



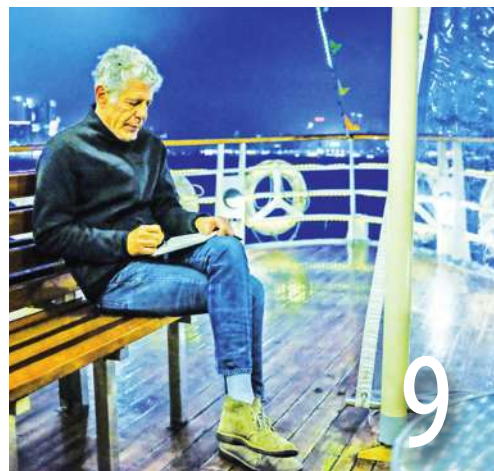
2



4-5



6



9



今天天氣

北部 24°-32° 多雲時陰

中部 25°-33° 陰天

南部 26°-33° 陰短暫雨

東部 24°-31° 陰短暫雨

取締違法日租業者：下架才有效
北市旅館商業同業公會理事長表示，日租套房每年損失 300 億產值，最根本方式就是從電商平台下架違法日租套房。

蝦皮 vs PChome 詹宏志談電商戰
詹宏志說，你要去聽對手講的每一句話，去看他決策背後代表什麼意義。用他的語言，就是認識對手的第一步。

端午連假出遊 公總祭疏運計畫
公總針對 11 處國道易壅塞路段，以及 24 處省道易壅塞路段、觀光、龍舟景點加強實施疏導措施，包括票價打折。

名人自殺恐引效仿 醫籲節制報導
名人自殺的新聞可能造成社會模仿風潮，臺大公共衛生學院助理教授呼籲媒體勿渲染、描繪細節。

川金會重大突破 川普：北韓願棄核

川普 12 日針對川金會成果召開記者會，他相信金正恩將完全落實無核化，美國也希望能夠從南韓撤軍，朝美關係將展開新的一頁。

【本報記者譚有勝綜合報導】
「每一個人都能發動戰爭，但只有有勇氣的人會帶來和平。」
川普 12 日針對川金會成果召開記者會，他相信金正恩將完全落實無核化，美國也希望能夠從南韓撤軍，停止「戰爭遊戲」穩定朝鮮半島局勢，朝美關係將展開新的一頁。

川普說，若美國確定北韓核武不再是威脅時，將解除對北韓的制裁。當問及為何美國沒有和金正恩談到北韓人權問題，川普並未直接回應，但他說北韓將接受美國邀請到白宮會晤，未來將和北韓談人權問題。

根據《CNN》報導，川普在川金會之後召開記者會，他肯定金正恩的棄核態度相當認真，金正恩說，北韓正在摧毀一個導彈發動試驗基地，北韓將落實朝鮮半島無核化。但有媒體質疑，協議內容沒有可驗證的強制約束力。

川普澄清，協議內容強



▲美國總統川普（右 3）與北韓領導人金正恩（左 3）於新加坡會面，兩人在一對一會談後，進行擴大雙邊會議。（中央社）

調「完全」無核化，且將對北韓棄核的進程持續驗證，以確保北韓落實無核化。至於美國將提供什麼安全保障？川普說，北韓認為韓美聯合軍演、美國駐軍相當挑釁，

美國將停止「戰爭遊戲」，他希望美軍最後會從南韓撤出，但目前並沒有計劃。

多位記者也指出，北韓專制的政權迫害自己國家的人民，為何川普沒有和金正恩談起這件事？

川普並未直接回應問題，而是回顧之前在北韓遭受關押隨後遣返回國而死的美國學生溫畢爾（Otto Warmbier）。他說，「北韓的人權問題非常殘酷，很多人都開始關注這件事情，包括北韓在內，但是溫畢爾並沒有白白死去，若不是他，川金會不會辦成。」川普也允諾，未來美國將會和北韓談人權問題。

川普強調，他很有信心北韓將盡快落實無核化，但需要花很長的時間。他進一步說，若美國確定北韓核武不再是威脅時，制裁將會解除。



▲川普 12 日針對川金會成果召開記者會，他相信金正恩將完全落實無核化。（中央社）

AIT 新館落成 蔡：台美新篇章

總統蔡英文在 AIT 新館落成之際致詞時表示，新館的落成象徵台美關係新篇章，也希望彼此抱持正確的態度解決問題。

【本報記者譚有勝台北報導】
「當我們啟用這棟建築之際，也再次堅定彼此實踐台美共同目標的信念。」總統蔡英文 12 日在美過在台協會（AIT）新館落成之際致詞時如此表示。她感謝美國的外交官不斷引導台美關係前進，希望「精誠所至，金石為開」彼此抱持正確的態度，解決任何問題，讓台美關係展開新的篇章。

美國國務助理卿羅艾斯亦說，AIT 新館象徵台美夥伴關係，無論未來面對什麼挑戰，雙方都將秉持信念一起度過難關。

台美政要前來祝賀

美國在台協會 12 日舉行新館落成典禮，包括蔡英文總統、行政院長賴清德、外交部長吳釗燮、前總統馬英九、台北市長柯文哲、美國國務院教育文化事務助理國務卿羅伊斯、眾議員哈博、AIT 主席莫健等台美政要紛

紛出席，祝賀新館落成。前副總統蕭萬長、前行政院長郝柏村等人也出現在祝賀影片中，但並未見美國總統川普以影片的形式祝賀開館。

蔡英文在致詞時表示，新館的落成象徵台美關係新篇章。她分享說，小時候住家對面便是美國第一個駐台北總領事館，緊接著遷移到北門附近的美國駐華大使館，再從前美軍顧問團本部，也就是現在美國在台協會台北辦事處的地點。

她緊接著說，美國第一位駐台大使藍欽以及即將在數週後離任的 AIT 台北辦事處處長梅健華都是優秀的美國外交官，12 日是值得紀念的日子，紀念大家過去達成的成果。

身為自由開放的民主國家，台灣有義務捍衛雙方共享的價值和利益，「只要雙方團結一致，便能克服一切阻礙。」蔡英文引述第一任美國在台協會台北辦事處

處長葛樂士以前常引用的一句成語：「精誠所至，金石為開。」只要彼此抱持正確的態度，所有問題都能迎刃而解，期許台美秉持相同精神對待彼此合作。

AIT 象徵台美堅固關係

羅艾斯則指出，AIT 新館象徵台美堅固夥伴關係。為了表達對台灣的情誼，她上任助卿以後，第一個海外任務便是來到台灣。她認為雖然台美關係過去受到很多挑戰，但唯有秉持共同的民主信念才能夠讓台美一起度過難關，塑造堅實的合作基礎。

羅艾斯也表示，台灣是美國重要的貿易夥伴，美國的頂尖科技都運用來自台灣的微處理器，台灣也是美國第 7 大國際學生來源。去年，有將近 4000 名台灣人赴美參與民間交流活動，在美國工作、旅遊、留學。美國未來也會大力支持與台灣進行各種專業和文化交流。



▲美國在台協會（AIT）台北內湖新館落成，總統蔡英文（右 4）、前總統馬英九（前左 2）皆出席見證，慶祝新館落成。（中央社）

社論

湯匙喝珍奶挨罵 限塑要善用推力

最近外用吸管限塑管制的問題，因為環保官員一句喝珍珠奶茶「何不用湯匙？」而火紅了起來，不過這態勢似乎又歸位藍綠攻防，一邊噲說上網去看「海龜吸管」的影片，政府能不管嗎？另一邊則說，這些天龍國的官員，每天盡想些脫離生活現實的政策，擾民又白目！

減塑政策可用推力

政府現在開始限塑，可以全面禁止商場用塑膠提袋，但是，也可用公共政策推力 (nudge) 的概念，在收銀台放一張北極熊因吃過多塑膠袋而亡的照片，再問顧客「paper or plastic？」，以影響其行為選擇。

當然，推力的設計在執行強度上有所限制，也被譏「只能採收那最容易摘到的果子」，對於進步人士追求的社會改造，推力太軟又太慢，那些無法歸順人類發展高階價值的「黑暗之子」(children of darkness, 借 Reinhold Niebuhr 的用語)，用公權力去輾壓之，只是剛綢綢好而已。

我相信「何不用湯匙」只是環保官員一句不經意的回嘴，也可能被網路封為本週幹話冠軍，或是被政府回噲為假新聞，但如果從推力在公共政策執行的應用面來看，環保署應該珍惜從宣布禁用吸管之後的每一次對外陳述政策內涵的時間，當作以「推力」建構政策執行效能的機會。

讓行為者「有感」

畢竟，台灣進入民主時代，公權力相對於個人選擇權較難恣意使用，政府需要更仔細地設計

政策執行框架。

老實說，政策設計在赤裸裸的公權力面前常是多餘的，但是「政府要禁止...」的心志，並不能當作政策成功執行的保證。

從 1973 年 Pressman and Wildavsky 在「Implementation」一書中提出這直觀的政策論證之後，「重政策意圖，輕政策設計」的公共政策執行問題，仍然是急於向支持者表功的政治人物們最容易犯的執政錯誤，因此，更仔細的政策設計對當代政府越來越重要。

「更仔細的政策設計」到底是甚麼意思呢？因為資通科技的發展，以及推力的意外爆紅，近年政策設計 (policy design) 是國際公共政策領域的顯學，下面就是例子：

文化關係的妥協

要設法內化 (internalize) 選擇行為的代價，讓行為者有感：由台北市開始的垃圾收費制度，剛開始是藉由民眾無感的水費中代收，由於水費不是家戶日常感受得到的支出，因此政策效果

不佳，後來改為隨垃圾袋之後，雖然金額不大，但是有感就產生巨大的行為改變。

另一個例子是德國城市為了讓人民不要隨地小便，將牆壁以防水漆塗裝，讓尿尿的人都會濺濕鞋子。

反過來說，盲目相信公權力的萬能，有時反而無法正確預期受管制行為人的反應，而導致整個政策目標的陷落，台灣燒金紙汙染空氣的防制政策，因文化關係必須妥協就是一例。

(陳敦源)

取締違法日租業者：下架才有效

北市旅館商業同業公會理事長表示，日租套房每年影響合法業者損失 300 億產值，最根本解決方式就是從電商平台下架違法日租套房。

【本報記者藍苡瑄台北報導】「未來希望對非法日租加強取締，以及修法重罰，並與 Airbnb 等電商平台保持溝通，加強檢視房源是否合法。」觀光局長周永暉 12 日出席觀光局主辦的合法旅館推廣記者會時如此表示。台北市旅館商業同業公會理事長劉季強說，「日租套房每年影響合法業者損失 300 億產值，最根本解決方式就是從電商平台下架違法日租套房。」

OTA 平台爭議多

觀光局 12 日與全台多家旅宿業者聚集台北車站，出席「非法歸零合法旅館推廣」記者會，立委葉宜津也到場支持合法旅館掃蕩非法。桃園市旅館商業同業公會理事長陳盈瑞指出，非法日租造成的毒品、逃稅等問題使民眾與合法業者受害；應效法日本將非法日租下架；且非法日租每年賺進 300 億，應於 OTA 各大訂房網站下架，創造政府稅收與合法業者雙贏。

「取締非法日租成效，比到處發補助款更立竿見影，」陳盈瑞舉例，桃園市政府觀光局推出獎金檢舉非法日租，在一年內桃園市非法日租降低至全盛時期 3 分之 2，他表示，「政府應溯源管理，



▲ 全台多家旅宿業者聚集台北車站，出席「非法歸零合法旅館推廣」記者會，反對非法日租套房。(photo by 藍苡瑄/台灣醒報)

從源頭訂房網下架非法日租套房。」

劉季強表示，「違法日租套房一年吸收 300 億營業額，這些平均分配給合法業者的話，每個合法旅館可以增加 16% 營業額，」罰則、取締都勞民傷財，最根本是從商業平台下架。他也指出，「目前台北市有 80% 的日租套房，都是專業在經營，而非真正的共享經濟。」但非

法業者卻不用繳營業稅、綜合所得稅，不用相關安全檢查與證造，所以成本較低，混入 OTA 平台中，造成合法業者營業額下降。

Airbnb 台灣暨香港公共政策總監蔡文宜日前曾回應，關於住宿保障、鄰舍關係與消防安全等，該公司有身份驗證、房東與房客教育、AI 風險評分與 24 小

時全天候客服中心等多重安全保障。根據他們的結果，54% 受訪者認為立法院應通過新法，讓住家分享能夠在台灣有法可循。「在旅客行為與偏好改變的潮流下，需要新的法規來因應社會的新需要，而非一味禁止日租，與市場趨勢背道而馳。」

部分平台配合下架

周永暉呼籲，「拜託立法委員們推動調整相關法令，目前罰款較低，應加重罰與取締。」法律部分也會與 NCC 等單位一起探討。

但他也說，有些非法的日租套房相關要件都具有，只缺少營業登記，應趕緊補辦登記成為合法業者。至於合法業者，必須持續精進品質。

若日租有具體違法事證必須下架或 OTA 主動下架，電商平台與旅宿業者合作是行銷管道之一，觀光局三月起也加強清查非法日租套房，進行開罰。周永暉說，「觀光局也持續與 Airbnb 表達關切，有些平台已經表態要下架非法日租套房，」像是 Booking、Tripadvisor、Agoda、Expedia 都表示配合，觀光局提醒民眾，訂房前到台灣旅館網查詢合法旅館名單，保障旅遊安全。

解決勞力剝削 專家提強化查緝能力

【本報記者譚有勝台北報導】為了防止勞力剝削，民進黨立委吳玉琴 12 日召開公聽會，並提出修改人口販運防制法。法律輔助基金會律師孫則芳指出，我國常發生人蛇集團對外籍勞工抽取高額的佣金，造成勞動剝削的問題，現行人販法必須盡速修法。天主教新事社服中心資深督導陳大衛亦讚成修法，並建議納入強化查緝人員的查緝能力，加入相關專業訓練，才能保障外籍勞工權益。

我國勞力剝削未減

人口販運使被害人遭受勞力剝削、性剝削或器官摘取等，乃是目前國際公認之三大跨國犯罪態樣，我國雖自 2006 年頒訂「人口販運防制法」，並自 2009 年起連續八年獲美國國務院評價為人口販運防制之「第一級」名單，但我國勞力剝削案件卻從未平息，均凸顯出我國人口販運防制工作亟待加強。

「我國常發生人蛇集團從外籍勞工抽取高額的佣金。」孫則芳舉例，一個外籍勞工原本可領 32000 元，但人蛇集團從中抽取 12000-14000 元的佣金，最後導致該名勞工只得 2 萬元，造成報酬與勞動不相當的問題。

強化查緝人員能力

孫則芳進一步說明，勞動與報酬不相當不僅不符合國際標準，也造成人蛇集團從外籍勞工的基本工資中抽取高額的利潤。但我國司法人員對人口販運議題的專業訓練不足、概念不清，偵查與裁判沒有法律依據，最終人蛇集團遭起訴的比例相當低。因此她呼籲，現行人販法應盡速修法，保護外籍勞工的權益。

陳大衛則指出，近 3 年來查獲人口販運案件均逾百件，獲得起訴及判決處刑的案件卻相當少，儘管查獲、起訴與聲請判決的件數與人數表面上都在逐年降低，但許多司法人員在處理這些案件



時，都將其歸類為勞資爭議事件，使勞工的權益未得伸張。

他建議，在修法時應強化查緝人員的專業能力，例如勞動剝削、救援、偵查等專業教育，才能防範勞力剝削的問題發生。

吳玉琴允諾，雖然勞力剝削定義的修法方向尚未獲得共識，但部分人士認

為，勞動與報酬不相當認定有困難，應予以修正。此外，勞力剝削構成要件若太寬鬆，恐將使民眾輕易誤觸法網，造成動輒得咎、濫用刑罰的問題。但為了提高執法人員的查緝功能，她將提議行政機關在修法時納入查緝人員每年應接受 6 小時以上相關專業訓練，以提升執法人員的敏感度與查緝能力。

台灣醒報 簡介

故事：2007 年暑假，台灣醒報起源於位於台北小公寓的客廳，一位資深新聞系老師帶領一群年輕新聞人，在部落格上發起這份媒體。

2008 年 9 月 1 日，台灣醒報正式創刊，成為國內原生新聞供稿平台，以網路報、電子報、電視、廣播等數位匯流型態，固定供稿、出刊。

2012 年 9 月 1 日，台灣醒報印行實體日報，在全台超商上架，邁入報紙、廣播、電視、網路、手機等「五媒合一」的媒體群。

股東：一群關懷社會、重視媒體價值的基督徒。

為何開辦紙本報紙：

- 要爭取一個獨立新聞管道，提供讀者通路架上報紙的新選擇。
- 我們的信念：
- 效法「大公報」創辦人張季鸞的精神：不黨、不賣、不盲、不私。
- 即時、極簡、深度報導風格。
- 發揚基督救世精神、裨益讀者、鼓舞台灣。

我們的差異化：

- 不藍不綠、不撞色腥、不諱眾取寵，熱心公益，監督政府。
- 重視國際新聞，關心教育、科技、環保、文化、藝文與生命價值議題。每週五推出英文版，裨益學子英文教學。
- 輕薄短小，要言不繁，每日三大張 12 版、每週一至週五出報。
- 力行深度報導：各新聞力求採訪當事人、競爭者、第三者，上中下游；並探討真相、意義、衝擊、本質、未來發展與解決之道。
- 各新聞提供 QR code 掃描，以延伸閱讀服務讀者，成為新聞導覽地圖。



▼美國總統川普（右）12日與北韓領袖金正恩（左）在新加坡舉行峰會，結束工作午宴後，兩人共同在媒體面前簽署文件。（中央社）



川金會簽聯合聲明 棄核、和平、還俘

【本報記者譚有勝綜合報導】川金會12日在美國總統川普與北韓領導人金正恩正式簽署協議後圓滿結束！經過早上2次雙邊會議與共進午餐後，川普與金正恩共同簽署一項聯合聲明，聲明中川普將對北韓政府提供安全保障，金正恩則願落實朝鮮半島無核化。

聲明包含4點：1. 朝美將建立新的關係、2. 朝鮮半島將建議和平機制、3. 北韓落實無核化、4. 戰俘／失蹤軍事人員交還機制，令全世界注目的川金會取得突破性發展。

川金簽協議

根據《CNN》報導，川金會順利舉行，川普和金正恩共進午餐後，川普與金正恩12日在全

川普與金正恩共同簽署一項聯合聲明，聲明中
川普將對北韓政府提供安全保障，
金正恩則願落實朝鮮半島無核化。

世界媒體面前簽署聯合聲明。川普表示，「我們正在簽一份非常全面的文件。」川普將在稍晚的記者會中公佈相關文件。

《BBC》金正恩則表示，他非常感謝川普讓朝美會談能夠如期舉行。「這是一個歷史性的會議，北韓將忘記過去，與美國簽署歷史性的文件，全世界都將發生重大的變化。」雙方隨即握手言和，金正恩車隊已先行離去，川普則留在嘉佩樂酒店召開記者會。

《CNN》攝影記者隨後曝露

了文件照片，文件內容為美國與北韓的聯合聲明。聲明指出，雙方領導人將努力建立「新的朝美關係。」川普和金正恩就朝美關係、朝鮮半島和平機制進行全面、深入的意見交換。川普承諾將對北韓政府提供安全保障，金正恩則重申北韓將致力完成朝鮮半島無核化。

協議內容包含4點聲明。第一，美國和北韓承諾，雙方將根據兩國人民對和平與繁榮的願景建立新的朝美關係。第二，美國和北韓將共同努力在朝鮮

半島建立和平穩定的機制。第三，北韓重申4月27日的「板門宣言」努力落實朝鮮半島無核化。第四，美國和北韓承諾找回戰俘／失蹤軍事人員遺骸，包括已確認身份，並即將遣返回國的人員。

簽協議超出會議預期

川金會結束之前，川普強調，12日的會議超過任何人的預期，今天是不起的一天，美國和北韓的關係將有突破性的發展，他也數度稱讚金正恩是一個聰明的人，未來也將會再和金正恩見面。

至於北韓是否願意棄核？川普並未直接回應，只說棄核計劃很快就會開始，金正恩卻未對棄核發表演論，只點頭稱許。

西班牙收留難民船 新總理抬聲望

【本報記者陳寧、蔡岳宏綜合報導】西班牙仗義接收救援船，新總理國際影響力增！地中海救援組織的救援船「寶瓶座號」10日想在義大利入港時，遭到義大利新任內政部長拒絕，導致船上6百名難民滯留大海。甫上任一周的西班牙新總理桑切斯隨即宣布，「我們有責任阻止人道主義災難，為這些人提供保護，」並命令船隻駛入西班牙港口。國際媒體評論，桑切斯很有政治敏銳度，此舉將抬升他在國內外的影響力。

《衛報》報導，地中海救援組織9日救起629位來自北非沿岸的難民，包括孕婦和兒

童，他們搭乘法國非政府組織船隻寶瓶座號，盼望停靠在義大利港口，但義大利和馬爾他卻互相踢皮球，指責對方應負責接收難民。新內政部長薩爾維尼辯稱，「拯救生命是職責，但將義大利變成難民營不是。」薩爾維尼是義大利極右翼政黨「聯盟黨」黨魁，他在過去選舉承諾，會對難民採取嚴厲立場。

在歐盟和德國先後呼籲兩國接收難民未果後，西班牙新總理桑切斯宣布，西班牙將接收寶瓶座號，「我們有責任阻止人道主義災難，為這些人提供保護。」船隻將停靠西班牙的瓦倫西亞港。歐洲議會對此表達欣慰，「拯救



▲西班牙新總理桑切斯宣布接收滯留海上的難民船，抬升他在地中海的聲望。（photo by wikimedia）

海上的生命是所有人必須堅持的立場。」

根據《BBC》評論，許多時事觀察家對西班牙希政府的慷慨感到意外，西班牙的政治選擇很有敏銳度，有望讓桑切斯成為地中海地區最有影響力的領導者，可能比上屆西班牙總理羅尼還深遠，當時羅尼僅僅只是與歐盟達成協議，接收少許難民而已。除此之外，此舉也讓桑切斯獲得國內左翼政黨的支持，對他的執政穩固有益。

不過，也有評論者對西班牙對難民的態度感到懷疑，質疑西班牙是否還願意接收下一艘難民船隻。

最大冰山不斷分裂 NASA：恐融化無蹤

【本報記者莊瑞萌綜合報導】全世界最大冰山即將消失在地球上！在2000年脫離南極冰架而在海上漂流長達18年的編號B-15冰山，經過陸續分裂成更小的冰山後，目前已進入溫暖海域。根據美國太空總署（NASA）估計，該冰山即將邁入生命週期尾聲。

據《印度泰晤士報》報導，B-15冰山是在2000年從南極洲羅斯冰架脫離，當時面積為296公里、長37公里寬，不久後又分裂成許多更小冰山，但多數已經融化，目前寬超過37公里，能被美國國家冰中心追蹤的冰山僅剩下4座。

國際太空站太空人在今年5月22日拍攝照片發現，其中的B-15測得面積為18公里長、9公里寬。

NASA表示，還是在可追蹤範圍內，但一旦繼續分裂成更小冰山後，將無法追蹤。

據《地球天空》報導，原本B-15大小約跟美國康乃狄克州一樣，B-15Z則是目前僅存源自於原始冰山本體，從空拍圖可以發現，沿著B-15Z中心已經出現裂痕，邊緣也開始出現更小的冰山分裂，因此，整座冰山已經快要到達尾聲。

據《科技網站CNET》報導，由於B-15Z隨著洋流進入到位於大西洋南喬治亞島較溫暖的海域，因此，NASA科學家認為，能漂流到如此遠的冰山，通常都會快速融化並在此終結其生命週期。



▲圖為目前最大冰山B-15的一部分。（Photo by pinguins.com on Flickr under Creative Commons license）

川金會世紀之握 專家：成功的第一步

【本報記者譚有勝綜合報導】全球矚目的川金會登場，美國總統川普與北韓領導人金正恩先上演「世紀之握」，雙方會晤氣氛祥和、彷彿先前沒有發生過口水戰，川普多次強調，能與北韓會晤「非常好」。雙方將繼續針對北韓棄核、兩韓戰爭、美國與北韓關係等3大議題進行會談。外界認為，雖然北韓在協議上只是重申過去的立場，並未有更強的約束力，但川金會仍是成功的第一步，未來半島局勢將緩和下來。

川金握手示善意

根據《BBC》報導，川普與金正恩的歷史性峰會於12日早上在新加坡聖淘沙島嘉佩樂酒店登場。雙方針對3大議題，包括北韓棄核、兩韓戰爭、美國與北韓關係進行雙邊會談。相較於先前兩韓領導人首次會晤的熱情擁抱，川普與金正恩則以握手、微笑表達善意，並在進行40分鐘一對一對話，之後隨即與隨行官員進行會議。

在川金一對一的會晤裡，川普問及金正恩是否會棄核時，



▲美國總統川普（右）與北韓領袖金正恩（左）在新加坡舉行歷史性峰會，兩人共同在媒體面前簽署文件後握手致意。（中央社）

金正恩並沒有正式回應，但川普認為朝美將合作以解決北韓核武問題。他說，「我們會一起合作彼此照顧……解決一個大問題。」雙方私下會晤後，川普也多次認為，此次會談進行得非常順利，雙方隨行官員即加入進行第二輪雙邊會談。

難憑一面達成共識

駐美國威爾遜中心的北韓問

題專家對《CNN》透露，無論川金會結果如何，他們的握手都具有歷史意義。她指出，若川金會談判成功，這將對北韓人民有極大的好處，北韓過去一直是貧窮的國家，若美國公平對待北韓，北韓人民都將感到高興。

美國科學家聯合會高級研究員亞當也對《CNN》表示，川普

和金正恩簽署的協議出乎意料地薄弱。北韓在棄核聲明上只是重申立場，並未有任何改變。他補充說，協議內容並未提到「可驗證、不可逆轉」的無核化，約束力強度不夠。但這並不代表川金會失敗，亞當補充說，如果首腦會議持續進行，半島局勢緩和下來，川金會是成功的第一步。

編按：「創業小聚」7日邀請 PChome Online 網路家庭董事長詹宏志演講，以「30 億之後－論補貼與蝦皮之役」為題，首次公開說明他從蝦皮購物與 PChome 補貼行銷大戰中的體悟，並正式宣布 PChome 下一步的策略動向。此文為網友 Mindy Huang 在演講後完整記錄與所感所得，蒙作者同意轉載。

■ 黃以萱 (Mindy Huang)

詹宏志每次演講在解釋一段故事，或是一個想要推廣的理念時，他都會用一整個大框架來回顧，而不是開門見山、直搗黃龍。

一開始聽眾可能會不曉得為什麼他要講這些，但當聽完一整場後，聽眾就會發現前面的鋪陳是有意義的，因為有了前面的故事，才能造就今天的決策。

詹宏志這次演講的主題是「蝦皮之役」，又再次展現了這樣的風格。

投影片主題是「30 億之後－論補貼與蝦皮之役」，詹宏志一開始就用「花錢」來破題，講述他年輕時的經驗。在進入《遠流》之前，詹宏志是個浪人，專門做出版業在報紙廣告上的投放，套用現在的職業，就是幫大公司買 Google 或 FB 廣告的代播者。

投放廣告的心得

在他那個年代當然還沒有網路，報紙是少數可以投放廣告的媒體。他做的就是接收出版業者大把大把的錢，想辦法做到廣告效益最佳化。

這裡聽到很有趣的故事，那個年代出版社一次都出五本新書，為什麼呢？在當時報紙只有三張的年代，廣告版面貴，所以出版社都只能買小小的版位，大概就 Banner 那樣大而已。詹宏志經過多次嘗試，發現這樣一個小版位，塞四本書的介紹顯得很浪費，但若塞六本書又太擠，所以最後達到一個最佳解答，就是五本書。

這就是詹宏志拿了各家出版社幾百萬投放廣告後學到的經驗，而當時的風土民情是「我拿了這麼多資源學會的東西，我就應該教大家，讓大家一起省錢」的憨厚老實，所以漸漸每一家出版社都使用了他的投放技巧。

金庸授權而來

詹宏志也分享了另一個驚人的故事，金庸迷聽了大概都會一片譁然。現在由《遠流》出版金庸的小說，但遠流是怎麼取得金庸授權呢？在當時，金庸的授權握在《遠景》手上，但出版社都知道遠景當時出現金流上的困難。

有一天，詹宏志和《遠流》老闆在飯店遇到金庸，寒暄後金庸突然回頭問他，「那你要不要出版我的書？」詹宏志認為，金庸是華人文化的指標，

如果可以出版金庸的書，那是不可錯失的機會。

於是他就立刻寫了提案，去香港見了金庸兩次，都只收到「很好，很好」的回應，卻沒有得到實質回覆。第二次被拒絕後他回到飯店，決定不能再這樣耗下去了，他做了一個很冒險的舉動，把提案改成「簽約就先給一百萬港幣」。

這時詹宏志心想，我必須要把這一百萬港幣直接拿到金庸面前才行。但他哪裡有這個錢？他身邊哪有這樣的錢？而且還是可以立即借給他的？最後他打了一通電話，問了一個有能力，但他不太熟的人：張艾嘉。

創造「典藏極品」

故事最後就是張艾嘉立刻借了他一百萬港幣，他也順利取得金庸授權，《遠流》現在才可以出版金庸的小說。

但這個故事只是引子，為的是引出他後面要說的重點：《遠流》好不容易取得金庸的出版權，卻發現《遠景》因為倒債，隨意讓印刷廠加印數萬本的金庸小說，以非常低價且隨便的方式流入市場。這讓詹宏志非常頭痛，因為他已經承諾要給作者 這麼多版費，要怎樣在書市低價競爭？

他在百思不得其解時，邀請了出版界的前輩們，請他們指點迷津。其中一個前輩點醒他：「你為什麼要跟那些盜版的人比？如果是我，我就賣比較貴，並強調我是正版的。」這番話催生了後來一個由詹宏志創造的名詞「典藏極品」，他打造了一套一萬兩千元金庸小說系列，第一年就賣了 2000 套，足以支付作者的版費。

但這兩個故事到跟「蝦皮之役」有什麼關係？詹宏志透過這樣的故事，要告訴我們的第二個道理是，市場有分眾，你不需要去強打對手，而是創造出一個新



詹宏志說，你要去聽對手講的每一句話，推敲他的含義，去看他做的每個決策背後代表什麼意義。用他的語言，就是認識對手的第一步。(photo by Youtube 截圖)

東西，做出區別。這跟蝦皮之役的關聯性，到後半段才被體現出來。

改變消費者行為

接著詹宏志不說古，把重點拉回到「補貼」，但他也沒直接談蝦皮的補貼，而是從過去比較大型的補貼戰役開始說起。

他舉的第一個例子是 Amazon。他記得很清楚，當時 Amazon 寄第一本書到海外的國際運費是 4.95 美元，但是第二本以後降到 1.95 美元。當時他也沒看懂 Amazon 為什麼要這樣做，因為他知道有些郵購業者會故意把商品單價設低，接近零毛利，然後在

郵資上賺錢。

而 Amazon 這樣做很顯然不會賺錢，為的是什麼？後來詹宏志從一個訪問中得到答案，而這個答案也成了他日後發展電商的重點。

當時 Amazon 已經打敗所有線上對手，也讓原本的實體書店們都關門大吉了。有記者問創始人 Bezos，Amazon 已經是第一名了，為什麼還要繼續補貼運費？Bezos 說，他的對手不是其他電商或實體書店，而是人們的行為。

當時人們對於網路購物還有點恐懼，只要有這樣的恐懼，Amazon 的服務再好、運送再快，

價格再低，人們還是不會在網站上買東西。所以必須要有實質的動作去降低這個心理障礙，運費補貼就是最直接的做法。

這樣的做法大大影響了詹宏志的思維，從此之後他在電商上的策略不是想怎樣比別人便宜，而是怎麼去改變消費行為。

斬新生活模式

聽到這裡，我立刻想起在 2010 年於清大第一次聽到詹宏志的演講內容，主題是談 PChome 的崛起：

當時詹宏志把 2000 本書放到台灣各地的書店賣，最後看銷售數據，數據顯示，台北地區賣出一千本，剩下的一千本則賣到「台灣其他地方」。然後，他又在網路上同樣賣 2000 本書，數據顯示，1000 本由台北基的網友購買，剩下的一千本仍然是「台灣其他地方」的網友買的。

這說明了人們使用電子商務不只是圖方便，而是一種新生活模式的誕生。

詹宏志說，某年除夕，他要求公司仍然要 24 小時送貨到府，員工不能回家過年，如此他當然也得坐鎮公司。他跑去倉庫，看到一個意想不到的畫面：46 吋的液晶電視，一貨櫃、一貨櫃的運出去，是幾十台幾百台的數量在賣。

他想，可能是因為大家難得回

家過年，才發現家中老母親的電視已經很舊了、傷眼睛，還好有 24 小時送貨到府，所以在除夕夜下單，隔天還能幫老母親安裝新電視。

詹董這才知道，電子商務和 24 小時送貨到府再也不是單純的商業行為，而是開創全新的生活體驗，說不定再過不久，就可以上網訂晚餐，下班到便利商店取貨，想吃什麼就點什麼。

補貼養成持續購買

從上述這段演講就可以驗證詹宏志這次演講所說的：你要挑戰的是消費行為。唯有引發一整個世代的行為改變，才有可能創造更大的市場。

在補貼歷史戰役中，詹宏志也提了中國大陸自營式 B2C 購物網站「京東」和叫車服務公司「滴滴出行」的故事。詹宏志濃縮了幾個結論，可視為「補貼的奧義」。

首先你要看，補貼造就的行為是否有持續性。詹宏志以早期創辦雜誌舉例，那時創辦一本雜誌，大概要一個月賣三萬本才有獲利，否則也是每個月幾百萬在燒的。所以他在創辦「電腦家庭」雜誌時，就先推出 49 元的贈本價，其實也就是一種變相的補貼。

他要先吸引人看到這本雜誌，然後想辦法透過雜誌的好內容，

詹宏志談 30 億電商大戰

詹宏志說，你要去聽對手講的每一句話，推敲他的含義，去看他做的每個決策背後代表什麼意義。用他的語言，就是認識對手的第一步。

讓人們持續購買。當消費者真正持續購買這本雜誌，甚至長期訂閱時，他一開始的補貼便顯得有意義。

又或者像「滴滴出行」一開始更誇張，做雙向補貼，讓司機載客可以多賺錢，乘客搭車可以減免，到後來所有乘客都不得不用滴滴，否則路邊攔不到車；而所有司機也都只能用滴滴，否則搶不到客人。滴滴當初看似瘋狂無底洞的補貼，現在看來就是有意識的作為，他改變了人們的行為，使 App 叫車這件事變成持續的動能。

有意識的補貼，會養成行為的改變，進而引發大規模的成長。

蝦皮絆倒大鯨魚？

介紹完補貼的歷史和奧義，演講終於來到主題「蝦皮之役」。其實從 2016 年底，PChome 就注意到蝦皮了。首先是 5 月 20 日，PChome 遭受到前所未有的網路攻擊，但是那時正值露天準備在香港上市，詹宏志和公司主管們不敢輕舉妄動。後來陸陸續續還是有小波攻擊，但詭異的是，這些攻擊都沒有勒索什麼，反倒像是暗處有人在試探 PChome 有多大能耐。

年底時，詹宏志身邊開始有人跟他說，「我的小孩都在用蝦皮」，詹宏志當然知道這代表什麼意思，因為當爸媽都入侵 Facebook 時，就是孩子離開 Facebook 的時候了。

所以他立刻檢查所有數據，包含露天、商店街、24h。但數據都沒降低，儘管的確少了一些成長的動能，但實質上 PChome 並沒有被「搶」走什麼。

雖然如此，這件事對詹宏志來說還是如芒刺在背，他不能在準備露天上市時，又同時處理這個燙手山芋，他知道自己必須專心面對。於是詹宏志決定暫緩上

市，反正露天上市不是因為急需用錢，而是要成為台灣創業者的榜樣和希望，晚點再做也無妨。

暫緩上市當然是個大消息，於是就有記者採用「小蝦米蝦皮絆倒大鯨魚，PChome 暫緩上市」大做文章。報導出來後，蝦皮立刻打蛇隨棍上，所有操作都繞著這個主題走。突然間所有人都開始抱怨 PChome 介面好老舊、流程很爛，蝦皮又順暢還有補貼，儼然是新時代的神靈。

派小兵打補貼戰

詹宏志說，這個狀況完全沒辦法防禦，因為敵人吸引的不是你原本的客群（是你客群的孩子），所以也沒有防禦可言。只有攻擊才是最好的防禦，但是他不可以拿露天來攻擊，因為露天的營業額是蝦皮的幾十倍，蝦皮花 1 億補貼，露天就得花 10 億。

領先者回頭打追趕者是不明智的，你應該要做的，是拿一個比他小的新角色，不怕輸、不怕打，正面去跟他拚搏。於是詹宏志就派出商店街去跟蝦皮 PK。

後面的故事大家都知道了，蝦皮和商店街開始了免運的補貼戰，也開始了這三十億的花錢經驗。詹宏志說，第一個月他根本花不到 300 萬，這很悲慘，等於你要補貼，大家還懶得理你。但是在媒體的推波助瀾之下，大家都發現兩邊在打補貼戰，這時的消費者毫無忠誠度可言，每當要買東西，就去比哪邊補貼的多。

到了 2017 年 12 月，商店街的補貼來到 9 億，聽起來超可怕，但代表這個補貼戰為商店街帶來幾百億的營收，才會產生這 9 億的補貼。所以某方面來說，補貼還比行銷來得踏實。行銷有可能只能打動部分的人，而那部分的人又可能只有一半的人會真正消費。但補貼就是有消費才會發生，扎扎實實帶來盈利。



詹宏志表示，電子商務和 24 小時送貨到府再也不是單純的商業行為，而是開創全新的生活體驗。(photo by wikipedia)



▲ 蝦皮的目標市場是「大東南亞」，取得在台灣推廣用 APP 購物的成功經驗之後，就可以進攻東南亞其他國家。(photo by Youtube 截圖)

其實詹宏志的重點不是這場戰爭誰贏誰輸（好像也還沒結束？）。他要帶給大家更重要的兩個思維：快速取得行為和集資的重要性。今天蝦皮為什麼要跟 PChome 打補貼戰？因為蝦皮要快速取得台灣消費者「用 App 購物」的行為。

快速取得＋集資

為什麼要取得這樣的行為，因為蝦皮的目標市場是所謂的「大東南亞」，也就是東南亞加上台灣。比起其他東南亞國家，台灣的電商市場是成熟的，消費者已經可以接受線上購物，所以蝦皮在台灣推廣用 app 購物是相對容易的。有了台灣成功的經驗，蝦皮就可以向投資人保證，他也可以在東南亞其他國家取得一樣的成功。

而這樣的成功，最後帶來的市場份額會是非常非常巨大的。當你有了「6 億人口的行為改變」作為最終目標，你在台灣投入的這幾十億補貼就顯得 CP 值很高，而這就是詹宏志說的「有意識的補貼」。

囊括市場上的錢

即便你看到未來性，知道補貼是個有意義的投資，但你哪裡來的錢可以燒？詹宏志帶出另一個重點，就是「現在正在快速取得行為改變的新創事業，從不停止集資」。像滴滴、Airbnb，甚至是阿里巴巴，做完一輪又立刻找下一輪的買家，儼然集資才是公司最主要的業務。

蝦皮就是這樣的公司，他們

不斷用大東南亞的偉大的夢在集資，集資不只是因為缺錢，更是因為要把市場上的錢都收到自己口袋，讓競爭對手沒有錢。唯有持續不斷的集資，才負擔得起補貼戰，也才能成功快速取得行為改變，最終吃下一整個市場。

會後有人問詹宏志，最後他做過什麼決策？

詹宏志說，太晚重視資本市場，是他最大的後悔。他在 .com 泡沫後那幾年，只要公司有賺錢，就把紅利發給股東，他要讓股東知道網路公司也會賺錢，建立股東的信心。但他現在回想起來，這不是一間成長型公司該做的事，他應該要盡量把錢都留在公司，讓公司繼續成長。集資這件事也是，如果詹宏志

早一點重視資本市場，就可以建造像蝦皮那樣的夢，吸引投資人，早在對手長大前就把市場上的錢都吸收進來，不讓別人有機可趁。「資金線」的思考是詹宏志在補貼戰後最大的收穫，雖然是經過慘痛教訓才學來的，但永遠不嫌晚。

用對手的語言

最後，我想說明我認為這次演講最重要的觀念，就是「想像你的對手怎麼思考」。詹宏志為什麼可以看出蝦皮的目的和策略？因為他很努力的把自己塞到蝦皮的角度，試著揣測蝦皮的想法。具體要怎麼做？最直接的方式就是「講對方的語言」。

每個時代的新創都有一套新的營運指標，這些指標就是「公司的語言」，例如蝦皮不講月營業額，講的是「年化營業額」，就是把一年之中營業額最高的那個月份直接乘以 12。這完全不是 PChome 的方法，也不是其他已經存在的電商的方法，而是蝦皮自己的語言。於是詹宏志把公司內部所有名詞都改成蝦皮用的，一開始你可能不知道為什麼要講年化營業額，但講著講著，大概就會開始理解對方的邏輯是什麼，又是怎麼想的。

我會後問詹宏志，要怎麼樣培養「看懂對手」的能力。詹宏志說，這沒有捷徑，就是點點滴滴的累積。你要去聽對手講的每一句話，推敲他的含義，去看對手做的每個決策，背後代表什麼意義。而用他的語言，就是認識對手的第一步。我想這是我這場演講最大的收穫。

我深深覺得活在一個這樣的年代，有這樣睿智的前輩演講可聽，是我莫大的福氣。



▲ 詹宏志（右）談「30 億之後－論補貼與蝦皮之役」，後悔太晚注意到資本市場。(中央社)

▼為迎接端午節返鄉的旅外鄉親，將於15日、16日及18日提供高鐵雲林站到虎尾大屯、東勢、四湖、台西等地的免費接駁車，每天往返16班次。圖為高鐵雲林站客運搭乘處。(中央社)



△公路總局副局長許鈺漳。(photo by 藍以瑄/台灣醒報)

端午連假出遊 公總祭五天疏運計畫

【本報記者藍以瑄台北報導】端午連假出遊車潮多，公路總局教民眾如何不塞車又可享優惠！公路總局副局長許鈺漳12日表示，「大眾運輸在15日零點到18日晚上24點，國道客運總共有14家業者86條路線票價平均打85折。」他說，搭乘台鐵及國道客運轉乘在地客運，可享基本里程或一段票免費（但台北市政府轄管之市區客運路線除外）。

公總從15日到19日上午針對11處國道易壅塞路段，以及24處省道易壅塞路段、觀光景點、龍舟景點加強實施疏導措施，如規劃替代道路、協調地方政府彈性調整號誌時制、規劃臨時停車場及地方警力加強違規取締等交通措施。

針對易壅塞的宜蘭地區，公總已經要求國道5號的客運業者加開班次，許鈺漳表示，「協調業者讓到站等待時間縮短為20分

鐘內，尖峰時刻3到5分鐘就能發一班車，平均每天開1800輛班次。」另外，台灣好行路線若採用電子票證可享優惠。公路總局也於轄管道路CMS發布台2線、台9線旅行時間，同時請高速公路局協助發布，以提供用路者行駛路徑的選擇參考。

端午連假期間用路人也可多加利用台61線西濱快速道路，作為國道替代道路。公總說，「西濱跟國3之間有南下與北上的專用交流道，是很好的轉車點，往南有國4可以到台中，往南到彰化等地區可以走福興，可以避開國道壅塞路段。」至於高鐵日前傳出有員工要在18日依法休假罷工，公總表示，沒得到這類訊息，因為高鐵跟國道、工總有訂

出相關應變機制，若斷電或出什麼問題，高鐵也會應該啟動相關機制。

公總鼓勵民眾連假期間多搭乘大眾運輸工具，根據目前統計，國道客運從第一天到放假前一

天與收假日已經售出7到8成車票，其他時段大概有5至6成，民眾把握時間趕緊購票。民眾可以利用智慧型手機、平板電腦等到公路總局網站查詢，或下載「省道即時交通資訊」App查詢

省道即時路況、國道替代道路、交管措施等，或是利用「iBus公路客運」App查詢客運及市區公車相關資訊。



勢18日提供高鐵雲林站至虎尾大屯、東勢、四湖、台西等地的免費接駁專車服務。圖為接駁車行駛路線。(中央社)

當季水果健康吃 過量無助營養

【本報記者藍以瑄台北報導】當季水果香蕉、荔枝、芒果大量盛產，所以價格相當便宜，像是香蕉一公斤才14元，營養師教民眾健康吃！台北醫學大學附設醫院營養師李青蓉12日受訪時表示，「香蕉鉀離子、糖分很高，但能安定神經，芒果則是維生素A含量高。」不過，敦仁診所營養師李姿儀提醒，「餐後一到兩小時再吃水果較健康，且一天不要超過兩份水果，因為一份水果約飯碗8分。」患有腎臟疾病或糖尿病等慢性病患者，須先詢問專業營養師食用量。

日前香蕉量多價跌至一公斤12元，農糧署果樹產業科長陳立儀12日表示，「現在台北果菜市場香蕉回到一公斤14元。」之前農委會有大批香蕉去商品化，將一公斤5元的青香蕉作為動物飼料等。旗山果菜運銷合作社經理郭泰呈說，跟農民收購的第一階段香蕉價格回升，從一公斤4、5元，到8到10元，但近日大雨，香蕉生長更快、產量更多，價格是否會因此下跌仍須觀察。

目前當季盛產水果有香蕉、木瓜、荔枝、鳳梨、芒果等。鳳梨產期進入尾聲，南部地區已採

收8到9成，台北果菜市場一公斤批發價為18.9元，價格稍跌。玉荷包荔枝也是量多，較去年同期價格低些，也進入尾聲，一公斤140元，黑葉荔枝則是剛開始。其他水果價格較穩，木瓜一公斤14.3元，火龍果一公斤37元，芒果一公斤60元。

營養師李姿儀說，鳳梨有酵素幫助消化，消脹氣、利尿效果。芒果維生素A含量很高，有助於用眼頻率高的人攝取，它能生津解渴，在夏天幫助改善煩躁、胃熱、暈船等，但攝取量過多會造成皮膚蠟黃。

荔枝可以用荔枝殼煮水消暑，果肉能補氣補血，維他命C豐富。消暑的水果可以吃西瓜、李子。火龍果纖維含量高幫助排便，但腹瀉者不適合吃。木瓜則有木瓜酵素幫助消化、刺激食慾。

李青蓉則提醒民眾，「芒果吃多了容易引起過敏，荔枝較燥熱，一份大概只能吃5、6顆。」

李姿儀也說，「每種水果營養價值不同，應平均攝取，但餐後一到兩小時再吃水果，一天不要超過兩份水果（一份約是飯碗裝八分滿）。」

明華園拚傳承 《龍逆麟》老青飆戲

【本報記者毛上仁台北報導】穿著宮廷官兵服，手拿長槍，隨著傳統歌仔戲文武場伴奏樂，演員在舞台迅速走位，演繹出緊張氣氛。明華園戲劇總團12日舉辦2018《龍逆麟》記者會，演員們的互動逗得台下粉絲笑聲不斷。藝術總監陳勝福表示，《龍逆麟》是延續王子復仇記《龍抬頭》的大結局，搭配穿越時空情節，挑戰傳統創新風格。《龍逆麟》是延續2017年王子復仇記之《龍抬頭》最終章，由作家陳勝國撰寫。陳勝福透露，此次演出加入了科技及穿越時空的情節，現場還搭配3D投影動畫，挑戰傳統歌仔戲創作風格。

此次演出除了明華園三位資深主角孫翠鳳、陳勝在、鄭雅升

之外，也加入陳子豪、陳昭婷、晨翎、李郁真、陳昭賢等青年演員。孫翠鳳表示，她和先生陳勝福20年前就開始做傳承的工作，在現代若沒有新生的面孔和資深演員搭戲，感覺便少了一些青春的氣息。

明華園戲劇家族孫翠鳳分享，她們全家族只演歌仔戲，此次在劇中，女兒陳昭婷是飾演她的母后，要在劇中叫她「娘」是非常不容易的，所以要把陳昭婷妝畫的很老才行。孫翠鳳也透露，未來陳勝福可能會將明華園藝術家族的故事搬上舞台。

《龍逆麟》將在8月17日至19日於國家戲劇院演出。

► 影片連結



▲穿著宮廷官兵服，手拿長槍，演員在舞台迅速走位演繹出緊張氣氛。(photo by 毛上仁/台灣醒報)

台科大機器人大賽 玩球爬梯樣樣來

【本報記者蔡岳宏台北報導】在台科大學生精準操控下，機器人緩緩前進，拿起乒乓球、避障礙物、爬樓梯，接著機器人成功放下不同顏色的球，所有動作一氣呵成。台科大機械系12日舉辦機器人大賽，同學們打造各式創意機器人，20組隊伍進入決賽一較高下。

台科大機械系副教授石伊蓓表示，藉由舉辦機器人競賽，訓練學生機構設計、機電整合等實作和專案執行能力，同學們進入職場後更能快上軌道。

「機器人競賽是台科大機械系的傳統，已經舉辦25年，」石伊蓓受訪表示，台科大「機械系設計與實務課程」是大三必修課，同學在寒假就必須找好隊伍，並討論設計方向，16周內就要打造出創意機器人，「學生藉



由機器模組、3D列印等新技術，親自打造機器人主體，經歷許多測試、討論，從無到有創造出機器人，經過複雜製造的挑戰，有效提升同學實作和專案執行能力。

她表示，今年機器人競賽主題

「螞蟻雄兵」，要求無線遙控機器器具備移動、爬樓梯、取球和置球等功能，開關卡看似簡單，卻大大考驗著機器人結構的穩定性，必須快速並準確地動作，不僅如此，競賽過程同學操控的敏捷性、取置球的精準度，同樣是

人必須通過拿乒乓球、躲避障礙物、爬樓梯等關卡，考驗機器人機構的穩定性。(中央社)

影響勝負的關鍵。

「這是我第一次做機器人，雖然過程中碰到許多困難，但也因此增進實務應用能力，收穫滿滿。」負責寫電動程式「台科R.O.B.小隊」成員廖哲偉表示，團隊採用6顆輪子的設計，6顆輪子即使在爬梯時也能同時接觸地面，機器人得以順暢且穩定前進，於初賽獲得佳績。

他表示，克服機器人爬梯重心不穩的問題後，團隊也思考如何增加取球速度，除勤奮練習，他還不斷優化程式。

機器人競賽也有由技能競賽國手們組成的隊伍，成員來自國際技能機器人職類、CNC銑床等國手，團隊成員擁有豐富的機器人相關經驗，他們在短時間內，大膽設計兩種機器人，嘗試不同於國際競賽的機器人製作。



世足 D 組死亡之組 出線結果難料

外媒認為，D 組與 H 組都是本屆的「死亡之組」，沒有一隊篤定能出線、也沒有一隊確定毫無反抗能力。

冰島大狙西古森是維京戰隊最穩定的一點。(photo by Sigurdsson Facebook)



【本報記者宋秉謙綜合報導】世足賽 D 組賽事 16 日晚間將揭序幕，不少外媒在抽籤後認為，D 組與 H 組都是本屆的「死亡之組」，沒有一隊篤定能出線、也沒有一隊確定毫無反抗能力。D 組最受矚目的是球王梅西領軍的阿根廷，持續朝國家隊首冠進擊的梅西，小組賽分別要遇上中場戰力豪華的克羅埃西亞、團結的歐洲黑馬冰島及非洲雄鷹奈及利亞的挑戰。

阿國戰力頭重腳輕

雖然阿根廷陣容看似豪華，尤其其中前場人才輩出，多數在俱樂部表現亮眼的球星披上阿根廷戰袍後，彷彿起不了好的化學效應，而阿根廷最大優勢就體現於此，擁有球王梅西。這位巴塞王牌將以巔峰年齡迎戰本屆世足，繼續追逐自己在成年國家隊的首座大型賽事冠軍杯，該國足協主席塔皮亞藏不住對梅西的期待，

他表示，進入四強將是對國家隊的目標。

梅西在進攻線的兩側擁有創造力十足的大巴黎球星「天使」迪馬利亞及曼城巨星阿奎羅的奧援，身後也有馬斯切拉諾與比格利亞的掩護，但不爭的事實是，球隊頭牌正鋒伊瓜因的「大賽軟腳症」，且阿國平均年齡在 32 隊中居冠，後防線兩側卻只有 22 歲新人能用，頭重腳輕的阿國能否克服各項阻礙奪冠，都將仰賴梅西燃燒自己、串連團隊火力。

格子軍高唱華麗足球

根據《Fox 體育》報導，格子軍克羅埃西亞有著類似阿國的陣容：眾星雲集的中場、創造力十足的核心及貧弱的後防線，差別僅在於克國前場還有足以信賴的尤文巨星曼祖基奇，讓克國不乏進攻火網。

克國中軸後防交給歐陸球星洛夫倫與老經驗的喬爾盧卡，但整體防線體系打造的不好，加上缺乏一名正統的後腰保護，讓克國面對其他有頂級中前場球員的衝擊常捉襟見肘。但克國的確有足夠潛力大打進攻足球，中場最有效率配置應是同時擺上 4 位進攻型頂級球星，包含巴塞的拉基蒂奇、「國米雙雄」布羅佐維奇及佩里希奇，圍繞著核心王牌「魔笛」莫德里奇。

維京戰吼再響歐陸？

從歐國盃一路爆冷淘汰英國、闖入 8 強才止步於法國腳下的北歐小國，一場又一場透過團隊合作讓維京戰吼屢屢在賽後響徹雲霄，而這次冰島真的闖入世足正賽了。短期賽事中，防守型球隊稍佔優勢，加上維京軍團各球員都有極高的戰術涵養與團隊意識，在隊長貢納爾鬆的領軍下，要扳倒其他 3 隊之一都有可能。

維京軍團最穩定的得分點還是效力於英超聯賽的西古森，擁有一腳重砲遠射的功夫也讓他被稱為「冰島大狙」，若冰島面對半場難攻的陣地戰，西古森的遠射可能打破僵局。

展翅雄鷹？

根據《Whoop 體育》報導，奈及利亞是非洲傳統首屈一指的強隊，本屆換血成功，陣中擁有眾多天賦高的頂級聯賽小將。透過老中青 3 代球員合作的雄鷹，也有機會展翅飛過小組賽。

陣中老將以 2 位中場老大哥麥克爾與摩西斯為首，中生代球員包含前年在英超虐至後衛群的伊哈洛及莫斯科中央陸軍箭頭穆薩聯手組成的前場，帶著一票名字都是頂級聯賽赫赫有名的新生代好手出征。

他們包含狐狸城 2 位 21 歲超新星恩迪迪與伊西納喬、22 歲的兵工廠中場伊沃比及租借到斯托克城的厄特博，完整的球員配置可能彌補戰術面上的不足，讓雄鷹可能以自己的節奏翱翔世足賽。

另外，據《蘇丹每日先鋒報》報導，D 組戰況難以預測也話題性十足，例如連續第 4 度撞上阿根廷的奈及利亞在過去 3 連敗後能否反撲？

平心而論，擁有球王梅西的阿根廷更有出線優勢，但每場對戰組合都不易預測，考量到短期賽臨場的靈光一閃，天賦誘人又成熟度較高的格子軍團較有優勢。本報推薦阿根廷以 6 分出線，克國與奈及利亞皆為 1 勝 1 平 1 負、比較對戰優勢克國以 4 分次名脫穎而出。



▲ 梅西與迪馬利亞的合作將是阿根廷一大攻擊看點。(photo by Argentina Facebook)

詹皇 34 歲成自由身 今夏落腳受關注

【本報記者宋秉謙綜合報導】NBA 聯盟最大咖的自由球員「小皇帝」詹姆斯將在這個夏天決定落腳何處！儘管詹姆斯連 8 年打進總冠軍賽、寫過史上第一位在總冠軍賽中達平均大三元的紀錄，仍不能改變他即將邁入 34 歲的老化事實。好友閃電俠韋德 12 日受訪表示，詹皇什麼都不缺了，選擇可能轉為生活、家庭考量。

詹皇轉為家庭考量

連續 4 年來，詹皇可說是東區代言人，不論騎士陣容怎麼變、球員怎麼換，詹姆斯都能扛起這面大旗，面對西區霸主勇士隊。14-15 年賽季的騎士隊因傷兵問題，詹皇難敵浪花兄弟的雙拳、以 2:4 敗北；隔年，詹皇彷彿開外掛般帶領球隊寫下前無古人的總冠軍戰，從 1:3 落後、打到 4:3 逆轉；去年賽季，詹皇漸漸不敵勇士死亡五小、以 1:4 敗北；到今年差距更拉大，面對只剩死亡四小的勇士，小皇帝孤掌難鳴慘遭 4:0 橫掃。

根據《CBS 體育》報導，韋德認為，小皇帝的全能技術讓他在不管在哪隊都能有好表現，象

外的因素。」

《ESPN》報導，隨著詹皇的孩子長大，小皇帝陪伴孩子成長的期盼越來越深，13 歲的大兒子早早展現出籃球方面的天份，夏天他在邁阿密、阿克倫及洛杉磯都待了不少時間練球，而詹皇更曾說過，很愛看大兒子打球。

韋德認為，詹姆斯必然會考慮這幾個地方，畢竟那是他兒子習慣的生活圈，但詹皇有沒有可能加盟洛杉磯或邁阿密以外的球隊？韋德表示，一切都很難說，甚至連詹姆斯本人都還沒想清楚，自己的發言可能只是像其他人一樣、替詹皇出主意而已。

沒有詹皇恐重練

《ESPN》報導中也提及騎士隊的現況，季初牽動厄文的大動作交易說明，騎士隊制服組期盼替詹皇建造出完美的專屬「御林軍」，使得騎士隊接續的交易行為都受限，本季自由運用空間差不多只剩一個第 8 順位的籤，恐怕無法提供詹姆斯多少幫助，也變相使得騎士隊留住小皇帝的難度再上升。

若留不下詹皇，相較於本季培養出頭天的綠衫軍賽爾提克與 76 人，騎士隊剩餘的球員毫無競爭力，恐一夕之間從東區冠軍隊掉到季後賽以外的球隊。

重回運動生涯 巴拿馬球員感謝主

【本報記者莊瑞萌綜合報導】今年代表巴拿馬參加 2018 年世足賽的球員路爾斯提哈達，在日前接受媒體訪問時指出，過去自己曾參加幫派，最後因為基督教信仰讓他回到運動生涯，不僅找到人生目標，也讓他得以在日後為自己的國家效力。

據《基督教第一電台》報導，現年 36 歲的路爾斯提哈達表示，自己出生巴拿馬市，當地備受幫派與槍枝犯罪困擾，他說，「如果沒有足球，我可能早就死了。」

為了這個緣故，感謝上帝即時搭救我，並在我的生命掌權。」提哈達在 2001 年第一次代表國家隊出征，並預計在本屆世足賽後退休。

據《英國衛報》報導，提哈達表示，許多兒童時期的友人現正在監獄中，其餘的人則已改變生活，如果他沒有擔任足球員，前途不知在何處。

當被問及 2014 年巴拿馬無緣晉



▲ 巴拿馬足球員提哈達，將在本屆世足賽後正式退休。(Photo by 推特)

級比賽時，提哈達指出，「當美國擊敗我們，讓我們無法晉級，我告訴母親我很樂意拿過去獲得的獎盃跟上帝再換取一次比賽機會。現在上帝真的應許了我的禱告。」

提哈達目前已是巴拿馬最知名的運動選手之一，並且為自己國家隊盡心盡力。他認為，自己國家隊將在這次俄羅斯世足賽取得佳績，並相信經驗豐富的高梅茲教練必定能有所作為。

大谷要動韌帶手術？總教練索夏否認

【本報記者宋秉謙綜合報導】粉絲真的要等到 2020 年，才能看到 MLB 日籍好手大谷翔平再回投手丘嗎？天使隊教練索夏否認相關傳言。針對王牌大谷 9 日傳出左手肘韌帶損傷，可能要動換韌帶的 Tommy John (TJ) 手術，最快要到後年才能歸隊投球，索夏 12 日表示，狀況不見得如想像中那麼糟，至少 TJ 手術的提案還沒出現在我跟醫療部門的對話中。

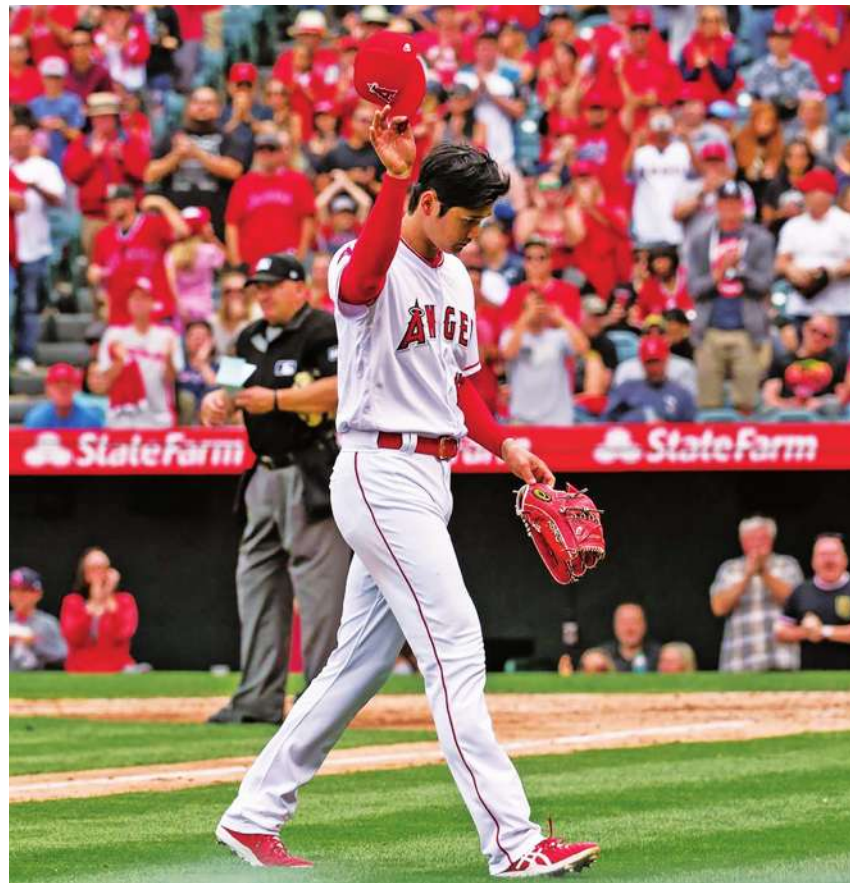
大谷於 6 日對上皇家隊的比賽因為手指起水泡，4 局投完提前退場，沒想到檢查後發現，原本春訓檢查的右手副韌帶一級損傷增加到二級，目前回到洛杉磯進行自體濃縮血小板注射及幹細胞注射治療。

《富比世新聞》報導指出，醫療人員初步評估大谷的傷勢並

表示，透過保守治療、不採用手術治療是天使球團現階段較傾向的方案，而透過軟性的注射治療，大谷休息幾週後、能以打者身份出賽，至於何時能重返投手丘，將仰賴三週後的階段性評估。

根據《MLB》報導，天使隊球星楚勞特表示，6 日對上皇家的比賽讓全隊都很鬱悶，大谷的傷退讓天使隊承受雙倍的損失（打擊與投球兩方面），「除了獲勝以外，對球隊最重要的事，就是要球員保持健康，很遺憾那天我們沒做到。」

大谷本季表現優異，以投手身份繳出 4 勝 1 敗、3.10 自責分率，且在 49.1 局內狂飆 61 次三振，打者身分則以 129 個打席繳出 2 成 89 打擊率、外帶 6 支全壘打及 20 分打點。



▲ MLB 天使隊日籍雙刀流球星大谷翔平 6 日傷退、更傳出報銷整季的傳言，天使總教練索夏 12 日否認 TJ 手術成定局。(photo by Angels Facebook)

大家來看 好電影

■ 醒報編輯部 / 輯

本報每週推出「一週電影欣賞」專版，為讀者挑選精彩好片，不考慮商業票房，不做廣告推銷，單純就電影題材的可看性、影片的吸引力與觀賞價值推薦給讀者，歡迎指教。

比利時狂想曲 Belgian Rhapsody

導演 文森巴爾
演員 亞瑟杜朋、法布里斯博提克
上映 2018-06-29

《比利時狂想曲》敘述一位亟欲展現個人音樂天分卻鬱鬱不得志的爵士小號手雨格，決心離開原本的常勝軍樂團，協助另一組欲振乏力的管樂團奪得年度大賽勝利。他是如何頂著背骨叛徒的罪名與空降部隊的質疑眼光，為守舊呆板的老樂團注入新活水，以逆轉勝之姿，擊敗老東家，並且抱得美人歸。



本片反映比利時當地南北地區語言文化的差別與分歧，對於熟稔比利時地方文化的觀眾，必能在劇情與對白之中察覺更多笑料；反之，則可視為了解比利時族群文化的敲門磚。



神秘高峰會

La Cordillera

導演 桑迪亞哥米崔
演員 瑞卡多達倫、朵樂絲方濟
上映 2018-06-29



以「平民路線」為競選形象的阿根廷總統，當選後一直沒有代表性建設，成為國內媒體詼笑調侃的對象。在參加國際高峰會期間，他深陷生涯至今最慘烈的政治與私生活風暴，國內的貪腐醜聞衝著他來，南美列強和狡猾的老美包圍著他，而唯一的女兒竟然在峰會關鍵時刻突然昏倒！

在催眠師的引導下，女兒開始回想起遺失的記憶，這些她原本不可能知道的秘密，將帶給總統先生私人和公眾生活不可預料的影響……

街角的書店

The Bookshop

導演 伊莎貝拉庫謝
演員 艾蜜莉莫提梅、比爾奈伊
上映 2018-06-29



芙洛倫絲因為先生去世，決定為自己實現長久以來的夢想：開一間書店。

她最後來到英國濱海的寧靜小鎮哈博洛，展開她追逐夢想的新生活。芙洛倫絲買下了一間荒廢許久的破舊老屋，經營起鎮上唯一

的書店。她引進了如「蘿莉塔」及「華氏451度」等文學巨作，開拓了小鎮居民的視野，生意逐漸蒸蒸日上。然而這保守、傳統的小鎮似乎還沒做好改變的準備……



愛情不輪轉

Rolling to you

導演 法蘭克杜波斯科
演員 法蘭克杜波斯科、亞歷珊卓蕾米
上映 2018-06-29



為愛情，你說過多少謊言？沙文主義的崇尚者喬斯藍，是慢跑鞋公司大老闆，家財萬貫流連於美女足尖。

某日，回到老家繼承家產，遇上美女看護，陰錯陽差成為輪椅人士。而看護的姊姊也是輪椅人士，兩人從互看不順眼，

到情投意合。但喬斯藍的天大秘密該如何開口……

《愛情不輪轉》突破過往法國愛情喜劇的賣座公式，在情節上挑戰大膽的題材，不主打悲情牌，以歡笑正面拍出輪椅人士的生活百態。

瘋狂感人！勇奪德國巴登電影獎雙影帝大獎



他們打算先去美國，再遊加勒比海
再到阿根廷去旅行……

榮獲 法蘭克福國際書展德國文學獎

★★★★★
不簡單的電影！

他簡單，他是我兄弟

my brother simple

獲選 上海國際電影節 金爵獎競賽片
榮獲 漢堡國際影展 藝術電影獎提名

6/22 旅途愉快



《為愛朗讀》影帝 大衛克勞斯
《維多利亞》影帝 費德烈克勞
《我出去一下》影帝 大衛史崔索
《東德男孩征美記》票房名導 馬庫斯高勒

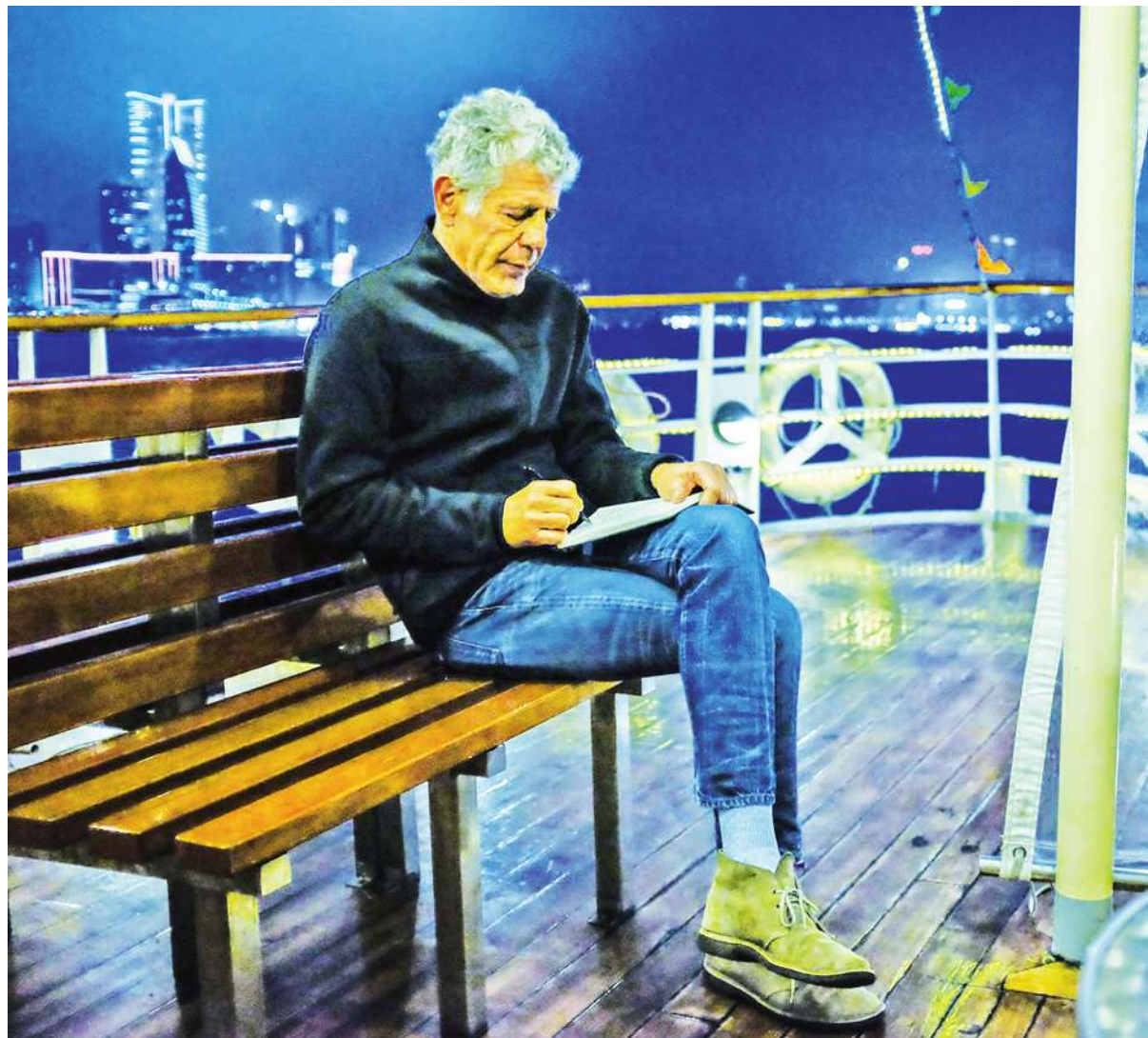
GLOBAL SCREEN PRESENTS A PRODUCTION OF LETTERBOX FILMPRODUKTION IN CO-PRODUCTION WITH C-FILMS DEUTSCHLAND AMALIA FILM ZDF & MARKUS GOLLER FILM DAVID KROSS FREDERICK LAU EMILIA SCHÜLE DEVID STRIESOW AXEL STEIN ANNETTE FRIER
COSTUME DESIGN RAMONA KLINIKOWSKI MAKE UP KATHI KULLACK LEA GERLING PRODUCTION DESIGN ZAZIE KNEPPER DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY UELI STEIGER EDITOR TINA FREITAG MARKUS GOLLER SOUND MIXER CHRISTOPH KÖPF SUPERVISING SOUND EDITOR THEKLA DEMELIUS RE-RECORDING MIXER RALPH THEKOTTER MUSIC COMPOSED BY ANDREJ MELITA PETER HORN PRODUCTION MANAGER HARTMUT DAMBERG
ASSOCIATE PRODUCER ANGELIKA MÜNNING COMMISSIONING EDITOR ZDF CAROLINE VON SENDEN ALEXANDRA STAIB CO-PRODUCER BENJAMIN SEIKEL CORNEL SCHÄFER WRITTEN BY DIRK AHNER MARKUS GOLLER BASED ON THE NOVEL "SIMPEL" BY MARIE AUDE MURAIL PRODUCER MICHAEL LEHMANN GÜNTHER RUSS DIRECTED BY MARKUS GOLLER
PRODUCED BY THE FRENCH ORIG. TV FILM DAVID KROSS - KUN PRODUCTIONS

海龍電影 處處真情 SHPG letterbox AMALIA CDF universum film FFF Bayern nordmedia FFA+ 海龍影業

名人自殺引效仿 醫籲媒體節制報導

美國名廚波登與知名設計師凱特·絲蓓等名人自殺的新聞可能造成模仿風潮，台大公共衛生學院助理教授呼籲媒體勿渲染細節。

近日波登、絲蓓自殺事件，引起美國國內關注自殺議題。(photo by Fort Greene)



【本報記者陳寧、蔡岳宏綜合報導】近來美國名廚安東尼·波登與知名設計師凱特·絲蓓自殺身亡讓各界深感遺憾，針對名人自殺新聞對於社會情緒是否有影響，臺大公共衛生學院助理教授張書森表示，國內外研究皆顯示，自殺新聞報導可能造成「維特效應」的模仿風潮，並呼籲媒體勿渲染、描繪細節。北市聯醫精神科主治醫師陳映燁表示，有自殺念頭的人一定會有徵兆，例如睡比較晚、上班遲到等行為改變，民眾應多注意家人、朋友的近況，適時提出協助。

美國自殺率升

根據《英國廣播公司》報導，名廚兼美食旅遊節目主持人安東尼·波登8日被發現於法國出外景時，在飯店自殺身亡，享壽61歲，自殺消息一傳出震驚世界。《商業內幕》報導則指出，

凱特·絲蓓5日被發現於家中輕身。她的丈夫表示，絲蓓長期受憂鬱與焦慮所苦，夫妻分居10個月。據悉，美國自殺率17年來已上升30%，而一年平均全國自殺率增加率為25%，自殺問題在美國持續蔓延，但其中一半以上自殺身亡者，並沒有被診斷出有心理健康問題。

《英國廣播公司》指出，美國近年平均每10萬名民眾就會有16人自殺，2016年統計已有4萬5千人輕生，其中有25州在17年內的自殺率成長超過30%。根據《美國疾病控制與預防中心》研究指出，美國熱烈討論的槍枝問題，除槍擊造成的死亡事件，大部分的死亡原因卻來自於自殺，有高達3分之2的槍枝死亡事件為自殺。

報導指出，現今美國自殺原因雖部分與心理疾病相關，卻非絕對。金錢壓力、人際疏離及身體疾病都可能使人走上極端，醫生建議不應只看單面向，而忽略其他有自殺可能的因素。

報導恐引模仿效應

「大部分自殺者都不會求助醫師，美國50%沒心理疾病的數據其實是嚴重低估。」張書森表示，自殺潛在者以心理疾病

患者居多，「但自殺的原因是多面向、多層次」對於自殺預防也應如此，他說，在個人層次，應給足夠的資訊，鼓勵自殺潛在者主動求助，身邊的人應給予支持、關懷；至於團體方面，政府應試圖移除自殺物，如禁用農藥，另外媒體也不該描繪細節，講述自殺方式，甚至過度報導而合理化自殺，造成「維特效應」。

「媒體盡量不要在標題就寫出名人自殺的原因或方式，會讓自殺潛在者覺得自殺很容易，」陳映燁說，尤其是名人突然自殺的新聞最好避免，「易營造任何人都可自殺的氛圍，她指出，媒體可以多報導呼籲不要自殺的新聞，至於許多自殺潛在者不願意去看醫生，是因為社會大眾對於精神科有偏見，媒體更重要的是「去標籤化」，讓有心理疾病的人願意尋求協助，減少自殺發生的機率。

針對自殺潛在者，社會該怎麼協助？陳映燁表示，90%以上有自殺念頭的人一定會有訊息，例如上班開始常請假、睡比較多、說話內容比較悲觀等生活習慣改變，透過比較瞭解對方的人來做協助、轉介即可，她說，近來自殺新聞大多是國外名人，對台灣自殺風氣影響較小，但若是國內以正向聞名的名人自殺的新聞，影響就非常

住院共聘看護 家總：費用減少5成

【本報記者蔡岳宏台北報導】「家中有人住院，全家必須請假輪流照顧？」或「每天要花兩千多元請看護？」在高齡化、少子化、上班族請假難、老人照顧老人的現實狀況下，衛福部委託中華民國家庭照顧者關懷總會（家總）辦理「住院友善照護」服務，並於12日表揚全國34家參與醫院。家總理事長郭慈安表示，以「分享經濟」概念，專為住院病人撮合共同聘雇照服員，至少能節省近一半的看護費，還有更多時間和品質陪伴家人。

「台灣現在一年增加40萬名老人，但年輕人一年增不到30萬人，要追上這個落差很難。」衛福部長薛瑞元坦承，照服員不夠是很大問題，因此為能減輕家屬照顧及經濟負擔，增加照顧效率與品質，衛福部先針對有意發展友善照護或已發展之醫院，號召34家醫院響應「友善照護



模式」，評估醫院自聘、醫院外包、醫院推介3種模式的施行狀況，做為未來施行長照計畫的可行性。

住院共聘看護省錢

分析34家醫院的模式，照服員多採白、夜兩班制，不用值班24小時。各院共聘的費用，平均每位介於800至1,200元，即民眾如採共聘方式，聘僱「一對多」照顧服務員，較之前採聘僱「一

對一」聘僱看護，每日照護費用支出平均可減少約46.1%，大大減輕經濟負擔。如以4個病患共聘一個照服員為例，每位家屬每天僅需分攤1,200元即可聘僱兩位照服員輪日夜班。

「家總調查顯示，每一家庭有人住院，3/4要協調照顧，2/3要請假，1/4要聘用看護，94%的人都說生活受到影響，80%表示希望有任何減輕照護壓力的政策。」郭慈安說，藉由多名家屬

共同聘僱看護的模式，看護工可以輪班，不用24小時看護，目前施行的醫護病人比以1:5左右最多，民眾都覺得很成功，還能省下近一半的看護費。

針對有人質疑，「如果有兩個病人要上廁所，共聘看護工該怎麼辦？」郭慈安說，這種機率很少，而且護士也能幫忙分擔，共聘省下不只是錢，重要是更有品質陪伴家人。

衛福部蔡淑鳳司長受訪補充說，共聘看護省下的是看護費，但住院費仍依照健保規定，至於有沒有可能推行居家共聘看護的服務？蔡淑鳳說，這概念和荷蘭「走動式醫療」相似，由一個醫療團隊服務一個社區，因為服務範圍小，看護員可以走路到各家拜訪，提供全年全天服務，但她表示，目前台灣沒有類似的規劃，醫院共聘看護也剛起步，未來會先推廣到其他醫院。

衛福部表揚34家施行「住院友善照護」的醫院。(photo by 蔡岳宏/台灣醒報)

圖文選粹

圖文 / 中央社

防新生兒染伊科病毒 疾管署：別急探嬰

生訪署名►腸病病毒伊科病毒11型至今已成生兒副署新生兒重症，其中2人死亡，疾管署副署長羅一鈞（右）呼籲，家訪探新



SWISS music night
音樂瑞士之夜
瑞士之聲
Sound of Switzerland
| 聽見。阿爾卑斯山的呼喚 |

2018 8/1 Wed.
[三] 19:30
城市舞台 Metropolitan Hall

#台灣史上第一次
#瑞士大型民謠音樂會

品味數百年來
瑞士民謠音樂精髓

準備出發！七位瑞士頂尖民樂演奏家帶路，一場融合聽覺與視覺的瑞士音樂壯遊即將啟程：

5/1- 5/20 早鳥優惠 8折

主辦單位 | 新藝術三重奏 Ars Nova Trio 協辦單位 | 瑞士貿易辦事處

贊助單位 | 主要媒體 | 特別感謝 |

票價 \$400.600.1000



瘋子只怕瘋子 川金會後藏憂患

就人性與金正恩行為模式的一再驗證，他不會放棄獨裁權力，南韓總統文在寅恐怕也會被金正恩虛以委蛇。

■吳統雄
(世新大學、臺灣大學教師)

美國總統川普與北韓第三代獨裁者金正恩 12 日舉行「川金會」。不論會後表面的決議為何，可有三點預測：第一、金正恩恐怖獨裁體制不會改變。第二、金正恩如果有任何退讓，應是提防川普，亦即達成的協議可能僅在川普任期有效。第三、南韓總統文在寅全力牽成川金會，意在和平統一，機會渺茫。

先殺近臣再殺姑父

前北韓領導人金正日早早就開始培養金正恩，他於 2011 年底暴斃前 2 年，就已經把金正恩在黨政軍三方面，都提拔為全國第二高位。就人類行為模式，剛好是「穩定形勢」的最短需求期間。金正恩即位時，年紀雖輕，卻不是弱勢少主，而是羽翼已豐。

金正日在世時，常讓軍令二把手李英浩站在他和金正恩之間，輔政之意甚濃。但金正恩執政半年後，就指揮親信以武力攻擊李英浩，李從此消失不見。

當李英浩被公然狙殺時，全球

媒體頻呼：「意外」、「不尋常」、「令人震驚」。內幕消息也紛紛詮釋原因：「李英浩犯下欺君之罪，在金正恩巡視部隊時，把身體衰弱的軍人隔離。」或李英浩的孫女曾無心地對同學說，「我祖父說的話，金正恩大將軍都聽」。

但從科學知識上觀察，這完全不是意外，而是歷史與人類行為的必然。李英浩不論有沒有隱瞞、孫女有沒有說話、全家族不論作了任何事、或根本沒有作任何事，他都一定會被整肅。

在愈專制的體系中，掌握實權、特別是軍權的重臣，一定被新主門倒。而整肅重臣的固定模式就是：拉攏次要敵人、打擊主要敵人，而且一再反復重演。而被拉攏的人，一直看不到自己將被循同一模式整肅。

「老二」遭連環整肅

當時作者便作第一次預測：凡是二號人物，甚至繼位的新二號，都有危險。果然，金正恩接位不滿一年，再公開逮捕「政府第二號」、也是他的親姑父張成澤，並以顛覆國家罪「殘忍」處決。

2012 年李英浩失蹤後所遺之軍職「總參謀長」，則由金正恩一手提拔的玄永哲擔任，也晉升次帥。當時約 60 歲，相對年輕、沒沒無聞的玄永哲，成為軍令的二號領導，普遍被媒體視為「黑馬」，代表北韓軍方進入世代交替，甚至認為可能標誌北韓正在加緊改革開放的步伐。

玄永哲雖在 2014 年 6 月再升為人民武力部部長，結果旋即在 2015 年 4 月被處決。

此時，替金正恩整肅李英浩、張成澤的黃炳誓，晉升為國防委員會副委員長，成為新的軍方「老二」。

這時作者再第二次預測：下一個二號黃炳誓，是否也會追隨奪權預言，即使權傾一時，最終還是會被整肅呢？果然，僅僅 2 年時間，在 2017 年底，黃炳誓果然也突然「匿蹤」。黃炳誓不僅與金家有親戚關係，也是處決「姑父」張成澤的執行者，並以公開跪著向金正恩報告聞名。但一當老二，就只能等著被清算了。

金正恩上臺期間，在整肅二把手或是 200 多名三四五六把手的動作上，都是速戰速決，不留

後患。當前的「名義二號」崔龍海，則不斷上上下下，曾經當過二號、陸續降到 4 號、6 號、再下放除名，現在又回升。崔龍海如果此後堅守老三主義，或能苟活；如果再爭實質老二，恐怕凶多吉少。

虛擬老二也不放過

另外金正日的長子金正男，雖與王朝有血緣關係，但與黨政軍疏離、且長年被放逐在外，勉強只能算「虛擬二號」。但他於 2017 年也遭到兩名疑似女特工以毒抹面突擊，送醫不治。足見即使只是個虛擬二號，金正恩也不放過！

川金會可能將留下幾張貌似愉快的照片，但金正恩每次在清洗誰之前不久，也都留下相談甚歡的照片。這次金正恩在川普的威脅之下，「乖乖」回到談判桌。實質應是評估美軍確有「斬首」他的能力，而只有「瘋子」總統才會下這個命令。所以，瘋子只怕另一個更狠的瘋子。

就人性與金正恩行為模式的一再驗證，他不會放棄獨裁權力，而南韓總統文在寅恐怕只是一廂情願、而被金正恩虛以委蛇。



◀川金會上，金正恩如果有任何退讓，應是提防川普，亦即達成的協議可能僅在川普任期有效。(中央社)

只好用「嘴」喝珍奶？



▶珍珠奶茶當然是用嘴喝，就像小孩嘟嘴的樣子，每天練習，慢慢雙唇吸力會愈練愈強。(photo by Mama one 李大輝嘟嘟嘴站粉絲專頁)

■胡幼偉
(資深媒體人)

最近好多人很擔心：以後內用喝珍珠奶茶，店家不提供吸管，怎麼辦？

環保署說：「用湯匙啊！」這就是在說外行話了嘛！正確處理方式當然是都用嘴，邊喝邊吸啊！

有沒有看過小朋友嘟嘴的樣子？這就對了！現在，大家跟著我一齊練習：

一、先把嘴嘟起來，二、用力！把嘴嘟到極限，三、嘟著嘴吸氣，四、嘴放軟，休息一下，五、重複做一到三的步驟一遍！

剛開始練時，雙唇會有點酸，不要怕，這是正常現象。每天早晚各練一次，慢慢會愈來愈進步，雙唇吸力會愈練愈強！

練習一周後，去買杯珍奶，試試看，不用吸管，也不需要湯匙。如果可以邊喝邊吸，很順暢地把整杯珍奶喝完，就表示已經練成了。

沒辦法？那就再繼續練啊！有志者事竟成。祝福大家苦練有成！

行動日照

60+ 遊山玩水

浮世繪 圖 | 王正明

退休的年齡是放手的年齡，美好與同輩的友誼，難怪人們忙了一輩子，最後的階段應該說，這是「金色年華」，願你多多遊山玩水，享受大自然的我安心出遊，老當益壯。

宣教精兵

Mission Warrior

聖經桌遊系列

挑戰 歡樂 益智

- 透過20個故事，對聖經的人事物有初步概念。
- 透過20句金句，對經文加強記憶。
- 透過20個問答，學習分享信仰經驗。
- 透過24個城市，對亞伯拉罕、耶穌、保羅的腳蹤有所認識。

家庭同樂、朋友同歡、團契同習 適用年齡6歲以上

定價 **380元**

一畝田創意傳播 製作 發行
Acre Creative Broadcasting Co.

遊戲設計：蘇燕輝

終身學習翻轉人生 推動創造力

轉換職業跑道常會覺得自己是「業餘」的，而忽略自己的潛力與才能，要找到自己喜樂的來源，才能創造嶄新人生。

■ 芭芭拉・歐克利

葛漢・基爾的職業規劃就像子彈列車一般勇往直前，無人能擋。他不只是追隨著夢想而活，夢想更是推動他前進的生活動力。至少他是這麼認為。

基爾從小學開始就對音樂相當著迷。他生性活潑開朗，四歲開始學小提琴。不多久，在八歲那年，他練起了吉他，更為拓寬音樂領域。高中時，氤氳的爵士

敏。

基爾高中時的理科成績很爛。考完高中生涯最後一次化學期末考，他立刻回家把所有相關資料燒光，慶祝自己通過考試。在 SAT（Scholastic Assessment Test，美國的學科能力測驗）大考前一晚，別人為了上大學都繃緊神經挑燈夜戰，研究題解、複習先修歷史，他卻放棄了本就差強人意的學業，跑去聽爵士演奏。

就讀大專院校或是校外學習）是推動創造力的兩大關鍵，但社會並沒有正視這兩股改變力量。

低估自己的能力

轉換職業跑道的人，或是很晚才開始學習新技能的人，常會覺得自己只是「業餘」，只是個新手，絕對跟不上同學腳步。這些人跟自以為是麻瓜的巫師一樣，低估了自己的能力。

我也和基爾一樣，對於數學和理科懷有強烈的厭惡，從小在這兩個領域的表現都很差。但我和他不同的是，我小時候沒有展現其他的特殊天分或專長，每天就是混日子。

我父親是軍人，所以我們搬很多次家，往往落腳於郊區的邊陲地帶。偏遠地區的房屋便宜，至少在當時是如此，所以我們可以養動物——大型動物。每天放學後，我把書一扔，便跳上我家馬兒的裸背，上路遛遛。能在午後的陽光下奔馳，我哪管得了學業成績和將來的生涯規劃！

我家是只說英語的家庭，所以我七年級（國二）時上西班牙語課上得很痛苦。父親聽了我抱怨，說：「你有沒有想過，也許問題不在老師，問題在你？」

發現自己喜歡語言

我父親這句話，在後來我們又搬家之後，證明了是錯的。新學校的高中語文老師給了我很多啟發，於是我開始想知道，「用外語思考」會是什麼感覺。我發現自己喜歡學習語言，便開始讀法文和德文。能激勵學生學習的老師非常重要。這樣的老師不僅能讓學生喜歡教材，更能讓學生喜歡自己。

我父親要我讀數學或理工相關科系，他希望自己的孩子可以在社會上出人頭地。但我當時認定了數學和理科跟我的人生八竿子打不著關係。畢竟我從小學、國中，直到高中，這些科目我

都表現不佳。我想讀的是語文。那時還沒有大學就學貸款的資源，所以我決定不讀大學，轉而投筆從戎。

我在軍中不但可以學語文，又可以賺錢。而我也在軍隊裡學會了一門語言——俄文。可是最後，我突破了重重困難，違逆了原先的計畫，成為一名工程學教授，在數學和理工的世界穩穩扎根。

用外語賺外快

我和索爾克研究院的法蘭西斯克里克講座教授泰倫斯・塞伊諾斯基一起，教授目前全世界最熱門的線上課程：「學會如何學習」。

這門課是加州大學聖地牙哥分校的「Coursera 平台」所提供的線上課程，是一種大規模網路免費公開課程（譯註：MOOC，massive open online course，或譯為「磨課師」，本書譯為「大規模網路免費公開課程」或直接稱 MOOC，或簡稱「線上課程」），

在這變化速度日益加快的時代，職業跑道大轉彎和終身學習的態度是推動創造力的兩大關鍵。

開課第一年就吸引了一百萬名來自兩百多個國家的學生註冊選修。在你閱讀本書的時刻，我們的學生人數就超過兩百萬人了。

發掘潛力

這般的普及度和影響力，在教育界可說是前所未有——顯然大家都求知若渴、想要改變、想要成長。我這輩子做過的工作包羅萬象，諸如：餐廳服務生、清潔工、家教、作家、妻子、全職媽媽、美軍軍官、白令海蘇聯情報艦上的俄語翻譯、南極科學考察



▲ 基爾很清楚，他想要當樂手，他就是要。因為他光是想到數學和科學就渾身不對勁。（photo by pxhere）

站的電台作業員。

我有一天無意間發現，我的學習能力和改變的能力，遠比我自已想像的要大得多。我在一份工作中學到的東西，總是能替我下一階段的人生帶來新的啟發，而前一份工作中看似微不足道的小事，常常為我下一份工作奠定有

書的主題。在這本書裡，可以讀到許多改變的自己人生的人生故事——這些人原本擁有一些看似已經過時或是無關緊要的知識，經由學習，讓世界起了精采的變化，變得更有創意、更加美好。這些人的故事，以及學習和改變的科學，將會大大啟發我們——啟發我們去學習如何成長，完全活出自己的潛力。

（毛上仁／輯）

《給大人的人生翻轉學》簡介

你覺得穩定的工作已無法滿足內心渴望。你明明知道學習很重要，但你的大腦似乎跟不上你想要的進步…

這時你需要：正確的科學知識，以及幾個可供你當作模範的真人實例。本書介紹如何藉由學習來翻轉人生，走向嶄新的生活。

出版社／木馬文化



基爾想當樂手

然而，基爾在其他的領域就沒有如此平步青雲了。情況差得遠了。凡是和音樂無關的領域他都無法堅持下去。數學就是個悲劇——他的代數和幾何學一塌糊塗，他對微積分和統計敬謝不

新書連載

■ 胡為真、汪士淳 第五章

經國先生在信裡提到國家處境日益艱難，確實如此。中華民國那個時候擺在眼前的挑戰就是聯合國席次，以中華人民共和國取代中華民國在聯合國的代權，正如火如荼。

聯合國有個實習計畫提供給國際學生，這計畫提供各國在學研究生到聯合國實習一個月，主要目的在於挑選人才到聯合國工作，那時也有名額給中華民國。

喬治城大學放暑假，我因讀的正好是外交，而獲得機會於

國運與天涯——我與父親胡宗南、母親葉霞翟的生命紀事（九）

八月赴聯合國實習，這是由中華民國駐美大使館文化參事處遴選參加，如今回想，這該是我那兩年留學生涯，最值得一提的事。

我前往紐約，住在曾參加過這個計畫的哥倫比亞大學我國博士生張顯鍾家中。

如果在聯合國工作，待遇會很高；但我壓根沒有這個想法，不過這個能夠直接與聯合國接觸的機會，使我非常期待。然而給我很大刺激，甚至影響到我對未來生涯抉擇，正是聯合國。

實習第一天到聯合國報到，我就遇到不愉快的事。

那天，由於在紐約搭地鐵並不順利，我因而遲到，抵達時，一名烏干達籍的聯合國官員正在向所有實習生做簡報，他一看我進入，了解是中華民國派出的實習生後，對我下馬威說：「中國代權根本應該是中華人民共和國的！」我因為對情況完全不了解，決定先忍下來。

在實習過程中，有個安排是訪問美國駐聯合國大使布希（George Herbert Walker Bush），他後來成為美國第四十一任總統。

布希和我們對談，提及中國代權時，指出應該要以雙重代權來解決問題，也就是說，

讓中共和中華民國一起進入聯合國。

我很年輕，對聯合國代權的見解是根深柢固的一漢賊不兩立。於是我發言，強調中華民國不贊成雙重代權，因為中共沒有資格在聯合國裡代表中國，早在韓戰時，就被聯合國譴責為「侵略」國了。

布希大使看著我，回答說：「年輕人，你講的論點根據來自你所受的教育；但是，請我相信我，美國正在盡全力維護你們在聯合國的席位！」在外交領域裡，理想與現實其實是有差距的，由布希親自告訴我了。（待續）



◀前國安會秘書長的胡為真（左）弟兄與妻子林惠英（右）同為基督徒，同心從事國家外交工作。（胡為真提供）

《國運與天涯：我與父親 胡宗南、母親葉霞翟的生命紀事》，定價 420 元 戶名：時報文化出版企業（股）公司 訂購專線：（02）2304- 郵政劃撥帳號：19344724 7103

余柏青 / 輯

報馬仔

微笑飛行 陳冠穎創作展吸睛

【台北訊】陳冠穎自小習畫，得過多次國內外設計及繪圖獎項。她抓住了釉彩的不定因子及流向，並控制不容易掌控的高溫下的繪圖，在追求來自深層描繪窯變中晶瑩剔透的色彩而樂此不疲。

她用「微笑飛行」為主題，將自己比喻為鳥為魚，鳥在天空自由飛翔，魚在水中快樂游盪，面對一種僅止於一半想像空間而又無可預知結

果所產生的繪畫創作方式，真實的與自己的心對話。

陳冠穎運用感性的線條，以理性縝密嚴謹的態度呈現在繪畫及瓷器創作裡，在自己的記憶裡享受一種自我解放的過程，而不求最終的結果；更透過心中意念及強烈的色彩表現在瓷器繪畫上。

「微笑飛行」展覽日期：2018-06-21 ~ 2018-07-02，地點在中正紀念堂。

薛西弗斯 Ver. 20.18 展生活面貌

【台中訊】在希臘神話中，薛西弗斯被懲罰必須將一塊巨石推到山頂。而每當抵達山頂後巨石便再次滾落，他則必須重新來過，永遠擺脫不了重複卻徒勞無功的命運。

法國哲學家卡繆在進一步描述，薛西弗斯的掙扎，實質上使其感到心滿意足，並稱，我們應當試著去想像他在過程中所獲得的快樂。

此次的展覽「薛西弗斯 Ver.

20.18」便依此開啟，藉由薛西弗斯的形象討論當代人的生存處境，提供重新審視當代社會議題與矛盾狀態的新方法。

本次參展的作品，提供了我們以更宏觀的視野觀看當今工薪勞動者和文化生產者是如何透過重申人的勞動價值，參與、剖析及重構生活中的意義。

「薛西弗斯 Ver. 20.18」展覽至 8/19，地點在台中國立台灣美術館。

屏東浸水營發現 2620 種昆蟲

【屏東訊】林務局屏東林管處委託中山大學研究團隊進行浸水營昆蟲相普查工作，經與從事攝影觀察的昆蟲愛好者合作，至少發現 2620 種昆蟲，此項研究成果打破了台灣有史以來各自然保護（留）區與國家公園的昆蟲調查研究記錄，成果豐碩且具重要意義。

林管處表示，過去為了國家步道系統的規畫，林務局曾於 2003 年進行簡單的昆蟲調查，

當時記載了 88 種蝴蝶，而其它昆蟲的整合性調查研究近乎空白。

林管處指出，此次研究近乎所有被調查發現的昆蟲標本，都經過數位化並上傳至「浸水營野生動物重要棲地昆蟲資訊網」中提供公眾參考，而部份資訊也將在未來匯入「台灣生命大百科」，使得資料庫之間的資訊整合更為緊密，也是另一亮點。

「掌中的宇宙」登場 彰顯台灣原生文化力量

南部

時間：107 年 4 月 12 日 ~ 8 月 12 日
地點：高雄市 駁二藝術特區

形偶在古老的東方文化有著信仰的象徵，工藝師透過雕刻，一筆筆的把精神注入其中，而隨著時代的轉移，人們在節慶時表達信仰之虔誠，由雙手操偶演戲為起始，再而延伸成民眾在祝壽喜慶的娛樂。

因此「皮影戲」、「提線木偶」、「布袋戲」等等掌中戲，皆結合了傳統工藝之細膩與民俗信仰，透過戲劇傳承儒道文化的正面精神。

其中「布袋戲」傳承於台灣之後，以華麗的野台風格與造景，「金光戲」之名為布袋戲注入新的元素，在工藝上有重大突破之外，在劇情方面從傳統文戲轉變為武俠打鬥的動作戲，操偶師的動作表演上也更趨近於民俗特技，使台灣布袋戲以特有的

「偶戲武俠」成為原生文化的一環。

隨著科技時代的來臨，家用電視的普及，電視布袋戲以 97% 的收視率紀錄，成為台灣大眾文化的歷史軌跡，網路社群的傳遞，布袋戲文化開始多元的跨界。

其中與以日本為主流的 ACG 文化結合包含遊戲化、漫畫化，並且在同人圈發酵，產生出台灣原生的 Cosplay 角色與群眾，布袋戲開始成為台灣 ACG 原生化的重要力量。

因此展覽「掌中的宇宙」，將探討如何從手作的戲偶到對於文化的傳承，這股傳遞的力量就如同掌中所形塑成的宇宙，並且以此為基底，使其台灣原生文化傳遞到世界各地。



慶祝井仔腳 200 年 鹽精靈天使 鹽博物館展出

首度以「鹽田奇蹟」為題，利用鹽、保麗龍與複合媒材，打造「鹽精靈」以及風、海、水、岩四大精靈，在即將登場的一見雙雕藝術季的台灣鹽博物館展出。

南部

時間：107 年 7 月 7 日起
地點：台南市 台灣鹽博物館

台南北門的「井仔腳瓦盤鹽田」，是台灣唯一產日曬鹽，也是現存最古老完整的瓦盤鹽田，而這裡鹽田於 1818 年設立，今年剛好屆滿 200 年。

交通部觀光局雲嘉南濱海國家風景區管理處為此，將於「2018 一見雙雕藝術季」7 月 7 日登場時，特別規劃「鹽精靈

誕生」，將舉辦命名「鹽」活動，民眾於六月底前上網投票，有機會抽得一連串「鹽」選好禮！

雲嘉南濱海國家風景管理處表示，今年適逢 200 週年，將舉辦一連串慶祝活動，更首度以「鹽田奇蹟」為題，利用鹽、保麗龍與複合媒材，打造「鹽

精靈」以及風、海、水、岩四大精靈，並結合太陽神力量，並在 7 月 7 日登場的一見雙雕藝術季之際，在台灣鹽博物館內展出，也為台南濱海傳統鹽業注入新賣點。

創作藝術家陳坤田說，設計構想來自希望藉由「井仔腳瓦盤鹽田」200 年在風、海、水及太陽共同孕育之下，奇蹟誕生了具有魔法的天使「鹽精靈」，透過剛出生嬰兒般清澈的眼眸，將純白之鹽敬獻給上天，祈求

淨化人心，讓所有人、事、物變得更祥和。

「鹽精靈」模型公仔擁有純潔眼眸，在仰望天空時，好像在感受這世界新奇有趣，與人們對望時，亦彷彿油然而生一股幸福感，相當討喜可愛。

雲管處以 Q 版公仔為概念，並舉辦「鹽精靈」命名抽獎活動，選出五個名字，分別是「結晶」、「嫻兒」、「啾咪」、「海蘿拉」、「愛麗絲」，公開徵求網路票選留言。

在媒體集體碎片化、八卦化的今天，

台灣居然有這份認真的報紙

不黨、不賣、不言、不私，
不口水、不八卦、不煽色腥，
一心傳播真善美、信望愛。

台灣醒報走過十年風雨飄搖的日子，
感謝有你，感謝仍存在，
要一起撐到社會翻轉的那天。

今年 9 月 1 日本報即將
慶賀 10 周年囉！

台灣醒報

報紙 | 網路 | 行動 | 電視 | 廣播 |

請上官網刷卡訂報或撥打訂報電話 0800-011961
歡迎介紹訂報，請打 02-23581806 客服專線