



2

台大前校長開砲 批教部玩法弄權
針對教育部「卡管」，前台大校長輪番痛批教育部違法弄權，更建議將此事列入校史，讓台大人永遠警惕。



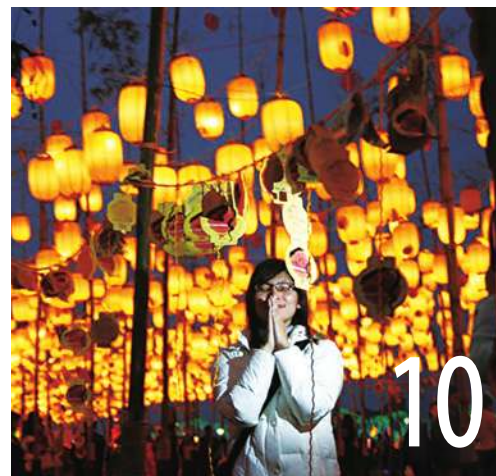
3

開春轉職潮 資通、餐飲與零售夯
104人力銀行線上工作數量高達72.5萬個，創下3年同期新高，電子資訊、餐飲、批發零售業職缺最多。



4

葛理翰回天家 各界哀悼敬佩
美國著名佈道家葛理翰以99歲高齡搬到天家，他不但以信仰安定國家，更是許多美國總統的精神導師。



10

〈醒小說〉花燈後的身影 (溫小平)
那天晚上，她提著「仙女下凡」的造型燈籠，跟他穿梭在許多花燈之間，亮晃晃的彩光把她的臉映照得分外美麗。



今日天氣

北部 13°-21° 多雲時陰

中部 14°-25° 晴時多雲

南部 16°-26° 多雲

東部 15°-22° 多雲

內閣要大改組？ 賴：適當時機報告

學者們推估該換的部長表示：財政部、經濟部、農委會應是院長賴清德未來1年施政表現的重中之重，是否換人正審慎考量中。

【本報記者鄭羿菲台北報導】內閣將改組的消息四傳，政院半個月來都以「沒有相關消息」死守，但行政院長賴清德22日在記者會受訪時終鬆口：「在適當時機報告。」前民進黨立委林濁水受訪時指出，「擔任部長近2年，知名度卻未超過20%的閣員，應全數撤換。」東華大學原住民事務與發展系教授施正鋒則點名該換的部長說：財政部、經濟部、農委會應是賴神未來1年施政表現的重中之重，而勞動部、內政部與交通部則可能與民生有關而該換人。



▲內閣改組消息傳得沸沸揚揚，而行政院長賴清德鬆口表示，當時機成熟時，會再向社會各界報告。(photo by 鄭羿菲/台灣醒報)

「所有的內閣部長都應該撤換。」林濁水22日受訪時表示，他沒有消息可以證實哪些部長會下台，但在日前《美麗島電子報》的民調中，12位部會首長的知名度全都沒有超過20%，甚至連要大幅推動經濟發展的經濟部長沈榮津也只有0.8%的知名度，這簡直是「世界奇蹟」。他認為，多位部長上任2年知名度卻未超過2成，照理講應該全部換掉，但問題在總統找不到其他人來替換。**知名度低應全換**

林濁水嘆道，「從馬政府以來就已出現組閣找不到人擔任部長，窘境已經10年，顯見台灣部長級的人才有極度缺乏的現象，」這並非蔡英文或賴清德的個人問題，而是台灣社會應有警訊的嚴肅議題，就算換1、2位部長也不見得能加多少分。而在同一份《美麗島電子報》的民調中，民眾想換掉的部長前5名分別是林美珠、國防部長馮世寬、賀陳旦、法務

部長邱太三及沈榮津。「年前傳出內閣改組消息，卻一直未有定案，應該是小英跟賴神在角力，2人還沒喬好人選，其中經濟部、財政部與農委會恐是替換重點。」施正鋒認為，賴清德要在年底拿出施政表現的話，財經部分會是想換上自己信任的人，但小英應不會放手財政部長許虞哲的位置，畢竟財政部長緊扣稅收國庫的權限，握在手中才能決定要往哪個方向「發紅包」給民眾，經濟部比較可能放手。

換閣員首重財經

施正鋒說，民生部分，「行政院為了修補勞基法修法期間搞僵的勞、資、政三邊關係，勞動部長不得已可能需要變動；」而交通部則是因賀陳旦自扁政府以來其專業強勢的作法惹議，但得看私下他與賴清德的磨合，不一定會換掉；至於葉俊榮則是因婦聯會的事件引起親綠民眾的不滿，也會是換閣員的人選，端視賴神是否介意。

張善政關心花蓮 任善款監督召集人

前行政院長張善政臨危受命，擔任震災善款管理及監督委員會召集人，盼助花蓮脫離震災陰霾。

【本報記者鄭羿菲台北報導】花蓮大地震獲得各界善款16.4億元，該由誰負責監督？花蓮縣長傅崑萁22日在記者會表示，「紅十字總會會長王清峰請辭監督委員會召集人，並推薦由前行政院長張善政擔任，委員會一致同意，盼借重張院長的經驗與能力，助花蓮脫離震災陰霾。」張善政接過委任書說，「臨危授命，責任十分重大，」緊接著第一次開會他將朝花蓮縣政府尋覓異地重建、議價收購無法重建之地的方向評估。

監督善款引質疑

0206花蓮大地震造成4棟建築倒塌、11棟大樓經土木技師公會勘查後列為危樓等災情，傅崑萁曾宣布由王清峰擔任「花蓮縣政府0206震災善款管理及監督委員會」召集人，但因傅崑萁為紅十字會花蓮支會會長，引來民進黨立委王定宇質疑，「這是近親繁殖而非監督，且過去紅十字會因賑災人事費用過高、財務不透明而備受質疑，如此操作恐讓捐

款人心理有疙瘩。王清峰遂於17日主動請辭召集人並表達，擔任善款監督委員會召集人卻飽受社會各界抨擊，雖批評者對於委員會的性質及職責存有誤會，「但若任由這個負面現象持續下去，對傅縣長、紅十字會、我個人，都不是好事。」

張善政臨危受命

「王清峰辭去召集人後，推薦張善政擔任召集人之位，而管理及監督委員會委員也一致同意，希望借重張院長的經驗與能力，幫助花蓮儘早走出受災陰霾。」傅崑萁22日在花蓮慈濟醫院院長林欣榮、國立東華大學校長趙涵捷、災民代表等多位善款監督委員會委員的陪同下，召開記者會表示。張善政雙手接過委任書說，「臨危受命，責任十分重大。」對於倒塌建築的受災住戶，希望縣政府從公有地找出異地重建之處，而現在地點若不能重建的話，也希望以議價方式收購，之後也得檢視評估花蓮縣的都市計

畫是否需要變更，與後續的重建發包作業等，盼縣政府發揮行政效率，讓災民在最短時間內可以安居樂業。

震災善款仍不足

除行政院已撥近10億元供救災、重建外，根據花蓮縣政府的資料，截至21日晚間，各界善款已累計16.4億元，但傅崑萁仍嘆道，「目前的善款，還不足以完備安置與復原所需的經費。」他指出，倒塌建築中僅剩雲門翠堤大樓還未拆除完畢，因為它樓高超過45米、傾斜超過30度，而國內重機械的最高僅26米，為顧及拆除人員的安全，預計在元宵節(3月2日)前後才能拆除完畢。

根據台南縣政府社會局截至2018年1月31日的「0206震災(台南大地震)捐款專戶收支情形表」，總收入善款高達43.06億元，至今支出總計為23.16億元。



▲前行政院長張善政(右)將擔任召集人，協助花蓮災後復原。(photo by 鄭羿菲/台灣醒報)

社論

葛理翰返天家 帶給世人的啟示

被譽為 20 世紀偉大的佈道家葛理翰 (Billy Graham, 又譯葛培理) 牧師, 於 2 月 21 日辭世、歸返天家, 享年 99 歲。葛理翰牧師生前佈道 70 多年, 足跡遍佈全球 185 個國家, 葛理翰曾於 1975 年 10 月來台灣佈道, 在只能容納 4 萬人的體育場, 竟湧進 20 萬人參與這場福音盛會; 當時的總統嚴家淦和行政院長蔣經國, 都接見了葛理翰。

將自由之風吹進鐵幕

葛理翰從 1955 年開始, 61 次被美國蓋洛普列為「最受景仰

人物」, 次數居所有人之冠; 因為常有機會近身與國家領導人會晤、傳福音, 葛理翰又被稱為是「總統牧師」, 有點類似台灣習慣尊稱的「國師」。例如老布希總統曾公開表示, 葛理翰幫助他戒除了酒癮; 也有媒體指出, 英國女王伊麗莎白二世年輕時因葛理翰的輔導, 走出王位所帶來的巨大壓力。

正如《聖經》以斯帖記 4 章 14 節所說的, 當一個人在一個難得的位子上, 往往隱含著做大事的機會。1982 年, 早已名滿天下的葛理翰受蘇聯政府之邀前往舉行佈道會, 此舉引發美國福音界極大的爭議, 許多人甚至為此感到憤怒, 認為葛理翰成了極權國家的宣傳工具。

身為南方福音派領袖, 葛理翰與馬金·路德·金之間的友誼, 甚至積極參與路德·金所推動的民權運動, 引發不少強烈的批判; 美國早年還有種族隔離政策, 但是葛理翰講道時不理會這樣的規定, 他讓不同種族的信徒混坐一起聽他傳道, 以堅定的態度彰顯人道主義。

信徒不論膚色

8 年後的 1990 年, 人們才了解了葛理翰那場「蘇聯與東歐行」的意義。如老布希總統所說的, 葛理翰把宗教的自由之風吹進了鐵幕, 直接、間接促成了柏林圍牆倒塌以及蘇聯解體。或許上帝的僕人總能在人們還沒有感覺的時候, 就看見了上帝的手已經在動工。

馬金·路德·金對葛理翰充滿感激。他曾說, 若不是葛理翰牧師的傳道, 他爭取民權的運動不會那麼成功。因為葛理翰所傳講的天國的信息, 讓許多人知道上帝愛每一個人, 不論其種族與膚色是什麼。

馬金·路德·金對葛理翰充滿感激。他曾說, 若不是葛理翰牧師的傳道, 他爭取民權的運動不會那麼成功。因為葛理翰所傳講的天國的信息, 讓許多人知道上帝愛每一個人, 不論其種族與

膚色是什麼。馬金·路德·金以激烈的手法衝撞社會的種族歧視, 葛理翰以溫柔的恩語告訴世人上帝的愛以及每個受造之人, 在上帝眼中都是值得珍視的寶貝, 黑人當然也是如此。兩人不同的做法和路徑, 正如使徒保羅在《羅馬書》中所說的, 萬事互相效力, 是美好而有果效的。搭。

不畏懼死亡

這位信仰虔誠的基督徒不但生前帶領無數人信主, 就連「死亡」也可以埋下福音的種子。多

年前他就曾說:「有一天, 大家會聽到葛理翰過世的消息, 那你一個字也別信, 到時我會比現在更有活力; 因為我只不過是改了地址, 搬到上帝那兒罷了。」

能夠如此看待生與死, 並不只是豁達, 更不只是「想得開」, 而是深知上帝有我們生命永恆的答案; 不畏懼死亡是因為天堂可待。在接近百歲的人生中, 葛理翰樹立了一個讓我們敬仰與羨慕的人生。他跑完了當跑的道路, 而我們將以他為學習的榜樣, 繼續走我們每一個人的天路歷程。(彭慧仙)

台大前校長開砲 批教部玩法弄權

針對教育部「卡管」, 前台大校長輪番痛批教育部違法弄權, 更建議將此事列入校史, 讓台大人永遠警惕。

【本報記者楊堃台北報導】

「這個月來台大師生及校友都充滿不安, 政府到底是要打擊管中閔、台大, 還是台灣的高等教育與學術界?」台大前校長孫震出席 22 日台大舉行春節團拜時, 針對教育部「卡管」發表看法, 另外, 前台大校長陳維昭、李嗣涔、楊泮池都出席儀式, 輪番開砲痛批教育部違法弄權、凌虐台大, 更建議將此事列入校史, 讓台大人永遠警惕。

四位前校長站出來

台大校長當選人管中閔原定 2 月 1 日上任, 卻傳出任獨董未落實資訊揭露、學術倫理等爭議, 雖經台大校長遴選委員會確認當選資格「毫無疑義」, 教育部迄今仍未正式核定, 22 日台大舉行春節團拜, 包括台大 4 名前校長孫震、陳維昭、李嗣涔、楊泮池都出席, 並針對此事發表個人看法。

台大代理校長郭大維致詞時感嘆, 過去一年來台大經歷風風雨雨, 「我代理校長進入第 8 個月了, 衷心希望代理期間能盡快告一段落。」郭大維說, 台大有高教深耕計畫、內部重要工作如癌



▲台大 22 人學型春節團拜儀式, 左起陳維昭、李嗣涔、孫震、郭大維(目前代理中)、楊泮池 4 位前校長出席。(photo by 楊堃/台灣醒報)

症中心等工作需要推動, 台大要繼續往前走, 希望教育部盡快釐清問題, 縮短行政過渡期。

孫震: 政府打擊高教

孫震發言時除特別向郭大維的代理表達感謝和慰問, 也感嘆說, 「我參加春節團拜 40 多年了, 很久沒看到這麼大陣仗,」今年台大將迎來創校 90 週年, 對一個人來說是進入衰老期, 但對大學而言, 正是步入「盛年」該有所發揮的時候。

對於遴選風波, 孫震表示, 從 1 月 5 日遴選會推選出新校長,

到現在已經 50 多天了都還沒有核定, 「這麼簡單的事, 為什麼國家要這樣處理?」他激動地說, 「這陣子台灣大學在校師生及校友充滿不安, 政府到底是要打擊管中閔、台大, 還是台灣的高等教育與學術界呢?」

但孫震也坦言, 自己並不苟同台大校長的遴選制度, 「每位候選人都要拋頭露面, 公開發表治校理念、接受公眾質問, 還要經過校務會議投票獲得後許可資格, 對學者其實不是很尊重,」但既然制度如此規定, 歷任校長也都是經此管道選上, 教育部就

應信任這 21 位委員的決定。

尊重不公佈過程

「此外, 遴選會不對外宣佈會內討論的過程, 也是基於尊重遴選委員的隱私, 讓他們能充分發言表達意見, 委員也不會對外宣布包括哪位候選人獲得幾票勝出、哪位最先被淘汰等,」這不僅是根據遴選辦法, 也是基於對學者的尊重, 「難道教育部裡的精明官員們, 都不明白這些道理嗎?」

孫震說, 管中閔最後做不做校長都沒有遺憾, 因為學術上的成

就是不會被行政阻撓所打倒, 但教育部的作為不禁讓人懷疑, 是在執行上級意志, 包括教育部 7 度發公文給台大, 陳維昭也客氣地重開會議了, 何況其中還有 3 位委員是由教育部指派, 「管中閔怎麼選出來的, 難道姚政務次長會不清楚嗎?」他問。

台大前校長、遴選會召集人陳維昭更是火力全開, 由於自己擔任台大遴選會召集人的身份, 這段期間什麼話都不能講, 「我已經鬱悶好久了,」痛批台大創校 90 年來從沒被這樣糟蹋過, 「我

建議此次事件所有的公文和簡報都要保留下來, 列入台大校史, 讓台大人永遠警惕, 也成為台灣學術界的負面教材。」

李嗣涔則痛批, 這一個多月來教育部玩法弄權, 讓好不容易建立起的大學自主墜入深淵。接著他也向同為台大校友的總統蔡英文、行政院長賴清德喊話, 「你們認同依法行政嗎? 認同台灣民主價值嗎?」、「認同大學自主是進步也是台灣價值嗎?」如果認同, 就不應放任教育部繼續玩法弄權。

藍爭北市大爆炸 學者: 綠傾向不提名

【本報記者楊堃台北報導】年後國民黨競選台北市長人選大爆炸! 21 日表態參選的陸委會前副主委張顯耀及前立委孫大千, 國民黨內部百家爭鳴。中山大學政治學研究所教授廖達琪、東華大學民族事務與發展系教授施正鋒受訪時分析, 藍營人選再多, 都不是能與柯文哲抗衡的「強棒」, 而佈局 2020 選舉的民進黨則保持按兵不動, 反而讓柯老神在在。學者也認為, 目前情勢看來, 民進黨應不會在北市提名, 選擇把柯文哲繼續「困在」台北市。

2018 台北市長選舉白熱化, 繼前立委丁守中、行政院前發言人鄭麗文之後, 前立委孫大千、台北市議員鍾小平、陸委會前副主委張顯耀也相繼表態參選, 面對黨內角逐北市長大位者眾多, 黨主席吳敦義 21 日表示, 「只要大家有志向, 就協調、初選, 不怕人多。」台北市黨部主委黃呂錦茹也說, 提名作業從 3 月 15 日開始進行, 整個流程預計在 4 月中旬完成。

施正鋒則認為, 台北市的基本盤就是藍大於綠, 成為藍營兵家必爭之地並不意外, 而這次選

情特別熱絡, 似乎藍營已經看出民進黨基層強烈反彈繼續與柯文哲合作的情勢, 若民進黨和柯文哲之間沒有棄保, 國民黨也許能坐收漁翁之利。

外界聚焦民進黨到底要不要推派人選, 蔡英文卻依舊將此事晾在一邊。施正鋒分析, 民進黨內部的盤算有兩部分, 一是蔡英文想爭取連任, 防止柯文哲挑戰 2020 大選; 二則是擴張整個民進黨的版圖, 「最好的結果當然是民進黨自己推人出來選, 就算最後選不上, 至少也要讓柯文哲守住。」施正鋒補充, 目前的問題不只是柯文哲和民進黨是否合作, 還有國民黨內部派系無法整合, 都是北市選舉的變數。

「民進黨打算盤還是聚焦在 2020 總統大選。」廖達琪也認為, 目前看來民進黨應該是不會在北市提名, 選擇讓柯文哲繼續「困在」台北市, 一方面也是防止他在 2020 年進攻總統大位, 即便外界製造話題試圖影響決策, 揚言若和柯文哲合作恐失掉幾成市議員席次等, 但以蔡英文的角度思考, 還是希望先「自保」, 盡量減少柯文哲對 2020 大選的威脅。

高教經費少 郭大維嘆頂大不受重視

【本報記者楊堃台北報導】針對教育部日前揭曉「107 年度高等教育深耕計畫」審查結果, 台灣大學雖獲得每年 18 億元經費全國最高, 卻只有過去 5 年 500 億計畫 1 期的 6 成。

高教投資不足

台大代理校長郭大維 22 日出席台大春節團拜儀式時不禁感嘆, 面對世界競爭, 「台灣高教還剩下什麼? 南向也只是鏡花水月罷了,」他並高呼: 「台灣高教需要鬆綁, 這不是只有為了台大, 而是為了所有的頂大。」

郭大維致詞時表示, 台大過去 1 年非常辛苦, 歷經風風雨雨, 感謝師生團結一致, 在風雨中往前走。致詞中除了提及他當代理校長已經 8 個月, 希望新校長能盡快上任, 他也提到, 台大執行高教深耕計畫、內部重要工作如癌症中心等許多工作需要推動, 台大要繼續往前走, 希望教育部盡快將問題釐清, 縮短行政過渡期。

另外, 他也祝福頂尖大學高等教育能夠更好、正常化發展。但話鋒一轉說, 台大在高教深耕計畫申請中「不盡人意」, 得到的

經費只有過去 5 年 500 億計畫 1 期的 6 成。

然而, 面對全世界高教發展快速, 包括美國、亞太地區, 都已有長足發展, 各國無不投入大量資源在高等教育, 台灣也應站穩腳步往前走, 才是國家之福。

台灣高教需鬆綁

郭大維舉例, 現在上市櫃公司有 3 分之 1 是台大校友, 而全台 150 多間大學校長、中研院院士中高比例來自台大, 立法委員中也有 20 幾比例是出自台大, 如果加上政大、中央等學校, 頂大

▼根據 104 人力銀行統計，線上工作數量高達 72.5 萬個，不僅創下 3 年同期新高，截止 22 日止年增幅更逾 20%。(photo by gerealt via pixabay used under CC license)



狗年開春轉職潮 資通、餐飲與零售夯

【本報記者譚有勝台北報導】狗年開春工作職缺創 3 年新高！根據 104 人力銀行統計，線上工作數量高達 72.5 萬個，不僅創下 3 年同期新高，截止 22 日為止年增幅更逾 20%，其中電子資訊、住宿餐飲、批發零售是最大職缺的產業。

職缺同期年增 20%

值得注意的是，4 萬高薪的職務不僅限於主管的職務，連業務職位也躋身高薪族。104 公共事務部經理張雅惠指出，薪資高的職缺有 3 大特徵，技術當道、業務為主、理工輩出等。

2018 年國內經濟成長率 2.29%，各大國際機構也看好

104 人力銀行線上工作數量高達 72.5 萬個，創下 3 年同期新高，電子資訊、餐飲、批發零售業職缺最多。

今年總體經濟環境，帶動企業招募強勁成長。根據 104 人力銀行統計，線上工作數量高達 72.5 萬個，相比去年 63.7 萬的職缺，不僅創下 3 年同期新高，截止今天為止年增幅更逾 20%，而有意轉職的上班族，已有 13.8 萬名，企業招募強勁有望應對年後最新的轉職潮。

無論老鳥（年資 5 年以上）、菜鳥（年資 5 年以下），轉職的方向仍以薪資為主，求職者期望自己新的工作薪資彈幅高、且平均月薪皆高

於 4 萬元。電子資訊、住宿餐飲、批發零售未 3 大徵才缺口，佔整體職缺超過一半。

技術、業務、理工

104 公共事務部經理張雅惠分析，薪資高的職缺有 3 大特徵，技術當道、業務為主、理工輩出等，例如研發、行銷、業務、財務、人資等較容易因為轉職而加薪。至於哪一些產業的人最想轉換跑道？據統計，運輸物流機倉儲轉職的人數年增 15.3%，其次是金融及保險業，第三則

是醫療保健。張雅惠表示，運輸業工時長，薪資低，多想離開本業。金融及醫療相關行業，因專業門檻相對高，轉職以業內流動專職為主。

值得注意的是，在人力銀行的職缺裡，菜鳥薪資已大於 4 萬。若是稀有的科技人才，如演算法工程師，薪資彈跳更可高達 50% 以上。另外，高新的職務不再僅限於主管，業務職位也躋身高薪族，如汽車銷售員薪資彈幅可達 43%、不動產經紀 27%、醫療業務也有 17-22% 左右。相對於以前僧多粥少的高職位，高薪更注重新員工的業務能力，上班族多培養自己的業務能力，才是企業要找的人才。

AI 工作年增三成 碩士是基本門檻

【本報記者譚有勝台北報導】AI 職缺年增幅將近 30%，成為時下成長幅度最快的職業！根據 104 資訊科技調查，求職者在 2018 年搜索的關鍵詞中，有 4 組（AI 人工智慧、大數據、機器人、機器學習）與 AI 有關。而 AI 相關的工作職缺在 2018 年也躍升至 6008 個，年增幅 31.4%。104 人力銀行數據長呂承諭受訪時指出，AI 相關工作年薪最高可達 122 萬，但要求門檻較高，碩士學位是基本條件，科系背景也從單一的電腦科學到多元的數學、統計、心理相關科系。

AI 成求職關鍵之首

根據 104 資訊科技調查，求職者在 2018 年搜索的關鍵詞之中，前 15 名關鍵詞組有 4 組與 AI 有關，分別是 AI 人工智慧、大數據、機器人、機器學習，且「AI 人工智慧」關鍵詞搜索率更有 31.5%，成為求職關鍵詞之首，遠遠超過「基本工資」、「一例一休」等熱門關鍵詞。而 AI



▲ AI 職缺年增幅將近 30%，成為時下成長幅度最快的職業。(photo by max pixel)

相關的工作職缺從去年 5029 個，躍升至 6008 個，年增幅了 31.4%，成為時下成長幅度最快的職業。

104 人力銀行數據長呂承諭受訪時指出，台灣 AI 相關的工作主要集中於電子製造業，例如半導體、3C 製造等；或是知識服務業，例如電腦軟體服務、網際網路、電腦系統整合服務等。而 AI 的工作職缺也趨向成熟，像軟體設計工程師、演算法開發工程師、數位 IC 設計工程師等屢屢出現在線上徵才網頁

上。

此外，AI 相關工作薪資也優於其他工作，AI 年薪前 3 名，分別為資料科學家 122 萬元、演算法工程師 88 萬元、機器人工程師 83 萬元。

年薪百萬不限理科

呂承諭分析，AI 已逐漸從實驗室走向商業運用，資料科學家、演算法工程師、機器人工師等，都是業界搶手的人才。

協助工廠引進 AI 技術的立達軟體科技創辦人李明達也

指出，人工目檢作業員難訓練且成本高，長期工作會對眼睛造成職業傷害。因此，將 AI 應用於自動光學檢測是產業界優先導入的項目之一。

他進一步說，人工目檢作業員的失誤率大約在 1-2% 之間，引進 AOI 機台（AI 檢測機器）後失誤率可以降低到 0.1% 以下，加上業界不需擔負人力成本，只要 3 年便可以回本，大大提高生產效率。

「但碩士學歷是資料科學家的基本門檻，比資料工程師要求更高的學歷。」呂承諭表示，隨著科技演進，從雲端運算、機器學習、物聯網到 AI，人才需求的科系背景也從電腦科學、電子電機到數學、統計、物理、財金，以及心理相關科系，產業專家及分析消費市場專員。

因此，不是只有理工背景才有機會進入 AI 領域擔任資料科學家，上班族除了提升專業能力，也可以接觸相關的 AI 課程，有助於提高自己的競爭能力。

綠委促數位問政 推 AI 與民互動

【本報記者鄭羿菲台北報導】在家動動手指就能了解立委「問政」！民進黨立委余宛如 22 日在記者會上親試與「Sinitic」團隊合作開發的 AI 聊天機器人，只要連結上她的臉書粉絲團並透過 Facebook Messenger，就能即時互動、陳情意見與瞭解法案動向，甚至邀約立委參與活動。透過 AI 的親民服務在國際上所在多有，日本澀谷區政府曾創設「澀谷未來」與民眾互動，並搜集社會輿論，提出更好的政策。

科技彙整政策意見

余宛如 22 日在「AI 立委為您服務」記者會上表示，選民服務聊天機器人一來能夠即時與民眾互動，減少民眾等待回答的時間，二來可透過後台連結、管理，迅速將民眾意見傳達給負責的辦公室助理，三來可分析後台對話，整合出日後的施政參考。

「辦公室最常接到的選民服務，通常是想了解某個立法議題的內容與進度，或邀請講座活動，但困境在於人力有時難以即時回覆民眾。」余宛如說，民眾可能因為無法即時獲得回答而不耐煩產生抱怨，但透過 AI 機器人就能即時提供解答，且傳統紀錄選民意見的方式，只要助理忙碌就可能忘記，但透過機器人就能將民眾的每一

筆意見都清楚記錄。

目前 AI 聊天機器人所提供的服務為與民眾互動、政策與法案進度的查詢，及民眾陳情等，涵蓋範圍包括余宛如負責相關法案的進度，如金融監理沙盒等，至於非余宛如所負責的法案進度與內容，未來可能會提供相關查詢的連結給詢問的民眾。

日本也曾推親民 AI

運用 AI 科技創設聊天機器人，讓民眾與政事能更「貼近」，也讓官員更能傾聽民眾意見。與台灣十分友好的日本澀谷區政府就與微軟公司合作開發 AI 虛擬人物「澀谷未來 (Shibuya Mirai)」成為首例，澀谷未來被設定為 7 歲的小學一年級男孩，興趣是攝影及觀察人群，民眾不僅可與他聊天，還能詢問澀谷哪裡好玩，而澀谷未來不久前也獲得「特別居民登記證」，成為以人工智慧身分成功取得實體戶籍資料的特殊居民。

Sinitic 團隊的總經理彭先德受訪時說，澀谷未來的定位更親民，因此可提供民眾上傳自拍照並幫忙修圖服務，雖目前余宛如 AI 聊天機器人還未提供相關服務，但未來民眾詢問度熱絡的話，也不排斥可以開發這些更親民的服務。

賴揆拉新創一把 2 年培育 1 家獨角獸

【本報記者鄭羿菲台北報導】「2 年內定能培育出至少 1 家新創獨角獸企業。」針對蔡政府逐步展開「產業 5+2 計畫」、「前瞻基礎建設計畫」等經濟建設，行政院長賴清德 22 日在行政院會後記者會再度端出「優化新創投資」方案。國發會主委陳美伶說，「國發基金將提供新創事業的早期資金，並持續鬆綁法規，如新創公司可發行無票面金額股票等方式，營造投資彈性的新創環境。」

充裕新創早期資金

「獨角獸」的概念被形容為市場上有 10 億美元估值的私人公司，而台灣的新創產業即將獲得政府的青睞與協助。賴清德 22 日出席「優化新創事業投資環境行動方案」記者會，並提出 5 大政策：一、充裕新創早期資金。二、人才發展及法規調適。三、政府成為新創好夥伴。四、提供新創多元出場管道。五、新創進軍國際市場。

「要達成的目標有二，分別是每 2

年孕育出至少 1 家具有代表性的獨角獸新創事業，及在未來 5 年，基於台灣新創事業獲投資金額每年成長 50 億元，使台灣成為『亞洲新創資本匯聚中心』。」賴揆堅定地宣示，推出新創產業方案，是希望促進投資，只有增加國外對台投資，才有辦法解決低薪問題，包括解決產業五缺、讓勞動體制在保障下給予彈性等，這些都是環環相扣的議題。

高標準展政府決心

至於要如何推動新創產業？陳美伶舉例說，未來政府將調整 10 億元的創業天使投資方案，提供新創早期資金、鬆綁法規讓新創公司可發行無票面金額股票與可轉換公司債等、協助新創公司成為政府採購共同供應契約廠商、透過國發基金 1000 億元產業創新轉型基金，與民間共同投資轉型及併購案，預期帶動投資 100 億元，及以林口選手村打造國際創業聚落等 40 項工作方案進行。

「2 年內定會孕育出至少 1 家代表性獨角獸新創事業。」賴清德斬釘截鐵地宣示，只要第一步達成了，後續目標就能獲得民眾信心，台灣新創產業已努力多時，也有初步成果，只是還未引起國際注目，政府展現決心，希望發揮臨門一腳的效果。陳美伶補充說，「目前國內有 3-4 家企業都有達成獨角獸的潛力，但因牽涉募資而不便點名。」



▲行政院長賴清德端出「優化新創投資」政策。(中央社)

▼美國著名佈道家葛理翰牧師於 21 日早上辭世，享年 99 歲。(photo by 葛理翰臉書)



葛理翰回天家 各界哀悼最偉大牧師

【本報記者譚有勝綜合報導】「若你們聽到葛理翰死了，千萬別相信，我只不過搬個家，住到神那裡去而已。」美國著名佈道家葛理翰多年前曾經這麼說，但在 2 月 21 日他真的以 99 歲高齡搬到天家。葛理翰不但在美國重要時刻，包括黑人民權運動、911 事件以信仰安定國家，更是許多美國總統的顧問或精神導師。

美國總統川普在推文中表示，「偉大的葛理翰死了，再也不會有人像他一樣！」葛理翰的兒子、葛福臨牧師表示，上帝會在天堂歡喜迎接父親，並會與母親露德在耶穌面前歡喜團聚。

與妻子天堂團聚

葛理翰生前佈道 60 年，傳道足跡遍佈 185 個國家，他 40 多年前也曾到台灣佈道。全世界超過 3 億人參加過他的佈道會，電視、廣播的佈道節

美國著名佈道家葛理翰以 99 歲高齡搬到天家，他不但以信仰安定國家，更是許多美國總統的精神導師。

目更不計其數。但他的影響力不止停留在基督徒身上，美國前總統，包括杜魯門、歐巴馬都視他為顧問或精神導師。

葛理翰出生於北卡羅萊納州農家，16 歲受到感召而有意成為佈道家，並在 1939 年成為牧師。1943 年葛理翰與大學同學鍾露德結婚，葛理翰一直視妻子為生活支柱，稱她對他傳道工作影響極大，其妻於 2007 年去世。

葛福臨臨悼念父親時說，葛理翰曾說，「天堂在哪裡？天堂就是耶穌所在的地方，我很快就會去見祂！」今天早上父親便進入到耶穌為他準備的地方。他的家人、同事、忠實的工作夥伴，以及世界各地的人都會想念他。上帝會在天堂歡喜迎接父親，與母親在耶穌面前團聚。

以信仰安定國家

《三一電視台》指出，葛理翰是二戰以後福音派教會代表人物之一，他雖然是民主黨員，但並不抱持特定的政治立場，在美國多個重要時刻，葛理翰利用信仰為國家帶來安定的力量。

過去美國不少保守的福音派教會支持種族隔離政策。但葛理翰堅持反對種族隔離政策，讓黑人聽他傳道而被世人所推崇。已故的美國黑人領袖馬丁路德金恩更視葛理翰為摯友。金恩曾說，如非葛理翰牧師，他的民權運動不會那麼成功。歷史學家馬丁則表示，「葛理翰是那個時代最主要的宗教領袖！」不遜於教皇對宗教史帶來的影響。

911 事件發生隔一年，葛理翰在全國禱告會中說：「從這個國家建國之初，我們就隨時需要上帝庇佑，可是今天我們特別需要祂。」

葛理翰挺著年邁身軀對全國人說，「我相信我們正開始在這個基礎上重建，這個基礎就是我們對神的信賴。這是今天這場禮拜的意義，在信仰中，我們有力量忍受這個星期所經歷的艱難恐怖經驗。」他在以堅定有力的聲音，安慰、鼓勵無數悲慟的百姓成為佳話。

影響力遍及總統

葛理翰牧師的影響力，曾遍及連續十一任美國總統，包括艾森豪、甘迺迪、詹森、尼克森、福特、卡特、雷根、老布希、柯林頓、小布希等。美國總統川普在推文中表示，「偉大的葛理翰死了，再也不會有人像他一樣！他會受到所有基督徒的紀念。」

葛理翰曾三度赴港 牧師讚待人謙和

【本報特約記者陳珏明香港報導】美國著名佈道家葛理翰牧師 21 日以 99 歲高齡移居天家，這位舉世知名的基督教界領袖人物曾 3 次於香港舉行佈道大會，曾為葛理翰在佈道會中擔任傳譯的牧師陳恩明形容說，他待人以禮，為人謙卑有誠信。

葛理翰牧師曾於 1956 年、1975 年及 1990 年三度來港，在香港大球場主持佈道會。

三次佈道會中，尤以 1990 年那一次的佈道會盛況最為空前，入場人次超過 32 萬。不少香港名人都曾公開透露，是因為參加過葛理翰的佈道大會，因而加入教會。

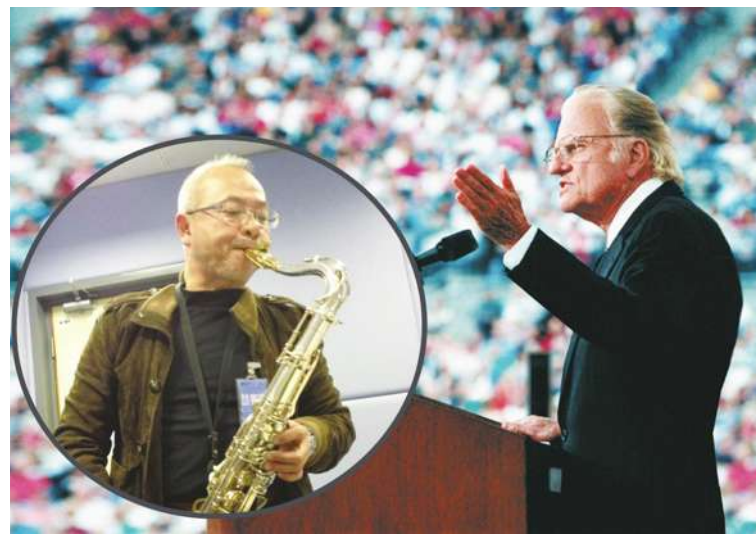
香港電影導演張堅庭、香港著名兒科專科醫生陳以誠，以及香港中文大學前任校長沈祖堯，都曾參與葛理翰牧師的佈道會，其中張堅庭參加過 1975 年的佈道會，當時他仍在香港浸會學院就讀，並在會場內負責收取奉獻，他回憶說，球場當時坐無虛席，如此情況通常只會在球賽時才會出現。

陳以誠醫生表示，佈道會舉行時，

大球場內人山人海，場面令人感動，而葛理翰牧師的講道非常直接，強調神愛世人，詩班的獻唱也非常動聽，觸動靈魂。

於 1990 年佈道會為葛理翰擔任傳譯的香港牧師陳恩明，曾讚揚葛理翰待人以禮，「1991 年他在西雅圖佈道，黃少炳牧師和我一起赴會，沒有意思打擾他，但佈道團的同工通知了他，他竟然親自接待我們，又安排我們與葛牧母同坐，安排得非常周到。1993 年，我獲邀到德國當國語傳譯，他跟所有傳譯員大合照，不知誰跟他提起我，他竟然高聲喊我到他那邊去，令我又羞愧又高興。」

陳恩明是香港基督教圈子中有名的傳譯員，他曾表示葛理翰牧師是三位對他影響最深的佈道家之一，他又表示，葛理翰牧師演講時每個字都很清楚，句子精簡，而印象最深刻的是與這位佈道家有次回酒店時，葛理翰牧師禱告說：「爸爸，感謝你用我這塊泥巴！（Father, thank you for using clay.）」，反映出他的為人謙卑。



▲葛理翰牧師曾三度到香港舉辦大型佈道會，在 1990 年為他擔任傳譯員的陳恩明牧師（圈圖），讚揚葛理翰牧師為人謙卑且待人以禮，更在禱告中以「泥巴」來形容自己。(photo by bill ygram.org) 網上

中印軍武較勁 洞朗續成引爆點

【本報記者譚有勝綜合報導】繼中、印邊境洞朗爭議後，亞洲雙雄中國與印度紛紛在其邊境提高空軍配備，使雙方關係陷入僵局。為了應對印度新增蘇-30 戰鬥機，中國不但增加遠超過印度第三代的戰鬥機 J-10、J-11 戰鬥機，春節期間也不休假進行空軍演習，「以應對印度任何的威脅。」中印關係專家馬德斯瓦藍、巴傑帕表示，中國增加戰鬥機配備是在恐嚇印度，可說是「後洞朗事件」的鬥爭。

洞朗事件後軍武較勁

去年中印邊境洞朗地區武裝對峙兩月有餘，雙方在邊界更多次發生軍人肢體衝突，印媒盛傳印軍增兵洞朗數萬，中方也密集加強軍事準備，再加上美日印聯合軍演，外界推測雙方難免一戰。雖然中印雙雄之間的博弈在去年 9 月印度從洞朗撤軍、暫緩雙方之間僵持的關係，但雙方戰雲籠罩的緊張關係卻揮之不去。

對峙危機升級成軍武較勁。印度空軍在去年底新增蘇-30 戰鬥機，這種機型是目前印度空軍的主力戰機，能夠裝備攻擊地面目標的布拉莫斯巡迴導彈。「隨著印度進口新型戰鬥機，中國也將加強西部邊境

的軍武能力。」中國軍事專家宋仲平對《環球時報》記者表示，中國正在升級西部邊境地區的空軍部隊，增加遠超國印度第三代的戰鬥機 J-10、J-11 戰鬥機，並在春節期間進行空軍演習，「以應對印度任何的威脅。」

專家：中國遠勝印度

前印度國防部副參謀總長馬德斯瓦藍對《CNN》記者透露，中國的 J-11 戰鬥機在西藏地區至少用了 5 年，中國在西部邊境增加戰鬥機是對印度新增蘇-30 戰鬥機戰略回應。此外，繼美國推出 F-22 和 F-35 隱形戰鬥機後，中國早前也宣布推出最新的隱形戰鬥機第四代 J-20，大幅提高空軍整體的作戰能力。因此，以印度目前的力量，還不足以威脅到中國，相反地，中國增加戰鬥機配備是在恐嚇印度。

新加坡李光耀公共政策學院亞洲及全球化中心主任巴傑帕則指出，這起軍武實力較勁是「後洞朗事件」的鬥爭。中國也藉著軍武能力向印度傳達明確的信息：「絕不會交出洞朗」，雙方若再次爆發洞朗爭議，恐會對彼此發動空襲。

面對共產主義 葛讓魔鬼聽見福音

【本報駐美記者劉屏華報導】「魔鬼使用共產主義與上帝對抗。」這是享譽國際的美籍基督教佈道家葛理翰名言之一，他在 21 日過世，生前曾多次出入共產世界，也與共產國家領導人打交道，因此引起爭議。但他認為最重要的是「在反基督的政權中，彰顯福音」一與其不斷咒詛專制，不如進入專制國度，讓那裡的人民聽到福音。

從敵對到傳福音

早在 1949 年共產主義尚未占領全中國大陸之際，葛理翰在洛杉磯的 [佈道大會] 上就說，共產主義是一種信仰，是「魔鬼親自鼓動、指導、激勵的」；這個魔鬼「已經對全能的上帝宣戰」。因此共產主義與福音絕不相容。

1954 年，他接受訪問時說：

「不是共產主義死，就是基督教死，因為在基督與反基督之間必然有戰爭」。但是到了 1992 年，葛理翰前往北韓訪問，並會見北韓領導人金日成，還說金正日「溫和，深受人民愛戴」。很多人不禁問，葛理翰變了嗎？

一項 [研究] 表示，答案是：葛理翰依然認為共產黨徒企圖奪取上帝在人間的主權，但他同時調整戰略：把福音傳給共產專制下的人民，而不是在意識型態上與共產主義抗爭。換言之，他認為最重要的是「在反基督的政權中，彰顯福音」一與其不斷咒詛專制，不如進入專制國度，讓那裡的人民聽到福音。

深入共產國家佈道

為葛理翰作自傳的 John Pollock 回憶說，早在 1970 年代，美國國防部的高層官員

曾經專程到葛理翰家中，向他簡報核戰危機、國際情勢等，他於是思考調整策略，有了 1977 年的匈牙利之行。當時流亡海外的匈牙利人堅決反對他訪問共產國家，他的回答是：「只要沒有附帶條件，我願意前往任何地方傳揚福音。」

葛理翰在匈牙利的佈道極其成功，不但當地人受益，連一些蘇聯人也趕往匈牙利參加。其後，他陸續前往波蘭、東德、捷克、羅馬尼亞等共產國家佈道，把福音的種子播至鐵幕之後。CBS 當家主播丹·拉瑟接受訪問時說，共產主義垮台，葛理翰貢獻不小。對於當年反對葛理翰赴鐵幕國家一事，拉瑟帶著歉意說：「他對了，我錯了。」

在羅馬尼亞佈道時，即使當局處處作梗，包括切斷擴音器的電源、限制群眾聚集等，但仍然無法阻擋人們對真理

的渴求。在 Timisoara 市舉行的最後一場佈道會，竟然吸引了 15 萬人參加。不久之後，羅馬尼亞的民主浪潮風起雲湧，推翻專制，處死獨裁者西奧塞斯古，而風潮就是從 Timisoara 的基督徒開始的。

葛理翰一生的角色

1989 年，葛理翰偕同在中國出生的妻子露得（傳教士之女）訪問北京，與時任國務院總理李鵬會談 50 分鐘，其間李鵬竟然承認「憲法保障的信仰自由並沒有得到確切遵守」，這可是中國大陸領導人從來未曾說過的。

有一篇評論說，葛理翰的角色是傳教士，不是先知。身為先知，職責是指斥君王的不是，有時要宣判罪責，所以常常不能輕言細語。而身為傳教士，職責是要讓最多的人聽聞福音，這是葛理翰一生的角色。

港府財政豐盈

「發錢」與否各方爭論

泛民主派及建制派中，有人支持還富於民，但有相反意見認為，港府應在教育、醫療及福利政策中，投入資源，應付長遠需要。



▲港府早前就「財政預算案」展開公眾諮詢，港府官方香港電台邀請財政司司長陳茂波及學者出席，與市民直接交流對話。(photo by 香港電台)

【本報特約記者陳珏明香港報導】針對香港特首林鄭月娥領導的團隊 28 日將發表任期內首份《財政預算案》，各界就如何使用公帑意見不同，泛民主派及建制派中，不約而同有陣營支持還富於民，也有相反意見認為，港府應在教育、醫療及福利政策中，投入資源，應付長遠需要。

還富於民？

港府在剛過去的財政年度，估計將獲得 1300 至 1400 億港元的財政盈餘（折合約 4800 至 5200 億元新台幣），加上港府庫房多年來早已累積數萬億元的財政儲備，金額足夠港府數年的開支，因此被批評收進庫房的公帑過多，應該還富於民。

林鄭月娥在競選時，曾多次強調自己有「理財新哲學」，認為應該更積極使用這些財政儲備，因此如何把盈餘回饋人民，便成為香港近日爭議的議題。

有政黨認為，回饋之道沒有比直接發錢來得更好。「發錢」是澳門政府慣常政策，過去多年從

未間斷，也讓澳門人民慢慢變成順民。

然而，香港財政司司長陳茂波表示，政府、社會都對發錢有異議，表明不能只為取悅部分社會人士。

優先投入公共建設

港府最終能否堅持立場，仍是未知之數，因為已有來自建制派聲音如工聯會及民建聯，認為港府應該派發多於 6000 港元予每一名永久性香港居民；泛民主派陣營也有政團支持港府發錢，其中民主黨更建議，應制訂「發錢機制」，當財政出現盈餘，在施行了一些惠民措施後，

如果仍有大筆餘款，就考慮向市民「發錢」。

不過，無論是泛民主派還是建制派，兩個陣營中也都有反對發錢的意見。公民黨認為，外國通常以發錢作為刺激經濟手段，但香港經濟狀況不差，故不需要以發錢達到目的，反而應該投資在公共開支如醫療、福利、教育上，為基層人民帶來更實際的保障與幫助。

建制派政團經民聯及新民黨也反對發錢，認為港府應集中精力解決安老、房屋等民生問題，又形容發錢只是「燒煙火式措施」，而香港現時最迫切的問題是房屋問題，非錢可以解決。

圖文選粹

圖文 / 中央社

川普接見槍擊倖存學生 盼武裝教師



▲美國總統川普 21 日接見包括佛羅里達州槍擊案的 6 名倖存學生時，矢言改善購槍者背景查核的做法。(圖取自白宮臉書 www.facebook.com)

文在寅：南韓和美國關係堅若磐石



▲文在寅在 22 日刊出的訪談中說，韓美關係「堅若磐石」，一如往常強健堅實。(檔案照片/韓聯社提供)

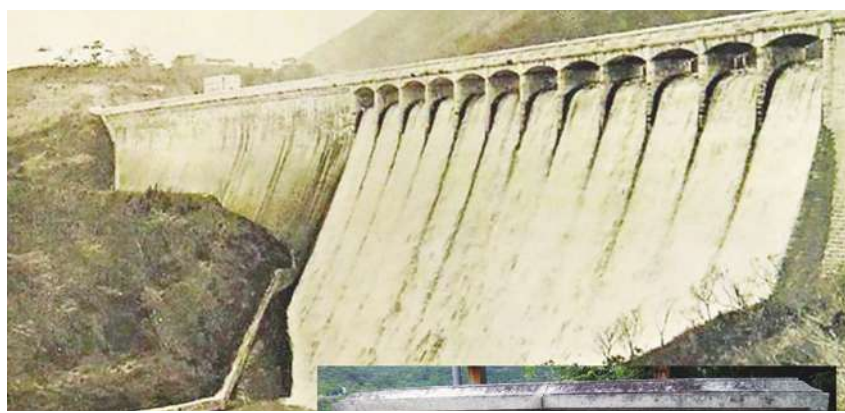
亞洲第一壩百歲 學者窺探水底村落

【本報特約記者陳珏明香港報導】曾被譽為「亞洲第一壩」的香港大潭篤水塘，今年落成 100 週年，近幾年來有香港學者展開考古工作，重現水下的村落及舊物，希望重組興建水壩的歷史碎片，讓民眾看到不同群體在百年歷史的水塘背後的默默付出。

水塘透過收集雨水以備不時之需，為人口眾多耗水量大的香港提供穩定供水。其中於 100 年前落成的香港大潭篤水塘，除了提供食水外，獨特的景致更吸引不少遊人於假日到訪，也是拍攝婚紗照的勝地。

水壩劃時代設計

香港大學建築學院房地產及建設系潘新華博士自 2012 年起，進行有關大潭篤水塘的歷史研



▲香港島大潭篤水塘落成 100 週年，研究人員曾潛入水塘水底，挖掘因興建水壩而被淹沒的大潭篤村。(photo by 網上圖片)

究，翻查逾百年前的文獻及考古資料後，搜集到香港首條因興建水壩而被淹蓋的村落「大潭篤村」的資料，發現原來水塘底下仍留有村落的建築物。

大潭篤水塘的主水壩，是由時任香港總工程師 Daniel Jaffe (謝斐) 負責設計和監督建造，於 1912 年開始興建，至 1917 年

完工，歷時 5 年。大潭篤水塘主水壩的建造，對當時的技術而言是劃時代設計，利用手挖沉箱，並在水壩下游進行臨時擋水工程，主壩曾被譽為「亞洲第一壩」。

研究團隊透過實地考察及潛水方式，嘗試尋找當時附近居民以及工作人員的生活痕跡。大潭篤

村是香港首個因水壩工程被淹沒的村落，潛水員在村落原來位置附近水域進行搜索，成功發現石柱建築，以及幾棵依然完整的大榕樹，也證明該處曾經存在木橋及村落。

挖出食器、鴉片容器

團隊也尋到極可能是當年施工工人曾使用的食具如杯及碗等，甚至蒐集到不同大小的鴉片膏容器，可能為工人消遣時吸食鴉片煙所使用。

潘新華博士建議港府，可興建展覽館及考慮更新文物徑路線，讓更多市民了解興建水壩的歷史。香港大學圖書館 2 樓的展覽廳，現時亦展出相關研究資料並供參觀。

該展展期至本月 23 日止。

種在世界屋脊的咖啡

英國皇家御用咖啡豆、千年雪水灌溉高海拔精品咖啡

限時 限量 優惠

即日起至 2/28 日
單筆訂單滿 NT\$600 免運費

(本公司保留優惠活動修改權利)
新品即將問世 此為現貨出清 預購從速



年節最佳伴手禮

藍寶咖啡禮盒 2入/盒
原價660 特價550

美妙山莊園級咖啡 50入/袋
原價980 特價880

購買區



緬田品股份有限公司 訂購專線 02-77283577

http://www.mycoffee.tw

▼ 二二八事件 71 週年中樞紀念儀式暨紀念活動聯合記者會 22 日在二二八國家紀念館舉行，今年以「時代轉型·正義無懼」為主軸，呼應促進轉型正義條例，期盼政府落實開放政治檔案釐清真相，走出歷史黑暗。（中央社）



228 共生音樂節 盼轉型正義尋真相

【本報記者楊凡恩台北報導】228 紀念活動全面展開，民眾當天可在樂聲中品嚐台灣小吃「魷魚粥」，緬懷台灣歷史記憶。今年活動定調為「時代轉型·正義無懼」，呼應去年促進轉型正義條例的通過，董事長薛化元 22 日表示，未來將持續釐清真相、探究責任，期待開啟社會邁向和解對話並且重建共生。共生音樂節召集人徐祥弼說，今年主題「查無此人」，是表示受害者找不到身分、家屬找不到家人、後代找不到真相，期待轉型正義能找到真相。

共生音樂節今年主題「查無此人」，期望從加害人的角度出發，以不同的角度來理解 228 事件。

228 事件已屆 71 周年，今年中樞紀念儀式將於 28 日下午 2 時 20 分在和平公園舉行，總統蔡英文將出席致詞，並頒發回復名譽證書給受難家屬；行政院院長賴清德也將出席致詞。而共生音樂節也在同日下午 4 點在凱達格蘭大道進行，今年主題「查無此人」，期望從加害人的角度出發，以不同的角度來理解 228 事件。

此次共有仙樂隊、林生祥、老王樂隊等樂團參加演出；另有 30 組團體攤攤參與，各自不同方式來表達追尋台灣民主人權等訴求。

促進轉型正義委員會將在今年 4 月掛牌，董事長薛化元表示，轉型正義是自由民主很重要一環，過去威權時代，公權力和政府透過掌握大眾傳播媒體，透過教育體制，做了很多文化霸權的

壟斷和論述。轉型正義的定義是威權體制對人權的傷害在經過自由、民主轉型後，須根據現在自由、民主價值，重新檢討過去那段對人權危害的歷史，給予歷史反省，重點是「不能再犯」。

228 關懷總會理事長潘信行代表受難家屬表達感謝之意說，慶幸有生之年能看到轉型正義，促轉條例的通過只是開始，未來要如何執行更是重點，政治檔案要全面公開，使家屬了解親人如何受難，了解事件真相才能真實和解；相關責任歸屬要能落實執行。

民歌 43 高峰會 于台煙挑戰高空降落

【本報記者楊凡恩台北報導】知名民歌手于台煙勇敢挑戰高空降落，她說：「我體重最輕，所以雀屏中選。」民歌 43 高峰會總策畫施孝榮卻打趣說，其實是因為于台煙的保險費較低。施孝榮除了為即將到來的演唱積極健身減肥練歌之外，對於花蓮地震他也感慨地說，要做醒渡日、等候主來。

民歌 43 高峰會將於 3 月 3 日在小巨蛋舉行，今年由施孝榮帶領王瑞瑜、李明德、殷正洋、王夢麟、范廣慧、邵肇玖、王海玲、于台煙、許景淳、鄭怡、陳明韶、楊耀東、葉佳修等 14 位民歌手輪番上陣。

22 日團練歌曲「童年」是耳熟能詳的歌曲，也是四、五年級生的青春記憶。此次演唱會于台煙將從高空降落舞台，有懼高症的她說，只要保持眼睛向前直視就可以忘記高度，「是因為我體重輕比較好吊起來所以被選中。」施孝榮則笑稱是因為她的

保險費比較低的緣故。

施孝榮尊稱為「鑽石嗓」的殷正洋，過去也曾在民歌餐廳駐唱。他表示，跟施孝榮不只是當兵同袍上下鋪情誼，進入唱片界也是跟他有關，那時一起逛街經店員的哥哥介紹而發片，這次除了跟施孝榮合唱「漁唱」，也將跟許景淳對唱「告別，不要告別」，向音樂泰斗李泰祥致敬。他強調，要有好的嗓音就要保持身體健康，大聲吼叫最傷聲帶，但平時不會特別忌口也常吃辣。

對於花蓮的地震，施孝榮特別感慨地說，就像「聖經」所說：的多處必有飢荒、地震，要做醒渡日等候主來。他也說，過年期間大家歡樂聚餐，但為了此次演出，大家特別加強健身減肥，他自己減了 8 公斤，王夢麟更減了 15 公斤，要呈現給大家最好的舞台效果。這次許多合唱曲由二部改成三部，除了編曲上的創新，也希望帶給大家舊歌新唱、耳目一新的感覺。



▲ 花蓮地震，民歌 43 高峰會總策劃施孝榮說：「要做醒渡日，等候主來。」（photo by 楊凡恩／台灣醒報）

圖文選粹

圖文 / 中央社

福衛五號調校有成 加州野火起火點清晰可見



▲ 太空中心表示，福衛五號已經發揮功能，提供花蓮 2 月 6 日大地震災後後的山坡地照片比對，作為研究分析之用。圖為福衛五號在去年 12 月 12 日拍攝到美國加州發生野火起火點。

紐西蘭航空復飛台灣 11/1 首航



▲ 紐西蘭航空曾在 1991 年進軍台灣，2005 年退出，今年 11 月將再度開航，離開台灣 13 年後，將重返市場。22 日宣布，將在 11 月 1 日開航台北—奧克蘭直飛航線。（紐西蘭航空提供）

台北小提燈 幸福 GOGO 放大版亮相

【本報記者楊藝台北報導】號稱最卡哇伊的台北燈節小提燈「幸福 GOGO」放大了！台北市觀傳局 22 日邀請知名插畫家，分別為大型花燈塗上代表「金、木、水、火、土」五行的「黑、綠、藍、紅、黃」色彩，各自象徵台北人的無限可能、強韌、圓滿、熱情，以及對流浪貓狗的關懷，觀傳局表示，大型花燈將在 24 日至 3 月 4 日的台北燈節展出。

2018 年台北燈節小提燈「幸福 GOGO」月初亮相後，可愛模樣擄獲大、小朋友的心，搶在小提燈將在 24、25 日公開發送前，包括鄭斐齡、楊阿步、Mr. 畫惹畫、張嘉路和林家維 5 位知名插畫家先來參一咖，把「幸福 GOGO」的概念繪製在小提燈放大版的花燈上，座落在中華路一段人行道上與北門相呼應。

在插畫家的彩筆下，5 隻放大版花燈分別被著上代表「金、木、水、火、土」五行的「黑、綠、藍、紅、黃」色彩，各自展現不同的台北生活及能量。擔任總召的張嘉路說明，「金」的代表色



▲ 插畫家 Mr. 畫惹畫，正在為花燈著上色彩。（photo by 楊藝／台灣醒報）

是黑色，也是最寧靜的顏色，也因黑色涵蓋所有顏色的特質，有著無限可能，「就像台北對許多人來說，是一座充滿無限可能的城市，人們懷抱夢想來到這裡，就像是在黑夜中的熠熠閃耀的星辰，充滿希望，讓城市生生不息。」

張嘉路說，「木」是以理想生活為出發點，讓台北被「綠意」包圍，不僅帶來新鮮的空氣，也

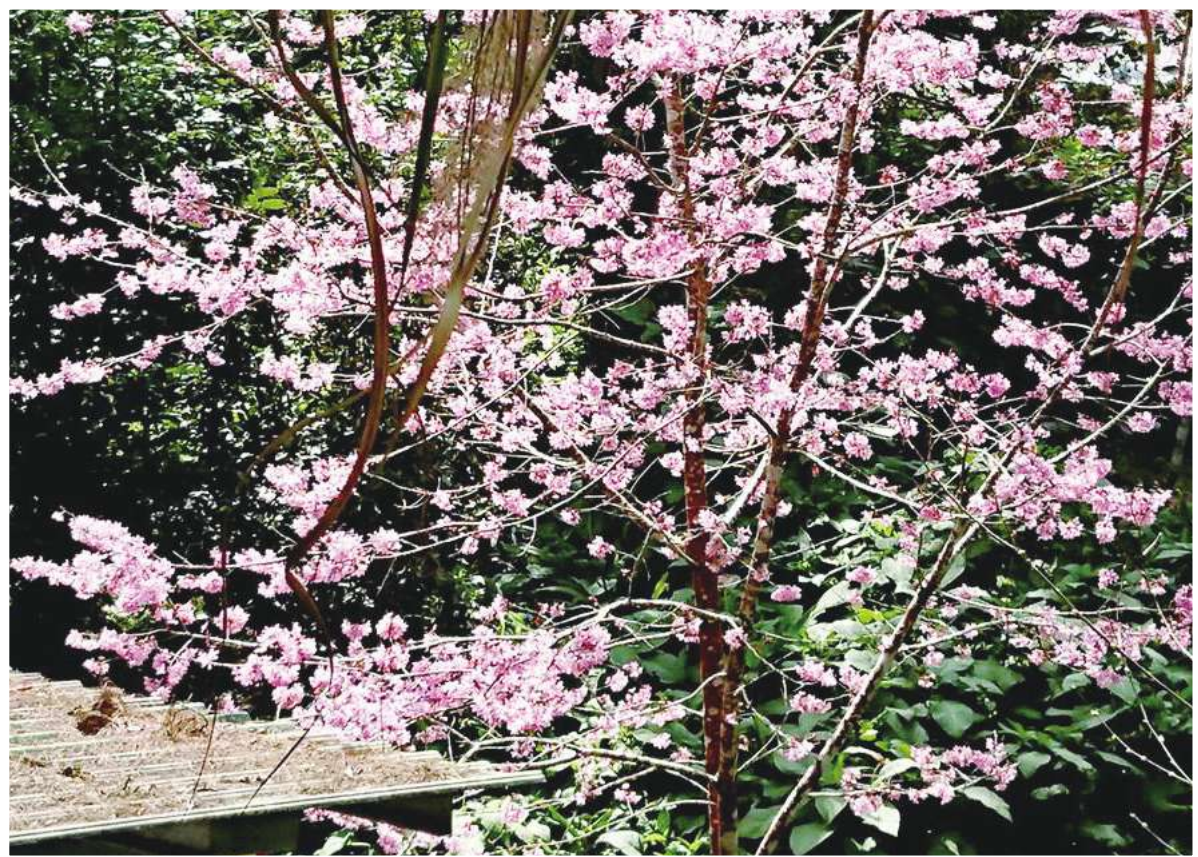
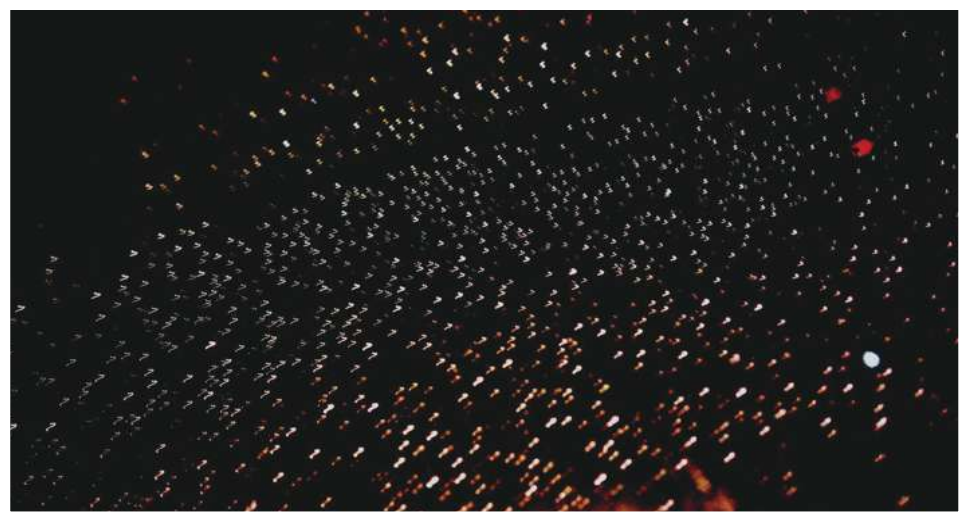
讓人的心如同植物般強韌生長；「水」則是以藍色為主色調，並在花燈上繪製出一圈圈的圓形水滴，傳達水經由匯集後，以大海為依歸，也象徵台北如同人之水流的匯聚，人與人之間如同水滴般「圓滿」；紅色的「火」花燈除了代表熱情烈火，也是安撫人心的溫暖火火，以及台北市富含火山地形所給予的地熱資源。

特別的是，花燈除了傳達台北

人的生活與熱情外，也不忘關懷今年的主角「狗」。張嘉路說，最後一隻是黃色的「土」，象徵台北市能容納不同的生物物種，「人類也像是流浪動物，從別的城市來到台北打拚，為了生活與夢想，居無定所的漂泊擺盪，而流浪貓狗也是城市的『居民』，希望動物們不再流浪，讓台北成為他們真正的歸屬。」

春日不遠

文、圖 / 林彧 (作家)



【荒夜變奏曲】

滿天都是小星星
你我相逢在黑夜的海上(1)
波浪在歌頌
椰影在歌頌
不高興的螢火蟲噉著嘴：
一閃，一閃，亮晶晶

滿天都是小星星
如果，我去了，將帶著我的笛杖(2)
廣場上，匆匆腳步如浪
你聽不到我，我在人群裡

九月末，寒蟬在嘶鳴：
一閃，一閃，亮晶晶

滿天都是小星星
蝙蝠俠與忍者在決鬥
政客與名嘴們狂噴口水
來往之間，又見刀光，又見劍影
留在純白的螢幕，你的腦海：
一閃，一閃，亮晶晶

滿天都是小星星
你記得也好，最好你把它給忘了(3)
在那不定時停電的青春
為了一口泡麵，可有可無的戀事
他的額頭頰落在我的眼臉：
一閃，一閃，亮晶晶

(1) 徐志摩詩句
(2) 鄭愁予詩句
(3) 余天歌詞

【雜花生樹】

一棵樹不會只為開一朵花而存在。驕陽下，櫻花張望著，櫻花千朵萬朵雕塑著。一棵樹網羅整個春天

無所謂地，開開落落
許諾凋謝，快過時光之翼
絢爛，也是幾天或一季的事
拂拂肩膀，旅人穿走春風

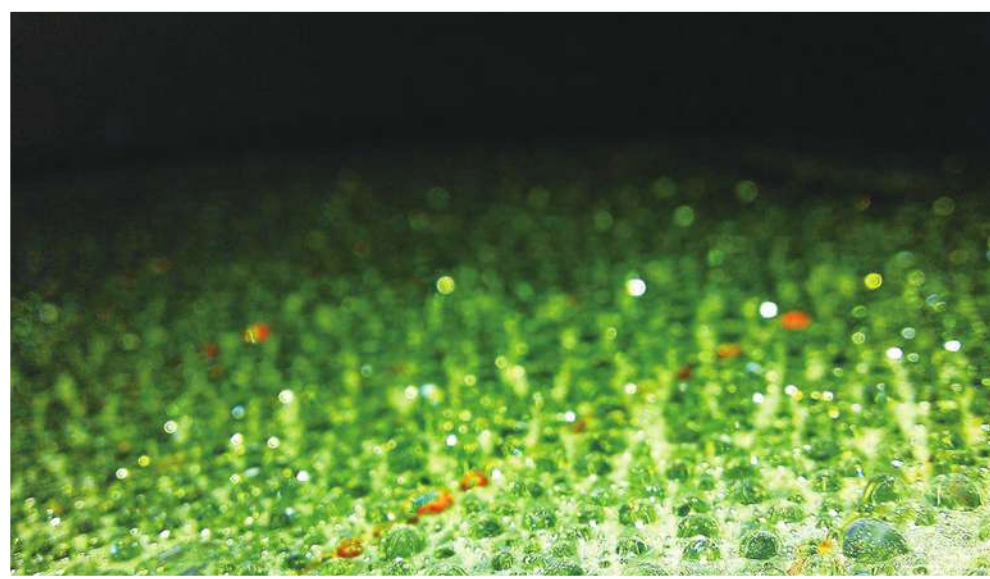
你依然，堅持著，歡喜開花的樹，在窪谷，冒芽，吐萌，含苞一蕊，二蕊，三蕊……點爆遊園者淺短的目光



【春日寫生】

管芒銳利的刀刀，切析著東風細膩多脂的肌理
忘了凋謝的芒花推送過來
隔山桃李偷渡的初馨
微甜，輕酸，處子的氣息
後院櫻樹，雖則迎時綻開
面對鳥翼鼓動的野香
成串瓔珞，卻端莊如少婦
動也不動，是我的心，原先還在雲端優游

絢麗的日光一琢磨，那些陰影
盪著鞦韆回到喧囂
人間，廚房裡的蔥蒜味正翻騰
頓時饑餓，不欲成仙了
大年初三，我所描繪的絕非是
春天的樣子。你知道



【無病】

電視螢幕只剩閉眼爭吵的功能
真空機飽脹了，就偎在牆邊不理人
假牙時常奪口而出，因此缺角
所謂的好友，拿著你的笑柄下酒

你想飛，想跳，想要靜靜
躺下，痠疼卻列隊攻擊
螫痛你，逼你讓出半張床的眠夢
物毀，衣破，腦枯，身殘
不做幾聲呻吟都難

人生下半場，敗裂有如玻璃
碎片，對抗著頂頭驕陽
放射的，卻是不服的刺芒

【J】

那時，教你認識英文字母
來到了這個"J"，你說
親像丁口的丁喔
(J, ㄐ一ㄝ。台語著難災的J)

你老了，自己拄杖上街
J 扶著你拐過巷口，買藥去
J 是你的男丁格兒
(J, ㄐ一ㄝ。老阿婆要過街的J)

你搭著鶴鳥飛走後
J 陪我在風中的小路學步
我每天只想到這個"Jump"
(Jump 起來，Jump 出去)

J 在我們老家的壁鐘下，和鐘擺靜立
地牛淘淘暴動，他摔落了，別撿拾
啊，拐杖本就是倒寫的J
(Join up, Join up, 遠方誰在呼喚我)

【倉廩實】

裝著食物的冰箱
雞肉，豬腳，滷蛋，香腸……
裝著飽食，裝著溫馨

天地都被充實了
我必須知道禮節
感謝天，感謝地

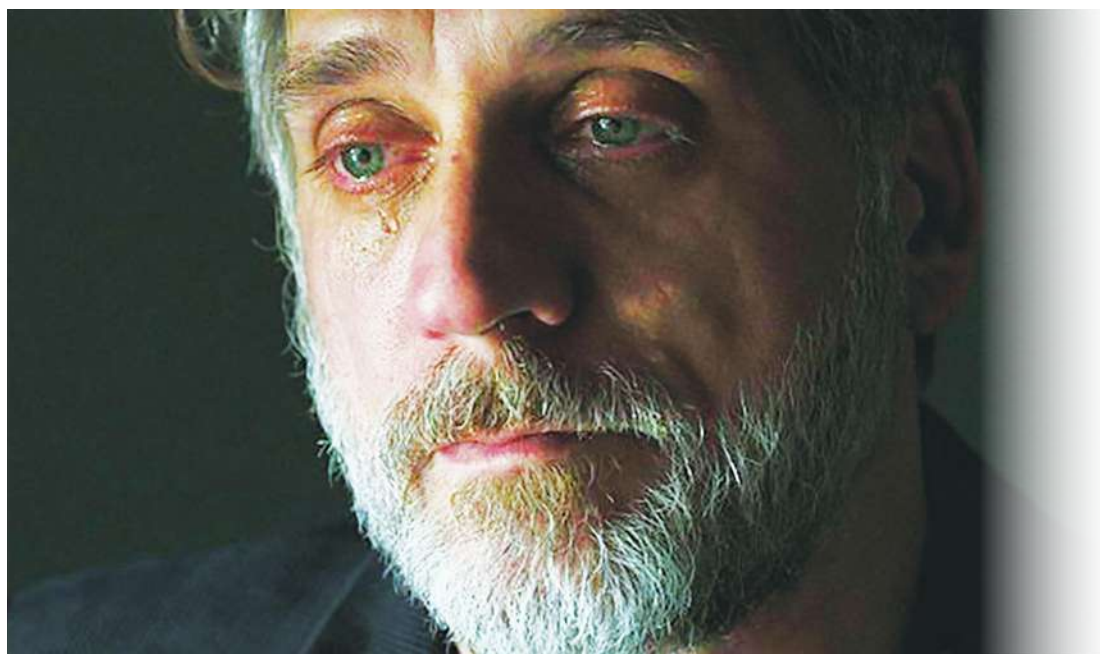
多變的天，多災的地
我不知道你，但是我感激你
我咀嚼，故我存在——
扛起冰箱，我可以四處去流浪



大家來看 好電影

■ 醒報編輯部 / 輯

本報每週推出「一週電影欣賞」專版，為讀者挑選精彩好片，不考慮商業票房，不做廣告推銷，單純就電影題材的可看性、影片的吸引力與觀賞價值推薦給讀者，歡迎指教。



今天跳舞不打仗

Foxtrot

導演 山謬毛茲
演員 歐艾希肯納茲、莎拉阿德勒
上映 2018-03-02



在一個大雁滿天的陰鬱早晨，一家之主麥可被突然響起的門鈴吵醒，穿著軍綠色的部隊長官帶來了壞消息：在邊境服役的兒子意外戰死沙場。

同時，在邊境通關站哨的以色列大兵們面對百般聊賴的生活，每天滾著罐頭倒數返家的日子，心底也悄悄希望能發生一點點「意外」，讓難熬的綠色日子能多點驚喜色彩，怎知道這次等到的不只是意外，而是爆炸性驚喜...

每，一天 EveryDay

導演 麥可蘇克西
演員 安格利萊斯、瑪莉亞貝羅
上映 2018-03-02



神秘的A 每一天都會在不同的身體裡甦醒，不論是變身成正妹、怪咖、宅男、甚至是毒蟲...A 會經歷一天屬於那個人的生活，體會一天對方的喧囂和寂寞，直到明天再次變身成另一個截然不同的人。

見賈斯汀的女友黎安娜，A 開始打破過往自我封閉的心牆，每天以不同的面貌接近黎安娜。

而日漸愛上A的黎安娜 每一天都必須重新在茫茫人海中找到那個「最熟悉」的「陌生人」...



獄火重生：金昌洙 Man Of Will

導演 李元太
演員 宋承憲、趙震雄
上映 2018-03-01



1895年，日本刺客潛入朝鮮皇宮，殘忍殺害明成皇后，朝鮮舉國憤慨。為了血洗國恥，年輕氣盛的金昌洙殺了一位帶刀的日本浪人，因而被判死刑入獄。

金昌洙在監獄之中，漸漸發現大多數囚犯其實懷抱冤屈，

只因出身貧困，沒有受過教育，無法為自己爭取公道。於是金昌洙替囚犯們寫訴願書爭取平反，甚至教他們識字，為暗無天日的黑獄帶來希望。但某天，金昌洙和獄友被派到一處日本工地，等待他們的，竟是比死亡還痛苦的磨難...

對頭冤家

Just Getting Started

導演 羅恩謝爾頓
演員 摩根費里曼、湯米李瓊斯、蕾妮羅素
上映 2018-03-02



有「樂齡天堂」之稱的棕櫚泉大飯店，人們在那裡享受無憂無慮的退休生活。對住在那裡的旅客來說，天天都像在過聖誕節，這都要感謝擁有謎樣過去的飯店經理杜克。杜克可說是棕櫚泉大飯店的核心人物，他的工作就是確保所有旅客都能乘興而來、盡興而歸。

不過當酷帥牛仔李歐入住飯店之後，杜克的一哥地位馬上受到威脅。

就在此時，杜克過去的仇家也找上門來，直取杜克性命，讓杜克與李歐不為人知的過去也因此被揭開。為了守護這個他們熱愛的樂齡天堂，兩人決定一起擊退殺手...



新年快樂 團圓好食光

再忙，也要回家圍爐。

家，因有你而圓滿。

2018 祝福無限

是



旺!
「蓋」幸福



台灣中油股份有限公司
CPC Corporation, Taiwan



廣告



▼車體結構說明，籠狀構造只是參考。

德國之旅 寶馬汽車博物館獵奇

在慕尼黑精心設計的博物館中，佈置展出 1917 年以來的每一款佳作。

■圖文 / 聞孚

歡迎來到寶馬 (BMW) 汽車博物館！

寶馬車廠是與賓士汽車並駕齊驅、德國與全世界的高級車種，從機車、轎車、跑車、

賽車、船舶與飛機引擎，無不生產，在慕尼黑他們精心設計、充滿現代感的博物館中，佈置展出 1917 年以來的每一款佳作。

最令人驚艷的是各種引

擎，包括渦輪增壓引擎、噴射引擎與星式引擎，讓人看見汽車工業動力設計的厲害。



▲寶馬也是賽車領域的好手，打造優異操控性能車輛，賽車是非常重要的體驗。



▲這款寶馬跑車，台灣可能可以發現一二輛。不過，真正的 M1 車款，當年應該沒能正式掛牌上路。



▲5 系列的沿革。最早是 1939 車款延伸出來的車系，右邊是 1985 起推出的款式，台灣仍可見到的數量已經不多，最多的是 520 與 528。



▲歷史是很難一眼看透的，寶馬汽車博物館透過多層次意象圖，告訴你從古至今的發展沿革，各種車系的演變、伸展，讓愛車人一窺自己喜好的車系是如何演變而來。



▲這是史上唯一，如今更被「複製」生產的車款，從前方開啟車門入座，非常有趣的「街車」，只是「複製」出來的全新車系，讀者「敢」不敢買呢？可能考驗你的膽量。



▲至今仍被津津樂道的經典車款，台灣早期也有極為稀少的數量引進，現在是被珍藏的車種。



▲寶馬不是只製造汽車，也製造噴射機的渦輪引擎。飛機的渦輪葉片引擎是多層次增壓的。

醒小說

花燈後的身影

那天晚上，她提著「仙女下凡」的造型燈籠，跟他穿梭在許多花燈之間，亮晃晃的彩光把她的臉映照得分外美麗。

■ 溫小平

(旅遊作家)

幼年時每到元宵節這天，人手一個燈籠，她看著五彩繽紛，閃

亮亮的，煞是好玩，也就提著燈籠，跟著人群，在巷子附近繞啊繞的，直到燈火熄了，她就回家吃元宵。

望著碗裡的元宵，她跟媽媽

說，「白白胖胖的元宵，用調羹割成兩半，好像把屁股掰成兩半。」媽媽罵她亂說話，一鍋元宵就此倒掉。

其實她清楚知道，媽媽難過的

是自己的婚姻、自己的家，已經被某個外面的女人掰成兩半。淚水滴進鍋裡，讓元宵酸掉了。

於是，她不再提燈籠，也不再吃元宵，直到那個男孩出現。

來羨慕眼神的「仙女下凡」的造型燈籠，跟他穿梭在許多花燈之間，亮晃晃的彩光，把她的臉映照得分外美麗，他似乎看呆了，「可愛的女孩，值得配個有氣質的燈籠。」說完，他的臉就紅了。

在她家門口告別時，他說，「我以後每年都做一個燈籠給你，妳每年都陪我去看花燈，好不好？」

來不及送出的燈籠

她不曉得這樣的約定有何意義，可是，期盼這樣一場約會，對她卻很有意義，他設計的燈籠，每次都帶給她無窮的驚喜。有一年元宵節，她站在花燈街前的路口等他出現，卻再也沒有等到他，因為赴約的途中，男孩被一輛魯莽的汽車撞倒，流了好多血。她在第二天的報紙上，看到車禍現場的照片，男孩倒在血泊中，跟他同樣染了血的是一個新郎新娘牽手的造型燈籠。

記者在照片旁邊寫著，「這位年輕人不知要赴哪個女孩的約？如今，他永遠遲到了。」

只有她知道這個燈籠的意義，她壓下淚水，不讓自己哭泣，就怕哭出聲音來，男孩的離去，就真正成了事實。而她，再也不提燈籠了。

留下的禮物

直到她後來生了孩子，孩子慢慢長大，元宵節那天，里長站在公園口發燈籠，孩子吵著要了一個。那燈籠真醜，塑膠做的，顏色俗艷至極，通了電，隨著亮光還播出幾句歌，歌聲劣質，聽了刺耳。

但是孩子興致極高，晃啊晃的，繞著公園小徑奔跑。跑了一會兒，孩子喘著氣過來她跟前，煞有介事地說，「媽媽，這個燈籠好醜，明年我自己做特別漂亮的，一個給你，一個給我，我們一起做燈籠，好不好？」

她望著孩子的臉龐，想起那個做燈籠的男孩，壓抑好幾年的淚水，就在嗚咽聲中奔流而下。男孩始終不知道，他留給她的除了燈籠的回憶，還有這個屬於他倆的孩子。



▲ 男孩約定每年元宵節都做一個燈籠給女孩，他設計的燈籠每次都帶給她無窮驚喜。(中央社)

獨一無二的花燈

男孩隨著爸媽搬到附近，他有一雙巧手，即使一張信箱裡的廣告紙，在他手中也能變出可愛的動物造型，她每次的驚呼，都讓男孩做得更起勁，並且跟她說，「我以後要在瓦礫當中找黃金，我要把一棟棟廢棄的老屋，重新設計成有特色的房子。」

她用一對發亮的眼睛望著他，她相信，他的夢想一定會實現。只是不知這夢想裡有沒有她？

某年的元宵節，他突然約她去看花燈，她沒有多加考慮，就答應了，他興致勃勃的說，「外面賣的燈籠都好醜，我自己做一個全世界獨一無二的燈籠給你。」

那天晚上，她提著許多人都投

公務人員「保守」的另類解讀

■ 陳敦源

(政治大學教授)

每當讀到公務人員只會奉命行事，既保守又死板的通俗批判文章，我都會想說：「公務人員不保守，要看人民大人想怎麼用他們吧？」

當然，大多數人都是「理性無知」(rational ignorance)，不需要了解文官體系為何是保守的，或甚至甚麼叫「保守的」，那只是一種簡單的刻板印象，不需要花腦筋就可以歸類論述，中外皆然的常民理智。

守法非保守

但是如果將政府運作的人力面向當作一個嚴肅且實務的學問來看，就不應該只用這麼簡單的歸納法了，如果多想一想，公務體系為何會比較「保守聽命令」，最後說不定可以了解，這是一個組織內外部的問題，不只是人的性格問題，也不需要拿來當作職業優劣的說嘴材料。

首先，只有公部門需要守法



▲ 保守不一定是壞事，單一固定的流程給民眾更多方便自由。(中央社)

嗎？如果守法就是保守，有法外開恩的權力才叫靈活效率，那我必須說，不只部門要守法，只要有組織的地方就有「法遵」的問題，這與部門的性質無關，也不是個人性格的問題；反過來說，有能力與意願談一談法規是否合理，有時未必代表就不保守，因為修法也是在法規的範圍中進行的。

再者，保守是壞的還是好的？

現在大家說慣了「自由」，就需要一個「保守」的敵人來說說嘴。但是，假如民眾申辦護照出國旅遊，公部門開放內部員工流程創新與上班時間自由，人民每一次去都是不同時間與意想不到的流程，民眾會怎麼想？流程簡便單一化、櫃檯時間固定，不應叫「保守」，而是給人自由的不變。

接著，聽命令就是「保守」

嗎？如果您是主管，下面有一個不管目標與作法多麼清楚且實際的狀態下，仍然隨時都有自己意見，隨時都針對你的領導進行反駁的員工，不論公私部門，都會是頭痛人物。

因此，效率的一面就是「聽命令」，當然，長官也會有錯，但他的錯仍然不會折損正確地應用科層命令系統的必要。

聽從非保守

第四，「保守」到底是什麼意思？如果指政治意識型態，那有測量方法，但如指「保障生存品質」，即便自認自由的人，也需要身邊這些保守的人，保障守護這無聊、重複、但又需要不時政治認證的公共生活之經營。

因此，這一群耐性性子完成單調但必要工作的人，既然可以讓人更自由，就不需要再去折損他們的職業特性了！

最後，公務人員或體系不是沒有「壞」的，但不時傳播整體的刻板印象對於公部門的改革與創新，肯定不會有太大的幫助！



▲ 元宵節人手一個燈籠，她看著五彩繽紛、閃亮亮的，煞是好玩，也提著燈籠跟著人群，在巷子附近繞啊繞的，直到燈火熄了。(photo by wikimedia)

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：editor@anntw.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。 ---



每日甘泉

2月23日

面臨苦難，你不要怕

本文摘錄自《靜謐之處》(方舟書室出版)



「你將要受的苦你不用怕。」(聖經啟示錄 2 章 10 節)

活得夠久，你就會知道——生命是苦難的溫床。「人生在世，必遇患難，如同火星飛騰。」(伯 5:7) 無法躲避！

不要忽略基督對第一世紀士每拿教會的勸勉，稍後就產生了像坡旅甲 (Polycarp) 這樣的知名烈士的群體，他為了擁戴基督而被燒死。

基督的話語安慰了那些在任何

時代受召為信仰付出生命的人。當我們面對失去親友的痛苦，面對令人痛心的挑戰，以及當我們的標準和喜好受到威脅的時候，祂的話語也對我們當中每一個人說話。

耶穌說：「你將要受的苦你不用怕。」

我們的心常偏向害怕。我們害怕我們不知道的事，也害怕我們知道的事。我們害怕現在發生的事，也害怕將來可能會發生的事，甚

至害怕很多永遠都不會發生的事。這節經文所用的「害怕」一詞，就是「恐懼症」(phobia) 這個字的字源，原本的意思是「極想逃遁」；困難，讓我們想要逃遁和躲藏。

但作為基督的跟隨者，我們不需要活在逃跑中。只要我們如一地敬畏上帝，我們不需要害怕人的威脅、患難，或是死亡的幽谷。不論我們去哪裡，不論我們做什麼，我們的上帝都與我們同在，祂「知道〔我們〕的患難」(啟 2

: 9)。不論有什麼壓力或損失在我們前面環伺，祂的應許將證明祂會勝過這一切。

「我懼怕的時候要倚靠你。」(詩 56:3)，是的，請揚聲說出來：「我不怕！」

有什麼預期中的麻煩和令你擔心的事，讓你今天很有理由而害怕呢？不論明天如何，你可以滿懷信心地選擇：不要害怕，因為你的生命和未來都安然掌握在祂手中。

致勝小自我 缺點多也會有人緣

有些人明明有各種缺點卻不會惹人討厭，想必是因為他們對於自己的過錯和缺點有自覺，更願意誠實承認。

■ 田坂廣志

多年來我在各種職場工作，看過了許多人，但有一件事卻總讓我覺得奇妙。

那就是有些人明明有各種缺點，卻不會惹人討厭。不，甚至有時還受到大家的歡迎。例如一名主管或企業經營者，即使有他優異的地方，可是也會有許多缺點，因此偶爾讓屬下或員工傷透腦筋。可是不知為何，這樣的人卻能受到愛戴。

遲到大王卻不惹人厭

某公司業務部門的A課長，擁有非常出色的業務能力，個性卻

也就是他常常勃然大怒。員工們私下都叫他「瞬間沸騰熱水壺」。某天他因為一個行政上的小失誤，就對員工C破口大罵，然後便離開了。C顯得有點低落，而身邊的人只能無奈地表示：「又來了啊……」。

過了不久，老闆談完生意從外面回來，手上還拿著一個鯛魚燒的袋子。他請員工泡茶，全公司共同享受一段「鯛魚燒休息時間」。

員工們在茶水間竊竊私語地說：「老闆就是這樣……」、「嗯，因為C喜歡鯛魚燒嘛。」、「那就是老闆獨特的體貼啊……」、「不過C的心情確實好一點了

在茶水間的對話，便能看出這份訊息確實傳達給員工了。

也就是說，這位B老闆也在內心誠實地承認自己的缺點，而且懂得反省；他選擇透過無言的訊息向員工道歉。

如上所述，A課長與B老闆雖然擁有「身為人的不足之處」，也就是會犯錯、有缺點，甚至給身旁的人帶來麻煩；但之所以沒有對他們在職場的人際關係造成太大損害，想必就是因為他們對於自己的過錯和缺點有自覺，更願意誠實地對身旁的人承認。

聽我這麼說，相信各位讀者可能會感到疑惑：「人際關係真的能這麼輕易變好嗎？」不過，想做到對自己的過錯和缺點「有自覺」及「誠實地承認」，其實並不如口頭說的那麼簡單。

自我厭惡 vs 他人不安

讓我們從人類「深層意識」作用的角度來思考吧。當與別人意見相左、情緒衝撞、雙方的心遠離彼此時，對於對方的批評、指責、反感和厭惡等感情，都會出現在我們的「表層意識」中。

然而，出現在「深層意識」中的，其實是下列兩種感情：第一是對於自己的厭惡感（自我厭惡）；第二是對於他人的不安感（他人不安）。

人並不是因為喜歡對方而說出帶有好感的言語，而是因為說出帶有好感的言語而變得喜歡對方。

比如說，當我們和別人起衝突時，面對對方的言語或態度，「批評或指責的感情」往往會以「為什麼他老是那樣說話？」或「為什麼他就是無法坦率地接納別人的意見？」等形式出現於表面。可是在內心深處，同時也會出現「為什麼我每次聽到他說的話，情緒就會上來呢？」或「啊，我的措辭應該考慮到他的心情才對啊……」這樣的反省，以及



▲主動向對方搭話和道歉，能夠同時緩解與消除雙方心中的「自我厭惡」與「他人不安」的努力。(photo by 臉書截圖)

「自我厭惡」的感情。

這種時候，針對他人的「反感或厭惡的感情」，往往會以「我絕對不原諒他！」或「我再也不想見到他了！」等形式出現於表面。可是在內心深處，同時也會出現「他會不會在哪裡批評我呢？」或「他會不會對誰說我的壞話呢？」這種所謂「他人不安」的感情。

主動說對不起

當我們在第三者面前嚴厲批判、指責或毒辣地說對方壞話時，通常會產生已經消氣的錯覺，但是過了一段時間之後，總會出現一種「不愉快的感覺」。事實上，這種「不愉快的感覺」，多是來自於「深層意識」中的

關係」的層次，進而緩解和消除自己內心深處的「自我厭惡」與「他人不安」。

在心中稱讚對方

如前所述，當我們在心中對某個人抱有「厭惡感」時，深層意識裡就會出現「自我厭惡」或「他人不安」的情緒，而這種負面情緒會傷害我們自己，使我們感到痛苦。

從這個角度來看，當對方不在場時稱讚他，就是淨化這些負面情緒的技法，對自己來說意義極為重大。因此，並不是非要在同事或其他人在場時才稱讚對方。

即使是深夜獨自在日記寫下「稱讚的言語」，來誇獎自己無法喜歡的人，心中也會出現重大的改變。

只要持續實踐，總有一天，當你深夜走在回家路上時，可能會突然對這個「無法喜歡的人」產生「話說回來，他的那一點其實也是好處啦」，或是「仔細想想，她的這個部分其實算是優點」的想法。

因好話而萌生好感

如此一來，不但可以淨化自己的內心，更能逐漸降低心中「對於對方的厭惡感」，有時甚至可能開始萌生好感。

如果未來我們會和對方見

面，便能發現這具有一個重要的意義。

正如前述，在溝通當中，透過表情、眼神、肢體動作、態度和氛圍等言語以外的訊息，所傳達的內容占了八成。

換句話說，只要我們的心中有一絲絲對於對方的好感，那麼這份好感必定能透過言語以外的訊息傳達給對方。

無論如何，就像我一開始所說的，人並不是因為喜歡對方而說出帶有好感的言語，是因為說出帶有好感的言語而變得喜歡對方。

《為什麼缺點多的人反而受歡迎？》簡介

每個人心中都住著「小自我」，它代表人的負面情緒，會有私欲、會嫉妒、會吹噓，以及不想認錯。而人們心裡所想，會自然表現於表情、眼神、動作、態度與氣氛，讓別人感受到你到底是善意、惡意，以及到底有沒有誠意。

會犯錯、缺點很多、不成熟的人，仍然能夠贏得人心，與人保持良好關係，關鍵就在於戰勝自己的「小自我」。



出版社 / 采實文化

主動先說「對不起」，我們便能超越「修復人際關係」的層次，進而緩解和消除自己內心深處的「自我厭惡」與「他人不安」。

大而化之，甚至會忘記要開會，給身邊的人添了不少麻煩。

某天也是如此，都已經準備要開會了，他卻還在外面跑業務。這時他的屬下趕緊撥打行動電話，請他立刻回來。在會議室空等的與會人員心想「怎麼又來了，真是的……」正當此時，A課長終於回來了。

「抱歉！抱歉！不好意思讓大家久等了！我又幹了蠢事啊……」聽見這句話，會議室便傳出一陣苦笑聲。

會議結束後，A課長的屬下對其他部門的與會人員道歉：「剛才讓各位久等，真是抱歉。」而對方臉上雖帶著苦笑，卻體諒地說：「真是的，他老是這樣。拜託饒了我吧……」不知為何，這位A課長似乎不太會引人反感。

老闆獨特的體貼

某中小企業的B老闆相當具人情味，把公司當成一個家在經營。員工都暱稱他為「老爹」，和他感情相當好；但他卻有個令人傷腦筋的地方。

呢。」不知為何，這位B老闆也不會令人厭惡。

各位讀者的身邊，是不是也有像A課長或B老闆這樣的人呢？他們有很多缺點，有時還會讓屬下和員工傷透腦筋，但不知為何，他們卻不會引起反感，反而頗受歡迎。

有自覺、願意認錯

為什麼A課長與B老闆不會被屬下和員工討厭呢？首先是A課長。雖然他有很多缺點，不過他非常清楚自己的缺點是什麼，而且會老實地在同事面前承認。

這點其實就展現在他一走進會議室，便帶著愧疚的神情說：「抱歉！抱歉！」的態度上。另外，「我又幹了蠢事啊」這句話，也顯示出他對自己的缺點有自覺。

至於B社長，雖然冒出「脾氣暴躁，動不動就發怒」這個缺點之後，並沒有直接對員工道歉，卻用無言的訊息傳達「抱歉，亂罵人是不對的」反省和歉意。所謂的無言訊息，就是他特別帶回來的「鯛魚燒」，而且從員工

Y!!! 書訊快報

醒報編輯部 / 輯

《食品添加物的科學》

作者：左卷健男，池田圭一

出版社：世茂

甜味劑、膨鬆劑、乳化劑…食品添加物有幾種？天然色素一定安全嗎？

某些色素容易引起注意力不足過動症？「食品添加物」充斥在你我生活之中。飲料、罐頭、零食、麵包、健康食品的製作，都少不了食品添加物。但認為「食品添加物很危險，吃天然食品或標榜無添加的食品才安全」的想法並不正確，因為「每一種食品的風險都不是零」。

本書教你看懂食品、化



《Pose Method 游、騎、跑三項運動技術》

作者：尼可拉斯·羅曼諾夫博士

出版社：臉譜

一般人認為游泳、騎車、跑步與鐵人三項等耐力型運動競賽，比的是體能與肌力，體力好的人贏得冠軍的機率較大。

但研究證實，奪冠者並非都是最大攝氧量最高或最大肌力最強的運動員，而且人的體力也無法無止盡的進步，想移動得更快，關鍵在於如何把「技術」整合進體能與肌力的訓練之中。

好的理論，才有好的訓練法，但技術是什麼？該如何練？以及為何要這樣練？這些問題都是本質性的問題，在過去很少



《我家狗狗吃得比我好》

作者：陳蓁

出版社：平裝本

狗狗的皮膚病老是反覆發作，怎麼吃藥都沒用該怎麼辦？缺乏安全感、有分離焦慮的狗狗，原來也可以靠食物改善？不同季節氣候變化大，怎樣才能增強狗狗的抵抗力？狗狗膝蓋、關節容易出問題，應該怎麼吃才能有效「補鈣」？罹患癌症或懷孕的狗狗，飲食上有什麼該注意的調養重點？

針對季節變化和毛小孩各種體質，搭配在地食材做烹調，無論對於老犬照護還是肥胖、關節、皮膚等問題或心血



余柏青 / 輯

報馬仔

溪尾園區「萬里香」櫻花綻放

【台中訊】台中市溪尾區櫻花園最近已全面綻放，吸引不少民眾賞花，特別的是，園區內栽種了數株「萬里香」品種櫻花，隨著花開而香味撲鼻。

走進溪尾櫻花林，包括八重櫻、吉野櫻等櫻花樹已完全綻放，許多民眾趁著農曆春節假期前往賞花。

特別的是，溪尾櫻花林園區內今年多了幾株遠看似

白色、近看卻顏色粉嫩的櫻花，湊近聞一聞還有香味，就是唯一會散發香味的「萬里香」櫻花。目前占地13甲的園區內已種植60多種櫻花。

此外，中彰快速道路烏日匝道下、烏日國中後方一處國有土地，經地方居民認養、維護，也開闢成小片櫻花祕林，百棵吉野櫻最近也已陸續綻放，蔚為美景。

石門水庫、北橫、后里 引人潮

【桃園訊】最近好天氣，帶動一股戶外走春活動，其中，位在桃園石門水庫、角板山等知名景點，加上園區內櫻花點綴之下，吸引遊客入園參訪。

好天氣使得石門水庫水情相當好，湖光山色，儼然夢幻季節。除了石門水庫外，復興區北橫沿線景點同樣也是湧現人潮，包括慈湖、拉拉山、角板山、羅浮溫泉等。

至於北橫，目前正值櫻花季，

想要賞櫻，不要錯過北部地區最佳賞櫻地點一遊。

另外，位於台中后里的威立機電，也開放自己種植了好幾年的櫻花園給一般民眾來賞花，這裡是非常美麗的一個賞櫻景點。威立機電台中后里是分公司，總公司其實是在新竹，公司就蓋得和大型總部一樣，還有櫻花公園，也很值得一遊。

中科威立櫻花公園地址：421台中市后里區九甲路16號。

全台唯一伐木區 林田山轉型

【花蓮訊】花蓮鳳林鎮有一個「林田山文化園區」，它不但是全台四大林場之一，也是目前唯一還有社區的林場。現在在林務局的幫助下，將這邊轉型發展成觀光園區，過年期間不妨來走走看看，體驗特有的林場文化。

檜木打造的米店、診所，另一頭黃色車頭、綠色車身，顯眼的配色，是當年載運檜木的「繃繃車」。繃繃車行駛的軌

道不是在地上，而是在半山腰，因為日治時期，這裡是專門砍伐、載運檜木，國內四大林場之一的花蓮「林田山林場」，而因當年發展繁榮，所以又有「小上海」的美名。

時過境遷，昔日繁榮不再，林場多了份寧靜清幽，林務局將花蓮林田山豐富的林場資源保留下來，希望透過這些歷史文物，把林場的特色繼續傳遞下去。



神秘海岸電影取景 新北走春 體驗綺麗美景

遊客除可到北海岸飽覽綺麗風光，也可到磺港漁港爬獅頭山，在磺港漁港泡湯、赴富基魚市吃海鮮。鄰近也有富貴角燈塔、老梅綠石槽、石門婚紗廣場、風箏藝術園區等景點。

北部 時間：新春期間
地點：新北市北海岸

新春期間，遊客可以到北海岸飽覽綺麗風光，也可以到磺港漁港爬獅頭山，消耗體脂肪，順道在磺港漁港泡湯舒爽身心，還可沿台二線到富基魚市吃海鮮。

且鄰近還有富貴角燈塔、老梅綠石槽、石門婚紗廣場、風箏藝術園區、麟山鼻步道及石門洞等景點，到這裡走春，可以讓您陶冶身心。

金山區是北台灣兼具自然景觀與懷舊風情的好地方，著名的獅頭山公園保留著許多原始的自然生態景觀，沿著登山步

道走去，可以眺望北海岸美麗的海景，尤其是金山著名地標「燭台雙嶼」，以及曾被電影取景的「神秘海岸」，海天一色，美不勝收。

走完步道後，可以到全國唯一可以泡湯觀海的磺港漁港泡湯，舒展筋路，鬆懈登山散步的疲勞，全國稀有的海底鹵素溫泉，有著淡淡的鹹味，能幫助血液循環，讓您清爽舒暢，給您暖呼呼的假期。

在享受過磺港漁港特有的泡湯風情及漫步獅頭山之之餘，還可以到富基漁港享用最新鮮甜

的海味，各式各樣「活跳跳」的海鮮，無論是生鮮活魚、龍蝦、石斑、明蝦、萬里蟹以及貢寮鮑，都值得您細細品嚐。

走春向來有著期許新春吉祥的美意，今年新北市政府在新北市選擇多個大家熟知的公園及景點，以最自然的綠色資源，打造綺麗繽紛的新春意象。

而且新春綠美化營造除了艷麗亮眼的視覺享受外，更融入了狗年的元素，祝福大家狗年行大運！

熱鬧的市區承載著繁忙大眾的生活，市府景觀處在板橋、永和、三重、新店等地推出主打親民、易到達的七處走春點。民眾可至板橋介壽公園與可愛的海棠花狗腳印GiveMeFive！

也可在行經熙來攘往的板橋車站時放慢腳步，欣賞一下分隔島喜氣洋洋的爆竹迎春。

雙和地區的朋友則可以前往永和仁愛公園，在徜徉公園悠閒氛圍之際，別忘了與草坪上媽紅奪目的迎春祈福炮竹圖騰合影留念；如果到了三重，務必要到玫瑰公園找象徵好事成雙之意的一對粉嫩狗寶迎接新年。

而鶯歌的永吉公園也將綴上喜氣洋洋的紅，以醒目的「吉」字祈願永遠吉祥，此外，五股登林路槽化島上也秀了大大的「福」字，連接著林口頂湖祖師爺廟附近的林口溪沿岸亮麗的新春植栽，給大家最大的新年祝福。

北港巷弄燈會起跑 濃濃懷舊風 重現老街風華

南部 時間：新春期間
地點：雲林縣北港鎮

雲林縣北港鎮今年巷弄燈會以共和街、安和街2條老街為展場，採懷舊主題，營造早年街坊鄰里元宵過節氛圍，將於元宵節前夕正式啟用，20日進行試燈，吸引許多民眾先睹為快。

今年北港工藝坊與雲林縣政府共同合作，以共和街、安和街2條老街做為巷弄花燈主展場，邀請在地花燈工藝師吳登興、顏三泰，以及地方文史工作者黃水水、彩繪師黃志偉等人，共同打造充滿古早味的花燈展場。

巷弄花燈的範圍包括共和街、安和街，以及周邊的旌義街、中華路、博愛路

等，內容有古早戲院、3D故事屋、傳統花燈、盆偶裝置藝術等，結合傳統與現代，充滿濃濃的元宵氛圍。

安和街早年商家攤販雲集，招牌遮棚整天遮住陽光，因而稱為「暗仔街」；共和街與中華路交界為「番簽市」，早年農民運載番薯到此販賣，日久成市而得名，今年藉由巷弄燈會，將重現老街風華。



在媒體走向沉淪的今天， 台灣居然有這一份報紙

不黨、不賣、不盲、不私，
不口水、不八卦、不煽色腥，
一心傳播真善美、信望愛。
台灣醒報走過九年風雨飄搖的日子，
感謝有你，感謝仍存在，
要一起撐到市場翻轉的那天。