



改善空污 將撥地方政府 9.2 億
空污法修正通過後，將提撥 2 成給地方政府，約 9.2 億元。這筆費用將用於改善各縣市空污的問題。



光電政府投 50 億 被批年虧 90 億
台灣光電巨擘新日光、昱晶、昇陽科去年共虧損 90 億元，林為洲呼籲，政府應對合併公司財務是否違法謹慎審查。



林肯中心室內樂 吳茵率團演出
紐約林肯中心室內樂協會藝術總監吳茵帶領林肯中心室內樂協會，在寶麗廣場為 12 日在國家音樂廳的表演暖身。



網路創業 小資本賺 N 桶金（書摘）
創業資本多寡不是成敗關鍵，必須避免因「現金短缺」導致走不下去的情況，而不是銷售狀況不好。



今天天氣

北部 14°-19° 陰短暫雨

中部 14°-20° 陰短暫雨

南部 15°-23° 多雲時陰

東部 16°-23° 陰短暫雨

高中職試辦免試 49 校將招 6457 生

教育部次長林騰蛟宣布，107 學年度將增加 49 所試辦學校，共提供 6457 個名額，台北市因學校競爭激烈，不在試辦名單中。



▲ 教育部次長林騰蛟（右起）、師大教授宋修德等，11 日在教育部記者室，舉行 107 學年擴大試辦高級中等學校完全免試入學說明會。（中央社）

【本報記者楊藝台北報導】為逐步實現 12 年國教「全面免試、就近入學」目標，教育部在 15 所公立高中職試辦完全免試入學，提供 2306 個名額，最後 773 人錄取並報到；教育部次長林騰蛟 11 日記者會上宣布，107 學年度將擴大辦理，增加至 49 所試辦學校，共提供 6457 個名額，至於台北市因學校競爭激烈，不可能達到完全免試，不在試辦名單中。

教育部推行完全免試入學方案，盼能透過有效減輕國中生的升學壓力。林騰蛟指出，教育部 106 學年度試辦單點型學習區完全免試入學，並選出 15 所公立高中職試辦，去年國中畢業生報名此入學管道共有 1111 人，錄取 1099 人，錄取率達 98.92%，而實際報到人數為 773

人，實際報到率為 70.34%。

林騰蛟說明，「完全免試入學」管道不採計國中會考成績，若登記報名人數小於學校招生名額，就全部錄取；如超出名額，則依各學區超額比序條件先後錄取，比序後若再同分，就增額錄取，但最多以 5% 為原則。

但媒體質疑「去年提供 2306 個名額，最後卻只有 773 人錄取並報到，實際報到率並不高」，林騰蛟解釋，全國共 500 多所高中職，不是每所學校都有完全免試、在地入學的條件，且教育部希望學校提供的名額最好是能讓報名學生 100% 入學，盡量避免用比序或增額途徑篩選學生，才能有效減輕國中畢業生的升學壓力。

而 106 年試辦完全免試入學

的南投縣仁愛國中與仁愛高農合作成立農業社群課程，提早輔導對農業有興趣的學生，仁愛國中校長朱珮芬說，完全免試的入學管道讓學生不用在國、英、數等學科裡打轉，「他們國中時就可以提早思考未來規劃，選擇適合就讀的高中職，甚至思考需要考哪些證照等。」

林騰蛟補充，這 2 年參與完全免試入學的試辦學校，未來將納為 108 課綱先導學校，教育部希望這些學校深化區域內高中職及國中的「縱向」課程連結，規劃出「6 年一貫」的課程體系，形成中等學校學習區，也鼓勵結合所在社區資源，強化辦學特色，引導國中生就近入學。

主張公投再鬆綁 國民黨提 5 訴求

立法院已通過公投法部分條文，包括公投年齡降至 18 歲、刪除公投審議委員會等。國民黨黨團提出 5 大訴求，要在 12 日院會提出。

【本報記者楊藝台北報導】立法院院會 12 日將針對《公投法》修法進行表決，國民黨團 11 日召開臨時記者會，主張公投法應盡量「降低門檻，提高投票率」，並預告將於院會提出 5 大訴求，包括：支持投票權降至 18 歲；增加能不在籍投票；反對行政院公投提案權；中央地方公投規定應一致，在公投通過門檻部分，國民黨則主張「投票人數出席 5 分之 1 以上，並採簡單多數決表決。」

上週（8 日）立法院已通過公投法部分條文，包括「公投年齡降至 18 歲」、「刪除公投審議委員會」等，12 日將進行表決，有望三讀通過。國民黨立法院黨團 11 日召開臨時記者會，提出 5 大訴求做為黨版，將於 12 日院會提出。

國民黨團書記長林為洲說明，除了支持已經通過的「投票年齡降低至 18 歲」，國民黨團再新增「能不在籍投票」作為配套條款，讓在外地讀書、工作的青年，可以不用勞動動眾返回戶籍地投票；針對「行政院的公投提案權」，國民黨則堅決反對，林為洲表示，行政院已有法律提案權，「欲修法只要通過院會就能進入立法院，何必再用公投途徑創制法律？」

而為達到盡量「降低門檻，提高投票率」，國民黨主張「中央地方門檻一致、投票人數門檻降至全國投票權總人數的 5 分之 1（民進黨版為 4 分之 1），且採取簡單多數決，只要同意票超過不同意即為通過。」林為洲說，既然強調複決權是憲法賦予人民的基本權利，就要盡量實現，因

此門檻訂得越低越好。

至於過去 20 年國民黨極力阻擋公投法修法，為何現在卻反過來支持，甚至主張大幅鬆綁門檻？林為洲解釋，過去公投總是淪為政治操作，包括變更領土、變更國號、兩國論入憲等，國民黨堅決反對這些議題入公投，如今公投法已先排除兩岸、憲改等敏感議題，國民黨認為「時候到了」，該是讓人民實現直接民主，享受憲法賦予人民創制複決權利的時刻。

《公投法》若在 12 日表決通過，林為洲預測，將來只要立法院通過任何有爭議的法案，恐怕都會慣例性加入公民複決，「屆時第一個會用到的恐怕就是勞基法。」

社長的話
／林意玲

媒體監督執政黨的力道

每天上午 8 時，在醒報召開的編採會議中，我們常常靠著頭討論著執政黨的許多決策。



像明年就要執行新課綱納入「新住民語文課程」，不論是必要性（只要看看過去強推台語教學，成果如何？）或是新住民語師資（台語人口佔八成只一種語言、新住民人口少還分七八種語言）都是問題，卻已是硬要實施，能有何奈？

再說「蔡英文政策高中生不買帳」全台僅 5 人要體驗學習，蔡政府訴求 18 歲高

中職畢業後不一定要急於升大學，可以先去工作，聽起來很理想，但這些學生回國後還是得繼續升學，而職場環境仍然只看學歷選才，家長更是不願意孩子耽誤在起跑點上，難怪全台只 5 人響應。

再看「招不滿 警消考試缺額新高」，大環境對警消很不友善，近日抗議非常多，員警常需要風雨無阻的一整天擋在抗議者前面，平日執勤也會被民眾指責或辱罵；消防員則是出動歸隊，常常是直接穿制服吃便當、休息，卻被民眾質疑「不務正業」，

也難怪報考人數會降低。

就不用再談立法院與民間團體對《公投法》、《促轉條例》、《勞基法》的抗議了。

醒報每天報導這些反對新聞真的是太夠了，我們何嘗不想多寫些積極建設性的新聞，鼓舞人心，但是今天監督執政黨的力道如此的低——國民黨只顧選舉，政策監督軟弱無力；民團天天陳情遊行抗議，執政黨也充耳不聞；如今只剩下媒體鏗而不捨的追蹤，才可能有改變了。

問題是，當我們緊迫不捨時，多麼需要讀者的支持當作後盾啊。

▼行政院發言人徐國勇 11 日表示，政府將提撥 20% 的空污基金，約 9.2 億元給地方政府解決空污問題。(photo by Wikimedia)



改善各縣市空污 將撥 9.2 億元給地方政府

【本報記者譚有勝台北報導】《空污法》修正草案將拍版送審，行政院發言人徐國勇 11 日表示，政府將提撥 20% 的空污基金，約 9.2 億元給地方政府解決空污問題。空保處長蔡鴻德則說，空污基金主要來自工廠（固定污染源）、工地揚塵費用、汽機車空污排放（移動污染源）。這筆費用將用於補貼機車定檢與燃氣計程車的天然氣價，以及其餘空氣污染防治事項等，以改善各縣市空污的問題。

《空氣污》修正草案 14 日將提交至行政院拍板。其中，空污法修法將把工廠的固定汙染源管制標準由「地方自訂」改交由「中央統一」訂定，最高罰款將從 100 萬元上修至 2000 萬元，預計將衝擊數以千計的鋼鐵業、石化業等。此外，修法關鍵的內容包括中央將撥 9.2 億元的

空污法修正通過後，將提撥 2 成給地方政府，約 9.2 億元。費用將用於補貼機車定檢與燃氣計程車的天然氣價，以及其餘空氣污染防治事項等，以改善各縣市空污的問題。

空污基金給各地方政府處理空污問題，並且考慮放寬燃氣空污排放量。

賴清德 11 日主持行政立法協調會報，與民進黨立委討論修正草案內容。會後行政院發言人徐國勇轉述，「中央將每年提撥 20% 空污基金給地方政府。」空保處長蔡鴻德說，目前空污基金來源有 3 項。第一、是工廠或發電廠所在地的固定污染源空污費，分配方式為中央政府 40%、地方政府 60%。第二、營建工地揚塵費用，因影響範圍較小，全部歸地方政府；第三，移動污染源將隨油徵收空污費，並由中央政府統籌分配。

蔡鴻德說，空污基金一年

約收入 72 億元，其中固定污染源 40 億、營建工地 14 億、移動污染源 28 億；今年 9 月 1 日剛通過提高隨油徵收的空污費則增加到 46 億元；空污法修正通過後，將提撥 2 成給地方政府，約 9.2 億元。他進一步說明，這筆費用將按各縣市加油比例分配給地方政府，用於補貼機車定檢與燃氣計程車的天然氣價，以及其餘空氣污染防治事項等，以改善各縣市空污的問題。

針對燃氣空污排放量限制，稍早前經濟部表示為求供電穩定，建議納入空污法中，以應對停限電的問題；環保署則傾向在未來訂定子法時

再考量。台電董事長楊偉甫表示，現在大家希望燃煤使用量能夠減少，為了彌補燃煤電廠減少的發電量，燃氣發電廠是替補的選擇。

楊偉甫進一步說明，「如果在備轉容量率不足的情況下，燃煤電廠又因為空污問題無法運轉，燃氣電廠的空污排放限制在特殊條件下可以提出申請，不限制空污排放量。」今年有幾次燃氣電廠空污排放量超標，例如 815 大停電，燃氣電廠就必須超過空污限制總量來運轉。

不過，除了舊的機組排放量稍微高一點，新的機組排放量已經達到管制的標準。針對興達電廠提前除役，他也說，相關方案正在評估當中，由於興達牽涉燃氣燃煤發電機組，必須要同時評估天然氣的進口、接收站等問題，預估月底前評估報告會出來。

要談轉型正義 蔡正元：總統府先拆

【本報記者林晏如台北報導】「若要談轉型正義，象徵日本威權統治的總統府最該先被拆除，或是乾脆改名成抗日紀念館。」孫文學校 11 日召開「誰的正義？不接受不法不公不義的促轉條例」記者會，國民黨政策會前執行長蔡正元、孫文學校總校長張亞中、前立委邱毅紛紛痛批日前三讀通過的《促進轉型正義條例》是針對國民黨的清算條例。

孫文學校是中國國民黨在洪秀柱擔任黨主席任內，設在中華民國台北市的志工型組織，參與者不以國民黨員為限，所有人員及運作經費均自主，旨在落實深耕中華文化、弘揚孫文思想、創造兩岸和合等 3 大方向，以及強化認同、贏回政權、簽署兩岸和平協議、振興中華等 4 大政治目標。

蔡正元指出，在蔣介石統治下，經濟成長率不論從 1960 年至 1969 年，或從 1961



▲邱毅（左起）、張亞中、蔡正元等人出席「誰的正義？不接受不法不公不義的促轉條例」記者會，痛批促轉條例目的是清算國民黨。(photo by 中央社)

年至 1970 年，每年平均成長率（或增加率）都超過 10%，物價上漲率不到 4%，出口佔 GDP 比例超過 24%，儲蓄率超過 20%。不論各種政治立場的人如何評斷蔣介石的功過得失，這 10 年的政績，比較荷蘭東印度公司、延平王、大清帝國、日本殖民政府、台北民國政府的任何一位統治者，都無人能出其右。

「歷史應該以全貌來看，而不應該針對一個點而誇大扭曲否定全部。」張亞中表示，以國民黨治理時期的政績來看，推動了公平的土地改革、9 年國教、地方自治等，他認為國民黨沒有對不起台灣人民。此外，他批評說，如果真的要談轉型正義，最先應該把總統府改名成抗日紀念館。

蔡正元進一步說明，總統府才是台灣威權的象徵，它

的前身為台灣日治時期總督府，後藤新平當時是靠賣鴉片給台灣人所賺取的獲利來蓋那棟建築物。邱毅也指出，總統府象徵日本奴役台灣的時期，若要談轉型正義，最應該先拆總統府，或改名成「抗日紀念館」。

另外，針對各界對學校、道路改名保持疑慮一事，蔡正元表示，若真的要按條例第 5 條規定，將出現於公共建築或場所之紀念或緬懷威權統治者的象徵予以改名、移除的話，光把蔣公從現行流通的硬幣上改掉就要花費 500 億，換算一下等於可買 33 架幻象戰機。

卓越雜誌發行人林定凡則認為，條例中第 3 條 1 款稱民國 34-80 年間為威權統治時期，但威權時期應把之前的日治時期等等全部算進來，否則只淪為針對國民黨的報復性條例，他痛批，該條文簡直是「綠色恐怖，警總復辟。」

拚三讀《公投法》 認門檻下修應有限度

【本報記者林晏如台北報導】《公投法》將下修，讓相對少數的 450 萬人決定 2300 萬人命運？立法院 12 日將表決《公投法》修正案，針對降低公投提案、連署和通過門檻，對此，親民黨團總召李鴻鈞與立委周陳秀霞 11 日提議，連署成案應修至總選舉人數的 3%（修正案版本為 1.5%）、通過門檻為總選舉人數 1/3 的同意票（修正案版本為 1/4），才能維持公投嚴謹性。

針對目前審查會通過的公投修正案版本，將現行公投提案門檻從千分之 5（約 9 萬人）降為萬分之 1（約 1800 人）、連署門檻從 5%（約 90 萬人）降為 1.5%（約 27 萬人）、通過門檻自選舉人 1/2 投票和有效票超過 1/2，降為選舉人 1/4 同意（約 450 萬票），並增訂行政院提案權。李鴻鈞指出 3 個重要關鍵，認為朝野應理性思考、再審慎評估。

政院不應有發動權

一、一般公投議題與憲法層次議題必須分清楚：由於時代力量日前有提出全國性公投應納入「憲法修正案之複決」、「領土變更案之複決」、「新憲法之制定」，甚至「兩岸政治協商」也要入法，李鴻鈞表示，憲法增修條文第 12 條已規定前 2 項要以公民複決作為最後通過與否的門檻，不需多此一舉再列入《公投法》。

二、行政院不應有公投發動權，若執意要有，至少應規定公投失敗時，行政院應總辭以示負責；親民黨團認為，公投制度主要是彌補代議制度之不足，本質上為彌補立法權，而行政機關作為全國最高行政機關，可用命

令、解釋、計畫等推動重大政策，且通過法律都需要經過朝野協商、行政院同意。

此外，行政院長由總統任命，若讓沒有民意基礎的行政院長擁有發動公投的權力，當院長與總統在政策上不合時，就等於賦予行政院長可以通過公投抵抗總統政策，恐造成政局不穩。

門檻下修不應無下限

三、公投連署成案及通過門檻應下修，但不能「無下限」；親民黨團認為，交付全國人民公投的應該都是極具爭議性的大事，因此，應有合理的支持人數才能連署成案或通過。惟依現今審查會通過版本，只需 27 萬人連署就可成案，450 萬人就能通過公投案，促使 2300 萬人民接受法律與體制的改變。

為避免產生上述疑慮，李鴻鈞認為，連署成案門檻應修至「總選舉人數的 3%」（約 54 萬人，相當於《政黨法》中規定政黨可接受補助款的門檻）、通過門檻也應為「總選舉人數 1/3 的同意票」（約全國 600 萬人，略低於總統當選票數），如此才能讓公投門檻一方面下修，一方面又能保持嚴謹性。

親民黨團呼籲，全民公投是全國人民總意志的展現，也是防止重大爭議演變成相互激烈對抗的最後一道防線，「唯有多數人投票才能決定多數人的命運」，若無下限下修門檻，恐將淪為相對少數人就能決定多數人命運的窘境，李鴻鈞與周陳秀霞表示，朝野各黨及社會各界針對修正案應再審慎處理，才能維持國家民主穩定發展。

eTag 未偵測無牌車 立委痛批交通部

【本報記者林晏如台北報導】日前國道 3 號發生無牌大貨車撞死一家 3 口的重大事故，罹難親人質疑為何肇事車上國道 eTag 不通報，當時公路總局管理組副組長張崇智表示，eTag 目前沒有和監理資料連結，已引起各界批評聲浪。立委鄭寶清、趙正宇 11 日在立法院緊盯交通部後續處理進度，交通部政務次長范植谷表示，目前可運用 eTag 偵測國道上已被吊銷牌照的違規車輛資訊，但仍無法「即時」回傳資料。

根據交通部資料，公路總局早在 2013 年就表示，裝設於全線的 ETC 感應門架除了收費，將同時進行監控和紀錄，只要發現牌照遭註銷的車輛違規上路將會開罰最高 1 萬 800 元，同時會追繳積欠的稅金，並要求繳回該牌照。

然而，國道 3 號 2017 年 10 月 24 日發生一起自駕小客車遭對向無牌大貨車衝撞，造成一家 3 口死亡的憾事，受難親人曾質疑為何該肇事車上國道沒有被 eTag 通報，當時高公局管理組副組長張崇智解釋說，「eTag 目前沒有和監理資料連結」，此說法一出，引發各界質疑。

鄭寶清質詢說，據公路總局提供的資料，光是營業用大貨車類，就有近 10% 尚未交回被吊銷的執照，而若根據監察院 103 年提出的糾正文，全國註銷之汽車牌照數就高達 492,575 萬輛，其中，未依規定繳回車牌的有 234,864 輛（47.7%），而註銷牌照後再有違規情事者，也高達 219,984 輛（44.7%）。

「這些違規車輛都像不定時炸彈，什麼時候爆炸都不知道。」他質問范植谷目前怎麼處理？能不能用 eTag 偵測牌照以利後續取締？

范植谷回應說，取締無牌照違規車輛的執行面還有很大改善空間，但目前會分為幾個層面執行，例如在高速公路上，將運用 eTag 偵測已被註銷牌照的車輛；地方上則在不侵犯民眾隱私的範圍下，根據車輛駛進、駛出路邊停車格或公有停車場時的資料，提供不法車輛資訊通知警方取締。

立委趙正宇則質詢說，eTag 目前能不能做到即時提供資訊，讓高速公路警察局即時攔查違法車輛？蔡宗益表示，eTag 是定期回傳資料，目前僅涉及刑事案件者可以即時查，其餘未涉及刑事案件者則無法「即時」回傳資料。

▼立委林為洲（左）11日舉行「國發基金不濫投 投資評估要審慎」記者會，呼籲政府對於全案內容應該進行完整的查證，切勿成為下一個「慶富案」。（中央社）



光電3廠政府投50億 立委批：年虧90億

【本報記者譚有勝台北報導】台灣光電巨擘新日光、昱晶、昇陽科合併案獲政府挹注將近50億元，但因3家公司年年虧損、有的公司疑不當資遣員工惹議。國民黨立委林為洲11日召開記者會質疑，3家公司去年共虧損了90億元，政府的投資是否值得？勞動黨前新竹縣議員高偉凱也指出，昇光科因工廠失火資遣了83名員工，但事實上是因為勞資協商工時談不攏而解僱員工。林為洲呼籲，政府應對合併公司財務、勞資協商是否違法謹慎審查，以免虧損由全民買單。

國發基金緊急滅火發表聲明指出，此案尚在審議，目前尚未定案。國發基金除將評估3家公司合併可行性與未來發展性外，也會嚴審其轉虧為盈的可能性

台灣光電巨擘新日光、昱晶、昇陽科去年共虧損90億元，林為洲呼籲，政府應對合併公司財務、勞資協商是否違法謹慎審查，以免虧損由全民買單。

光電聯盟虧損90億

國民黨立委林為洲指出，國發基金將對投入資金約45~50億元於太陽光電3大廠商，包括新日光、昱晶、昇陽科整併進行審查。他指出，去年3家廠商都虧損，新日光虧損金額高達63.1億元，昱晶虧損22.54億元，至於昇陽科則虧損4.81元，虧損金額共高達90.45億元，「國發基金都是納稅人的錢，如果要投資年年虧損的合併案，國發基金憑什麼判斷這個合併案可以轉虧為盈？」政府應對合併公司財

務、勞資協商是否違法謹慎審查，以免虧損由全民買單。

勞動黨前新竹縣議員高偉凱也指出，根據國發基金會申請基金審查辦法，公司審議的部分包含法務、稅務、財務等評估方式，而其中法務評估項目便有「員工權益相關事項」。他踢爆，昇陽科10月時廠房便失火，當時以停工、虧損等理由資遣83名員工，但有員工指出，在資遣的過程中是因為員工權益喬不攏。

昇陽科資遣原因惹議

被資遣的昇陽科員工，也是

昇陽科工會理事長張凱旗現身說法表示，資遣的導火線是公司11月20詢問大家是否可以將「做二休二」改成「做四休二」？「部分人因工時拉長，無法兼顧家庭而拒絕，公司便把這些員工直接解僱。他強調，資遣協商的過程裡，公司將不遵從「做四休二」的員工解僱，恐影響勞工權益。

針對太陽光電合併案，國發會發表聲明表示，新日光、昇陽及昱晶3家公司擬籌組太陽能大聯盟，並由新日光公司申請參與投資一案，國發基金正依投資作業程序辦理中；此案尚在審議，目前尚未定案。國發基金除將評估3家公司合併可行性與未來發展性外，也會嚴審其轉虧為盈可能性與勞資關係。

國小滿意度最高 調查：家長較關注

【本報記者楊莒台北報導】「家長對國小辦學滿意度高達6成3，到了高職卻只剩4成5。」前北市教育局副局長馮清皇根據黃昆輝教育基金會的民調分析，學校滿意度與家長關注度有關，如國小家長參與度高，認識學校的機會多，辦學最「透明」；至於高職滿意度低則反映家長對高職仍有次等偏見，建議高職主動出擊，鼓勵家長參與學生活動，提高參與度增加理解，進而打破刻板印象。

黃昆輝教育基金會11日公布「國民中小學校譽品質民意調查」，民調小組召集人、前台師大教授郭生玉指出，民眾對「公立國中小、高中職辦學的滿意比率」，以國小63.3%最高；次高為高中51.4%；第三高為國中48.6%；高職滿意度最低，僅45.1%；針對家中有小孩就讀國小或國中的家長詢問後發現，國小滿意度高達68%。

國小最「透明」

「家長關注度與學校滿意度有很大關連。」馮清皇分析，觀



▲馮清皇認為，家長滿意度隨孩子學習階段往上而降低，主要是受「家長關注度」影響。（photo by 醒報資料庫）

察上學、學校日或畢業典禮等場合，一定是國小家長的參與度最高，原因包括年紀小需要照顧，加上國小是人生首次經歷的教育階段，「國小家長參與度高，學校被認識的機會多，家長對於校園運作理解度也較高，因此在所有學習階段中，國小是最「透明的」，至於辦學好壞，家長在參與的過程中感受也最明顯。」

「家長對於高職的滿意度不如同年齡學習階段的高中，更是所有教育階段中最低的，反映台灣升學觀念中，高中和高職仍不平等。」馮清皇感嘆，家長覺得孩子讀高職不是件驕傲的事，參與學生事務比例很低，因此高職又比高中更不透明，「家長對高職關注與了解不足，導致民調滿意度低。」他建議，高職應「主動出擊」，鼓勵家長參與學生活

動，提高參與度增加理解，進而打破刻板印象。

升學主義漸翻轉

值得注意的是，家長對教育的觀念已逐漸翻轉。在家長為孩子選擇國小時重視的條件調查中，依高低順序為「學生的多元學習發展」（77.6%）、「學生行為常規」（65.9%）、「英語教學」（27.9%），之後才是「學生考試成績表現」（13.3%）。顯示家長的觀念已經越來越開放，重視學校的多元教學勝於升學至上。

「國中的滿意度不到一半（48.6%），在於家長不滿意學校仍以升學重於多元的教學模式。」馮清皇綜合分析，「國中是每年教改的核心，即便12年國教主要改的是高中教學，但所有改革都直接衝擊國中學考試」，他表示，家長需要的是多元教學，勝過僵化的考試升學，「但升學至上的價值觀需要長期突破，無論是國中教學體制或教育部，都應勇於跳脫框架，這部分還有很大的努力空間。」

台大學生會辦投票 要期許新校長



▲臺大學生會啟動投票，盼校長候選人重視學生事務。（photo by 黃俊翔／台灣醒報）

【本報記者黃俊翔台北報導】台大校長遴選進入備戰，因各候選人對於教師薪資、國際競爭較重視，而學生事務關注卻很少，台大學生會在網站「校長，給問嗎？」啟動意向投票，除了讓學生關注意向投票結果，也呼籲候選人關注學生事務，尤其在近日發生多起情感糾紛事件，台大福利部長何蔚慈點出課後心理輔導人員的不足，呼籲候選人應從與學生切身相關的議題著手。

台大學生會長林彥廷表示，四年前，台大校長遴選後檢討遴選辦法，加入「校務會議」代表投票，超過三分之一代表「同意」，才能進入最終投票。雖然如此，學生會認為應讓近4萬名教職員工了解候選人的經歷、主張，而透過「校長，給問嗎？」網站，讓更多同學關注校長遴選，也匯聚大家想法與對校長的期許。今

日開放全體台大學生投票至12月20日，每位學生可投2到8票。

他指出，在先前治校理念說明會中，各候選人對於教師薪資、國際競爭著墨較多，但是學生事務關注卻很少，學生會期望在下周二「校長，給問嗎？」候選座談會中，藉由與候選人問答的方式，得到更多在學生權益上的保障，也希望學生能關注學生意向投票結果。

何蔚慈則特別針對台大現有的輔導人力上不符合學生輔導法之規範，學生在感情糾紛上判斷上缺乏專業人員輔導，希望學校能先行補足法定人力，加速推廣連結各系院的學府專員，避免憾事發生。何蔚慈也呼籲，未來校長必須要重視場地租借爭議、學生通車權益，等與學生切身相關的議題，落實學生權益的保障。

國中小校長難當 教團：權責不相符

【本報記者楊莒台北報導】「國中小校長難當，有志難伸的校長紛紛提早退休。」黃昆輝教育基金會董事長黃昆輝指出，在校園民主化風潮下，家長與教師參與校務運作已成常態，且決策都需經各種委員會民主表決，而非校長能決定。但調查發現，過半民眾仍認為校長必須為學校發展和辦學成效負全責，顯示校長「權力與責任不相符」情形嚴重，專家呼籲，法律應明訂校長的權責，否則校長有志難伸，學校發展受阻。

黃昆輝教育基金會11日公布「國民中小學校譽品質民意調查」，民調小組召集人、前台師大教授郭生玉指出，在校園民主化風潮下，家長與教師參與校務運作已成常態，有75%的受訪民眾認為校長在學校領導中的身分定位應是「合議委員」，僅15.5%認為校長是「機關首長」；大部分受訪民眾不認為校長是「機關首長」，卻仍有51.5%民眾認為校長必須為學校發展和辦學成效負「完全責任」。

根據調查，5成7民眾認為「由國中小教師遴選校長，會影響校長辦學空間」；在審查校務預算時，50.6%的民眾表態應讓校長

列席備詢，不能僅由教育主管機關審查。前北市教育局副局長馮清皇分析，2項調查皆顯示台灣民主價值已深植大眾心中，雖然學校校長應受民主監督，但在監督之虞，是否有政治力干預校務運作，是值得觀察的議題。

馮清皇舉例，當學校缺老師時，應由「佈劃學校願景」的校長決定開哪些缺額，但基於校園民主，一切交由校務會議決定，難免讓校長感到「有志難伸」；另外，國中小的營養午餐是由學校「營養午餐委員會」負責招標，校長決定權也不大，但近年卻發生數起校長招標收回扣事件，馮清皇則說，「校長頂多掌握一票，若真有一票，我大膽懷疑收回扣的絕不只校長一人。」

「並非主張回到過去的校長威權時代，而是訴求『權力與責任相符』。」馮清皇強調，當事情發生時，外界先怪罪的一定是校長，但實際在校務運作上，校長早不像以前掌握大權，他建議應立法明訂校長的權力與責任，「誰做決定，誰負責」，「否則就算學校選出優秀的校長，卻是『有責無權』，只求任期間平安無事就好，恐會阻礙帶領學校卓越。」

反對黨杯葛選舉 專家：奉送馬杜羅

若委內瑞拉的反對黨無法在明年總統大選前團結地支持一個能參選的候選人，笑到最後的仍會是馬杜羅。

全球  各大週刊頭條新聞 邱慕天 / 輯

New Scientist 《新科學人》 研究：多元家庭的孩子不會差

美國的家庭法院判例，一般在夫妻離婚時，小孩撫養權都是偏袒母方，但1970年代時，出櫃離婚的「蕾絲邊」幾乎搶不過前夫。這判例背後的假定是：女女帶大的小孩，會有性向認同或心理衛生問題；只有一夫一妻親生的小孩，才能得到最健全的呵護養育。

但這回，劍橋家庭研究中心發表了針對非典家庭至今最長期的追蹤研究，顯示蕾絲邊撫育大的孩子，一點也沒有比異性戀夫妻的子女來得不健全。對於男同性戀家庭的研究樣本雖少了些，但也得出同樣結果，與美國先前的大型研究交互印證：孩子享受的親情溫暖、情緒和心理調適、自尊等行為表現，都和一般家庭沒有顯著差異。

英國針對1萬8千名在千禧年之交出生的孩童研究更證明，在掌控社經階層及家長心智衛生等變因後，單親母親的孩子也不輸人——這裡單親不是離婚的家庭，而是借精生子的「計畫性單親」（換句話說，單親家庭孩子弱勢，是弱在單親伴隨的家貧、家長心智精神不穩，與離婚的傷害，而非「單親家庭結構」本身）。

愛爾蘭都柏林和美國維吉尼亞的研究則發現，教養模式會隨著父母組成而變。一般來說，男同扮演的雙親會比傳統父親更為溫柔慈祥；它們和女同組成的雙親更為均等地分配家事；單親母親多半更為熱絡、排他地經營親子關係（是否教人窒息？）。《新科學人》指出，「同儕歧視」不會是個太需要擔心的因素；大部分的孩子只是好奇。真正傷害孩童的，絕對是「雙親感情不睦」和「離婚」。



同時，與多元家庭相較，「一夫一妻」也非自古而然的。從人類學看文明的長河，「一夫多妻」才是歷史多數時間「生存贏家」的模式；只是鑒於一夫多妻會留下相當多的剩男，在人類爭戰器械進步後，「α男性」們的巨大優勢在群體反抗的失意魯蛇面前不再顯著，女人也更願意找一個「沒那麼強大、可卻能專屬自己家庭」的男性結合。「一夫一妻」漸成穩定社稷基礎。

基督教化以後的歐洲，堅貞的一夫一妻婚姻具有神聖崇高、排他的意義。直到近代，避孕技術、道德禁忌鬆動，「一夫一妻」再次回歸到一種偶然、一種自願而非絕對的信仰。事實上，只要是自願的，議定好「開放關係」或是「換妻俱樂部」的伴侶，也都表示他們生活滿意、怡然自得，並不都是人生崩潰。

在「多元家庭」成為現實的時代，「傳統家庭」不當也不再能武斷地宣稱自己是「唯一的道路」；要彰顯自己是「最好的道路」，則需要更加誠實與努力。

【本報記者陳睿仁綜合報導】要唱獨腳戲就唱到底？委內瑞拉10日全國市長選舉，主要反對黨卻因不爽執政黨作票，無意參選。委國總統馬杜羅趁勢喊話，由於反對黨拒絕參選市長，明年的總統大選這些人全部自動失格。專家分析指出，反對黨的「不參選」等同奉送市長席次給馬杜羅，使其連任專權之路更為鞏固。

拒絕投票

根據《紐約時報》報導，委內瑞拉10日舉行全國335市的市長選舉。主要的幾個反對黨指控馬杜羅選舉舞弊，宣布拒絕提名人選參選，並希望選民不要投票。馬杜羅針對此次杯葛表示，只有參加這次市長選舉的政黨才能參選明年總統，「政黨沒來參選，代表他們已經在政壇消失了。」

然而即便反對黨沒有杯葛選舉，多數民眾投票意願其實也不高，主要原因就在於他們覺得有選舉舞弊，因此不願意投票。一名獨自參選的反對黨候選人表示，他在投票前就知道自己會不會贏，「我只是想讓馬杜羅知道還是有人不支持他。」根據《紐約時報》，有些市鎮在超市排隊結帳的民眾比在投票所排隊的選民還多。

反對黨分裂

委國反對黨在過去幾次大選中都採取不同立場。馬杜羅曾在七月時發動一次選舉，詢問選民是否要建立一個有修憲能力的制憲議會，反對黨當時選擇杯葛投票。然而十月州長選舉時反對黨卻忽然改變態度，

鼓勵選民用選票教訓馬杜羅。這次市長選舉反對黨再度改回杯葛選舉的立場，使得選民因為這樣反反覆覆的態度降低投票意願，間接讓馬杜羅容易獲勝。

馬杜羅的優勢也反映在選舉結果中。選舉初步結果顯示馬杜羅的社會黨幾乎搶下所有市長名額，目前42個開完票的市鎮中社會黨贏得41席。馬杜羅更在電視上驕傲地宣示，開完票時社會黨將擁有至少90%的市長名額。

英國《衛報》分析指出，反對黨立場的分歧只會讓馬杜羅坐大。國際危機組織分析師甘森表示，反對黨應該要設法抗衡執政黨，「歷史中因選舉被杯葛而垮台的政府非常少。」若反對黨無法在明年總統大選前團結支持能參選的候選人，笑到最後的仍會是馬杜羅。



◀ 由於反對黨抵制，外界評估馬杜羅能在這次市長選舉大勝，將更有利其明年總統大選。(photo credit by 委內瑞拉總統推特帳號)

圖文選粹

圖文 / 中央社

北海道新幹線擬提速



▲日本北海道新幹線營運快2年，搭乘旅客數呈下滑趨勢，目前傳出為縮短往來時間，有意在通過青函隧道時提速，希望把單程時間壓在4小時內。圖為往來東京及北海道的E5系新幹線。(讀者提供)

Newsweek 《新聞周刊》 美國的槍魂在德州

作為美國一州的德州，與德州作為墨西哥一州的德克薩斯共和國時期一樣，武裝平民是它文明存續不滅的基礎。墨西哥統領時期，德州由於離中央政府太北，在地理和經濟上根本無從維持國防軍；在印地安人也開始發展槍枝文化後，只讓政府擁槍，西部白人拓荒者們不可能有效防衛原住民。

美國各地都曾因為政府要平民繳械而發生革命，德州的獨立戰爭，也是因為墨西哥政府想要收繳借去給德州民兵打印地安人的一支小砲管而展開的。看過西部牛仔槍手的標準打扮吧？從前的德州鎮警長是沒有警部隊的，而是「藏警於民」：出事時，他一拔槍吆喝，鎮上的男子就立刻持槍，編成了他的剿匪警隊。

獵槍不算，在美東北的新英格蘭，持有手槍大多需要許可證，無照非法持槍的基本上就是黑幫社區。但在德州，隨便逛一間五金行都有賣手槍。德州大學奧斯汀分校1966年發生了美國首宗校園大規模槍擊案。有海軍陸戰隊資歷的槍手惠特曼做出周全的準備，



埋伏在28樓的校園高塔狙擊路人，在20分鐘之中造成13死。

但在第96分鐘惠特曼被包圍反殺之前，他總共只再殺到1人。原因是這段時間大批學生回到宿舍拿出獵槍與之駁火。在多打一的狀況下，惠特曼位置被掌握後就再也無法探頭瞄準，這大幅降低了本來可能存在的後續死傷。

對一個德州土生土長的老人來說，這50年間回憶裡總少不了一些被子彈帶走生命的親朋。但你問他們擔心這兒的治安嗎？似乎不會。「因為咱屋裡有槍。」

加州野火肆虐 官員：恐成氣候常態

【本報記者莊瑞萌綜合報導】南加州森林野火肆虐，今年冬季加州已出現6次大型森林大火，造成1人死亡，數百戶人家房屋遭焚毀。當地官員更提醒說，受到乾旱與氣候變遷影響，日後加州冬季出現森林野火恐成為常態，民眾必須做好心理準備。

據《英國獨立報》報導，加州州長布朗日前在文圖拉郡視察尚未撲滅的「湯瑪士野火」時表示，乾旱與氣候變遷不得不使加州民眾接受一個現實，就是他們的生命與財產將持續受大火威脅，而且付出相當可觀的代價。他也認為，各國都必須盡全力對抗氣候變遷，同時在防範野火、水災與地震等天災上，美國國會也應該多費心力。

據《洛杉磯時報》報導，加州官員指出，目前



▲加州冬季野火頻傳，凸顯找出克服氣候變遷的解決方案已刻不容緩。(Photo by State Farm on Flickr used under Creative Commons license)

湯瑪士野火已經失控，截至上週日為止，已經吞噬9.3萬公頃面積，成為加州有史以來第5大火野火。「加州恐怕將會迎接野火漫天的聖誕節。」

至於引起湯瑪士野火的原因還在調查中，但在上週六的記者會上，布朗表示，氣候變遷

可能會讓森林野火大量出現。

過去加州森林野火通常發生在雨量較少的乾燥月份，但有官員指出，氣候變遷將使加州一整年都籠罩在森林野火的威脅之下。世界資源研究所研究人員賈特納表示，「氣候變遷是森林野火的形成原因之一，而且未來並不會就此消失。」

今年加州的打火弟兄非常忙碌，包括今年9月，北加州一連串大火，造成超過40人死亡與數千棟房屋遭毀。大火也導致94億美元保險理賠，金額更是加州歷年之冠。另外，今年全美國野火保險理賠也創下新高，來到100億美元以上。



臉書致憂鬱症？ 神經質人格才是主因

研究報告指出，高度神經質人格特質的臉書用戶可能增加罹患憂鬱症機率。專家建議，與其在社群媒體上與人互動，不如找個信任的人當面聊天。

【本報記者譚有勝台北報導】研究指出，使用臉書可能增加罹患憂鬱症機率。但最新的研究報告修正此說指出，高度神經質人格特質的臉書用戶才是主因。臺北市立聯合醫院中興院區一般精神科詹佳真主治醫師11日建議，與其在社群媒體上與他人互動，不如找個信任的人當面聊天傾訴。董氏基金會心理衛生中心葉雅馨主任則呼籲，民眾可以主動對他人提出邀請，以降低被排斥的感受。

患憂鬱症比例低

董氏基金會指出，瀏覽臉書已是現在許多人與他人維持互動的

「日常生活」，不少研究探討臉書的使用可能增加罹患憂鬱症機率。以朋友聚會訊息為例，有些人可能會看到朋友開心聚會而感到開心，有些人則因為自己沒有被邀請而感覺被忽略，將其解讀為被排擠的負面訊息，感到傷自尊或憂鬱。

因此，香港樹仁大學特別執行一項臉書族群是否有憂鬱症的調查研究，以282名年齡介於18至73歲，不同國籍的人為研究對象，並進行線上調查評估臉書用戶的憂鬱症狀。

主因是神經質

調查研究對象必須回答包括臉

書使用頻率、臉書朋友數量、動態分享比較、妒忌羨慕程度等問題。研究結果顯示，民眾使用臉書時間平均為100分鐘，朋友數量則均為316位。其中最關鍵的是動態分享比較、妒羨、憂鬱程度的數值，都界於中間值，反映臉書用戶並不會因此而罹患憂鬱症，高度神經質人格特質才是主因。

臺北市立聯合醫院中興院區一般精神科詹佳真主治醫師表示，神經質的人格通常比較容易在意他人對自己的負面評價及批判，也比較常去關注他人的貼文或訊息，反而較少主動分享個人生活動態。她建議，與其在社群媒體

於他人比較而自我貶抑，不如找個信任的人聊天、傾訴心事，才能降低自己的不安和焦慮感受。

董氏基金會心理衛生中心葉雅馨主任也指出，「多時間使用臉書比起少關注朋友動態訊息的人，並不會增加憂鬱症風險。」她認為，民眾使用社群媒體時不必有過度的反應，若民眾因看到朋友PO玩樂或開心動態，自己卻因為沒有被邀請而沮喪時，也許可以自己主動邀請別人聚會。對於許多人在意的「已讀不回」，更應該寬心看待，對方可能正在忙或不覺得嚴重到需要立即回覆，也不用期待特定對象一定要回覆訊息、留言。

漁產批發市場數位化 柯：不再用現鈔

【本報記者洪進安台北報導】台北邁入智慧城市，漁產批發交易也要數位化！台北市長柯文哲11日出席台北漁產、永豐銀行合作舉辦的「台北漁產智慧支付數位化啟動儀式」表示，未來的4大批發市場（農產、畜產、花卉、漁產）進行交易時，只要一張卡就能做交易，不必半夜冒險帶大筆現金在身上，非常安全。台北漁產批發市場是全國首先導入智慧支付，漁產拍賣都在半夜進行，交易時必須帶大筆現金前往批貨交易地點，風險較高，在漁產公司經過1年的規劃與籌備，現行承辦人（買家）每日於批發市場交易後，改變3日內帶現金或支票繳交貨款的交易模式，導入智慧支付，強化交易安全。

「要讓銅板與紙鈔在台北市消失！」柯文哲表示，電子商務、

物流，都是北市府未來2、3年要積極做的。他也說，雖然台北治安不錯，但半夜裡口袋塞現金交易，還是會毛毛的。若用電子支付自動化，身上就不用帶錢，只要帶一張卡就好，跟以前口袋放20萬元現金比安全很多。

柯文哲指出，「未來台北市的批發市場不僅僅在硬體面進行更新，也將進一步導入科技化的管理新模式，透過對消費模式的管理，優化批發市場的經營管理效能。」

台北漁產公司董事長黃俊誠表示，透過智慧支付，台北漁產不僅節省帳務金流，結合作夥伴永豐銀行的大數據管理分析技術，提供批發市場更清晰的消費模式觀察，也能精確地掌握產銷買賣家的需求。

► 影片連結



▲ 柯文哲表示，未來在台北漁產批發市場進行交易時，只要一張卡就能做交易。（photo by 洪進安／台灣醒報）

林肯中心室內樂 吳菡率團返台演出

紐約林肯中心室內樂協會藝術總監吳菡11日帶領林肯中心室內樂協會，在寶麗廣場為12日在國家音樂廳的表演暖身。

【本報記者黃俊翔台北報導】高亢與低沉弦樂交錯，大小提琴的獨特聲線互相追逐，再搭配鋼琴輕快的伴奏，讓現場聽眾聽得如癡如醉。紐約林肯中心室內樂協會藝術總監的吳菡是第一位在美國樂壇擔任藝術總監的台灣音樂家，11日她帶領林肯中心室內樂協會，在BELLAVITA寶麗廣場為12日在國家音樂廳的表演暖身，包含各種經典曲目及組合如複協奏曲、六重奏。而吳菡說，她的願望就是將最好的室內樂演出帶回台灣。

林肯中心室內樂協會音樂家群12日將在台北國家音樂廳舉行音樂會，帶來生動的室內樂演出。吳菡說，這麼多年她的心願始終沒有變過，希望將最好的室內樂演出帶回台灣，因為台灣還是太少人了解室內樂的意義了。她說，相較管弦樂作品，室內樂的編制、質量更加精密細緻，因此室內樂的演奏不僅需要扎實的演奏技巧，更重要在於彼此的合作聆聽，演出過程常看到音樂家

的眼神交流。

林肯中心室內樂協會創立於1965年，為林肯表演藝術中心11個常駐藝術團體之一，是當今最具規模的室內樂組織，由現

任藝術總監吳菡與大衛·芬柯（吳菡丈夫知名大提琴家）對音樂的堅持，透過眾多的教育發展計畫，積極推廣室內樂藝術，現今已發展為近200位頂尖音樂家

的菁英團隊，是目前國際樂壇間最受推崇的室內樂組織，並於世界各地多達300場的演出，成就卓越。

林肯中心室內樂協會將與巴

哈靈威音樂文化合作，推廣人才培育計畫，透過演出、講座、駐校藝術家等，讓樂迷與學生能近距離與國際大師學習，吳菡堅定地說，「一塊台灣音樂發展的空間，一定要補起來。」

林肯中心室內樂協會亞洲巡演最終站將於12月10日晚間7點30分在台北國家音樂廳演出。



▲ 室內樂的演奏不僅需要樂手扎實的演奏技巧，更重要在於彼此的合作聆聽，很常看到音樂家眼神的交流。（photo by 黃俊翔／台灣醒報）

▲ 室內樂加入法國號的室內樂編制，讓聽眾聽得如癡如醉。（photo by 黃俊翔／台灣醒報）

醒小說

聖誕紅

多年後，他的成就已超過聖誕紅許多，追隨父親而去的媽媽卻再也看不見了。

■ 溫小平
(作家)

朋友送來兩盆聖誕紅，一盆放在餐廳的酒櫃上，一盆放在客廳的牆角，走動間，彷彿看到聖誕的紅，滿屋晃動。

今年的聖誕紅特別紅，是那種濃稠的紅，彷彿油脂含量過高的血液，蓄積了紅的深度。

朋友喝著葡萄酒，邊說他這幾年的事業與愛情，如何的波濤起伏。他的視線卻從客廳牆角回到眷村的牆角，那棵跟他一起發芽抽長的聖誕紅。

他從出生就長得瘦弱，不像聖誕紅沒人精心照顧，卻能長得那麼高，每回他挑食的時候，母親就會罵他，連一棵聖誕紅都不如。而他的命運，其實比聖誕紅好不到哪裡去。

當時年紀小，他不敢頂撞母親，但是他心裡明白，母親是眷村裡的麻將高手，她待在麻將桌上的時間，遠遠超過在家的時間。而父親，則是住在戶口名簿裡，忘了回家的人。



▲ 聖誕紅沒人精心照顧，卻長得那麼魁武。(photo by abon via flickr used under CC license)

被媽媽罵多了，他也以為自己註定沒有出息，無法光耀門楣，也無法讓母親可以在鄰居或親戚間抬頭挺胸。他的夜裡，幾乎都在同學的嘲笑、母親的冷笑中糾纏，無法睡一晚安穩的覺。

某夜一身冷汗驚醒，他坐在床上，呆呆望著窗外月光下的聖誕紅，彷彿也在對著他發出冷哼，他想，如果它

長得慢一點，是否他挨罵就會少一點？

於是，他悄悄起床，對著聖誕紅澆尿，想要把它淹死，讓它鹹死。一夜又一夜，他持續做著這件事，人算不如天算，聖誕紅卻益發高壯，甚至伸出了牆頭，那是他永遠無法超越的高度。

他於是仿倣聖誕紅，離家出走。

很多年後，老家改建前，他回到了眷村，牆角的聖誕紅已經不見蹤影，母親的身體也歸於塵土，魂魄追隨捐軀戰場的父親去了。他離家時沒有流下的眼淚，這時卻溢滿了眼眶。

如今，他在社會上的成就已超過聖誕紅許多，媽媽卻永遠也看不見了。

心靈小品

文 / 高鳳仙 (監察委員)

2017，「茫」的一年



▲ 媒體公布·年度代表字是「茫」，意思是，大家共同度過了很茫的一年。(photo by pixabay)

2017 年已經進入倒數計時，很快就要離我們而去。

媒體公布，年度代表字是「茫」，意思是，大家共同度過了很茫的一年。

辦公室外面常常傳來歇斯底里的抗議聲，一例一休不好，修法不對，不修法也不對。陸客不來，有人說觀光客減少很多，有人說觀光客並沒有減少。

司法改革，司法院曾經力推的觀審制已經被拋棄，現在有人主張參審制，有人贊成陪審制。

年金改革，有人相挺，有人認為違憲。

10 日到台中監試，我問當地人，有人認為台中空污很嚴重，有人認為沒問題。

是是非非分不清，虛虛實實看不明，難怪「茫」成為 2017 代表字。

摩西的禱告文：「求你指教我們怎樣數算自己的日子，好叫我們得著智慧的心。」求神祝福我們的國家及人民，得著智慧，找到方向，不再茫茫度日，迎接新的一年。

扶持他人，免得跌倒



生命。因傷勢嚴重或無人即時救援，喪失寶貴生命。(photo by pnhare)

12 月 2 日早上好友傳來訊息，東華大學英美語文學系教授兼人文社會科學學院副院長曾珍珍在家中跌落樓梯，失血過多死亡，讓人感到震驚及哀傷。

近幾年，我曾因沒有注意路面凹陷或高凸，不慎跌倒 3 次。蒙神保守，只受點輕傷，不過，還是覺得很糗。

每個人應該都有跌倒的經驗，大部分的人可以爬起來，許多人會伸手扶持或協助醫療。有些人卻因傷勢嚴重或無人即時救援，喪失寶貴

生命。所羅門王說：「兩個人總比一個人好，因為二人勞碌同得美好的果效。若是跌倒，這人可以扶起他的同伴；若是孤身跌倒，沒有別人扶起他來，這人就有禍了！」

我很感謝那些在我跌倒時，給我扶持、安慰和醫治的人。我希望自己有能力及機會，去幫助那些跌倒的人。神藉著跌倒，讓我們學習彼此相愛、互相扶持的功課，也使我们知道生命的脆弱及人生的無常，時時需要祂的眷顧與保護。

浮世繪

圖 | 王正明

世界上有一種痛苦無與倫比，就是牙痛，它發生於不意之間，抽痛在根源之處，你叫天不應、叫地不靈，無法稍減其痛，又會痛得較你打滾，痛得叫你不欲生，牙齦深處的苦楚，真要人的命。

我見我思稿約

歡迎來稿增光篇幅，只要言之有物、動人心弦的創作，均有稿酬。來稿請寄：editor@anntw.com，並提供身分證、電話與戶籍資料；來稿本報有刪改權，如不願被刪改，務請註明。請勿一稿多投，查獲者永不刊用。



每日甘泉

12 月 12 日

放下自己的權利

本文摘錄自《靜謐之處》(方舟書室出版)



「耶和華說：你這樣發怒合乎理麼？」(聖經約拿書 4 章 4 節)

成功健康的關係和文化不是建立於爭取權利，而是建立於放下權利。即便在我們的交通規則，也反映出這樣的原則。你永遠不會看到「你有先行權」的標誌，反之，路標指示我們「讓路」給迎面而來的車輛，指示我們為了施工人員的安全而「減速」，或在路口「停下來」。這是保持交通暢順

的最佳途徑。

這也是令生命暢順的最好方法。舊約先知約拿，生動地闡明了人自然地傾向於緊抓權利的本性。如果這些權利被侵犯時，我們就會生氣。

例如：約拿認為他有權利不喜歡外邦的尼尼微人，他認為他有權利只到自己想去的地方宣教，他認為他有權利控制自己的環境，讓事情按著他想要的方式進行，尤其是讓那些討厭的

尼尼微人遭受上帝的審判！當上帝做的與他想的不一樣，「約拿大大不悅，且甚發怒」(拿 4:1)。

上帝沒有同情約拿受傷害的感受！當我們抱怨隊伍太長，打錯電話，認為別人冒犯了我們的尊嚴，以致我們變得情緒化，煩躁不安，甚至生上帝的氣並疏遠祂。當任何事令我們慢下腳步、受到攔阻，或當我們的計劃受到干擾，我們輕易的不悅，上帝也不

會同情我們。

唯一能使我們脫離這種屬靈和情緒上的雲霄飛車的方法，就是將我們認為屬於我們自己的權利，降服在那位真正擁有一切權利的主之下，除此以外，別無選擇。

你最近是否發現自己為了向上帝爭取而不是放下權利，感到不高興？讓上帝來問，祂問約拿的那個同樣的問題：「你這樣發怒合乎理嗎？」。

網路創業 小資本賺 N 桶金

創業資本多寡不是成敗關鍵，必須避免因「現金短缺」導致走不下去的情況，而不是銷售狀況不好。

■ 許景泰

網路開店要多少錢才夠？大家都想問：一開始要投入多少資本，才能在網路上開店呢？如果從歷史的軌跡來看，超過九成以上的台灣網路開店創業者，都是在資金與資源不足的情況下，憑著一股做生意的熱情投入！

多從小資本起家

早期網路開店成功者，多以網路拍賣的方式發跡，從五分埔、日、韓批貨，或經營歐、美、日代購起家的業者比比皆是。較知名的有二〇〇四年僅以五萬元資金在 Yahoo! 奇摩拍賣女裝起家的東京著衣，經過十年打拼，造就年營收二十億元的網路服飾事業。

八年前，86 小舖同樣在拍賣發跡，用有限的四十萬元，從代購國外美妝產品的起家，一路走來跌跌撞撞，如今不僅成了網路人氣賣家，二〇一三年更拓展了十家實體店舖，成為年營業額上億元的「大舖」。

用極小資本，創造大財富的奇蹟，在網路開店看似可行；不過，實際上，這條創業路沒有你想像如此單純。

現金短缺是地雷

我們很容易被這些一開始投入「小資本」，卻能網路上開店成功的案例，蒙蔽了自己的商業判斷。真實的情況是，網路開店創業跟需要多少錢沒有絕對關係。

有 99% 的網路開店創業者「自覺嗅到」一股商機，對此商機充滿熱情；這些創業者為了求證商機的存在，在有限的資本下，從多次網路買賣交易行為裡「發現」顧客真正的需求，並在無數嘗試成功及失敗的過程中學到駕馭這門事業的技巧，幸運的網路店家是活下來了，失敗的則在過程中消聲匿跡。

雖然網路開店最初，創業資本多寡，不會是最終成敗的絕對關鍵，但在創業上，你必須避免因「現金短缺」導致走不下去的情況，而非商品銷售狀況不好。

事實上，預估網路開店創業所需投入的資本，在「固定成本」上比較可以精準估算，但對「顧客說服成本」的部分，卻往往難以預估要投入多少錢和精力才能贏得顧客。

哪怕已經過事前多方顧客購買意願調查或採證，但只要沒有收到第一批網購顧客的訂單，都只能說是創業者對網路市場的臆測。

這常是多數網路賣家在前期開業時，輕忽而導致快速失敗的主因。

以下，將舉一位朋友在網路開店，最後卻創業失敗的例子作為實證，即可清楚明白前述關於釐清成本細節與管控的重要性。

需知名度＝沒訂單

這位朋友在網路開店創業之前，花了三個月從顧客調查中得知，顧



▲ 剛創業，產品沒有知名度時，顧客取得成本是非常高的。許多顧客總是東挑西嫌，始終在猶豫階段，不甘付錢。(photo by wikimedia)

客對產品及服務都有高度購買意願；於是，自覺看見市場可能性，便下定決心投入精力、時間和資金生產出該項產品，並準備在網路上販售。

在網路上實際銷售三個月後，他發現顧客進入該網路店面的瀏覽率雖高，卻總是不願掏錢於網路下單，經過細問了解，才發現顧客總是東挑西嫌，始終在猶豫階段，不甘付錢。

這位初次於網路開店創業的朋友心想：「這絕對是少數『網路奧客』的心聲。」因為他的產品和服務，幾乎已經提升到同業水準之上。

幾個月又過去了，網路下單消費的顧客雖有，但不足以支撐網路開店營運所需的成本，然而，這位朋友初期所投入的錢幾乎快燒光了；他心裡有一連串的納悶：「為何早期他看見無窮潛力的網路商機？顧客也有感興趣的產品？最終卻無法造成轟動？怎麼沒有大批人潮上網購買呢？」

產品再好也要付代價

問題的主因到底在哪呢？實情是，這位朋友輕忽了一個環節，剛創業，產品沒有知名度時，顧客取得成本是非常高的！我跟他分享了幫上百家企業做網路行銷的實際經驗，並且試著讓他明白，創業熱情可能低估了「顧客取得成本」所需預備的資金。

商場上，很多時候創業者辛苦研發或推出的新產品，哪怕已經過事前多方顧客購買意願調查或採證，但只要沒有收到第一批網購顧客的訂單，都

只能說是一種創業者對網路市場的臆測。畢竟，顧客要能接受你的產品，哪怕你產品再好，都必須先付出三大代價：

代價 1 花十分鐘，讓他認識你。顧客認同之外，還要願意在網路停留，花時間一一檢視並了解你的產品，哪怕只是十分鐘。

代價 2 花錢是大爺，他就愛貨比三家。顧客若體驗過你的產品，總

會喜歡跟同類型產品再做比較，迫使你下次得滿足他更多，但他不見得願意因此付更多的錢。

代價 3 吸晴難，讓他黏著更難。顧客若願意付錢給你，90% 以上絕對希望從產品獲得超過對產品價值的期待，否則他第二次上網購買的意願將會大幅降低。

由此可見，要滿足以上這三點不是不可能，而是在你投入網路開店之前，就需要把投入的資金規劃成「整套程序的成本」，納入你在網路上全面推廣的考量，而非僅是部分。

網路開店剛創業時，除了「固定成本」之外，千萬別忽略預留「顧客取得成本」所需預備的資金。

看不見的成本燒光錢

網路開店剛創業時，除了「固定成本」之外，千萬別忽略商品在無知名度的前提下，顧客取得成本極高，因此，不得不預留「顧客取得成本」所需預備的資金。

請永遠記得，吸引顧客到你網站只是第一階段，第二階段才是顧客願意被網頁上的文案說服、進而到成交，最後一個階段則是售後服務等，這整套程序的成本，不僅是決定顧客是否二度上門買單的問題，也是培養顧客忠誠度的基礎。

創業之初，若產品上市後的訂單不如預期，你勢必要花好一陣子改進，這整段過程耗費的固定成本和說服成本的加總，非常可觀，足以將原以為充裕的資金給燒個精光。因此，針對這個實例，必需嚴格納入以下三件事作為成本考量：

服務一名顧客的成本

一件在網路上開店販賣的新產品，口碑也許可以大幅降低你的說服成本，但口碑也有其侷限性，也就是說，一位顧客的買單支持，不見得會直接轉嫁到另一位顧客身上，特別是顧客對網路上無知名度的新產品，總是保持一定距離，顧客猶豫期往往會比你預期更久。

如何讓網路顧客覺得有欲望而非買不可？這需要耗費不少精力和投入不少時間來證明；因此，服務一名顧客的成本，在你網路開店創業

之前，就應該設想進去。

就算顧客再多，若不能回購或回購率非常低，你的網路開店肯定遭遇極大的挑戰！在投入一個新產品或新事業時，網路賣家必須要謹慎衡量，顧客願意上網再次購買的時間頻率；非常殘酷地，網路上的顧客永遠比你想像中容易被其他同類商品所吸引。

舊雨難留 新知難來

更核心的問題是，在上一段的實例中，這位朋友一開始就錯估網路上一名新顧客的取得成本，遠比事前做市調和詢問意願度的成本要高得太多！一般而言，網路上獲得一名新顧客的成本約 250 ～ 500 元不等，相對吸引一名舊顧客回購只須 50 ～ 100 元，新舊之間差了五倍之多。

凡事起頭難，在網路上開店創業，必須清楚控管成本的重要性，把最大風險都納入考量，才有機會成功。很多「看不見的成本」，往往是投入下去之後，才一一浮現，也才能足一驗證。謹慎推進，才能讓網路事業活下去持續發展。

《為何只有 5% 的人，網路開店賺到錢》簡介

PAZZO、Lativ、OB 嚴選...，許多網路品牌迅速竄紅，你知道他們的成功之道是什麼嗎？你也想靠網路創業賺錢？讓高手教你致勝秘訣！不走冤枉路，還能賺入 N 桶金，網路創業當老闆，一定要知道的事！

從企畫、商品挑選、有形成本與無形成品估算、網路建置 & 動線、行銷投資、精算庫存、送退貨速度、顧客經營...等，你都搞懂了嗎？作者以自身專業背景，點出網路開店鮮為人知的成敗關鍵，小細節就可能讓你的經營結果大不同。



出版社 / 三采

· 丫書訊快報 ·

醒報編輯部 / 輯

《中高齡不可忽視的身體警訊》

作者：李龍騰

出版社：三民

年過四十，身體漸漸不聽使喚，開始出現頭痛、頭暈...等問題，你也跟許多人一樣，覺得這些很正常，因而忽視了許多顯而易見的警訊嗎？

頭痛、胸痛、體重減輕、視力減退，若不仔細的去解讀這些警訊，可能造成無法挽回的傷害！千萬不可忽視！

本書也收納身體保養與癌症預防的小撇步。不僅是單純在

疾病發生時給予治療，而是進一步去預防疾病的發生，建立正確的保健觀念，瞭解自己的健康狀態，並知道該如何尋求協助。



《桌遊課》

作者：許榮哲，歐陽立中

出版社：遠流

近年來，桌遊如同燎原之火般的在台灣各種場域點燃一把把的火炬，尤其是教育現場，學科七大領域結合桌遊的教學運用研習儼然成為教師心中首選。

本書精采的故事讓人欲罷不能，從陣營的蘇秦、說故事的賈伯斯、競標的畢卡索、交易的週紋針、合作的維基百科、擲骰的曹植、風險管理的狡兔三窟、區域控制的諸葛亮、板塊拼放的羅生門，一篇篇的故

事重新連結桌遊的突觸。

最動人的遊戲，始終與人性連結、與現實生活呼應。現在就呼朋引伴享受遊戲的樂趣和人際互動的溫度，並挖掘其中的深刻體驗和人生智慧！



《突破撞牆期的 7.7.7 微重訓運動》

作者：金鋼原

出版社：尖端

本書以「解決所有深受減肥停滯期所苦的人為目標族群，設計居家微重訓運動。

這是 4 週就能鍛鍊身材的課程。不需要另外做有氧運動，是由高強度有氧全身肌力運動組成的。

每進入一個新的星期，就表示我們跨越了一個難關，只要為了跨過那個關卡用盡全力就好。

無論什麼時間、什麼

地點，只要挑選書中的運動，每天 7 個動作，一個動作 7 次，一共 7 組，4 週完成！想瘦的地方將會如你所願瘦下來。



《臭食物大全》

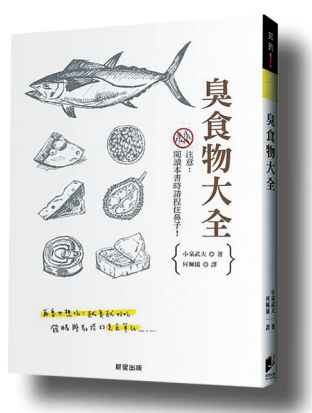
作者：小泉武夫

出版社：晨星

世界與日本的珍奇「臭食物」齊聚一堂！榮獲臭味程度五顆星的冠軍究竟是！？從未聽過的臭食物，竟有著令人驚異的美味與營養！

作者小泉武夫細心考察每個食品的來源、製作過程，並且親自品嚐它們的味道。他憑著對各種食品的熱情，以幽默的文筆寫下每篇記錄。每種食品的「惡臭

程度」也以星星的顆數，並且分為五個等級來評價。就請大家多多參考這本由小泉武夫發佈的「小泉臭食物米其林指南」吧。



報馬仔

桃園小旅行 來去觀音吃黑豆

【桃園訊】為了使北部地區提高黑豆產量及品質，農糧署北區分署輔導大園區種植黑豆台南3號及台南5號品種，觀音區種植黑豆台南3號，並導入產銷履歷驗證，讓消費者來趟桃園小旅行，就能買到新鮮、安全又有產銷履歷的國產黑豆。

為了推廣農民栽培觀摩及了解，日前假大園區和平里田區旁舉辦「大園區冬日採鮮豆暨栽培管理示範」；及12月12日（星期二）上午10時假桃園市觀音區藍埔里田區舉辦「黑豆推廣示範觀摩會」，歡迎各地有興趣農友參加。

路竹蕃茄節開鑼 特色活動多

【高雄訊】來個高雄小旅行，順便參加「2017路竹蕃茄節」系列活動，在路竹體育園區有不管是農產展銷、鮮採蕃茄、農村體驗通通都有。

路竹向以四寶蕃茄、雞蛋、花椰菜和虱目魚聞名全台，由於路竹土質佳、鹽分高，所生產的蕃茄口感滋味鮮甜，加上農民的用心栽種，路竹蕃茄節今年已邁入第15屆，成為在地最具特色的節慶

活動。

今年蕃茄評鑑經路竹區農會嚴格評選，紅色小蕃茄和黃色小蕃茄分別由蔬菜（蕃茄）產銷班第6班王賜伍，和蔬菜（蕃茄）產銷班第12班蔡慶國奪冠。

蕃茄節活動有農特產品展售、蕃茄醋DIY和試飲、寫生活動，及鮮採蕃茄等豐富節目；除了美食饗宴之外，還有闖關遊戲和虛擬實境體驗等。

暢遊宜蘭 吃香甜蘭陽黃金柑

【宜蘭訊】宜蘭縣第13屆「蘭陽黃金柑」品質評鑑競賽日前在宜蘭縣農會舉辦，經過評審精挑細選下，本屆冠軍由礁溪鄉農會輔導的游淑珍獲獎。

金柑近年來經過行政院農業委員會花蓮區農業改良場等單位品種與栽培技術改良及果農努力經營之下，果肉甜度與風味都已大幅提升，農民並配合政府4章1Q政策重視安全用藥，更有有機栽培方式種植，所以金柑是值得品嚐的鮮果。

金柑具有多重健康功效，多吃金柑幸福美滿，同時金柑黃金般的討喜色澤，是中國人吉利的象徵，更是供桌敬神、祈福

必選聖果。

主辦單位也安排「金柑鮮果DIY」、「米穀粉金柑鬆餅DIY」活動，讓民眾體驗手作的樂趣。同時主辦單位為了熱絡展售會場氣氛，特別精心規劃「一元肉圓」及「一元米果」回饋活動；以上活動原料均選用本地好米及優良農畜產品製作。

活動還準備了「金棗茶」、「梅香金棗」、「鴨油雞肉絲飯」及「山金棗雞湯」等多項農產品品嚐試吃，還有段木香菇、三星蔥、有機茶、有機蔬菜、有機米、紅藜、蘭花、國產甜柿、雪梨、蜜蘋果、南澳白蝦及溪和漁產等數不清的優良農產品特價供應，活動精采。

■ 余柏青 / 輯

首座雙塔、雙弧線造型的斜張橋 高美濕地景觀橋 美景如畫

景觀橋橫跨120公尺寬的清水大排，雙弧曲線橋面總長265公尺，不僅融合夕陽、濕地及風力電塔等景觀特色，並連結當地竹篙撐船的歷史人文，為國內罕見的特殊橋型。



中
部

時間：106年12月10日起
地點：台中市清水區 高美濕地

曾獲國外網站讚譽為一生至少必遊一次的絕景—台中高美濕地，最近又又添新地標「高美濕地景觀橋」，它是國內首座雙塔雙弧線造型的斜張橋，融合當地環境，還兼具保護生態功能。此景觀橋也已獲國家卓越建設品質獎肯定。

台中大坑廬子有4座景觀橋，造型獨特且夜間燈光璀璨，是情侶、親子散步的最愛；大里旱溪的康橋也是景觀橋，結合親水空間，假日人潮如織；新加入的高

美溼地景觀橋，可望成為台中旅遊打卡新景點。

高美濕地景觀橋橫跨120公尺寬的清水大排，雙弧曲線橋面總長265公尺，不僅融合夕陽、濕地及風力電塔等景觀特色，並連結當地竹篙撐船的歷史人文，耗資2億多元打造，為國內罕見的特殊橋型。

最特殊的是避免對當地生態環境造成衝擊，橋梁不在河中立墩，並且採用低誘蟲性照明系統，施工期間也辦理生態環境監控作業；



景觀橋經風洞試驗，有良好的抗風行為，確保橋梁結構安全。

高美濕地（高美野生動物保護區）位於清水大甲溪出海口南側，面積廣達701.3公頃，擁有豐富的天然資源，是國內少數幾處雁鴨集體繁殖區之一。曾在高美濕地棲息的鳥類有多達120餘種，為重要之生態保育區。目前已逐漸取代大肚溪口，成為喜好賞鳥人士的新興賞線。

至於高美自行車道，則是沿著清水大排、海堤至高美溼地，南起濱海橋、北至高美海堤防汛道路，全長3.3公里，車道旁緊鄰清水大排和高美溼地，除了可以鳥瞰整片高美溼地外，同時也是賞鳥、看夕陽的好地方，未來還可眺望西側海岸正在興建的風力發電機組，是個可以讓遊客旅遊休憩的好地方。

柳家梅園聖誕細雪來啦 北國風情楚楚動人

中
部

時間：106年12月10日起
地點：南投縣 信義鄉

賞梅季節將至，其中頗具知名度的牛稠坑柳家梅園，以俗稱「聖誕細雪」的白雪木先暖身，園區雪白處處，滿樹細白苞片，狀似雪花、楚楚動人，平添北國風情。

原產於墨西哥的白雪木，在開花季節的景觀意象，很容易讓人們將它們與聖誕節聯想在一起，也因此有雪花木、雪苞木、聖誕雪花、聖誕初雪、聖誕細雪、小聖誕花、大戟合歡或白雪公主等多種俗稱。

柳家梅園是在8年前接獲自稱園藝界人士，以宅配寄送10盆白雪木苗木，並附卡片，建議試栽搭配園景。園主於是栽植在入口通道兩側，沒想到花開出來，感覺真的不錯。目前區內有300多棵盛開，適足以營造聖誕氣氛，花期也剛好銜接梅花季。

至於目前信義鄉梅況，盛花期評估應在元旦前後，在憧憬雪梅滿園綻放的等待期間，聖誕細雪是另一種不錯的選擇。



歡迎來風景秀麗的後山 關心誤入歧途的孩子

「我可以差遣誰呢？誰肯為我們去呢？」

聖經亙古的呼喚，蒙主恩的基督徒願否去到偏遠的地方，為被遺棄的孩子效力。你肯嗎？歡迎提早退休的夫妻或單身無牽掛者投入偏鄉，讓你的人生生活得更有意義。

更生團契附設 信望愛少年學園 急徵

一．社工員：

大專相關科系畢業、男女不拘、備汽機車駕照、供膳宿、有經驗更佳。

二．學生生活輔導員：

不限年齡、男女，高中以上畢業，備汽機車駕照、供膳宿、具生輔員資格佳、無亦可、但須接受核心課程訓練。



寄履歷或親洽：花蓮縣光復鄉大興村民族街2號 電話：03-8700-646 陳執行秘書 E-mail:fhl.academy@msa.hinet.net