導致內戰升溫。

因此，這次最新的和平協議雖有區域國的支持（如烏干達、蘇丹等），但主要是國際大國（如美國）卻幾乎沒有支持這次和談，令外界擔心和平協議恐三度失敗，無法真正終結內戰。

CEO 對談

「女力」時代來臨 九成女性想創業？

這個世代的女性跟上個世代的女性是不同的，她們更積極進取，更擁抱夢想，表現也開始優於男生。

主持人（以下簡稱「問」）：根據人力銀行調查，有九成的女性想過要創業。我們通常認為女生是保守的、顧家的，比較沒有事業企圖心，但為什麼實際調查會有如此高比例的女性想創業呢？

陳玉芬：很多女性想創業，第一是希望有更多彈性的時間，可能為了照顧孩子，不能固定的上下班；第二是希望增加收入，尤其當有了家庭後，想要減輕家庭經濟負擔。

問：這讓我想到兩個問題。女生有了家庭會想要多賺點錢，難道男生沒有這樣的使命感嗎？為

女性為家創業？



陳玉芬女士

■ 藝珂人事顧問股份有限公司韓國區、台灣區總經理。



陳玲玲女士

■ 晶晶廣告公司總經理



林意玲女士

■ 台灣醒報社長兼總編輯

甚麼不是高比例的男性會為了孩子去創業。難道女性比較適合創業嗎？

「她」時代來臨

陳玲玲：我覺得最近世界有了新的變化，「她」時代來臨，女性以更大的能量去參與社會改革。如今結婚年齡不斷向後延，許多未婚女性很想成就夢想，我們也發現現在的女生更積極主動去應徵業務工作，這個世代的女性跟上個世代的女性是不同的，她們更積極進取，更擁抱夢想，在許多進修的課程中，女生的參與度都高於男生。

「優秀」的女生在最近幾年顯著增多，我認為這跟女性的「質變」有關係。女人已不再像過去的傳統角色，只固守家庭。我觀察到大陸的網路創業市場中，女性創業者占 50.1%，平均年齡 32.6 歲，顯示年輕女性在網路創業領域的龐大影響力。

問：不只因為工時和收入，也因為現代女性的企圖心，使得創業意願大幅提高。我想可能是因為教育，現代女性受教育的水準，可能比男生還要高。我聽說現在的女醫師比男醫師多，甚至連女牧師的比例也越來越高。

陳玲玲：還有現在小學生的班級代表也是以女生比例較高，班代表象徵了一種領導能力（leadership）。

女性創業利基

問：剛剛還有一個問題，請問兩位認為女性是不是比較適合創業？或較不適合創業？

陳玉芬：創業小至攤販，大至擁有一個平台、一間進出口貿易公司，都需要一定的分析能力，以及對於人才、物流、服務、金流的策略管理能力。我認為女性對於這些細節處理是相對仔細和有耐心的。

創業的領域很廣泛，如果要走科技路線，自然就要相關科技背景知識，這是個人條件的問題。但若以能夠輕易入門的創業類型來說，像是開小吃店這樣的服務業，我認為女性是有利基的。

女性特質與創業類型

問：作為一個創業家需要策略、要懂得管理人事、金流、物流，還要有特出的專業能力，想達到這所有的要求是不容易的。請問玲玲對於女性是否適合創業的看法如何？

陳玲玲：女性有很多的能力不亞於男性，例如傾聽力和直覺性，還有剛剛玉芬談到的，女人的忍耐力、親和力和對於細節的重視都很突出。還有很重要的一點，女性沒有面子問題，彎的下身。這些特質加起來，讓女性在創業

上有一定的優勢，但是創業的類別可能就會跟這些特質比較相關，例如美學、軟實力和服務業比較適合她們。

但以長遠來看，長遠性創業就需要比較嚴謹的策略和紀律。也許女性三年內創業成功的例子很多，但十年以上創業成功的例子是否也這麼多呢，我還在觀察中。

家庭成創業枷鎖？

問：那我們來談談女生在創業時有們有甚麼劣勢呢？比如說，男生比較沒有顧家的壓力，但女生通常要為家庭瑣事掛心，在衝刺事業的時候，家庭就變成女性的累贅。

陳玉芬：我認為要看這個女性創業的目的是甚麼，像陳玲玲說的，也許這個女性創業是為了實現夢想，也許是為了追求成就感，也許是不想要朝九晚五，為人作嫁，想做讓自己開心的事。

至於家庭牽絆，我認為是有的。雖然說兩性平等，男性對於家庭的參與度已經越來越高，但是目前看來，家庭帶部分的責任還是落在女性身上，很多女性在創業前沒有考慮清楚，以為創業後就可以有比較多的彈性時間，卻沒有留意到企業和家庭兩邊的壓力，反而變成蠟燭兩頭燒。

另外，女孩子也可能會比較感情用事，在投資或處理一些決策問題時猶豫不決，如何管理自己的信任、用錢、用人，都是女性比較大的挑戰。

男性的支持

陳玲玲：我覺得世界在改變，現在的男性不會像過去那麼大男人主義，越來越多男人願意在家庭中分工，或者全力支持女性的事業追求，很多的丈夫回家後就去照顧小孩，工作留給太太。現在暖男很多、奶爸很多，強悍、優秀的女人更多，我甚至覺得女強男弱的時代來了。

問：所以你認為女性創業的缺點是甚麼？或是應該注意甚麼？

陳玲玲：我想情緒面的穩定度和策略嚴謹度是比較需要注意的，不要因為「我現在的心情」或是「我是不是喜歡這個人」而有衝動的決定。

女性在外開疆闢土

問：剛剛陳玲玲跟我們談到，其實現在女性跟男性在傳統上有些逆轉，很多的宅男、暖男、奶爸等，不是在外面衝鋒陷陣的角色，反而很多家庭是依靠女性努力在外面開疆闢土。

這讓我感覺到，女性在社會上已經成為追求夢想、積極進取的一群人，我們仔細看看周遭，發現已經有不少女強人的存在。請陳玲玲分析。



陳玲玲：台灣整個產業生態已經從製造業轉為服務業，這服務業的本質就很適合女性從事，且成功的機率也高；如果我們還停留在過去的製造業時代，女性可能就不會出頭了。

性別角色逆轉

問：那我們剛剛提到男性與女性角色的逆轉，您認為如何？

陳玲玲：以我最近教學的工廠為例，在面試的時候，大部分女生的表現都比男生還要優秀得多，不管是積極性、主動性、語文程度上，女性真的都有優於男性的趨勢。而我的產業屬於溝通性產業，女性都很上進、積極、樂意多做事情，負責認真，真的

陳玉芬：可能是現代人的資訊或資源都非常多，所以都很有自己的想法，想要自我實現的人也



▲ 兩性薪資差距呈逐年縮小走勢。(photo by pixabay)

很多。在打拼的過程中，甚麼叫做累，甚麼叫做值得？我覺得都是很個人化的感覺。比如說你去一間公司上班，雖然薪水很高，但每件事情你都無法做決定，所以你會覺得很累。

相反地，如果你 做個能小小控制，且大家非常欣賞你的工作，比如說咖啡廳、甜點師、彩妝師、網紅，或是一些手工藝等，一方面是做自己的事業，一方面又能得到讚賞，那這個讚賞就能讓你把事業做得更好。我覺得不管是女性或男性，都要思考：你的生活是為了甚麼？你的工作又是為了甚麼？

相信我們身邊有許多主管人員，時常要在外頭工作、到處奔波。但是另一方面，她也對於自

己所有努力的成果，不論是家庭或事業，都不願意放棄，因此只能不斷往前進。因此無論是做甚麼事業，你有沒有專心投入其中，是很重要的。

你創業是為了家庭，為了多賺點錢，但是你卻是對這份工作沒有那麼多的專業與熱情，那你終究還是會抱怨。因為孩子的關係，你覺得可以多賺點錢，但是你弄得孩子沒照顧好，家也沒照顧好，可能事業也沒有照顧好。

所以無論創業與否、女性或男性，我相信要有一個比較成熟的性格，知道為什麼而為、要達到什麼目的，抱持這樣的理念可能比較不會失望。

視創業為賭注

問：剛剛提到為什麼女性創業多？因為她們有夢想，進取心比較強，而且創業也賺得比領死薪水多。不過話又說回來，不管你的工作再成功、再努力，創業也不保證一定是賺錢，它也是一種賭注；不像領薪水很穩定，月底就會有薪水。可是創業的時候，賺到錢的代價不小，可能工作時間比別人更常、生意也會有虧損。

陳玲玲：有些上班族覺得，每天上班真的很累，他們就覺得不如去做點小生意，都比工作自由，這樣的心態有時候也是蠻危險的；你覺得在工作上很累，為了要逃離 A，所以去做了 B，後來發現 B 可能比 A 更辛苦。通常來說，工作做得好的人，創業也是比較容

主持人：林意玲（台灣醒報社長）
與談人：陳玲玲（晶晶品廣告公司總經理）
陳玉芬（藝珂人事顧問公司台灣韓國總經理）
整 理：許嘉琪、鄭吉峻、張朝璋



想今天節目就已經到了尾聲，請兩位給女性創業者一兩句忠告。

陳玉芬：女性創業者也是在創業，所以不要認為它是一個小的事業，或者是自己想怎麼做都可以。創業的目的就是要長遠的發展以及賺錢，所以還是很積極

的規劃好，然後有策略、學管理都是滿重要的。

陳玲玲：其實創業很重要的，你要如何堅持？堅持到底，不管碰到什麼樣的困難，你要不忘初心、堅持到底，熱愛你做的事情才行。

核心能力 創業之最

當然創業最重要的就是你的核心能力，你的優勢真的是別人不能取代的。要自己去思考，「自己真的有核心價值嗎？」、「你的優勢真的贏得了競爭者嗎？」、「是別人不能取代的嗎？」、「客戶真的需要你嗎？」，就是永遠要問自己，「你的價值在哪裡？」、「為什麼非用我不可？」

其他不可預測的因素，比如說跟兩岸關係一樣，這些永遠會發生，所以要預防，當然也是要務實去思考自己的核心能力，「別人為什麼要用你的產品？」、「到底價值在哪裡？」、「能否再創造差異化？」，永遠問自己這些問題，才能不斷的精進與改善。

女性創業有策略

問：非常精彩的經驗之談，我

▲ 只要有熱情，事業家庭也能兩頭顧。(photo by pixabay)

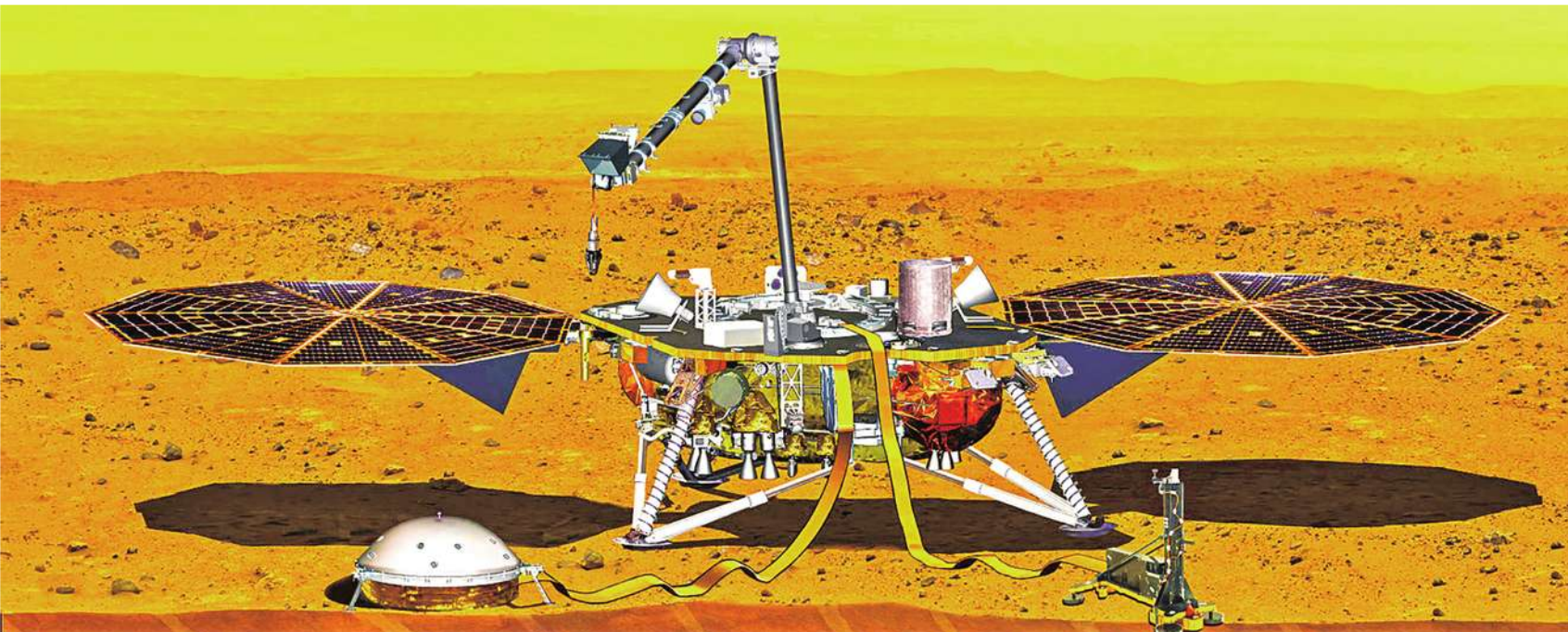


▲ 創業很辛苦，也有風險，且不保證成功。(photo by 網路截圖)



▲ 創業重要的是，不管碰到什麼樣的困難，要堅持到底，熱愛做的事情。(photo by pixabay)

▼NASA 的洞察號將於 26 日降落在火星上，屆時將一窺火星的內部構造。(photo by NASA)



「洞察」火星內部 NASA 發佈新動畫說明

【本報記者王慶宇綜合報導】最新的火星探測計畫「洞察號」將於 11 月 26 日抵達火星，NASA 特地製作動畫向大眾解釋艱辛的降落過程。不同於之前的探測器，洞察號在降落後將在定點探測火星的內部構造，解開火星內部的分層之謎，讓科學家更了解太陽系的形成過程。

根據《英國廣播公司》報導，為了讓世人更了解探測器的降落過程其實十分驚險



順利降落後，洞察號將進行定點勘查，而不會像他的前任者好奇號一樣。洞察號將會是第一個研究火星內部的探測任務。

且複雜，美國航太總署的噴氣推進實驗室特地請首席工程師曼寧錄製了一段動畫，詳細解釋洞察號 26 日的降落過程。

洞察號的計畫負責人霍夫曼表示，洞察號將在太平洋時間 26 日 11 點 47 分降落在火星上。順利降落後，洞察號將進行定點勘查，而不會像他的前任者

好奇號一樣，在火星上到處移動。洞察號將會是人類第一個研究火星內部的探測任務。

《美國太空總署》

指出，洞察號的降落計畫基本上是遵循 2008 年鳳凰號的降落計畫來設計與改良，因此降落的成功率相當高。此外，由於



洞察號的主要目標是探測火星內部，因此科學家只需要讓其降落在平坦且堅實的埃律西昂平原。也因為該平原十分平坦廣袤，任務團隊也戲稱該地方為「火星最大的停車場」。

在降落之後，洞察號將在地表上放置地震儀並向地表插入土壤溫度計，協助科學家了解火星的內部分層構造，對太陽系的形成過程有進一步的了解。

► 影片連結



葉門內戰中斷教育 教師辦學助 700 童

【本報記者王慶宇綜合報導】熱血葉門教師在戰區自行辦學，讓兒童能繼續接受教育！一名英文老師艾爾·蘇奧巴治將自己的住家改造成臨時學校，在其他志工老師的協助下，為近 700 名孩童提供教育，受到媒體的關注，也點出葉門內戰帶來的教育危機。

根據《路透社》報導，蘇奧巴治所處的塔伊茲市，儘管目前由政府軍所控制，但在過去三年半以來，仍

不斷地被胡塞武裝組織攻擊，因此是葉門內戰的衝突熱點。蘇奧巴治表示，他最一開始會自行辦學，是因為他的小孩沒有辦法去上學，才會萌發自行辦學的念頭，結果最後竟收納了近 700 名學生。

儘管 700 名學生導致教室空間狹小，蘇奧巴治仍成功地提供數學、科學、英文與阿拉伯文學等課程，並表示一切課程有盡力遵守葉門戰前的國民教育課綱。根據聯合國兒童基金會的報告，葉門目前有約 200 萬的孩童因為內戰而無法接受基礎國民教育，且境內有近 2,500 所學校受到戰火波及而倒閉。

《美國之音》指出，



▲ 葉門教師蘇奧巴治透過自行辦學的方式，為當地約 700 名孩童提供免費教育。(photo by USAID)

數以千計的教師才在最近的幾個月內向政府發動罷工抗議，要求獲得更好的待遇，而大部分身處叛軍控制區域的教師，則已經將近兩年沒有領到薪水，顯現出葉門的教育危機十分嚴重。

蘇奧巴治表示，葉門的教育危機需要國際社會的強力介入才有可能獲得解決，而他本人只是透過自行辦學的方式，至少先解救他這個社區的孩童們。葉門國內與其他各地的人權組織警告，若政府與叛軍繼續混戰下去，可能會讓這個已經是 21 世紀數一數二嚴重的人道危機繼續惡化，將所有葉門人民推向極度貧窮與飢荒的人間煉獄中。



為老人供餐修屋 麥子、7-11 送溫暖

【本報記者許嘉琪台北報導】為長輩送暖修房屋！一粒麥子基金會結合 7-ELEVEN「把愛找回來」門市零錢捐資源，為花蓮縣瑞穗鄉偏遠弱勢的朱爺爺進行住屋修繕。至年底前將繼續透過 7-ELEVEN 的捐款箱，募集明年度替年長者送餐、供餐，以及協助弱勢長輩進行房屋修繕的經費。

住在偏遠地區的老人家，由於聚落附近沒有小吃店或雜貨店，加上行動不便無法離家太遠，平常飲食採購非常困難。一粒麥子因此透過送餐服務，將日常飲食，以及生活必需品送進長輩家中。

一粒麥子基金會執行長林木泉說，除了送餐服務，麥子也關心長輩的居住安全，如有需要，會提供水電檢修及紗窗紗門修補等簡單的修繕服務。

這次住屋修繕個案，70 歲的朱爺爺是低收入戶，領有重度肢體障礙身障手冊，平時僅能以輪椅代步。他的房屋經評估發現，是用龍眼樹、檳榔樹和竹子互疊嫁接支撐起來的簡易鐵皮屋，有立即的安全疑慮。加上地面是泥土地，高低不平，容易讓長輩跌倒，遇大雨又常因地處低窪而淹水，必須進行徹底翻修。

透過 7-ELEVEN「把愛找回來」門市零錢捐支持，麥子募集到足夠經費強化朱爺爺的居住安全結構。兩方也合作提供「送餐便利屋」、「部落廚房」等服務，為長者送餐的同時也付出陪伴和關心，讓弱勢長輩得到生活上和心靈上的支援，希望未來能讓更多有需要的長者得到幫助。



▲ 朱爺爺在社工協助下，歡喜地推開新居家門。(photo by 一粒麥子基金會)

兒童動畫獎十周年 盼未來更陽光

信誼基金會董事長張杏如認為，雖然我們不得不面對社會上各種問題，但還是希望兒童動畫能夠有更多陽光的作品。



▲ 《花叢阿賴》運用數位 3D 技術，輔以金門的地景、人物風情，讓觀影者暫時離開現實，進入一個孩童化的獨特景況。(中央社)

【本報記者許嘉琪台北報導】信誼兒童動畫獎十周年！現場頒發台灣組兒童動畫「雙首獎」和「雙佳作」，勇奪首獎的作品是《Daisy》和《花叢阿賴》，而佳作則由《魚來》和《漂》並獲肯定。信誼基金會董事長張杏如表示，台灣的動畫技術性已經十分進步，不過議題稍嫌沉重，期待將有更多陽光的作品，讓孩子看見希望和翻轉未來的可能。

《Daisy》以戰亂為背景，透過保母機器人追憶所守護的女孩戴西的記憶，傳達反戰的概念。作品溫馨細膩，充滿童話

色彩與藝術性。而與之並列首獎的《花叢阿賴》則是寓教於樂，文本兼具教育和趣味，運用數位 3D 技術，輔以金門的地景、人物風情，創造真實與虛幻交構的影像話語，讓觀影者暫時離開現實，進入一個孩童化的獨特景況。

張杏如提到，台灣這兩年的動畫技術有長足的進步，對於議題關懷多有著墨，但卻少了一些「讓人看了會快樂」的作品。她認為，雖然我們不得不面對社會上各種問題，包括戰爭和環保，但還是希望兒童動畫不要那麼沉重，能夠有更多



▲ 《Daisy》以戰亂為背景，透過保母機器人追憶所守護的女孩戴西的記憶，傳達反戰的概念。(中央社)

陽光的作品，讓孩子擁有「對生命有嚮往的童年」。

今年來自國外的 1004 件投稿作品中，有 40 多件來自兒童的創作。全部的造型、口白、情節都出自孩子的手，看起來純真動人。張杏如表示，為了慶祝「信誼兒童動畫獎十周年」，明年開始將針對台灣的孩子增設「兒童組徵獎」。

張杏如說，動畫製作是綜合藝術，需要美學、藝術、角色設定、情節安排等各種專業，是一個很好的團隊合作經驗。同時這也給了成年創作組一個觀摩的機會，讓他們更了解、

貼近兒童的想法。

決選主任委員石昌杰表示，兒童動畫獎的評選標準除了專業性和藝術性，也參考「適齡性」，也就是這部作品是否適合孩子觀看，以及有所啟發。另外，兒童動畫獎也鼓勵作品呈現台灣文化特色，讓孩子能夠在觀看影片的時候，貼近自己本土的生活。

► 《花叢阿賴》100 秒預告



影片來源：金門縣文化局 YouTube 頻道

▼聯盟第一人詹姆斯出走後的騎士隊落入慘淡深淵，慘遭黃蜂多點開花，遭血洗 32 分，圖為蘭布。(photo by Hornets Facebook)



NBA 騎士處陣痛期 換帥仍遭黃蜂痛螫

【本報記者宋秉謙綜合報導】NBA 騎士開除教練一樣無起色，慘遭黃蜂以 32 分之差血洗！開季慘吞 6 連敗的騎士開除主帥盧後，代理教練德魯重用老將史密斯與柯佛等人，但以 1 日作客黃蜂之戰來看，仍無法解決防守無力的問題。黃蜂靠著雙槍沃克與蘭布各轟 18、19 分，團隊 7 人得分上雙，終場以 126:94 勝出，

針對球隊以超過 30 分之差被痛宰，德魯只能無奈表示，現在的騎士隊正是「後詹姆斯時代」，教練能做的只是多方嘗試。

勝率重回五成，騎士則苦吞 1 勝 8 敗，在東區坐穩爐主之位。

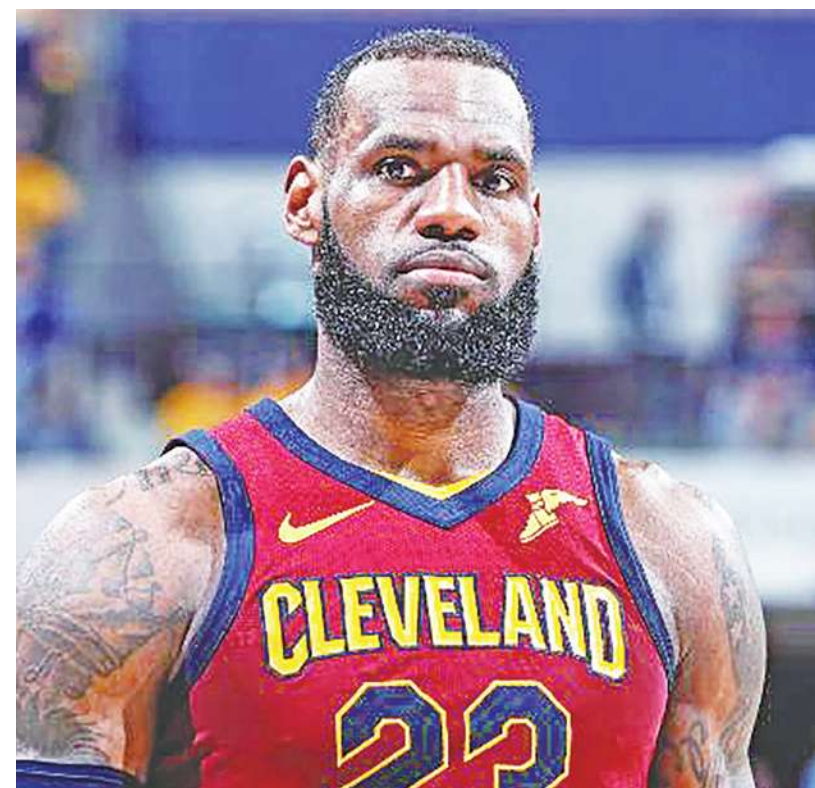
蜂群超強替補群

根據《夏洛特觀察家報》報

導，黃蜂 4 日坐鎮主場時代華納球場，迎戰狀態極差的騎士隊，蜂群開局雖然遇到騎士隊的抵抗，但很快在第 3

節輾過客隊，蜂群單節狂轟 34 分，靠著蘭布與巴頓高低位的穿針引線，黃蜂多點開花，一票板凳部隊也都有所發揮，連前馬刺名將、「法國小跑車」帕克都有 12 分進帳。

蘭布與沃克的雙槍組合打得很有效率，特別是本季首度得到主帥伯雷戈欽點先發的蘭布，這名 26 歲雙能好手能切能傳，僅打



▲走出騎士的詹姆斯。(photo by 網路截圖)

24 分鐘就獲得 19 分、8 籃板的成績，《華盛頓郵報》報導，伯雷戈認為，蘭布的進攻慾望是他看重的一項特質，「當對手將注意力過度集中在沃克身上時，蘭布能讓對手付出代價。」此役蘭布繳出的 19 分也是個人賽季最高得分。

後詹姆斯時代的騎士

本役黃蜂更展現出強力的團隊戰力，沒有任何一名球員打超過 30 分鐘，但幾乎都有所建樹，主帥伯雷戈大讚子弟兵說，團隊有 5 名替補球員得分上雙很不容易，這將減少對手的喘息時間，他也特別指出帕克的老將價值，「帕克懂得怎麼打球，並執行我們擬定的戰術，他幾乎解放了

20 歲的超級小將麥克在進攻端的火力。」

根據《TSN 網》報導，不同於被炒魷魚的盧，騎士隊的代理主帥德魯重用幾名奪冠班底的老將如史密斯與柯佛，但以這場比賽看來，成效有限，史密斯與柯佛雖然得分上雙，但年輕球員如小南斯、戴克爾等人看似都無法適應陣容，團隊防守端更是漏洞百出。

針對球隊以超過 30 分之差被痛宰，德魯只能無奈表示，現在的騎士隊正是「後詹姆斯時代」，教練能做的只是多方嘗試，透過屢敗屢戰中，找到騎士未來的方向，言下之意現在的輸球可說是必然的「陣痛期」。

網壇 3 小時大戰 喬帥棋高一著退費爸

【本報記者宋秉謙綜合報導】網壇史詩大戰再度上演！巴黎大師賽準決賽由「喬帥」喬科維奇大戰「費爸」費德勒，雙方惡戰 3 小時，把把打滿，喬帥靠著末盤的搶七打出優勢，儘管費爸想力挽狂瀾、連救 2 次賽點，最終喬帥仍以 7:6、5:7、7:6 擊敗老對手，挺進 4 日深夜的決賽，將面對俄國非種子新秀卡查諾夫。

根據《英國廣播公司》報導，因蠻牛納達爾退賽，喬帥賽前就確定重登世界排名第一，但此戰他對瑞士特快車絲毫不讓，開局雙王合演「相互保發」的精采好戲，將局數 (6:6) 帶入搶七大戰，喬帥把握費爸關鍵時刻的非受迫性失誤，搶下首盤。

雖然第 2 盤被費爸以較多的 ACE 球拿下，但喬帥在關鍵盤的搶七中，連逼 5 次賽點，雖然費爸盡力連守 2 次賽點，最終仍將末盤讓給喬帥，讓「準球王」喬科維奇寫下近期大型賽事的 22 連勝，喬帥也在 2 人的 47 次巔峰對決中拿下第 25 勝，也是近期雙方相遇的 4 連勝。

另外，根據《衛報》報導，賽後不論勝方與敗方都異口同聲指出，這次的 3 小時史詩大戰是雙方最好的一戰。費爸說，「喬科維奇開局就火力全開，並全力保護自己的發球局。」說明喬帥很



▲網壇準球王喬帥力抗費爸，挺進巴黎大師賽決賽。(photo by 網路截圖)

想延續連勝，並挑戰蠻牛寫下的 33 連勝紀錄。

喬帥則讚美費爸的穩定性與反應能力，除了讓他一直拿不下賽點以外，更打出震驚網壇的「瞬間反拍」，雙方在一次底線對抽時，喬帥先打出誘惑性十足的正拍，更剛好擊中網邊而產生不規則折射，費爸於身體失去重心之際，竟能瞬間打出反拍回擊，讓原本預期得分的喬帥愣在當場，這球賽後也引起網壇球評的廣議與好評。

此外，喬科維奇挺進冠軍賽的對手將是俄國 22 歲年輕好手卡查諾夫，雙方 4 日深夜展開角逐，爭奪巴黎大師賽的最後冠軍。

皇馬換帥後靠小將 睽違 5 輪終勝利

【本報記者宋秉謙綜合報導】西甲強權皇馬換帥後終於能贏球了！西班牙甲級聯賽皇馬隊開季表現極差無比，一度落到排行榜第 9 名，在高層震怒下換帥後，新帥索拉里領軍打出新氣象，繼國王盃淘汰賽贏球後，4 日以 2:0 擊敗瓦拉杜立德，皇馬終結聯賽 5 輪連敗，而索拉里也成為皇馬 61 年來，首位帶兵前 2 戰均勝且無失球的主帥。

18 歲的維尼修斯建功

根據《英國獨立報》報導，皇馬 4 日於主場迎戰實力平平的瓦拉杜立德，這也是新帥索拉里首度在主場帶兵，雙方大多數時間都打得謹慎，儘管皇馬稍有控球率的優勢，但卻難以突破客隊門將馬西普所把手的大門。

直到索拉里於下半場做出關鍵的 2 次換人才讓皇馬突破僵局，他先於 56 分鐘撤下防守型後腰卡賽米羅，壓上進攻型中場伊斯



▲皇馬隊長拉莫斯於球賽尾聲，打入保險分的點球。(photo by Real Madrid FC Facebook)

科，說明索拉里想在主場首戰就奪勝，並在 73 分鐘換上本季重要的引援之一、巴西籍 18 歲妖鋒維尼修斯。第 83 分鐘，伊斯科助攻給維尼修斯，後者完成破門，打進個人於頂級聯賽的首球，也打破 0:0 的僵局。

最終，皇馬於球賽尾聲靠著本澤馬造點，隊長拉莫斯主罰

得手，以 2:0 鎖定戰局，睽違 5 週再度能於聯賽獲得勝利。《皇馬隊報》報導，索拉里開心指出，能在伯納屋場邊執教是很大的榮耀，但並不會感到怯場，這只是一如平常的工作，畢竟前 11 年都在這座球場以不同身份工作著。

索拉里能坐穩皇馬帥位？

如同賽後採訪談到的，索拉里長期待在皇馬的執教體系，並一路從二線隊帶到一線隊，他指出，在強大的俱樂部中，沒有所謂「鐵打不動的主力」，只有不斷的競爭與進步。索拉里特別稱讚小將維尼修斯，「這名 18 歲天才很有潛力，能維持好狀態自然能得到上場時間。」

不過，也有不少專家質疑，這 2 場勝利並不困難，面對馬競、巴塞，甚至是歐冠賽場才是試金石，認為索拉里還只是在蜜月期。對此，這名阿根廷主帥一點都不在意，索拉里言明自己僅專注於下一場比賽的打法與陣容。

唯一可確定的是，若索拉里能持續帶著團隊打穩固的防守反擊，依照皇馬牌面上的球星水平，加上陣中小將如維尼修斯、天才邊鋒塞瓦略斯等人紛紛冒頭，球隊戰績不太可能比洛佩特吉時期還差，帥位穩固的機率也較高。

▼ 等嶼亭可以眺望基隆嶼。



和平島公園的 奇岩怪石

金黃色的大片岩石很像皇宮，兩塊大型岩石很像皇帝龍椅，前方一大片豎立的岩石群，則像朝見皇帝的大臣們。

文&攝影 / 溫小平

基隆市的北端有一處風景絕美的小島——和平島，靠著和平橋（台灣第一座跨海大橋）的溝通，才與基隆彼此相連。除了漁港，就屬皇帝殿最為著名。

原以為金黃色的大片岩石很像皇宮，後來才知道，那兒有兩塊大型岩石，很像皇帝龍椅，前方一大片豎立的岩石群，則像朝見皇帝的大臣們。為了保護這一群頗具觀賞與研究價值的奇岩怪石，目前已經劃歸為和平島公園的一部分，經過數次整修，前不久再度開放。

和平島舊稱社寮島，是凱達格蘭族的聚落，奇岩怪石的形成可追溯到兩千五百萬年前，濱海地區的砂岩和頁岩，長期受到東北季風的吹襲，以及海浪侵蝕的影響，形成高高低低、或大或小的海蝕景觀。

按照岩石的形狀，分別被命名為千疊敷（一塊塊四方形的岩石，好像鋪了無數的榻榻米）、萬人堆（無數顆草狀岩遍布海

邊）、豆腐岩、海兔岩、海蝕溝、草狀岩等，可各自發揮想像力。

和平島公園的門票不貴，占地廣闊，除了海風略強之外，慢慢遊走散步，頗能怡情養性。共有十九個景點，包括左半邊的沙灘、天然海水泳池、草地及休息區，以及右半邊的島中島、雷達站、等嶼亭、九曲橋、蕃字洞和阿拉寶灣。

大約在 1960 年代，原住民為

了到此捕魚移居這兒，覺得風景很像家鄉台東泰源，泰源的原住民語的發音就像「阿拉寶灣」，至今仍稱為「阿拉寶灣」，位於和平島公園的東南端，像一隻長靴，退潮時可以看到完整的海蝕地形，並曾獲選為全球 21 個最美日出的觀賞點之一。但是地質脆弱，擁有多種特殊生態，所以受到保護，必須由導遊領隊參觀，不可私自闖入。

這兒的潮間帶，被形容為和平島的天然大冰箱，除了可以採摘石花菜、海菜、髮菜外，也有許多魚類，例如白毛、黑毛等藻食魚類，吸引不少海釣客到此釣魚。

和平島公園的奇岩怪石，歷經風吹海浪打，各擁不同形狀與造型，恰正告訴我們，經過千錘百鍊的人生，才能成就繽紛的豐富樣貌。

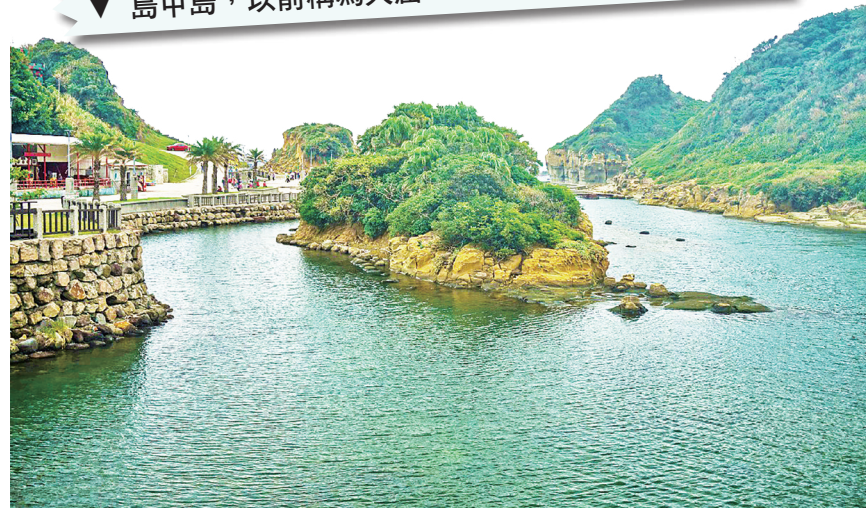
▼ 旅客休息中心造型像座碉堡，因為這兒以前是軍事重地。



► 岩石中的蕃字洞，留有荷蘭人的文字。



▼ 島中島，以前稱為大窟，島上有許多濱海植物。



▼ 濱海步道是公園中賞海最美的位置。



▼ 和平島的海蝕景觀頗為特殊。



▼ 天然海水游泳池原本計畫養九孔，目前劃分為兒童池和成人池，夏季才開放。

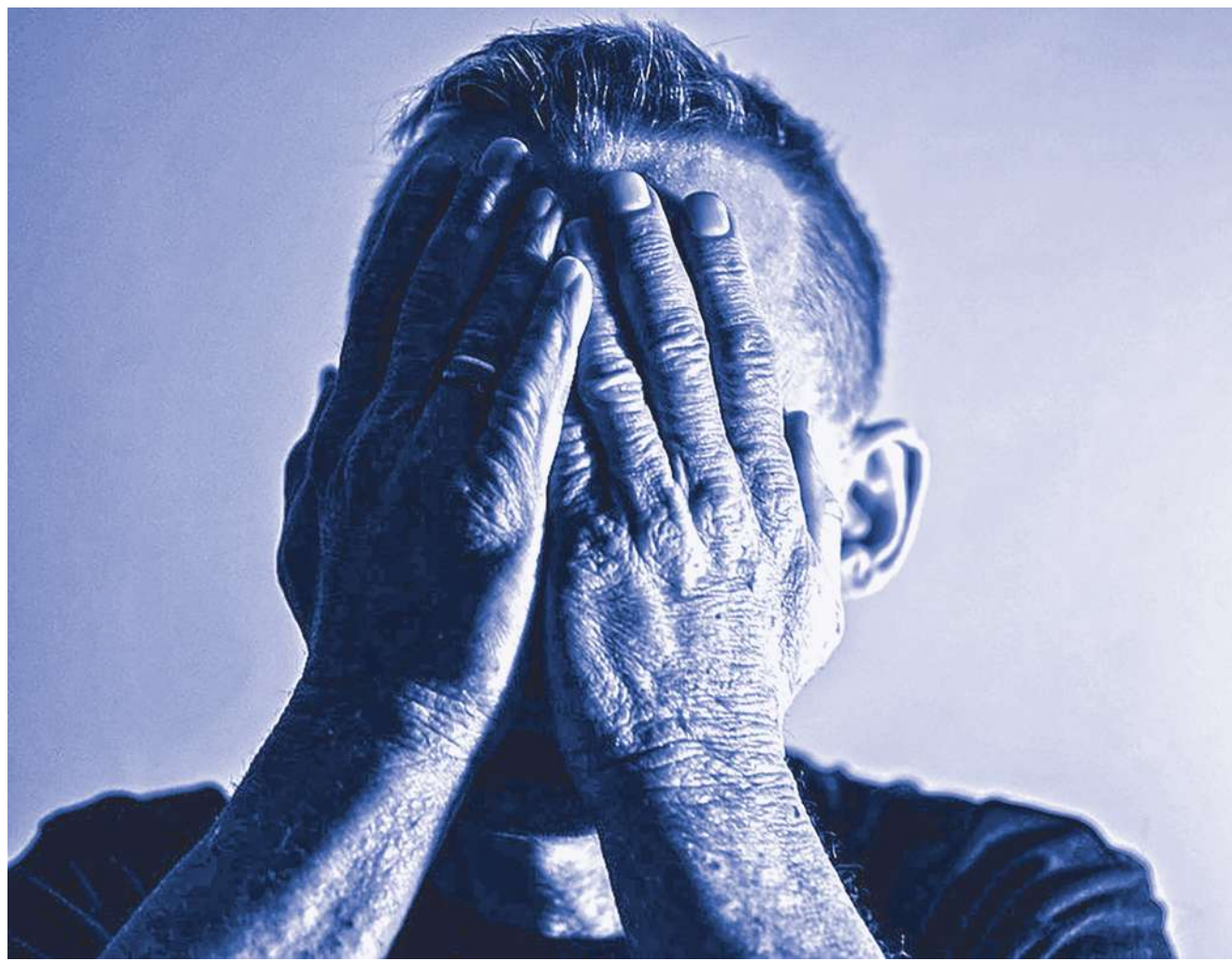


▲ 海浪與岩石交織成美麗的畫面。



抗癲癇也能抗憂鬱 新藥可望成救星

一般被用於抗癲癇的鉀通道開放劑「ezogabine」，能減緩憂鬱症 45% 的症狀，有望成為新的抗憂鬱藥物來源。



▲科學家發現，原先用於抗癲癇的藥物 ezogabine 也能成為抗憂鬱症的新藥物。(photo by X posid via PublicDomainPictures.net, used under CC License)

【本報記者王慶宇綜合報導】已逾 10 年沒有新藥問世的憂鬱症，可望有新救星出現！西奈山伊坎醫學院莫羅教授的研究發現，一般被用於抗癲癇的鉀通道開放劑「ezogabine」，也能作為抗憂鬱藥物。初步研究顯示，ezogabine 能減緩 45% 的症狀，也讓學者認為，鉀通道開放劑有望成為新的抗憂鬱藥物來源。

根據《今日醫學新聞》報導，有高達 30% 的憂鬱症患者對抗憂鬱藥物免疫，而且其中許多藥物有機會產生如中風、心臟病等副作用，在全球有約 3 億人都患有憂鬱症的情形下，醫學界急需新藥來解決這個問題。

紐約西奈山伊坎醫學院的莫羅教授經過研究後發現，現存的抗癲癇藥物 ezogabine 有很大的機會成為抗憂鬱藥物的明日之星。Ezogabine 是一種鉀通道的開放劑，而根據研究顯示，大腦腹側

紋狀體的鉀通道會影響大腦的抗憂鬱能力，因為腹側紋狀體會參與大腦的獎勵機制。

美國科學促進會網路媒體《EurekAlert!》指出，該團隊先前僅進行 18 人的小型實驗，在獲得正面的研究數據後，該團隊正在接受美國國家心理健康機構的補助，進行更大型的多次雙盲實驗，希望能夠得到更

詳細的劑量數據。

莫羅教授表示，此研究之所以令人振奮，是因為抗憂鬱藥物已經有 10 年以上沒有推出新藥物，而舊有的藥物也全部都是相似化學組成的藥物，皆是透過體內血清素的增加來達到抗憂鬱的效果。這項研究發現，透過另一種藥物與針對不同的大腦機制來進行憂鬱症治療，同樣也能達到抗憂鬱的效果。

圖文選粹

圖文 / 中央社

高血壓藥平壓妥下架回收 貫徹回收責任



▲健亞因使用含有 N-亞硝基-乙胺的原料藥，啟動預防性回收作業，健亞表示，會貫徹回收責任。

用衛生棉條出現這些症狀 當心細菌感染

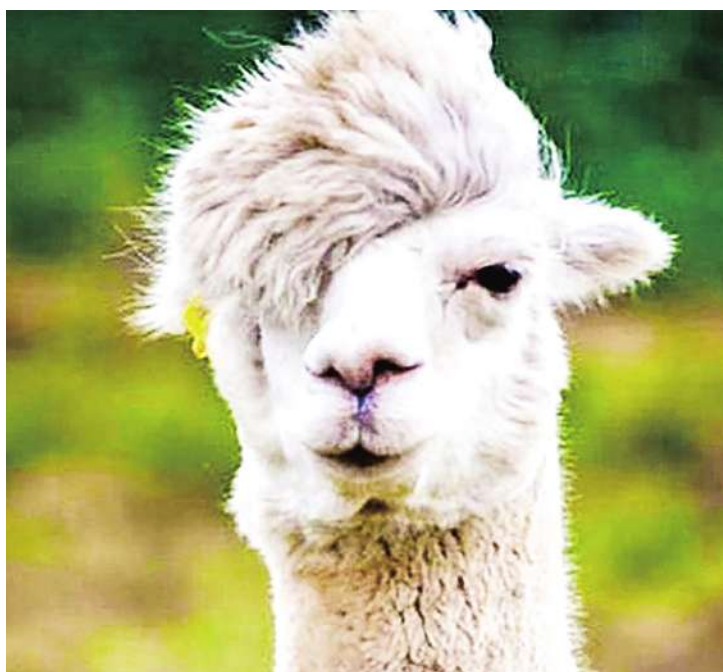


▲生理期，許多女性偏好較乾爽的衛生棉條，食藥署提醒，棉條保存或使用不當恐致細菌感染，若出現 38.9 度以上高燒，且有嘔吐、腹瀉、紅疹、血壓降低等，應停用衛生棉條速就醫。

草泥馬血液抗體 助人類對抗流感

【本報記者李牧權綜合報導】草泥馬血液是抵抗流感的最佳配方！美國一項科學研究發現，在俗稱「草泥馬」的羊駝血液中的流感抗體，或可為人類帶來製作能夠預防幾乎所有流感類型的流感疫苗。研究團隊正努力研發，由羊駝血液中取出四個最有效的抗體，合成製作疫苗；團隊表示，目前已確定能預防 60 種不同的流感病毒株。

流感病毒具有強大的變異能力，因此人類的免疫系統難以對付所有的變種流感病毒。這就是為什麼每年冬天全球都需要尋找新流感疫苗的原因，不過近日有科學研究團隊在權威期刊《科學》中發表研究成果，發現羊駝



▲美國最新科學研究顯示，羊駝體內製造的流行感冒病毒抗體，或能成為人類對抗流感病毒的最佳拍檔。(photo by Wikimedia)

血液竟是流感病毒剋星，其抗體或許能幫助人類殺死所有類型的流感病毒。

據《BBC》報導，美國加州斯

克里普斯研究所的跨國研究團隊，在羊駝血液中搜尋到能對抗流感的強勢抗體，這些抗體會攻

擊各種流感病毒株。參與研究的其中一位科學家威爾遜教授表示，羊駝血液非常有效，在測試中使用了 60 種不同的病毒，只有一種沒有被中和，而且這種病毒不會感染人類；不過，涉及人類的臨床測試需要數年時間。

「我們的目標是提供一些可預防在季節間大規模流感疫情爆發之方法。」據《紐約時報》報導，比利時魯汶大學生物學家斯特霍爾姆博士認為，去年美國政府僅在整個抗體疫苗研究領域中投入一億美元資金，這並不足以推動防疫工作向前發展。他期許，政府能投放更多資源，讓科學家在未來十年內，在抗體研發領域上能有更多的突破。



郵政HCE

手機VISA卡

開辦囉!

呷付全球通



台灣Pay行動支付

從美期中選舉 到台灣地方選舉

真會影響台美關係的，其實是 11/24 我們自己的選舉，我們怎麼選，會決定美國要親台還是棄台。



▲ 民調看來，應該民主黨會拿回眾議院，但共和黨會繼續掌握參院多數。(photo by 網路截圖)

■ 顏擇雅
(名作家)

近日國際大新聞就是週二美國馬上要舉行的期中選舉。台灣應該週三傍晚就會確定結果。民調看來，應該民主黨會拿回眾議院，但共和黨會繼續掌握參院多數（因為這次重選的參院席次多數是民主黨）。也就是說，川普未來兩年應該不必擔心被彈劾，提名大法官人選也都會被同意。他必須擔心的，頂多就是預算案與某些法案需要跟民主黨妥協而已。

不會影響台美關係

台灣最關注選舉結果會不會

影響台美關係。我認定是完全不會。美國兩黨如今都在比賽對中國強硬，對台灣友好。因此別說這次選舉結果不會影響台美關係，2020 美總統大選也不會影響。

很多人因為希拉蕊電郵曾透露她願意考慮棄台論，川普上台又對北京無比強硬，就認定台美關係進入蜜月期，全是川普之賜。我反對這個看法。棄台論的背景，是馬英九高票當選，當年台灣民意又不反對兩岸統合。美國如今沒人提棄台論，則是因為太陽花之後，民進黨全面執政，美國不再疑慮台灣會往中國靠攏。也就是說，台美蜜月跟川普關係不大，跟台灣自己的選擇關係較大。

我們怎麼選更重要

因此，真會影響台美關係的，其實是 11/24 我們自己的選舉，不只地方選舉結果，連東奧正名(13 號公投)，也會是美國智庫解讀台灣民意的重要指標。我們怎麼選，會決定美國要親台還是棄台。

我知道有些觀察家認為這只是地方選舉，統獨不重要。如果今年不是 2018，他這看法就沒問題。但很抱歉，今年是 2018，將來歷史書都會說這是地緣政治另一時代的開始，是美台關係重新設定(reset) 的元年。上一次重新設定是 1979，台灣關係法通過那年。39 年前台灣人尚無法自由表達意志，這次可以了，因此這次選舉對台灣很重要。

台灣安全影響經濟

有人認為美國親台、棄台對台灣一樣糟。我請大家想一想，當年若無美國給的安全保障，台灣怎可能有經濟奇蹟？中美建交與飛彈危機兩個時間點，台灣都曾有恐慌，但因為美國給的安全保障，民心兩次都很快穩定下來，繼續拚經濟。因此美國是否親台，對台灣是否可以維持現狀很重要，台灣的安全，又對台灣的經濟無比重要。

后里花博展場的省思

■ 曹威林
(文字工作者)

2018 台中國際花卉博覽會在后里、外埔、豐原三地登場，花博主辦單位趕在花博開幕前最後一個周末，免費招待后里與外埔兩區居民先睹為快，筆者雖非設籍后里，但也設法從后里的友

人處弄到一張票，進入后里馬場與后里營區兩展場參觀。

馬場的回憶

筆者在后里土生土長，花博展場之后里馬場和后里營區舊址，都是筆者難忘的成長記憶。筆者舊居更与后里營區近在咫尺，童年是聽著后里營區起床號和駐軍唱歌、早點名答數和跑步聲中起床，聽駐軍官兵晚點名與吹熄燈號就寢，筆者就讀當地小學時，還曾和同學們被老師領進后里營區禮堂，欣賞當年盛極一時的愛國軍教片。

事隔多年，舊地重遊已轉為花博展場的后里營區舊址，當年的兵舍和欣賞電影的中正堂，於今卻已拆除，只能從昔日駐軍栽種的樹木，勉強拼湊童年記憶片斷，連最令曾在后里營區服役過的軍友們難以忘懷的東側門(昔日后里營區駐軍官兵除將官外，只准由東側門出入)都被花博主辦單位拆除，在網路論壇上引發不少曾在后里營區服役的軍友們惋惜聲。

可惜花博主辦單位未在官網上詳述后里營區沿革，便於外地遊客和想找回軍旅歲月記憶的退除役軍友了解，是花博主辦單位籌備前置作業一大敗筆。對於曾在后里營區服役的退除役軍友來說，后里

營區舊址以樹木眾多、植被茂密著稱，筆者廿多年前服兵役時所屬單位營區整建期間，還曾專程派車至后里營區舊址挖樹移植，后里營區林蔭濃密佔地廣大，正是當地雀屏中選成為花博主展場關鍵因素。

后里營區的密林

后里營區於民國四十年設置，一度是拱衛台中外圍的軍事重鎮。筆者從偶然找到的官方出版品后里營區昔日老照片，可以發現六十多年前的后里營區內幾乎都是剛栽種的小樹，十年樹木百年樹人，正因為駐軍官兵數十年如一日、代代傳承細心呵護栽培，我人今日才得以享受花博展場鬱鬱蒼蒼古木參天綠蔭蔽日的森林景觀。

筆者身為后里子弟，誠盼台中花博圓滿成功，也希望慕名而至遊覽的外地遊客，在徜徉於后里花博展場園林勝景之餘，也請對當年辛苦種樹植草、保鄉衛土勞苦功高的國軍官兵和榮民心存感激。台中花博主辦單位更應向國防部求助提供過去的文字或照片等史料資訊，在花博官網上以圖文並茂方式補充介紹后里營區沿革史，提升外縣市遊客特別是曾在后里營區服役過的軍友舊地重遊意願，帶動花博人氣。



▲ 花博后里園區。(中央社)



▲ 台灣最關注選舉結果會不會影響台美關係，相信完全不會。因為美國兩黨如今都在比賽對中國強硬，對台灣友好。(photo by 川普推特)

我見我思稿約

我要投稿

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：anntw.ad@gmail.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。

世上最難訂位餐廳 主廚傳奇揭秘 鬥牛犬:米其林帝國

CONSTRUCTING ALBERT

分子料理教父 亞伯特阿德里亞 傳奇首登大銀幕

美國棕梠泉國際影展 觀摩影片 | 美國SXSW國際影展 最佳紀錄片提名 | 芬蘭赫爾辛基紀錄片電影節 觀摩影片 | 墨西哥瓜達哈拉國際電影節 美食大觀摩 | 加拿大國際紀錄片影展 特別放映



台灣第一米其林名廚
江振誠 極力推崇

5度榮登世界50大最佳餐廳之首
7年開設7家餐廳 狂摘米其林星星

11.9
創藝無界限

從兵法看財報 《孫子》教商場致勝

不在於消滅對手，而是透過互相學習，創造更大的價值。否則，過度限於狹義的競爭中，反而會失去為顧客創造獨特價值的聚焦。

■ 劉順仁

古往今來最高明的兵法，就是《孫子兵法》，《孫子兵法》的高明，是跳脫自我狹隘的短期勝利，追求競爭生態圈與利益攸關人共同的、長期的勝利，這叫做「全勝」。

在企業經營管理中，若能善用《孫子兵法》，可以做到把失敗的機會降到最低，把勝利的機會提到最高，把贏者圈的範圍擴大到最大。

財報就像本書

財報是企業經營、競爭的歷史記錄，要了解它，必須先了解各個會計科目定義，以及財報種類與結構等知識，這些是基本功。

財報顯現企業經營者的氣度與格局，描訴著企業對未來的布局規畫，記錄著企業一場場攻防成敗的戰果。

財報就像一本故事書：財報中每一個數字，背後都有一個經營管理與市場競爭的故事。透過閱讀財報，讀者必須把產生這個數字的前因後果重建出來，像是訴說一個完整合理的故事。

財報就像一本兵法書：學習由兵法的角度看財報，是本書重點。財報顯現企業經營者的氣度與格局，描訴著企業對未來的布局規畫，記錄著企業一場場攻防成敗的戰果。

兵者，詭道也

財報是管理學科中，唯一把人類不誠信的行為作為重要研究對象的學問。財報在歷史上的起源，就是要處理「作假帳」對籌措資金帶來的困擾。

為此，財報還發展出「鑑識會計」這個流派，以犯罪偵查的角度，來處理財報中的造假舞弊。《孫子兵法》一開始就強調「兵者，詭道也。」，指出如何看穿別人造假，是兵法重點之一。

向競爭對手學習

孫子對急於求勝者，毫不客氣的當頭棒喝：「不盡知用兵之害者，則不能盡知用兵之利也。」。把《孫子兵法》應用到企業經營上，最大的誤解就是只想打敗競爭對手。

相反的，企業學習兵法真正的重點，其實是和競爭對手一起「同修」，學習如何為顧客創造價值。請看以下的案例。

幾年前，台大EMBA同學組織了一個歐洲產業參訪團，第一站是拜訪著名法國精品公司香奈兒。而香奈兒也派出資深行銷副總裁負責接待與簡報，以示慎重。

唯一的憂慮

在簡報中，一位EMBA同學舉手，問了一個自認為頗有水準的問題：「請問香奈兒如何因應全球精品產業龍頭路易威登的競爭？」出乎意料之外，這位香奈兒主管一臉疑惑的反問：「請問路易威登是一個甚麼樣的公司，我怎麼從來沒有聽說過？」所有人當場愣住，場面有點尷尬。

一陣子沉默後，這位主管笑著說：「我是開玩笑的。在我們這一行，有誰會不知道路易威登呢？」接著，他轉為嚴肅的說：「但是，路易威登從來就不是我們的競爭對手。我們不會因為路易威登搞砸了就會變好，也不會因為路易威登大好就會變壞。香奈兒唯一的憂慮，是喪失為顧客創造獨特價值的能力。」

事實上，香奈兒和路易威登互相學習、良性競爭，兩家公司都非常成功。它們不僅讓法國在全球精品市場上稱霸的地位更加穩固，也保障其背後龐大的產業

供應鏈業者的富裕，這就是「全勝」。

「競爭」的原意

競爭（competition）常被誤解為敵對（rivalry）。「競爭」一詞，源自於拉丁文的「Competere」。Com是字首，意思是「一起」；petere的意思是「尋找」。也就是說，競爭的原意其實是「共同尋找」（seek together），就是「同修」。同修什麼？就是同修創造獨特價值之道。

舉例來說，在瑞士洛桑的奧林匹克博物館，一進門矗立著一大片大理石石碑，上面寫著三個象徵著奧林匹克精神的拉丁字：CITUS（快一點）、ALTUS（高一點）、FORTIUS（壯一點）。這就是競爭的原始意涵：一群最優秀的運動員在一起互相切磋，如何跑快一點，如何跳高一點，如何變壯一點。

在變化速度越來越快的商場中，如何讓研發跑快一點，業績跳高一點，公司變壯一點，也是所有經營者日夜思考的事。《孫子兵法》的應用，不在於消滅對手，而是透過互相學習，創造更大的價值。

重視「數量化」的傳統

本書並不是一套完整的「財報版」《孫子兵法》注釋，而是探索一個嶄新的思考方向，學習用《孫子兵法》來啟發自己的智慧。孫子說：「兵無常勢，水無常形」，能因應市場需求靈活變化，才不會變成死讀書。

為什麼財報和《孫子兵法》是天作之合？因為《孫子兵法》的理念，從一開始就不是抽象的思考，而是以具體數據來指導決策與行動，並且用以預測成敗勝負。目前全球先進國家，在評定軍事演習中兩軍勝負時，《孫子兵法》這個計量的傳統仍然保持不墜。

然而，當《孫子兵法》被應用在企業經營時，幾乎都變成屬質性的、觀念上的討論，這個計



◀ 企業學習兵法真正的重點，是和競爭對手一起學習如何為顧客創造價值。(photo by photoAC)

量的傳統幾乎蕩然無存，非常可惜。在企業經營中，如何取得大量的數據，復興《孫子兵法》重視「數量化」分析決策的傳統呢？財報由於其數量化呈現資訊的本質，自然是最理所當然的工具，與《孫子兵法》是天作之合。

擁抱數位科技

如果孫子誕生在這個時代，他必然要極力主張擁抱及專精數位科技，以作為提升商業智謀的工具學。例如，2016年亞馬遜本身線上供應貨品就已經高達1,200萬種，如果再加上和其他企業串連起的互聯網供貨系統，其線上可以下單的品項居然高達3億

貴領袖，正在蓬勃興起的商業智能與資料分析領域，將是必須具備的核心能力，也會是未來會計學教育發展的最重要趨勢。

讓孩子們更幸福

最後，請讀者一同欣賞本書封面的畫作。這是一個10歲小女孩的作品，標題是「別人眼中的我」。小女孩說道：「別人看到的是那個明亮的我，但還有一個不明亮的我，是別人看不到的。」這個半邊臉金黃，半邊臉深紫的小女生自畫像，讓我陷入深思。

本書提倡「透過財報學習《孫子兵法》，透過《孫子兵法》追

放下自我意識的束縛，學習以別人（顧客、競爭對手）的眼光看待自己，其實正是《孫子兵法》的最核心修養。

種。

這種龐大的品項規模，以及背後必須進行的複雜經營管理決策（訂價、倉儲、物流等），若非透過先進的資訊科技工具（例如大數據及有效的運算法），絕對無法運作。因此，對於未來的問

求全勝」。但這種深刻的商業智謀，最終目的難道不是為了替天真無邪的孩子們，創造一個更美好的社會，提供一個更幸福的生活嗎？

放下自我意識的束縛，學習以別人（顧客、競爭對手）的眼

光看待自己，其實正是《孫子兵法》的最核心修養。

小女孩的畫作，以天真但直接的方式，傳遞了這個訊息。所以，請千千萬萬不要忘記孟子的提醒：「大人者，不失其赤子之心也。」，讓企業經營的成功，成為孩子們幸福的來源。

《財報就像一本兵法書》簡介

財報就像一本兵法書。在企業經營中，非財報無以深入理解《孫子兵法》，非《孫子兵法》無以具體淬煉商業智謀。以《孫子兵法》為思考架構，以財報作為分析工具及案例來源。

財報如實描述了企業對未來的布局規畫，更記錄著企業一場場攻防成敗的戰果。本書透過財報與《孫子兵法》的結合，輔以大量企業案例，協助讀者看得更深而遠，以更進一步理解財報的精髓。



出版社 / 時報出版

・Y!!!書訊快報・

醒報編輯部 / 輯

《6分鐘日記的魔法》

作者：多明尼克·斯賓斯特

出版社：方智

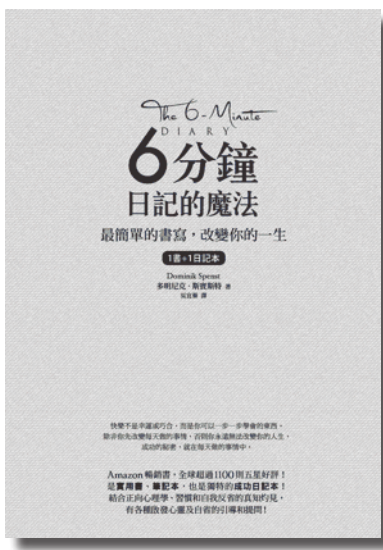
快樂不是幸運或巧合，而是你可以一步一步學會的東西。成功的秘密，就在每天做的事情中。

除非你先改變每天做的事情，否則你永遠無法改變你的人生。

大腦習慣於尋找並放大潛在威脅，以致現代人生活充滿壓力、惱怒與焦慮。

但科學證實，你可以透過積極主動的方式重新連結大腦，來平衡你的負面情緒。

這本書及日記要教你藉由早晚各3分鐘，寫下今日



《寵物送行者》

作者：游益航、葉明理、范班超

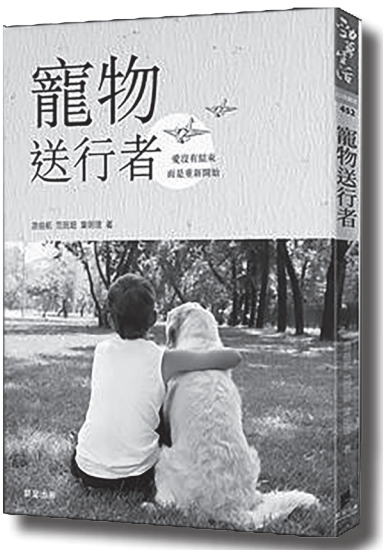
出版社：晨星

寵物可以讓人緊緊摟在懷中，感受其溫度與信任，使得人們不知不覺且心甘情願為它們付出所有的感情。

但是寵物的一生往往走的比飼主還急，每位深愛寵物的飼主，一定會碰到寵物離開的時候到來。

因為你深愛他，他也用一輩子的時間陪伴你！心中留下的洞，必須好好地說過再見才有機會癒合。

唯有正視它、接受它、處理它、放下它，好好地



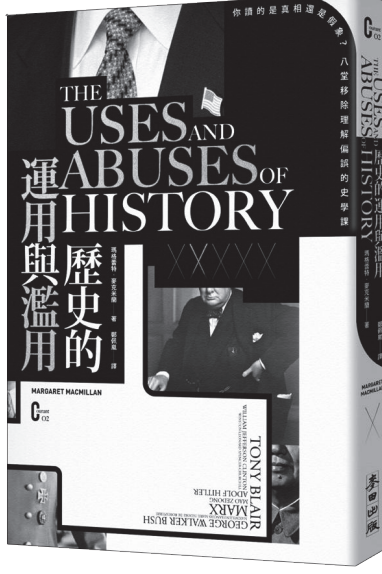
《歷史的運用與濫用》

作者：瑪格蕾特·麥克米蘭

出版社：麥田

歷史學家麥克米蘭在書中點出了如果更深入地參與歷史，無論在個人或在公共辯論領域，都可以幫助我們更加了解自己與世界。

解讀歷史的理性行為將迫使我們重新審視歷史，包括我們對它的理解，以及我們對自己的信念。但歷史可能被濫用並導致誤解：獨裁者可能竄改歷史，因為它破壞了他們謀畫或對於威權的主張；民族主義者可能會講述關於過去的虛假、片面或誤導性的故事；政治領導人可以透過說謊來動員人民。



武陵櫻花季將登場 住宿須預訂

■ 余柏青 / 輯

【台中訊】春天是櫻花季節，每每到這個時間點，許多遊客都會上山賞花，與粉嫩的櫻花留下美好的回憶，而武陵農場，更是花迷們必訪的地方。

為因應明年2月櫻花季的住宿潮，武陵農場表示，武陵國民賓館於11月1日開放預訂，露營區則於12月1日起開放預訂，交通管制時間將於明年1月由公路總局發布。

位於台中市和平區的武陵農場，規劃了10個櫻花區，有櫻桃楓林區、桃園櫻花台、霧社櫻花群、古松櫻花帶、隘口櫻花林、兆豐櫻花園、茶莊櫻花道、妙高櫻花坡、富野櫻花區及南谷櫻花台。

農場內也種植了多達三萬多株的櫻花，包括山櫻、昭和櫻、八重櫻、霧社櫻，以及獨家培育的紅粉佳人；每到櫻花季，農場內



▲▼▼ 位於台中市和平區的武陵農場，規劃了10個櫻花區。（武陵農場提供）

繽紛的櫻花雨，也讓許多遊客，不畏路途遙遠也要上山賞櫻。

武陵農場1月份將進入花季，首先登場的是梅花、山櫻花，2

月份則是紅粉佳人、昭和櫻，農場人員表示，去年為期10天的櫻花季，吸引近6萬人上山賞櫻。

為方便遊客規劃明年的行程，國民賓館自11月1日起，開放明年2月至3月3日訂房。

露營區則於12月1日開放訂位，至於交通管制時間，明年1月才由公路總局召開記者會發布。

農場歷經多次轉型規劃、輔以天然獨特景觀，隨著四季更迭，以「春花」、「夏果」、「秋楓」、「冬雪」展現出迥異情調，其中又以深秋楓紅吸引人潮不斷。

緊接著12月臘梅開透、銀杏葉由綠漸轉金黃，開春梅、櫻、桃花、杜鵑、紫藤等接續盛綻；即如四季草花如玫瑰、金針、鼠尾草、一串紅、桂花、茶花等種類也繁多而美好，十分值得前來一睹芳容。



宜蘭東澳粉鳥林秘境 也可潛水

【宜蘭訊】宜蘭東澳粉鳥

林灣在蘇花公路山路的中途，是一個小漁村，粉鳥為台語的鴿子，這裡曾有鴿子群聚而名，但現在幾乎看不到鴿子自由自在地飛翔。沙灘不大，清澈的海水襯著藍天，彷彿仙境一般。

東澳粉鳥林漁港原是一個很偏僻和寧靜的漁港，除船員外就只有釣客前來，背山面水地理位置隱密，所以稱秘境，近期則被大肆報導而爆紅，粉鳥林海灣成為熱門景點，也替當地人帶來了商

機。

蘇花改開通後，前來粉鳥林變得更簡單，行走蘇花改到達東澳端左轉進市區，在東澳派出所對面東興食堂旁東澳路進去，沿著路標前行約5分鐘就到達。

海中的礁岩間還有美麗的熱帶魚以及美麗的海底自然景觀，這裡也是許多潛水愛好這的秘境天堂喔！湛藍海水還有碧綠青山，放眼望去好開朗，可以讓人玩沙玩礫石，進入海中衝浪、泡泡腳，玩玩水。



▲清澈的海水襯著藍天，彷彿仙境一般。（宜蘭縣政府提供）

太魯閣白楊步道 水濂洞開放

【花蓮訊】太魯閣國家公園壯麗的自然美景，令人讚嘆不已，其中最著名的白楊步道，更是許多人必訪的景點之一；雖然步道末端的水濂洞曾受颱風影響，而關閉一陣子，但經修復後現已全部開放。

白楊步道短短2.1公里的路程就有8個隧道，來回步行約2小時，沿途可欣賞瀑布、沿苔流、隧道、峽谷等景緻，是太魯閣國家公園的人氣步道之一，在步道1.8

公里處的白楊瀑布則是境內最大最壯觀的瀑布，其水柱沿著山體垂吊而下，藉由高低落差形成雙層瀑布，十分壯觀。

而許多遊客必朝聖的水濂洞，也是白楊步道絕美的風景，當初在開鑿水濂洞隧道時因挖到地下湧泉，再加上此處的岩體較為破碎，導致泉水沿著裂縫形成水路，進而造就隧道內水瀑傾洩的奇妙景觀。

這景觀在台灣相當罕見。



▲水濂洞是白楊步道絕美的風景之一。（太魯閣國家公園提供）

金秋北埔之美 規劃兩條旅遊路線



▲金秋北埔「2018年農特產品暨產業文化活動」觀光導覽活動，從北埔鄉公所出發分大湖線和南埔線。（主辦單位提供）

【新竹訊】新竹縣北埔鄉公所為發展北埔觀光產業，讓民眾更深入了解北埔的特色、風光，在「2018年農特產品暨產業文化活動」中，安排兩條觀光導覽路線，透過導覽人員定點的解說了解北埔無盡的美好，提供民眾親身了解在地風光及產業製作過程，進而帶動地方經濟，導覽活動深獲民眾青睞。

北埔原稱大隘興莊，係客家人聚居之地，整座鄉鎮四面環山、民風淳樸，至今仍保留著不少古老的古蹟及斑剝的民宅，近年懷舊風氣盛行，使北埔躍身為知名觀光景點。

11月正是稻子秋熟和曬柿子的

季節，整個山城黃澄澄的一片，金秋北埔的畫面映入眼簾，歡迎來趟濃濃客家文化的鄉村風光，體驗台灣秋冬旅遊不可錯過的景點。

金秋北埔「2018年農特產品暨產業文化活動」觀光導覽活動，從北埔鄉公所出發分大湖線和南埔線，大湖線有日落亭、六塘谷、落羽松及周邊柿子園等景點。

南埔線則有南埔百年紅橋、百年水車、大林柿餅加工場等景點，尤其是正逢柿餅加工製作期，特別開放讓民眾了解柿餅的加工過程，值得期待。民眾也可自行開車前往，更深入欣賞北埔的鄉土民情及田園風光。

在媒體集體碎片化、八卦化的今天，

台灣居然有一份乾淨有益的報紙

不黨、不賣、不盲、不私，
不口水、不八卦、不煽色腥，
一心傳播真善美、信望愛。

台灣醒報走過十年風雨飄搖的日子，
感謝有你，感謝仍存在，
要一起撐到社會翻轉的那天。

臺灣醒報

報紙 | 網路 | 行動 | 電視 | 廣播

請上官網刷卡訂報或撥打訂報電話 0800-011961

歡迎介紹訂報，請打 02-23581806 客服專線