



2 為兩岸發展 65% 民意認同泛中  
有 8 成 6 的民眾認為自己是中華民族的一份子，也有 6 成 5 以上的民眾認為「泛中國人認同」有利兩岸關係發展。



3 奧地利最年輕總理 23 歲進政壇  
年僅 31 歲的外交部長庫爾茨登上奧地利總理寶座，政綱偏向反移民的他被視為帶領奧地利「右轉」的政壇新星。



4-5 不為學位 張忠謀談終身學習  
張忠謀說：「我現在所擁有的知識，9 成以上是從終身學習中獲得，只有約 5% 是從之前的教育習得。」



7 殷仔回台靜養 加強棒球新世代  
今年陳偉殷比往年還早回台，除了傷勢復健還出席公益、棒球營等活動，他說，休養時間很長，需靜養一段時間。



### 今日天氣

北部 24°-29° 多雲短暫雨

中部 25°-32° 多雲時晴

南部 27°-33° 多雲時晴

東部 24°-31° 多雲時晴

# 18 歲公民權爭議 綠：將加強溝通

50% 民眾不贊成「18 歲公民權」，就連 20~29 歲的年輕族群也不願爭取降低年齡，代表社會仍存有疑慮，執政黨應加強溝通。

【本報記者鄭羿菲台北報導】有 56% 的民眾都支持憲改，但卻有 50% 民眾不贊成「18 歲公民權（18 歲投票權）」，台灣世代智庫董事王智盛 16 日在記者會表示，「就連 20~29 歲的年輕族群也不願爭取降低年齡，代表社會仍存有疑慮，執政黨應加強溝通。」民進黨立委姚文智指出，民眾非常重視人權、公平、整合，未來推動憲改也須以此為核心價值。

總統兼任黨主席的蔡英文在 9 月底於全代會拋出「憲政改革」議題，包括「18 歲投票權」、「人權條款」、「票等值」等具體主張，綠營智庫「台灣世代智庫」16 日公布相關民調，18 歲投票權有 50% 民眾不贊成，高過贊成的 46.8%；人權寫入憲法有 69.8% 民眾支持，僅有 17.3% 民眾不贊成；票等值則有 72% 民眾贊成，不支持民眾佔 17.8%；而有高達 80.9% 民眾贊成蔡英文召開政黨領袖會議協商。

「在憲政議題上，人權條款與票等值較有共識，但對 18



▲ 左起民進黨立委姚文智、兩岸政策協會理事長譚耀南、台灣世代智庫董事王智盛 (photo by 鄭羿菲/台灣醒報)

歲投票權則還有爭議。」王智盛在「憲改議題與賴揆施政評價民調」記者會上指出，雖然在美、日等國都走向調低到 18 歲就有投票權的國際趨勢，但台灣卻有 53.5% 的 20~29 歲年輕族群反對，顯然就連年輕人也不認為有必要降低公民權門檻。

王智盛、兩岸政策協會理事長譚耀南都認為，雖然公民投票降低到 18 歲的確是世界潮流，但民眾對此還有顧慮，這代表執政黨政府需要加強向社會、民眾溝通，「降低公民投票權至 18 歲」的門檻，其價值與意

義是什麼？在憲改議題上也不可忽視溝通的動作。

姚文智說，民眾對人權條款、票等值、政黨領袖協商都有高度凝聚的支持共識，顯示民眾非常重視人權、公平、整合、穩健等價值觀，未來推動憲改，執政黨必須遵循這樣的態度。

此份民調是台灣世代智庫委託大社會調查中心在 12~13 日進行訪問，共蒐集 1072 份有效樣本，在 95% 信心水準下，抽樣誤差為正負 2.99%，但並未對兩國論、領土範圍等議題做民調。

### 社長的話

／林意玲

## 吳念真與張忠謀

醒報最近立志要多提供一些有溫度的文章，讓每日的閱報成為動心與療癒的經驗。

除了恢復每日頭版「社長的話」的分享，記者也將盡量搜尋島上動人的演講、活動與故事，豐富醒報版面。

昨天我們的 4-5 版全文記錄吳念真導演在「安寧旁白」記

者會的真情告白，談到他的雙親痛苦的過世給他的打擊，以及自己對善終的想法與心理準備。

今天我們為您全文刊登的，是半導體之父台積電董事長張忠謀的演講（第 4-5 版），這場他向中研院年輕學子的私房分享，全程是以英文進行，記

者王慶宇耗費整天時間完整翻譯，為的是與您一起走過一個成功者的人生抉擇。

張忠謀在演講中說：做自己覺得喜歡的事很重要、閱讀與請教他人很重要、不為學位而終身學習也很重要。

上帝很公平，每個人僅此一生，我們要如何安排，才能發揮最大功能，不辜負這一趟人生呢？

# 大學濫用一年一聘 工會為編制外抗爭

全台各大專院校「編制外」職員已適用勞基法，卻仍有多所大學長期濫用一年一聘，工作權和資遣費沒保障，惡化職員的勞動條件。

【本報記者楊藝台北報導】「大學校方別當『慣老闆』！」台灣高等教育產業工會 16 日召開記者會指出，全台各大專院校的「編制外」職員早已適用勞基法，卻仍有多所大學長期濫用一年一聘的問題，不僅工作權和資遣費沒保障，更惡化職員的勞動條件，中原大學人事室主任史慶璞受訪時回應，校方從不因職員聘期結束就馬上資遣，校內也正在研議，將契約中的「聘約終止日」都改為「不明定期聘約終止時間」，緩解各界疑慮。

### 編制外早已適用勞基法

高教工會執行秘書陳炳廷表示，日前世新大學職員向高教工會檢舉校方濫用一年一聘，提出勞檢申訴後，不僅經勞動局確認世新大學違反勞基法第 9 條第 1 項「繼續性工作應為不定期契約之規定」，同時，世新大學更從今年 8 月起改正缺失，全面將校內所有編制外聘約職員，簽訂未明定期「聘約終止時間」的不定期契約。

然而工會估計，全台各大專院校的編制外職員總數高達 15000 人，其中國立大學約有 8000 人，約占職員總數的 6 成；私立大學則約有 7000 人，占總數的 4 成，其中許多仍在濫用一年一聘的契約，使工作權缺乏保障。

### 多所知名大學被點名

「這些編制外職員，大多散落在各處室辦事員、系所秘書或諮商中心導師等職務。」陳炳廷表示，依《勞基法》第 9 條第 1 項規定，僅有臨時性、短期性、季節性及特定性工作才得簽訂「有期限」的定期契約（例如一年一

聘），只要是「繼續性工作」就應為「沒有限期」的不定期契約。高教工會選點名政大、北大、陽明、暨南、淡江、中原、長庚等多所大學，也有長期濫用一年一聘的問題。至於確切的數據與案例，陳炳廷說，工會將待資料蒐集更齊全後再公布。

### 職員有苦不敢言

「約聘職員往往認為聘約到期後，與校方契約就會終止，是否續聘的生殺大權全在校方手中。」高教工會副理事長林佳和表示，「濫用一年一聘」使職員基於擔心明年可能不續聘，就算在職場遭遇不合理對待，也只能選擇隱忍。高教工會秘書長陳政亮補充，在學校的權力體系中，這些編制外職員在校務會議頂多占一、兩名代表，處於發聲弱勢，「然而大學不是只有教師和學生，職員更是支持學校運作不可或缺的人力，他們卻無法表達

自己的聲音，相當弔詭。」

### 專案助理可能換約

中原大學人事室主任史慶璞受訪時回應，學校的「編制外」職員範圍很廣，包括工讀生、執行計畫案的專案助理、部分行政人員等，現都已適用勞基法。史慶璞說明，通常專案助理會依計畫案約定聘期，原則上都是一年，但校方也從不因職員聘期結束就馬上資遣，「有些專案助理在原先計畫執行完畢後，也可能會『換約』，繼續執行其它研究計畫。」

至於定約條件，史慶璞說，隨著世新大學修法，中原大學也正在研議，將約聘人員聘約的起約日期註明清楚，過去視學校會計年度或計畫案結束年度而訂定的「聘約終止日」，擬會改為「不明定期聘約終止時間」，緩解各界疑慮。



▲ 隨著世新大學修法，中原大學也正在研議，將約聘人員聘約的起約日期註明清楚，圖為中原大學校景。(photo by 中原大學官網)

# 賴揆支持度逾6成 學者：加薪有感

賴揆無論執行力、了解民意，都超過6成民眾支持，專家分析他的施政起手式替軍公教加薪3%是讓民眾非常有感的政策。

【本報記者鄭羿菲台北報導】「賴揆無論是執行力、了解民意，都超過6成民眾支持，對執政黨來說可說是『雨過天青』了。」民進黨立委姚文智16日在記者會上笑稱。中山大學政治系教授廖達琪受訪時分析，「賴揆施政起手式替軍公教加薪3%是讓民眾非常有感的政策，雖在院會主張台獨，但隔天他馬上就轉為『配合總統』，因此無論藍綠都給予一定的支持。」

## 賴揆民調都突破6成

綠營智庫「台灣世代智庫」16日公布蔡政府更換閣揆相關民調，賴清德就任滿月，有65.2%的民眾認為賴揆有執行力、21%則認為沒有；且有60.2%的民眾認為賴清德了解民意、30.3%認為他不了解民意；對賴揆拚經濟有信心的民眾占了63.5%、沒信心的民眾則占了30.2%。而總統蔡英文的支持度也同時回升到54.8%，施政滿意度回升到49.7%，比過往約在4成2的滿意度，回升近7%。

「換了賴揆，民調上可以說是雨過天青。」姚文智16日在「憲改議題與賴揆施政民調」記者會上表示，過去1年多注重改



▲行政院長賴清德（左）民調都突破6成，對執政黨來說可說是「雨過天青」了，但綠委也認為總統蔡英文（右）得加油。（photo by 鄭羿菲/台灣醒報）

革以至於讓台灣社會百廢待舉，而前行政院長林全在辭職後也留下一些施政伏筆，如稅改等，而賴清德在詢答與施政上的表現都非常穩健，因此獲得綠營支持者9成以上的支持，在全台的民調也有超過6成滿意度，撥散過去的陰霾。

## 綠：蔡總統再加油

民進黨立委莊瑞雄指出，民眾對賴揆新人上台充滿期待、新鮮感，也不吝於給予支持，且蔡總統的民調也跟著提升，代表民眾肯定換閣揆的施政，但從民調

上來看，蔡總統未來還需要加油，畢竟總統選出來的閣揆比她多了超過10%的支持度。

「賴院長的施政起手式為軍公教加薪3%，畢竟軍公教已有7年沒加薪，這是讓民眾有感、期待的政策。」廖達琪受訪時指出，賴院長在台南市擔任市長8年，期間民調都非常高，因此也有「光暈效果」，認為他施政應該有一套，且賴院長剛上任1個多月，民眾對於他的高度期待、支持是正常的現象。

廖達琪也認為，雖然賴院長在院會備詢時主張個人台獨理念，但隔天就能看到他轉得非常

快、願意遵從總統政策。

## 台獨快速轉彎不影響

這樣的態度或表現，讓無論是兩邊政營或中立的民眾都覺得很OK，且這一個多月來賴院長也在產業「五缺」議題上持續提出應對、了解民意走向的賴院長團隊在臉書等媒體操作上也很有功，這些都讓賴院長有加分。

此份民調是台灣世代智庫委託大社會調查中心在12~13日進行訪問，共蒐集1072份有效樣本，在95%信心水準下，抽樣誤差為正負2.99%。

## 為兩岸關係發展 65%民意認同泛中

【本報記者譚有勝台北報導】「在李登輝時代開始的『去中國化』洗禮20年後，『泛中國人』的認同還是台灣社會的主流。」台灣競爭力論壇理事長龐建國16日在記者會上表示，根據艾普羅民意調查顯示，有8成6的民眾認為自己是中華民族的一份子，考慮到台灣利益與和平發展，更有6成5以上的民眾認為「泛中國人認同」有利兩岸關係發展。

但兩岸政策發展協會秘書長王智盛受訪時則表示，雖然約8成民眾以上的認為自己是中華民族的一份子，但回到「中國人」的政治層面認同感時，卻有明顯的降低，顯示出「台灣人只在文化上認同中華民族，但在政治層面上的認同仍然會採取區隔的取向。」

為了調查台灣民眾的國族認同對兩岸關係的影響，台灣競爭力論壇早前特別針對數千位台灣民眾做國族認同抽樣問卷調查。根據艾普羅16日民意調查結果顯示，台灣民眾認同自己是中國人者，佔了50.2%，66.7%的受訪者更認為採取「泛中國人」的認同傾向，將能夠確保台灣利益，也有助於兩岸和平的發展。

## 民眾認同「泛中國人」

「由趨勢來看，台灣民眾認同自己是中華民族的比例，持續保持在8成6上下。」艾普羅民意調查公司總經理李大為表示，國族認同的調查結果顯示，有86.5%的台灣民眾覺得自己是中華民族的一份子。雖然去年6月蔡英文總統當選就任後，中國人認同比例降至46.8%，但經過數月後的民調顯示，中國人認同的比例已經回升到51%以上。

李大為指出，面對大陸的發展，考量台灣利益與兩岸和平發展，台灣民眾的中國人認同也會隨之變化。在經過務實的考量後，更多的台灣民眾採取「泛中國人認同」比例上升到66.7%，

而「非中國人認同」則相對下降為26.2%，若以連續5年的趨勢來看，有6成5以上的民眾，認為採用「泛中國人認同」最有利台灣利益與兩岸和平的發展。

## 去中國化造成仇中？

「中華文化的根底還未被剷除，『泛中國人』的認同還是台灣社會的主流。」龐建國表示，這或許是蔡英文上台後，急著進一步推動「文化台獨」的因素之一，希望全面打造培養「天然獨」的環境，加速建構「去中國化」的國族認同，推動台獨的走勢。然而，這種「去中國化」的政策卻只會加深年輕人的「仇中」與「反中」的情緒，不利於兩岸關係的發展。

「許多年輕人因對中國無知，抱持『仇中』的情緒只會加劇兩岸緊張的關係。」龐建國受訪時指出，年輕人雖然傾向於台獨，但這種傾向卻是政府「去中國化」教育政策的結果，並不是環境使然。政府為了塑造有利於台獨的立場，「表面上對大陸釋出善意，實質上卻推動文化台獨」造成年輕人也受到政府的意識型態影響。

「『去中國化』不必然和『仇中』有關係，若有人對美國不了解，會導致他們仇恨美國嗎？」王智盛表示，「去中國化」加深年輕人仇中的說法，並不足以成為強力依據。他認為，年輕人「仇中」的情緒主要在兩岸之間的政治糾葛，包含邦交國與台灣斷交、中國在國際舞台上打壓台灣的聲音等，造成台灣的年輕人仇視中國。

## 年輕人「仇中」需解決

「台灣人對中國的『無知』是政府需要極力解決的問題。」龐建國認為，兩岸關係的和平發展在於「理解」。若年輕人能夠務實地到中國走走將有助於對中國的理解，降低「仇中」情緒。

## 前瞻一事不二議瑕疵 學者批綠本末倒置

【本報記者鄭羿菲台北報導】針對前瞻預算審查時引用內政部會議規範，民進黨立委尤美女16日在公聽會辯稱，「國民黨不尊重院長協調，才迫使執政黨一翻兩瞪眼。」國民黨立委蔣乃辛則批評，「院長不中立棄用立法院議事規則，如何說服在野黨？」東吳大學政治系教授謝政諭也說，「民進黨有點本末倒置，立院應暫拋政黨成見，立法補足漏洞，如救濟方法等。」

內政部書面資料明確指出，立法院應先適用立法院職權行使法、立法院議事規則等相關法規。由於在野黨已提前瞻釋憲案，民進黨團總召柯建銘說，「有否違法違憲，待大法官釋憲結果再面對。」

## 前瞻預算審查惹議

立法院在8月底進行臨時會審查「前瞻基礎建設第一期預算案」，期間雖經多日朝野協商，但最終破局，立法院長蘇嘉全引內政部會議規範「先提案先審查」、「一事不二議」來抵擋國民黨所提的「萬件預算刪減案」，力求在31日前敲定執行前瞻預算，事後在野三黨都對此表達不滿，國民黨、親民黨更共同提出程序釋憲案，立法院也在16日舉行「立法院議事規則相關適用疑義之檢討」公聽會。

「立院議事規則必須保障少數黨發言權、議事順利進行，及



▲前瞻預算審查案引起朝野極度對立，民進黨棄立法院議事規則不用，反引用內政部會議規範，讓學者忍不住批頻本末倒置。（photo by 鄭羿菲/台灣醒報）

遵守院長協商爭議的結果。」尤美女在公聽會上表示，前瞻預算的議事過程只能以「荒腔走板」形容，在國民黨以汽笛、麵粉、水球等手段強烈杯葛下，讓其他的在野黨連發言的機會都沒有，在委員會中只好「強渡關山」，且國民黨已跨越有爭議遵守院長協商調解的紅線，是民主制度崩壞的主因，最後導致一翻兩瞪眼投票解決。

## 蘇院長未保持中立？

蔣乃辛則批評，「國民黨在協商中提出許多意見，但協商破裂的主因是院長不中立，堅持引用內政部會議規範，要如何說服在野黨接受？」他指出，蘇院長完全棄立法院議事規則，立法院職權行使法不顧，甚至還曲解內政部會議規範「表決以旨

趣最遠優先」，院長自己不檢討，立法院怎麼會有和諧？

「民進黨放著立法院職權行使法、立法院議事規則不用，反而引用內政部會議規則，有點本末倒置、不對頭。」謝政諭說，前立法院長王金平「盡一切力量協商」的原則，在這1年多來已被遺忘，甚至直到現在朝野立委意見仍南轅北轍，完全沒檢討自己的不是。

他期盼，「立法院能藉此暫拋政黨立場，立法將議事規則不足的部分補全，如救濟方法等。」

彰化師範大學公共事務與公民教育學系教授劉兆隆也說，在民意多數決的前提下，少數黨用大量提案、冗長發言迫使多數黨協商的目標，都是議事的技術性問題，也是各政黨需負的政治責

任，最終還是要回歸民意考驗，看選民能否接受。

## 應優先適用立院法規

內政部書面資料指出，內政部的會議規範是提供給社會民眾與團體組織參考的依據，不具備強制力，也非法規，「立法院召開相關會議應先適用立法院職權行使法、立法院議事規則等相關法規，若都沒有規定才需討論是否引用內政部的會議規範。」

對此，柯建銘則說，前瞻預算案會以「先提案先審查」、「一事不二議」的方式處理，是為了讓議事能順利進行，「是不得已的措施，有否違法違憲，『靜候大法官釋字結果，屆時大家再面對』。」



▲根據艾普羅民意調查顯示，有6成5以上的民眾認為「泛中國人認同」有利兩岸關係的發展。（photo by Wikimedia）

# 奧地利最年輕總理 23 歲就進政壇

年僅 31 歲的外交部長庫爾茨登上奧地利總理寶座，政綱偏向反移民的他被視為帶領奧地利「右轉」的政壇新星。

【本報記者李牧權綜合報導】奧地利大選結果出爐，年僅 31 歲的外交部長庫爾茨 (Sebastian Kurz) 成功登上總理寶座。正當全球驚訝奧地利選出全球最年輕總理時，其實他早在 23 歲就放棄學業投身奧地利人民黨 (ÖVP) 青年黨部主委職務，24 歲進入維

也納國會，27 歲成為外交部長。在 8 年時間內從一名法律系學生爬上總理之位，其成功之路充滿傳奇。

### 年輕力量 直捲全球

繼加拿大總理杜魯道 (43 歲當選)、法國總統馬克宏 (39 歲

當選) 後，年僅 31 歲的庫爾茨繼續為全球政壇注入年輕力量。「年輕、創新、破舊立新」似乎成為了近年歐洲政壇的選舉賣點。據《每日時報》分析，庫爾茨當選無疑受益於近年歐洲所推崇的年輕化運動，普遍選民認



為年輕新面孔不單可為那些與選民失去聯繫的「老黨」與傳統政治格局注入動力，也能更體會現今年輕人的需求與面對的挑戰。

庫爾茨從政之路充滿傳奇，早於 27 歲便擔任外交部長一職。庫爾茨於 2009 年當選人民黨青年支部主席正式踏足政壇，那時 23 歲的他毅然放棄在維也納大學的法律學士學位，全職投入政治。兩年後，25 歲的他被政府委任為內政部轄下的統一部部長，成為當時奧地利政壇炙手可熱的明日之星。

庫爾茨的施政表現備受好評，任內促成多項政制改革，更於 2013 年登上其政治生涯的高峰，成為歐洲最年輕的外交部長。如今再創高峰，絕非偶然。短短 8 年時間，從政壇初露頭角到成為奧地利第一人，足見其勢力不容忽視。庫爾茨的當選會為法德奧匈地緣政治，以及歐洲政局帶來怎樣的影響，非常值得關注。

### 右翼又贏 震撼歐洲

奧地利大選 16 日公佈初步結果，由庫爾茨領導的人民黨贏得大選，取得 31.4% 投票率，成為國會第一大黨。政綱偏向反移民的庫爾茨被視為帶領奧地利「右

轉」的政壇新星，本次大選過後，更有望與自由黨 (FPÖ) 合組右翼聯合政府，改變奧地利左右翼政黨共治的傳統政治生態。

「我們將盡全力改變這個國家，為這個國家建立新的風格，新的政治文化！」據《半島電視台》報導，自今年 5 月庫爾茨接任人民黨黨魁後，便開始著手處理移民與穆斯林議題，使該黨民望顯著回升。庫爾茨便試圖改變奧地利的傳統政治秩序，宣布結束與

自二戰後一直合作至今的社民黨 (SPÖ) 之結盟關係，繼而觸發本次提前大選。

過去 10 年皆作為最大在野黨的右翼民粹政黨自由黨在每次選舉中取得 27.4% 選票支持，成為國會第二大黨。加上，庫爾茨已表明無意再與中間偏左的社民黨合作，故立場皆右的人民黨與自由黨合作機會更是高唱入雲。奧地利「右轉」除了震撼歐盟中間偏左的主流政治勢力外，亦為近年快速興起的歐洲右翼民粹排外運動帶來振奮作用。



庫爾茨 (右) 早在 2013 年已登上其政治生涯的第一個小高峰，成為歐洲最年輕的外交部長。圖為澳洲外交部長畢肖普 (左) 與庫爾茨 2016 年的會晤。(photo by wikimedia)



最年輕的總理庫爾茨採取保守立場，要求移民必須學習德語及融入社會，並批評歐盟近年對移民管理失控。(網路截圖)

## 大選風雲變色 幾國歡樂幾國愁

【本報實習記者陳睿仁綜合報導】一週過去，三個國家卻風雲變色了！包括奧地利、委內瑞拉和吉爾吉斯都在上周末舉行選舉，奧地利選出歐洲最年輕總理，吉爾吉斯成功地完成第一次和平政權交替，委內瑞拉現任總統馬杜羅則遭指控選舉舞弊，三國結局截然不同。

### 庫爾茨領奧地利傾右

奧地利 15 日舉行國會大選，中間偏右的人民黨得票率超過

31%，將可籌組新政府，外界看好 31 歲的黨主席庫爾茨成為歐洲最年輕總理。在庫爾茨 6 月被推派為參選人前，人民黨仍落後社會民主黨和極右派自由黨，庫爾茨卻在短短幾個月內帶領人民黨成為奧地利第一大黨，當地報紙更稱他為「神奇小子」。

由於歐洲近幾年極右派勢力崛起，奧地利這場大選備受關注。根據《CNN》分析，庫爾茨預計與自由黨組聯合政府，將是奧



地利近 10 年來第一次有極右黨派參與政府。庫爾茨選舉期間曾表態希望減少進入歐洲的難民，立場與自由黨接近，大大提升兩黨合作的可能性。

### 委國總統被控舞弊

委內瑞拉 15 日舉行地方首長選舉，將重新選出委內瑞拉的 23 個省長。儘管目前有 20 個省長支持總統馬杜羅，民調顯示反對黨有可能在這次選舉中奪下 18 至 21 省。受到近年的經濟衰退

及超過 4 位數的通貨膨脹影響，民調顯示，只有 20% 民眾認同總統馬杜羅的表現，而有 60% 民眾希望他下台。

根據《路透社》報導，委內瑞拉選舉委員會表示，馬杜羅領導的社會黨贏得 17 省省長職位，反對黨則贏得 5 省，另外有 1 省還未決定，包括反對黨及美國國務院在內都指控馬杜羅用「小動作」保護現有同黨的省長。美國國務院在 12 日時曾發出聲明質疑選舉的公平性，對於指控，馬杜羅僅表示 15 日的選舉是委內瑞拉和社會民主的勝利。



### 吉爾吉斯和平轉移

同樣在上周末進行大選的還有吉爾吉斯，由兩位前總理熱恩別克夫和巴巴諾夫角逐總統。根據《英國廣播電台》報導，熱恩別克夫 15 日以 54% 的得票率打敗得票率 33% 的巴巴諾夫。熱恩別克夫的獲勝象徵吉爾吉斯第一次和平的政權交替。儘管吉爾吉斯實行民主，過去的政治局勢卻不穩定，吉爾吉斯獨立後的兩任總統都遭到民眾暴動推翻，這次則為和平選舉。

做為「選舉年」，2017 證明世界不斷在改變。無論是法國到奧地利一個比一個年輕的領袖，抑或是委內瑞拉或肯亞相繼爆出選舉舞弊，各國情勢都有待後續觀察。

### 圖文選粹

圖文 / 中央社

## 小野洋子收藏巴斯比亞山羊 首拍上看 3.62 億



▲藝術家尚·米榭·巴斯比亞 (Jean-Michel Basquiat) 畫作「山羊」(圖)，在約翰·藍儂 (John Lennon) 遺孀小野洋子收藏近 25 年後，11 月將首登拍場，估價 900 萬至 1200 萬美元 (約新台幣 2.72 億至 3.62 億元)。(蘇富比提供)



▲委國民眾大排長龍準備投票，選舉結果卻被指控遭總統馬杜羅舞弊。(photo credit by la radio del sur 推特帳號)

醒報訂閱專線：



0800-011961

主持人：廖俊智先生（中央研究院院長）

與談人：張忠謀先生（台積電董事長）

演講日期：2017年10月13日下午3：00

地點：中研院人文社會科學館3樓國際會議廳

翻譯：王慶宇

主持人：張忠謀被公認為台灣的半導體產業之父，也是台積電的創辦人，而台積電更是全世界前幾大的半導體公司。自從今年3月起，台積電的市值已經超過英特爾，可說是相當大的成就。張博士於1987年成立台積電，並成為半導體產業的先驅。因此，台積電在過去數十年來成為半導體產業的領頭羊。

許多人可能認為張忠謀是非常成功的生意人，把他的成功歸功於經營上的成功，但我認為他的個人特質才是成功的真正原因，相信接下來你們將能清楚的瞭解張忠謀的人生歷程與他如何經營公司。

張忠謀出生於中國寧波，並在國共內戰期間居住過許多不同城市，包含南京、廣州、上海、重慶、上海，最後是香港。他也前往美國哈佛大學攻讀學士，並在第2年轉學至麻省理工學院。

爾後他加入了一家叫希凡尼亞公司的半導體部門工作，並在之後轉任德州儀器，在德州儀器一路升遷到國際貿易部門的副總裁。德州儀器看見了張博士的潛力，除了一路拔擢他之外，更讓他到史丹佛大學進修，取得電子工程博士學位。之後，他在1985年受聘成為台灣工研院院長，並在隔年創立了台積電。

張博士也獲得非常多獎項，在此羅列數項。舉例來說，他是美國全國機械科學院院士，並曾獲得 IEEE 榮譽獎章。除此之外，也曾經獲得 8 所大學頒贈的榮譽博士學位。今天，他將分享自己的人生旅程，相信各位將會獲益良多。

張忠謀：我常會接到非常多演講邀約，多半時候都是拒絕的，尤其聽眾是成年商業人士的演講，因為我認為當人達到一定年紀之後，就無法再被教育了。但我通常會答應對年輕人的演講邀約。所以我大部分的演講都是對大學生進行，或是 EMBA 等還在壯年階段的成人。

### 學校所學只佔 5%

在我的人生中有超過 3 個旅程。在我的旅程中，許多外部事件形塑了我實體的旅程，實體的旅程又形塑了我的志向與職涯的旅程；志向與職涯的旅程則形塑了我教育與學習的旅程。不過，教育與學習的旅程也反過來影響到我的志向與職涯旅程。

在這些旅程中，教育與學習的旅程最重要，儘管它們全部

相互依存。在教育與學習的旅程中，特別重要的就是終身學習。在我現在所擁有的知識中，有 9 成以上是從終身學習中獲得的，大約只有 5% 是從之前的教育習得。

在場的研究生已經花了很長的時間想要完成學位。但我希望，等各位 5、60 歲的時候，你們現在所知道的知識也只佔了 5%。而我說希望，是因為有一些人在畢業後，就停止吸收知識。他們總覺得他們知道得夠多了。這些人，坦白講是沒有希望的人。

### 戰亂的飄泊人生

我在中國寧波出生，當我出生的時候，它還只是個小鎮，但現在已經是大城市了。在我出生後不久，因為父親在南京得到了一份更好的工作，所以我人生的前 6 年是在南京度過的。

但坦白講，我的記憶是從全家搬到香港後開始的。之所以會搬到香港，是因為中日大戰的爆發。那個時候中國開始被轟炸，但香港在當時是英國屬地，所以算是天堂，並沒有遭到轟炸。也因此，我的國小時光就是在香港度過的。

當我在香港的時候，二次世界大戰開始了。1941 年 12 月 7 日，日本空軍攻擊了珍珠港。數個小時後，他們也入侵了香港。同年 12 月 25 日，香港正式投降，但是我的家庭仍在日治香港下繼續生活了 1 年。

1943 年，我們移居中國的臨時首都重慶，並待了 2 年半。抗戰勝利後移居上海，但內戰隨即爆發。

因此我們又回到了香港。在香港短暫待了 8 個月後，我就於 1949 年獨自去了美國，開始了在美國 36 年的生活，從 18 歲一直到 54 歲。在 1985 年，我到了台



▲ 台灣半導體產業之父張忠謀受邀至中研院演講，談自己的學歷旅程與終身學習的重要性。（中研院網路截圖）



▲ 張忠謀於 1987 年成立台積電，並成為半導體產業的先驅。台積電在過去數十年來一直是半導體產業的領頭羊。（photo by nguy083 on Flickr - used under CC License）

灣，直到 2017 年，我目前在台灣待了 32 年。

實體的旅程形塑了我志向與職涯的旅程。高中時，我的未來志向其實是想像一名中文作家，那時我的中文非常好。事實上我現在在中文也很流利，但是我高中的時候是在顛峰狀態。

### 重拾中文語感

有一名非常有名的美國作家，當時正在撰寫前英國首相邱吉爾的自傳。他本來想寫 3 部曲，也已經花了大約 10 年時間完成了前兩部，但他忽然決定停筆不寫了，他說「我之在寫的時候總是文思泉湧，但現在已經沒有靈感了。因此我在這宣佈將不繼續撰寫第 3 部。」每當我想要當中文作家時，我總會想到這名作家。雖然他是英文作家，但我想還是可以類比的。

對這位作家來說，他的語感幾乎是在一瞬間就消失了。對我來說，中文語感則是一個逐漸進步

的過程。將近 60 年來，我鮮少閱讀中文書籍，也很少講中文，所以中文語感就在這 60 年緩緩的消失了。

然後，我來到台灣，有了機會跟需要再度使用中文。我的中文也再度達到一定水準，因為我在 1997 年撰寫了我的第一本自傳。但就算是當時，我也認為我早就過了我中文寫作的顛峰期。最近，我宣布我將在明年 6 月退休。就有人問我說會不會寫第二本自傳。我回答說會，而且我真的希望在我沒有靈感之前趕快把它寫完。

### 從工程師到商人

我在美國時發現，當一名中文作家顯然是沒有前途的。當時，對一個中國男孩和他的爸媽來說，唯一的未來是科技產業，科技、科學、或工程。所以我與其試著當一名中文作家，我必須成為科學家或工程師。

50 年代大多數的華人要不是洗衣工人不然是開餐廳的。華

人在當時是弱勢，並沒有什麼華裔律師、作家或政治人物。所以我的志向從作家換成了機械工程師。

在順利拿到學士、碩士學位之後，一場危機發生了。我並沒有通過麻省理工學院的博士學位資格考。我在自傳裡提到，這個事件讓我開始失眠與暴飲暴食長達 1 個星期。但那個禮拜之後我醒過來了。沒通過博士資格考的悲慘經驗，徹底改變了我的人生，改變了我的志向。

當然，我還是可以從原本的大學取得博士學位，因為麻省理工學院是美國最頂尖的理工學院，而我相信自己能通過史丹佛的博士學位考試。但我恍然大悟並跟自己說「搞什麼？為什麼我必須取得博士學位？為什麼我必須成為機械工程領域的教授或是研究員？我可以是商人，這會是另一個選擇。」所以我就這樣改變了志向。

### 所學派不上用場

我的第一份工作就是半導體產業的希凡尼亞公司，但跟我的機械工程碩士學位毫不相干。過去所學能夠派上用場的只有基礎物理、基礎數學。除了這些課程之外，我花費好幾年學的，例如機械設計，竟毫無用武之地。我也花了 2 年學內燃機引擎理論，最後獲益的只是讓我能夠簡單維修自家車。基本上，我在麻省理工學院機械工程學位所學的大都對我的第一份工作沒有用處。

當我進入希凡尼亞公司，我的志向又換了，我想要成為半導體工程師，並慢慢成為一個生意人，至少是一位經理而不是教授。在希凡尼亞公司待了 3 年之後，我發現希凡尼亞公司在半導體產業中並沒有進步，因此選擇



▲ 當張忠謀從文化根源波士頓，前往荒野德州的時候，周邊朋友都非常震驚，但後來的成就顯現這是一個睿智的決定。（photo by pixabay）

去了當時半導體產業的龍頭德州儀器。

### 終身學習的起點

德州是大家認為的荒野。特別我是從被認為是文化根源的波士頓過去的。當我跟朋友們說我將要去德州，朋友們都很震驚的問我說：「為什麼你要去那裡？那裡只有牛仔跟石油！」但現在看來這是一個非常棒的決定，尤其因為我當時想成為半導體工程師與生意人。

放棄麻省理工學院學位後第 1 個終身學習階段就是自學半導體物理。當然，希凡尼亞公司有實驗室等相關設備讓我學習。幾乎在我進入德州儀器的時候，我就變成一位相當傑出的半導體工程師。

我大大改善了德州儀器的製程，甚至有名到連德州儀器的老闆都認識我。如同廖院長剛剛提到的，德州儀器也送我到史丹佛大學完成博士學位。但其實當時我對於取得博士學位沒有極大的興趣，因為我當時的思維就是想成為生意人，但德州儀器老闆的邀約，而且又是我中意的史丹佛大學，因此讓我無法婉拒。

如果當時我拒絕，他大概會覺得我沒救了。因為老闆提供員工進修的機會，員工竟然拒絕。所以最後我當然沒有拒絕而且去就讀。而當然，這次進修時，就選擇了跟半導體相關的電子工程學。

當時的我就像如魚得水一般，比在麻省理工的我大概還要厲害 100 倍，並在兩年半內以高分拿到電子工程博士學位。對我來說，希凡尼亞的 3 年自學可說是

貢獻良多。

### 只做自己喜歡的事

之後，我的職涯就開始一路順風。就在我拿到博士學位，回到德州儀器的 4 個月後，我被升遷為 3 千名員工的部門經理，這也是我真正開始成為生意人的一刻。

我在德州儀器一路待到 1983 年，然後進入通用儀器。在這幾年，我體內生意人的部分一直在增加，工程師的部分則越來越少。我在最近一場演講提到，我只做我喜歡做的事，而我非常喜歡我的工作，因此才會在德州儀器待了 25 年。

實際上我喜歡的只是頭 23 年，最後兩年我發現我不再喜歡了，所以我決定要辭職。當我離職的消息一經媒體刊登，工作邀約很快就來了。我後來選擇成為通用儀器的總裁。但當我開始上班的那一刻，我發現我馬上就不那麼喜歡這份工作，所以我只待了 1 年就辭職。這一次就沒有多少邀約了，因為通用儀器的知名度並沒有德州儀器高。

辭職後我也做了 6 個月風險資本公司的工作。在那 6 個月中，我學了很多有關風險資本的事情。但，我最後決定不要把這個當成我的人生志業，因為在這之前，我的人生都是主攻公司管理而不是風險資本，這份工作超出我的範圍。

### 剩下的時間留給自己

台灣找我回來當工研院院長，但就在我才當上院長短短 2 個禮拜，一位部長就來問我「為何不自己創立一個半導體公司？」當

時的我答應了，並規劃自己主要擔任工研院院長，把公司當成副業。

於是我就在 1986 年成立台積電。因為成立公司需要集資，所以我風險資本的工作經驗就派上用場。集資時間花了超過 1 年，從 1985 秋季開始集資，一直到 1986 秋季才完成。

儘管我一開始希望能雙軌進行，但台積電成立 10 年後忽然蓬勃發展，因此我決定專心成為生意人，在 1988 年底辭去工研院的工作。

### 終身學習不為學位

終身學習的意義，不只是學習片段的資訊，而是有目的的學習。大多時候，目的都是為了職業生涯。當我預見我未來職涯需要某種技能時，我就會主動去學習。因此當我學習的時候，絕對不只是為了拿個學位。

終生學習同時也是計劃與階段執行。我的第一階段是當我拿到第一份工作之後，自學半導體物理。那時我看的書是諾貝爾獎得主威爾肖克利的經典之作《Electrons and Holes in Semiconductors》，這本書當時對我來說很難，所以我找了一名老師，我在希凡尼亞的同事。

他大概 13 歲，非常有智慧，但是個酒鬼，我們住同一間旅館。每天晚上，在工作之後，他 6 到 10 點都在旅館的酒吧暨餐廳。每當 7 點半的時候，我就會下去用餐，而他幾乎每次都在那「喝」他的晚餐。我總是在完成我的閱讀（每天 5 到 10 頁）之後，向他請教問題。而他總是可以回答我的問題，因此我需要

他，因為我無法自行閱讀。

李遠哲博士在自傳說，我有時會翹課不去台大，因為教授上課只是在念教科書，我自己在家閱讀都還比較快！但那是李博士，不是我，我需要一個老師，我想，我酒醉的同事大概的比李博士的台大教授好。

### 知識性會議比閱讀快

之後，當我一路升遷後，就要開始學財務管理、市場與行銷、商業策略風險資本，再更後期則要學企業管理、私有財務、全球政治（這是我覺得很有趣的領域）、兩岸關係、現代美國、中國、英國歷史等。

我的終身學習也非常有紀律，每週花許多小時。幾個月前，我與一些政治人物討論起兩岸關係與全球政治。結束之後有人問我：「張博士！你怎麼對這些學問這麼了解？一定是大量閱讀吧！」雖然我沒有糾正他，但他錯了。

透過閱讀進行終身學習非常沒有效率，知識性的會議非常重要。我也很喜歡跟各領域的專家共進晚餐。閱讀當然也很重要，儘管我認為非常花時間而且沒有效率。但我還是透過閱讀學習到很多知識。

我從《紐約時報》、《華爾街日報》、《經濟學人》學到很多，也讀很多書評，發現很多書評其實都比書本身寫的好。另外還有挑選過的書，這些書大部分都是跟我聊過天的專家所推薦的。我也從身邊許多的專家學習，像是公司的半導體專家。

以上就是我的人生學習之旅，請大家指教。



▲ 台灣半導體產業之父張忠謀受邀至中研院演講，談自己的學歷旅程與終身學習的重要性。（中央社）



▲ 張忠謀接受中研院長廖俊智的紀念品。（翻攝中研院直播）



▲ 台積電董事長張忠謀（中）2日宣布，2018年6月股東會後退休，未來由總經理暨共同執行長劉德音（右）與魏百家（左）平行領導。（中央社）



▲ 台積電董事長張忠謀在運動會中為員工宣布好消息，表示員工分紅將比去年多，並將照常加薪。（中央社）

▼資安實戰演練類似戰爭遊戲 (War Game) 或兵棋推演，利用網路模擬環境，訓練企業資安人員面對駭客攻擊的應變與防護內力。(photo by Wikimedia)



## 網路模擬資安戰 企業進化防駭客

【本報記者譚有勝台北報導】「資安實戰演練利用類似戰爭遊戲、兵棋推演的模擬環境，可提高企業資安人員應對駭客的應變能力。」大同大學資訊工程學系教授包蒼龍16日在記者會上表示。為了應對駭客不斷威脅台灣企業資安問題，大同科技特別推出企業資安實戰攻防演練中心，培訓業界的資安人員應對駭客的能力。

思科資安業務副總裁及技術長哈特曼表示，業界在推動數位化發展時，需要優先培育數位工程師的應變能力。大同世界科技公司董事長沈柏延則指出，提升網路攻擊的防護知識，有助於減

少駭客入侵的風險。哈特曼表示，雖然現在的企業大多運用資訊安全管理系統 (ISMS) 成為資訊安全的基础並取得認證，然而還是缺乏有應變防護能力的資安人才而對駭客束手無策。因此，業界在推動數位化發展時，更需要優先培育數位工程師的應變及防護能力，建立企業的資安防禦機制。

大同世界科技公司董事長沈柏延則指出，基於網路攻擊事件層出不窮，讓企業

面臨嚴峻的挑戰，當務之急在於快速培養具備專業防護能力的資安人員，藉由各式攻擊模擬，以提升網路攻擊的防護知識，阻擋駭客的持續性滲透攻擊威脅，才能減少駭客入侵的機會與企業損失。沈柏延說，台灣的資安訓練中心乃是和美國思科公司一起合作建立數位實戰服務 (Cyber Range Service)，結合大同大學在資訊安全領域的教學與實務經驗，打造台

灣第一座企業級的資安實戰攻防演練中心，提供駭客級別的培训課程，透過深入了解駭客思維與攻擊脈絡，提升企業的資安防護力。包蒼龍指出，資安實戰演練類似戰爭遊戲 (War Game) 或兵棋推演，利用網路模擬環境，訓練企業資安人員面對駭客攻擊的應變與防護能力。每個案例演練完成後會深入檢討有哪些地方需要改善。他舉例說，在面對勒索軟體、持續滲透威脅攻擊 (APT) 或阻斷 (DDOS) 攻擊，都需要透過實際情境訓練提升資安人員的偵防能力，在不同情境下研擬防禦措施。

「資安問題雖然短期看不出，但若發生資安問題恐將造成數千萬的經濟損失。」包蒼龍指出，資安法，可以有效幫助讓業界的經理能夠有權力調動資源，監督企業的資安問題，建立更好的防禦系統。但因為資安管理仍是新的領域，仍需要和不同單位接洽資安專業的認證方式，「我們只能夠且戰且走，在半年或1年之內，讓台灣的資安人才能夠得到專業的認證。」包蒼龍也強調，國內的資安培訓狀況只是集中在大學和政府單位裡，包括資安的暑期課程、駭客書院，國家高速網路與計算中心也有建置資安中心，但針對業界的資安人才培訓仍未成型。他期許，資安實戰演練中心能夠透過一系列的訓練，包括攻擊腳本的訓練預防網路的攻擊、學員入侵紀錄，將能夠辨識重要資料流出的狀況。

## 資安法助數位發展 專家：需與時俱進

【本報記者譚有勝台北報導】從台灣第一商業銀行盜領案到 Wanna Cry 勒索病毒，層出不窮的資安問題拉響了台灣的資安警報。行政院更預計在今年立法通過「資通安全管理法」，

提供培訓資安人才的環境，推動資安管理的發展。然而，大同大學資訊工程學系教授包蒼龍受訪時表示，資安問題與時俱進，未來資安法推行後仍需要修法或立專法配合資安管理推行。



▲資安法推行後能夠有權力調動資源，監督企業的資安問題，建立更好的防禦系統。(photo by Wikimedia)

Wanna Cry 勒索病毒席捲全球不但是使業界的IT被迫離線操作，醫療產業也被迫將病患轉院，直至伺服器可以正常運作。因企業資安越來越重要，行政院資安處近日更召開多場「資通安全管理法」，針對資安責任等級分級、通報應變、維護計畫稽核及情資分享等辦法，召開數場座談會，廣納民間意見，並預定今年立法通過。

包蒼龍受訪時表示，台灣長期以來都有資安的問題，但是卻沒有基本法，導致業界在推行數位化時蒙受損失。但因為資訊安全問題複雜，「資安的問題是與時俱進，沒辦法以一概之。」包蒼龍憂慮說，若資通安全管理法的訂定標準太高，業界恐怕沒辦法符合政府的規定導致資安窒礙難行。他認為，資安法推行後必然會遇到新的資安問題，政府可以針對資安問題另立專法或修法，以利推動台灣資安的發展。

「我們的目標只有一個，就是提高農民、農戶的收入，讓農村徹底脫胎換骨，放眼全球。」林聰賢除肯定青農們建立農業新典範，他也期許產業斷層在青年傳承、翻轉後，能獲得改善；政策面則會致力加強生產履歷系統、建立市場導向的產銷機制，並朝「智慧農業」邁進。獲選的50大黃金青農中，有高達9成都有自創品牌，例如新竹縣的蜂農王長添，不走傳統市場及戶外展售的老路，而是鎖定百貨據點，將蜂蜜當成「紅酒」來賣；另外他也鎖定伴手禮市場，透過改變包裝，還吸引日本品牌三麗鷗找上門，取得凱蒂貓授權圖案印製在蜂蜜罐上，可愛討喜的包裝讓他的蜂蜜一炮而紅。在農產品展示區中，真空包裝的香菇特別受到矚目。有別於一般菜市場販

## 台劇資金輸中韓 文策院將打國家隊

【本報記者楊堃台北報導】「打開電視看到最近在播《麻醉風暴2》，一開始還以為是韓劇。」民進黨立委張廖萬堅肯定近期台劇品質顯著提升，好作品如雨後春筍般湧現。16日教育及文化委員會上，針對文化部計畫成立「文化內容策進院」質詢進度，文化部長鄭麗君表示，「很快就會送進立法院」，她也提到，文策院將以「國家隊」的概念，協助台劇行銷國際。

「雖說有錢不一定能拍出好劇，但沒有錢、沒有足夠資源是真的拍不出好作品。」張廖萬堅指出，台劇每集製作費約為130到200萬，韓國平均是1738萬到2700萬，中國每集也有650萬，從製作經費來看，台灣起步已經落後。

張廖萬堅表示，韓國自2000年起就相當重視影視文化產業，成立「文化內容振興院」，以集中資源的策略，從點、線、面發展流行音樂、戲劇、電影，甚至是遊戲產業；法國也設有國家電影中心 (CNC) 推動影視產業。現在文化部仿照韓國和法國模式，打算成立「文化內容策進院」，列入本會期的重要法案，張廖萬堅也接著針對文策院的定位與功能，質詢文化部進度。

「文策院目前仍在行政院審查，已在進行最後修訂階段，很快就會送進立法院。」鄭麗君回應，文策院將會是一個「中介組織」，也就是政府跟民間合作的平台，以「國家隊」的概念，整合人才培育、資金統籌與行銷國際等資源，協助台灣影視產業拓

展通路。

鄭麗君表示，韓國振興院成功的關鍵包括企業投入、足夠的資金來源，以及建立完善的文化金融體系。「雖然文策院尚未成立，但文化部已經著手推動相關政策。」鄭麗君說，今年4月就先在文化部下成立「影視投融资協力辦公室」，屬於「階段性」平台，不過張廖萬堅仍希望，辦公室的設立對產業能有「實質」的幫助。

「文策院成立後，將從『文化內容』著手，只要涉及文字、聲音、影像、圖像等文化內容的作品，都會整合性推動。」鄭麗君也強調，文策院的推動模式僅是「參考」其他國家的經驗，但仍要把握在地風格，秉持「越在地，越國際化」的精神，才能讓在地題材行銷國際。

## 青年農業革命 創品牌翻轉農村



▲不少年輕人正陸續返鄉，透過引進技術、設備，甚至自創品牌、行銷海外，一場「農業革命」正在發生。(照片為青農代表之一王婉璇，photo by 楊堃/台灣醒報)

【本報記者楊堃台北報導】「蜜蜂與品牌合作推出可愛包裝、菇農真空裝袋講究新鮮、有機檸檬研發成精油進軍保養品市場...」農委會主委林聰賢16日出席記者會時表示，不少年輕人正陸續返鄉務農，透過引進技術、設備，甚至自創品牌、行銷海外，一場「農業革命」正在發生。他不但肯定為農業帶來創新的青年，也喊出將以「提高農民、農戶的收入為目標，讓台灣農村徹底脫胎換骨。」

《遠見雜誌》最近評選出50位隱身在各鄉鎮的青農，見證他們的創新如何為台灣農業帶來改變。農委會主委林聰賢到場致詞時表示，去年12月，農委會便開始推廣「新農業創新推動方案」，期許青年返鄉，帶動農業升級、改變農業嚴重老化的人力結構。林聰賢說，預計在2026年建立3萬青農部隊，

賣的「整袋」香菇，業者黃閔陵熱情的拿著自家種植的香菇說，為了避免香菇受潮，並保持最Q的口感與營養價值，一律採用「真空包裝」。她透露，一般菜市場僅用簡易塑膠袋包裝的香菇，民眾不僅難以辨別香菇種植的年份，也可能混雜品質不好的香菇，「且烹煮過後軟爛沒有嚼勁，甚至有一種『朽味』，難怪那麼多人討厭吃香菇！」

出席記者會的10位青農代表中最年輕的是僅27歲、長相相當俏麗的王婉璇，曾懷抱空姐夢的她，為了接手父親辛苦經營的有機農場，大學選擇攻讀農業相關的森林系，一畢業便回到家鄉投入農場經營。她受訪時說，父親一直以來都堅持有機栽種，但年輕人「體力好」，不論加強行銷、管理與研發都很有優勢。

在農產品展示區中，真空包裝的香菇特別受到矚目。有別於一般菜市場販

賣的「整袋」香菇，業者黃閔陵熱情的拿著自家種植的香菇說，為了避免香菇受潮，並保持最Q的口感與營養價值，一律採用「真空包裝」。她透露，一般菜市場僅用簡易塑膠袋包裝的香菇，民眾不僅難以辨別香菇種植的年份，也可能混雜品質不好的香菇，「且烹煮過後軟爛沒有嚼勁，甚至有一種『朽味』，難怪那麼多人討厭吃香菇！」

# 殷仔回台靜養 培訓棒球新世代

今年陳偉殷比往年還早回台，除了傷勢復健還會出席公益、棒球營等活動，他說，畢竟休賽時間很長，也需要靜養一段時間。

【本報記者黃俊翔台北報導】「看著場邊的小球迷高呼自己的名字，不禁想跟他們一起同樂。」旅美職棒邁阿密馬林魚隊台灣投手陳偉殷16日在記者會中，與中山國小少棒隊的小球員相見歡，被問到休賽期的計畫，陳偉殷表示，目前會在台好好靜養，另在11月12日參加「真英雄陳偉殷棒球訓練營」，推動台灣基層棒球的實力。

陳偉殷去年及今年都因手肘傷勢休兵，本季9月復出，敲出在大聯盟首支安打，陳偉殷表示，當時不敢置信，沒有想到能擊出達到安打的高度，本身狀況其實相當不錯，但因感手肘痠痛、緊繃的情狀發生，在球團的考量下提早結束這個賽季，也因為今年無法讓球迷整季看到自己比賽而

深感抱歉，他說，會好好調整身體狀態，盡快重返賽場。

今年殷仔比往年還早回台，除了傷勢復健還會出席公益、棒球營等活動，他說，畢竟休賽時間很長，也需要靜養一段時間，今年球季上場次數不多，想跟台灣的球迷早點見面。此次棒球訓練營選擇與新竹市中山國小合作，而中山國小少棒隊的小球員說，已經期待到睡不著。

陳偉殷透露，今年訓練營的教練團陣容很豪華，邀請昔日中日龍隊友吉見還有大島洋平、小田幸平擔任客座教練，因此平時與他們交情都很好，特別邀請他們來台灣旅遊之餘，抽空指導年輕球員，傳承自身經驗推動基層棒球教育。

▶ 影片連結



◀▶ 陳偉殷返台積極做公益，回饋球迷朋友。(photo by 黃俊翔 / 台灣醒報)



◀ 旅美投手陳偉殷返台記者會16日在國泰人壽大樓舉行，陳偉殷(右)獲贈大聯盟首安的紀念照片。(中央社)

## 公視新平台上線

## 推新創電影、經典大戲



◀ 演員群(左)莊凱勛(中)舒米恩(右)宋柏緯共為公視新平台祝賀。(photo by 黃俊翔 / 台灣醒報)

【本報記者黃俊翔台北報導】想看熱播中的《麻醉風暴2》或演員莊凱勛主演的《伊菲基妮亞之夜》獨家未刪剪版本嗎？公視將許多新創電影串流於新平台，讓觀眾補足在劇中遺漏的小細節。演員莊凱勛、舒米恩、宋柏緯紛紛到場相挺，榮獲金鐘獎的莊凱勛身著灰色西裝在16日公視新影音平台開台記者會露面，他說道，「這對觀眾也太好康了。」

除了新創電影外，公視新平台也建立完整的戲劇和紀錄片頻道，早期公視經典文學大戲《孽子》、《汪洋中的一條船》都能不限時段一併回味收看，讓以前會守著電視深怕錯過播出時間的導演陳潔瑤直呼很過癮。公視新平台除了主打超高畫質播出，近期也推出與觀眾互動的影音實驗，利用公視原創短劇《城市情歌》，讓現場

來賓一起玩「劇情」，選擇不同走向，以多重角度體驗故事。

《一把青》導演曹瑞原表示，公視一直是培養新興導演的搖籃，拍片不必侷限作品規模大小，而是要展現出對作品的尊重，以及拍戲的氣度。

莊凱勛回憶，演藝生涯的第一齣戲是在公視演出，與公視很有緣份，早期影視圈都以偶像劇為主流，自身條件無法獲得當時觀眾的喜愛，但他在公視找到新的出路，至今已參與15部作品演出。

公視近年拍出許多成功的新興電影，如近期勇奪金鐘獎的《通靈少女》、《最後的詩句》等，導演趙德胤表示，公視已經塑造出新的電影潮流，此領域有很大的發揮，並勉勵年輕導演展現衝勁。

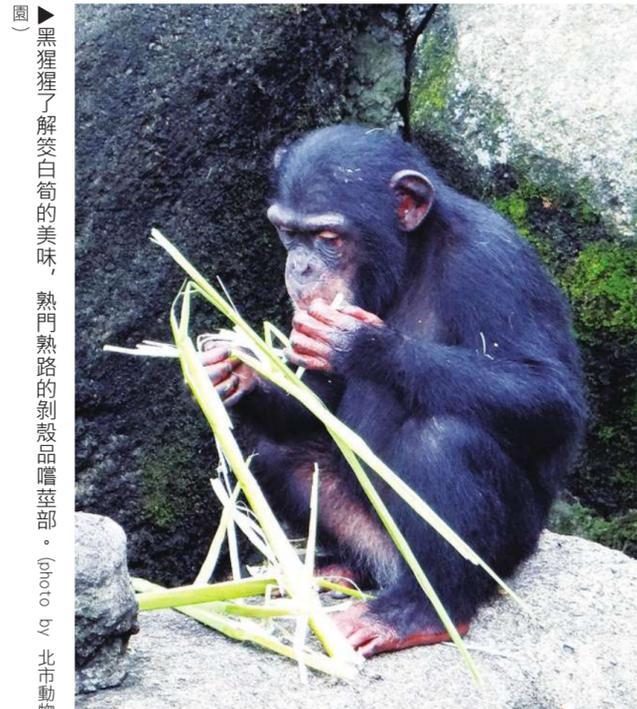
▶ 影片連結



# 天熱難結茭白筍 動物加菜樂翻天

動物園發言人張明雄16日受訪時表示，動物園每年都會在兒童動物區旁的水田種茭白筍，本來預計15日採收，但成果不多。

【本報記者鄭昇菲台北報導】意外給駱駝、家豬、金剛猩猩等動物們有機會加菜。」動物園發



▶ 黑猩猩了解茭白筍的美味，熱門熟路的剝殼品嚐莖部。(photo by 北市動物園)

言人張明雄16日受訪時表示，動物園每年都會在兒童動物區旁的水田種茭白筍，本來預計15日採收，但成果不多。負責照顧金剛猩猩的保育員說，「『迪亞哥』看到茭白筍先是好奇地拿起來研究，後來發現筍白最好吃，樂得只吃筍白，綠色外殼都直接丟掉。」

動物園自2010年起，每年都會開放兒童動物區的水田，讓民眾報名親手「農作」茭白筍，一方面讓民眾體驗農村生態，另一方面也讓家長能跟著孩子共享天倫。張明雄16日受訪時表示，原本預計15日採收茭白筍的營隊卻發現，由於入秋後氣溫仍多高過30度，導致讓茭白筍結筍的「黑穗菌」無法作用，茭白筍的莖部仍沒有膨大，在討論後決定都送給動物們品嚐。

張明雄說，這批茭白筍總共發給了駱駝「煙雨」、家豬「小

麗」、金剛猩猩「迪亞哥」、黑猩猩家族，每種動物的吃法都不同，煙雨一點都不在意茭白筍夠不夠肥美，津津有味地嚼起綠色筍殼；小麗也是一看到茭白筍就吃得一乾二淨；而資深的母黑猩猩家族就十分了解茭白筍美味之處，拿到茭白筍後都熟門熟路地剝殼品嚐莖莖，外殼還拿去當床墊鋪著睡覺。

「迪亞哥是第一次接觸到茭白筍，還花了不少時間研究哪個部位最好吃。」負責照顧金剛猩猩的保育員笑說，迪亞哥先握在手左看右看研究，接著開始從頭到尾啃咬每個部位，最後終於發現筍白是最嫩、最好吃的地方，樂得只吃筍白，把綠色外殼都丟了。

保育員指出，由於筍殼纖維粗，還把這些外殼搜集後送給亞洲象「友信」與「友愷」加菜，牠們也吃得津津有味。



◀ 家豬「小麗」搶先品嚐新鮮現摘的茭白筍。(photo by 北市動物園)



▶ 駱駝「煙雨」比較喜歡筍白筍殼的部份。(photo by 北市動物園)

報馬仔

### 時空記憶 x 大溪老街 VR 體驗

【桃園訊】從前逛老街總是踩著優哉的步伐，而這次反而要你加快腳步。

如果逛老街已經擁有一套 SOP：吃小吃、拍照、打卡，那麼透過實境遊戲或許可以帶領遊客看見新的風貌。

爬上石板古道、穿梭迷宮巷，彷彿走進時光隧道回到過去，跟著每一關提示，與不同時代的人連繫。在闖關中，會發現當時的生活樣貌，穿梭在曾經的大溪與如今的大溪，

更能體會老街的「老」是多麼迷人，而不再只是走過路過看過。

解謎闖關限時 90 分鐘，只要跟著提示走，將會逛遍整個大溪老街，與從前逛老街的角度不同，所得到的體驗也會不一樣。

這次參加活動共有 5 個隊伍，起初大家還笑嘻嘻的和平共處，直到有隊率先解開第一關之後，就點起了濃濃火藥味。真沒想到，大溪老街還可以這樣玩呢。

### 社頭農會慶百年 番石榴饗宴

【彰化訊】彰化社頭鄉農會慶百年，盛大舉辦「百周年慶暨農民活動中心」落成啟用典禮，其中涵蓋擴大舉辦「中部番石榴評鑑」、在地優質農特產品行銷、創意番石榴料理展演，以及六千份彰化健康豬肉品料理品嚐，三千份米苔目等免費的美食饗宴，和精彩晚會等系列活動，歡迎旅客體驗農產業的大躍進以及濃濃的故鄉情。

位在南彰化的社頭鄉，

不僅已生產各類襪子聞名海內外，在社頭農會積極輔導下，更成為生產芭樂、優質龍眼蜜的故鄉，所栽種番石榴面積廣達一千兩百多公頃，產量高、品質優、歷史也最悠久。

社頭鄉農會希望透過首度邀約中部各縣市種植芭樂的鄉鎮，一起參加「中部芭樂評鑑」賽會，希望能提升區域性芭樂品質，吸引青農傳承產業，更能提高農民的產值和收益。

### 花蓮鯉魚潭 千人巧食宴登場

【花蓮訊】花蓮鯉魚潭「千人巧食宴」10月21、22日登場。去年民眾熱情響應，百桌「巧食宴」很快認購一空，今年十人風味餐加上5張「乘船體驗券」只要2600元，壽豐鄉農會呼籲外地遊客：趕快預約，秋高氣爽正是遊花蓮最舒適的時節。

鯉魚潭湖光山色，是花東縱谷非常棒的景點，這裡的台灣鯛魚肉質鮮甜、

沒有土味，還種植許多優質農產，10月21-22日的千人巧食宴是第二年和社區居民、商團業者合作，也獲得各家餐飲名廚的支持，預計今年活動將會更加熱鬧有趣。

巧食宴活動還將邀請在地青農分享從農經驗、壽豐休閒體驗區套裝行程介紹，池南村原住民手工體驗，以及在地舞蹈團熱力表演，歡迎遊客來鯉魚潭划船、爬山、享受美食。

余柏青 / 輯

# 牠們全球逾半在台灣度冬 多半在台南

## 2017 黑面琵鷺保育季開鑼

今年的保育季系列活動包括「黑琵親子輕旅行」、「我愛黑琵」親子生態體驗營、生態攝影家黃永豐「濕地我尚水攝影展」等將陸續登場。



南部 時間：106年10月20日~12月31日  
地點：台南市七股

「2017 黑面琵鷺保育季」開鑼了。本活動已經進入第5年，每年都以不同的黑面琵鷺棲息地做為活動主場地，推廣生態旅行，今年選在七股頂山廢鹽灘棲地，該地族群已超過800隻，雲嘉南濱海國家風景區管理處斥資1500萬興建2座大型賞鳥亭，已於開幕日啟用。

日前在市府農業局在民治市政中心舉辦記者會，由素人歌手楊欣樺帶領小朋友大跳黑琵之舞，拉開序幕。

台南地區為黑面琵鷺度冬大本營，全球3300多隻黑琵，有超過2000隻在台灣度冬，四分之三在台南，甚至還發現20餘隻留鳥，今年選在七股頂山廢鹽灘棲地，包含七股黑琵保護區、四草野生動物區、學甲溼地生態園區、七股頂山等地都是黑琵棲地，今年來台度冬的先遣部隊，已經有近百隻之譜。

據統計，抵台度冬的黑面琵鷺，從1993年的206隻到2016年的2060隻，比2015年同期的2034隻多出26隻；台南市仍是黑面琵

鷺最多的縣市，2016記錄到1528隻，比去年增加38隻，24年來，大幅成長10倍，台南地區佔1528隻，可說是黑面琵鷺度冬的主要棲息地。

今年的保育季系列活動包括「黑琵親子輕旅行」、「我愛黑琵」親子生態體驗營、生態攝影家黃永豐「濕地我尚水攝影展」等將陸續登場，歡迎民眾共同參與。

2017 黑面琵鷺保育季即將於15日開幕，配合保育季及2017國際

賞鳥馬拉松活動，雲嘉南濱海國家風景區管理處耗資近1800萬元，在七股頂山里興建的2座賞鳥亭也將啟用，提供民眾更佳的賞鳥環境和設備。

至於七股頂山賞鳥亭建築主體高5.4米，面寬15米，2棟間距為338米。

頂山賞鳥亭規劃有無障礙設施，老弱婦孺及殘障人士可利用斜坡道直接到2樓賞鳥，屬於遮掩式的賞鳥亭。

### 阿里山七彩琉璃光 如真似幻讓人屏住呼吸

南部 時間：106年10月10日~12月31日  
地點：阿里山

眾所週知，阿里山賞雲海已經很美了，但攝影老手更知道，只要天候配合，再透過攝影鏡頭，就可以讓雲海染上七彩琉璃光，這不是仙境，這是阿里山，夜幕低垂，雲霧不斷湧動，人間的燈火，在縮時攝影下，幻化出內外明澈的七彩琉璃光，映上雲際，真的好美。

阿里山只要下過雨後，或飄起

雲霧，觀賞到雲濕的機會就很高。但內行的攝影老手更知道，選在秋冬季節轉換時，到頂石棹，加上一點小技巧，就可以把琉璃光景緻留下來。

攝影愛好者洪宏年表示，東北季風尤其是在冷鋒過境的時候，就會產生這種雲霧的感覺，透亮光上來然後加上上面這個雲霧，利用相機的慢速快門，就會產生



這種琉璃光。

茶園雲海和遠方山頭，交錯出自然和諧美感，雲海中隱約透出的山頭，和暈染的燈光，美得足以讓人屏住呼吸。入夜前風起雲

湧的景象，則震撼人心。就是看上這景緻，嘉義縣政府規劃12月要推出雲瀑琉璃光季活動，讓遊客一起來體驗這如真似幻的美麗。

在媒體走向沉淪的今天，

## 台灣居然有這一份報紙

不黨、不賣、不盲、不私，  
不口水、不八卦、不煽色腥，  
一心傳播真善美、信望愛。  
台灣醒報走過9年風雨飄搖的日子，  
感謝有你，感謝仍存在，  
要一起撐到市場翻轉的那天。

本報歡迎指正！  
有獎徵求校對 / 意見  
請來信 [ceo@anntw.com](mailto:ceo@anntw.com)